**延锋彼欧制造执行系统**

**回退方案**

**Recovery Method**

**FOR YFPO MES**

**Version 1.00**

**Prepared by YFPO IT**

**Oct, 2016**

**目 录**

[0 前言 3](#_Toc464306000)

[0.1 定义 3](#_Toc464306001)

[0.2 目的 3](#_Toc464306002)

[0.3 适用范围 3](#_Toc464306003)

[1 系统升级准备 4](#_Toc464306004)

[2 回退条件 5](#_Toc464306005)

[3 回退准备 5](#_Toc464306006)

[4 回退步骤 6](#_Toc464306007)

[5 经验总结 7](#_Toc464306008)

# 前言

## 定义

延锋彼欧制造执行系统（简称YFPO MES）是延锋彼欧信息系统部自主开发的一套生产运行管理软件，用于管理延锋彼欧各制造工厂的订单执行、制造防错、物料拉动、货物收发等业务，并与SAP ERP系统紧密集成。2016年6月，YFPO MES3.0版本在浦东工厂首次上线，并于7月完成与SAP ERP系统的对接。本文如不加特殊说明，均指MES3.0版本。

MES2.0，指延锋彼欧工厂所使用的老版本MES系统。

QAD，延锋彼欧在2007年实施的ERP系统。

SAP，延锋彼欧在2016年实施的新版ERP系统，用于替代QAD系统，并与包括MES在内的各类IT系统进行集成。SAP系统财务模块在2016年5月正式上线，后勤模块在2016年7月在浦东工厂正式上线，并实现与MES3.0的集成。

工厂，未加特殊说明的情况下，一般指即将导入MES3.0系统的延锋彼欧分公司或全资子公司的制造工厂。

## 目的

为确保系统的稳定运行，当系统升级出现异常后，能够有序的回退到系统升级前的状态，保证用户的正常使用。

## 适用范围

该方案主要针对于一个已经应用了MES2.0系统，并且与QAD系统对接的YFPO工厂，升级为MES3.0系统，并与SAP系统对接的实施项目。

# 系统升级准备

该阶段的主要目标是对老版本的系统进行备份，以便回退。

本阶段需要完成以下方面的工作：

* 备份数据库及存储过程和计划任务
* 备份IMES2.0主程序
* 备份服务器上的系统配置（包括所有自动监控程序及参数配置）

# 回退条件

当满足以下条件时触发回退流程：

* MES3.0系统在切换的过程中遇到不可逆情况（如数据初始化失败，盘点没有正常完成，期初库存异常等），导致初始化失败。
* MES3.0在试生产过程中发现程序出现致命异常（如出现必要功能缺失，出现大量异常数据影响库存准确性，出现致命BUG短时间无法修复），经过评估已经无法再继续使用
* MES3.0在正式生产过程中发现程序出现同上致命异常，或是经过一段时间的试运行，评估因系统问题会导致供货异常的。

# 回退准备

本阶段的目的是在确认执行回退步骤前的一些准备工作。

本阶段需要完成以下方面的工作：

* 通知用户进行回退
* 确定需要回退的系统和时间点
* 提前准备好回退所用的备份信息（数据库、程序、脚本等）
* 协调生产现场进入应急模式

# 回退步骤

本阶段的目的按步骤执行回退过程，将系统还原到正常状态。

本阶段需要完成以下方面的工作：

* 通知用户正式切换，现场进入应急模式
* 停止MES3.0的数据库
* 停止新程序，开启老程序
* MES2.0权限回退
* 外围系统的配置回退（工作流、ISV、其他公司MES2.0配置）
* MES3.0条码导回MES2.0
* 组织MES2.0条码级盘点（正式生产开动前回退无需此步骤，现场直接通过补条码应急）
* 盘点完成后进行MES2.0数据初始化（正式生产开动前回退无需此步骤，现场直接通过补条码应急）
* 系统验证（权限、功能）
* 数据验证（库存、条码）
* 通知用户回退完成

本阶段需在工厂能够承受的应急时间内完成。

# 经验总结

本阶段的目的是为了总结系统升级的失败经验，形成系统升级报告及后续的工作计划。

本阶段需要完成以下方面的工作：

* 收集整理上线问题清单并进行分析，重要问题需要有长期解决方案及计划完成时间
* 准备汇报材料，召开汇报会。总结经验教训并分享