AUDIT SISTEM INFORMASI SUMBER DAYA MANUSIA PADA TRAINING CENTER DI JAKARTA MENGGUNAKAN FRAMEWORK COBIT 4.1

Johanes Fernandes Andry

Program Studi Sistem Informasi, Fakultas Ilmu Komputer, Universitas Mercu Buana Email : jf.andy@smartlearnig.co.id

ABSTRAKS

Smartlearning merupakan jenis perusahaan training center di bidang information Technology (IT) bagi perusahaan swasta atau institusi pemerintah, yang di prioritaskan pada pengembangan dan keahlian karyawann untuk berbagai keperluan yang spesifik dengan materi yang sesuai dengan kebutuhan, waktu dan tempat yang disesuikan dgn keinginan customer. Dengan meningkatnya kuantitas pelaksanaan training tentu saja harus diseimbangkan dengan tingginya kualitas sumber daya manusia yang ada. Untuk melihat semuanya itu maka perlu dilakukanlah suatu kontrol dan audit terhadap sistem tersebut, agar dapat dilihat keefektifan sistem tersebut dan untuk meminimalkan resiko atau pengeluaran serta memaksimalkan keuntungan yang diperoleh oleh perusahaan dengan berbagai metode kontrol. Teknik kontrol dapat diterapkan dan diselaraskan dengan tujuan TI serta tujuan perusahaan diperlukan suatu pengukuran tingkat keselarasan antara tujuan perusahaan dengan tujuan TI menggunakan COBIT 4.1.

Kata kunci: Training Center, Sumber Daya Manusia, Audit, COBIT 4.1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Smartlearning memberikan program sertifikasi untuk kalangan individu maupun perusahaan yang berkeinginan untuk mencari atau melengkapi sertifikasi IT berskala international. Program sertifikasi ini terdiri dari training persiapan ujian sertifikasi dan ujian sertifikasi.

Saat ini banyak bermunculan jenis usaha yang sama, hal ini tentunya memperketat persaingan, baik dari sisi kualitas materi training sampai kepada kualitas pelayanan terhadap konsumen. Untuk Memastikan kualitas dan layanan yang diberikan oleh Smartlearing dapat terarah dan selaras dengan tujuan bisnis perusahaan, untuk pemberian materi training dipilih Instruktur dari para profesional, praktisi dan akademisi yang memiliki sertifikasi industri dan yang memiliki pengalaman riil dalam mengembangkan project-project teknologi informasi sesuai dengan *core competence* masing-masing.

Saat ini ada semacam kecenderungan yang meningkat (*growing trend*) terhadap pelaksanaan training dan juga terdapat peningkatan kebutuhan (*growing demand*) dari pelanggan Perusahaan training center tersebut.

1.2 PERUMUSAN MASALAH

Perumusan Masalah yang akan dianalisis dan diaudit pada bagian sumber daya manusia (SDM) di Smartlearning yaitu

- Apakah proses bisnis perusahaan, khusus nya di SDM, telah mendukung tujuan bisnis perusahaan?
- Apa saja masalah yang dihadapi perusahaan dalam mengimplementasikan sistem SDM yang sudah ada?

2. TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Audit Sistem Informasi

pada Teknologi informasi hakekatnya merupakan salah satu dari bentuk audit operasional, tetapi kini audit teknologi informasi sudah dikenal sebagai satu satuan jenis audit tersendiri yang tujuan utamanya lebih untuk meningkatkan tata kelola IT. Sebagai suatu audit operasional terhadap manajemen sumber daya informasi, yaitu efektivitas, efisiensi, dan ekonomis tidaknya unit fungsional sistem informasi pada suatu organisasi. Dengan diperkenalkan COBIT, kini tujuan audit bukan hanya terbatas pada konsep klasik saja, melainkan kini menjadi: efektivitas, efisiensi, kerahasiaan, keterpaduan, ketersediaan, kepatuhan pada kebijakan/aturan dan keandalan sistem informasi. Dalam pelaksanaannya, jenis audit ini berkembang dalam beberapa variannya:

- Pemeriksaaan operasional (operational audit) terhadap pengelolaan system informasinya, atau lebih tepatnya/tegasnya terhadap tatakelola teknologi informasi (IT governance),
- General information review, audit terhadap sistem informasi secara umum pada suatu organisasi tertentu,
- Audit terhadap aplikasi tertentu yang sedang dikembangkan (quality assurance pada tahap system development).

2.2 Sumber Daya Manusia

Sonny Sumarsono (2003, h 4), Sumber Daya Manusia atau human recources mengandung dua pengertian. Pertama, adalah usaha kerja atau jasa yang dapat diberikan dalam proses produksi. Dalam hal lain SDM mencerminkan kualitas usaha yang diberikan oleh seseorang dalam waktu tertentu untuk menghasilkan barang dan jasa. Pengertian kedua, SDM menyangkut

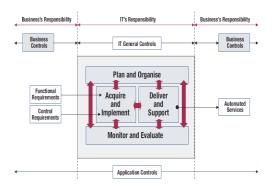
manusia yang mampu bekerja untuk memberikan jasa atau usaha kerja tersebut. Mampu bekerja berarti mampu melakukan kegiatan yang mempunyai kegiatan ekonomis, yaitu bahwa kegiatan tersebut menghasilkan barang atau jasa untuk memenuhi kebutuhan atau masyarakat.

2.3 COBIT Framework

COBIT (Control Objectives for Information and Related Technology) adalah sebuah framework dan supporting toolset yang membantu manajer menjembatani jarak antara tujuan untuk keperluan pengendalian, permasalahan teknik (technical issue) dan resiko bisnis serta mengkomunikasikan level pengendalian kepada stakeholders (IT Governance Institute, 2005).

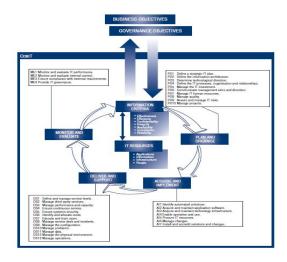
COBIT menyediakan langkah-langkah praktis terbaik yang dapat diambil dan lebih difokuskan pada pengendalian (control), yang selanjutnya dijelaskan dalam tahap dan framework proses. Manfaat dari langkah-langkah praktis terbaik yang dapat diambil tersebut antara lain:

- Membantu mengoptimalkan investasi teknologi informasi yang mungkin dapat dilakukan.
- Menjamin pengiriman service.
- Framework COBIT menggambarkan antara business dan aplikasi yang ditunjukkan pada gambar 2.1 di bawah ini.



Gambar 2.1 Boundaries of Business, General and Application Controls

Selain itu, framework COBIT secara keseluruhan ditunjukkan pada gambar 2.2. Melalui gambar tersebut dapat dilihat model proses COBIT yang terdiri dari 4 (empat) macam domain yang akan dibahas Plan and Organise (PO), Deliver and Support (DS), Monitoring (ME) dan Acquisition and Implementation(AI) dan berisi 34 macam proses.



Gambar 2.2 Framework COBIT Struktral

2.4 Teori Cobit 4.1 Yang Relevan dengan Sumber Daya Manusia

Dalam hal ini metode COBIT 4.1 lebih terfokus pada sumber daya manusia perusahaan ini. Maka yang akan dianalisis adalah yang berhubungan dengan sumber daya Smartlearning yang mencakup:

P01 Define the Strategic Plan

Perencanaan IT yang strategis dibutuhkan untuk mengelola dan mengarahkan semua sumber daya IT agar sejalan dengan prioritas dan strategi bisnis. IT dan stakeholder bertanggung jawab untuk memastikan bahwa portofolio proyek dan layanan akan menghasilkan nilai yang optimal. Rencana strategis dapat meningkatkan pemahaman para stakeholder utama terhadap peluang dan keterbatasan yang berkaitan dengan IT, menilai kinerja saat ini, mengidentifikasi kapasitas dan kebutuhan sumber daya manusia, dan menjelaskan tingkat investasi yang dibutuhkan.

P03 Determine Technologycal Direction

Layanan informasi menentukan arah teknologi untuk mendukung bisnis. Harus ada rencana untuk membuat sebuah infrastruktur teknologi yang menetapkan dan mengelola harapan yang jelas dan realistis terhadap apa yang dapat ditawarkan oleh teknologi dalam hal produk, layanan, dan mekanisme pengiriman. Rencana ini diperbarui secara teratur dan meliputi aspek-aspek seperti arsitektur sistem, arah teknologi, rencana akuisisi, standar, strategi migrasi, dan kontingensi.

P06 Communicate Management Aims and Direction

Manajemen mengembangkan sebuah kerangka pengendalian IT, serta menentukan dan menyampaikan kebijakan-kebijakan. Sebuah program komunikasi dilaksanakan secara terus menerus untuk menyuarakan misi, tujuan layanan, kebijakan dan prosedur, serta didukung dan disetujui oleh manajemen.

P07 Manage Human Resources

Tenaga kerja yang kompeten diperoleh dan dipertahankan untuk menciptakan dan mengirimkan layanan IT kepada bisnis. Hal ini dicapai dengan mengikuti praktek-praktek yang telah ditetapkan dan disepakati yang mendukung perekrutan, pelatihan, evaluasi kinerja, mempromosikan, dan mengakhiri.

P08 Manage Quality

Management Quality dibangung dan dikelola yang berisi proses serta standar akusisi dan pengembangan yang telah teruji. Hal ini dicapai dengan cara perencanaan, implementasi serta pengelolaan dengan memnyediakan kebutuhan kualitas, prosedur, dan peraturan yang jelas. Kebutuhan kualitas dinyatakan dan dikomunikasikan dalam indikator yang dapat dicapai dan diukur secara quantitatif. Perkembangan berkelanjutan dicapa dengan pengawasan dari yang sudah berjalan, analisa dan aksi pada deviasi yang terjadi , dan komunikasi hasil yang didapat kepada stakeholders. Manajemen kualitas penting untuk memastikan bahwa IT memberikan nilai tambah pada berkembang secara berkelanjutan, dan transparan pada stakeholder.

PO 10 Manage Projects

Kerangka kerja manajemen proyek dan program untuk pengelolaan dari seluruh proyek IT dibangun. Keranga kerja menjamin prioritas dan koordinasi yang tepat dari seluruh proyek. Kerangka kerja meliputi master plan, penugasan sumber daya, definisi dari deliverables, persetujuan dari pengguna, pendekatan yang bertahap untuk delivery, QA, rencana pengujian formal, pengujian, dan peninjauan paska implementasi setelah instalasi untuk menjami manajemen resiko proyek dan value delivery ke bisnis. Pendekatan ini mengurangi resiko dari biaya tak terduga dan pembatalan proyek, meningkatkan komunikasi kepada bisnis dan pengguna serta partisipasi mereka, menjamin nilai dan kualitas dari deliverable proyek, memaksimalkan kontribusi kepada program investasi IT-enabled.

DS7 Educate and train user

Pendidikan yang efektif untuk semua pengguna sistem IT, termasuk bagian IT, perlu untuk mengidentifikasi kebutuhan pelatihan dari masing-masing kelompok pengguna. Selain mengidentifikasi kebutuhan, proses ini mencakup mendefinisikan dan melaksanakan strategi untuk pelatihan yang efektif dan mengukur hasil pelatihan tersebut. Sebuah program pelatihan yang efektif meningkatkan penggunaan teknologi yang efektif dengan mengurangi kesalahan pengguna, meningkatkan produktivitas dan meningkatkan kepatuhan dengan kontrol kunci, seperti kebijakan keamanan pengguna.

DS10 Manage Problem

Manajemen data yang efektif membutuhkan identifikasi kebutuhan data. Proses manajemen data juga meliputi pembangungan prosedur secara efektif untuk menglola perpustakaan media, backup dan recovery dari data, dan pembuangan media yang layak. Manajemen data yang efektif membantu menjamin kualitas, ketepatan waktu dan ketersediaan data bisnis.

2.4 Generic Maturity Model

Adapun generic maturity model yang digunakan adalah

 O Non-existent – tidak ada sama sekali proses yang terlihat. Perusahaan belum menyadari bahwa ada masalah yang harus dikaji.

- 1 Initial/Ad Hoc Ada bukti bahwa perusahaan telah menyadari ada masalah yang ada dan harus dikaji namun belum ada standarisasi. Tetapi, ada pendekatan ad hoc yang cenderung diaplikasikan sesuai kasus. Pendakatan manajemen secara umum tidak terstruktur.
- Repeatable but Intuitive Proses telah dikembangkan pada tahap dimana prosedur yang mirip telah diikuti oleh bermacammacam orang yang melaksanakan tugas ini. Tidak ada training atau komunikasi secara formal tentang prosedur standard dan tanggung jawabnya jatuh pada individu. Ada ketergantungan yang tinggi pada individu dan sering terjadi error.
- 3 Defined Process Prosedur telah terstandarisasi dan terdokumentasi, dan komunikasi lewat training. Merupakan keharusan bahwa proses tersebut harus diikuti. Tetapi, sedikit deviasi yang terjadi. Prosedur tersebut tidak rumit tetapi formalisasi dari practice yang sekarang
- 4 Managed and measurable manajemen memantau dan mengukur kesesuaian dengan prosedur dan mengambil tindakan dimana proses terlihat tidak berjalan efektif. Proses dikembangkan secara berkelanjutan dan memberikan practice yang baik. Otomasi dan alat bantu digunakan dalam cara yang terbatas dan terpecah-pecah.
- 5 Optimised proses telah dirancang sampai tingkat pelaksanaan yang baik, berdasarkan hasil dari pengembangan berkelanjutan dan maturity modelling dengan perusahaan lain. IT digunakan dalam cara terintegrasi untuk mengotomasikan alur kerja, menyediakan alat bantu untuk meningkatkan kualitas dan efektivitas, membuat perusahaan mudah diadaptasi.

3. METODE PENELITIAN

Planning melakukan studi literatur terhadap dokumen Smartlearning yang berkaitan dengan visi dan misi, sasaran tujuan dan rencana strategis perusahaan serta menganalisa visi, misi dan tujuan training center serta strategi, kebijakan-kebijakan yang terkait dengan pengelolaan investasi IT.

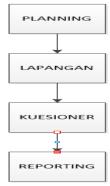
Observasi lapangan , Penelitian ini bersifat pendekatan survey. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan prosedur standar COBIT (Control Objectives for information and related Technology 4.1) yang dikeluarkan oleh ISACA (Information systems Audit And Control Association), data yang diperoleh dapat dengan berbagai metode yaitu:

Kuesioner, yaitu dengan cara membagikan kuesioner kepada setiap bagian yang tergolong Manajemen, Adapun jumlah manajemen yang tersebar sejumlah 5. Selain itu kuesioner yang disebarkan kepada user sejumlah 35 responden sehingga secara keseluruhan didapat total responden 40.

Reporting, setelah quesioner disebarkan, maka akan didapat data yang akan diproses untuk dihitung berdasarkan perhitungan maturity level. Untuk selanjutnya dilakukan beberapa tahapan dalam pelaporan yaitu :

- Hasil audit berisi temuan sekarang (current maturity level) dan harapan pada masa yang akan datang (expected maturity level)
- Dilakukan Analysis gap untuk melakukan analisa interpretasi hasil current maturity level dan expected.
- Rekomendasi berisi tindakan korektif mengatasi gap yang dilakukan untuk mencapai perbaikan yang dilakukan untuk institusi tersebut

Gambar dibawah ini akan menjelaskan tahap-tahap penulis melakukan metode penelitian



Gambar 3.1 Diagram Alir Metode Penelitian

4. HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Scope Audit

Ruang lingkup atau scope untuk melakukan audit di Smartlearning, proses-proses yang digunakan dalam pengauditan adalah :

4.1.1 PO1 Define a Strategic Plan

Proses ini mencari tahu tentang rencana strategi apa yang dilakukan untuk mendukung proses bisnis. Untuk itu maka dilakukan pertanyaan –pertanyaan yang berhubungan dengan cobit itu sendiri, sebagai berikut:

- PO1.1 Pengelolaan Nilai It
- PO1.2 Penyelarasan Bisnis Dengan IT
- PO1.3 Penilaian Terhadap Kinerja Dan Kemampuan Saat Ini
- PO1.4 Rencana Strategis IT
- PO1.5 Rencana Taktis IT
- PO1.6 Pengelolaan Portofolio IT

4.1.2 PO3 Determine Technology Direction

Proses ini menelaah bagaimana teknologi direncanakan dan seperti apa atau bagaimana perencanaannya dan juga melihat standard —standard teknologi nya seperti apa Yang berhubungan dengan hal ini maka dilihat dari segi:

PO3.1 Perencanaan Arah Teknologi

- PO3.2 Rencana Infrastruktur Teknologi
- PO3.3 Memantau Peraturan dan Tren Masa Depan
- PO3.4 Standar Teknologi
- PO3.5 Dewan Arsitektur IT

4.1.3 PO6 Communicate Management Aims and Direction

Proses ini melihat bagaimana perusahaan mengkomunikasikan antara kebijakan dan aturan perusahaan

- PO6.1 Kebijakan IT dan Lingkungan Pengendalian
- PO6.2 Kerangka Pengendalian dan Resiko IT Perusahaan
- PO6.3 Mengelola Kebijakan IT
- PO6.4 Meluncurkan Kebijakan, Standar, dan Prosedur
- PO6.5 Mengkomunikasikan Tujuan dan Arah IT

4.1.4 PO7 Manage Human Resources

Proses ini menelaah perusahaan untuk bagaimana perusahaan dapat mengatur sumber daya manusia dengan melakukan training atau model – model lainnya.

- PO7.1 Merekrut dan Mempertahankan Personil
- PO7.2 Kompetensi Personil
- PO7.3 Peraturan Kepegawaian
- PO7.4 Pelatihan untuk Karyawan
- PO7.5 Ketergantungan Terhadap Individu
- PO7.6 Prosedur Penerimaan Karvawan
- PO7.7 Penilaian Kinerja Karyawan
- PO7.8 Pemberhentian dan Perubahan Pekerjaan

4.1.5 PO8 Manage Quality

Proses ini mengambil dan melihat pengaturan kualitas yang dilakukan dalam perusahaan

- PO8.1 Quality Management System
- PO8.2 IT Standards and Quality Practices
- PO8.3 Development and Acquisition Standards
- PO8.4 Customer Focus
- PO8.5 Continuous Improvement
- PO8.6 Quality Measurement, Monitoring and Review

4.1.6 PO10 Manage Proyek

Proses ini melakukan pendekatan manajemen proyek dan program yang terdefinisi yang diaplikasikan pada proyek IT dan memudahkan partisipasi stakeholder mengawasi resiko proyek dan dan kemajuan proyek

- PO10.1 Programme Management Framework
- PO10.2 Project Management Framework
- PO10.3 Project Management Approach
- PO10.4Stakeholder Commitment
- PO10.5 Project Scope Statement
- PO10.6 Project Phase Initiation

- PO10.7 Integrated Project Plan
- PO10.8 Project Resources
- PO10.9 Project Risk Management
- PO10.10 Project Quality Plan
- PO10.11 Project Change Control
- PO10.12 Project Planning of Assurance Methods
- PO10.13 Project Performance Measurement, Reporting and Monitoring
- PO10.14 Project Closure

4.1.7 DS7 Educate Train User

Proses ini melihat bagaimana perusahaan melakukan training user agar user dapat melakukan atau mengoprasikan dengan benar terhadap aplikasi-aplikasi yang ada.

- DS7.1 Identifikasi Kebutuhan Edukasi dan Pelatihan
- DS7.2 Penyampaian Pelatihan dan Edukasi
- DS7.3 Evaluasi Pelatihan yang Diterima

4.1.8 DS10 Manage Problem

Proses ini Memastikan kepuasan pengguna dengan layanan dan tingkat layanan dan mengurangi rework dan cacat solusi serta layanan yang diberikan

- DS10.1 Identification and Classification of Problems
- DS10.2 Problem Tracking and Resolution
- DS10.3 Problem Closure
- DS10.4 Integration of Configuration, Incident and Problem Management

4.2 Hasil Evaluasi Maturity Level

Maturity level diperoleh dari hasil rata-rata kuesioner yang disebar kepada responden sejumlah 40 responden yang dibagi menjadi 2 kategori, user dan manajemen. Secara umum SDM Training Center perusahaan tersebut saat ini dapat dilihat dari hasil perhitungan tingkat kematangan (maturity level) yang selengkapnya dapat dilihat pada table berikut

Tabel 4.1 P01 Define the Strategic Plan

Hasil evaluasi	Rencana TI saat ini hanya
P01 Define the	terbatas pada kegiatan
Strategic Plan	penganggaran TI tahunan
& proses-prosesnya	berdasarkan instruksi
	pengembangan sistem yang
	bersifat ad-hoc dengan target
	penyelesaian pada jangka
	waktu spesifik. Kegiatan TI
	sudah mendapatkan arahan
	dari manajemen untuk
	keperluan bisnis. Sudah ada
	proses formal untuk
	menganalisa kemampuan dan
	kinerja TI saat ini untuk
	menjawab tantangan bisnis ke
	depan.
Rata-rata	2.0
level saat ini	
Rekomendasi Level	3.0

Tabel 4.2 P03 Determine Technologycal Direction

Hasil evaluasi P03 Determine Technologycal Direction & proses-prosesnya	Untuk pemilihan teknologi dalam perusahaan sendiri ditentukan oleh top management dengan menyesuaikan dengan kebutuhan client. Manajemen sudah menetapkan standar teknologi yang digunakan dalam pengadaan maupun implementasi sistem. Proses yang terjadi belum standard ari kebutuhan.
Rata-rata	1.6
level saat ini	
Rekomendasi Level	3.0

Tabel 4.3 P06 Communicate Management Aims and Direction

Direction	
Hasil evaluasi	Manajemen sudah
P06 Communicate	mengembangkan kebijakan
Management Aims	mengenai keamanan dan
and Direction	operasional TI, sudah ada
& proses-prosesnya	standard namun belum
	terdokumentasi dengan baik.
	Kebijakan dikeluarkan
	berdasarkan kebutuhan user.
Rata-rata	2.0
level saat ini	
Rekomendasi Level	3.0

Tabel 4.4 P07 Manage Human Resources

Tabel 4.4 FU/ Mallage F	Tullian Resources
Hasil evaluasi	Manajemen telah memiliki
P07 Manage Human	mekanisme untuk melakukan
Resources	rekruitmen pegawai TI
& proses-prosesnya	melalui HRD. Manajemen TI
	belum memiliki kebijakan
	dan prosedur mengenai
	proses penangangan sumber
	daya manusia TI. Tingkat
	kompetensi pegawai TI
	belum didefinisikan dengan
	jelas.
Rata-rata	1.9
level saat ini	
Rekomendasi Level	3.0

Tabel 4.5 P08 Manage Quality

Hasil evaluasi	Perusahaan telah memiliki
P08 Manage Quality	perencanaan peningkatan
& proses-prosesnya	aktivitas yang teratur karena
	pihak perusahaan belum
	merasa terlalu penting akan
	hal tersebut, namun saat ini
	yang dilakukan oleh pihak
	perusahaan melakukan seperti
	training yang direncanakan.
	Dan dilihat atas kualitas
	matrik yang mencakup biaya
	keuangan, dirasa oleh auditor,

	perusahaan telah melakukan
	monitoring keuangan yang
	baik, walaupun belum
	terdokumentasi dengan baik
	tapi sudah ada standar yg SOP
	yang baik.
Rata-rata	2.2
level saat ini	
Rekomendasi Level	3.0

Tabel 4.6 PO 10 Manage Projects

Tabel 4.0 FO 10 Mailage	e Frojecis
Hasil evaluasi	Sudah ada prosedur untuk
PO 10 Manage	dokumentasi komitmen antar
Projects	stakeholder. Namun belum
& proses-prosesnya	didefinisikan secara detail.
	Prosedur dijalankan secara
	perorang dan diperbaiki
	berdasarkan situasi terjadi.
	Dokumentasi scope sudah
	ada. Akan tetapi belum
	dijelaskan secara detail. Dan
	dampaknya akan
	dokumentasi scope yang
	belum jelas tersebut hanya
	didefinisikan tergantung
	pengalaman personil.
Rata-rata	2.0
level saat ini	
Rekomendasi Level	3.0

Tabel 4.7 DS7 Educate and train user

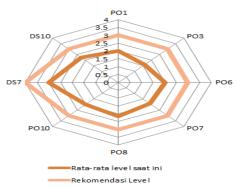
Tabel 4./ DS/ Educate	and train user
Hasil evaluasi	Standard & dokumentasi
DS7 Educate and	pelatihan yang dibutuhkan
train user	sudah baik di proses kerja,
& proses-prosesnya	pelatihan berkesinambungan
	dan sudah ada perencaan.
	Namun untuk hal tersebut
	dikuatkan dengan adanya
	jadwal dan materi training
	yang kompeten yang
	dibutuhkan oleh pihak staff.
	Namun tidak hanya itu saja,
	pihak perusahan melakukan
	evaluasi training yang
	dilakukan untuk melihat hasil
	training tersebut
Rata-rata	3.0
level saat ini	
Rekomendasi Level	4.0

Tabel 4.8 DS10 Manage Problem

Tuber 4.0 Do to Manage	o i robiem
Hasil evaluasi	Sudah ada prosedur formal
DS10 Manage	untuk identifikasi dan
Problem	klasifikasi masalah. Saat ini,
& proses-prosesnya	penanganan masalah
	dilakukan secara prosedur
	yang jelas namun belum
	terdokumentasi dengan baik.
	Penanganan masalah belum
	diakhiri dengan konfirmasi
	atau solusi dari pengguna.

Rata-rata	2.3
level saat ini	
Rekomendasi Level	3.0

Rata-rata level saat ini dan rekomendasi user pada training center responden dapat dilihat pada Gambar 4.1.



Gambar 4.1 Rata-rata level saat ini vs rekomendasi level

5. SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

- Berdasarkan hasil penelitian diperoleh simpulan bahwa nilai rata-rata domain PO3 dan PO7 yaitu 1.6 & 1.9 masih jauh dari harapan, perlu kerja keras ini untuk tersebut, sedangkan PO1, PO6, PO8, PO10 & DS10 yaitu kisaran 2, proses ditingkatkan, khusus untuk DS7 mendapatkan nilai 3, proses sudah ada standard dan dokumentasi yang baik, menuju proses level 4 yang tidak begitu sulit di capai.
- Gap yang ada antara rata-rata level saat ini dengan rekomendasi level tidak menunjukkan gap yang besar, sehingga apa yang diharapkan dapat di penuhi dan dijalankan dengan baik oleh Manajemen training center.
- Sistem sumber daya manusia di training center yang saat ini diimplementasikan sudah sesuai dan mendukung tujuan bisnis perusahaan tersebut.

5.2 Saran

- Dokumentasi yang baik dan adanya standard operating prosedur memudahkan perusahaan untuk meningkatkan level maturity yang maksimal.
- Kegiatan evaluasi audit system informasi dilakukan oleh unit khusus dalam organisasi yaitu internal audit yang dapat dilakukan secara periodik.
- Memberikan pelatihan COBIT 4.1 atau 5 bagi karyawan yang terlibat dalam kegiatan evaluasi tata kelola TI, jika memungkinkan di certified oleh ISACA, dengan CISA (Certified Information System Auditor)

DAFTAR PUSTAKA

- [1]. Amnah, Audit Sistem Informasi Pada Perusahaan Dagang Gemilang Bandar Lampung, Menggunakan Cobit Framework 4.1, Jurnal Informatika, Vol. 12, No. 2, Desember 2012.
- [2]. Yulianti, Diana Trivena dan Patria, Michel Canggih, Audit Sistem Informasi Sumber Daya Manusia Pada PT X Menggunakan Cobit Framework 4.1, Jurnal Sistem Informasi, Vol 6, No 1, Maret 2011: 15 33.
- [3]. Gondodiyoto, Sanyoto, Audit Sistem Informasi + Pendekatan COBIT (Edisi Revisi). Mitra Wacana Media, Jakarta, 2007.
- [4]. IT Governance Institute, COBIT 4. Illinois, USA: IT Governance Institute, 2005.
- [5]. ISACA COBIT 4.1, IT Governance Institute, www.itgi.org, 2007.
- [6]. Hikoza, Kevin, Audit TI di PT Integrasi Talenta, Skripsi mahasiswa STMIK INTI, 2012.
- [7]. Weber, Ron, Information System Control and Audit. Prentise-hall, Inc., New Jersey, 1999.
- [8]. http://humancapitaljournal.com/pengertiansumber-daya-manusia/ diakses tgl 2 feb 2016