

Korean Air Lines Co., Ltd.

Corporate Analysis Report

2025 1

	(Korean Air Lines Co., Ltd.)
	2025 1 16
	KRX: 003490

(Table of Contents)

1.	Executive Summary	3
2.	(Company Overview)	4
3.	(Corporate History)	5
4.	(Management)	6
5.	(Financial Analysis)	7
6.	(Business Segments)	8
7.	(Fleet Information)	9
8.	(M&A; with Asiana)	10
9.	ESG (ESG Management)	11
10.	SWOT (SWOT Analysis)	12
11.	(Competitive Analysis)	13
12.	(Outlook)	14

1. Executive Summary

(Korean Air Lines Co., Ltd.) 1969

56

. 2024

16 1,166

- 2024 : 16.1 (+10.6%), 1.9 (+22.5%),
1.25 (+36.8%)
 - : 2024 12 12 63.88%, 2026
 - : 40 116 ,
 - : 165 (142 , 23), 10.8

2. (Company Overview)

70% , 3 (SkyTeam)
(Skytrax)

5

2.1

(Korean Air Lines Co., Ltd.)	
	1969 3 1 ()
	260
	20,000 (28,000)
	(KRX: 003490)
가	8.5 (2024)
	SkyTeam ()
IATA	KE
ICAO	KAL
	165 (2026 1)
	40 116

3. (Corporate History)

1969

. 故

1969	,
1971	(- - - LA)
1973	747 ,
1975	A300 ()
1976	()
1988	
1994	
2000	(Sky Team)
2008	(Jin Air)
2011	A380 , 6
2018	
2019	50
2020	
2024.12	63.88%
2025.03	KE Way 가 , 56
2026()	

:

1975

가

A300

가

2 ()

,

4.

(Management)

2019 4

, IT

4.1

		1976 , 2019 2016 KOVO ,
		2024

4.2

- : ;
- IT : 2007 ERP ,
(2011)
- : 2017
- : ,

5. (Financial Analysis)

2024 3
19 6.8

5.1 2024 ()

	2024		2023		
	16	1,166	14	5,751	+10.6%
	1	9,446	1	5,869	+22.5%
	1	2,542		9,168	+36.8%
		12.1%		10.9%	+1.2%p

5.2

5.3

- : 26.5% 가(1,769), 9.5% 가(160)
 - : 2022 (2.88) , 19 2019
 - 6.8
 - 4 : 159% , (2,346
 - 2,833)
 - : 가가

6.

(Business Segments)

6.1 (Passenger Business)

65%

- : 40 116 (2025 10)
- 2024 : 10.5
- : 1,769 (26.5% 가)
- : , ,

6.2 (Cargo Business)

(Korean Air Cargo)	, UPS, DHL	5
. 2004	2009	IATA 1

- 2024 : 4.5 (28%)
- : 23 (B747 - 8F, B777F)
- : 1, 12, 4, 9, CIS 1, 9, 8
- : 1 (2020)
- : . 가,

6.3 (Aerospace Business)

(MRO), , ,

가

- : 71 m² ,
- : B787, A350
- :
- :
- : FAA, EASA 13

7.

(Fleet Information)

, 2026 1

142 , 23 165 . 10.8

7.1

A380 - 800	6			6
B747 - 8i	5	LA,		1 1
B777 - 300ER	25			
B777F	12			
B787 - 9/10	48			
A350 - 900	21			2025
A321neo	42	.		
B737 - 8/900	21			.
A220 - 300	10			
B747 - 400ERF	4			

7.2

- B777 - 9: 40 (2024 - 2025 MOU),
- B787 - 9/10: 가
- A350 - 900/1000: 33 (7 A350F)
- B737 - 10:
- B777 - 8F:
- : 160 ()

2034 203 , 20~25%

8.

(M&A; with Asiana Airlines)

2020 11

4

가

M&A;

가

8.1

2020.11.16	
2022.12	
2024.01.31	
2024.02.13	(EU)
2024.11	
2024.12.11	8,000
2024.12.12	63.88%
2026()	
2027()	LCC 3 (. . .)

8.2

- : FSC 23
- : 2027 230 , 28,000
- : 120
- 가: 55%, 10% 가
- : FSC 37%, LCC 11%
- : 3,000

8.3

10

1:1

, 1:0.82

9. ESG (ESG Management)

(Environment), (Social), (Governance) 가
가 (DJSI) KOREA 2 ESG

9.1 (Environmental)

- : 2034 203 , 20~25%
- SAF(가) : SAF ,
- ESG : 3,600 ESG
- Net Zero : 2050

9.2 (Social)

- : ,
- : 13 ,
- : ,
- : ESG

9.3 (Governance)

- :
- : , ,
- :
- :

10. SWOT

10.1 (Strengths)

10.2 (Weaknesses)

10.3 (Opportunities)

10.4 (Threats)

- ,
- ,
- 5 ,
- ,
- ,
- 5
- 가 ,
- ,
- ,
- LCC
- ()
- 가 ,
- , 가
- ,
- UAM,
- ,
- (. .)
- 가
- (,)
- ()
- ,

11.

(Competitive Analysis)

1

1 , - 2

11.1

	165	39.7%	FSC 1 , 1
	83	20.0%	
	41	9.9%	LCC 1
	38	9.1%	LCC 2
	31	7.5%	
	58	13.8%	,

11.2

- :
- :
- : , DHL, , 5
- : 가 , , (JAL), (ANA)

12. Points)

(Outlook & Investment

2025~2027

가

12.1 (2025 ~ 2026)

- (AOC)
- 2 (2026.01.14)
- ,
- (A350, B787 - 10)
-

12.2 (2027)

- -
- LCC 3 () LCC
- FSC 23 , 230
- . 1 , - 2
- UAM,

12.3

- : 3,000
- : 가 Top 10 가
- :
- :
- :

12.4

-
- 가
-
- 가
-

[]

가

. 2024

2025 ~ 2027

(Disclaimer)

본 문서는 대한항공의 재무 및 경영 상황에 대한 정보를 제공하는 목적으로 작성되었습니다. 그러나 이 문서는 법적, 금융적, 투자 결정 등에 대한 전문적인 조언이나 권장 사항을 포함하지 않습니다. 독자는 본 문서를 통해 얻은 정보를 바탕으로 개인적인 판단과 조언을 통해 투자 결정을 내려야 합니다. 대한항공은 본 문서에 포함된 내용의 정확성과 신뢰성을 보증하지 않으며, 내용의 일부 또는 전체가 사실과 다를 수 있습니다. 독자는 본 문서를 통해 얻은 정보를 바탕으로 개인적인 판단과 조언을 통해 투자 결정을 내려야 합니다.

(References)

- news.koreanair.com
- koreanair.com
- 2024 ESG
- (2024 4)
- (DART)
-