

CONFIDENTIAL PROPOSAL • WORK IN PROGRESS

InfraDev.Africa — Institutional Infrastructure Advisory

Note de cadrage stratégique

Relance de l'Unité de Production d'Engrais — Boma / TRIOMF RDC

FICHE MISSION

OBJET	Note de cadrage stratégique
PROJET	Relance de l'Unité de Production d'Engrais (Boma / TRIOMF RDC)
NATURE DE LA MISSION	AMO – Contrôle Technique & Financier (Lender's Technical Advisor / Independent Engineer)
PRESTATAIRE	InfraDev.Africa
KEY EXPERT / CHEF DE MISSION	M. Ted Isengingo – Reporting fonctionnel : DG FPI

Contexte et enjeux

La relance du site de Boma s'inscrit dans une logique de production locale et de substitution aux importations. Le projet TRIOMF est présenté comme un partenariat avec AFRICOM (70%) et l'État (30%), et un ordre de grandeur de ~USD 50M. Dans un contexte de vigilance renforcée et d'exigences accrues de traçabilité, un dispositif de vérification indépendante est requis pour attester la réalité des actifs, livraisons, installations et avancement avant tout décaissement.

Positionnement : modèle “Lender's Technical Advisor / Independent Engineer”

Objectif : sécuriser les décaissements via une certification/avis de conformité préalable fondée sur un dossier de preuves (commande → livraison → installation → tests/acceptation → avancement physique). Ce modèle est cohérent avec les pratiques projet/PPP où l'Independent Engineer revue les demandes de décaissement et peut certifier pour libération des paiements sur base d'invoices et d'observations terrain.

Gouvernance, indépendance et chaîne de financement (neutralité OPEX FPI)

Mandat / bénéficiaire du contrôle : DG FPI (reporting exclusif).

Pyeur : budget projet (AFRICOM / entité projet) sur une ligne “Contrôle & Surveillance / Mise en œuvre”.

Indépendance : les rapports/avis de conformité sont produits par InfraDev.Africa et transmis au DG ; aucune partie exécutante ne peut les modifier.

Périmètre d'intervention (Scope)

Phase A — Audit & mise à niveau (J0–J30)

- A1. État des lieux contradictoire (Boma) : inventaire et registre des actifs (existant vs nouveaux investissements).
- A2. Contrôle à la source (Johannesburg/RSA) : revue fournisseurs, inspection pré-expédition (pre-shipment), contrôle documentaire + FAT si applicable.

Phase B — Contrôle d'exécution (continu)

- B1. Revue des demandes de décaissement : vérification technique/financière, cohérence pièces, contrôles site, avis de conformité / non-conformité.
- B2. Progress & Asset Integrity Reporting : rapports mensuels (physique & financier), registre des non-conformités, notes d'exception.

Modalités d'exécution et livrables

Base opérationnelle : mixte Kinshasa / Boma / Johannesburg. Livrables clés :

- Rapport initial d'audit + registre des actifs (J0–J30)
- Matrice de contrôle des décaissements (preuves minimales requises)
- Rapports mensuels d'avancement + notes d'exception
- Dossiers de conformité (par décaissement)

Ressources & continuité (Key Expert)

La mission est assurée par InfraDev.Africa, avec M. Ted Isengingo comme Key Expert / Chef de mission. Tout remplacement du Key Expert est soumis à l'accord écrit du DG.

Document interne — diffusion restreinte. Toute reproduction ou transmission externe requiert l'autorisation écrite d'InfraDev.Africa.