



Continuidad del Negocio

Ing. Iver Adolfo Vargas Villanueva

Continuidad del Negocio

También denominado **BCP**, por ***Business Continuity Plan***; es un **Plan Logístico** para la práctica de cómo una organización debe recuperar y restaurar sus funciones críticas parcial o totalmente interrumpidas dentro de un tiempo predeterminado después de una interrupción no deseada o desastre.



Continuidad del Negocio

En lenguaje sencillo, BCP es el cómo una organización se prepara para futuros incidentes que puedan poner en peligro a ésta y a su misión básica a largo plazo. Las situaciones posibles incluyen desde incidentes locales (como incendios, terremotos, inundaciones, tsunamis etc.), incidentes de carácter regional, nacional o internacional hasta incidentes como pandemias, etc.

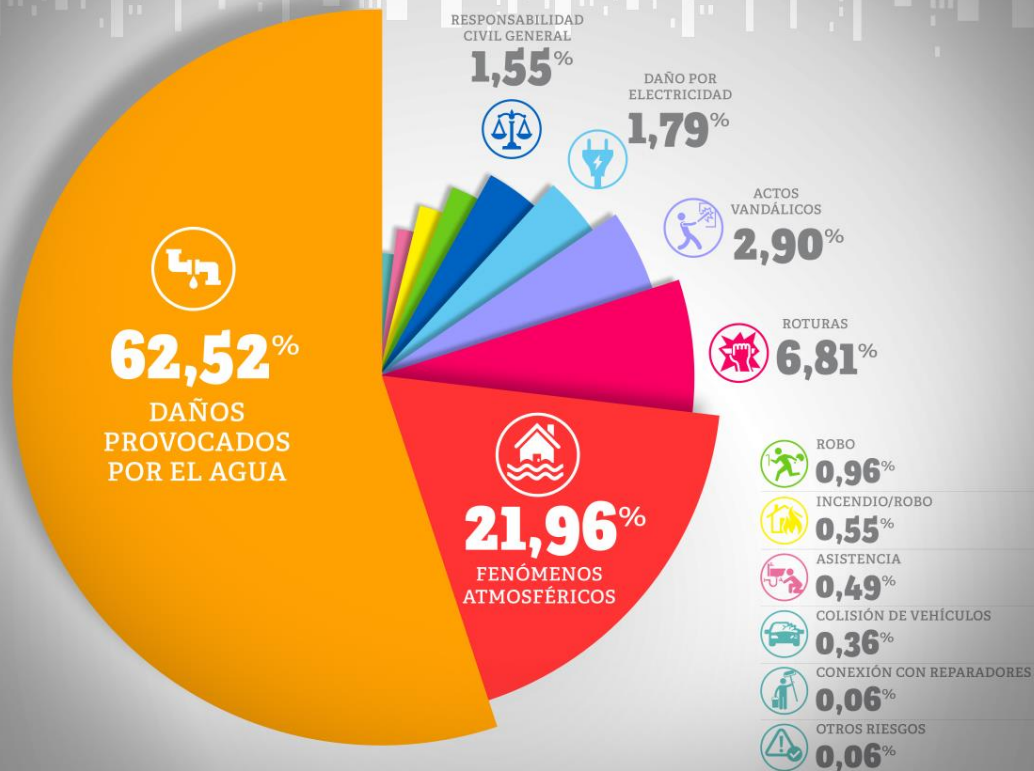


Continuidad del Negocio

Inicialmente las actividades de planificación y prevención estaban dirigidas hacia las operaciones informáticas, que en la mayoría de los casos estaban centralizadas en el Departamento de Informática e incluso en un lugar físico concreto. Sin embargo, con el paso del tiempo y la aparición de la informática distribuida, soportada en medios informáticos y telemáticos extendidos en todas las áreas de la organización, esa actividad varió su alcance y se llamó *Business Continuity Planning*, lo que podría traducirse como planificación de la continuidad del negocio.

TIPOS DE SINIESTROS

EN LAS COMUNIDADES DE VECINOS



Normativa ISO 22301







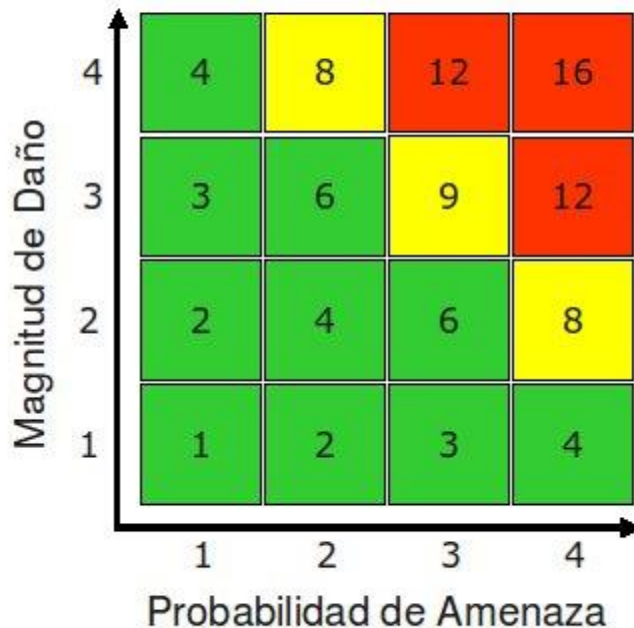
Identificar - Análisis de Riesgos

El análisis de riesgo, también conocido como **evaluación de riesgos** o **PHA** por sus siglas en inglés. *Process Hazards Analysis*, es el estudio de las causas de las posibles amenazas y probables eventos no deseados y los daños y consecuencias que éstas puedan producir.



Análisis de Riesgo

Riesgo = Probabilidad de Amenaza * Magnitud de Daño



Alto Riesgo (12-16)
Medio Riesgo (8-9)
Bajo Riesgo (1-6)

Valores:

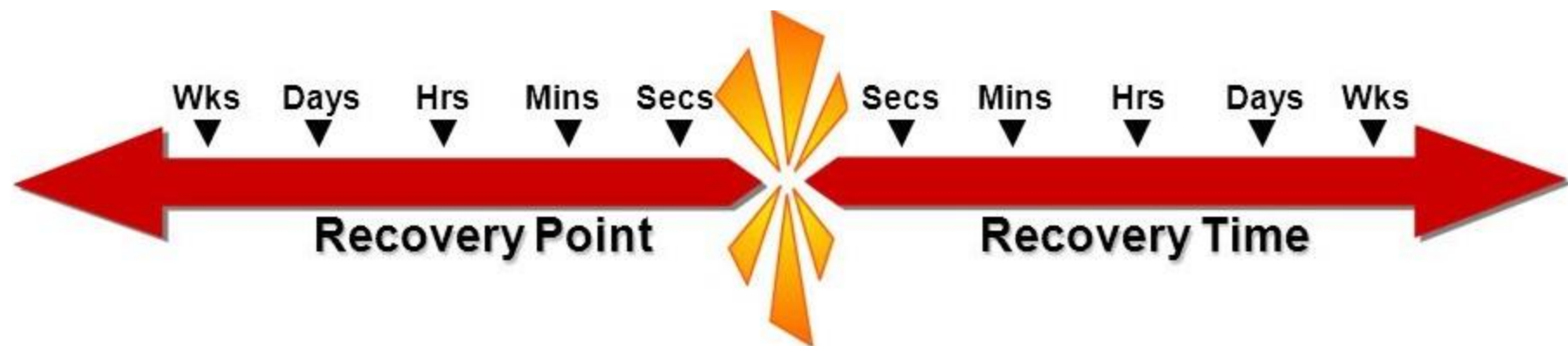
- 1 = Insignificante
- 2 = Baja
- 3 = Mediana
- 4 = Alta



Analizar - Análisis de Impacto

El **análisis de impacto al negocio** (Business Impact Analysis o BIA por sus siglas en inglés) es otro elemento utilizado para estimar la afectación que podría padecer una organización como resultado de la ocurrencia de algún incidente o un desastre.





- **Recovery Point Objective (RPO)**
 - El punto en el cuál los datos deben ser restaurados
 - Perdida “aceptable” de datos.
- **Recovery Time Objective (RTO)**
 - El tiempo en el cuál el servicio debe estar activo
 - Tiempo de parada “aceptable”



Diseñar - Seleccionar Estrategia

La selección de la estrategia a llevar a cabo, está sujeta a la evaluación y conclusión obtenida en la matriz de riesgos, ya que si dicha evaluación es considerada baja, moderada o alta, las estrategias deben ser acorde a las mismas.





Ejecución - Ejecución del Plan

Es la puesta en marcha del plan mientras haya ocurrido un desastre o siniestro, para el efecto se lleva a cabo los pasos previstos en dicho plan con responsabilidades y deberán responder en el tiempo y con los resultados que se esperan.





Evaluación - Plan de Mantenimiento

Es la mejora continua que luego de haber ejecutado el plan y observando la respuesta, el mismo plan puede ajustarse de tal manera que para el siguiente desastre o siniestro, pueda responderse de mejor manera.







**Gestión
de riesgos**

=

**Análisis
de riesgos**

+

**Tratamiento
de riesgos**

RESUMEN



Ciberseguridad: protección de los activos frente a las amenazas y vulnerabilidades.

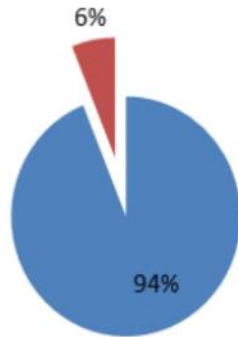
Activos: sistemas, equipos, personas, etc. relacionados con la información.

Por ejemplo, en una WEB, los activos serán: el servidor de la web, el propio software de la web, sus bases de datos y contenidos, y las personas que administran la web.

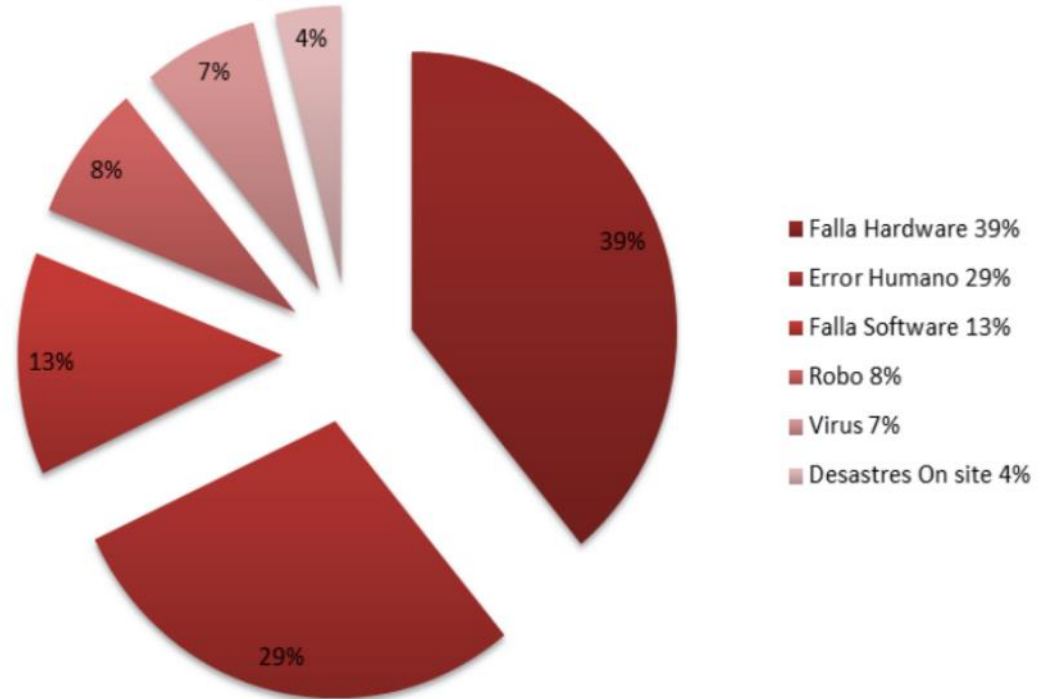


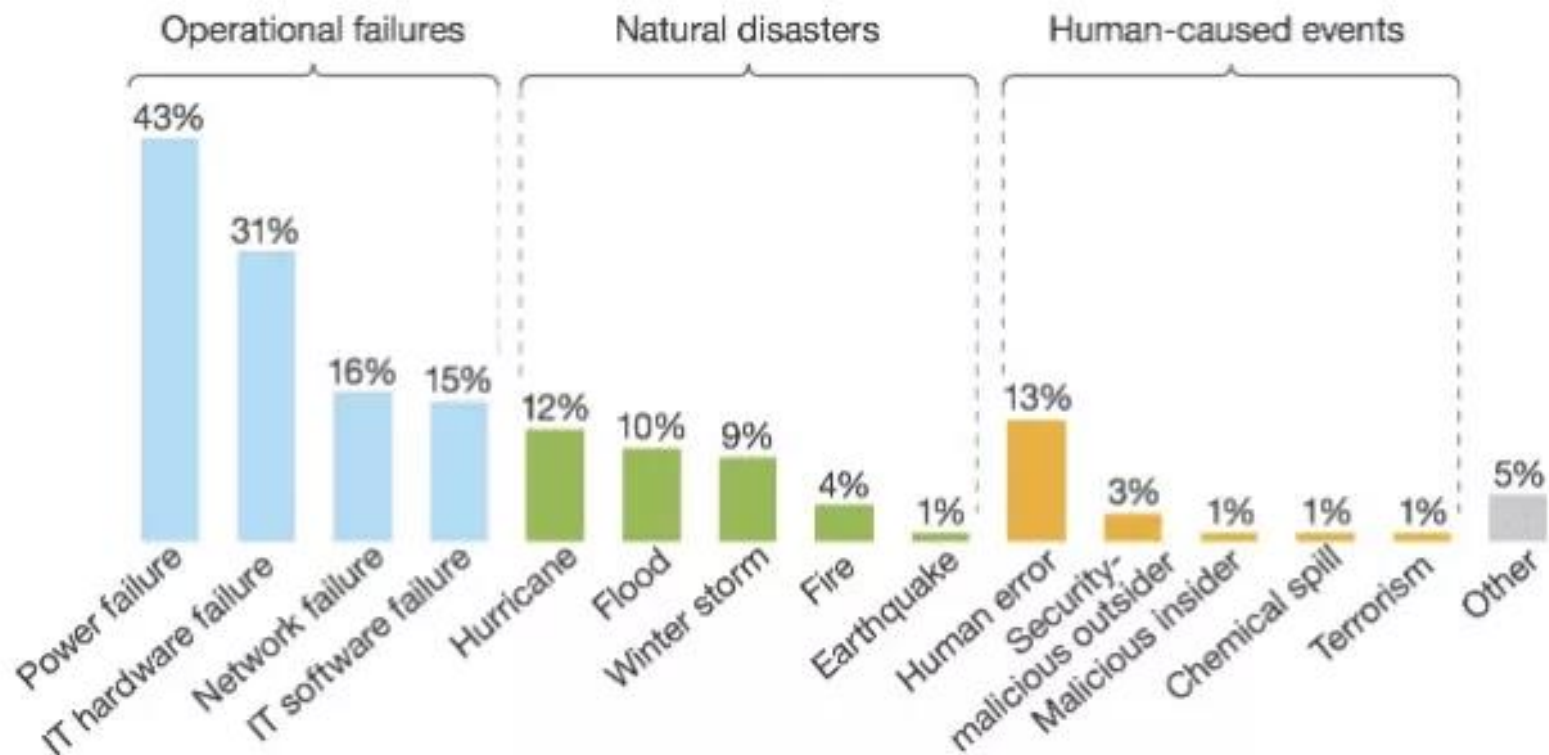
Incidentes por Año

■ Sin Incidentes 93,9% ■ Incidentes 6,1%



Incidentes de pérdida de información





**The State Of Business Technology Resiliency, Q2 2014 (FORRESTER)

Top Reasons For Disaster Recovery

56%
Unexpected Updates



26%
Fire Or Explosion

20%
Power Outages



60%
Human Errors

Plan de Recuperación de Desastres





Muchas Gracias



@ing_ivargas84



ing.ivargas84@gmail.com



Ingivargas84



www.vrinfosysgt.com



- This work is licensed under a Creative Commons Attribution-ShareAlike 3.0
- Mayo 2019
- Disponible en: <https://github.com/ingivargas84/presentaciones>