



Section Meeting

Let us talk about our team

Robert
ServiceDev Developers

议题

- 回顾四月份
- 开启五月份
- 存在问题的思量
- 自由讨论

回顾四月份

回首过去才能更好的面对未来

- 我们定义了团队的Vision, Mission, Direction
- Direction: 4月份命题, 5月份开卷
 - Team Setup(Robert): 关键字: 建设团队已经完成, 但是团队建设远没有结束。
 - Roadmap(Jared), 关键字: 成功案例, 产品Roadmap, 团队Roadmap
 - Process(JiaoYan), 关键字: 成功案例, 流程优先级, 完整的单环节输出。
 - Competence(Chris)。关键字: 成功案例, 评估表, 制定计划, 进展公布
 - Document(Lingbo), 关键字: 成功案例, 推广, 有输出。
 - Cloud Service(Pierce), 关键字: Roadmap, PPT, Demo, 内部云计算知识普及。
 - Tools(Zhangbo) 关键字: 进展迅速, 保证稳定性, 安全性, 扩展性。需要支持KPI考核

回顾四月份

KPI, 可以证明我的存在, 但我的存在, 不只为了KPI!

- 公司的KPI简介
 - 我们的STI KPI考核
 - Team
 - KCD: 千行活跃代码Bug数, Target:6‰
 - TWE: Team work efficiency, Target: $\geq 15\%$
 - ODN: Opening Defect Number, Target: $\leq 30\%$
 - Individual
 - KSN: 知识贡献数, 分为培训和知识总结。 Target: ≥ 1
 - CIP: Competence Imprvoment Rate. Target: $\geq 60\%$
 - CSR: Dev cosrt saving nubmer and Ratio, Target: $> 10\%$
 - Innovation: Patent, Whole team contribution.
 - Award: SSA No, President award No.

回顾四月份

我们的Delivery

- Sony Select Native Client
 - Pollux 上线， W20。 需要跟进产品统计设计， 看用户反馈。
 - Mobile, 5.4, Camera, New Brand. Google Analytics.
 - Mobile, 5.5. New UI design.
 - Mobile Web AppStore, W19, Dev Finished. W20, Launch.
 - Pollux Web AppStore, Dev Finished. W20, Launch.
- Sony Select Remote Service
 - Sony Select Ad Integration.
 - S1, S2, S1G, Porting.
 - Auto Ranking.
- Sony Select Cloud
 - Roadmap, Proposal PPT, Demo
 - Sina WB account integration.

开启五月份

不要因为我们走的匆忙，而忘记了我们因为什么而出发

- 坚持方向, Roadmap, Process, Competence, Document, Cloud Delivery, Tools
- 局部完整案例, 每个方向，需要局部完整案例，暴露我们的问题和我们会遇到的错误，完成比完美更重要。
 - 产品的Cycle: Requirement, Design, Development, Test, Delivery, Preview, Operation.
- Talking: 1-1 talking, PM talking.
- Expert计划，自我标签化。学习和研究，需要整理成可供交流的输出，而不应该默默的研究。

存在问题的思量

我们有了冲锋的惯性，却缺乏行动的思考

- 成本的思量
 - 会议和培训的成本考量，减少不必要的培训和会议，增加自学和小团队交流。
- 执行的思量
 - 分清楚，想而要做，想而不做，不想不做。
 - 冲锋的惯性，程序员，避免动手的惯性，多问问为什么，一个问题，问了5个为什么后，可能就不一样了。
- 沟通的思量
 - 增强会议和沟通的逻辑性，明确性，精炼沟通语言。
 - Email, PPT, Meeting, Expression. 站在对方的角度和背景下去审视自己的信息。
 - 信息的结构分层显示，不要堆砌信息，要让接受者看到信息的逻辑和分层。

存在问题的思量

我们有了冲锋的惯性，却缺乏行动的思考

- 视野的思量
 - 我们缺乏全局观，视野低。不关心全局，有时就是局部做的再对，都无助于全局的发展。
 - 我们需要在做一件事之前，有一个高视野，远景，概括性的大步骤，不要陷入细节。
 - 如果一开始就跳到细节上面，很容易失去方向。所以，先Align 大纲，确保基本方向一致。
 - 我们缺乏危机感，紧迫感。我们需要给自己设限。
- 效率的思量
 - 我们缺乏工具化，自动化的意识。工具化，模块化，框架化，对效率的提高不是几个百分点可以衡量的，可以大幅度提高工作效率。
 - 我们缺乏重用化。每一次都是从头开始，每一个都是无法借鉴，每一个都是自成体系。
 - 我们缺乏开源化，对开源世界的了解。只顾低头拉车，不顾抬头看路。缺乏借鉴。

存在问题的思量

我们有了冲锋的惯性，却缺乏行动的思考

- 工作习惯的思量

- 对自己分配的任务，不要等待别人的询问和分配，需要主动面对面沟通，
- 对重要的事，不要只是邮件通知，还要电话，口头确认，并跟进进展，负责到底。
- 对困难的问题，不要为Block的因素找借口，需要积极想解决问题的方法，
- 对问题的答案，不要满足获得一个答案，还要对一个答案稍微做多个延伸。可能就有新的收获。
- 对涉及多人的事情，不要孤军奋战，更要考虑团队的协作，考虑下我们如何配合？
- 对待创新，不要老想着推翻重来，而需要，从每一小步想起，如果每步骤能做的精彩，同样是了不起的创新。
- 对待功能实现，不要考虑开发者的方便，而要考虑使用者的方便，鄙视偷懒。
- 对待新知识，不要被动而消极的抗拒，而需要主动积极的拥抱。

存在问题的思量

我们有了冲锋的惯性，却缺乏行动的思考

- 有用的链接和积累方法
 - <http://www.cnbeta.com>, <http://www.infoq.com>, <http://www.51cto.com>, <http://github.com>, <http://oschina.com>
 - 程序员杂志，IT时代周刊。网易云阅读，科技频道。Turing
 - 官方网站的Documentation, 平台作者的博客，或者推荐的书籍。
 - Wikipedia的Reference Link，以Web Framework为例
 - 发散式寻找。以Bitnami为例，
 - 自我总结，懒人的高效思维。结构化梳理。
 - 对新知识的感悟，新知识的敏锐嗅觉

问题探讨

请大家讨论我们的问题

Q&A

<Thank You!>



Important contact information goes here.

github review.sonyericsson.net/service_dev_home