#### Introduction

Jika Anda memiliki rekening bank, mungkin Anda sudah tahu bahwa bank-bank menawarkan bonus pembukaan berupa cashback atau poin hadiah untuk mendorong calon klien. Bonus pembukaan yang umumnya berjalan dengan cara bahwa jika klien setuju untuk menyimpan sejumlah aset tertentu di bank, ia akan menerima potongan langsung atau promosi untuk layanan-layanan lain dari bank. Jika Anda adalah klien bank berpengalaman, mungkin Anda pernah dihubungi oleh bank-bank mengenai penawaran retensi. Bank-bank memberikan berbagai penawaran keuangan kepada klien untuk mencegah mereka pergi. Ada dua alasan utama mengapa bank begitu obsesif dengan penawaran-penawaran ini. Pertama, bank perlu menjaga hubungan yang sehat dengan klien untuk menjaga peningkatan pendapatan yang konsisten. Kedua, industri keuangan sangat kompetitif. Bank-bank terus meluncurkan program pemasaran baru untuk mencegah klien-klien pergi ke pesaing-pesaing. Setelah beberapa dekade peningkatan, saat ini kebanyakan bank komersial telah mengadopsi retention-based client relationship model.

Proyek ini menerapkan teknik-teknik pembelajaran mesin berbimbing untuk mengembangkan model prediksi yang proaktif untuk memprediksi apakah klien bank komersial akan tetap tinggal atau tidak. Data berasal dari catatan transaksi nyata dari Xiamen International Bank, sebuah bank komersial utama di China. Proyek ini dimulai dengan Exploratory Data Analysis (EDA), diikuti oleh model development and implementation. Proyek ini kemudian memperkirakan retention rate klien menggunakan model tersebut. Akhirnya, proyek ini menyediakan solusi bisnis mengenai bagaimana menargetkan klien dengan tepat dan efisien yang cenderung Churn/berpindah.

### **Business Understanding**

Ketika kita memasuki data-driven era, bank-bank komersial dihadapkan pada persaingan yang semakin meningkat di seluruh dunia. Pandemi pada tahun 2020 menambah beban berat tambahan pada sistem hubungan klien bank yang sudah kewalahan. Untuk menjaga peningkatan pendapatan, bank-bank memerlukan pemahaman dan estimasi yang lebih baik mengenai permintaan dan preferensi klien. Secara khusus, bank tertarik untuk memprediksi tingkat perpindahan klien dan perubahan minat keuangan mereka. Melalui penargetan dan pemasaran, bank dapat mengurangi kerugian pendapatan dengan mempertahankan klien yang hendak pergi.

Untuk secara efektif mempertahankan klien, bank-bank telah mendirikan berbagai model bisnis berbasis retensi untuk menjaga loyalitas klien. Model-model ini dimulai dengan meluncurkan insentif-insentif awal yang beragam untuk menarik calon klien potensial. Bank-bank menggunakan teknik pemasaran untuk menargetkan dengan tepat klien-klien yang tertarik pada produk mereka. Setelah bank mendapatkan klien, bank mulai mengumpulkan sebanyak mungkin informasi tentang klien tersebut. Kategori informasi meliputi aset dan perilaku hingga informasi pribadi. Kemudian, bank memprediksi apakah klien akan tetap tinggal, berdasarkan informasi yang telah terkumpul. Dengan kata lain, bank perlu memprediksi apakah seorang klien akan pergi dan beralih ke pesaing, atau "churn". Perpindahan ini tidak hanya secara langsung memotong sumber pendapatan, tetapi juga mengurangi minat klien potensial. Jika seorang klien memutuskan untuk pergi, kemungkinan besar ia akan meyakinkan orang-orang yang ia kenal

untuk tidak memilih produk atau layanan dari bank tersebut. Bank-bank mengalami kerugian pendapatan yang berlipat ganda akibat satu aktivitas churn. Oleh karena itu, untuk mencegah hal ini, bank-bank bersedia mengorbankan sedikit laba dengan menawarkan insentif retensi kepada klien-klien yang mungkin akan pergi/Churn.

Pada pandangan pertama, model ini efektif: bank meningkatkan anggaran pemasaran untuk mempertahankan klien yang kemungkinan akan pergi, tetapi akhirnya menghasilkan keuntungan yang cukup untuk menutupi biaya tambahan. Namun, dengan pandangan yang lebih mendalam, model retensi menimbulkan masalah-masalah baru. Pertama, tidak semua klien yang berisiko akan pergi. Beberapa klien mungkin hanya mencoba-coba dan melihat apakah mereka dapat mendapatkan manfaat tambahan. Beberapa mungkin akan tetap tinggal selama setahun lagi meskipun pengukuran mereka menunjukkan bahwa mereka sangat mungkin pergi. Kedua, beberapa klien akan pergi tanpa peduli dengan penawaran keuangan apa pun yang mereka terima. Misalnya, jika seorang klien memutuskan untuk selamanya meninggalkan negara, maka ia kemungkinan akan menutup rekening, tanpa memedulikan penawaran retensi apa pun. Jika seorang klien memiliki sejumlah besar uang dan memutuskan untuk pergi, ia akan kurang tertarik pada insentif keuangan. Efek dari penawaran retensi kemudian akan menjadi sangat kecil.

Penting bagi bank-bank untuk merancang dan mengimplementasikan mekanisme prediksi yang secara aktif memperkirakan risiko perpindahan klien dan melakukan intervensi proaktif sebelum klien tersebut membuat keputusan akhir. Ini adalah tujuan utama dari proyek ini: menerapkan teknik advanced machine learning untuk membangun model prediksi.

## **Research Questions**

- 1. Apa fitur-fitur paling penting dari data? Apakah ada temuan menarik mengenai data?
- 2. Algoritma mana yang memiliki kinerja terbaik dalam memprediksi perpindahan? Bagaimana cara mengestimasikan kinerja tersebut
- 3. Bagaimana cara menerapkan hasil model untuk memecahkan masalah perpindahan di dunia nyata? [5]

# **Data and Sample**

(<a href="https://www.kaggle.com/datasets/shangweichen/xiamen-international-bank-modeling-competition">https://www.kaggle.com/datasets/shangweichen/xiamen-international-bank-modeling-competition</a>)

Data berasal dari Xiamen International Bank, sebuah bank komersial utama di China. Sampel yang tersedia berisi daily transactions records, dalam berbagai kategori, untuk kuartal ketiga dan keempat tahun 2019. Terdapat tiga set data:

• Train set:

x train: this is the train set. It contains all available features (predictors)

• Test set: SEP

x test: this is the test set. It contains the same features as x train.

• Validation set: SEP

Y train: this is the validation set. It contains the results (also known as

the label) of the x train. In this case, the results are indicators of whether or not clients churn.

The train set dan the validation set diambil secara acak dari transaction records kuartal ketiga dan keempat tahun 2019. The test set diambil secara acak dari kuartal pertama tahun 2020.

Data ini mengandung 55 features. Ada lima kategori features dalam train set dan test set:

1. "X" (8 features): this category includes information regarding client's assets at the end of each month. Features include structured deposit balance, loan balance, financial products balance, and so on. [5]

| Variable Name | Description                       |
|---------------|-----------------------------------|
| cust_no       | custumer's ID (primary key)       |
| X1            | structured deposit balance        |
| X2            | time deposit balance              |
| X3            | demand deposit balance            |
| X4            | financial products balance        |
| X5            | fund balance                      |
| X6            | asset management balance          |
| X7            | loan balance                      |
| X8            | large deposit certificate balance |

2. "B" (7 features): this category records client's behaviors in each month. Features include number of transfers, latest transfer date/time, transfer amounts, and so on.

| Variable Name | Description                     |
|---------------|---------------------------------|
| cust_no       | custumer's ID (primary key)     |
| B1            | mobile banking login times      |
| B2            | transfer-in times               |
| В3            | transfer-in money amount        |
| B4            | transfer-out times              |
| B5            | transfer-out money amount       |
| B6            | latest transfer time            |
| В7            | number of transfers in a season |

3. "E" (18 features): this category records client's important behaviors in each season, such as first time loan date/time, first overdue date, first online banking login date, and so on.

| Variable Name | Description   |
|---------------|---|
| cust_no       | custumer's ID (primary key)                         |
| E1            | account opening date                                |
| E2            | online banking opening date                         |
| E3            | mobile banking opening date                         |
| E4            | first online banking login date                     |
| E5            | first mobile banking login date                     |
| E6            | first demand deposit date                           |
| E7            | first time deposit date                             |
| E8            | first loan date                                     |
| E9            | first overdue date                                  |
| E10           | first cash transaction date                         |
| E11           | first bank-securities transfer date                 |
| E12           | first transfer at counter date                      |
| E13           | first transfer via online banking date              |
| E14           | first transfer via mobile banking date              |
| E15           | maximum amount transferred out of another bank      |
| E16           | maximum amount transferred out of another bank date |
| E17           | Maximum transfer amount from other bank             |
| E18           | Maximum transfer amount from other bank date        |

L SEP

4. "Y" (2 features): this category contains client's deposits in each month.

| Variable Name | Description                 |
|---------------|-----------------------------|
| cust_no       | custumer's ID (primary key) |
| C1            | deposit products value      |
| C2            | number of deposit products  |

5. "I" (20 features): this category contains client's information (trivias) in each season. Features include gender, age, occupation, education level, and so on.

| l1  | gender                    |
|-----|---------------------------|
| 12  | age                       |
| 13  | class                     |
| 14  | tag                       |
| 15  | occupation                |
| 16  | deposit customer tag      |
| 17  | number of products owning |
| 18  | constellation             |
| 19  | contribution              |
| I10 | education level           |
| l11 | family annual income      |
| l12 | field description         |
| l13 | marriage description      |
| 114 | occupation description    |
| l15 | QR code recipient         |
| 116 | VIP                       |
| l17 | online banking client     |
| 118 | mobile banking client     |
| 119 | SMS client                |
| 120 | WeChat Pay client         |

The test set has two columns:

- 1. "Cust no": customer's unique ID
- 2. "label": whether or not a customer churns. There are three possible values:
- 1: indicates churn.
- -1: indicates not churn
- 0: indicates no preference. [SEP]

# **Dimensions**

The raw train set contains 465,441 rows and 56 columns (1 index and 55 features). The train validation set contains 145,296 rows and 56 columns. The test set contains 76,722 rows and 1 index column.

## Model

- 1. Random Forest
- 2. Logistic Regression with Elastic Net
- 3. Gradient Boosting Machin