

بسم الله الرحمن الرحيم

عنوان درس

مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات (مپفا)

مدرس: هدی صفایی پور

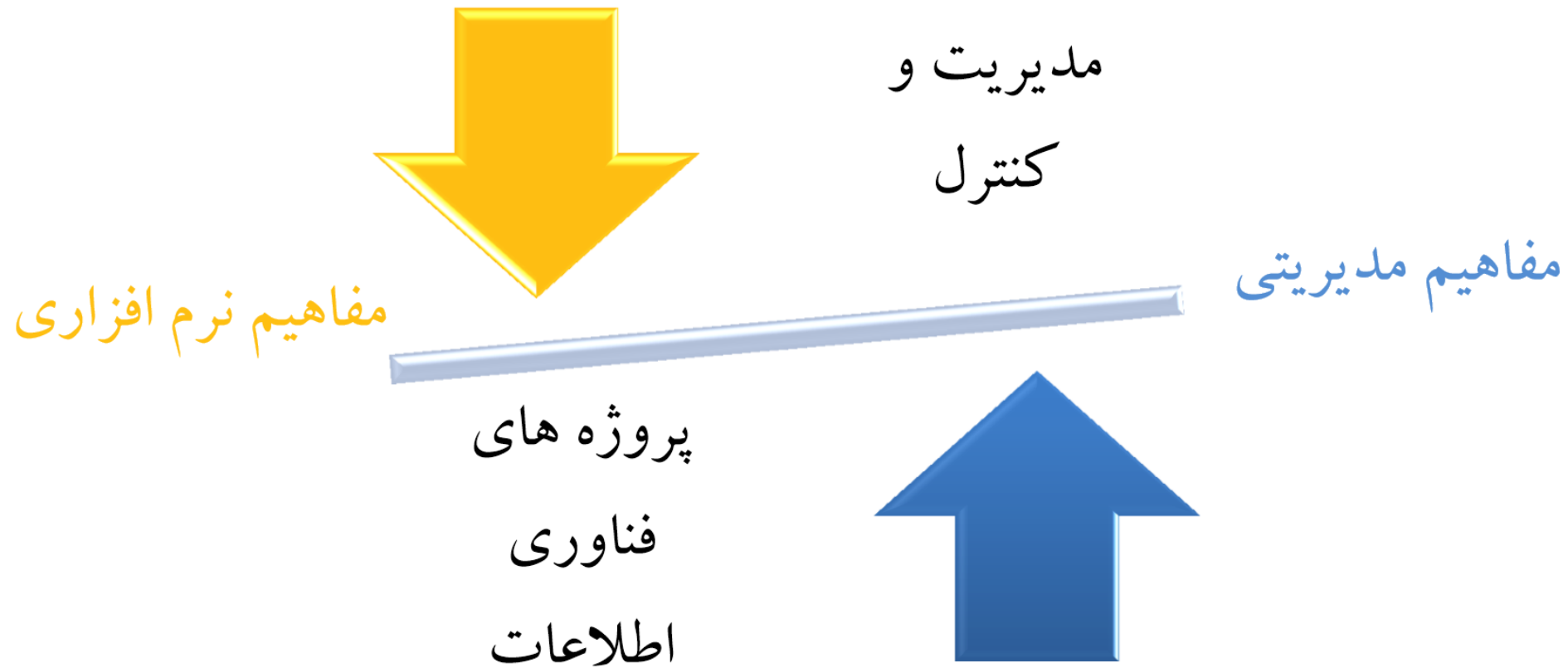
دانشگاه صنعتی اصفهان

ترم اول سال تحصیلی ۱۴۰۳-۱۴۰۴

مدیریت پروژه به چه زمانی برمیگردد؟



مدیریت پروژه در حوزه فناوری اطلاعات (فا)



نمونه پروژه های ملی فناوری اطلاعات

شبکه ملی اطلاعات

کارت ملی هوشمند

موتور جستجو «یوز» و «پارسی جو»

سامانه سلامت الکترونیک

شبکه اجتماعی داخلی

ماسک

جایگاه درس نسبت به آموزه های قبلی

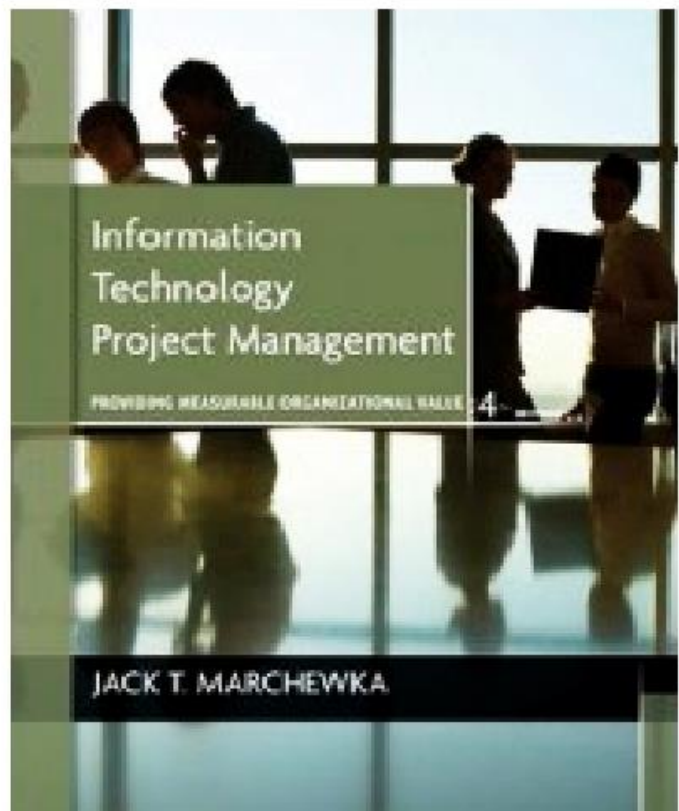


اهمیت درس در آینده شغلی شما



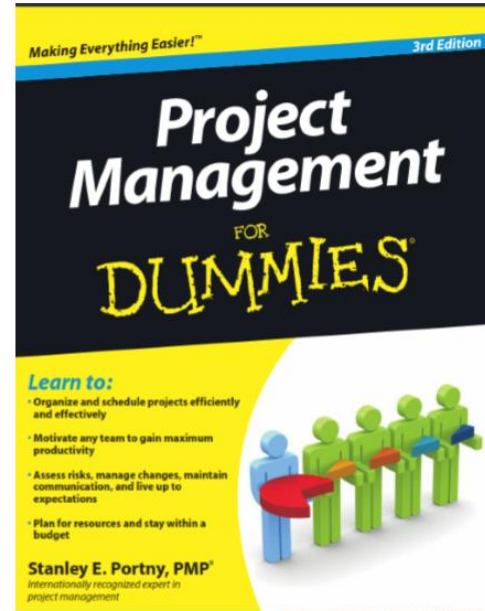
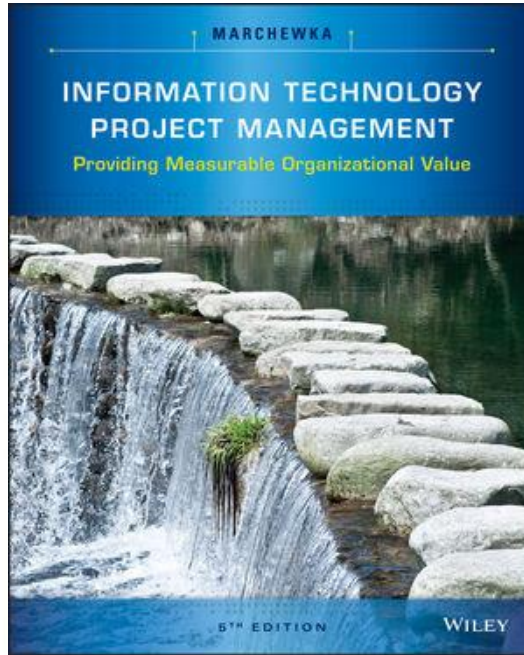
چرا باید این درس را یاد بگیریم؟

منابع درس



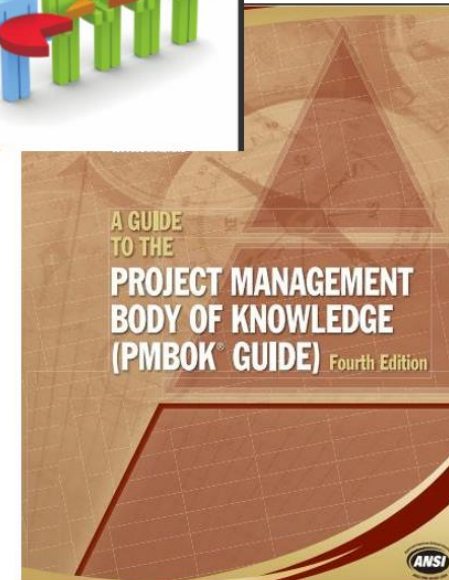
این کتاب دانشجو محور است!
هدف تجربه کردن مفاهیم است.
فهمیدن مفهوم خیلی آسان تر از پیاده سازی آن است

منابع درس

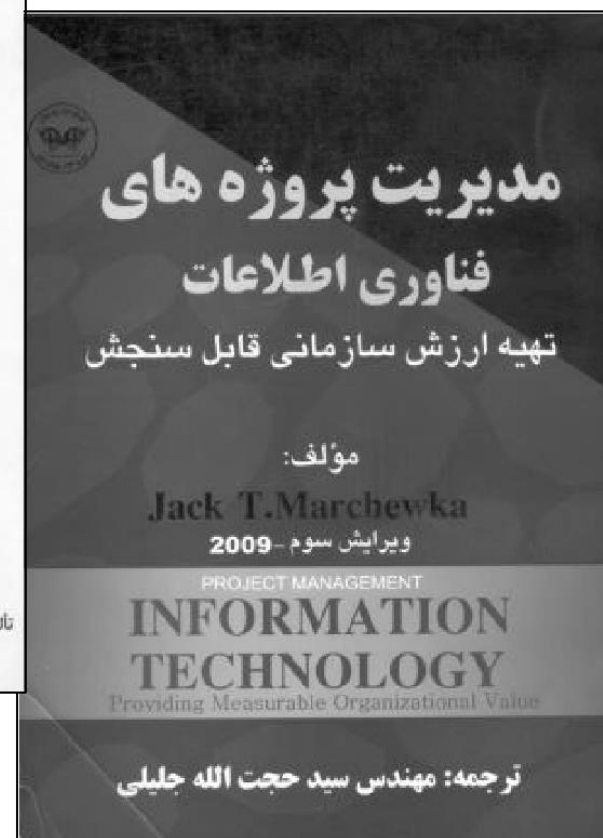
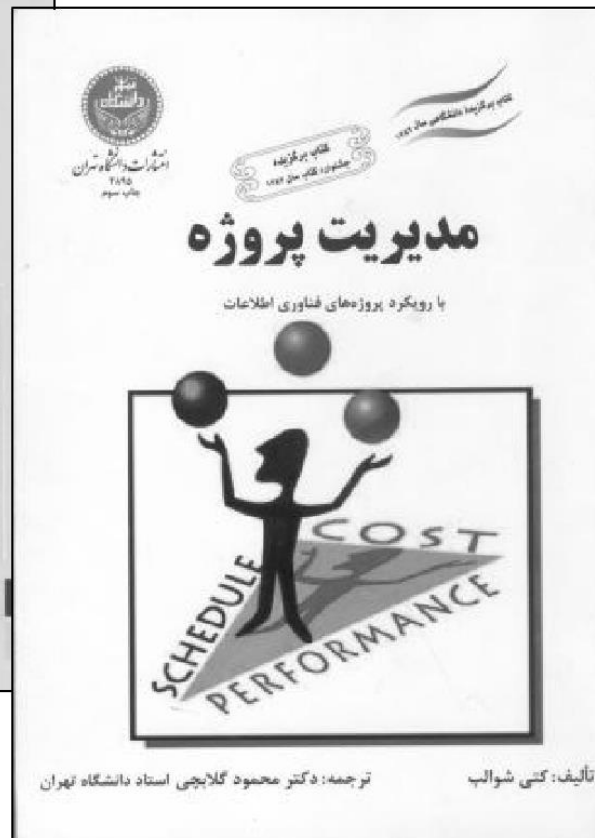


Information Technology
PROJECT MANAGEMENT | 7e

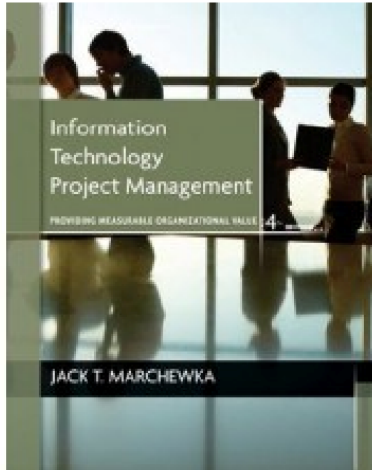
Kathy Schwalbe



منابع فارسی

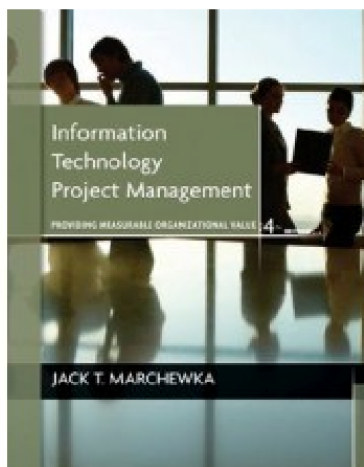


مسایل مطرح در این درس



- چه طور پروژه را شروع کنیم؟
- چه طور ایده پردازی کنیم؟
- چه طور برای پروژه طرح ریزی نماییم؟
- چه طور پروژه را به انجام برسانیم خاتمه دهیم؟
- فازهای مختلف چرخه حیات پروژه و معرفی مفاهیم و ابزارهای مرتبط با هر گام
- ایده اصلی این کتاب : پروژه فا باید ارزشی قابل اندازه گیری برای سازمان داشته باشد.
- در بر دارنده ۹ حیطه PMBOK در کنار مفاهیم مدیریت نرم افزار و وجوه تمایز این اتحاد است

مسایل مطرح در این درس



1. تدوین ایده اولیه پروژه فناوری اطلاعات
2. بیانیه پروژه
3. زیرساخت پروژه
4. گروه پروژه
5. طرح مدیریت دامنه
6. ساختار شکست کار
7. زمانبندی و بودجه بندی پروژه
8. طرح مدیریت خطر پروژه
9. طرح ارتباطات پروژه
10. طرح کیفیت پروژه های فا
11. مدیریت تغییرات، مقاومت ها و تعارضات
12. مدیریت تدارک و برون سپاری
13. رهبری و آداب در پروژه ها
14. طرح پیاده سازی و پایان دهی به پروژه ها

نرم افزار توسعه

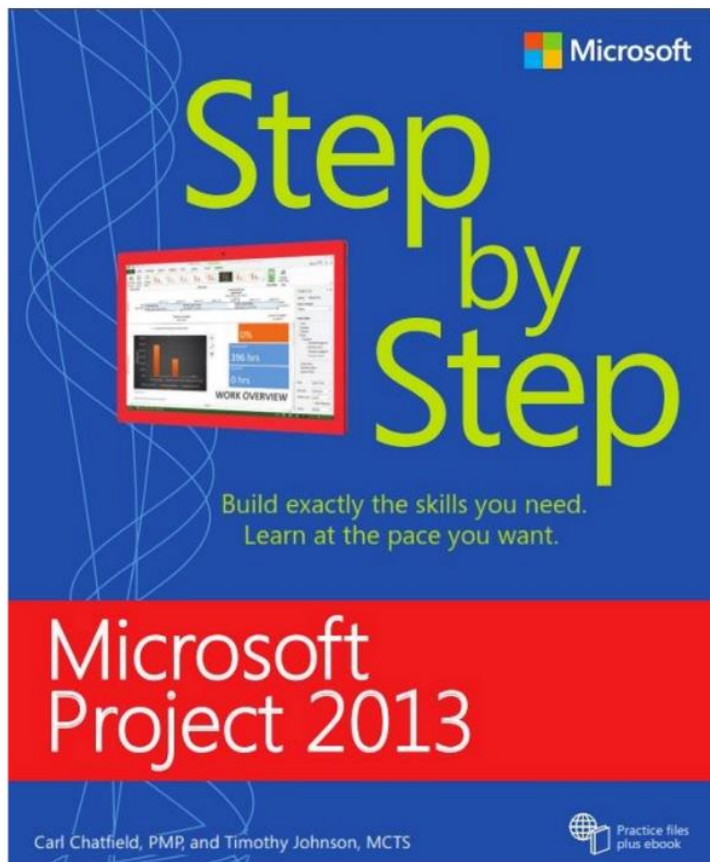
Microsoft Project Management



ORACLE®

PRIMAVERA

منابع



شیوه ارزیابی درس

مقادیر تقریبی هستند

عنوان	معیار ارزیابی	نمره	توضیحات
پایان ترم	کیفیت - صحت - خلاقیت	۴.۵	
پروژه تیمی	کیفیت کار تیمی، کیفیت و صحت مستندات	۱۱.۵	
امتحانک انفرادی	کیفیت - صحت - خلاقیت	۲	
تمرین انفرادی	کیفیت - صحت - خلاقیت	۱	
حضور و غیاب		۱	
فعالیت کلاسی	شرکت فعال	+۰.۷۵	
پروژه انفرادی	کیفیت تحقیق، کیفیت ارائه	+۰.۷۵	مصاحبه با افراد با تجربه در این حوزه

لطفا قبل از ورود به کلاس وسایل الکترونیک خود را خاموش نمایید.



پیش فرضهای من :

شما کنجکاو هستید!

به حل مسایل مهم علاقه مندید!

از یادگیری مفاهیم جدید لذت می برید!

پایان جلسه اول