Penelitian Mandiri Sains Komputasi III dan IV

Update Progress

Mohammad Rizka Fadhli Magister Sains Komputasi, FMIPA, ITB 20921004@mahasiswa.itb.ac.id

15 March 2022

1 RENCANA KERJA

1.1 Rencana Judul Thesis

 $Optimization\ Model\ for\ Supplier\ Selection\ and\ Raw-Material\ Composition:\ Case\ Study\ FnB\ Manufacture$

1.2 Target Luaran

1.2.1 Penelitian Mandiri III

Data collection dan dokumentasi production system.

1.2.2 Penelitian Mandiri IV

Model optimisasi yang telah disempurnakan.

2 PENELITIAN MANDIRI III

3 DOKUMENTASI SISTEM PRODUKSI

3.1 Masalah Optimisasi

Penentuan keputusan strategis dalam hal:

- Memilih *supplier* bahan mentah.
- Menentukan banyaknya bahan mentah yang harus dibeli dari suatu supplier.
- Menentukan komposisi bahan mentah di setiap produk.

dengan tujuan total biaya pembelian seminim mungkin tetapi memenuhi kebutuhan yang ada.

3.2 Kondisi yang Ada Saat Ini

Saat ini pemilihan supplier dan penentuan kuantitas pembelian raw material dilakukan secara manual dengan mempertimbangkan data-data terkait secara mingguan oleh departemen PPIC (Production Planning and Inventory Control). Data-data yang terkait tersebut adalah data demand product dan data komposisi raw material per produk.

Jika ada perubahan *demand*, maka proses perhitungan tersebut harus dihitung ulang kembali. Proses perhitungan ini memerlukan waktu yang cukup lama karena banyaknya produk yang terlibat.

3.3 Rencana Kerja

Permasalahan dalam penentuan *supplier* dan *raw material* ini bisa dipandang sebagai masalah optimisasi dan dapat dibuat menjadi suatu model optimisasi. Model optimisasi ini kelak akan diimplementasikan pada departemen PPIC sehingga proses pemilihan *supplier* dan penentuan kuantitas pembelian *raw material* bisa dilakukan secara cepat dan tepat. Diharapkan proses bisnis menjadi menjadi lebih efisien dan *cost* yang ada bisa ditekan lebih baik lagi.

Selain itu, akan dibuat suatu software decision support system berdasarkan model optimisasi ini untuk memudahkan dalam hal penentuan penyediaan raw material.

3.4 Dokumentasi Sistem Produksi

3.4.1 Rangkaian Produksi

Dalam rangkaian produksi, **NFI** menggunakan banyak sekali bahan baku tapi ada beberapa bahan baku utama yang paling sering digunakan di berbagai produknya. Selama ini **NFI** memesan bahan-bahan baku tersebut secara langsung setiap bulannya dengan besarnya pemesanan disesuaikan dengan:

1. Angka demand atau forecast masing-masing produk yang menggunakan bahan-bahan baku tersebut.

- 2. Existing stock bahan baku yang ada di gudang bahan baku.
- 3. Minimum order per jenis bahan baku yang ditetapkan supplier.

3.4.2 Informasi Terkait Pengiriman Bahan Baku

Pengiriman bahan baku oleh para *supplier* dilakukan sebanyak 4 kali dalam sebulan dengan jumlah sesuai dengan aturan berikut:

- Banyaknya bahan baku pada pengiriman pertama disesuaikan dengan stok existing dan demand produk terkait bahan baku tersebut pada minggu I.
- Sedangkan bahan baku gula pada pengiriman kedua hingga keempat dibuat proporsional.
- Waktu pengiriman dan inspeksi adalah selama 17 hari setelah pemesanan gula sampai akhirnya gula tersebut dapat digunakan untuk produksi.

Oleh karena itu, perencanaan pembelian gula dilakukan setidaknya sebulan sebelum gula tersebut akan digunakan.

3.4.3 Ilustrasi Pengiriman Bahan Baku

Contoh pada suatu bulan tertentu:

- Kebutuhan bahan baku diperkirakan sebesar 400 ton.
- Stok existing bahan baku di gudang bahan baku ada 50 ton.
- Maka NFI perlu memesan bahan baku sebesar 350 ton.
- Pengiriman dilakukan 4 kali.
 - Pada minggu I, diperkirakan kebutuhan bahan baku ada sebesar 100 ton. Oleh karena itu, pengiriman pertama adalah sebesar 50 ton saja.
 - Pada minggu II, III, dan IV pengiriman gula adalah proporsional sebesar 100 ton.

Oleh karena itu, kelak pada model matematika perlu ada constraints terkait hal ini.

3.4.4 Ilustrasi Pengiriman Bahan Baku

3.4.5 Informasi Terkait Jenis Bahan Baku

Saat ini, ada **6** jenis bahan baku yang bisa dipesan ke **6** supplier yang berbeda. Masing-masing bahan baku digunakan untuk membuat produk tertentu. Informasi lain yang perlu diketahui adalah:

- Tidak ada kewajiban bagi NFI untuk membeli semua jenis bahan baku tersebut.
- Terkait penggunaan bahan baku:
 - Sebagian kecil dari produk hanya bisa diproduksi dengan satu jenis bahan baku saja.
 - Sebagian besar lainnya memungkinkan untuk diproduksi dengan dua atau lebih jenis bahan baku.
 - * Unit per jenis bahan baku yang digunakan untuk membuat produk adalah sama walau berbeda jenis bahan baku.



Figure 1: Simplifikasi dari Penggunaan Bahan Baku

- Setidaknya minimal ada **2 jenis bahan baku** yang dibeli NFI sebagai *back up* substitusi bahan baku.
- Pembelian bahan baku harus memenuhi *minimum order* yang ditetapkan oleh *supplier* **tapi** jika pembelian di atas *minimum order* harus dilakukan **pembulatan**. Misalkan:
 - Minimum order adalah **10 ton**, maka:
 - * Boleh membeli 11 ton.
 - * Tidak boleh membeli 10.5 ton.
- Harga masing-masing jenis bahan baku berbeda. Namun untuk lama pengiriman, pada kasus ini semua gula memiliki lama pengiriman yang sama.

3.4.6 Ilustrasi Alur Pengadaan Bahan Baku: Misal - Gula

Berikut adalah summary alur pengadaan bahan baku gula yang dilakukan Nutrifood:

3.4.7 Informasi Terkait Substitusi Bahan Baku

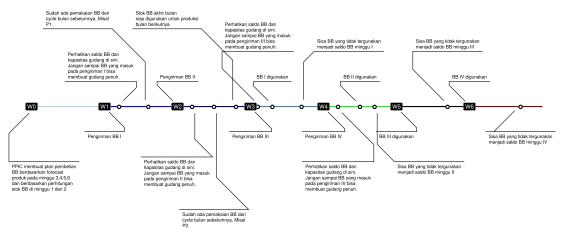
3.4.7.1 Case I: Minimal 2 jenis bahan baku sebagai $back\ up$ Dalam suatu bulan tertentu, untuk memproduksi produk A, B, dan C dibutuhkan bahan baku x_1, x_2 , atau x_3 .

Untuk memastikan tidak ada masalah di kemudian hari (sebagai $back\ up$), maka minimal harus ada ${\bf 2}$ jenis bahan baku yang harus dibeli. Alternatifnya:

- 1. Membeli x_1 dan x_2 ,
- 2. Membeli x_1 dan x_3 ,
- 3. Membeli x_2 dan x_3 , atau
- 4. Membeli $x_1, x_2, \operatorname{dan} x_3$.

Timeline Pengadaan Bahan Baku

Garis horizontal menandakan minggu



Produksi sebenarnya dimulai pada saat minggu III. Namun, sejak BB mulai dikirim pada minggu I, kita harus mulai memperhitungkan kapasitas gudang, Demikian juga saat pengiriman BB di minggu II. Oleh karena itu pemakaian pada minggu I dan II akan diladikan parameter dalam model matematika.

Figure 2: Simplifikasi dari Penggunaan Bahan Baku

3.4.8 Informasi Terkait Substitusi Bahan Baku

3.4.8.1 Case II: Unit bahan baku yang digunakan sama Dalam suatu bulan tertentu, untuk membuat produk A, kita bisa menggunakan:

- 1. 100 unit x_1 atau,
- 2. 100 unit x_2 .

Sedangkan untuk membuat produk B, kita bisa menggunakan:

- 1. 100 unit x_2 atau,
- 2. 100 unit x_3 .

3.4.9 Informasi Terkait Substitusi Bahan Baku

3.4.9.1 Case II: Unit bahan baku yang digunakan sama Dari kasus di atas, kita bisa menuliskan bahwa:

- 1. Kebutuhan bahan baku 1 ada sebesar $x_1 \leq 100$.
- 2. Kebutuhan bahan baku 2 ada sebesar $x_2 \leq 200$.
- 3. Kebutuhan bahan baku 3 ada sebesar $x_3 \leq 100$.

Karena minimal harus ada **2 bahan baku yang dipilih**, maka alternatif solusi yang ada adalah:

- 1. 100 unit x_1 dan 100 unit x_2 .
- 2. 100 unit x_1 dan 100 unit x_3 .
- 3. 100 unit x_2 dan 100 unit x_3 .
- 4. 100 unit x_1 , 100 unit x_2 dan 100 unit x_3 .

3.5 Data yang Digunakan

3.5.1 Data yang Dijadikan *Input*

Ada beberapa data yang dijadikan *input* dalam permasalahan ini, yakni:

- 1. Data spek bahan baku, meliputi: harga (Rupiah per kg), minimum order quantity (MOQ dalam kg), leadtime pengiriman hingga siap guna (dalam hari), stok terkini (dalam kg) untuk masing-masing jenis bahan baku.
- 2. Data komposisi bahan baku per produk yang diproduksi.
- 3. Data demand mingguan untuk masing-masing produk (dalam unit batch produksi) termasuk kebutuhan bahan baku per batch.

3.5.2 Contoh Data I: Spek Bahan Baku

Table 1: Data Bahan Baku

bahan_baku	stok	min_order	leadtime	harga
bb_1	54.71	276.1	17	204623
bb_2	35.80	77.7	17	219352
bb_3	38.02	232.8	17	139601
bb_4	95.68	189.6	17	223560
bb_5	70.31	55.9	17	191999
bb_6	50.04	27.1	17	220373

3.5.3 Contoh Data II: Komposisi Bahan Baku per Produk

Table 2: Contoh Sample Data Komposisi Bahan Baku

produk	bb_1	bb_2	bb_3	bb_4	bb_5	bb_6	bb_bisa_digunakan
fg_1	0	0	0	0	1	0	1
fg_2	0	0	0	0	1	1	2
fg_3	0	0	1	1	0	1	3
fg_4	0	1	1	1	0	1	4
fg_5	1	0	0	1	0	1	3
fg_6	0	0	1	0	1	1	3
fg_7	0	0	1	0	0	1	2
fg_8	0	0	1	1	0	1	3

3.5.4 Contoh Data III: Data *Demand* Mingguan per Produk

Table 3: Contoh Sample Data Demand Mingguan

produk	demand_w1	demand_w2	demand_w3	demand_w4	bb_per_batch
fg_1	0	0	1	6	341
fg_2	5	5	0	1	600
fg_3	5	6	10	10	640
fg_4	4	0	1	5	1000
fg_5	3	6	6	1	600
fg_6	4	2	5	1	40
fg_7	8	0	6	2	1000
fg_8	1	2	7	10	550

4 PENELITIAN MANDIRI IV

5 MODEL OPTIMISASI

Masalah supplier selection and raw material composition yang dipertimbangkan adalah masalah dengan satu kriteria, yaitu total harga pengadaan tetapi ukuran masalahnya lebih besar karena penentuan supplier mana yang akan dipilih dan berapa quantity yang akan dipesan hanya sebagian dari variabel keputusan. Variabel keputusan lainnya adalah bagaimana distribusi pengiriman dari tiap supplier dan komposisi dari tiap varian bubuk minuman. Karena itu, masalah krusial pertama dari penyelesaian masalah ini adalah menurunkan masalah optimisasi yang tepat yang dapat menjadi model dari masalah ini.