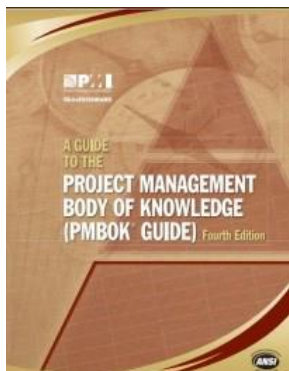


به نام خداوند یکتا



فصل پنجم

تعریف و مدیریت محدوده پروژه و محدوده محصول



# PMBOK

ریسک

هزینه

فرآیندها

ارتباطات

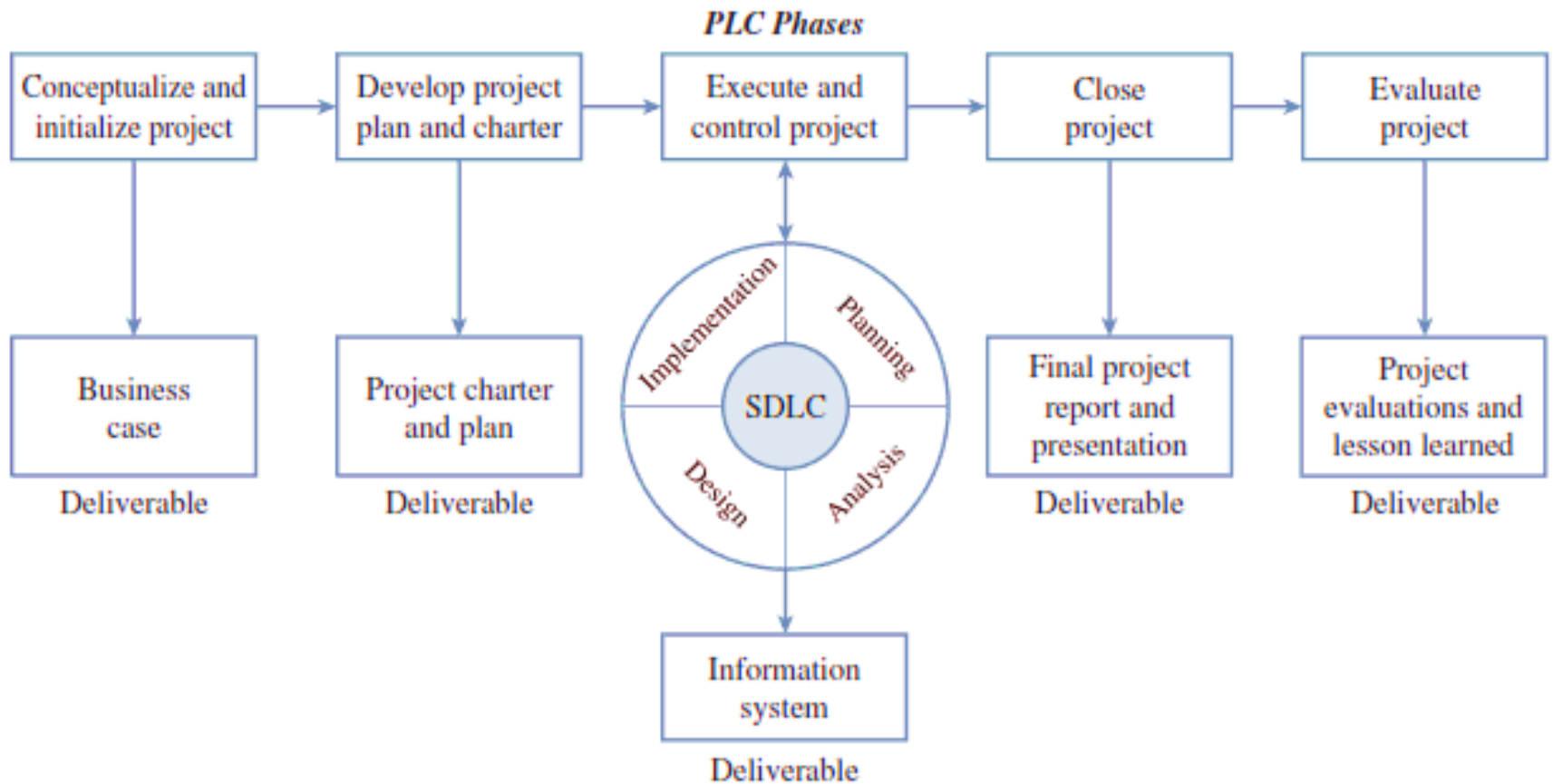
یکپارچگی

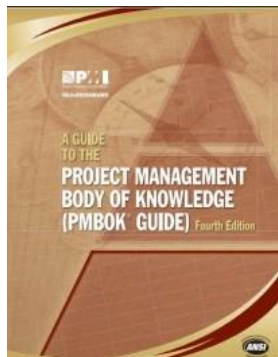
زمان

کیفیت

منابع انسانی

محدوده





# فرآیندهای مدیریت محدوده

جمع آوری نیازمندی ها



تعریف محدوده



ایجاد ساختار شکست کار



بازبینی محدوده



کنترل محدوده



خروجی

طرح مدیریت محدوده

# فرآیندهای مدیریت محدوده

**Table 5.1** Scope Management Processes

<i>Scope Management Process</i>	<i>Description</i>
Collect Requirements	Centers on defining and documenting the stakeholders' needs to properly manage expectations
Define Scope	A detailed description of project and the product. It should define what work will and will not be included in the project.
Create Work Breakdown Structure (WBS)	The decomposition or dividing of the major project deliverables into smaller and more manageable components.
Verify Scope	Confirmation and formal acceptance that project's scope is accurate, complete, and supports the project's goal.
Control Scope	Ensuring that controls are in place to manage proposed scope changes once the project's scope is accepted. These procedures must be communicated and understood by all project stakeholders.

# طرح مدیریت محدوده

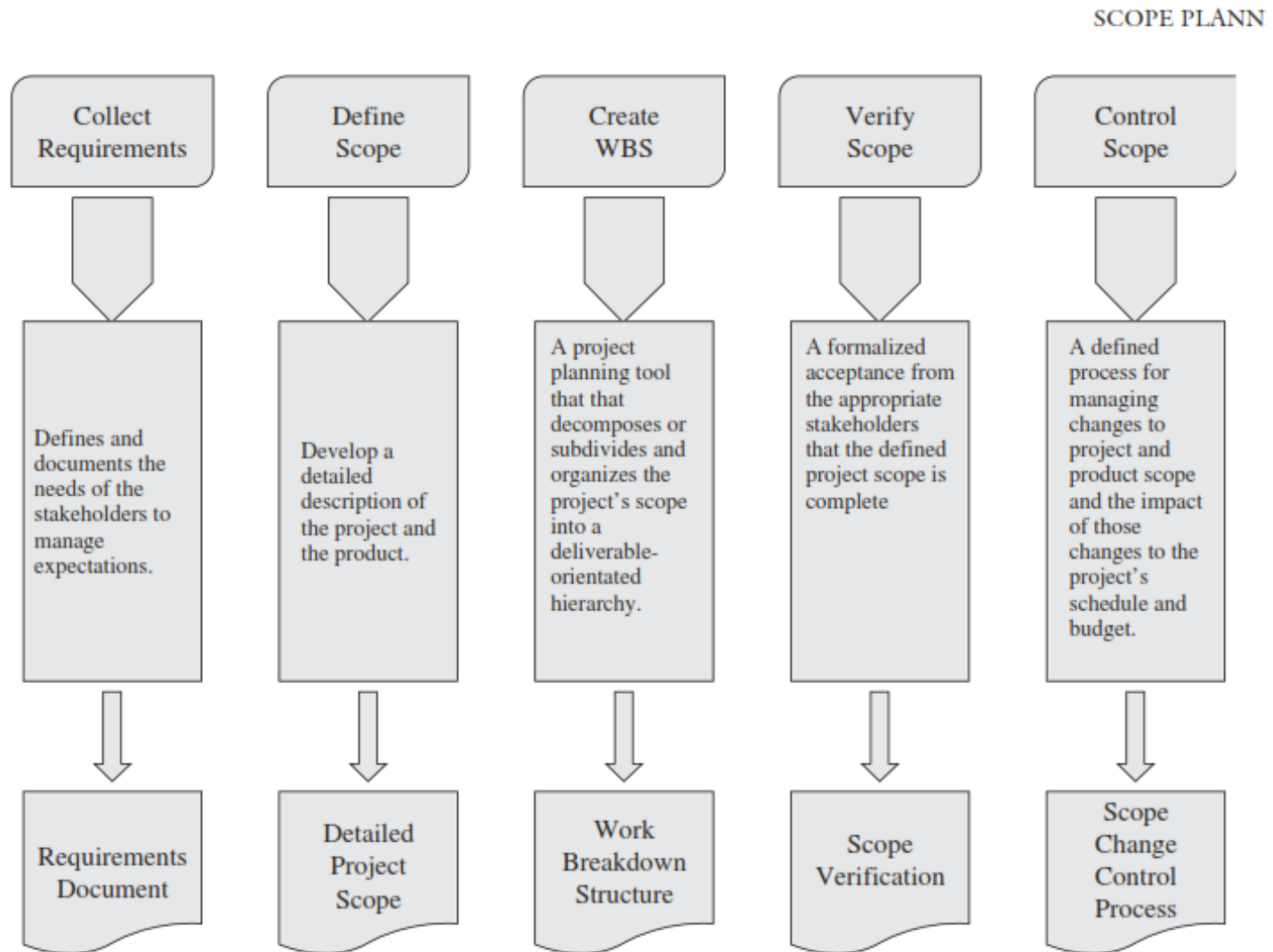


Figure 5.1 Scope Management Plan

## تعیین مرز محدوده

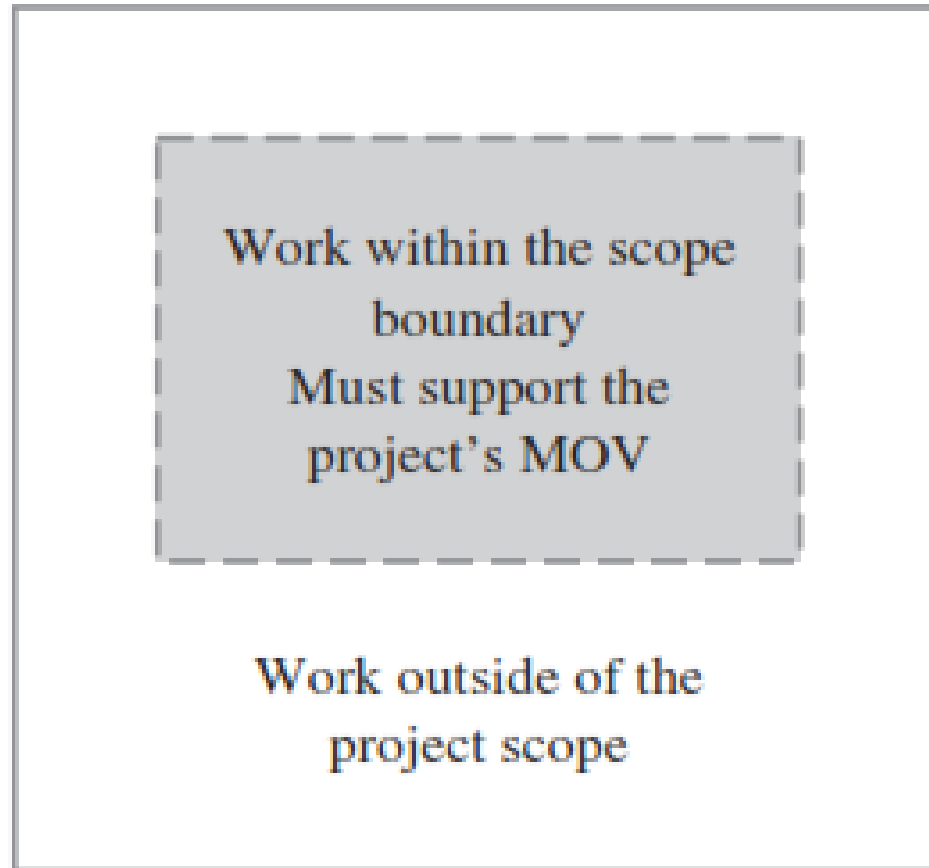


Figure 5.2 Scope Boundary

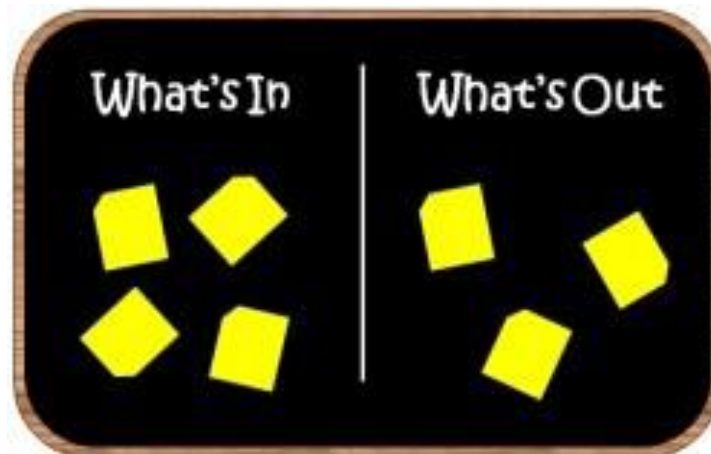
## بیانیه محدوده

### *Scope Statement*

1. Develop a proactive electronic commerce strategy that identifies the processes, products, and services to be delivered through the World Wide Web.
2. Develop an application system that supports all of the processes, products, and services identified in the electronic commerce strategy.
3. Integrate the application system with the bank's existing enterprise resource planning system.

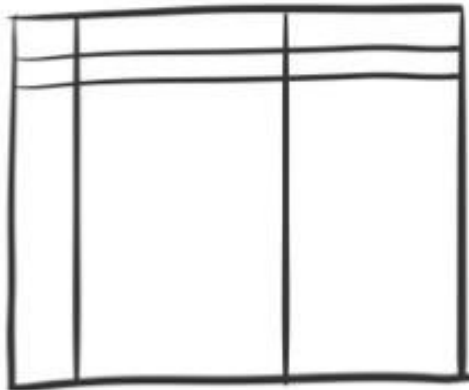
### *Out of Scope for This Project*

1. Technology and organizational assessment of the current environment
2. Customer resource management and data mining components





**scope**



project  
context



product  
content

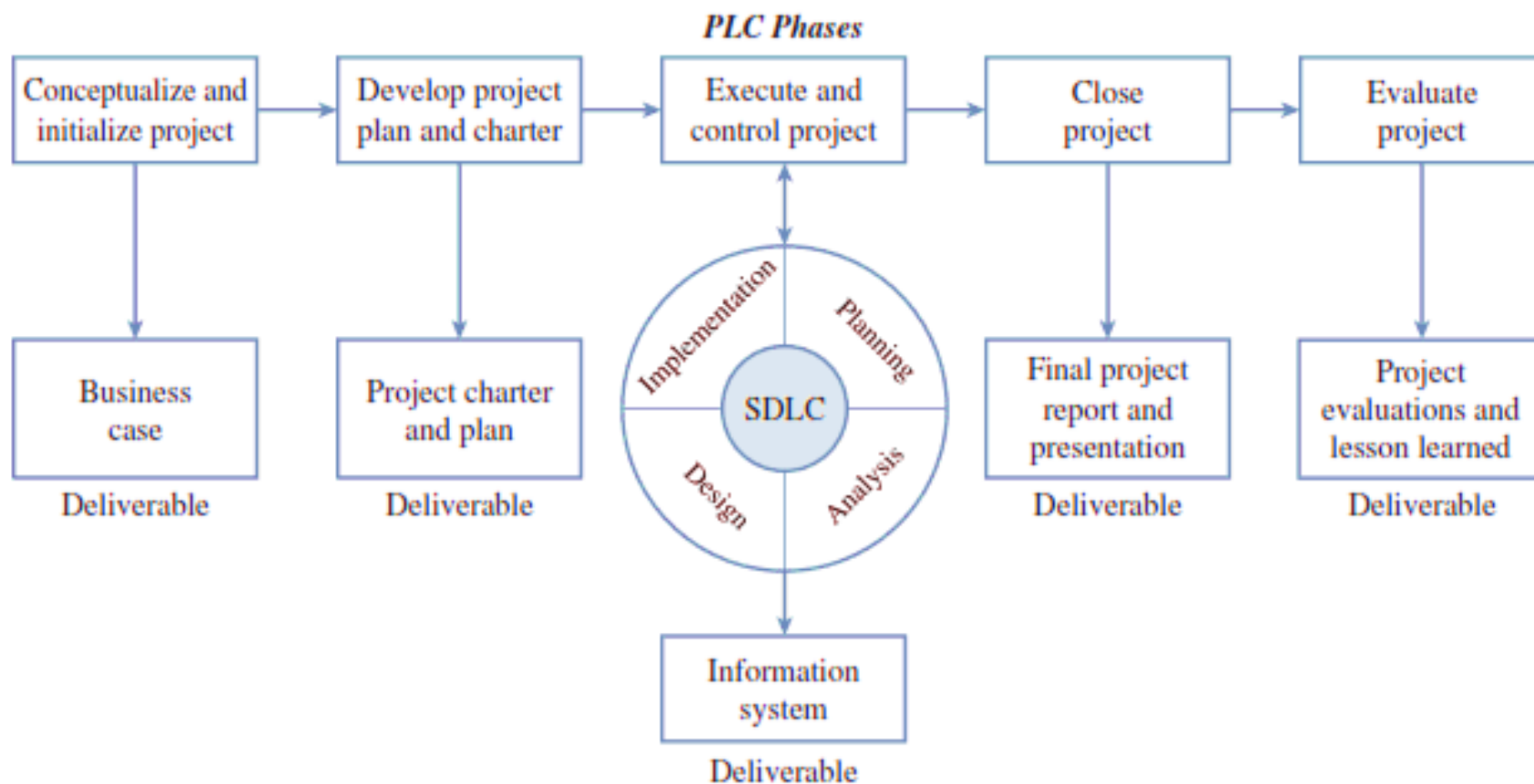
# تعریف محدوده پروژه

تعریف محدوده پروژه در قالب تحویل دادنی ها



## تحويل دادنی های پروژه محور

- پشتیبانی از فرآیندها و مدل‌های توسعه پروژه فا



## تحويل دادنی های پروژه محور

- مثال : نمونه تجاری، منشور پروژه، طرح پروژه، تحلیل سیستم فعلی، تعریف نیازمندی ها و .....
- نقش این نوع تحويل دادنی ها اطمینان از انجام فرآیندهای پروژه به نحوی است که محصول پروژه به آسا اولیه پروژه دست یابد.
- مدرکی برای درک میزان پیشروی و کیفیت پیشروی پروژه فراهم می نماید.

## ابزارهای تعریف محدوده پروژه محور

**Table 5.2** Deliverable Definition Table

<i>Deliverable</i>	<i>Structure</i>	<i>Standards</i>	<i>Approval Needed By</i>	<i>Resources Required</i>
Business case	Document	As defined in the project methodology	Project sponsor	Business case team and office automation (OA) tools
Project charter and project plan	Document	As defined in the project methodology	Project sponsor	Project manager, project sponsor, and OA tools
Technology and organizational assessment	Document	As defined in the project methodology	Project manager and project sponsor	Bank's systems analysts users, case tool, and OA tools
Requirements definition	Document	As defined in the project methodology	Project manager	System analyst, users, case tool, and OA tools
User interface	Prototype	As defined in the user interface guidelines	Project sponsor	System analyst, programmer, users, and integrated development environment (IDE)
Physical and technical design	Document	As defined in the project methodology	Project manager and project sponsor	System analyst, programmer, and case tool
Application system	Files and database	As defined in the project methodology	Project sponsor	Programmers, system analysts, network specialists, program development tools, and relational database management system

( DDT جدول تعریف تحویل دادنی ها )

## ابزارهای تعریف محدوده پروژه محور

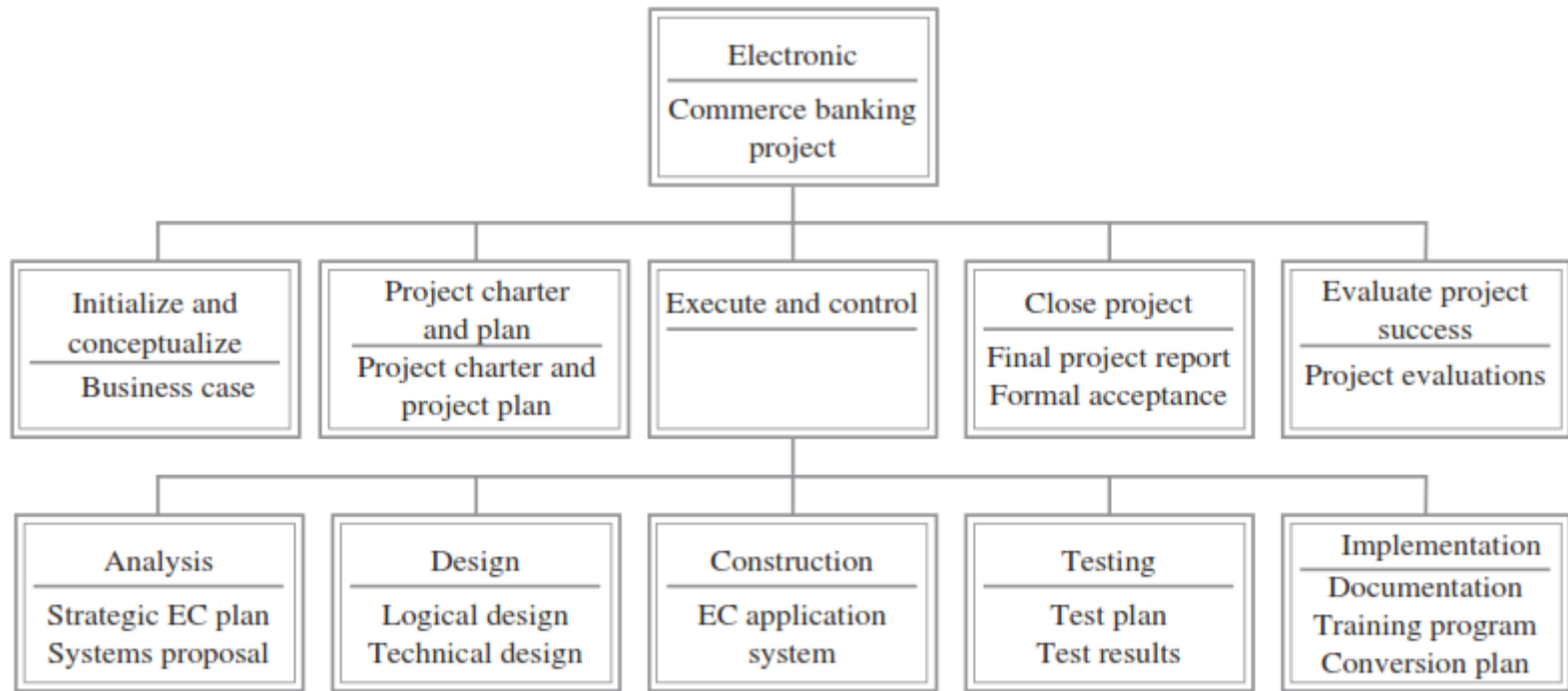


Figure 5.3 Deliverable Structure Chart (DSC)

نمودار ساختار تحویل دادنی ها (DSC)  
گامی موقت برای رسیدن به ساختار شکست کار

## محدوده محصول محور

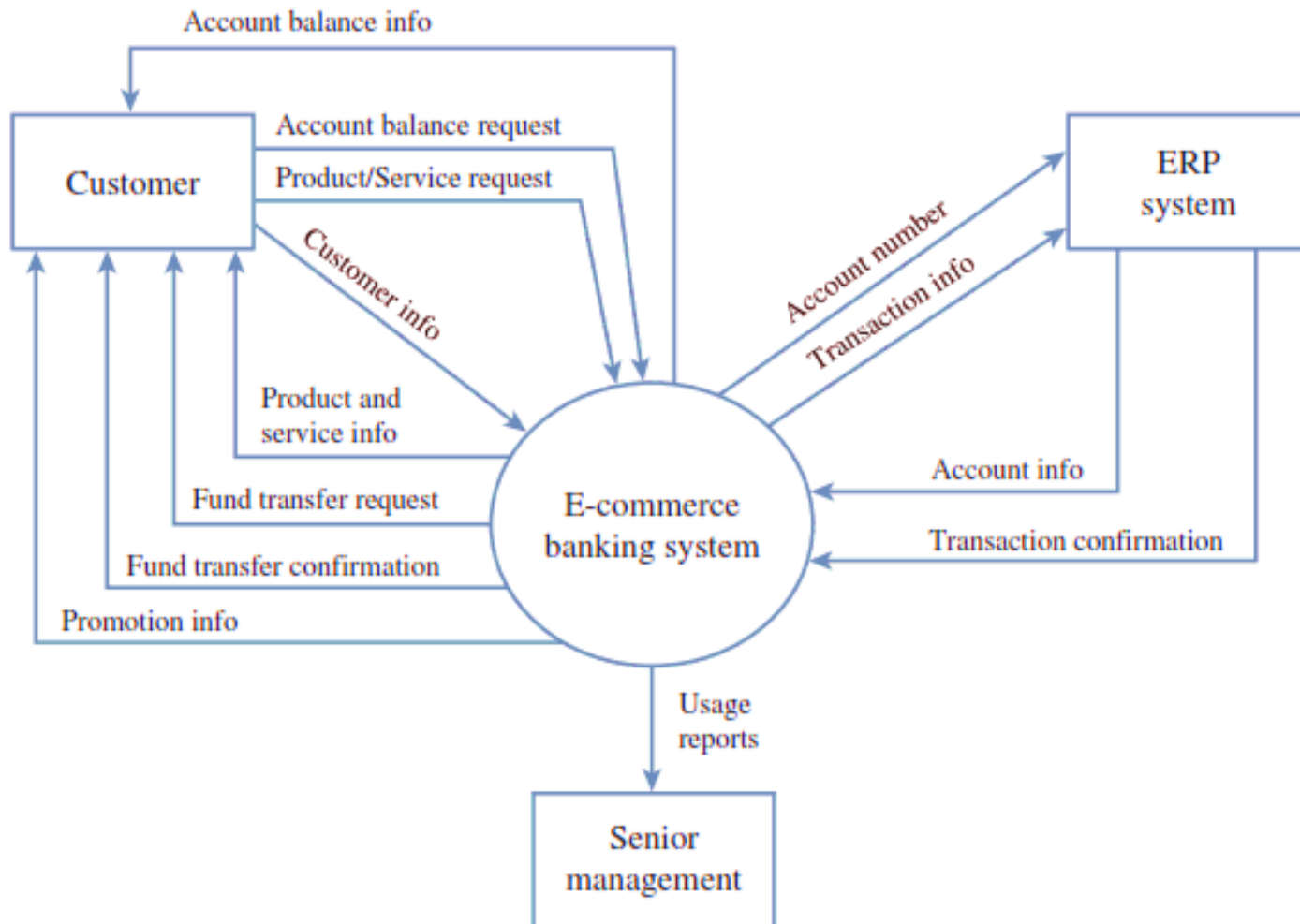
- در این مرحله پس از مشخص شدن محدوده پروژه محور هنوز به درستی نمی دانیم که قرار است چه چیزی با چه ویژگی هایی به مشتری تحویل داده شود.
- سیستم نرم افزاری بزرگ ترین تحویل دادنی است و بیشترین زمان و منابع را نیاز دارد.
- تعیین ویژگی ها و عملکردهای این نرم افزار نقشی کلیدی در تعیین زمان و هزینه لازم برای تولید آن دارند.

## ابزارهای تعریف محدوده محصول محور

محدوده محصول محور به تعیین ویژگی و عملکردهای سیستم اطلاعاتی مورد نظر می پردازد.



# DFD: Data Flow Diagram



**Figure 5.4** Context Level Data Flow Diagram (DFD)

## Use Case

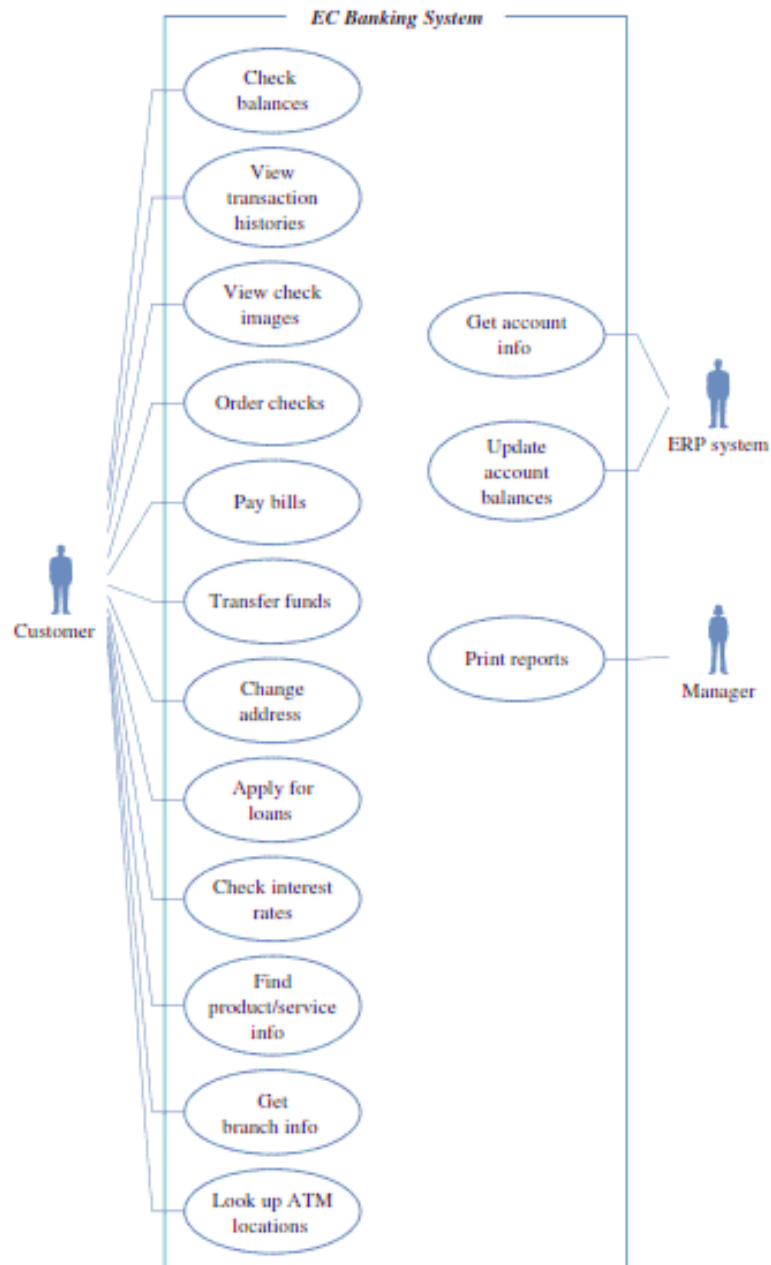
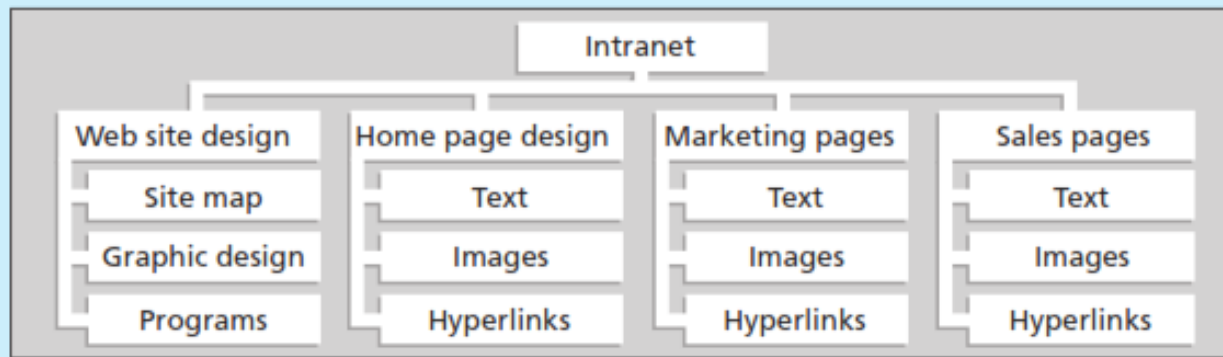
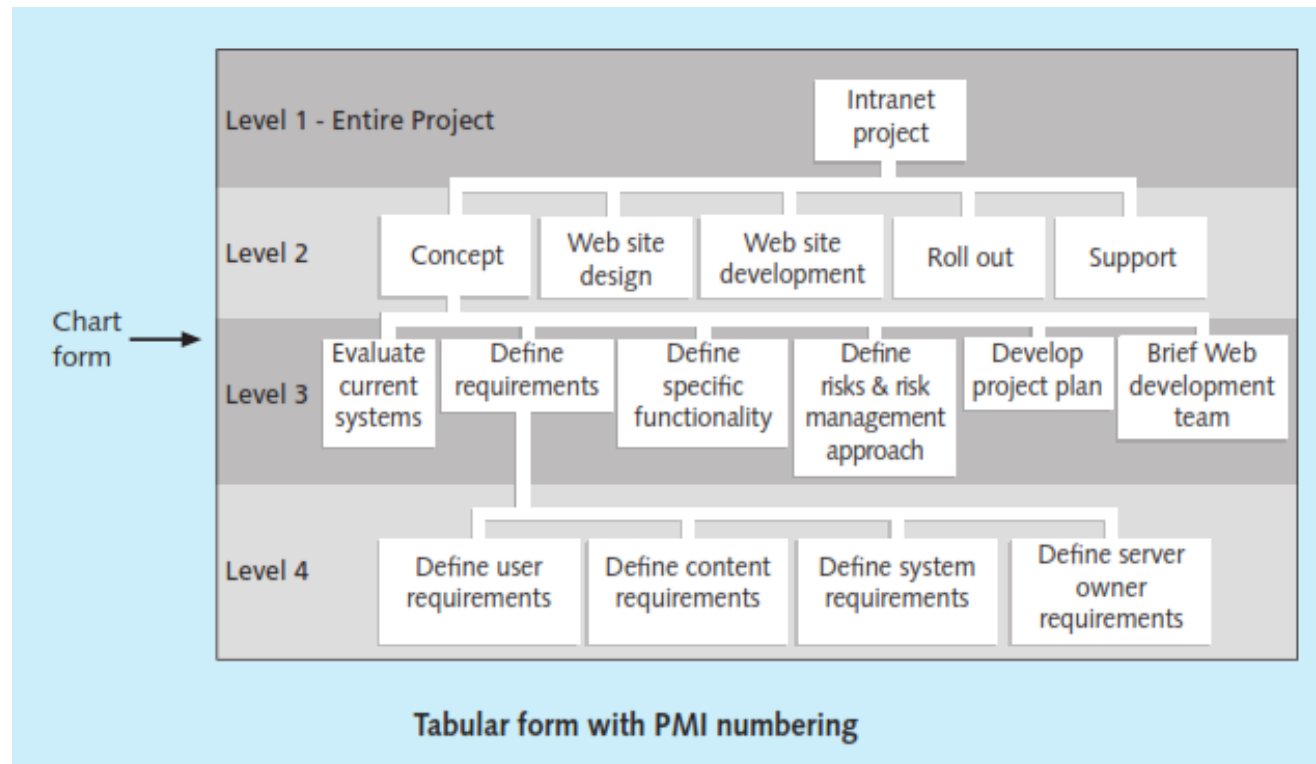


Figure 5.5 Use Case Diagram



© Cengage Learning 2014

**FIGURE 5-3** Sample intranet WBS organized by product



## بازبینی محدوده پروژه

- چک لیست بررسی محدوده

آیا آسا به وضوح بیان شده است؟

– تحویل دادنی ها: آیا تحویل دادنی ها محسوس و قابل ارزیابی هستند؟ آیا از آسا پشتیبانی می کنند؟

– استانداردهای کیفی: کنترل کافی برای ارزیابی کیفیت انجام کار وجود دارد؟

– فرسنگما

– مرور و پذیرش: آیا انتظارات هر دو طرف برآورده شده است؟

## مدیریت تغییر محدوده

ابهام در محدوده

خزش محدوده

جهش محدوده

# فرآیند کنترل تغییر محدوده

<i>Scope change request form</i>			
Requestor name: _____		Request date: _____	
Request title: _____		Request number: _____	
<u>Request description:</u>			
<u>Justification:</u>			
<u>Possible alternatives:</u>			
<i>Impacts</i>	<i>Alternative 1</i>	<i>Alternative 2</i>	<i>Alternative 3</i>
Scope			
Schedule			
Resources required			
Cost			
<u><b>Recommendation:</b></u>			
<i>Authorized by</i>		<i>Date</i>	
_____		_____	

Figure 5.6 Scope Change Request Form

## اعلام نتیجه بررسی تغییر

<i>Request Number</i>	<i>Request Title</i>	<i>Date of Request</i>	<i>Requested by</i>	<i>Priority (L, M, H)</i>	<i>Authority to Approve Request</i>	<i>Expected Response Date</i>	<i>Scope Change Approved? (Y/N)</i>

Figure 5.7 Scope Change Request Log

پایان