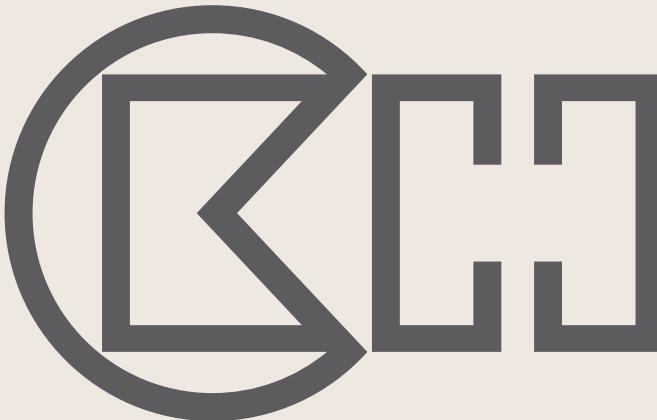




長江和記實業有限公司  
CK HUTCHISON HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號: 1



2024年中期報告

## 公司資料

### 董事會 執行董事

李澤鉅 BSc, MSc, LLD (Hon)  
Grande Ufficiale dell'Ordine della Stella d'Italia  
主席

霍建寧 BA, DFM, FCA (ANZ)  
副主席  
陸法蘭 MA, LLL  
集團聯席董事總經理兼集團財務董事

黎啟明 BSc, MBA  
集團聯席董事總經理  
葉德銓 BA, MSc  
副董事總經理

甘慶林 BSc, MBA  
副董事總經理  
施熙德 BSE, MA, MA, EdM, Solicitor,  
FCG(CS, CGP), HKFCG(CS, CGP)(PE)  
甄達安 MA, MBA, CA, CPA

### 非執行董事

周近智 LLM  
李業廣 GBM, GBS, OBE, JP  
麥理思 OBE, BBS, MA  
胡慕芳 BSc  
(別名周胡慕芳)

### 獨立非執行董事

周靜宜 BA, MBA  
斐歷嘉道理 BSc  
劉柔芬 GBS, SBS, OBE, JP  
(別名梁劉柔芬)  
戴保羅 BSc  
詹婧翎 MBA, CPA, CGA, FCA, FCCA, FCPA  
黃桂林 BA, PhD  
王葛鳴<sup>(1)</sup> PhD, DBE, JP

### 資深顧問

李嘉誠 GBM, KBE, LLD (Hon), DSSc (Hon)  
Grande Ufficiale Ordine al Merito della Repubblica Italiana  
Commandeur de la Légion d'Honneur  
Commandeur de l'Ordre de Léopold  
Grand Officer of the Order Vasco Nunez de Balboa

### 審核委員會

黃桂林(主席)  
周靜宜  
戴保羅  
詹婧翎

### 提名委員會

王葛鳴(主席)<sup>(1)</sup>  
戴保羅(主席)<sup>(2)</sup>  
李澤鉅  
劉柔芬

### 薪酬委員會

王葛鳴(主席)<sup>(1)</sup>  
黃桂林(主席)<sup>(3)</sup>  
李澤鉅  
周靜宜<sup>(2)</sup>

### 可持續發展委員會

陸法蘭(主席)  
施熙德  
詹婧翎<sup>(2)</sup>  
王葛鳴<sup>(1)</sup>

### 公司秘書

施熙德

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師

### 附註：

- (1) 於2024年5月23日舉行之股東週年大會(「大會」)結束後退任  
(2) 於大會結束後獲委任  
(3) 於大會結束後獲委任為主席

## 目錄

---

- 公司資料

1 目錄

2 按地區劃分的核心業務分析

3 財務表現概要

5 綜合營運業績

6 主席報告

10 營運摘要

22 集團資本及其他資料

28 權益披露

36 企業管治

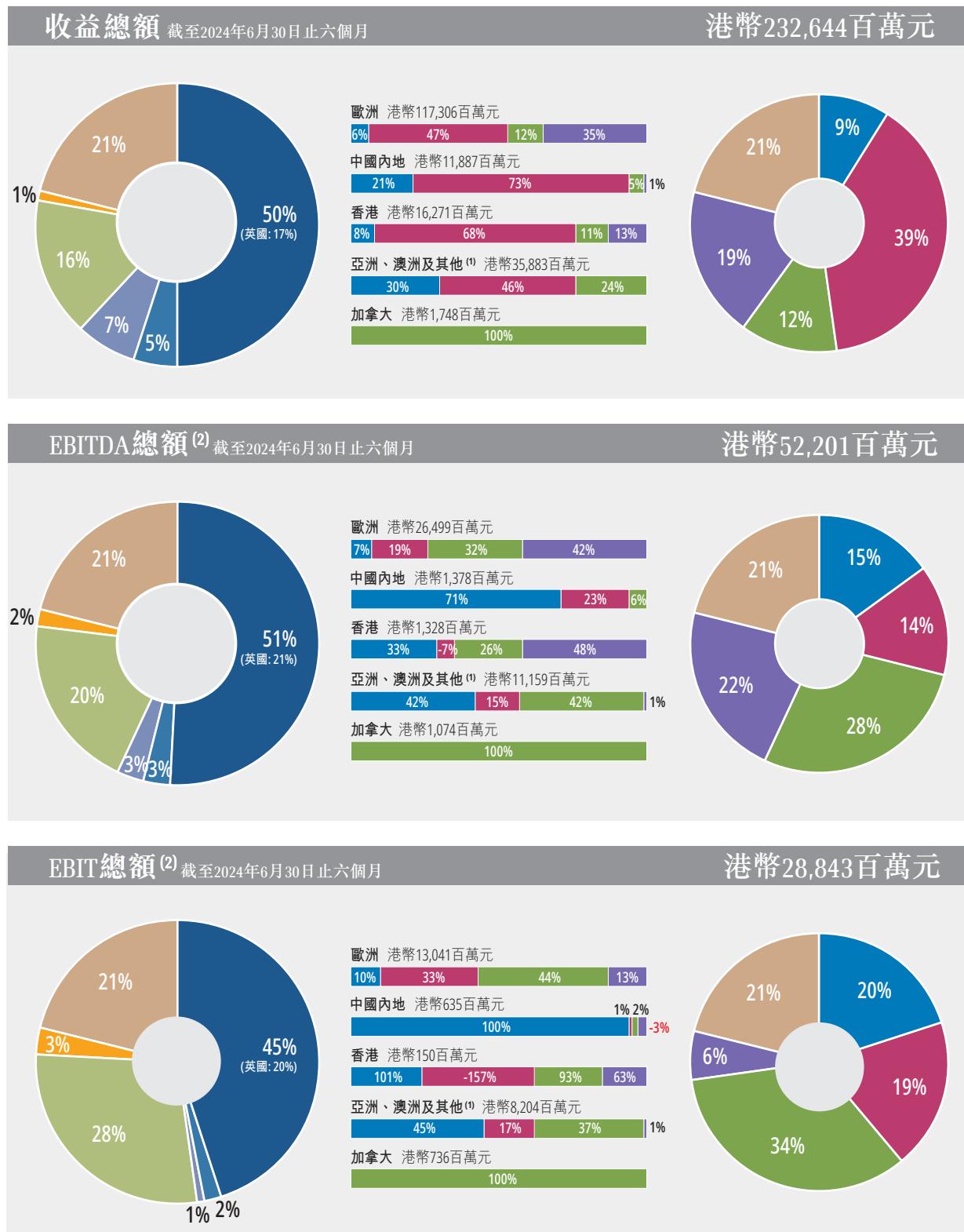
37 董事資料之變動

38 中期財務報表之審閱報告

39 中期財務報表

- 股東資訊

## 按地區劃分的核心業務分析



 歐洲  
 中國內地  
 香港  
 亞洲、澳洲及其他<sup>(1)</sup>  
 加拿大  
 財務及投資與其他

註1： 包括巴拿馬、墨西哥及中東  
 註2： 按第4頁註1載列之IFRS 16前基準編製

 港口及相關服務  
 零售  
 基建  
 電訊  
 財務及投資與其他

## 財務表現概要

	IFRS 16後 <sup>(1)</sup> 截至2024年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元		IFRS 16後 <sup>(1)(2)</sup> 截至2023年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元		變動 %
	港幣百萬元	%	港幣百萬元	%	變動 %
<b>收益<sup>(3)</sup></b>					
港口及相關服務 <sup>(3)</sup>	21,594	9%	19,863	9%	9%
零售	91,469	39%	88,619	40%	3%
基建	27,098	12%	27,540	12%	-2%
CK Hutchison Group Telecom	42,934	19%	41,761	19%	3%
財務及投資與其他	49,549	21%	46,084	20%	8%
<b>收益總額</b>	<b>232,644</b>	<b>100%</b>	<b>223,867</b>	<b>100%</b>	<b>4%</b>
<b>EBITDA<sup>(3)</sup></b>					
港口及相關服務 <sup>(3)</sup>	9,319	15%	7,840	13%	19%
零售	11,760	19%	11,771	19%	-
基建	14,847	23%	14,839	24%	-
CK Hutchison Group Telecom	15,134	24%	13,357	22%	13%
財務及投資與其他	12,362	19%	13,344	22%	-7%
<b>EBITDA總額</b>	<b>63,422</b>	<b>100%</b>	<b>61,151</b>	<b>100%</b>	<b>4%</b>
<b>EBIT<sup>(3)</sup></b>					
港口及相關服務 <sup>(3)</sup>	6,472	21%	4,903	16%	32%
零售	6,023	19%	5,948	20%	1%
基建	9,754	32%	10,069	34%	-3%
CK Hutchison Group Telecom	2,169	7%	852	3%	155%
財務及投資與其他	6,537	21%	7,841	27%	-17%
<b>EBIT總額</b>	<b>30,955</b>	<b>100%</b>	<b>29,613</b>	<b>100%</b>	<b>5%</b>
利息支出及其他融資成本 <sup>(3)</sup>	(11,933)		(11,735)		-2%
除稅前溢利	19,022		17,878		6%
稅項 <sup>(3)</sup>					
本期稅項	(4,351)		(3,292)		-32%
遞延稅項	(1,134)		(251)		-352%
	(5,485)		(3,543)		-55%
除稅後溢利	13,537		14,335		-6%
非控股權益及永久資本證券持有人權益	(3,332)		(3,127)		-7%
<b>普通股股東應佔溢利</b>	<b>10,205</b>		<b>11,208</b>		<b>-9%</b>

註1：由於香港財務報告準則與國際財務報告準則在租賃會計處理方面完全轉合，為方便參考，國際財務報告準則第16號「租賃」（「IFRS 16」）及前租賃會計準則第17號「租賃」（「IAS 17」）於本中期報告中提述時乃與相關香港財務報告準則交替使用。

註2：和記電訊亞洲之業績自2024年1月1日起於財務及投資與其他分部下呈報，而截至2023年6月30日止六個月之比較業績已重新分類至財務及投資與其他分部，以符合截至2024年6月30日止六個月之呈列方式，從而更有效地比較表現。

註3：收益總額、EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本與稅項包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

## 財務表現概要

	IFRS 16前 <sup>(1)</sup> 截至2024年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元	%	IFRS 16前 <sup>(1)(2)</sup> 截至2023年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元	%	變動 %	以當地貨幣 計算之變動 %
<b>收益<sup>(3)</sup></b>						
港口及相關服務 <sup>(3)</sup>	21,594	9%	19,863	9%	9%	9%
零售	91,469	39%	88,619	40%	3%	5%
基建	27,098	12%	27,540	12%	-2%	-2%
CK Hutchison Group Telecom	42,934	19%	41,761	19%	3%	2%
財務及投資與其他	49,549	21%	46,084	20%	8%	10%
<b>收益總額</b>	<b>232,644</b>	<b>100%</b>	<b>223,867</b>	<b>100%</b>	<b>4%</b>	<b>5%</b>
<b>EBITDA<sup>(3)</sup></b>						
港口及相關服務 <sup>(3)</sup>	7,938	15%	6,509	13%	22%	22%
零售	7,089	14%	7,056	14%	-	2%
基建	14,679	28%	14,681	29%	-	-
CK Hutchison Group Telecom	11,732	22%	10,019	20%	17%	17%
財務及投資與其他	10,763	21%	11,668	24%	-8%	-6%
<b>EBITDA總額</b>	<b>52,201</b>	<b>100%</b>	<b>49,933</b>	<b>100%</b>	<b>5%</b>	<b>5%</b>
<b>EBIT<sup>(3)</sup></b>						
港口及相關服務 <sup>(3)</sup>	5,785	20%	4,337	16%	33%	34%
零售	5,433	19%	5,420	20%	-	1%
基建	9,726	34%	10,041	37%	-3%	-3%
CK Hutchison Group Telecom	1,822	6%	335	1%	444%	449%
財務及投資與其他	6,077	21%	7,334	26%	-17%	-16%
<b>EBIT總額</b>	<b>28,843</b>	<b>100%</b>	<b>27,467</b>	<b>100%</b>	<b>5%</b>	<b>6%</b>
利息支出及其他融資成本 <sup>(3)</sup>	(9,828)		(9,757)		-1%	
除稅前溢利	19,015		17,710		7%	
稅項 <sup>(3)</sup>						
本期稅項	(4,351)		(3,292)		-32%	
遞延稅項	(1,160)		(269)		-331%	
	(5,511)		(3,561)		-55%	
除稅後溢利	13,504		14,149		-5%	
非控股權益及永久資本證券持有人權益	(3,312)		(3,140)		-5%	
<b>普通股股東應佔溢利</b>	<b>10,192</b>		<b>11,009</b>		<b>-7%</b>	<b>-6%</b>

註1：由於香港財務報告準則與國際財務報告準則在租賃會計處理方面完全融合，為方便參考，國際財務報告準則第16號「租賃」（「IFRS 16」）及前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」（「IAS 17」）於本中期報告中提述時乃與相關香港財務報告準則交替使用。集團認為，按IAS 17為基準（「IFRS 16前基準」）之指標，並非旨在替代或優勝於按IFRS 16為基準（「IFRS 16後基準」）之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之意見。IAS 17基準指標之財務資料由管理層定期審閱，並用作資源分配、表現評估及內部決策。因此，集團已就租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本、稅項、非控股權益及永久資本證券持有人權益與普通股股東應佔溢利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本中期報告中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。

註2：和記電訊亞洲之業績自2024年1月1日起於財務及投資與其他分部下呈報，而截至2023年6月30日止六個月之比較業績已重新分類至財務及投資與其他分部，以符合截至2024年6月30日止六個月之呈列方式，從而更有效地比較表現。

註3：收益總額、EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本與稅項包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

## 綜合營運業績

### 截至2024年6月30日止六個月之未經審核業績 摘要

截至6月30日止六個月	IFRS 16後 <sup>(1)</sup> 基準			
	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元	2024年 每股港幣	2023年 每股港幣
收益總額 <sup>(2)</sup>	232,644	223,867		
EBITDA總額 <sup>(2)</sup>	63,422	61,151		
EBIT總額 <sup>(2)</sup>	30,955	29,613		
呈報盈利 <sup>(3)</sup>	10,205	11,208	2.66	2.93
每股中期股息			0.688	0.756
				-9%

截至6月30日止六個月	IFRS 16前 <sup>(1)</sup> 基準	
	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
收益總額 <sup>(2)</sup>	232,644	223,867
EBITDA總額 <sup>(2)</sup>	52,201	49,933
EBIT總額 <sup>(2)</sup>	28,843	27,467
呈報盈利 <sup>(3)</sup>	10,192	11,009

註1：由於香港財務報告準則與國際財務報告準則在租賃會計處理方面完全轉合，為方便參考，國際財務報告準則第16號「租賃」（「IFRS 16」）及前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」（「IAS 17」）於本中期報告中提及時乃與相關香港財務報告準則交替使用。集團認為，按IAS 17為基準（「IFRS 16前基準」）之指標，並非旨在替代或優勝於按IFRS 16為基準（「IFRS 16後基準」）之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之意見。IAS 17基準指標之財務資料由管理層定期審閱，並用作資源分配、表現評估及內部決策。因此，集團已就租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT與呈報盈利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本中期報告中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。

註2：收益總額、未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）及未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前盈利（「EBIT」）包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。

註3：呈報盈利為股東應佔溢利。截至2024年及2023年6月30日止六個月之每股呈報盈利乃按普通股股東應佔溢利及長和於該等期間內之已發行股數3,830,044,500股計算。

## 主席報告

儘管上半年整體經濟趨勢隨著通脹降溫而持續回穩及一致逐步增長，惟地緣政治局勢及全球金融狀況仍然兩極分化。中東危機不斷升級、紅海貨運遇襲、烏克蘭戰事連綿以及北非與亞洲浮現衝突風險，再加上貿易緊張加劇，均增添不明朗因素。近期全球股市及債券市場動盪進一步顯示金融市場之風險普遍攀升。

集團於上半年克服障礙，從英國與歐洲能源及生產成本上漲之累積效應，美國緊縮貨幣政策導致美元轉強所帶來之影響，以至東盟以外亞洲各國之消費者需求持續疲軟。儘管如此，綜觀全局，集團在此等情況下已達致合理盈利水平，保持穩健之基本財務狀況至關重要。

按IFRS 16前基準，以呈報貨幣計算之EBITDA及EBIT較2023年上半年分別增加5%及5%，主要由港口部門繼續復甦、大部分電訊業務有所改善及Cenovus Energy之貢獻增加帶動，惟主要因價格重設令基建部門之營運貢獻減少，以及集團於2024年下半年不會錄得如2023年出售非核心資產所得若干庫務收益而部分抵銷。

整體而言，按IFRS 16前基準，普通股股東應佔溢利為港幣101億9,200萬元，與2023年上半年相比，以呈報貨幣計算下跌7%，而以當地貨幣計算則減少6%，反映上半年因較高之實際稅率令稅項支出有所增加。按IFRS 16後基準，2024年上半年之普通股股東應佔溢利為港幣102億500萬元，較去年同期減少9%。

截至2024年6月30日止六個月每股呈報盈利為港幣2.66元（2023年6月30日—港幣2.93元）。

## 股息

董事會宣佈於2024年9月26日（星期四）向於2024年9月16日（星期一）（確定股東享有中期股息之記錄日期）營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東（惟庫存股份之持有人（如有）除外）派發中期股息每股港幣6角8仙8（2023年6月30日—每股港幣7角5仙6）。本公司現時並無持有庫存股份（不論於中央結算及交收系統內或以其他方式持有或存放）。

## 港口及相關服務

港口及相關服務部門於2024年上半年經營293個泊位，處理共4,230萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」），較去年同期增長7%。各地貨運量增加主要由當地內消強勁、因預期消費需求上升導致之庫存補充，以及貿易緊張及地緣政治風險有增無減促使供應鏈遷移所推動，令亞洲及拉丁美洲港口尤其受惠。儘管整體有理想變動，惟荷蘭鹿特丹之吞吐量減少及香港貨物轉運量亦持續下降。

此部門錄得收益港幣215億9,400萬元，較2023年上半年增加9%。表現亮麗乃由吞吐量上升，以及因進口滿載貨櫃增加導致港口擠塞令主要來自墨西哥之倉儲收入增加4%所帶動。EBITDA<sup>(1)</sup>港幣79億3,800萬元及EBIT<sup>(1)</sup>港幣57億8,500萬元，較上半年分別上升22%及33%，乃由於收益增加及成本控制措施得宜，惟因一航運業務聯營公司表現遜色而部分抵銷。

第三季之需求前景仍然樂觀，惟預計第四季將逐漸放緩，因航運公司已提前補充因應假期旺季之貨櫃訂單。此部門期望整體貨運量將於2024年溫和增長，其中亞洲、歐洲及拉丁美洲地區之增幅相對較高。

隨著其短期減排及淨零目標近期已獲科學碳目標倡議驗證，港口部門一直推動其業務減碳進程。此部門之《設備電動化指令》已於2024年1月強制生效，而所有新採購或更換之碼頭設備或卡車均必須以電力驅動。因此，於2024年5月底前，此部門範圍1及2之排放量按年每個標準貨櫃減少5%。此外，柴油使用量亦按年每個標準貨櫃下降6.5%，進一步邁向其淨零營運承諾。

## 零售

於2024年6月底，零售部門在28個市場經營16,548家店舖，較去年同期增加2%。以呈報貨幣計算，部門之收益總額為港幣914億6,900萬元，較去年增加3%，而EBITDA<sup>(2)</sup>及EBIT<sup>(2)</sup>分別為港幣70億8,900萬元及港幣54億3,300萬元，與去年相若。以當地貨幣計算，收益總額、EBITDA及EBIT分別較去年同期增加5%、2%及1%。除非東盟亞洲地區外，此部門大部分業務均表現強勁，繼續達致或甚至超越疫情前之水平。撇除非東盟亞洲地區，以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較2023年上半年皆大幅增長16%。

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣93億1,900萬元（2023年6月30日：港幣78億4,000萬元）；EBIT為港幣64億7,200萬元（2023年6月30日：港幣49億300萬元）。

註2：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣117億6,000萬元（2023年6月30日：港幣117億7,100萬元）；EBIT為港幣60億2,300萬元（2023年6月30日：港幣59億4,800萬元）。

保健及美容產品分部佔零售部門2024年上半年收益之88%，同比店舖銷售額穩健增長5%，以當地貨幣計算之銷售總額增加6%。此分部以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較去年同期均改善6%。歐洲保健及美容產品業務表現持續錄得顯著增長，以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較去年同期分別上升16%及17%，主要由於英國、波蘭、德國及比荷盧三國之表現強勁。亞洲保健及美容產品業務以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT同告增加11%，主要受到東盟地區主要市場之穩定銷售增長所推動。此等良好增長表現被中國保健及美容產品業務之同比店舖銷售額下降19%之疲弱表現部分抵銷。中國保健及美容產品業務於2024年上半年錄得之EBITDA為港幣2億5,000萬元，而EBIT水平則接近實現收支平衡。

展望2024年下半年，歐洲及東盟亞洲各國之業務應可維持錄得穩固表現之動力，而同時採取之多項措施將得以改善位於非東盟地區之亞洲業務表現。此部門銳意透過推行成效卓著之效率規劃，藉此提升盈利能力及保持較短之店舖投資回收期，並促進與其1億6,400萬名忠誠客戶群之連繫。

零售部門繼續致力實踐其減排目標承諾，將範圍1及2之排放量減少50.4%；以每港幣附加值計算，將採購商品與服務、上游運輸與分銷以及客戶使用產品所產生之範圍3排放量減少58%。為實現此目標，此部門已應許，並在選定市場（中國內地、香港、菲律賓、馬來西亞、泰國、土耳其及印尼）透過能源屬性證書購買超過581吉瓦時之可再生能源。所購入能源總量佔其業務在上述市場之年度能源消耗量逾80%，為集團之減排目標作出正面貢獻。

## 基建

基建部門包括香港上市附屬公司長江基建集團有限公司（「長江基建」）之75.67%權益，以及集團於與長江基建共同擁有六項基建投資之權益。

## 長江基建

長江基建公佈按IFRS 16後基準之股東應佔溢利淨額為港幣43億1,100萬元，較去年同期增加2%，主要由於基建資產組合提供穩定貢獻。

於2024年4月，長江基建、長江實業及電能實業完成收購北愛爾蘭最大天然氣配氣網絡公司Phoenix Energy，亦於2024年8月訂立協議，收購一個帶來盈利與現金流之英國陸上風力場營運組合。長江基建持有Phoenix Energy之40%股權，亦將持有預期於2024年9月收購之風力場組合之40%股權。

基建部門繼續於謀求淨零排放及其營運減碳方面取得良好進展。UK Power Networks於2024年上半年收購英國之UU Solar，及上述收購英國之風力場營運組合均進一步擴大長江基建之能源轉型組合。UU Solar為集團帶來69兆瓦之可再生能源發電組合，當中包括65個太陽能光電裝置發電場、四個陸上風力場以及一個水力發電設施，而風力場組合由位於英格蘭、蘇格蘭及威爾斯之32個風力場組成，總裝機容量為175兆瓦，而淨權益裝機容量為137兆瓦。該等近期之收購突顯集團投資於潔淨基建資產及投放資金推動綠色轉型之持續承諾。

## CK Hutchison Group Telecom

CK Hutchison Group Telecom（「CKHGT」）之收益為港幣429億3,400萬元（50億7,100萬歐羅），較去年同期增加3%。EBITDA<sup>(3)</sup>及EBIT<sup>(3)</sup>分別為港幣117億3,200萬元（13億8,700萬歐羅）及港幣18億2,200萬元（2億1,500萬歐羅），以呈報貨幣計算較去年同期分別增加17%及444%，主要由於歐洲3集團業務之基本表現較佳，以及因若干貨幣資產外匯重估影響產生之有利按年變動港幣9億元。

## 歐洲3集團

截至2024年6月30日，歐洲3集團之活躍客戶總人數為4,050萬名，較去年同期增加1%，主要由於近乎所有業務之客戶總人數均有理想增長，惟因Wind Tre專注於吸納及保留具有更高平均長遠價值之客戶而除外。

收益為港幣399億3,500萬元，以當地貨幣計算較去年同期增加3%，主要由於客戶總人數增加，加上2023年全年及2024年上半年分階段推行之收益措施已見成效，以及因歐洲客戶旅遊活動增加而帶來更高之漫遊收入，帶動客戶服務收入淨額穩健增長。收益增長亦反映較高之流動虛擬網絡營運商及其他批發收益，以及意大利批發收益之跌幅於上半年回穩。歐洲3集團呈報以當地貨幣計算之毛利總額相應增加3%。

註3： 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣151億3,400萬元（2023年6月30日：港幣133億5,700萬元）；EBIT為港幣21億6,900萬元（2023年6月30日：港幣8億5,200萬元）。

EBITDA<sup>(4)</sup>為港幣110億4,300萬元，以當地貨幣計算較去年同期增加8%或港幣7億8,100萬元，反映嚴謹成本措施達致較高之毛利及穩定之營運支出。折舊及攤銷較去年同期微升2%或港幣2億1,300萬元，乃由於擴大覆蓋範圍之網絡資產基礎所致。相應地，EBIT<sup>(4)</sup>為港幣16億9,300萬元，以當地貨幣計算增加50%或港幣5億6,800萬元，主要反映上述EBITDA之增長。

展望本年度餘下時間，得益於持續實施收益措施、審慎成本管理、嚴格資本開支管理令折舊回穩，預期上半年呈報之良好基本表現將會持續。儘管成本壓力將不斷影響此部門之盈利能力，惟所有業務將專注於提升毛利及降低成本以改善財務表現。

於2024年3月，英國競爭當局已決定將英國電訊合併提交至第二階段審查，並最近發出通知，將法定截止日期再延長8週，而最終決定日期將順延至2024年12月7日。於2024年7月，意大利電訊業務已完成收購固網無線接入批發供應商OpNet，此舉將增加Wind Tre之頻譜持有量，從而提升網絡容量。

此部門持續邁向達致其科學碳目標，當中包括與2020年基線相比，於2030年前將範圍1及2之排放量減少50%，及於2030年前將範圍3之排放量減少42%。此部門將繼續投資於轉型5G，包括提升網絡設備、實施節能網絡以及網絡虛擬化，以提高數據流量處理之效率。此外，所有業務均不斷評估採購長期可再生購電協議之選項，以取代能源屬性證書，並將可持續發展目標納入主要行政人員之薪酬計劃內，將可持續發展進一步推進至業務之策略方針中。

## 財務及投資與其他

此分部於2024年上半年呈報不利之EBITDA<sup>(5)</sup>及EBIT<sup>(5)</sup>業績，主要因未會於2024年下半年錄得如2023年出售非核心資產所得若干庫務收益，撇除此項因素，基本表現勝過去年同期，大部分來自Cenovus Energy及Indosat Ooredoo Hutchison(「IOH」)之貢獻增加，惟因上半年並未如去年上半年完成交易後計入預付許可收入，令集團所佔和黃醫藥之夥伴收益減少而部分抵銷。

集團於Cenovus Energy之17.1%投資按IFRS 16後基準所佔EBITDA、EBIT及盈利淨額分別為港幣55億400萬元、港幣31億1,300萬元及港幣21億1,600萬元，較去年同期分別增加33%、56%及46%，主要受到商品價格改善以及上游產量及下游吞吐量增加所帶動。

集團之印尼電訊合資企業IOH呈報EBITDA及溢利淨額分別增加18%及43%，主要由於收益增長及持續優化成本。

集團流動資金及財務狀況保持穩固。2024年上半年之自由現金流較去年同期增加17%，主要由營運現金流增長及慎重減少資本開支所帶動。綜合現金與可變現投資合共為港幣1,430億7,600萬元，綜合銀行及其他債務總額<sup>(6)</sup>為港幣2,808億3,500萬元，綜合債務淨額<sup>(6)</sup>因而為港幣1,377億5,900萬元(2023年12月31日—港幣1,318億1,000萬元)以及債務淨額對總資本淨額比率<sup>(6)</sup>為17.0%(2023年12月31日—16.1%)。

## 可持續發展

於2024年4月，集團發佈其2023年可持續發展報告，概述集團策略及為實現可持續營運採取之行動。集團矢志於2035年前將範圍1及2之排放量減少50%，並致力於2050年前謀求其價值鏈達致淨零溫室氣體排放。

註4：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣142億3,800萬元(2023年6月30日：港幣133億9,300萬元)；EBIT為港幣20億3,100萬元(2023年6月30日：港幣16億5,300萬元)。

註5：和記電訊亞洲之業績自2024年1月1日起於財務及投資與其他分部下呈報，而截至2023年6月30日止六個月之比較業績已重新分類至財務及投資與其他分部，以符合截至2024年6月30日止六個月之呈列方式，從而更有效地比較表現。

註6：就「債務淨額」之計算而言，銀行及其他債務總額之定義為銀行及其他債務之本金總額，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整。債務淨額之定義為銀行及其他債務總額，減現金、速動資金及其他上市投資總額。總資本淨額之定義為銀行及其他債務總額，加權益總額(經調整以撇除IFRS 16之影響)及來自非控股股東之借款，減現金、速動資金及其他上市投資總額。按IFRS 16為基準之綜合債務淨額對總資本淨額比率，於計及IFRS 16對權益總額之影響後，為17.1%(2023年12月31日：16.2%)。

集團致力確保可持續發展數據收集系統及盤查清單均妥為管理，並利用雲端平台以更有效於不同地區管理數據。為進一步保證所收集之數據準確，集團亦開始與獨立評估機構合作，對核心業務之營運進行環境、社會及管治保證，確保數據全面及精確。

集團亦密切監察各司法管轄區瞬息萬變之可持續發展相關法規，以確保能達致全面合規。集團亦已投入專項資源，監察將於未來數年生效之法例及框架下(如歐盟之企業可持續匯報指令及國際財務報告準則)即將實施之可持續發展披露要求。

營造讓僱員感到獲得支持、認同與共融之工作場所仍為集團其中一項核心目標。於本年度上半年，3奧地利、3香港、3瑞典及Wind Tre均獲國家或地區認可為當地最佳僱主之一。3愛爾蘭繼續維持其多元化投資者(Investors in Diversity)之金獎地位，為愛爾蘭唯一擁有該認證之電訊公司，而Wind Tre除獲得同工同酬認證外，亦獲得性別平等認證(UNI/PDR 125)。

最後，集團於2024年4月發行20億美元債券，其中首次發行10億美元之美元綠色票據，並將可再生能源、潔淨運輸、能源效益及循環經濟類別之合資格項目納入集團之可持續金融框架內。

## 展望

儘管前景不明朗且缺乏一次性交易及庫務收益，惟集團之業務因地域多元化可平衡各行各業及國家之上下行週期，在營運方面仍然保持韌力，令其核心業務整體基本表現穩健並產生穩定之現金流。

集團將繼續為股東物色可增加長遠價值之交易選項，並將致力加強其資產負債表及整體財政狀況。審慎之財務、流動資金及現金流管理一直為集團之首要目標，與此同時，保持靈活之財務策略將確保集團於維持強大基本財政狀況之際，持續為股東締造回報。

最後，本人謹向董事會及集團全球所有員工之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻謹致衷心謝意。

主席  
**李澤鉅**  
香港，2024年8月15日

## 營運摘要

### 港口及相關服務

	2024年6月30日 港幣百萬元	2023年6月30日 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額 <sup>(1)</sup>	21,594	19,863	+9%	+9%
EBITDA <sup>(1)(4)</sup>	7,938	6,509	+22%	+22%
EBIT <sup>(1)(4)</sup>	5,785	4,337	+33%	+34%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	42.3	39.3	+7%	
泊位數目 <sup>(3)</sup>	293	293	-	

	吞吐量(百萬個標準貨櫃)			泊位數目 <sup>(3)</sup>		
	2024年 6月30日	2023年 6月30日	變動	2024年 6月30日	2023年 6月30日	變動
和記港口信託	10.4	10.0	+4%	52	52	-
中國內地及其他香港	6.5	6.4	+2%	44	44	-
歐洲	8.2	7.8	+5%	67	67	-
亞洲、澳洲及其他 <sup>(2)</sup>	17.2	15.1	+14%	130	130	-
總額	42.3	39.3	+7%	293	293	-

港幣百萬元	收益總額 <sup>(1)</sup>				EBITDA總額 <sup>(1)(4)</sup>			
	2024年 6月30日	2023年 6月30日	變動	以當地 貨幣計算 之變動	2024年 6月30日	2023年 6月30日	變動	以當地 貨幣計算 之變動
和記港口信託	1,130	1,135	-	-	606	586	+3%	+3%
中國內地及其他香港	869	886	-2%	+2%	346	319	+8%	+12%
歐洲	6,983	6,622	+5%	+5%	1,878	1,622	+16%	+15%
亞洲、澳洲及其他 <sup>(2)</sup>	10,814	9,219	+17%	+17%	4,371	3,297	+33%	+34%
企業成本及其他港口相關服務	1,798	2,001	-10%	-10%	737	685	+8%	+8%
總額	21,594	19,863	+9%	+9%	7,938	6,509	+22%	+22%

註1： 收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註2： 亞洲、澳洲及其他包括巴拿馬、墨西哥及中東。

註3： 按每個泊位300米並以泊位總長度除以300米計算。

註4： 按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣93億1,900萬元(2023年6月30日：港幣78億4,000萬元)；EBIT為港幣64億7,200萬元(2023年6月30日：港幣49億300萬元)。

2024年上半年之吞吐量增加7%至4,230萬個標準貨櫃，當中本地及轉運貨物數量分別佔65%及35%(2023年上半年：本地及轉運貨物數量分別佔65%及35%)。吞吐量增長主要受到亞洲、澳洲及其他分部按年增加14%所帶動，尤其中美洲(墨西哥、巴哈馬群島之自由港及巴拿馬)、東南亞(巴生、蘭差彭及耶加達)與巴基斯坦之當地消費暢旺，以及全球貨運處理速度加快。歐洲港口之貨運量增加5%，反映主要於英國及西班牙巴塞隆拿之貨運活動上升，其中後者因紅海轉運貨物改道而受惠。然而，荷蘭鹿特丹因消費需求低迷而下跌之吞吐量部分抵銷此項增幅。此外，和記港口信託與中國內地及其他香港分部分別呈報4%及2%增長，乃由於經鹽田及上海港口之歐美出口貨運量急升抵銷香港轉運貨物數量跌幅有餘。

由於貨運量上升，加上因進口滿載貨櫃急增令主要來自墨西哥之倉儲收入上升，2024年上半年之收益總額以呈報貨幣及當地貨幣計算較去年同期均增加9%。EBITDA及EBIT以呈報貨幣計算較去年同期分別增加22%及33%。以當地貨幣計算，EBITDA及EBIT分別增加22%及34%，反映上述之強勁表現。亞洲、澳洲及其他分部之EBITDA及EBIT以呈報貨幣計算分別錄得33%及46%之升幅，乃由於主要港口(包括墨西哥、巴基斯坦及泰國)表現理想，以及布宜諾斯艾利斯港口之特許經營權於2023年8月屆滿後令營運成本下降，惟因埃及亞歷山大港口受到倉儲收入減少影響導致表現欠佳而部分抵銷。歐洲分部之EBITDA及EBIT以呈報貨幣計算分別錄得16%及24%之升幅，主要由於英國及西班牙巴塞隆拿之貨運量上升令收益增加，加上嚴格之成本控制措施抵銷荷蘭鹿特丹之吞吐量之跌幅有餘。

於2024年6月30日，部門經營293個泊位。預期將淨增加兩個泊位，包括沙特阿拉伯吉贊港口(增加兩個泊位)、泰國蘭差彭(增加一個泊位)及墨西哥恩塞納達(增加一個泊位)，惟因釜山(預期於2024年第四季遷往新碼頭後減少一個泊位)及伊拉克巴士拉(因計劃歸還特許經營權而減少一個泊位)而部分抵銷，令年底之泊位總數增至295個。

## 零售

	2024年6月30日 港幣百萬元	2023年6月30日 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	91,469	88,619	+3%	+5%
EBITDA <sup>(1)</sup>	7,089	7,056	-	+2%
EBIT <sup>(1)</sup>	5,433	5,420	-	+1%
店舖數目	16,548	16,164	+2%	

	店舖數目			店舖數目淨變動		同比店舖銷售額增長(%) <sup>(2)</sup>	
	2024年 6月30日	2023年 6月30日	變動	2024年 6月30日	2024年 6月30日	2023年 6月30日	
中國保健及美容產品	3,775	3,780	-	(5)	-18.6%	+2.0%	
亞洲保健及美容產品	4,032	3,820	+6%	212	+9.2%	+16.8%	
<b>中國及亞洲</b>							
<b>保健及美容產品小計</b>	<b>7,807</b>	<b>7,600</b>	<b>+3%</b>	<b>207</b>	<b>+0.3%</b>	<b>+11.3%</b>	
西歐保健及美容產品	5,777	5,717	+1%	60	+6.5%	+10.3%	
東歐保健及美容產品	2,573	2,442	+5%	131	+6.9%	+15.8%	
<b>歐洲保健及美容產品小計</b>	<b>8,350</b>	<b>8,159</b>	<b>+2%</b>	<b>191</b>	<b>+6.6%</b>	<b>+11.3%</b>	
<b>保健及美容產品小計</b>	<b>16,157</b>	<b>15,759</b>	<b>+3%</b>	<b>398</b>	<b>+4.5%</b>	<b>+11.3%</b>	
其他零售 <sup>(3)</sup>	391	405	-3%	(14)	-5.6%	-16.3%	
<b>零售總額</b>	<b>16,548</b>	<b>16,164</b>	<b>+2%</b>	<b>384</b>	<b>+3.3%</b>	<b>+7.2%</b>	

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣117億6,000萬元(2023年6月30日：港幣117億7,100萬元)；EBIT為港幣60億2,300萬元(2023年6月30日：港幣59億4,800萬元)。

註2：同比店舖銷售額增長為於相關財政年度首日(a)已營運超過12個月及(b)於過去12個月內店舖規模並無重大變動之店舖所貢獻之收益百分比變動。

註3：其他零售包括百佳、百佳永輝、豐澤、屈臣氏酒窖及製造業務。

零售部門由屈臣氏集團旗下公司組成，為全球最大之國際保健及美容產品零售商，擁有1億6,400萬名忠誠會員。截至2024年6月30日，屈臣氏集團經營12個零售品牌，在全球28個市場經營16,548家店舖。部門之店舖數目淨增加2%，主要由東盟亞洲地區及波蘭之店舖網絡擴展所帶動。

保健及美容產品分部於2024年上半年之同比店舖銷售額增長為4.5%，主要由亞洲保健及美容產品業務之同比店舖銷售額穩定增長9.2%所貢獻，尤其菲律賓、泰國及馬來西亞之需求有所上升。歐洲保健及美容產品業務亦受到強勁店舖人流帶動(尤其英國、德國及比荷盧三國)而錄得6.6%之同比店舖銷售額穩健增長。與此同時，中國保健及美容產品業務之同比店舖銷售額因店舖人流不足而錄得跌幅-18.6%。

港幣百萬元	收益總額						EBITDA總額 <sup>(1)</sup>							
	2024年 6月30日	%	2023年 6月30日	%	變動	以當地 貨幣計算 之變動	2024年 6月30日	%	EBITDA 毛利率	2023年 6月30日	%	EBITDA 毛利率	變動	以當地 貨幣計算 之變動
中國保健及美容產品	6,879	8%	8,884	10%	-23%	-19%	250	4%	4%	751	11%	8%	-67%	-65%
亞洲保健及美容產品	18,300	20%	17,366	20%	+5%	+14%	1,729	24%	9%	1,679	24%	10%	+3%	+11%
中國及亞洲保健 及美容產品小計	25,179	28%	26,250	30%	-4%	+3%	1,979	28%	8%	2,430	35%	9%	-19%	-13%
西歐保健及美容產品	43,228	47%	40,399	45%	+7%	+7%	3,778	53%	9%	3,240	46%	8%	+17%	+17%
東歐保健及美容產品	12,038	13%	10,281	12%	+17%	+12%	1,358	19%	11%	1,139	16%	11%	+19%	+14%
歐洲保健 及美容產品小計	55,266	60%	50,680	57%	+9%	+8%	5,136	72%	9%	4,379	62%	9%	+17%	+16%
保健及美容產品小計	80,445	88%	76,930	87%	+5%	+6%	7,115	100%	9%	6,809	97%	9%	+4%	+6%
其他零售	11,024	12%	11,689	13%	-6%	-5%	(26)	-	-	247	3%	2%	-111%	-110%
零售總額	91,469	100%	88,619	100%	+3%	+5%	7,089	100%	8%	7,056	100%	8%	-	+2%

保健及美容產品忠誠會員之參與率及獨家代理產品銷售額貢獻	2024年6月30日	2023年6月30日
保健及美容產品分部之忠誠會員總人數(百萬名)	163	150
保健及美容產品分部忠誠會員之銷售參與率(%)	65%	64%
獨家代理產品銷售額對保健及美容產品總銷售額之貢獻(%)	36%	37%

部門之收益總額以呈報貨幣計算較去年同期增加3%，而EBITDA及EBIT以呈報貨幣計算則與去年同期相若。撇除外幣之不利兌換影響，此部門之收益總額、EBITDA及EBIT以當地貨幣計算分別增加5%、2%及1%。撇除非東盟亞洲地區之業務，部門之EBITDA及EBIT以當地貨幣計算較去年同期均顯著增長16%。

保健及美容產品分部佔部門2024年上半年EBITDA之100%，以當地貨幣計算之收益總額、EBITDA及EBIT改善6%，乃由於歐洲及東盟亞洲地區延續去年之強勁交易動力，其中波蘭、德國、英國、比荷盧三國、菲律賓及馬來西亞之表現理想，惟因內地受到消費氣氛疲弱影響以致表現遜色而部分抵銷。

## 基建

	2024年6月30日 港幣百萬元	2023年6月30日 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	27,098	27,540	-2%	-2%
EBITDA <sup>(1)</sup>	14,679	14,681	-	-
EBIT <sup>(1)</sup>	9,726	10,041	-3%	-3%
長江基建之呈報溢利淨額 (按IFRS 16後基準)	4,311	4,239	+2%	

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣148億4,700萬元(2023年6月30日：港幣148億3,900萬元)；EBIT為港幣97億5,400萬元(2023年6月30日：港幣100億6,900萬元)。

基建部門包括集團於聯交所上市之最大型基建公司長江基建集團有限公司(「長江基建」)之75.67%權益及集團於與長江基建共同擁有六項基建資產(包括Northumbrian Water、Park'N Fly、Australian Gas Networks、Dutch Enviro Energy、Wales & West Utilities及UK Rails)之權益。

### 長江基建

長江基建分別在香港、內地、英國、歐洲大陸、澳洲、新西蘭、加拿大及美國經營業務。長江基建公佈2024年上半年按IFRS 16後基準之股東應佔溢利為港幣43億1,100萬元，較去年同期增加2%，主要由於基建資產組合提供穩定貢獻。

截至2024年6月30日，長江基建持有36.01%權益並在聯交所上市之電能實業，2024年上半年之溢利貢獻<sup>(2)</sup>為港幣10億8,200萬元，以呈報貨幣計算增加2%，反映業務組合營運表現持續穩健。來自英國組合於2024年上半年之溢利貢獻<sup>(2)</sup>為港幣18億6,500萬元，以呈報貨幣計算較去年同期上升17%，主要受惠於收益增加、財務成本降低以及外幣之有利兌換影響。以當地貨幣計算，溢利貢獻<sup>(2)</sup>較2023年上半年上升14%。來自澳洲組合於2024年上半年之溢利貢獻<sup>(2)</sup>以呈報貨幣計算增加5%至港幣8億6,400萬元。以當地貨幣計算，溢利貢獻<sup>(2)</sup>增加7%，主要歸因於各項業務收益均錄得增長。歐洲大陸業務於2024年上半年之溢利貢獻<sup>(2)</sup>為港幣4億1,900萬元，以呈報貨幣計算減少1%，惟以當地貨幣計算則相若。加拿大業務於2024年上半年之溢利貢獻<sup>(2)</sup>為港幣3億100萬元，以呈報貨幣及當地貨幣計算均下降25%，主要由Canadian Power貢獻減少所帶動，乃由於並無出現去年同期能源價格尤其高企之情況，惟因Park'N Fly在主要市場多倫多及蒙特利爾需求強勁而錄得收益增長，以及Canadian Midstream Assets及Reliance Home Comfort表現穩健而部分抵銷。新西蘭組合於2024年上半年之溢利貢獻<sup>(2)</sup>為港幣8,000萬元，以呈報貨幣及當地貨幣計算分別增加11%及13%，主要由於Enviro NZ表現強勁。香港及內地業務於2024年上半年之溢利貢獻<sup>(2)</sup>為港幣9,600萬元，較去年同期減少6%，反映內地收費道路交通流量低迷，基建材料製造業務之銷量及價格均告下跌。

長江基建於英國、澳洲及新西蘭之多項受規管業務預期於2025年進入新規管期。於2024年7月，Northumbrian Water收到2025至2030年度之規管期決定草案，准許回報及總開支補貼均有機會獲提高，最終決定將於年底公佈。Northumbrian Water提出或在未來五年投資逾45億英鎊優化旗下網絡，以改善水質、提高環境績效、提升水處理及監測系統，以及確保可靠且靈活之食水供應。SA Power Networks目前正就2025至2030年度規管重設制定建議書草案，並將於2024年12月提交。Wellington Electricity於2024年5月獲悉有關2025年4月展開新規管期之決定草案，最終定案將於11月發佈。

長江基建一直秉持審慎之財務管理與穩健之風險管理方針，並密切監察基本財務狀況。長江基建繼續維持雄厚之財政實力，於2024年6月30日持有手頭現金港幣92億元，而債務淨額對總資本淨額比率為9.8%。若以透視基準分攤基建投資組合債務淨額而言，債務淨額對總資本淨額比率於2024年6月30日僅為業界低水平之47.8%。

標準普爾維持授予「A/穩定」信貸評級。

註2：為按IFRS 16後基準所佔溢利淨額(扣除長江基建之股東貸款利息開支前)。

## CK Hutchison Group Telecom

百萬元	2024年6月30日 港幣	2023年6月30日 港幣	變動	以當地貨幣 計算之變動	2024年6月30日 歐羅	2023年6月30日 歐羅
<b>收益總額</b>	<b>42,934</b>	<b>41,761</b>	<b>+3%</b>	<b>+2%</b>	<b>5,071</b>	<b>4,917</b>
毛利總額	31,245	30,258	+3%	+3%	3,692	3,562
上客成本總額	(7,619)	(7,198)	-6%		(898)	(848)
減：手機收益	5,612	5,186	+8%		661	611
上客成本總額(已扣除手機收益)	(2,007)	(2,012)	-		(237)	(237)
營運支出	(17,506)	(18,227)	+4%		(2,068)	(2,107)
<b>EBITDA<sup>(1)</sup></b>	<b>11,732</b>	<b>10,019</b>	<b>+17%</b>	<b>+17%</b>	<b>1,387</b>	<b>1,218</b>
折舊與攤銷	(9,910)	(9,684)	-2%		(1,172)	(1,139)
<b>EBIT<sup>(1)</sup></b>	<b>1,822</b>	<b>335</b>	<b>+444%</b>	<b>+449%</b>	<b>215</b>	<b>79</b>

## 歐洲3集團

百萬元	2024年6月30日 港幣	2023年6月30日 港幣	變動	以當地貨幣 計算之變動
<b>收益總額</b>	<b>39,935</b>	<b>38,751</b>	<b>+3%</b>	<b>+3%</b>
毛利總額	29,126	28,205	+3%	+3%
上客成本總額	(7,393)	(6,963)	-6%	
減：手機收益	5,495	5,047	+9%	
上客成本總額(已扣除手機收益)	(1,898)	(1,916)	+1%	+2%
營運支出	(16,185)	(16,029)	-1%	-1%
營運支出佔毛利總額百分比	56%	57%		
<b>EBITDA<sup>(3)</sup></b>	<b>11,043</b>	<b>10,260</b>	<b>+8%</b>	<b>+8%</b>
<b>EBITDA毛利率<sup>(2)</sup></b>	<b>32%</b>	<b>30%</b>		
折舊與攤銷	(9,350)	(9,117)	-3%	-2%
<b>EBIT<sup>(3)</sup></b>	<b>1,693</b>	<b>1,143</b>	<b>+48%</b>	<b>+50%</b>

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣151億3,400萬元(2023年6月30日：港幣133億5,700萬元)；EBIT為港幣21億6,900萬元(2023年6月30日：港幣8億5,200萬元)。

註2：EBITDA毛利率為EBITDA佔收益總額(不包括手機收益)之百分比。

註3：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣142億3,800萬元(2023年6月30日：港幣133億9,300萬元)；EBIT為港幣20億3,100萬元(2023年6月30日：港幣16億5,300萬元)。

歐洲3集團之收益總額及毛利總額分別為港幣399億3,500萬元及港幣291億2,600萬元，以當地貨幣計算較去年同期均增加3%，主要由客戶總人數增加及收益措施帶來之增長，加上歐洲客戶旅遊活動上升令漫遊收入增加導致客戶服務收益淨額穩健增長，以及所有業務之流動虛擬網絡營運商及其他批發收益貢獻較高所帶動。

於2024年6月30日，活躍客戶總人數為4,050萬名，較去年同期上升1%。2024年上半年合約客戶總人數之平均每月客戶流失率穩定維持於1.2%(2023年上半年：1.2%)。歐洲3集團之ARPU淨額為12.76歐羅，與2023年上半年相若，乃由於收益措施帶來之有利影響因歐盟範圍內接駁收益價格按年下降導致來電流動接駁收益減少及愛爾蘭低毛利物聯網客戶比例增加之攤薄影響而抵銷。儘管如此，歐洲3集團之AMPU淨額增加1%至11.65歐羅，主要反映收益措施為客戶服務毛利淨額帶來之增長，乃由於上述流動接駁收益減少之影響因接駁成本相應下降而得以抵銷。

歐洲3集團大部分業務均錄得客戶服務毛利淨額增加，受到納入在客戶合約與通脹掛鈎之調整或2024年上半年進行年度調整，連同去年推行有利之收益措施帶來之全期六個月影響所帶動。此外，英國及愛爾蘭持續增加其商業及固定無線接入分部之活躍客戶總人數，而瑞典及丹麥則呈報合約客戶總人數增長及其第二個品牌作出穩定貢獻。意大利及奧地利之活躍客戶總人數減少，反映意大利採取客戶價值管理措施與奧地利競爭激烈及因收費調整導致客戶自願流失，抵銷有利之收益措施為客戶服務毛利淨額帶來之增長有餘。因流動虛擬網絡營運商表現改善及擴展傳統服務以外之收益來源，所有業務錄得其他毛利增長。整體而言，此等因素導致毛利總額增長3%。

歐洲3集團以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT分別按年增加8%及50%，主要由於上述整體毛利總額改善，加上因多項成本措施及雖高企但平穩之能源成本大幅彌補因網絡擴展導致之網絡成本上漲(尤其於英國)以致營運支出相對穩定。以當地貨幣計算之折舊與攤銷輕微上升2%，乃由於業務版圖之網絡資產基礎擴大。

## CKHGT - 按業務劃分之業績

百萬元	英國		意大利 <sup>(4)</sup>		瑞典		丹麥	
	英鎊	2024年上半年	歐羅	2023年上半年	瑞典克朗	2023年上半年	丹麥克朗	2023年上半年
收益總額	1,335	1,227	1,853	1,898	3,980	3,777	1,217	1,213
%變動	+9%		-2%		+5%		-	
毛利總額	879	808	1,438	1,469	2,685	2,545	1,032	977
%變動	+9%		-2%		+6%		+6%	
上客成本總額	(474)	(447)	(156)	(133)	(393)	(458)	(129)	(154)
減：手機收益	356	323	110	90	195	261	37	60
上客成本總額(已扣除手機收益)	(118)	(124)	(46)	(43)	(198)	(197)	(92)	(94)
營運支出	(548)	(521)	(742)	(778)	(1,226)	(1,165)	(583)	(589)
營運支出佔毛利總額百分比	62%	64%	52%	53%	46%	46%	56%	60%
EBITDA	213	163	650	648	1,261	1,183	357	294
%變動	+31%		-		+7%		+21%	
EBITDA毛利率 <sup>(5)</sup>	22%	18%	37%	36%	33%	34%	30%	25%
折舊與攤銷	(243)	(239)	(552)	(542)	(900)	(876)	(281)	(242)
EBIT	(30)	(76)	98	106	361	307	76	52
%變動	+61%		-8%		+18%		+46%	
資本開支(不包括牌照)	(230)	(275)	(298)	(284)	(873)	(796)	(152)	(196)
可資比較折舊與攤銷 <sup>(6)</sup>	(202)	(206)	(407)	(411)	(551)	(516)	(211)	(175)
可資比較折舊與攤銷 <sup>(6)</sup> 減資本開支	(28)	(69)	109	127	(322)	(280)	59	(21)
呈報EBITDA減資本開支	(17)	(112)	352	364	388	387	205	98
牌照 <sup>(7)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-
呈報EBITDA及EBIT之港幣等值概述如下：								
EBITDA - IFRS 16 前基準(港幣)	2,109	1,586	5,503	5,501	937	889	405	336
EBITDA - IFRS 16 後基準(港幣)	2,523	1,996	7,823	7,795	1,069	1,003	462	390
EBIT - IFRS 16 前基準(港幣)	(296)	(733)	831	896	268	230	86	59
EBIT - IFRS 16 後基準(港幣)	(238)	(649)	1,054	1,267	277	238	91	63
英國		意大利		瑞典		丹麥		
2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年	
登記客戶總人數(百萬名)	12.0	13.4	19.0	19.6	2.7	2.5	1.6	1.6
活躍客戶總人數(百萬名)	10.9	10.6	17.8	18.3	2.7	2.5	1.6	1.6
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	78%	67%	50%	49%	70%	70%	55%	56%
登記合約客戶總人數之平均每月客戶流失率(%)	1.5%	1.4%	1.3%	1.5%	1.2%	1.2%	1.8%	1.9%
活躍合約客戶佔登記合約客戶總人數百分比	99%	98%	96%	96%	100%	100%	100%	100%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	91%	79%	94%	93%	100%	100%	100%	100%
按人口劃分之LTE覆蓋率(%)	96%	96%	100%	100%	99%	98%	100%	100%
每名活躍客戶之六個月數據用量(千兆字節)								

註4： Wind Tre之業績包括固網業務收益5億2,300萬歐羅(2023年6月30日：5億600萬歐羅)及EBITDA 1億200萬歐羅(2023年6月30日：1億1,000萬歐羅)。

註5： EBITDA毛利率為EBITDA佔收益總額(不包括手機收益)之百分比。

奧地利		愛爾蘭		歐洲3集團		和電香港		企業及其他 <sup>(8)</sup>		CKHGT		CKHGT	
歐羅	歐羅	歐羅	歐羅	港幣	港幣	港幣	港幣	港幣	港幣	港幣	港幣	歐羅	歐羅
2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年
478	466	309	298	39,935	38,751	2,058	2,328	941	682	42,934	41,761	5,071	4,917
+3%		+4%		+3%		-12%		+38%		+3%		+3%	
以當地貨幣計算之變動%													
361	343	238	228	29,126	28,205	1,653	1,655	466	398	31,245	30,258	3,692	3,562
+5%		+4%		+3%		-		+17%		+3%		+4%	
以當地貨幣計算之變動%													
(69)	(74)	(42)	(40)	(7,393)	(6,963)	(226)	(235)	-	-	(7,619)	(7,198)	(898)	(848)
60	67	41	37	5,495	5,047	117	139	-	-	5,612	5,186	661	611
(9)	(7)	(1)	(3)	(1,898)	(1,916)	(109)	(96)	-	-	(2,007)	(2,012)	(237)	(237)
(183)	(176)	(159)	(155)	(16,185)	(16,029)	(925)	(945)	(396)	(1,253)	(17,506)	(18,227)	(2,068)	(2,107)
51%	51%	67%	68%	56%	57%	56%	57%	不適用	不適用	56%	60%	56%	59%
169	160	78	70	11,043	10,260	619	614	70	(855)	11,732	10,019	1,387	1,218
+6%		+11%		+8%		+1%		+108%		+17%		+14%	
以當地貨幣計算之變動%													
40%	40%	29%	27%	32%	30%	32%	28%	不適用	不適用	31%	27%	31%	28%
(85)	(81)	(67)	(67)	(9,350)	(9,117)	(559)	(565)	(1)	(2)	(9,910)	(9,684)	(1,172)	(1,139)
84	79	11	3	1,693	1,143	60	49	69	(857)	1,822	335	215	79
+6%		+267%		+48%		+22%		+108%		+444%		+172%	
以當地貨幣計算之變動%													
(112)	(84)	(43)	(47)	(6,935)	(7,031)	(166)	(163)	-	(1)	(7,101)	(7,195)	(839)	(846)
(59)	(56)	(49)	(45)	(7,014)	(6,948)	(266)	(260)	(1)	(2)	(7,281)	(7,210)	(860)	(847)
(53)	(28)	6	(2)	79	(83)	100	97	1	1	180	15	21	1
57	76	35	23	4,108	3,229	453	451	70	(856)	4,631	2,824	548	372
(7)	-	-	(120)	(59)	(1,005)	-	-	-	-	(59)	(1,005)	(7)	(120)
1,431	1,357	658	591	11,043	10,260	619	614	70	(855)	11,732	10,019	1,387歐羅	1,218歐羅
1,555	1,472	806	737	14,238	13,393	826	819	70	(855)	15,134	13,357	1,788歐羅	1,611歐羅
709	668	95	23	1,693	1,143	60	49	69	(857)	1,822	335	215歐羅	79歐羅
735	692	112	42	2,031	1,653	69	56	69	(857)	2,169	852	256歐羅	139歐羅

奧地利		愛爾蘭		歐洲3集團		和電香港	
2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年	2024年上半年	2023年上半年
3.1	3.1	4.7	4.1	43.1	44.3	5.2	3.9
2.8	2.8	4.7	4.1	40.5	39.9	4.3	3.4
78%	77%	82%	79%	65%	60%	28%	38%
0.4%	0.5%	0.4%	0.4%	1.2%	1.2%	1.0%	0.9%
99%	100%	100%	100%	98%	98%	100%	100%
90%	90%	100%	100%	94%	90%	82%	87%
99%	97%	99%	99%	-	-	99%	99%
				159.6	136.3	123.1	95.6

註6：可資比較折舊與攤銷並不包括牌照攤銷、資本化上客成本攤銷、客戶關係無形資產攤銷以及Wind Tre及和電香港所佔合資企業折舊。比較數字已重新編列，以符合2024年之定義。

註7：2024年上半年奧地利之牌照成本為2024年3月所收購26吉赫頻譜中600兆赫之投資。2023年上半年愛爾蘭之牌照成本為2023年1月所收購700兆赫頻譜中20兆赫、2100兆赫頻譜中40兆赫及2600兆赫頻譜中70兆赫之投資。

註8：2023年上半年之業績包括出售一家附屬公司(其已成為合資企業)部分權益後轉入收益表之匯兌儲備支出港幣3億元。

## CK Hutchison Group Telecom (續)

### 主要業務指標

	登記客戶總人數						2023年6月30日至 2024年6月30日之 登記客戶人數增長(%)		
	於2024年6月30日之 登記客戶人數(千名)			2023年12月31日至 2024年6月30日之 登記客戶人數增長(%)					
	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數
英國	2,695	9,303	<b>11,998</b>	-21%	+2%	-5%	-39%	+5%	<b>-10%</b>
意大利 <sup>(9)</sup>	9,548	9,468	<b>19,016</b>	-3%	-1%	-2%	-5%	-1%	<b>-3%</b>
瑞典	793	1,888	<b>2,681</b>	+3%	+3%	<b>+3%</b>	+4%	+7%	<b>+6%</b>
丹麥	728	901	<b>1,629</b>	+3%	+2%	<b>+2%</b>	+6%	+2%	<b>+4%</b>
奧地利	691	2,400	<b>3,091</b>	-4%	-1%	<b>-1%</b>	-6%	-	<b>-2%</b>
愛爾蘭	846	3,842	<b>4,688</b>	-	+7%	<b>+5%</b>	-	+17%	<b>+13%</b>
歐洲3集團總額	15,301	27,802	<b>43,103</b>	-6%	+1%	<b>-1%</b>	-13%	+4%	<b>-3%</b>
和電香港	3,770	1,444	<b>5,214</b>	+18%	-1%	<b>+12%</b>	+55%	-2%	<b>+34%</b>

	活躍 <sup>(10)</sup> 客戶總人數						2023年6月30日至 2024年6月30日之 活躍客戶人數增長(%)		
	於2024年6月30日之 活躍客戶人數(千名)			2023年12月31日至 2024年6月30日之 活躍客戶人數增長(%)					
	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數
英國	1,675	9,222	<b>10,897</b>	+8%	+2%	<b>+3%</b>	-7%	+5%	<b>+3%</b>
意大利 <sup>(9)</sup>	8,730	9,120	<b>17,850</b>	-3%	-	<b>-1%</b>	-5%	-	<b>-3%</b>
瑞典	789	1,888	<b>2,677</b>	+3%	+3%	<b>+3%</b>	+4%	+7%	<b>+6%</b>
丹麥	726	901	<b>1,627</b>	+3%	+2%	<b>+2%</b>	+6%	+2%	<b>+4%</b>
奧地利	389	2,386	<b>2,775</b>	-2%	-1%	<b>-1%</b>	-8%	-1%	<b>-2%</b>
愛爾蘭	846	3,842	<b>4,688</b>	-	+7%	<b>+5%</b>	-	+17%	<b>+13%</b>
歐洲3集團總額	13,155	27,359	<b>40,514</b>	-	+2%	<b>+1%</b>	-4%	+4%	<b>+1%</b>
和電香港	2,827	1,444	<b>4,271</b>	+13%	-1%	<b>+8%</b>	+46%	-2%	<b>+25%</b>

註9：除上述者外，Wind Tre擁有290萬名固網客戶。

註10：活躍客戶為於過去三個月內因撥出、接聽電話或使用數據/內容服務而帶來收益之客戶。

截至2024年6月30日每名活躍客戶連續12個月之  
每月平均收益(「ARPU」)(<sup>(1)</sup>)

	非合約	合約	合計總額	對比2023年 6月30日之 %變動
英國	6.08英鎊	19.67英鎊	<b>17.57英鎊</b>	-6%
意大利	9.34歐羅	12.79歐羅	<b>11.08歐羅</b>	+1%
瑞典	123.41瑞典克朗	235.03瑞典克朗	<b>201.95瑞典克朗</b>	-4%
丹麥	93.91丹麥克朗	138.63丹麥克朗	<b>118.81丹麥克朗</b>	-2%
奧地利	9.10歐羅	23.52歐羅	<b>21.42歐羅</b>	+1%
愛爾蘭	14.45歐羅	8.60歐羅	<b>9.72歐羅</b>	-14%
歐洲3集團平均	9.63歐羅	17.29歐羅	<b>14.75歐羅</b>	-3%
和電香港	港幣14.14元	港幣183.37元	<b>港幣77.21元</b>	-20%

截至2024年6月30日每名活躍客戶連續12個月之  
每月平均收益淨額(「ARPU淨額」)(<sup>(12)</sup>)

	非合約	合約	合計總額	對比2023年 6月30日之 %變動
英國	6.08英鎊	14.84英鎊	<b>13.49英鎊</b>	+2%
意大利	9.34歐羅	12.00歐羅	<b>10.68歐羅</b>	+1%
瑞典	123.41瑞典克朗	209.53瑞典克朗	<b>184.01瑞典克朗</b>	-
丹麥	93.91丹麥克朗	130.89丹麥克朗	<b>114.50丹麥克朗</b>	-2%
奧地利	9.10歐羅	19.27歐羅	<b>17.79歐羅</b>	-2%
愛爾蘭	14.45歐羅	6.66歐羅	<b>8.15歐羅</b>	-14%
歐洲3集團平均	9.63歐羅	14.31歐羅	<b>12.76歐羅</b>	-
和電香港	港幣14.14元	港幣167.68元	<b>港幣71.36元</b>	-20%

截至2024年6月30日每名活躍客戶連續12個月之  
每月平均毛利淨額(「AMPU淨額」)(<sup>(13)</sup>)

	非合約	合約	合計總額	對比2023年 6月30日之 %變動
英國	5.54英鎊	13.41英鎊	<b>12.20英鎊</b>	+3%
意大利	8.63歐羅	11.18歐羅	<b>9.92歐羅</b>	+3%
瑞典	107.58瑞典克朗	185.64瑞典克朗	<b>162.51瑞典克朗</b>	+1%
丹麥	82.40丹麥克朗	112.89丹麥克朗	<b>99.37丹麥克朗</b>	+1%
奧地利	8.30歐羅	17.87歐羅	<b>16.48歐羅</b>	-
愛爾蘭	13.40歐羅	6.13歐羅	<b>7.52歐羅</b>	-13%
歐洲3集團平均	8.82歐羅	13.06歐羅	<b>11.65歐羅</b>	+1%
和電香港	港幣10.84元	港幣148.80元	<b>港幣62.26元</b>	-17%

註11：ARPU相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益及綑綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以期內平均活躍客戶人數。

註12：ARPU淨額相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益但不包括綑綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以期內平均活躍客戶人數。

註13：AMPU淨額相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益但不包括綑綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)減直接可變動成本(包括互連收費及漫遊成本)(即客戶服務毛利淨額)除以期內平均活躍客戶人數。

## CK Hutchison Group Telecom (續)

### 英國

3英國以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較去年同期增長31%及61%，主要由客戶總人數增加，以及批發業務(包括群發短訊)增長令毛利總額增長9%所帶動，惟因擴大網絡及成本上漲導致營運成本上升而部分抵銷。

### 意大利

Wind Tre以當地貨幣計算之EBITDA與去年同期相若，主要由於推行嚴格之成本控制措施令營運支出減少，以及網絡安全、能源及保險產品等新收益來源增長，大幅抵銷因客戶總人數減少導致客戶服務毛利淨額下跌。過去數年批發毛利持續錄得之跌幅已趨穩定，情況令人鼓舞。儘管營運表現穩定，惟以當地貨幣計算之EBIT較2023年上半年下降8%，主要由於資產基礎擴大，以及因應使用率上升而增加有關固定無線接入之投資導致折舊與攤銷增加。

### 瑞典

集團擁有60%權益之瑞典業務，毛利總額較去年同期增長6%，主要由於客戶總人數增加。以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增長7%及18%，主要由毛利總額上升所帶動，惟因網絡基礎擴大及員工成本增加以致營運成本上升而部分抵銷。5G時分雙工(TDD)除廣泛覆蓋全國十大城市外，高速5G網絡覆蓋於2024年進一步擴展至25個城鎮。

### 丹麥

集團擁有60%權益之丹麥業務，錄得毛利總額增長6%，主要由客戶總人數增加4%及全國漫遊成本減少所帶動。以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增長21%及46%，主要由於毛利總額上升及電力成本下降，惟因網絡基礎擴大以致營運成本上升而部分抵銷。儘管期內網絡資產互換之虧損減少，惟因擴大網絡及5G用戶端設備使用率上升令折舊增加。丹麥之5G網絡覆蓋率約達90%，而TDD覆蓋率佔總人口接近60%。

### 奧地利

3奧地利以當地貨幣計算之EBITDA較去年同期增長6%，主要由強勁流動虛擬網絡營運商表現以致毛利總額增長5%所帶動，惟因網絡基礎擴大及員工成本增加以致營運支出上升而部分抵銷。以當地貨幣計算之EBIT上升6%，乃由上述EBITDA增長所帶動，惟因持續推出5G網絡令資產基礎擴大導致折舊增加而部分抵銷。期內，奧地利提高5G網絡覆蓋率，其頻分雙工(FDD)及TDD覆蓋率分別達90%及65%以上。

### 愛爾蘭

毛利總額較去年同期增加4%，乃由於客戶總人數增長抵銷AMPU淨額下跌(收益措施帶來之增長不足以彌補低毛利物聯網客戶比例增加之攤薄影響)有餘。以當地貨幣計算，EBITDA及EBIT較去年同期分別增加11%及267%，反映毛利總額上升，抵銷上半年因確認一次性裁員撥備導致之營運支出升幅有餘。於2024年上半年，3愛爾蘭之5G網絡覆蓋率達90%以上。

### 和記電訊香港控股

收益總額為港幣20億5,800萬元，較去年同期減少12%，乃由於全球旅遊復甦推動之漫遊服務收益增長被硬件收益減少及主要因消費者支出模式轉變導致之當地服務收益下降抵銷有餘。儘管收益減少，惟較佳之毛利組合令毛利總額得以維持穩定。EBITDA為港幣6億1,900萬元，較去年同期增加1%，主要由於實行嚴格之成本控制措施，惟因上客成本上升而部分抵銷。EBIT為港幣6,000萬元，較2023年上半年增加22%，亦反映折舊與攤銷成本下降。

## 財務及投資與其他

	2024年6月30日 港幣百萬元	2023年6月30日 <sup>(1)</sup> 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	49,549	46,084	+8%	+10%
EBITDA <sup>(2)</sup>	10,763	11,668	-8%	-6%
EBIT <sup>(2)</sup>	6,077	7,334	-17%	-16%

註1：和記電訊亞洲之業績自2024年1月1日起於財務及投資與其他分部下呈報，而截至2023年6月30日止六個月之比較業績已重新分類至財務及投資與其他分部，以符合截至2024年6月30日止六個月之呈列方式，從而更有效地比較表現。

註2：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣123億6,200萬元（2023年6月30日：港幣133億4,400萬元）；EBIT為港幣65億3,700萬元（2023年6月30日：港幣78億4,100萬元）。

財務及投資與其他分部包括集團所持現金與可變現投資之回報、和記黃埔（中國）有限公司、上市聯營公司TOM集團、Marionnaud業務、上市聯營公司長江生命科技集團、和記電訊亞洲（Indosat Ooredoo Hutchison（「IOH」）以及於越南及斯里蘭卡之業務）、上市聯營公司Cenovus Energy與持有澳洲上市公司TPG Telecom Limited 25.05%權益之上市附屬公司Hutchison Telecommunications（Australia）Limited。

以呈報貨幣計算，EBITDA及EBIT較2023年上半年分別減少8%及17%，主要由於不會於2024年錄得如2023年出售非核心資產之若干收益，撇除此項因素，EBITDA及EBIT表現理想，主要由集團所佔能源業務及IOH之溢利上升所帶動，惟因上半年並未如去年上半年完成交易後計入預付許可收入，令集團所佔和黃醫藥之夥伴收益減少而部分抵銷。

集團所佔按IFRS 16後基準之Cenovus Energy之EBITDA、EBIT及盈利淨額分別為港幣55億400萬元、港幣31億1,300萬元及港幣21億1,600萬元，較去年同期分別增加33%、56%及46%，主要由於商品價格改善令營運利潤增加，以及期內產量提高。

IOH呈報按IFRS 16後基準之EBITDA及溢利淨額分別為134,120億印尼盧比及27,350億印尼盧比，較去年同期分別增加18%及43%，主要由於收益按年增長13%，相當受到數據用量增加及其全國網絡持續進行成本優化所帶動，基站數目超過24萬個。

於2024年6月30日，集團持有之現金與可變現投資合共為港幣1,430億7,600萬元。有關集團庫務職能之進一步資料，刊載於本中期報告「集團資本及流動資金」一節內。

## 利息支出、融資成本及稅項

集團於截至2024年6月30日止六個月之綜合利息支出與其他融資成本，包括所佔聯營公司與合資企業之利息支出、融資成本攤銷並已扣除發展中資產之資本化利息，為港幣98億2,800萬元，較去年同期增加1%，主要由於實際利率上升，惟因平均借貸結餘減少而得以部分彌補。集團於截至2024年6月30日止六個月之加權平均債務成本為3.6%（2023年6月30日：2.9%）。

集團於截至2024年6月30日止六個月錄得本期及遞延稅項支出港幣55億1,100萬元，較去年同期增加55%，主要反映2024年上半年之除稅前溢利增加。

## 集團資本及其他資料

### 集團資本及流動資金

#### 庫務管理

集團之庫務部門根據執行董事批准之政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團之庫務政策旨在緩和利率及匯率波動對集團整體財務狀況之影響以及把集團之財務風險減至最低。集團之庫務部門提供中央化財務風險管理服務(包括利率及外匯風險)及為集團與其成員公司提供具成本效益之資金。庫務部門管理集團大部份之資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團之政策是不會有因信貸評級改變而需將集團債務到期日提前之條約。集團之利率與外匯掉期及遠期外匯合約僅在適當之時候用作風險管理、對沖交易，以及調控集團面對之利率與匯率波動風險。集團一般不會就其外匯盈利訂立外匯對沖，且於期內並無訂立或於期終時並無生效之衍生工具對沖集團之盈利。集團之政策是不參與投機性之衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險之金融產品上，包括對沖基金或類似之工具。

#### 現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般於集團層面取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具成本效益之融資。此等借款包括在資本市場發行之一系列票據與銀行借款，並將視乎金融市場狀況與預計利率而修訂比例。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日狀況，為再融資作好準備。

#### 利率風險

集團集中減低其整體債務成本與利率變動之風險以管理利率風險。在適當時候，集團會運用利率掉期與遠期利率協議等衍生工具，調控集團之利率風險。集團之利率風險主要與美元、英鎊、歐羅和港元借款有關。

於2024年6月30日，集團之銀行及其他債務本金總額約32%為浮息借款，其餘68%為定息借款(2023年12月31日：34%為浮息；66%為定息)。集團已與主要金融機構交易對方簽訂各項利率協議，已將用作為長期投資提供資金之浮息借款之本金港幣33億6,400萬元掉期為定息借款。在計及此等利率掉期後，於2024年6月30日，集團之銀行及其他債務本金總額中約31%為浮息借款，其餘69%為定息借款(2023年12月31日：32%為浮息；68%為定息)。上述所有利率衍生工具均被指定作對沖，而此等對沖均被視為高效益。集團截至2024年6月30日止期間之加權平均債務成本為3.6%(2023年6月30日—2.9%)。

#### 外匯風險

對於附屬公司、聯營公司、合資安排、分公司及其他投資項目(其業務以非港元或非美元為本或並非以港元或美元進行)，集團一般盡可能安排以當地相同貨幣之適當水平借款作債務融資，以達到自然對沖作用。對於發展中之業務(其業務以非港元或非美元為本或並非以港元或美元進行)，或因為當地貨幣借款並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借款或可能償還現有借款，並監察業務之現金流與有關債務市場發展，在將來更適當之情況下以當地貨幣借款為該等業務作再融資。對於與其基本業務直接有關之個別交易(例如主要採購合約)，集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以盡量減低匯率變動帶來之風險。除若干基建投資外，集團一般不會為其海外業務之長期股權投資進行外幣對沖。

集團之業務遍及超過50個國家並以約50種貨幣經營業務。集團作呈報用途之功能貨幣為港元，而集團以港元列示之呈報業績中之外匯盈利、債務淨額及資產淨值須承受匯兌風險，尤其是歐羅及英鎊。2024年上半年之呈報EBITDA<sup>(1)</sup>為港幣522億100萬元，其中51%來自歐洲業務，當中包括21%來自英國。於2024年6月30日，集團於進行貨幣掉期安排後之銀行及其他債務本金總額中，34%及3%之幣值分別為歐羅及英鎊，而速動資產中包括23%及4%以歐羅及英鎊為幣值之現金及現金等值。因此，集團之綜合債務淨額<sup>(2)</sup>港幣1,377億5,900萬元中，45%及3%之幣值分別為歐羅及英鎊。資產淨值<sup>(3)</sup>為港幣6,697億3,100萬元，其中22%及23%分別來自歐洲大陸及英國業務。

於2024年6月30日，集團之銀行及其他債務本金總額中有32%之幣值為歐羅、49%為美元、6%為港元、5%為英鎊及8%為其他貨幣。集團與銀行訂立外匯掉期安排，將相當於港幣49億5,500萬元之英鎊本金借款掉期為歐羅本金之借款，以反映其基本業務之外匯風險。集團之銀行及其他債務本金總額，於計及上述掉期安排後之幣值34%為歐羅、49%為美元、6%為港元、3%為英鎊及8%為其他貨幣。

就說明集團之貨幣敏感度，根據2024年上半年之業績，英鎊貶值10%將會導致EBITDA減少港幣11億元、NPAT減少港幣3億元、債務淨額減少港幣4億元、債務淨額對總資本淨額比率增加0.3個百分點。同樣地，歐羅貶值10%將會導致EBITDA減少港幣11億元、NPAT減少港幣2億元、債務淨額減少港幣62億元、債務淨額對總資本淨額比率減少0.3個百分點。實際敏感度視乎考慮期間之實際業績及現金流而定。

## 信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他可變現投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團承受交易對方之信貸風險。集團透過監察交易對方之股價變動、信貸評級及為各交易對方之信貸總額設限並定期作檢討，以控制交易對方不履行責任之信貸風險。

集團亦承受因其營運活動(尤其是港口業務)所帶來之交易對方信貸風險。此等風險由當地業務之管理層持續監察。

## 信貸狀況

穆迪投資、標準普爾及惠譽國際給予集團之長期信貸評級分別維持為A2評級(「穩定」展望)、A評級(「穩定」展望)及A-評級(「穩定」展望)。集團旨在維持適當之資本結構，以維持長期投資等級之信貸評級，包括穆迪投資給予A2評級、標準普爾給予A評級，以及惠譽國際給予A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。集團之全資附屬公司CK Hutchison Group Telecom Holdings(「CK Hutchison Group Telecom」)從穆迪投資、標準普爾及惠譽國際取得之長期信貸評級，分別為Baa1評級(「穩定」展望)、A-評級(「穩定」展望)及A-評級(「穩定」展望)，CK Hutchison Group Telecom會以與集團相同之財務原則尋求維持其評級。

## 市場價格風險

集團之主要市場價格風險乃關於下文「速動資產」一節中所述之上市債券及股權證券，以及上文「利率風險」所述之利率掉期。集團所持之上市債券及股權證券佔現金、速動資金與其他上市投資(「速動資產」)約8%(2023年12月31日—約11%)。集團積極監察對此等金融資產與工具之價值有影響之價格變動及市況轉變以控制此風險。

註1：按IFRS 16後基準，2024年上半年之EBITDA為港幣634億2,200萬元(2023年6月30日—港幣611億5,100萬元)。

註2：按IFRS 16後基準，於2024年6月30日之綜合債務淨額為港幣1,366億6,700萬元(2023年12月31日—港幣1,305億8,500萬元)。

註3：按IFRS 16後基準，於2024年6月30日之資產淨值為港幣6,569億6,000萬元(2023年12月31日—港幣6,705億4,900萬元)。

## 速動資產

集團繼續保持穩健之財務狀況。於2024年6月30日，速動資產為港幣1,430億7,600萬元，與2023年12月31日之結餘港幣1,431億900萬元相若，主要反映向普通股及非控股股東支付股息以及向永久資本證券持有人作出分派、償還及提前償還若干借款、贖回永久資本證券、資本開支與投資支出，惟因集團業務之正數經營所得資金產生之現金以及來自新增借款之現金而大部分抵銷。在速動資產中，16%之幣值為港元、47%為美元、3%為人民幣、23%為歐羅、4%為英鎊及7%為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產92%(2023年12月31日—89%)、美國國庫票據及上市債券佔5%(2023年12月31日—5%)，以及上市股權證券佔3%(2023年12月31日—6%)。美國國庫票據及上市債券(包括管理基金所持有)之組成，有72%為美國國庫票據、25%為政府及政府擔保之票據及其他為3%。全部此等美國國庫票據及上市債券均屬於Aaa/AAA或Aa1/AA+評級，整體組合平均到期日為1.4年。集團並無持有按揭抵押證券、債務抵押證券或同類資產級別。

## 現金流

2024年上半年之EBITDA為港幣522億100萬元，較去年同期港幣499億3,300萬元增加5%。2024年上半年未計出售所得現金溢利、資本開支、投資及營運資金變動之綜合經營所得資金<sup>(4)</sup>(「經營所得資金」)為港幣211億9,300萬元，較去年同期港幣209億8,100萬元增加1%。

集團於2024年上半年之資本開支(包括牌照、品牌及其他權利)為港幣97億4,600萬元(2023年6月30日—港幣115億7,600萬元)。港口及相關服務部門之資本開支(包括牌照、品牌及其他權利)為港幣11億1,000萬元(2023年6月30日—港幣22億900萬元)；零售部門為港幣11億800萬元(2023年6月30日—港幣8億6,300萬元)；基建部門為港幣2億4,700萬元(2023年6月30日—港幣1億6,200萬元)；CK Hutchison Group Telecom為港幣71億6,000萬元(2023年6月30日—港幣82億元)以及財務及投資與其他分部為港幣1億2,100萬元(2023年6月30日—港幣1億4,200萬元)。

集團於2024年上半年向聯營公司及合資企業收取之股息為港幣57億700萬元(2023年6月30日—港幣60億5,700萬元)。港口及相關服務部門向聯營公司及合資企業收取之股息為港幣5億8,800萬元(2023年6月30日—港幣13億3,800萬元)；零售部門為港幣10億4,900萬元(2023年6月30日—港幣14億7,500萬元)；基建部門為港幣27億4,500萬元(2023年6月30日—港幣23億1,700萬元)；以及財務及投資與其他分部為港幣13億2,500萬元(2023年6月30日—港幣9億2,700萬元)。

集團向聯營公司及合資企業作出之收購及墊款為港幣16億400萬元(2023年6月30日—港幣9,500萬元)。就港口及相關服務部門而向聯營公司及合資企業作出之收購及墊款為港幣1億3,700萬元(2023年6月30日—零)；基建部門為港幣14億1,800萬元(2023年6月30日—港幣5,600萬元)；CK Hutchison Group Telecom為港幣4,500萬元(2023年6月30日—港幣3,400萬元)；以及財務及投資與其他分部為港幣400萬元(2023年6月30日—港幣500萬元)。

融資活動前之現金流入淨額<sup>(5)</sup>為港幣89億2,600萬元，較去年同期港幣76億2,200萬元增加17%，反映有利之營運資金變動及較低之資本開支，惟因出售附屬公司及合資企業較低之所得款項以及聯營公司及合資企業償還貸款減少而部分抵銷。

集團之資本開支及投資主要由經營業務所得之現金、手頭現金及在適當時由外部借款提供資金。

有關集團按部門劃分之資本開支及現金流之進一步資料，請參閱本中期報告財務報表附註五(2)(v)及「簡明綜合現金流量表」一節。

註4： 按IFRS 16後基準，2024年上半年之經營所得資金為港幣281億9,400萬元(2023年6月30日—港幣281億7,200萬元)。

註5： 按IFRS 16後基準，2024年上半年之融資活動前之現金流入淨額為港幣161億6,200萬元(2023年6月30日—港幣151億4,400萬元)。

## 債務償還到期日及貨幣分佈

集團於2024年6月30日之銀行及其他債務總額(包括因收購而產生之未攤銷公平價值調整)為港幣2,808億3,500萬元(2023年12月31日－港幣2,749億1,900萬元)，其中包括銀行及其他債務本金港幣2,787億1,300萬元(2023年12月31日－港幣2,726億2,600萬元)，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整港幣21億2,200萬元(2023年12月31日－港幣22億9,300萬元)。集團於2024年6月30日之銀行及其他債務本金總額中，68%為票據及債券(2023年12月31日－67%)及32%為銀行及其他借款(2023年12月31日－33%)。於2024年6月30日，被視作等同股本之非控股股東之計息借款共港幣31億4,100萬元(2023年12月31日－港幣32億4,500萬元)。

集團於2024年6月30日之銀行及其他債務本金總額之償還到期日分佈如下：

	港元	美元	歐羅	英鎊	其他	總額
於2024年內餘下期間償還	1%	4%	8%	–	1%	14%
於2025年內償還	–	6%	2%	–	3%	11%
於2026年內償還	1%	3%	9%	1%	1%	15%
於2027年內償還	1%	6%	2%	–	2%	11%
於2028年內償還	2%	4%	5%	1%	1%	13%
於2029年至2033年內償還	1%	17%	8%	–	–	26%
於2034年至2043年內償還	–	5%	–	1%	–	6%
於2043年後償還	–	4%	–	–	–	4%
總額	6%	49%	34%	3%	8%	100%

非港元與非美元之借款均與集團在該等貨幣有關國家之業務有直接關連，或有關之借款已與同一貨幣之資產互相平衡。集團綜合借款均沒有因信貸評級改變而需將任何未償還之集團綜合債務到期日提前之條約。

## 債務融資及永久資本證券之變動

集團於2024年上半年之主要融資活動如下：

- 於3月，償還一項到期之1億3,000萬美元(約港幣10億1,400萬元)之浮息定期借款融資；
- 於4月，償還到期本金額為7億5,000萬美元(約港幣58億5,000萬元)之定息票據；
- 於4月，分別發行於2029年到期之10億美元(約港幣78億元)之擔保定息票據及於2034年到期之10億美元(約港幣78億元)之擔保定息票據；
- 於5月，取得兩項各為2億歐羅(約港幣16億9,600萬元)之五年期浮息定期借款融資；
- 於5月，償還兩項到期各為2億歐羅(約港幣16億9,600萬元)之浮息定期借款融資；
- 於5月，提前償還於2024年9月到期之15億歐羅(約港幣125億4,000萬元)浮息定期借款融資中之5億歐羅(約港幣42億4,000萬元)；
- 於6月，取得一項港幣16億元之三年期浮息定期借款融資；
- 於6月，取得一項港幣20億元之五年期浮息定期借款融資；
- 於6月，償還一項到期之2億5,000萬美元(約港幣19億5,000萬元)之浮息定期借款融資；
- 於6月，償還一項到期之2億美元(約港幣15億6,000萬元)之浮息定期借款融資；
- 於6月，取得一項6億歐羅(約港幣50億1,600萬元)之五年期浮息定期借款融資；及
- 於6月，已全數贖回所發行之5億歐羅(約港幣41億8,000萬元)之後償有擔保永久資本證券。

## 資本、債務淨額及盈利對利息倍數

集團於2024年6月30日之普通股股東資本及永久資本證券<sup>(6)</sup>總額減少至港幣5,485億4,200萬元，而2023年12月31日則為港幣5,579億9,700萬元，主要反映贖回永久資本證券及集團2023年之末期股息及已作出之分派，惟因2024年上半年之溢利及於儲備直接確認之其他項目而部分抵銷。

於2024年6月30日，集團之綜合債務淨額(不包括被視作等同股本之非控股股東之計息借款)為港幣1,377億5,900萬元(2023年12月31日－港幣1,318億1,000萬元)，較年初之債務淨額增加5%，主要由於派付股息、贖回永久資本證券、資本開支與投資支出，惟因經營業務產生之現金淨額而部分抵銷。集團於2024年6月30日之綜合債務淨額對總資本淨額比率<sup>(7)</sup>為17.0%(2023年12月31日－16.1%；2023年6月30日－17.0%)。集團於2024年6月30日之綜合現金及可變現投資足夠償還所有於2027年12月31日前到期之集團全部未償還債務。

集團於2024年上半年之附屬公司綜合利息支出及其他財務成本(於資本化前及扣除利息收入淨額)為港幣10億7,700萬元(2023年6月30日－港幣3億700萬元)。期內港幣522億100萬元(2023年6月30日－港幣499億3,300萬元)之EBITDA及經營所得資金(不包括利息淨額<sup>(8)</sup>)為港幣222億7,000萬元(2023年6月30日－港幣212億8,800萬元)對比綜合利息支出淨額及其他財務成本分別為44.6倍(2023年6月30日－149.3倍)及20.7倍(2023年6月30日－69.3倍)。

## 有抵押融資

於2024年6月30日，集團共有港幣15億1,800萬元(2023年12月31日－港幣15億3,300萬元)之資產用以抵押銀行債務。

## 可動用之借貸額

於2024年6月30日，集團成員公司獲承諾提供但未動用之借貸額，為數相當於港幣78億7,000萬元(2023年12月31日－港幣127億3,000萬元)。

## 或有負債

於2024年6月30日，集團為其聯營公司與合資企業提供之銀行及其他借款擔保合共港幣60億4,900萬元(2023年12月31日－港幣45億6,000萬元)，截至2024年6月30日止已提取其中港幣51億6,400萬元(2023年12月31日－港幣36億6,100萬元)，並提供履約與其他擔保共港幣47億3,500萬元(2023年12月31日－港幣41億1,500萬元)。

## 僱員關係

於2024年6月30日，本公司與其附屬公司共有僱員17萬4,878人(2023年6月30日為17萬2,622人)。此六個月期間之僱員成本，不包括董事酬金在內，共港幣228億900萬元(2023年為港幣216億5,000萬元)。包括集團聯營公司在內，集團於2024年6月30日僱有30萬4,934名員工，其中1萬6,170人於香港受僱。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員之甄選與晉升皆視乎其個人是否符合有關職位之要求而定。集團致力確保屬下僱員之薪酬與福利具競爭力，並每年按僱員之工作表現評估，及依照集團之薪酬與花紅制度加以獎勵。

本公司並無認購本公司普通股之認股權計劃。集團若干附屬公司與聯營公司則因應行業與市場情況，向僱員提供各式與股份掛鉤之報酬。集團為員工提供各種福利，包括醫療保障、公積金與退休計劃及長期服務獎等。此外，集團持續為員工舉辦不同之培訓與發展課程，並為全體員工安排多項聯誼、康體與文娛活動，而集團僱員亦積極參與多項有意義之社區活動。

註6：按IFRS 16後基準，2024年6月30日之普通股股東資本及永久資本證券總額為港幣5,394億4,100萬元(2023年12月31日－港幣5,486億100萬元)。

註7：按IFRS 16後基準，2024年上半年之債務淨額對總資本淨額比率為17.1%(2023年12月31日－16.2%；2023年6月30日－17.2%)。

註8：按IFRS 16後基準，於2024年上半年之經營所得資金(不包括利息淨額)為港幣305億5,900萬元(2023年6月30日－港幣297億400萬元)。

## 購回、出售或贖回上市證券

於截至2024年6月30日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。

## 審閱中期財務報表

本公司及其附屬公司截至2024年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表，已由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所根據香港會計師公會頒佈之香港審閱準則第2410號《由實體之獨立核數師執行中期財務資料審閱》進行審閱。羅兵咸永道會計師事務所之核數師獨立審閱報告載於本中期報告第38頁。本公司及其附屬公司截至2024年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表亦已經由本公司審核委員會審閱。

## 中期股息之記錄日期

確定股東(惟庫存股份持有人(如有)除外)可享有中期股息之記錄日期為2024年9月16日(星期一)。為確保合資格享有於2024年9月26日(星期四)派發之中期股息，所有股份過戶文件聯同有關股票，必須於2024年9月16日(星期一)下午4時30分前，一併送達本公司香港股份過戶登記處(香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)，以辦理股份過戶登記手續。

## 企業策略

本公司之主要目標是要提升其所有利益相關人士之長遠回報總額。為達致此目標，集團著重取得經常性及可持續之盈利、現金流及股息增長而不影響集團之財政實力及穩定性。集團專注於收益增長、利潤及成本之嚴謹管理、資本及投資回報比率目標，盈利及現金流增長之合併與收購活動，以及於集團擁有管理經驗和資源之行業或地區進行內部增長。技術轉型亦仍然為集團在所有業務中獲取新成本及收益機會之主要舉措。與此同時，集團致力維持長期投資評級，保持強大之資金流動性及靈活性，維持長遠及平衡之債務償還狀況，並積極管理現金流及營運資金。集團開拓機會以提高股東回報，其中包括進行潛在之市場內整合及鞏固與全球科技業務夥伴之策略聯盟。於本中期報告刊載之主席報告及營運摘要以及於集團網站 (<http://www.ckh.com.hk/tc/ir/presentation.php>) 刊載之業務分析，其中包括有關集團表現之討論與分析，以及締造與保存較長遠價值及為達成集團目標之基礎。集團亦注重可持續發展，並提供支持應對社會及環境挑戰之業務解決方案(如有助過渡至淨零排放經濟)。有關集團之可持續發展措施及與其利益相關人士之主要關係之進一步資料，亦刊載於集團之獨立可持續發展報告。

## 過往表現及前瞻性陳述

2024年中期報告所載集團之表現及營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證集團日後之業績。2024年中期報告中任何前瞻性陳述及意見均基於現有計劃、估計與預測作出，當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與該等前瞻性陳述及意見中討論之預期表現有重大差異。集團、董事、集團僱員及代理概不承擔(a)更正或更新2024年中期報告所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

## 權益披露

### 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券之權益與淡倉

於2024年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（香港法例第571章）（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債券中，擁有已根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例之該等條文而本公司董事及最高行政人員被視為或當作持有之權益及淡倉），或已在本公司按證券及期貨條例第352條規定備存之登記冊中記錄，或已根據本公司採納之董事進行證券交易的標準守則（「長和證券守則」）知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

#### (I) 於本公司股份、相關股份及債券之權益與淡倉

##### 於本公司股份之好倉

董事	身份	權益性質	持有股份數目	總數	持股權概約百分比 <sup>(8)</sup>
李澤鉅	信託受益人	其他權益	1,162,632,010 <sup>(1)</sup> )	1,165,829,560	30.4390%
	實益擁有人	個人權益	220,000 )		
	受控制公司之權益	公司權益	2,572,350 <sup>(2)</sup> )		
	配偶之權益	家族權益	200,000 )		
	子女之權益	家族權益	205,200 <sup>(3)</sup> )		
霍建寧	受控制公司之權益	公司權益	6,011,438 <sup>(4)</sup>	6,011,438	0.1569%
陸法蘭	實益擁有人	個人權益	166,800	166,800	0.0043%
黎啟明	實益擁有人	個人權益	34,200	34,200	0.0008%
甘慶林	實益擁有人	個人權益	51,040 )	108,400	0.0028%
	子女之權益	家族權益	57,360 )		
施熙德	實益擁有人	個人權益	187,125 )	192,187	0.0050%
	配偶之權益	家族權益	5,062 )		
周近智	實益擁有人	個人權益	99,752	99,752	0.0026%
周胡慕芳	實益擁有人	個人權益	129,960	129,960	0.0033%
李業廣	實益擁有人	個人權益	862,124 )	906,584	0.0236%
	配偶之權益	家族權益	37,620 )		
	受控制公司之權益	公司權益	6,840 <sup>(5)</sup> )		

董事	身份	權益性質	持有股份數目	總數	持股權概約百分比 <sup>(8)</sup>
麥理思	全權信託 成立人及/或 受益人	其他權益	833,868 <sup>(6)</sup> )		
			)		
			)		
	實益擁有人	個人權益	85,361 )		
			)		
	配偶之權益	家族權益	16,771 )	936,000	0.0244%
斐歷嘉道理	酌情信託 受益人	其他權益	7,380,860 <sup>(7)</sup>	7,380,860	0.1927%
梁劉柔芬	實益擁有人	個人權益	10,000 )		
			)		
	配偶之權益	家族權益	1,000 )	11,000	0.0002%

附註：

(1) 1,162,632,010股本公司股份，其中包括：

- (a) 1,005,817,044股股份，由Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited(「TUT1」)以The Li Ka-Shing Unity Trust(「UT1」)信託人之身份，及由TUT1以UT1信託人身份有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權的相關公司(「TUT1相關公司」)持有。李嘉誠先生為The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust(「DT1」)及另一全權信託(「DT2」)各自之財產授與人。DT1信託人Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited(「TDT1」)及DT2信託人Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited(「TDT2」)各自持有UT1之單位，但無權享有該單位信託的信託資產內任何指定財產之任何權益或股份。DT1與DT2各自之可能受益人為(其中包括)李澤鉅先生與其妻子和子女，以及李澤楷先生。

TUT1、TDT1及TDT2之全部已發行股本，概為Li Ka-Shing Unity Holdings Limited(「Unity Holdco」)所擁有。李嘉誠先生及李澤鉅先生分別持有Unity Holdco三分之一及三分之二之全部已發行股本。TUT1擁有本公司股份權益僅因其在作為信託人的正常業務運作中有責任與權力持有該等股份權益，並在履行其信託人職責時，可獨立行使其持有本公司股份權益之權力而毋須向Unity Holdco或上述任何一位Unity Holdco股份持有人李嘉誠先生及李澤鉅先生徵詢任何意見。

由於李澤鉅先生為DT1與DT2各自之可能受益人，以及基於上文所述原因，根據證券及期貨條例規定，身為本公司董事的李澤鉅先生被視為須就由TUT1以UT1信託人身份及TUT1相關公司持有上述本公司股份申報權益。

- (b) 72,387,720股股份，由Li Ka-Shing Castle Trustee Company Limited(「TUT3」)以The Li Ka-Shing Castle Trust(「UT3」)信託人之身份，及由TUT3以UT3信託人身份有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權的相關公司(「TUT3相關公司」)持有。李嘉誠先生為兩項全權信託(「DT3」及「DT4」)各自之財產授與人。DT3信託人Li Ka-Shing Castle Trustee Corporation Limited(「TDT3」)及DT4信託人Li Ka-Shing Castle Trustcorp Limited(「TDT4」)各自持有UT3之單位，但無權享有該單位信託的信託資產內任何指定財產之任何權益或股份。DT3與DT4各自之可能受益人為(其中包括)李澤鉅先生與其妻子和子女，以及李澤楷先生。

TUT3、TDT3及TDT4之全部已發行股本，概為Li Ka-Shing Castle Holdings Limited（「Castle Holdco」）所擁有。李嘉誠先生及李澤鉅先生分別持有Castle Holdco三分之一及三分之二之全部已發行股本。TUT3擁有本公司股份權益僅因其在作為信託人的正常業務運作中有責任與權力持有該等股份權益，並在履行其信託人職責時，可獨立行使其持有本公司股份權益之權力而毋須向Castle Holdco或上述任何一位Castle Holdco股份持有人李嘉誠先生及李澤鉅先生徵詢任何意見。

由於李澤鉅先生為DT3與DT4各自之可能受益人，以及基於上文所述原因，根據證券及期貨條例規定，身為本公司董事的李澤鉅先生被視為須就由TUT3以UT3信託人身份及TUT3相關公司持有上述本公司股份申報權益。

- (c) 84,427,246股股份，由TDT3以DT3信託人身份控制的一家公司持有。
- (2) 該等股份中：
  - (a) 300,000股股份由李嘉誠基金會有限公司（「李嘉誠基金會」）持有。根據李嘉誠基金會之組織章程文件條款，李澤鉅先生可能被視為可於該基金會之成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
  - (b) 2,272,350股股份由李澤鉅先生有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權之若干公司持有。
- (3) 此等股份由李澤鉅先生之一名子女有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權之一家公司持有。
- (4) 此等股份由霍建寧先生及其配偶各擁有同等控制權之一家公司持有。
- (5) 此等股份由李業廣先生擁有全部已發行股本權益之一家公司持有。
- (6) 184,000股股份由麥理思先生為可能受益人之信託控制之一家公司持有，以及649,868股股份由以麥理思先生為財產授予人及/或可能受益人之一項全權信託間接持有。
- (7) 此等股份由以斐歷嘉道理先生為其中一名酌情受益人之一項酌情信託最終持有。
- (8) 本表所列之持股權百分比乃按本公司於2024年6月30日之已發行股份數目（即3,830,044,500股股份）計算。

## （II）於本公司相聯法團股份、相關股份及債券之權益與淡倉

### 於本公司相聯法團股份、相關股份及債券之好倉

於2024年6月30日，李澤鉅先生作為本公司董事，因持有（其中包括）上文附註(1)所述之權益，被視為持有下列權益：

- (i) 5,428,000股長江基建集團有限公司（「長江基建」）普通股，約佔長江基建已發行有投票權股份之0.21%，由TUT1以UT1信託人身份持有；
- (ii) 53,604,826股和記電訊香港控股有限公司（「和電香港」）普通股，約佔和電香港已發行有投票權股份之1.11%，當中53,451,546股普通股由TUT1以UT1信託人之身份，及由TUT1以UT1信託人身份有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權的一家相關公司持有，而153,280股普通股由TUT3以UT3信託人身份持有；

- (iii) 15,000,000股美地有限公司普通股，約佔該公司已發行有投票權股份之15%，由TUT1以UT1信託人身份擁有之一家全資附屬公司持有；及
- (iv) 2,700,000份股份合訂單位，約佔港燈電力投資(「HKEI」)及港燈電力投資有限公司(「HKEIL」)已發行有投票權股份合訂單位之0.03%，由TUT1以UT1信託人身份持有。

於2024年6月30日，李澤鉅先生亦被視為持有下列權益：(i) 5,170,000份HKEI及HKEIL股份合訂單位，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.05%，由李嘉誠基金會持有；(ii) 2,835,759,715股長江生命科技集團有限公司(「長江生命科技」)普通股，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之29.50%，由李嘉誠基金會擁有之若干全資附屬公司持有；及(iii) 350,527,953股和電香港普通股，約佔和電香港已發行有投票權股份之7.27%，由李嘉誠基金會持有。根據李嘉誠基金會之組織章程文件條款，李先生可能被視為可於該基金會之成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。

此外，李澤鉅先生於2024年6月30日持有下列權益：

- (i) 以實益擁有人身份，持有2,250,000股長江生命科技普通股之個人權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.02%；
- (ii) (a)由其一名子女有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權之家公司持有192,000股和電香港普通股之家族權益，約佔和電香港已發行有投票權股份之0.003%；及(b)由其配偶持有227,000股長江基建普通股之家族權益，約佔長江基建已發行有投票權股份之0.009%；及
- (iii) 由李先生有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權之多家公司持有(a) 2,519,250股和電香港普通股之公司權益，約佔和電香港已發行有投票權股份之0.05%；及(b)面值為10,000,000美元，由Cheung Kong Infrastructure Finance (BVI) Limited發行，息率為4.20釐之有擔保永久資本證券之公司權益。

霍建寧先生於2024年6月30日持有下列權益：

- (i) 5,100,000股Hutchison Telecommunications (Australia) Limited(「HTAL」)普通股之權益，約佔HTAL已發行有投票權股份之0.03%，當中包括4,100,000股普通股之個人權益及1,000,000股普通股之公司權益；
- (ii) 由其配偶持有267,400股和黃醫藥(中國)有限公司(「和黃醫藥」)普通股之家族權益，約佔和黃醫藥已發行有投票權股份之0.03%；
- (iii) 1,202,380股和電香港普通股之公司權益，約佔和電香港已發行有投票權股份之0.02%；
- (iv) 2,000,000份HKEI及HKEIL股份合訂單位之公司權益，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.02%；及
- (v) 1,500,000股長江生命科技普通股之公司權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.01%。

霍建寧先生以實益擁有人身份持有上述個人權益，並透過由霍先生及其配偶各擁有同等控制權之家公司持有上述公司權益。

陸法蘭先生於2024年6月30日以實益擁有人身份，持有(i) 1,000,000股HTAL普通股之個人權益，約佔HTAL已發行有投票權股份之0.007%；(ii) 255,000股和電香港普通股之個人權益，約佔和電香港已發行有投票權股份之0.005%；(iii) 900,000股長江生命科技普通股之個人權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.009%；及(iv) 492,000股TOM集團有限公司（「TOM」）普通股之個人權益，約佔TOM已發行有投票權股份之0.01%。

葉德銓先生於2024年6月30日以實益擁有人身份，持有2,250,000股長江生命科技普通股之個人權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.02%。

甘慶林先生於2024年6月30日持有下列權益：

- (i) 以實益擁有人身份，持有100,000股長江基建普通股之個人權益，約佔長江基建已發行有投票權股份之0.003%；及
- (ii) 由其一名子女持有(a) 100,000股電能實業有限公司（「電能實業」）普通股之家族權益，約佔電能實業已發行有投票權股份之0.004%；(b) 1,025,000份HKEI及HKEIL股份合訂單位之家族權益，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.01%；及(c) 6,225,000股長江生命科技普通股之家族權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.06%。

施熙德女士於2024年6月30日以實益擁有人身份，持有700,000股和黃醫藥普通股及100,000股和黃醫藥美國預託證券（每股代表五股普通股）之個人權益，合共約佔和黃醫藥已發行有投票權股份之0.13%。

周近智先生於2024年6月30日以實益擁有人身份，持有(i) 10,000股長江基建普通股之個人權益，約佔長江基建已發行有投票權股份之0.0003%；(ii) 903,936股長江生命科技普通股之個人權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.009%；(iii) 134,918股電能實業普通股之個人權益，約佔電能實業已發行有投票權股份之0.006%；(iv) 582,000股TOM普通股之個人權益，約佔TOM已發行有投票權股份之0.01%；及(v) 33,730份HKEI及HKEIL股份合訂單位之個人權益，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.0003%。

周胡慕芳女士於2024年6月30日以實益擁有人身份，持有250,000股和電香港普通股之個人權益，約佔和電香港已發行有投票權股份之0.005%。

李業廣先生於2024年6月30日持有下列權益：

- (i) 以實益擁有人身份，持有100,000股長江基建普通股之個人權益，約佔長江基建已發行有投票權股份之0.003%；
- (ii) 247,000股電能實業普通股，約佔電能實業已發行有投票權股份之0.01%，當中包括由李先生持有全部已發行股本權益之一家公司持有100,000股普通股之公司權益，及由其配偶持有147,000股普通股之家族權益；及
- (iii) 25,000份HKEI及HKEIL股份合訂單位之公司權益，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.0002%，由李先生持有全部已發行股本權益之一家公司持有。

麥理思先生於2024年6月30日持有下列權益：

- (i) 13,333股和電香港普通股，約佔和電香港已發行有投票權股份之0.0002%，當中包括以實益擁有人身份持有13,201股普通股之個人權益，及由其配偶持有132股普通股之家族權益；及
- (ii) 765,000股長江生命科技普通股，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.007%，當中包括(a)由麥先生以實益擁有人身份，持有753,360股普通股之個人權益；(b)由其配偶持有600股普通股之家族權益；及(c)由麥先生為可能受益人之信託控制之一家公司持有11,040股普通股之其他權益。

梁劉柔芬女士於2024年6月30日持有下列權益：

- (i) 以實益擁有人身份，持有6,000股TOM普通股之個人權益，約佔TOM已發行有投票權股份之0.0001%；
- (ii) 由其配偶持有2,400股長江生命科技普通股之家族權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.00002%；及
- (iii) 由梁女士持有已發行股本三分之一權益之一家公司以一項慈善信託之信託人身份持有(a) 100,000份HKEI及HKEIL股份合訂單位之公司權益，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.001%；(b) 200,000股電能實業普通股之公司權益，約佔電能實業已發行有投票權股份之0.009%；及(c)面值為1,000,000美元，由Hutchison Whampoa Finance (CI) Limited 發行於2027年到期，息率為7.5釐之票據之公司權益。

除上文所披露者外，於2024年6月30日，本公司董事或最高行政人員及其各自之聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中擁有已在本公司按證券及期貨條例第352條規定備存之登記冊中記錄，或已根據長和證券守則知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

若干董事以信託方式代其他附屬公司持有本公司若干附屬公司之合資格股份。

## 根據證券及期貨條例須予披露之股東權益與淡倉

就本公司董事及最高行政人員所知，於2024年6月30日，除於「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券之權益與淡倉」一節所披露之本公司董事及最高行政人員之權益外，下列人士於本公司股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露，或已在本公司按證券及期貨條例第336條規定備存之登記冊中記錄，或已知會本公司及聯交所之權益或淡倉：

**(I) 主要股東於本公司股份及相關股份之權益與淡倉**

**於本公司股份之好倉**

名稱	身份	持有股份數目	總數	持股權 概約百分比 <sup>(5)</sup>
Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited(「TUT1」)為The Li Ka-Shing Unity Trust(「UT1」)之信託人	信託人	1,005,817,044	1,005,817,044 <sup>(1)</sup>	26.26%
Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited(「TDT1」)為The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust(「DT1」)之信託人	信託人及 信託受益人	1,005,817,044	1,005,817,044 <sup>(1)</sup>	26.26%
Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited(「TDT2」)為另一全權信託(「DT2」)之信託人	信託人及 信託受益人	1,005,817,044	1,005,817,044 <sup>(1)</sup>	26.26%
李嘉誠	受控制公司 之權益	300,000 ) ) 全權信託成立人	1,162,632,010 )	1,162,932,010 <sup>(2)</sup>
				30.36%

**(II) 其他人士於本公司股份及相關股份之權益與淡倉**

**(a) 於本公司股份及相關股份之好倉**

名稱	身份	持有股份/ 相關股份數目	總數	持股權 概約百分比 <sup>(5)</sup>
BlackRock, Inc.	受控制公司 之權益	193,745,122	193,745,122 <sup>(3)</sup>	5.06%

**(b) 於本公司股份及相關股份之淡倉**

名稱	身份	持有股份/ 相關股份數目	總數	持股權 概約百分比 <sup>(5)</sup>
BlackRock, Inc.	受控制公司 之權益	1,421,500	1,421,500 <sup>(4)</sup>	0.04%

附註：

- (1) 上述三處所提述之1,005,817,044股本公司股份，實指同一組本公司之股份。該等1,005,817,044股本公司股份，其中913,378,704股股份由TUT1以UT1信託人身份持有，而92,438,340股股份則由TUT1以UT1信託人身份控制之多家公司持有。如上文「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券之權益與淡倉」一節附註(1)(a)所述，根據證券及期貨條例規定，TUT1作為UT1之信託人、TDT1作為DT1之信託人及TDT2作為DT2之信託人各自均被視為有責任披露有關同一組1,005,817,044股本公司股份。
- (2) 1,162,932,010股本公司股份，其中包括：
  - (a) 300,000股股份由李嘉誠基金會持有。根據李嘉誠基金會之組織章程文件條款，李嘉誠先生可能被視為可於該基金會之成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
  - (b) 如上文「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券之權益與淡倉」一節附註(1)所述之1,162,632,010股本公司股份。由於李嘉誠先生按證券及期貨條例而言可能被視為DT1、DT2及另外兩項全權信託(DT3及DT4)各自之成立人，根據證券及期貨條例規定，李嘉誠先生於退任本公司董事後被視為有責任披露以主要股東身份持有同一組1,162,632,010股本公司股份之權益。
- (3) 此等好倉包括於6,216,500股本公司相關股份之衍生權益，乃來自非上市及以現金結算之衍生工具。
- (4) 此等淡倉包括於1,413,000股本公司相關股份之衍生權益，乃來自非上市及以現金結算之衍生工具。
- (5) 本表所列之持股權百分比乃按本公司於2024年6月30日之已發行股份數目(即3,830,044,500股股份)計算。

除上文所披露者外，於2024年6月30日，概無任何其他人士(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有已在本公司按證券及期貨條例第336條規定備存之登記冊中記錄，或已知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

## 認股權計劃

於截至2024年6月30日止六個月內，本公司或其附屬公司概無任何認股權計劃。

## 企業管治

本公司深信有效之企業管治架構是促進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值之基本要素，因此竭力達致並維持最切合本公司及其附屬公司（「本集團」）需要與利益之高企業管治水平。為此，本公司採納及應用企業管治原則及常規，強調維持一個優秀之董事會（「董事會」）、有效之風險管理及內部監管制度、嚴格之披露常規、適當之透明度及問責度，以及與股東及其他利益相關人士之有效溝通及聯繫。此外，本公司致力不斷提升該等標準及常規，並在整個集團之業務營運及常規中培養穩健之合規及道德管治文化。

### 遵守企業管治守則

本公司於截至2024年6月30日止六個月內已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）所有適用之守則條文，惟下文概述者除外。自2024年4月1日起，主席與集團聯席董事總經理之角色由不同人士擔任 – 李澤鉅先生為主席，霍建寧先生為副主席，而陸法蘭先生及黎啟明先生則為集團聯席董事總經理。本公司全面符合企業管治守則之守則條文規定。

於2024年4月1日前，本公司董事總經理之職務由李澤鉅先生及霍建寧先生共同擔任集團聯席董事總經理，而李先生亦擔任董事會主席一職。鑑於本集團為一家業務多元化遍及約50個國家/市場之跨國企業，李先生及霍先生當時作為集團聯席董事總經理分擔集團整體策略方針及日常管理之責任，並無單一人士擁有不受約束之管理決策權。此外，由經驗豐富及資深專業人士組成之董事會繼續審議重大業務事項及監察本集團之表現，確保其管理職能有效及妥善地進行，且在權力和授權之間取得平衡。審核委員會、提名委員會及薪酬委員會均由獨立非執行董事擔任主席，各委員會亦在各自之職責與專業領域上對管理層進行強而有力之獨立監督。因此，此等安排提供制衡，不會損害主席及集團聯席董事總經理獨立行使權力。

### 遵守董事進行證券交易之標準守則

董事會已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則，作為規範董事進行本公司證券交易之操守守則。所有董事已就特定查詢作出回應，確認他們於截至2024年6月30日止六個月任期期間已就證券交易遵守該守則載列之所需準則。

## 董事資料之變動

根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則第13.51B(1)條，據本公司獲知會，於2023年年報後本公司董事之資料變動載列如下：

董事	變動詳情
施熙德	於2024年5月17日獲委任為和黃醫藥(中國)有限公司 <sup>(1)</sup> 薪酬委員會成員
周靜宜	於2024年5月23日舉行之本公司股東週年大會(「大會」)結束後獲委任為其薪酬委員會成員 於2024年5月9日舉行之和記電訊香港控股有限公司 <sup>(2)</sup> 股東週年大會結束後獲委任為其薪酬委員會及可持續發展委員會成員
戴保羅	於大會結束後獲委任為本公司提名委員會主席
詹婧翎	於大會結束後獲委任為本公司可持續發展委員會成員
黃桂林	於大會結束後獲委任為本公司薪酬委員會主席

附註：

- (1) 一家公司其普通股於聯交所主板及倫敦證券交易所轄下之AIM市場上市，而其美國預託證券則於納斯達克全球精選市場進行交易買賣  
(2) 一家公司其股份於聯交所主板上市

## 中期財務報表之審閱報告

致長江和記實業有限公司董事會  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

### 引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第39至96頁的中期財務報表，此中期財務報表包括長江和記實業有限公司(以下簡稱「公司」)及其附屬公司(統稱「集團」)於2024年6月30日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的簡明綜合收益表、簡明綜合全面收益表、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務報表擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」。公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務報表作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

### 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《香港審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

### 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信集團的中期財務報表未有在各重大方面根據香港會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，2024年8月15日

## 中期財務報表

### 簡明綜合收益表

截至2024年6月30日止六個月

未經審計		附註	未經審計	
2024年 <sup>#</sup>	百萬美元		2024年	2023年
		港幣百萬元	港幣百萬元	
17,494	收益	四	136,451	133,377
(6,516)	出售貨品成本	六	(50,823)	(51,121)
(2,633)	僱員薪酬成本		(20,539)	(19,445)
(958)	客戶上客及保留成本支出		(7,471)	(7,005)
(2,542)	折舊及攤銷	六	(19,826)	(19,675)
(3,122)	其他支出及虧損	六	(24,351)	(24,573)
60	其他收入及收益	六	466	2,047
所佔溢利減虧損：				
501	聯營公司		3,908	4,080
594	合資企業		4,633	3,720
2,878			22,448	21,405
(850)	利息支出與其他融資成本	七	(6,630)	(5,687)
2,028	除稅前溢利		15,818	15,718
(265)	本期稅項支出	八	(2,063)	(1,573)
(25)	遞延稅項抵減(支出)	八	(198)	198
1,738	除稅後溢利		13,557	14,343
(430)	非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利		(3,352)	(3,135)
1,308	普通股股東應佔溢利		10,205	11,208
34.1美仙	普通股股東應佔之每股盈利	九	港幣2.66元	港幣2.93元

給予永久資本證券持有人之分派及應付普通股股東之中期股息詳情列於附註十。

# 參見附註卅七。

## 簡明綜合全面收益表

截至2024年6月30日止六個月

未經審計 2024年 <sup>#</sup> 百萬美元		未經審計 2024年 港幣百萬元	未經審計 2023年 港幣百萬元
1,738	除稅後溢利	13,557	14,343
<b>其他全面收益(虧損)</b>			
	<b>不會重新分類為損益之項目</b>		
(48)	按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	(377)	605
64	界定福利責任之重新計量	498	101
(15)	所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(116)	(539)
(117)	所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(910)	94
(14)	不會重新分類為損益之其他全面收益(虧損)之有關稅項	(112)	(36)
(130)		(1,017)	225
<b>可能會重新分類為損益之項目</b>			
2	按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	19	(4)
(561)	換算海外業務之匯兌收益(虧損)	(4,376)	8,941
-	重新分類為損益之匯兌虧損	-	337
(3)	現金流量對沖之虧損	(27)	(1,145)
81	淨投資對沖之收益(虧損)	635	(1,378)
-	計入為損益的對沖收益重新分類調整	-	(1,735)
(275)	所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(2,141)	2,587
(299)	所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(2,336)	4,181
-	可能會重新分類為損益之其他全面收益(虧損)之有關稅項	2	(1)
(1,055)		(8,224)	11,783
(1,185)	除稅後其他全面收益(虧損)	(9,241)	12,008
553	<b>全面收益總額</b>	4,316	26,351
(271)	<b>非控股權益及永久資本證券持有人應佔全面收益總額</b>	(2,112)	(4,324)
282	<b>普通股股東應佔之全面收益總額</b>	2,204	22,027

# 參見附註卅七。

## 簡明綜合財務狀況表

於2024年6月30日

未經審計 2024年 6月30日 <sup>#</sup> 百萬美元	附註	未經審計 2024年 6月30日 港幣百萬元	已審計 2023年 12月31日 港幣百萬元
<b>非流動資產</b>			
14,468	十一	112,848	119,826
7,480	十二	58,342	61,198
8,029	十三	62,630	64,264
10,398	十四	81,105	83,396
34,450	十五	268,714	271,136
18,285	十六	142,625	143,638
20,041	十七	156,318	156,337
2,631	十八	20,520	21,074
1,471	十九	11,477	15,786
2,599	二十	20,269	19,862
<b>119,852</b>		<b>934,848</b>	<b>956,517</b>
<b>流動資產</b>			
16,872	廿一	131,599	127,323
3,226		25,162	24,473
6,010	廿二	46,878	50,590
<b>26,108</b>		<b>203,639</b>	<b>202,386</b>
<b>流動負債</b>			
8,888	廿三	69,327	58,324
257	廿六	2,007	-
475		3,703	4,166
1,592	十二	12,415	13,616
10,172	廿四	79,345	86,419
<b>21,384</b>		<b>166,797</b>	<b>162,525</b>
<b>4,724</b>		<b>36,842</b>	<b>39,861</b>
<b>124,576</b>		<b>971,690</b>	<b>996,378</b>
<b>非流動負債</b>			
26,755	廿三	208,690	213,598
145	廿六	1,134	3,245
6,627	十二	51,691	54,307
2,510	十八	19,578	19,572
396	廿七	3,088	3,536
3,917	廿八	30,549	31,571
<b>40,350</b>		<b>314,730</b>	<b>325,829</b>
<b>84,226</b>		<b>656,960</b>	<b>670,549</b>
<b>資產淨值</b>			
<b>資本及儲備</b>			
491	廿九(1)	3,830	3,830
31,150	廿九(1)	242,972	242,972
37,518	三十	292,639	297,233
69,159		539,441	544,035
-	廿九(2)	-	4,566
15,067		117,519	121,948
<b>84,226</b>		<b>656,960</b>	<b>670,549</b>

# 參見附註卅七。

## 簡明綜合權益變動表

截至2024年6月30日止六個月

應佔						
未經審計 權益總額 <sup>#</sup> 百萬美元	普通股股東					
	股本及 股份溢價*	儲備 <sup>②</sup>	普通股股東 權益總額	永久資本 證券持有人	非控股 權益	未經審計 權益總額 港幣百萬元
85,968	於2024年1月1日	246,802	297,233	544,035	4,566	121,948
1,738	期內之溢利	-	10,205	10,205	71	3,281
	其他全面收益(虧損)					
(48)	按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	-	(377)	(377)	-	(377)
2	按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	-	19	19	-	19
64	界定福利責任之重新計量	-	397	397	-	101
(561)	換算海外業務之匯兌虧損	-	(3,678)	(3,678)	-	(698)
(3)	現金流量對沖之虧損	-	(24)	(24)	-	(3)
81	淨投資對沖之收益	-	481	481	-	154
(290)	所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	-	(2,112)	(2,112)	-	(145)
(416)	所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	-	(2,621)	(2,621)	-	(625)
(14)	其他全面收益(虧損)之有關稅項	-	(86)	(86)	-	(24)
(1,185)	除稅後其他全面收益(虧損)	-	(8,001)	(8,001)	-	(1,240)
553	全面收益總額	-	2,204	2,204	71	2,041
	與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：					
(871)	已付2023年股息	-	(6,798)	(6,798)	-	(6,798)
(763)	向非控股權益支付股息	-	-	-	-	(5,954)
(21)	永久資本證券之分派	-	-	-	(162)	-
(573)	贖回永久資本證券	-	-	-	(4,475)	-
3	非控股權益之權益貢獻	-	-	-	-	27
(70)	有關出售附屬公司權益	-	-	-	-	(543)
(2,295)		-	(6,798)	(6,798)	(4,637)	(6,470)
84,226	於2024年6月30日	246,802	292,639	539,441	-	117,519
						656,960

		應佔					
		普通股股東					
未經審計 權益總額 <sup>#</sup> 百萬美元		股本及 股份溢價*	儲備®	普通股股東 權益總額	永久資本 證券持有人	非控股 權益	未經審計 權益總額
		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
82,988	於2023年1月1日	246,802	276,711	523,513	4,561	119,235	647,309
1,839	期內之溢利	-	11,208	11,208	89	3,046	14,343
<b>其他全面收益(虧損)</b>							
78	按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	-	605	605	-	-	605
(1)	按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	-	(4)	(4)	-	-	(4)
13	界定福利責任之重新計量	-	85	85	-	16	101
1,146	換算海外業務之匯兌收益	-	8,655	8,655	-	286	8,941
43	重新分類為損益之匯兌虧損	-	334	334	-	3	337
(147)	現金流量對沖之虧損	-	(1,132)	(1,132)	-	(13)	(1,145)
(177)	淨投資對沖之虧損	-	(1,095)	(1,095)	-	(283)	(1,378)
(222)	計入為損益的對沖收益重新分類調整	-	(1,735)	(1,735)	-	-	(1,735)
263	所佔聯營公司之其他全面收益	-	1,822	1,822	-	226	2,048
548	所佔合資企業之其他全面收益	-	3,314	3,314	-	961	4,275
(5)	其他全面收益(虧損)之有關稅項	-	(30)	(30)	-	(7)	(37)
1,539	除稅後其他全面收益	-	10,819	10,819	-	1,189	12,008
3,378	全面收益總額	-	22,027	22,027	89	4,235	26,351
(4)	嚴重通脹之影響	-	(21)	(21)	-	(5)	(26)
<b>與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：</b>							
(1,024)	已付2022年股息	-	(7,989)	(7,989)	-	-	(7,989)
(390)	向非控股權益支付股息	-	-	-	-	(3,052)	(3,052)
(21)	永久資本證券之分派	-	-	-	(167)	-	(167)
(19)	確認因業務合併而產生之認沽期權負債	-	(148)	(148)	-	-	(148)
1	有關購入附屬公司權益	-	-	-	-	8	8
-	有關購入非控股權益	-	(34)	(34)	-	34	-
(1,457)		-	(8,192)	(8,192)	(167)	(3,015)	(11,374)
84,909	於2023年6月30日	246,802	290,546	537,348	4,483	120,455	662,286

# 參見附註卅七。

\* 參見附註廿九(1)。

@ 參見附註三十。

## 簡明綜合現金流量表

截至2024年6月30日止六個月

未經審計 2024年# 百萬美元	附註	未經審計 2024年 港幣百萬元	未經審計 2023年 港幣百萬元
<b>經營業務</b>			
未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金			
4,748	變動前之經營業務所得現金	卅一(1)	37,035
(842)	已付利息支出與其他融資成本(已扣除資本化)		(6,567)
(292)	已付稅項		(2,274)
3,614	<b>經營所得資金(未計租賃付款之本金部分)</b>		28,194
(670)	營運資金變動	卅一(2)	(5,229)
2,944	<b>來自經營業務之現金淨額</b>		22,965
<b>投資業務</b>			
(1,130)	購入固定資產	十一	(8,817)
(8)	增添電訊牌照	十三	(60)
(96)	增添品牌及其他權利	十四	(751)
(1)	收購附屬公司(已扣除購入現金)	卅一(3)	(10)
(3)	增添非上市投資		(22)
45	聯營公司及合資企業償還借款		350
(206)	收購及墊付予聯營公司及合資企業		(1,604)
15	出售固定資產收入		115
43	出售附屬公司權益收入(已扣除出售現金)	卅一(4)	333
23	出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入		179
33	出售其他非上市投資收入		262
未計增添或出售速動資金及其他上市投資前用於			
(1,285)	投資業務之現金流量		(10,025)
423	出售速動資金及其他上市投資		3,297
(10)	增添速動資金及其他上市投資		(75)
(872)	<b>用於投資業務之現金流量</b>		(6,803)
2,072	<b>融資業務前現金流入淨額</b>		16,162
<b>融資業務</b>			
4,146	新增借款	卅一(5)	32,341
(2,540)	償還借款	卅一(5)	(19,817)
(944)	租賃付款之本金部分	卅一(5)	(7,370)
(3)	給予非控股股東之借款淨額	卅一(5)	(21)
3	附屬公司向非控股股東發行股權證券		27
(536)	贖回永久資本證券	廿九(2)	(4,180)
(871)	已付普通股股東股息		(6,798)
(757)	已付非控股權益股息		(5,906)
(21)	永久資本證券之分派		(162)
(1,523)	<b>用於融資業務之現金流量</b>		(11,886)
549	現金及現金等值增加(減少)		4,276
16,323	現金及現金等值(於1月1日)		127,323
16,872	<b>現金及現金等值(於6月30日)</b>		131,599
			128,740

未經審計 2024年 <sup>#</sup> 百萬美元	附註	未經審計 2024年 港幣百萬元	未經審計 2023年 港幣百萬元
<b>現金、速動資金及其他上市投資分析(於6月30日)</b>			
16,872 現金及現金等值，同上		131,599	128,740
1,471 速動資金及其他上市投資	十九	11,477	17,995
<b>現金、速動資金及其他上市投資總額</b>			
18,343 銀行及其他債務本金總額及因收購而產生之		143,076	146,735
35,864 未攤銷公平價值調整	廿三	279,743	284,766
402 來自非控股股東之計息借款	廿六	3,141	2,549
<b>債務淨額</b>			
17,923 (402) 來自非控股股東之計息借款		139,808 (3,141)	140,580 (2,549)
<b>17,521 債務淨額(不包括來自非控股股東之計息借款)</b>		<b>136,667</b>	<b>138,031</b>

# 參見附註卅七。

## 中期財務報表附註

### 一 一般資訊

長江和記實業有限公司(以下簡稱為「公司」或「長和」)為一家於開曼群島註冊成立之有限責任公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。公司及其附屬公司(統稱「集團」)於2024年6月30日及截至2024年6月30日止六個月之簡明綜合中期財務報表(「中期財務報表」)，於2024年8月15日獲本公司董事會授權發佈。

作為長和2024年中期業績公告及長和2024年中期報告的一部分，「主席報告」及「營運摘要」部分包含有關集團於本期業務表現的討論，以及自2023年財政年度年末後發生的其他重要事件。

作為長和2024年中期業績公告及長和2024年中期報告的一部分，「集團資本及其他資料」部分包含有關集團之流動資金及財務狀況的討論。

### 二 使用判斷、假設及估計

編製中期財務報表時，集團已基於目前與未來(就某些估計而言)的經濟及市場狀況之判斷及假設(集團認為相關及合理)作出與會計相關之估計。實際成就、業績、表現或其他未來的事件或情況可能與估計所依據的不同。這可能導致與用於中期財務報表目的之估計、判斷和假設存在重大差異。因此，我們之會計估計、判斷及假設亦可能因應該等事件及市場狀況之發展而隨時改變。

編製中期財務報表所應用之重大判斷、估計及假設與集團於2023年12月31日及截至2023年12月31日止年度之綜合財務報表(「2023年年度財務報表」)所詳述者相同。

### 三 編製基準

中期財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」而編製。根據香港會計準則第34號「中期財務報告」，中期財務報表因未載有根據香港財務報告準則編製之完整財務報表所規定的所有資料及披露，應被視為「簡明」及應與2023年年度財務報表一併閱覽。

中期財務報表乃按照原值成本法編製，惟以下除外：界定福利計劃資產、投資物業、若干金融資產及負債(包括衍生工具)乃按公平價值列賬；中期財務報表按持續經營基準編製。在作出此項評估時，管理層已評估集團潛在現金流量之產生、集團流動資金及集團可用現有資金。根據此評估，管理層認為於中期財務報表獲授權發佈之日期，使用持續經營會計基準編製此中期財務報表是恰當的。

隨附之財務報表及其附註為未經審核。於中期財務報表內呈報之業績不應被視為一定能反映全年預期的業績。

### 四 收益

(1) 公司及其附屬公司之收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
銷貨收入	78,143	77,828
服務收益	54,038	51,389
利息	4,202	4,089
股息收入	68	71
	136,451	133,377

#### 四 收益(續)

(2) 本公司及其附屬公司之收益進一步的詳細資料，包括香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約之收益分類如下：

(i) 按分部劃分\*

截至2024年6月30日止六個月					
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益	總額
	於某一 時點確認	隨時間 確認	小計		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	-	16,572	16,572	84	16,656
零售	65,667	19	65,686	-	65,686
基建	1,724	-	1,724	1,055	2,779
電訊**					
CK Hutchison Group Telecom					
歐洲3集團	6,258	33,666	39,924	6	39,930
和記電訊香港控股	298	1,760	2,058	-	2,058
企業及其他	22	304	326	558	884
	6,578	35,730	42,308	564	42,872
財務及投資與其他**	5,292	550	5,842	2,616	8,458
	79,261	52,871	132,132	4,319	136,451
截至2023年6月30日止六個月					
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益	總額
	於某一 時點確認	隨時間 確認	小計		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	-	14,708	14,708	81	14,789
零售	65,136	29	65,165	-	65,165
基建	1,966	-	1,966	1,564	3,530
電訊**					
CK Hutchison Group Telecom					
歐洲3集團	5,718	33,023	38,741	6	38,747
和記電訊香港控股	535	1,793	2,328	-	2,328
企業及其他	13	120	133	488	621
	6,266	34,936	41,202	494	41,696
財務及投資與其他**	5,574	555	6,129	2,068	8,197
	78,942	50,228	129,170	4,207	133,377

\* 參見附註五有關經營分部資料。

\*\* 和記電訊亞洲先前於本附註之「電訊」分部下呈報，自2024年1月1日起歸入及呈列於「財務及投資與其他」分部內。比較期間資料已根據新呈列方式重新分類。請參見附註五(1)內「電訊」分段之詳述。

#### 四 收益(續)

(2) 本公司及其附屬公司之收益進一步的詳細資料，包括香港財務報告準則第15號範圍內來自客戶合約之收益分類如下(續)：

(ii) 按地區劃分\*

	截至2024年6月30日止六個月				
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
	於某一 時點確認 港幣百萬元	隨時間 確認 港幣百萬元	小計 港幣百萬元		
香港	11,822	2,067	13,889	127	14,016
中國內地	8,360	113	8,473	9	8,482
中華人民共和國	20,182	2,180	22,362	136	22,498
歐洲	36,367	40,307	76,674	865	77,539
加拿大	-	-	-	102	102
亞洲、澳洲及其他地區	17,420	9,834	27,254	600	27,854
	53,787	50,141	103,928	1,567	105,495
財務及投資與其他	73,969	52,321	126,290	1,703	127,993
	5,292	550	5,842	2,616	8,458
	79,261	52,871	132,132	4,319	136,451
截至2023年6月30日止六個月					
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
	於某一 時點確認 港幣百萬元	隨時間 確認 港幣百萬元	小計 港幣百萬元		
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	12,519	2,110	14,629	139	14,768
中國內地	10,744	115	10,859	14	10,873
中華人民共和國	23,263	2,225	25,488	153	25,641
歐洲	33,655	39,209	72,864	800	73,664
加拿大	-	-	-	119	119
亞洲、澳洲及其他地區	16,450	8,239	24,689	1,067	25,756
	50,105	47,448	97,553	1,986	99,539
財務及投資與其他	73,368	49,673	123,041	2,139	125,180
	5,574	555	6,129	2,068	8,197
	78,942	50,228	129,170	4,207	133,377

\* 參見附註五有關經營分部資料。

## 四 收益(續)

### (3) 與香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約相關之合約結餘

根據香港財務報告準則第15號，視乎實體之履行狀況及客戶之付款情況，一項合約資產及或合約負債於合約任何一方履行合約時產生。當一實體藉轉讓已承諾之貨品或服務而履行責任時，該實體已取得向客戶收取代價之權利，因而擁有合約資產。當客戶透過例如預付其承諾代價而首先履行責任時，則該實體擁有合約負債。一般而言，合約資產可代表收取代價之權利為有條件或無條件。例如當實體於有權從客戶獲得付款前須首先履行另一項責任，則有關權利將為有條件。如實體向客戶收取代價之權利為無條件，合約資產即分類並列賬為應收賬項，並與其他合約資產分開呈列。如於代價到期支付前除時間流逝外並無其他規定，則有關權利屬無條件。

下表提供有關香港財務報告準則第15號範圍內來自合約客戶之應收貨款、合約資產及合約負債之資料。

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
應收貨款，計入「應收貨款及其他流動資產」(參見附註廿二)	15,412	16,297
合約資產(參見附註二十及廿二)	6,910	7,580
合約負債(參見附註廿四)	(5,347)	(5,948)

應收貨款乃不計息，其賒賬期一般為30天至60天。截至2024年6月30日止六個月，港幣353,000,000元(2023年6月30日為港幣300,000,000元)已於綜合收益表內確認為應收貨款之預期信貸虧損撥備。

合約資產主要與集團有權利就已交付之服務及裝置收取代價，但於結算日尚未發出之賬單有關。合約資產於有關權利成為無條件時轉至應收賬項。此通常於集團向客戶發出發票時發生。截至2024年6月30日止六個月，於綜合收益表內確認為合約資產之預期信貸虧損撥備為港幣553,000,000元(2023年6月30日為港幣387,000,000元)。

合約負債主要與集團於結算日已收取代價但未履行之履約責任有關。集團於履行其責任時，合約負債於履約責任獲履行之期間內確認為收益。截至2024年6月30日止六個月，自合約負債年初結餘確認為收益的數額為港幣4,149,000,000元(2023年6月30日為港幣2,574,000,000元)。

## 五 經營分部資料

### (1) 分部之描述以及分部資料之匯報基準

就管理目的而言，集團由四項核心業務所組成，分別為一、港口及相關服務、零售、基建及電訊。本集團的最高層行政管理人員（香港財務報告準則第8號所定義的主要經營決策者）獨立地監察核心業務之經營業績用作決定資源分配及表現評估。

本附註所載之經營分部資料涵蓋該四項核心業務如下：

#### 港口及相關服務：

該部門包括集團於和記港口集團公司之80%權益及其持有30.07%權益之上聯營公司和記港口信託。和記港口信託之業績乃按照集團於其所持有之實際股權（扣除非控股權益）計入分部業績（港口及相關服務項下）內。

#### 零售：

零售部門由屈臣氏集團旗下公司組成，為全球最大國際保健和美容產品零售商，擁有164,000,000忠誠會員。屈臣氏集團於2024年6月30日經營12個零售品牌，及於全球28個市場開設16,548家店舖。

#### 基建：

基建部門包括集團持有於聯交所上市之附屬公司長江基建集團有限公司（「長江基建」）75.67%權益以及與長江基建共同持有的六項基建投資之權益，其包括Northumbrian Water、Park'N Fly、Australian Gas Networks、Dutch Enviro Energy、Wales & West Utilities及UK Rails。

#### 電訊：

集團之電訊部門包括CK Hutchison Group Telecom Holdings（「CK Hutchison Group Telecom」），其整合3集團於歐洲之業務（「歐洲3集團」）及於聯交所上市之和記電訊香港控股66.09%權益。

和記電訊亞洲先前於本經營分部附註之「電訊」分部下呈報，自2024年1月1日起歸入及呈列於「財務及投資與其他」分部內。此為符合向集團最高層行政管理人員之內部管理層匯報結構的更改。於本附註之比較期間經營分部資料已根據新呈列方式重新分類。

此外，「財務及投資與其他」於以下分部資料之呈列，乃為對賬至集團綜合收益表及綜合財務狀況表內之總額。「財務及投資與其他」涵蓋集團無獨立呈列之其他業務範疇，包括所佔87.87%權益之Hutchison Telecommunications (Australia) Limited（「HTAL」）（於澳洲證券交易所上市，並佔上市聯營公司TPG Telecom Limited（「TPG」）25.05%應佔權益）、和記電訊亞洲、和記黃埔（中國）、和記電子商貿、瑪利娜業務、上市聯營公司和黃中國醫藥科技有限公司（「和黃醫藥」）、TOM集團、長江生命科技集團有限公司與Cenovus Energy Inc.（「Cenovus Energy」）、公司總部之營運，以及集團持有現金與可變現投資之回報。

集團已就法定匯報採納香港財務報告準則第16號「租賃」之會計準則（「HKFRS 16」）（與租賃之會計處理有關），但管理層匯報仍然維持之前採用之租賃會計準則香港會計準則第17號「租賃」（「HKAS 17」）。集團認為，按HKAS 17基準之指標（「HKFRS 16前基準」），並非旨在替代或優於按HKFRS 16為基準（「HKFRS 16後基準」）之呈報指標，而是前者更能反映管理層對集團基本營運表現之看法。HKFRS 16前基準指標之財務資料由最高層行政管理人員定期審閱。

## 五 經營分部資料(續)

### (1) 分部之描述以及分部資料之匯報基準(續)

除另有說明外，分部資料乃按HKFRS 16前基準呈列，並對賬至HKFRS 16後基準之總額。於此附註第(3)節已列出集團於本期間及比較期間之綜合收益表、綜合全面收益表及綜合現金流量表，以及集團於2024年6月30日及2023年12月31日之綜合財務狀況表，其中包括由按HKFRS 16前基準指標至按HKFRS 16後基準指標之對賬。

除以下附註披露外，「公司及附屬公司」一欄指集團之控股公司及附屬公司各個相關項目，「所佔聯營公司及合資企業部分」一欄指集團應佔聯營公司及合資企業之各個相關項目。

### (2) 分部業績、資產及負債

#### (i) 按分部劃分之收益分析

	收益							
	截至2024年6月30日止六個月				截至2023年6月30日止六個月			
	所佔聯營 公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	總額	百分比	所佔聯營 公司及 附屬公司	公司及合資 企業部分	總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
港口及相關服務	16,656	4,938	21,594	9%	14,789	5,074	19,863	9%
零售	65,686	25,783	91,469	39%	65,165	23,454	88,619	40%
基建	2,779	24,319	27,098	12%	3,530	24,010	27,540	12%
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲3集團	39,930	5	39,935	18%	38,747	4	38,751	17%
和記電訊香港控股	2,058	-	2,058	1%	2,328	-	2,328	1%
企業及其他	884	57	941	-	621	61	682	-
	42,872	62	42,934	19%	41,696	65	41,761	18%
財務及投資與其他	8,458	41,091	49,549	21%	8,197	37,887	46,084	21%
	136,451	96,193	232,644	100%	133,377	90,490	223,867	100%
以下應佔之部分：								
和記港口信託之非控股權益	-	587	587		-	556	556	
分離基建投資之權益	-	424	424		-	357	357	
	136,451	97,204	233,655		133,377	91,403	224,780	
HKFRS 16之影響	-	-	-		-	-	-	
	136,451	97,204	233,655		133,377	91,403	224,780	

## 五 經營分部資料(續)

### (2) 分部業績、資產及負債(續)

集團採用兩種衡量分部業績之方法，分別為EBITDA(參見附註五(2)(xiii))及EBIT(參見附註五(2)(xiv))。按EBITDA及EBIT劃分之分部業績分析，載於下文(ii)、(iii)、(ix)及(x)。

#### (ii) 按分部劃分之EBITDA分析

	EBITDA (LBITDA) <sup>(xiii)</sup>					
	截至2024年6月30日止六個月			截至2023年6月30日止六個月		
	公司及 附屬公司	所佔聯營 公司及合資 企業部分	總額	公司及 附屬公司	所佔聯營 公司及合資 企業部分	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	百分比	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	6,183	1,755	7,938	15%	4,677	1,832
零售	4,874	2,215	7,089	14%	5,210	1,846
基建	1,144	13,535	14,679	28%	1,738	12,943
電訊						
CK Hutchison Group Telecom						
歐洲3集團	10,828	215	11,043	21%	10,104	156
和記電訊香港控股	591	28	619	1%	583	31
企業及其他	83	(13)	70	-	(853)	(2)
	11,502	230	11,732	22%	9,834	185
財務及投資與其他 <sup>(xv)</sup>	1,512	9,251	10,763	21%	3,372	8,296
EBITDA	25,215	26,986	52,201	100%	24,831	25,102
以下應佔之部分：						
和記港口信託之非控股權益	-	412	412		-	378
EBITDA ^	25,215^	27,398^	52,613^		24,831^	25,480^
折舊及攤銷	(12,772)	(10,721)	(23,493)		(12,650)	(9,952)
利息支出與其他融資成本	(5,342)	(4,486)	(9,828)		(4,462)	(5,295)
本期稅項	(2,063)	(2,288)	(4,351)		(1,573)	(1,719)
遞延稅項	(197)	(963)	(1,160)		189	(458)
非控股權益	(3,332)	(257)	(3,589)		(3,148)	(234)
	1,509	8,683	10,192		3,187	7,822
HKFRS 16之影響						
EBITDA ^	8,518^	2,703^	11,221^		8,449^	2,769^
折舊及攤銷	(7,054)	(2,055)	(9,109)		(7,025)	(2,047)
利息支出與其他融資成本	(1,288)	(817)	(2,105)		(1,225)	(753)
本期稅項	-	-	-		-	-
遞延稅項	(1)	27	26		9	9
非控股權益	(20)	-	(20)		13	-
	1,664	8,541	10,205		3,408	7,800
^ 對賬至按HKFRS 16後 基準計算之EBITDA：						
按HKFRS 16前基準計算 之EBITDA，同上	25,215	27,398	52,613		24,831	25,480
HKFRS 16之影響，同上	8,518	2,703	11,221		8,449	2,769
按HKFRS 16後基準計算之EBITDA (參見附註卅一(1)(i))	33,733	30,101	63,834		33,280	28,249

## 五 經營分部資料(續)

### (2) 分部業績、資產及負債(續)

#### (iii) 按分部劃分之EBIT分析

	EBIT (LBIT) <sup>(xiv)</sup>					
	截至2024年6月30日止六個月			截至2023年6月30日止六個月		
	公司及附屬公司	所佔聯營公司及合資企業部分	總額	公司及附屬公司	所佔聯營公司及合資企業部分	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	百分比	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	4,748	1,037	5,785	20%	3,245	1,092
零售	3,640	1,793	5,433	19%	3,928	1,492
基建	1,011	8,715	9,726	34%	1,594	8,447
電訊						10,041
CK Hutchison Group Telecom						
歐洲3集團						
未計下列非現金項目之EBITDA :						
折舊	10,828	215	11,043		10,104	156
牌照費、客戶上客及保留成本及其他權利攤銷	(5,552)	(181)	(5,733)		(5,441)	(128)
EBIT—歐洲3集團	(3,617)	-	(3,617)		(3,548)	(3,548)
和記電訊香港控股	1,659	34	1,693	6%	1,115	28
企業及其他	53	7	60	-	41	8
	82	(13)	69	-	(855)	(2)
財務及投資與其他 <sup>(xv)</sup>	1,794	28	1,822	6%	301	34
	1,250	4,827	6,077	21%	3,113	4,221
EBIT	12,443	16,400	28,843	100%	12,181	15,286
以下應佔之部分：						
和記港口信託之非控股權益	-	277	277		-	242
EBIT <sup>^</sup>	12,443 <sup>^</sup>	16,677 <sup>^</sup>	29,120 <sup>^</sup>		12,181 <sup>^</sup>	15,528 <sup>^</sup>
利息支出與其他融資成本	(5,342)	(4,486)	(9,828)		(4,462)	(5,295)
本期稅項	(2,063)	(2,288)	(4,351)		(1,573)	(1,719)
遞延稅項	(197)	(963)	(1,160)		189	(458)
非控股權益	(3,332)	(257)	(3,589)		(3,148)	(234)
	1,509	8,683	10,192		3,187	7,822
HKFRS 16之影響						11,009
EBIT <sup>^</sup>	1,464 <sup>^</sup>	648 <sup>^</sup>	2,112 <sup>^</sup>		1,424 <sup>^</sup>	722 <sup>^</sup>
利息支出與其他融資成本	(1,288)	(817)	(2,105)		(1,225)	(753)
本期稅項	-	-	-		-	-
遞延稅項	(1)	27	26		9	9
非控股權益	(20)	-	(20)		13	18
	1,664	8,541	10,205		3,408	7,800
^ 對賬至按HKFRS 16後基準計算之EBIT：						
按HKFRS 16前基準計算之EBIT，同上	12,443	16,677	29,120		12,181	15,528
HKFRS 16之影響，同上	1,464	648	2,112		1,424	722
按HKFRS 16後基準計算之EBIT	13,907	17,325	31,232		13,605	16,250

## 五 經營分部資料(續)

### (2) 分部業績、資產及負債(續)

#### (iv) 按分部劃分之折舊及攤銷支出分析

折舊及攤銷						
	截至2024年6月30日止六個月			截至2023年6月30日止六個月		
	公司及附屬公司	所佔聯營公司及合資企業部分	總額	公司及附屬公司	所佔聯營公司及合資企業部分	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	1,435	718	2,153	1,432	740	2,172
零售	1,234	422	1,656	1,282	354	1,636
基建	133	4,820	4,953	144	4,496	4,640
電訊						
CK Hutchison Group Telecom						
歐洲 3 集團	9,169	181	9,350	8,989	128	9,117
和記電訊香港控股	538	21	559	542	23	565
企業及其他	1	-	1	2	-	2
	9,708	202	9,910	9,533	151	9,684
財務及投資與其他	262	4,424	4,686	259	4,075	4,334
	12,772	10,586	23,358	12,650	9,816	22,466
以下應佔之部分：						
和記港口信託之非控股權益	-	135	135	-	136	136
	12,772	10,721	23,493	12,650	9,952	22,602
HKFRS 16 之影響	7,054	2,055	9,109	7,025	2,047	9,072
	19,826	12,776	32,602	19,675	11,999	31,674

#### (v) 按分部劃分之資本開支分析

資本開支 <sup>(xix)</sup>							
	截至2024年6月30日止六個月			截至2023年6月30日止六個月			
	固定資產	電訊牌照	其他權利	總額	固定資產	電訊牌照	其他權利
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	1,108	-	2	1,110	2,209	-	-
零售	1,108	-	-	1,108	863	-	-
基建	247	-	-	247	160	-	2
電訊							162
CK Hutchison Group Telecom							
歐洲 3 集團	6,186	59	749	6,994	6,388	1,005	643
和記電訊香港控股	166	-	-	166	163	-	-
企業及其他	-	-	-	-	1	-	1
	6,352	59	749	7,160	6,552	1,005	643
財務及投資與其他	120	1	-	121	134	4	4
	8,935	60	751	9,746	9,918	1,009	649
HKFRS 16 之影響	(118)	-	-	(118)	(172)	-	(172)
	8,817	60	751	9,628	9,746	1,009	649
							11,404

## 五 經營分部資料(續)

### (2) 分部業績、資產及負債(續)

#### (vi) 按分部劃分之資產總額分析

	資產總額							
	2024年6月30日				2023年12月31日			
	分部資產 <sup>(xvii)</sup>	遞延稅項資產	於聯營公司及合資企業權益	資產總額	分部資產 <sup>(xvii)</sup>	遞延稅項資產	於聯營公司及合資企業權益	資產總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	70,083	438	22,315	92,836	75,587	609	21,519	97,715
零售	199,867	1,873	17,023	218,763	201,155	1,802	17,233	220,190
基建	55,991	-	171,023	227,014	59,577	2	171,277	230,856
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲3集團和記電訊香港控股	266,169	16,457	2,585	285,211	275,196	16,858	2,628	294,682
企業及其他	15,430	2	102	15,534	15,776	2	109	15,887
	30,878	-	2	30,880	26,995	-	1	26,996
財務及投資與其他	312,477	16,459	2,689	331,625	317,967	16,860	2,738	337,565
	131,406	62	88,001	219,469	131,868	64	89,124	221,056
	769,824	18,832	301,051	1,089,707	786,154	19,337	301,891	1,107,382
HKFRS 16之影響	49,200	1,688	(2,108)	48,780	51,700	1,737	(1,916)	51,521
	819,024	20,520	298,943	1,138,487	837,854	21,074	299,975	1,158,903

#### (vii) 按分部劃分之負債總額分析

	負債總額							
	2024年6月30日				2023年12月31日			
	本期及長期借款 <sup>(xviii)</sup>	本期及遞延稅項負債	負債總額	分部負債 <sup>(xvii)</sup>	本期及長期借款 <sup>(xviii)</sup>	本期及遞延稅項負債	負債總額	分部負債 <sup>(xvii)</sup>
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	10,107	11,429	4,436	25,972	11,591	14,867	4,535	30,993
零售	26,068	6,789	10,444	43,301	27,748	7,056	10,900	45,704
基建	6,247	23,644	555	30,446	7,236	24,551	615	32,402
電訊								
CK Hutchison Group Telecom								
歐洲3集團和記電訊香港控股	29,975	15,474	3,975	49,424	32,856	16,319	3,935	53,110
企業及其他	1,756	2,213	155	4,124	1,835	2,249	123	4,207
	826	47,452	32	48,310	1,105	44,428	26	45,559
財務及投資與其他	32,557	65,139	4,162	101,858	35,796	62,996	4,084	102,876
	8,148	205,798	4,453	218,399	8,642	198,493	4,462	211,597
	83,127	312,799	24,050	419,976	91,013	307,963	24,596	423,572
HKFRS 16之影響	63,412	(1,092)	(769)	61,551	66,865	(1,225)	(858)	64,782
	146,539	311,707	23,281	481,527	157,878	306,738	23,738	488,354

## 五 經營分部資料(續)

### (2) 分部業績、資產及負債(續)

#### (viii) 按地區劃分之收益分析

	收益							
	截至2024年6月30日止六個月				截至2023年6月30日止六個月			
	公司及附屬公司	所佔聯營公司及合資企業部分	總額	百分比	公司及附屬公司	所佔聯營公司及合資企業部分	總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	14,016	2,255	16,271	7%	14,768	2,184	16,952	8%
中國內地	8,482	3,405	11,887	5%	10,873	3,809	14,682	6%
中華人民共和國	22,498	5,660	28,158	12%	25,641	5,993	31,634	14%
歐洲	77,539	39,767	117,306	50%	73,664	37,232	110,896	50%
加拿大	102	1,646	1,748	1%	119	1,854	1,973	1%
亞洲、澳洲及其他地區	27,854	8,029	35,883	16%	25,756	7,524	33,280	14%
	105,495	49,442	154,937	67%	99,539	46,610	146,149	65%
	127,993	55,102	183,095	79%	125,180	52,603	177,783	79%
財務及投資與其他	8,458	41,091	49,549	21%	8,197	37,887	46,084	21%
	136,451	96,193	232,644 **	100%	133,377	90,490	223,867 **	100%

\*\* 參見附註五(2)(i)，以對賬分部收益至呈列於綜合收益表內的收益。

#### (ix) 按地區劃分之EBITDA分析

	EBITDA (LBITDA) <sup>(xiii)</sup>							
	截至2024年6月30日止六個月				截至2023年6月30日止六個月			
	公司及附屬公司	所佔聯營公司及合資企業部分	總額	百分比	公司及附屬公司	所佔聯營公司及合資企業部分	總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	445	883	1,328	3%	657	823	1,480	3%
中國內地	301	1,077	1,378	3%	1,090	1,237	2,327	5%
中華人民共和國	746	1,960	2,706	6%	1,747	2,060	3,807	8%
歐洲	15,933	10,566	26,499	51%	13,712	9,858	23,570	47%
加拿大	99	975	1,074	2%	126	1,102	1,228	2%
亞洲、澳洲及其他地區	6,925	4,234	11,159	20%	5,874	3,786	9,660	19%
	22,957	15,775	38,732	73%	19,712	14,746	34,458	68%
	23,703	17,735	41,438	79%	21,459	16,806	38,265	76%
財務及投資與其他	1,512	9,251	10,763	21%	3,372	8,296	11,668	24%
	25,215	26,986	52,201 ##	100%	24,831	25,102	49,933 ##	100%

## 參見附註五(2)(ii)，以對賬分部EBITDA至包括於綜合收益表內的EBITDA。

## 五 經營分部資料(續)

### (2) 分部業績、資產及負債(續)

#### (x) 按地區劃分之EBIT分析

	EBIT (LBIT) <sup>(xi)</sup>							
	截至2024年6月30日止六個月				截至2023年6月30日止六個月			
	公司及附屬公司	所佔聯營公司及合資企業部分	總額	百分比	公司及附屬公司	所佔聯營公司及合資企業部分	總額	百分比
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
香港	(275)	425	150	1%	(106)	358	252	1%
中國內地	(67)	702	635	2%	635	851	1,486	5%
中華人民共和國	(342)	1,127	785	3%	529	1,209	1,738	6%
歐洲	5,739	7,302	13,041	45%	3,745	6,889	10,634	39%
加拿大	99	637	736	3%	126	768	894	3%
亞洲、澳洲及其他地區	5,697	2,507	8,204	28%	4,668	2,199	6,867	26%
	11,535	10,446	21,981	76%	8,539	9,856	18,395	68%
財務及投資與其他	11,193	11,573	22,766	79%	9,068	11,065	20,133	74%
	1,250	4,827	6,077	21%	3,113	4,221	7,334	26%
	12,443	16,400	28,843 <sup>(xii)</sup>	100%	12,181	15,286	27,467 <sup>(xii)</sup>	100%

@@ 參見附註五(2)(iii)，以對賬分部EBIT至包括於綜合收益表內的EBIT。

#### (xi) 按地區劃分之資本開支分析

	資本開支 <sup>(xiii)</sup>							
	截至2024年6月30日止六個月				截至2023年6月30日止六個月			
	固定資產	電訊牌照	其他權利	總額	固定資產	電訊牌照	其他權利	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	352	-	-	352	471	-	-	471
中國內地	191	-	-	191	135	-	-	135
中華人民共和國	543	-	-	543	606	-	-	606
歐洲	7,059	59	749	7,867	7,146	1,005	643	8,794
亞洲、澳洲及其他地區	1,213	-	2	1,215	2,032	-	2	2,034
	8,272	59	751	9,082	9,178	1,005	645	10,828
財務及投資與其他	8,815	59	751	9,625	9,784	1,005	645	11,434
	120	1	-	121	134	4	4	142
HKFRS 16之影響	8,935	60	751	9,746	9,918	1,009	649	11,576
	(118)	-	-	(118)	(172)	-	-	(172)
	8,817	60	751	9,628	9,746	1,009	649	11,404

## 五 經營分部資料(續)

### (2) 分部業績、資產及負債(續)

#### (xii) 按地區劃分之資產總額分析

	資產總額							
	2024年6月30日				2023年12月31日			
	分部資產 <sup>(xvii)</sup> 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元	分部資產 <sup>(xvii)</sup> 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元
香港	48,607	204	10,837	59,648	48,053	161	10,656	58,870
中國內地	31,459	709	14,744	46,912	33,223	688	15,184	49,095
中華人民共和國	80,066	913	25,581	106,560	81,276	849	25,840	107,965
歐洲	439,302	17,187	119,071	575,560	444,041	17,614	117,538	579,193
加拿大	4,923	-	11,802	16,725	4,333	2	12,329	16,664
亞洲、澳洲及其他地區	114,127	670	56,596	171,393	124,636	808	57,060	182,504
	558,352	17,857	187,469	763,678	573,010	18,424	186,927	778,361
財務及投資與其他	638,418	18,770	213,050	870,238	654,286	19,273	212,767	886,326
	131,406	62	88,001	219,469	131,868	64	89,124	221,056
	769,824	18,832	301,051	1,089,707	786,154	19,337	301,891	1,107,382
HKFRS 16之影響	49,200	1,688	(2,108)	48,780	51,700	1,737	(1,916)	51,521
	819,024	20,520	298,943	1,138,487	837,854	21,074	299,975	1,158,903

## 五 經營分部資料(續)

### (2) 分部業績、資產及負債(續)

- (xiii) 「EBITDA」或「LBITDA」指公司及附屬公司之EBITDA (LBITDA)以及集團應佔聯營公司及合資企業之部分EBITDA (LBITDA)，惟和記港口信託除外。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之EBITDA計算。EBITDA (LBITDA)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利(虧損)，有關EBITDA (LBITDA)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以EBITDA (LBITDA)作為計算現金流量總額的其中一種方法。集團認為EBITDA (LBITDA)是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此EBITDA (LBITDA)乃按照香港財務報告準則第8號用以衡量分部業績的指標呈列。按照香港財務報告準則，EBITDA (LBITDA)並非衡量現金流動或財務表現的指標，而集團採用的EBITDA (LBITDA)衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBITDA (LBITDA)不應用作替代根據香港財務報告準則計算的現金流量或經營業績。
- (xiv) 「EBIT」或「LBIT」指公司及附屬公司之EBIT (LBIT)以及集團應佔聯營公司及合資企業之部分EBIT (LBIT)，惟和記港口信託除外。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之EBIT計算。EBIT (LBIT)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利(虧損)。有關EBIT (LBIT)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以EBIT (LBIT)作為計算經營業績的其中一種方法。集團認為EBIT (LBIT)是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此EBIT (LBIT)乃按照香港財務報告準則第8號用以衡量分部業績的指標呈列。按照香港財務報告準則，EBIT (LBIT)並非衡量財務表現的指標，而集團採用的EBIT (LBIT)衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT (LBIT)不應用作替代根據香港財務報告準則計算的經營業績。
- (xv) 比較期間結餘包括出售金融工具之收益港幣1,829,000,000元。於2023年6月14日，集團與Cenovus Energy訂立股份認購權證回購協議，據此集團出售26,300,000份Cenovus Energy股份認購權證予Cenovus Energy，總代價約410,000,000加元。於出售前，此等股份認購權證(作為現金流量對沖之對沖工具)乃按公平價值於其他全面收益內列賬，並於分部資料附註內「財務及投資與其他」以及綜合財務狀況表內其他非流動資產下呈報。有關出售導致比較期間之一項收益(包括重新分類調整後把對沖收益分類至損益)約港幣1,829,000,000元(按HKFRS 16後基準為港幣1,829,000,000元)。於比較期間，此項收益於分部業績內「財務及投資與其他」以及綜合收益表內「其他收入及收益」下呈報。
- (xvi) 客戶之地區分類乃根據提供服務或交付貨品之所在地而定。香港為本公司主要營業地點。

## 五 經營分部資料(續)

### (2) 分部業績、資產及負債(續)

#### (xvii) 分部資產及分部負債

分部資產為遞延稅項資產、聯營公司及合營企業權益以外之資產。

分部負債為銀行及其他債務、來自非控股股東之計息借款、稅項負債(包括遞延稅項負債)及其他非流動負債以外之負債。

參見附註五(2)(vi)及五(2)(vii)，有關分部資產及分部負債從HKFRS 16前基準計算至HKFRS 16後基準計算之對賬。

集團之非流動資產(根據HKFRS 16後基準計算)(不包括金融工具、遞延稅項資產及僱員離職後福利資產)之地區分析如下：

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
香港	73,827	72,857
中國內地	55,347	57,362
中華人民共和國	129,174	130,219
歐洲	516,964	523,476
加拿大	62,318	62,643
亞洲、澳洲及其他地區	188,444	197,955
	767,726	784,074
	896,900	914,293

就指定非流動資產之地區劃分而言，固定資產、使用權資產與其他經營資產是根據資產的實際所在地劃分，無形資產及商譽乃根據其被分配至經營的地區劃分，於聯營公司及合資企業之權益則根據其經營所在地劃分。

(xviii) 本期及長期借款包括銀行及其他債務，以及來自非控股股東之計息借款。

(xix) 就分部資料之分析而言，租賃產生之支出不被視為資本開支。

## 五 經營分部資料(續)

(3) 按HKFRS 16前基準指標至按HKFRS 16後基準指標之對賬

(i) 綜合收益表

	截至2024年6月30日止六個月			截至2023年6月30日止六個月		
	採用 按HKFRS 16 前基準計算	採用 HKFRS 16 之影響	採用 按HKFRS 16 後基準計算	採用 按HKFRS 16 前基準計算	採用 HKFRS 16 之影響	採用 按HKFRS 16 後基準計算
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
收益	136,451	-	136,451	133,377	-	133,377
出售貨品成本	(50,837)	14	(50,823)	(51,139)	18	(51,121)
僱員薪酬成本	(20,539)	-	(20,539)	(19,445)	-	(19,445)
客戶上客及保留成本支出	(7,663)	192	(7,471)	(7,199)	194	(7,005)
折舊及攤銷	(12,772)	(7,054)	(19,826)	(12,650)	(7,025)	(19,675)
其他支出及虧損	(32,613)	8,262	(24,351)	(32,810)	8,237	(24,573)
其他收入及收益	416	50	466	2,047	-	2,047
所佔溢利減虧損：						
聯營公司	3,938	(30)	3,908	4,100	(20)	4,080
合資企業	4,745	(112)	4,633	3,722	(2)	3,720
	21,126	1,322	22,448	20,003	1,402	21,405
利息支出與其他融資成本	(5,342)	(1,288)	(6,630)	(4,462)	(1,225)	(5,687)
	15,784	34	15,818	15,541	177	15,718
除稅前溢利	(2,063)	-	(2,063)	(1,573)	-	(1,573)
本期稅項支出	(197)	(1)	(198)	189	9	198
除稅後溢利	13,524	33	13,557	14,157	186	14,343
非控股權益及永久資本證券 持有人應佔溢利	(3,332)	(20)	(3,352)	(3,148)	13	(3,135)
普通股股東應佔溢利	10,192	13	10,205	11,009	199	11,208
普通股股東應佔之每股盈利	港幣2.66元	-	港幣2.66元	港幣2.87元	港幣0.06元	港幣2.93元

## 五 經營分部資料(續)

(3) 按HKFRS 16前基準指標至按HKFRS 16後基準指標之對賬(續)

(ii) 綜合全面收益表

	截至2024年6月30日止六個月			截至2023年6月30日止六個月		
	採用 按HKFRS 16 前基準計算	採用 HKFRS 16 之影響	採用 按HKFRS 16 後基準計算	採用 按HKFRS 16 前基準計算	採用 HKFRS 16 之影響	採用 按HKFRS 16 後基準計算
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
除稅後溢利	13,524	33	13,557	14,157	186	14,343
<b>其他全面收益(虧損)</b>						
<b>不會重新分類為損益之項目</b>						
按公平價值於其他全面收益內 列賬之股權工具的公平價值 變動	(377)	-	(377)	605	-	605
界定福利責任之重新計量	498	-	498	101	-	101
所佔聯營公司之其他全面收益 (虧損)	(116)	-	(116)	(539)	-	(539)
所佔合資企業之其他全面收益 (虧損)	(910)	-	(910)	94	-	94
不會重新分類為損益之其他全面 收益(虧損)之有關稅項	(112)	-	(112)	(36)	-	(36)
	(1,017)	-	(1,017)	225	-	225
<b>可能會重新分類為損益之項目</b>						
按公平價值於其他全面收益內 列賬之債務工具的公平價值 變動	19	-	19	(4)	-	(4)
換算海外業務之匯兌收益(虧損)	(4,843)	467	(4,376)	9,211	(270)	8,941
重新分類為損益之匯兌虧損	-	-	-	337	-	337
現金流量對沖之虧損	(27)	-	(27)	(1,145)	-	(1,145)
淨投資對沖之收益(虧損)	635	-	635	(1,378)	-	(1,378)
計入為損益的對沖收益重新 分類調整	-	-	-	(1,735)	-	(1,735)
所佔聯營公司之其他全面收益 (虧損)	(2,081)	(60)	(2,141)	2,594	(7)	2,587
所佔合資企業之其他全面收益 (虧損)	(2,346)	10	(2,336)	4,203	(22)	4,181
可能會重新分類為損益之其他 全面收益(虧損)之有關稅項	2	-	2	(1)	-	(1)
	(8,641)	417	(8,224)	12,082	(299)	11,783
除稅後其他全面收益(虧損)	(9,658)	417	(9,241)	12,307	(299)	12,008
<b>全面收益總額</b>	<b>3,866</b>	<b>450</b>	<b>4,316</b>	<b>26,464</b>	<b>(113)</b>	<b>26,351</b>
<b>非控股權益及永久資本證券 持有人應佔全面收益總額</b>	<b>(1,941)</b>	<b>(171)</b>	<b>(2,112)</b>	<b>(4,410)</b>	<b>86</b>	<b>(4,324)</b>
<b>普通股股東應佔之全面收益總額</b>	<b>1,925</b>	<b>279</b>	<b>2,204</b>	<b>22,054</b>	<b>(27)</b>	<b>22,027</b>

## 五 經營分部資料(續)

(3) 按HKFRS 16前基準指標至按HKFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iii) 綜合財務狀況表

	於2024年6月30日			於2023年12月31日		
	採用 按HKFRS 16 前基準計算	採用 HKFRS 16 之影響	採用 按HKFRS 16 後基準計算	採用 按HKFRS 16 前基準計算	採用 HKFRS 16 之影響	採用 按HKFRS 16 後基準計算
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>非流動資產</b>						
固定資產	115,031	(2,183)	112,848	121,957	(2,131)	119,826
使用權資產	-	58,342	58,342	-	61,198	61,198
租賃土地	5,711	(5,711)	-	5,958	(5,958)	-
電訊牌照	62,630	-	62,630	64,264	-	64,264
品牌及其他權利	81,105	-	81,105	83,396	-	83,396
商譽	268,714	-	268,714	271,136	-	271,136
聯營公司	143,452	(827)	142,625	144,375	(737)	143,638
合資企業權益	157,599	(1,281)	156,318	157,516	(1,179)	156,337
遞延稅項資產	18,832	1,688	20,520	19,337	1,737	21,074
速動資金及其他上市投資	11,477	-	11,477	15,786	-	15,786
其他非流動資產	19,656	613	20,269	19,356	506	19,862
	884,207	50,641	934,848	903,081	53,436	956,517
<b>流動資產</b>						
現金及現金等值	131,599	-	131,599	127,323	-	127,323
存貨	25,162	-	25,162	24,473	-	24,473
應收貨款及其他流動資產	48,739	(1,861)	46,878	52,505	(1,915)	50,590
	205,500	(1,861)	203,639	204,301	(1,915)	202,386
<b>流動負債</b>						
銀行及其他債務	69,775	(448)	69,327	58,785	(461)	58,324
來自非控股股東之計息借款	2,007	-	2,007	-	-	-
本期稅項負債	3,755	(52)	3,703	4,215	(49)	4,166
租賃負債	-	12,415	12,415	-	13,616	13,616
应付貨款及其他流動負債	80,039	(694)	79,345	87,477	(1,058)	86,419
	155,576	11,221	166,797	150,477	12,048	162,525
流動資產淨值	49,924	(13,082)	36,842	53,824	(13,963)	39,861
資產總額減流動負債	934,131	37,559	971,690	956,905	39,473	996,378
<b>非流動負債</b>						
銀行及其他債務	209,334	(644)	208,690	214,362	(764)	213,598
來自非控股股東之計息借款	1,134	-	1,134	3,245	-	3,245
租賃負債	-	51,691	51,691	-	54,307	54,307
遞延稅項負債	20,295	(717)	19,578	20,381	(809)	19,572
退休金責任	3,088	-	3,088	3,536	-	3,536
其他非流動負債	30,549	-	30,549	31,571	-	31,571
	264,400	50,330	314,730	273,095	52,734	325,829
<b>資產淨值</b>	<b>669,731</b>	<b>(12,771)</b>	<b>656,960</b>	<b>683,810</b>	<b>(13,261)</b>	<b>670,549</b>
<b>資本及儲備</b>						
股本	3,830	-	3,830	3,830	-	3,830
股份溢價	242,972	-	242,972	242,972	-	242,972
儲備	301,740	(9,101)	292,639	306,629	(9,396)	297,233
普通股股東權益總額	548,542	(9,101)	539,441	553,431	(9,396)	544,035
永久資本證券	-	-	-	4,566	-	4,566
非控股權益	121,189	(3,670)	117,519	125,813	(3,865)	121,948
<b>權益總額</b>	<b>669,731</b>	<b>(12,771)</b>	<b>656,960</b>	<b>683,810</b>	<b>(13,261)</b>	<b>670,549</b>

## 五 經營分部資料(續)

(3) 按HKFRS 16前基準指標至按HKFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iv) 綜合現金流量表

	截至2024年6月30日止六個月			截至2023年6月30日止六個月		
	採用 按HKFRS 16 前基準計算	採用 HKFRS 16 之影響	採用 按HKFRS 16 後基準計算	採用 按HKFRS 16 前基準計算	採用 HKFRS 16 之影響	採用 按HKFRS 16 後基準計算
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>經營業務</b>						
未計利息支出與其他融資成本、 已付稅項及營運資金變動前之 經營業務所得現金	28,746	8,289	37,035	27,137	8,416	35,553
已付利息支出與其他融資成本 (已扣除資本化)	(5,279)	(1,288)	(6,567)	(4,396)	(1,225)	(5,621)
已付稅項	(2,274)	–	(2,274)	(1,760)	–	(1,760)
經營所得資金(經營所得資金於(II) 項下未計租賃付款之本金部分) 營運資金變動	21,193	7,001	28,194	20,981	7,191	28,172
	(5,346)	117	(5,229)	(7,140)	159	(6,981)
來自經營業務之現金淨額	15,847	7,118	22,965	13,841	7,350	21,191
<b>投資業務</b>						
購入固定資產	(8,935)	118	(8,817)	(9,918)	172	(9,746)
增添電訊牌照	(60)	–	(60)	(1,009)	–	(1,009)
增添品牌及其他權利	(751)	–	(751)	(649)	–	(649)
收購附屬公司(已扣除購入現金)	(10)	–	(10)	(79)	–	(79)
增添非上市投資	(22)	–	(22)	(39)	–	(39)
聯營公司及合資企業償還借款	350	–	350	2,241	–	2,241
收購及墊付予聯營公司及合資企業	(1,604)	–	(1,604)	(95)	–	(95)
出售固定資產收入	115	–	115	19	–	19
出售附屬公司權益收入 (已扣除出售現金)	333	–	333	2,563	–	2,563
出售聯營公司及合資企業部分或 全部權益之收入	179	–	179	723	–	723
出售其他非上市投資收入	262	–	262	74	–	74
未計增添或出售速動資金及其他上市 投資前用於投資業務之現金流量	(10,143)	118	(10,025)	(6,169)	172	(5,997)
出售速動資金及其他上市投資	3,297	–	3,297	15	–	15
增添速動資金及其他上市投資	(75)	–	(75)	(65)	–	(65)
用於投資業務之現金流量	(6,921)	118	(6,803)	(6,219)	172	(6,047)
融資業務前現金流入淨額	8,926	7,236	16,162	7,622	7,522	15,144
<b>融資業務</b>						
新增借款	32,448	(107)	32,341	38,294	(172)	38,122
償還借款	(20,058)	241	(19,817)	(44,162)	150	(44,012)
租賃付款之本金部分	–	(7,370)	(7,370)	–	(7,500)	(7,500)
給予非控股股東之借款淨額	(21)	–	(21)	(30)	–	(30)
附屬公司向非控股股東發行股權證券	27	–	27	–	–	–
贖回永久資本證券	(4,180)	–	(4,180)	–	–	–
已付普通股股東股息	(6,798)	–	(6,798)	(7,989)	–	(7,989)
已付非控股權益股息	(5,906)	–	(5,906)	(2,913)	–	(2,913)
永久資本證券之分派	(162)	–	(162)	(167)	–	(167)
用於融資業務之現金流量	(4,650)	(7,236)	(11,886)	(16,967)	(7,522)	(24,489)
現金及現金等值增加(減少)	4,276	–	4,276	(9,345)	–	(9,345)
現金及現金等值(於1月1日)	127,323	–	127,323	138,085	–	138,085
現金及現金等值(於6月30日)	131,599	–	131,599	128,740	–	128,740

## 五 經營分部資料(續)

(3) 按HKFRS 16前基準指標至按HKFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iv) 綜合現金流量表(續)

	截至2024年6月30日止六個月			截至2023年6月30日止六個月				
	採用		採用	採用		採用		
	按HKFRS 16 前基準計算	HKFRS 16 之影響		按HKFRS 16 後基準計算	按HKFRS 16 前基準計算			
港幣百萬元								
<b>現金、速動資金及其他上市投資分析 (於6月30日)</b>								
現金及現金等值，同上	131,599	-	131,599	128,740	-	128,740		
速動資金及其他上市投資	11,477	-	11,477	17,995	-	17,995		
<b>現金、速動資金及其他上市投資總額 銀行及其他債務本金總額及因收購而 產生之未攤銷公平價值調整</b>								
來自非控股股東之計息借款	280,835	(1,092)	279,743	285,928	(1,162)	284,766		
	3,141	-	3,141	2,549	-	2,549		
<b>債務淨額</b>								
來自非控股股東之計息借款	140,900	(1,092)	139,808	141,742	(1,162)	140,580		
	(3,141)	-	(3,141)	(2,549)	-	(2,549)		
<b>債務淨額(不包括來自非控股股東之 計息借款)</b>								
	137,759	(1,092)	136,667	139,193	(1,162)	138,031		

## 六 銷貨成本、折舊及攤銷、其他支出及虧損與其他收入及收益之呈列

此附註提供有關「銷貨成本」、「折舊及攤銷」、「其他支出及虧損」與「其他收入及收益」的額外詳細資料。

	截至6月30日止六個月	
	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
<b>銷貨成本：</b>		
計入「出售貨品成本」	50,823	51,121
計入「客戶上客及保留成本支出」	4,413	4,311
	<b>55,236</b>	<b>55,432</b>
<b>折舊及攤銷：</b>		
固定資產(參見附註十一)	8,554	8,489
使用權資產(參見附註十二(2))	7,330	7,293
電訊牌照(參見附註十三)	444	477
品牌及其他權利(參見附註十四)	1,586	1,626
客戶上客及保留成本(參見附註二十(1))	1,912	1,790
	<b>19,826</b>	<b>19,675</b>
<b>其他支出及虧損：</b>		
提供服務成本 <sup>(1)</sup>	15,066	14,597
辦公室及行政費用及其他	4,272	4,789
短期、低價值資產租賃及可變租賃付款之支出(參見附註十二(2))	1,771	1,672
廣告和宣傳支出	2,292	2,321
法律及專業費用	937	944
出售一家附屬公司權益之虧損(參見附註卅一(4))	–	250
出售聯營公司之虧損	13	–
	<b>24,351</b>	<b>24,573</b>
<b>其他收入及收益：</b>		
出售附屬公司權益之收益(參見附註卅一(4))	364	–
出售聯營公司及合資企業權益之收益	–	213
出售金融工具之收益 <sup>(2)</sup>	–	1,829
其他	102	5
	<b>466</b>	<b>2,047</b>

(1) 提供服務成本為港幣15,066,000,000元(2023年6月30日為港幣14,597,000,000元)，其包括電訊網絡相關費用港幣9,640,000,000元(2023年6月30日為港幣9,510,000,000元)，維修與保養港幣2,129,000,000元(2023年6月30日為港幣2,051,000,000元)及其他港幣3,297,000,000元(2023年6月30日為港幣3,036,000,000元)。

(2) 比較期間金額為出售Cenovus Energy股份認購權證所產生之收益港幣1,829,000,000元(參見附註五(2)(xv))。

## 七 利息支出與其他融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	港幣百萬元	港幣百萬元
銀行借款及透支	2,433	1,937
其他借款	2	2
票據及債券	2,723	2,408
來自非控股股東之計息借款	83	52
其他融資成本	26	78
有關債務之融資費用及其溢價或折讓之攤銷	117	119
其他非現金利息調整 <sup>(1)</sup>	(54)	(53)
	<hr/>	<hr/>
減：資本化利息	5,330	4,543
租賃負債之利息（參見附註十二(2)）	(11)	(100)
	<hr/>	<hr/>
	1,311	1,244
	<hr/>	<hr/>
	6,630	5,687
	<hr/>	<hr/>

(1) 其他非現金利息調整指於收購日就債務作出之公平價值調整之攤銷港幣171,000,000元（2023年6月30日為港幣170,000,000元），及扣除若干責任隨時間而增加之現值相關之遞增費用。

## 八 稅項

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	港幣百萬元	港幣百萬元
本期稅項支出		
香港	18	25
香港以外	2,045	1,548
	<hr/>	<hr/>
遞延稅項支出（抵減）		
香港	(6)	7
香港以外	204	(205)
	<hr/>	<hr/>
	198	(198)
	<hr/>	<hr/>
	2,261	1,375
	<hr/>	<hr/>

## 八 稅項(續)

本集團之利潤是根據利潤所產生之國家或地區以不同的稅率納稅。

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按稅率16.5% (2023年6月30日為16.5%)作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按適用稅率作出準備。

本集團屬於經濟合作及發展組織所頒佈之支柱二規則範本範圍內。本集團採納香港會計準則第12號相關修訂，豁免確認及披露與支柱二所得稅有關之遞延稅項資產及負債。雖然香港尚未就實施支柱二規則範本(包括實施全球最低稅負制及合格當地最低稅負制之稅法)提出立法草案，但新制度預計將於本集團2025年1月1日開始之財政年度生效。惟於本集團經營業務之部分其他司法管轄區，支柱二法例已於2024年1月1日起生效。根據對截至2024年6月30日止期間之評估，本集團預計不會在此等司法管轄區產生任何支柱二相關稅務風險(包括本期稅項)。整體而言，根據對截至2024年6月30日止期間之評估及目前可獲得之資訊，預計此等規則對本集團所得稅狀況之影響並不重大。

## 九 普通股股東應佔之每股盈利

每股盈利乃根據本公司普通股股東應佔溢利港幣10,205,000,000元(2023年6月30日為港幣11,208,000,000元)，並以2024年6月30日止六個月期間已發行股數3,830,044,500股(2023年6月30日為3,830,044,500股)而計算。

本公司與其附屬公司於2024年6月30日及2023年6月30日並無認股權計劃或其他潛在攤薄普通股。本公司的若干聯營公司於2024年6月30日及2023年6月30日擁有尚未行使的僱員認股權。該等聯營公司於2024年6月30日及2023年6月30日尚未行使的僱員認股權對每股盈利並無攤薄影響。

## 十 分派及股息

### (1) 永久資本證券之分派

	截至6月30日止六個月	
	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
永久資本證券之分派	162	167

### (2) 股息

	截至6月30日止六個月	
	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
宣派中期股息，每股港幣0.688元(2023年6月30日為每股港幣0.756元)	2,635	2,896

此外，2023年度之末期股息為每股港幣1.775元，總額港幣6,798,000,000元(2022年為每股港幣2.086元，總額港幣7,989,000,000元)。此等股息已在期內獲得批准並已支付。

## 十一 固定資產

	土地及樓宇 港幣百萬元	電訊 網絡資產 港幣百萬元	其他資產 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>於2023年12月31日</b>				
成本	30,939	82,238	98,779	211,956
累計折舊及減值	(8,366)	(39,701)	(44,063)	(92,130)
	22,573	42,537	54,716	119,826
<b>截至2024年6月30日止六個月</b>				
期初賬面淨值	22,573	42,537	54,716	119,826
增添	581	1,054	7,182	8,817
有關收購附屬公司(參見附註卅一(3))	-	-	4	4
出售	(1)	(30)	(60)	(91)
有關出售附屬公司(參見附註卅一(4))	-	-	(4,713)	(4,713)
本期內折舊	(567)	(4,239)	(3,748)	(8,554)
類別之間之轉撥	77	3,523	(3,600)	-
匯兌差額	(538)	(1,078)	(825)	(2,441)
期末賬面淨值	22,125	41,767	48,956	112,848
<b>於2024年6月30日</b>				
成本	30,763	84,866	94,522	210,151
累計折舊及減值	(8,638)	(43,099)	(45,566)	(97,303)
	22,125	41,767	48,956	112,848

## 十二 租賃

### (1) 集團作為承租人 — 確認於綜合財務狀況表內之數額

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
<b>使用權資產</b>		
貨櫃碼頭	14,079	15,312
零售店舖	20,069	20,653
電訊網絡基建發射站	13,734	14,688
租賃土地	5,712	5,958
其他資產	4,748	4,587
	<b>58,342</b>	<b>61,198</b>
<b>租賃負債</b>		
流動	12,415	13,616
非流動	51,691	54,307
	<b>64,106</b>	<b>67,923</b>

於截至2024年6月30日止六個月期間，集團訂立新租賃協議。根據此等新租賃協議，集團須每月支付固定款項，當中某些新租賃須視乎營業額支付額外可變款項。就於截至2024年6月30日止六個月期間內開始的租賃，集團確認港幣3,229,000,000元之使用權資產(2023年6月30日為港幣5,858,000,000元)及港幣3,220,000,000元之租賃負債(2023年6月30日為港幣5,858,000,000元)。

### (2) 集團作為承租人 — 確認於綜合收益表內之數額

	截至6月30日止六個月 2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
短期租賃有關之支出(計入「其他支出及虧損」)	468	217
低價值資產租賃(非短期租賃)有關之支出(計入「其他支出及虧損」)	262	275
可變租賃付款(不計入租賃負債)有關之支出(計入「其他支出及虧損」)	1,041	1,180
	<b>1,771</b>	<b>1,672</b>
使用權資產之折舊(計入「折舊及攤銷」)	7,330	7,293
租賃負債之利息(計入「利息支出與其他融資成本」)	1,311	1,244
就租賃確認於損益之支出總額	<b>10,412</b>	<b>10,209</b>

### 十三 電訊牌照

	港幣百萬元
於2023年12月31日	
成本	71,396
累計攤銷及減值	(7,132)
	<hr/>
	64,264
	<hr/>
截至2024年6月30日止六個月	
期初賬面淨值	64,264
增添	60
本期內攤銷	(444)
匯兌差額	(1,250)
	<hr/>
期末賬面淨值	62,630
	<hr/>
於2024年6月30日	
成本	70,066
累計攤銷及減值	(7,436)
	<hr/>
	62,630
	<hr/>

英國及意大利之無限使用年期的電訊牌照之賬面值分別為港幣19,871,000,000元及港幣32,762,000,000元(2023年12月31日分別為港幣19,914,000,000元及港幣33,781,000,000元)。於2024年6月30日，此等電訊牌照已分配至電訊分部。

## 十四 品牌及其他權利

	品牌 港幣百萬元	其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>於2023年12月31日</b>			
成本	68,148	34,120	102,268
累計攤銷及減值	(94)	(18,778)	(18,872)
	68,054	15,342	83,396
<b>截至2024年6月30日止六個月</b>			
期初賬面淨值	68,054	15,342	83,396
增添	-	751	751
本期內攤銷	(5)	(1,581)	(1,586)
匯兌差額	(697)	(759)	(1,456)
	67,352	13,753	81,105
<b>於2024年6月30日</b>			
成本	67,450	33,603	101,053
累計攤銷及減值	(98)	(19,850)	(19,948)
	67,352	13,753	81,105

被視為無限使用年期之品牌並不須攤銷。於2024年6月30日，分配至零售及電訊分部而被視為無限使用年期之品牌的賬面值分別為港幣49,466,000,000元(2023年12月31日為港幣49,730,000,000元)及港幣17,728,000,000元(2023年12月31日為港幣18,156,000,000元)。

其他權利，主要包括營運與服務內容權利，以及資源許可與客戶名單。該等權利乃按其有限定的可使用年期攤銷。於2024年6月30日，此等權利之賬面值分別為港幣8,826,000,000元(2023年12月31日為港幣9,773,000,000元)及港幣4,927,000,000元(2023年12月31日為港幣5,569,000,000元)。

## 十五 商譽

	港幣百萬元
<b>於2023年12月31日</b>	
成本	297,159
累計減值	(26,023)
	<hr/>
	271,136
<b>截至2024年6月30日止六個月</b>	
期初賬面淨值	271,136
有關收購附屬公司(參見附註卅一(3))	6
匯兌差額	(2,428)
	<hr/>
期末賬面淨值	268,714
<b>於2024年6月30日</b>	
成本	293,956
累計減值	(25,242)
	<hr/>
	268,714

於2024年6月30日，商譽的賬面值主要分配至電訊分部為港幣82,474,000,000元(2023年12月31日為港幣84,897,000,000元)、零售分部為港幣114,095,000,000元(2023年12月31日為港幣114,099,000,000元)及基建分部為港幣39,129,000,000元(2023年12月31日為港幣39,123,000,000元)。

## 十六 聯營公司

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
非上市股份	11,209	9,071
上市股份(香港)	62,919	62,919
上市股份(香港以外)	80,612	80,837
所佔收購後未分派之儲備	(13,472)	(12,081)
	<hr/>	<hr/>
應收(已扣除應付)聯營公司賬項	141,268	140,746
	1,357	2,892
	<hr/>	<hr/>
	142,625	143,638

## 十七 合資企業權益

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
非上市股份	131,416	127,116
所佔收購後未分派之儲備	5,922	7,154
	<hr/>	<hr/>
應收(已扣除應付)合資企業賬項	137,338	134,270
	18,980	22,067
	<hr/>	<hr/>
	156,318	156,337
	<hr/>	<hr/>

## 十八 遲延稅項

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
遞延稅項資產	20,520	21,074
遞延稅項負債	19,578	19,572
	<hr/>	<hr/>
遞延稅項資產淨值	942	1,502
	<hr/>	<hr/>

遞延稅項資產淨值分析：

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
稅務虧損	17,258	16,865
加速折舊免稅額	(3,082)	(2,425)
因收購而產生之公平價值調整	(12,226)	(12,268)
重估投資物業及其他投資	21	20
未分派盈利之預扣稅項	(902)	(912)
其他暫時差異	(127)	222
	<hr/>	<hr/>
	942	1,502
	<hr/>	<hr/>

於有合法可實施的對銷權利及遞延所得稅涉及同一財政管理機構時，遞延稅項資產與負債將予對銷。

於2024年6月30日，集團確認之累計遞延稅項資產共港幣20,520,000,000元(2023年12月31日為港幣21,074,000,000元)，其中港幣16,561,000,000元(2023年12月31日為港幣16,973,000,000元)與歐洲3集團有關。

於2024年6月30日綜合財務狀況表中並無確認為遞延稅項資產之未用稅務虧損及可扣減之暫時性差異分別為港幣513,611,000,000元(2023年12月31日為港幣531,915,000,000元)及港幣24,688,000,000元(2023年12月31日為港幣27,472,000,000元)，總金額為港幣538,299,000,000元(2023年12月31日為港幣559,387,000,000元)。上述金額包括若干有待相關稅務機構確認之餘額。

## 十九 速動資金及其他上市投資

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
按攤銷成本計量之金融資產		
管理基金—現金及現金等值(香港以外)	29	50
按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產 <sup>(1)</sup>		
上市股權證券(香港) <sup>(2)</sup>	597	608
上市股權證券(香港以外) <sup>(2)</sup>	4,197	8,589
管理基金—上市債券(香港以外) <sup>(3)</sup>	6,654	6,539
	11,448	15,736
	11,477	15,786

(1) 公平價值乃按市場報價計算。

(2) 此等股權證券並非為持作買賣用途。集團於首次確認時作出不可撤銷之選擇，以確認及計量該等按公平價值於其他全面收益內列賬之投資。於2024年6月30日，集團持有與銀行訂立之固定波幅協議以對沖若干該等上市股權證券之公平價值。此等固定波幅協議之公平價值盈餘港幣195,000,000元已計入流動資產(參見附註廿二)。於2023年12月31日之比較期間結餘公平價值虧損港幣297,000,000元及港幣59,000,000元已計入流動及非流動負債(分別參見附註廿四及廿八)。

(3) 「管理基金—上市債券」主要包括美國國庫票據、政府及政府擔保之票據。

## 二十 其他非流動資產

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
投資物業	408	408
客戶上客及保留成本 <sup>(1)</sup>	4,227	4,290
合約資產	3,669	3,826
非上市投資		
按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產—股權證券 <sup>(2)</sup>	2,175	2,189
按公平價值於損益內列賬之金融資產—股權證券	368	369
按公平價值於損益內列賬之金融資產—債券	429	604
退休金資產(參見附註廿七)	1,984	1,428
衍生金融工具		
現金流量對沖		
利率掉期	-	52
交叉貨幣利率掉期	225	150
淨投資對沖—交叉貨幣掉期	770	572
其他非流動資產 <sup>(3)</sup>	6,014	5,974
	<hr/> 20,269	<hr/> 19,862

(1) 客戶上客及保留成本主要與取得客戶電訊合約產生之遞增佣金成本有關。上列之客戶上客及保留成本之金額經已扣除計入本期綜合收益表內之攤銷金額為港幣1,912,000,000元(2023年6月30日為港幣1,790,000,000元)，此外，並無有關於資本化成本之減值虧損。集團應用香港財務報告準則第15號第94段之實際權宜措施，將其攤銷期將為一年或以下的取得合約產生之遞增成本在其產生時確認為開支。

(2) 此等股權證券並非為持作買賣用途。集團認為按公平價值於其他全面收益內列賬此分類為合適，因此集團選擇確認及計量此等投資之公平價值於其他全面收益內列賬。此等投資之公平價值通過使用估值技術確定(包括現金流量折現法分析)。

(3) 金額包括應收租賃款項港幣748,000,000元(2023年12月31日為港幣507,000,000元)。其餘之結餘主要為預付電訊年度牌照費。

## 廿一 現金及現金等值

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
銀行存款及手頭現金	30,493	34,000
短期銀行存款	101,106	93,323
	<hr/> 131,599	<hr/> 127,323

現金及現金等值的賬面值與其公平價值相若。

## 廿二 應收貨款及其他流動資產

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
應收貨款 <sup>(1)</sup>	19,059	20,264
減：虧損撥備	(3,647)	(3,967)
	<hr/>	<hr/>
	15,412	16,297
其他流動資產		
衍生金融工具		
公平價值對沖—固定波幅協議	195	-
現金流量對沖		
利率掉期	38	-
遠期外匯合約	2	-
其他合約	14	26
淨投資對沖		
遠期外匯合約	109	201
交叉貨幣掉期	537	336
合約資產	3,241	3,754
預付款項	14,141	16,361
其他應收賬項	13,085	13,491
本期應收稅項	104	124
	<hr/>	<hr/>
	46,878	50,590

(1) 應收貨款乃按預期可收回之款額列賬，並已扣除任何被視作可能無法悉數收回之應收賬項之估計減值虧損作出之撥備。此等資產之賬面值與其公平價值相若。

期末 / 年末之應收貨款按發票發出日期列示之賬齡分析如下：

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
少於31天	11,371	11,996
31天至60天	1,566	1,874
61天至180天	1,680	1,523
180天以上	4,442	4,871
	<hr/>	<hr/>
	19,059	20,264

### 廿三 銀行及其他債務

	2024年6月30日			2023年12月31日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>本金數額</b>						
銀行借款	35,618	52,526	88,144	24,484	65,036	89,520
其他借款	4	68	72	154	72	226
票據及債券	33,759	155,646	189,405	33,755	147,900	181,655
	69,381	208,240	277,621	58,393	213,008	271,401
因收購而產生之未攤銷 公平價值調整	7	2,115	2,122	18	2,275	2,293
未計下列項目之小計 有關債務之未攤銷融資 費用及溢價或折讓	69,388	210,355	279,743	58,411	215,283	273,694
	(61)	(1,665)	(1,726)	(87)	(1,685)	(1,772)
	69,327	208,690	278,017	58,324	213,598	271,922

銀行及其他債務本金數額之還款年份分析如下：

	2024年6月30日			
	銀行借款 港幣百萬元	其他借款 港幣百萬元	票據及債券 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>2024年之餘下期間</b>				
2025年	25,298	2	27,489	38,036
2026年	23,426	4	6,270	31,572
2027年	11,407	3	19,162	42,592
2028年	12,124	4	18,504	29,914
2029年至2033年	5,344	20	23,544	35,672
2034年至2043年	-	35	66,697	72,061
2044年及以後	-	-	16,039	16,074
	88,144	72	11,700	11,700
減：本期部分	(35,618)	(4)	(33,759)	(69,381)
	52,526	68	155,646	208,240

	2023年12月31日			
	銀行借款 港幣百萬元	其他借款 港幣百萬元	票據及債券 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>2024年</b>				
2025年	24,484	154	33,755	58,393
2026年	25,326	4	6,465	31,795
2027年	15,565	3	19,431	34,999
2028年	12,141	3	18,601	30,745
2029年至2033年	12,004	3	23,973	35,980
2034年至2043年	-	22	59,482	59,504
2044年及以後	-	37	8,248	8,285
	89,520	226	11,700	11,700
減：本期部分	(24,484)	(154)	(33,755)	(58,393)
	65,036	72	147,900	213,008

## 廿四 應付貨款及其他流動負債

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
應付貨款 <sup>(1)</sup>	21,817	23,017
其他流動負債		
衍生金融工具		
公平價值對沖—固定波幅協議	-	297
現金流量對沖		
遠期外匯合約	-	2
其他合約	58	113
淨投資對沖		
遠期外匯合約	43	1,072
來自非控股股東之免息借款	327	438
合約負債	5,347	5,948
電訊牌照及其他權利之責任	471	621
撥備(參見附註廿五)	1,141	1,552
支出及其他應計費用	33,175	36,471
其他應付賬項	16,966	16,888
	<b>79,345</b>	<b>86,419</b>

(1) 期末 / 年末之應付貨款賬齡分析如下：

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
少於31天	14,323	15,763
31天至60天	3,440	3,361
61天至90天	1,605	1,333
90天以上	2,449	2,560
	<b>21,817</b>	<b>23,017</b>

## 廿五 撥備

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
承擔、繁重合約及其他擔保撥備	16,509	17,155
業務結束責任	114	111
資產報廢責任	1,247	1,247
其他撥備	1,164	1,538
	<b>19,034</b>	<b>20,051</b>
撥備分析為：		
本期部分(參見附註廿四)	1,141	1,552
非流動部分(參見附註廿八)	17,893	18,499
	<b>19,034</b>	<b>20,051</b>

承擔、繁重合約及其他擔保所作撥備指為履行此等承擔和責任而產生無可避免的成本，並扣減相關的預期未來利益及／或估計可收回價值。業務結束責任所作撥備指為執行綜合計劃及關閉零售店鋪之估計成本。資產報廢責任之撥備為對固定資產將來不再使用時之預計拆遷及復修其所在場地所需成本之現值。

## 廿六 來自非控股股東之計息借款

於2024年6月30日，此借款之利息為歐洲銀行同業拆息加年息2.0%、斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息2.0%及斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息0.7%(2023年12月31日為歐洲銀行同業拆息加年息2.0%、斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息2.0%及斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息0.7%)。借款的賬面值與其公平價值相若。

## 廿七 退休金責任

集團有多項界定福利及界定供款計劃，其資產與集團資產獨立處理，並由信託人管理之基金持有。集團之主要界定福利計劃設於香港、英國及荷蘭。

於綜合財務狀況表確認之數額如下：

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
界定福利資產(參見附註二十)	1,984	1,428
界定福利負債	3,088	3,536
界定福利負債淨額	<b>1,104</b>	<b>2,108</b>

於綜合財務狀況表確認之款額釐定如下：

界定福利責任現值	17,359	17,965
計劃資產公平價值	16,258	15,860
	<b>1,101</b>	<b>2,105</b>
所確認資產之限制	3	3
界定福利負債淨額	<b>1,104</b>	<b>2,108</b>

## 廿八 其他非流動負債

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
衍生金融工具		
公平價值對沖—固定波幅協議	-	59
現金流量對沖		
其他合約	-	1
淨投資對沖		
交叉貨幣掉期	353	465
其他衍生金融工具	35	-
電訊牌照及其他權利之責任	3,707	3,994
其他非流動負債	6,395	6,387
有關經濟收益協議之負債	2,166	2,166
撥備(參見附註廿五)	17,893	18,499
	<hr/> 30,549	<hr/> 31,571

## 廿九 股本、股份溢價及永久資本證券

### (1) 股本及股份溢價

	股數 港幣百萬元	股本 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
法定股本：				
普通股每股面值港幣1元	8,000,000,000	8,000	-	8,000
已發行及繳足股本：				
普通股				
於2023年1月1日、2023年12月31日、 2024年1月1日及2024年6月30日	3,830,044,500	3,830	242,972	246,802

### (2) 永久資本證券

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
500,000,000歐羅，於2018年發行	-	4,566

於2018年12月，集團之全資附屬公司發行面值500,000,000歐羅之永久資本證券以取得現金。集團已於2024年6月全額贖回該等永久資本證券。

## 卅十 儲備

截至2024年6月30日止六個月

	應佔普通股股東				
	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	對沖儲備 港幣百萬元	其他 <sup>(1)</sup> 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於2024年1月1日	669,173	(29,260)	2,618	(345,298)	297,233
期內之溢利	10,205	-	-	-	10,205
其他全面收益(虧損)					
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	-	-	-	(377)	(377)
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	-	-	-	19	19
界定福利責任之重新計量	397	-	-	-	397
換算海外業務之匯兌虧損	-	(3,678)	-	-	(3,678)
現金流量對沖之虧損	-	-	(24)	-	(24)
淨投資對沖之收益	-	481	-	-	481
其他儲備內之有關期內出售附屬公司之 虧損直接轉撥往保留溢利	(24)	-	-	24	-
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(150)	(2,052)	80	10	(2,112)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(694)	(2,199)	272	-	(2,621)
其他全面收益(虧損)之有關稅項	(88)	-	2	-	(86)
除稅後其他全面收益(虧損)	(559)	(7,448)	330	(324)	(8,001)
出售按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權證券之淨虧損轉撥往保留溢利	(80)	-	-	80	-
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：					
已付2023年股息	(6,798)	-	-	-	(6,798)
於2024年6月30日	671,941	(36,708)	2,948	(345,542)	292,639

## 卅十 儲備(續)

截至2023年6月30日止六個月

	應佔普通股股東				
	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	對沖儲備 港幣百萬元	其他 <sup>(1)</sup> 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於2023年1月1日	657,443	(40,203)	5,332	(345,861)	276,711
期內之溢利	11,208	-	-	-	11,208
其他全面收益(虧損)					
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	-	-	-	605	605
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	-	-	-	(4)	(4)
界定福利責任之重新計量	85	-	-	-	85
換算海外業務之匯兌收益	-	8,655	-	-	8,655
重新分類為損益之匯兌虧損	-	334	-	-	334
現金流量對沖之虧損	-	-	(1,132)	-	(1,132)
淨投資對沖之虧損	-	(1,095)	-	-	(1,095)
計入為損益的對沖收益重新分類調整	-	-	(1,735)	-	(1,735)
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	20	2,208	156	(562)	1,822
所佔合資企業之其他全面收益	67	2,720	525	2	3,314
其他全面收益(虧損)之有關稅項	(29)	-	(1)	-	(30)
除稅後其他全面收益(虧損)	143	12,822	(2,187)	41	10,819
嚴重通脹之影響	(21)	-	-	-	(21)
出售按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權證券之收益轉撥往保留溢利	13	-	-	(13)	-
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：					
已付2022年股息	(7,989)	-	-	-	(7,989)
確認因業務合併而產生之認沽期權負債	-	-	-	(148)	(148)
有關購入非控股權益	-	-	-	(34)	(34)
於2023年6月30日	660,797	(27,381)	3,145	(346,015)	290,546

- (1) 其他儲備包括重估儲備及其他資本儲備。於2024年6月30日，重估儲備虧絀為港幣3,025,000,000元(2024年1月1日為港幣2,835,000,000元、2023年6月30日為港幣2,896,000,000元及2023年1月1日為港幣3,472,000,000元)及其他資本儲備虧絀為港幣342,517,000,000元(2024年1月1日為港幣342,463,000,000元、2023年6月30日為港幣343,119,000,000元及2023年1月1日為港幣342,389,000,000元)。因重估上市債券及上市股權證券而產生之重估盈餘(虧絀)已列入重估儲備。計入其他資本儲備賬內為港幣341,336,000,000元之虧絀，其與作為2015年完成之重組之一部分而被註銷的Cheung Kong (Holdings) Limited(集團之前身控股公司)股份之公平價值有關。

## 卅一 簡明綜合現金流量表附註

(1) 除稅後溢利與經營業務未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金變動前所得現金對賬

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	港幣百萬元	港幣百萬元
除稅後溢利	13,557	14,343
減：所佔溢利減虧損		
聯營公司	(3,908)	(4,080)
合資企業	(4,633)	(3,720)
	<hr/>	<hr/>
	5,016	6,543
調整：		
本期稅項支出	2,063	1,573
遞延稅項支出(抵減)	198	(198)
利息支出與其他融資成本	6,630	5,687
折舊及攤銷	19,826	19,675
	<hr/>	<hr/>
公司及附屬公司之EBITDA <sup>(i)</sup>	33,733	33,280
已收取聯營公司及合資企業之股息	5,707	6,057
出售固定資產之虧損(收益)	(24)	70
出售聯營公司及合資企業權益之虧損(收益)(參見附註六)	13	(213)
出售附屬公司之虧損(收益)(參見附註卅一(4))		
意大利網絡業務	-	250
港口業務	(364)	-
出售金融工具之收益(參見附註五(2)(xv))	-	(1,829)
出售非上市投資之收益	(78)	-
於期內資本化之客戶上客及保留成本	(1,947)	(2,085)
其他非現金項目	(5)	23
	<hr/>	<hr/>
	37,035	35,553
	<hr/>	<hr/>

(i) EBITDA之對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2024年	2023年
	港幣百萬元	港幣百萬元
公司及附屬公司之EBITDA	33,733	33,280
所佔聯營公司及合資企業之EBITDA		
所佔溢利減虧損：		
聯營公司	3,908	4,080
合資企業	4,633	3,720
	<hr/>	<hr/>
調整：		
折舊及攤銷	12,776	11,999
利息支出與其他融資成本	5,303	6,048
本期稅項支出	2,288	1,719
遞延稅項支出	936	449
非控股權益	257	234
	<hr/>	<hr/>
	30,101	28,249
EBITDA(參見附註五(2)(ii))	<hr/>	<hr/>
	63,834	61,529
	<hr/>	<hr/>

## 卅一 簡明綜合現金流量表附註(續)

### (2) 營運資金變動

	截至6月30日止六個月	
	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
存貨增加	(1,400)	(1,079)
應收貨款及其他流動資產減少(增加)	1,211	(843)
應付貨款及其他流動負債減少	(4,547)	(7,570)
其他非現金項目	(493)	2,511
	<hr/>	<hr/>
	(5,229)	(6,981)
	<hr/>	<hr/>

### (3) 收購附屬公司

下表概述於期內完成的收購所付之代價，以及所確認之收購資產與承擔負債：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
收購代價轉讓：		
支付現金及現金等值	10	87
	<hr/>	<hr/>
公平價值		
固定資產	4	5
品牌及其他權利	–	9
遞延稅項資產	–	3
現金及現金等值	–	8
應收貨款及其他流動資產	–	29
應付貨款及其他流動負債及本期稅項負債	–	(31)
銀行及其他債務	–	(2)
退休金責任	–	(1)
	<hr/>	<hr/>
收購之可識別資產淨值	4	20
非控股權益	–	(8)
	<hr/>	<hr/>
商譽	4	12
	6	75
	<hr/>	<hr/>
代價總額	10	87
	<hr/>	<hr/>
收購所產生之現金流出淨額：		
支付現金及現金等值	10	87
購入現金及現金等值	–	(8)
	<hr/>	<hr/>
現金流出淨值總額	10	79
	<hr/>	<hr/>

所收購之資產及所承擔之負債按收購日期之公平價值確認，並於綜合層面記錄。

截至2024年6月30日及2023年6月30日止六個月期間，於期內收購之附屬公司自有關收購日期起對集團之收益及除稅前溢利貢獻並不重大。有關收購之成本並不重大。

## 卅一 簡明綜合現金流量表附註(續)

### (4) 出售附屬公司

	截至6月30日止六個月	
	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
收取之股權證券	736	2,563
已收現金及現金等值	464	2,563
出售資產淨值之賬面值	(836)	(5,052)
重新分類匯兌虧損前之收益	364	74
重新分類為損益之累計匯兌虧損	-	(324)
出售所產生之收益(虧損)	364	(250)
失去控制權之資產及負債分析：		
固定資產	4,713	-
使用權資產	730	-
應收貨款及其他流動資產	91	-
存貨	43	-
分類為持作待售之資產	-	6,202
應付貨款及其他流動負債及本期稅項負債	(513)	-
銀行及其他債務	(2,824)	-
租賃負債	(820)	-
來自非控股股東之借款	(92)	-
遞延稅項負債	(35)	-
退休金責任	(45)	-
與分類為持作待售之資產直接相關之負債	-	(1,150)
非控股權益	(543)	-
出售之資產淨值(不包括現金及現金等值)	705	5,052
出售現金及現金等值	131	-
出售之資產淨值	836	5,052
出售所產生之現金流入淨額：		
已收現金及現金等值	464	2,563
出售現金及現金等值	(131)	-
現金流入淨值總額	333	2,563

本期間出售之附屬公司主要涉及集團前非全資擁有附屬公司Abu Qir Container Terminal Company S.A.E.之出售，並於本期間成為41%權益之聯營公司。於比較期間，出售之附屬公司主要涉及Zefiro Net S.r.l.，並於比較期間成為50%權益之合資企業。此等出售之收益(虧損)已於綜合收益表內確認。本期間之出售收益呈列於綜合收益表之「其他收入及收益」項目內，而比較期間之出售虧損則呈列於「其他支出及虧損」項目內。參見附註六。

除已披露出售所產生之收益(虧損)的影響外，出售該等附屬公司對集團截至2024年6月30日及2023年6月30日止期間之業績並無重大影響。

## 卅一 簡明綜合現金流量表附註(續)

### (5) 融資業務引致之負債的變動

下表列示有關融資業務引致之負債的現金流量和非現金流量變動的分析：

	銀行及 其他債務	來自 租賃負債	來自 非控股股東 之計息借款	來自 非控股股東 之免息借款	有關 經濟收益	有關 協議之負債	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2024年1月1日	271,922	67,923	3,245	438	2,166	345,694	
融資業務之現金流量							
新增借款	32,341	-	-	-	-	32,341	
償還借款	(19,817)	-	-	-	-	(19,817)	
租賃付款之本金部分	-	(7,370)	-	-	-	(7,370)	
給予非控股股東之借款淨額	-	-	(2)	(19)	-	(21)	
其他變動							
有關債務之融資費用及其溢價或 折讓之攤銷(參見附註七)	117	-	-	-	-	117	
攤銷因收購而產生之銀行及其他 債務公平價值調整(參見附註七(1))	(171)	-	-	-	-	(171)	
於期內訂立新租賃而增加的租賃負債 (參見附註十二(1))	-	3,220	-	-	-	3,220	
租賃負債之利息(參見附註七)	-	1,311	-	-	-	1,311	
已付租賃負債之利息部分(計入 「來自經營業務之現金淨額」內)	-	(1,320)	-	-	-	(1,320)	
租賃負債之重新計量或撇銷	-	3,349	-	-	-	3,349	
有關出售附屬公司(參見附註卅一(4))	(2,824)	(820)	-	(92)	-	(3,736)	
匯兌差額	(3,551)	(2,187)	(102)	-	-	(5,840)	
於2024年6月30日	278,017	64,106	3,141	327	2,166	347,757	

## 卅二 簡明綜合現金流量表附註(續)

### (5) 融資業務引致之負債的變動(續)

下表列示有關融資業務引致之負債的現金流量和非現金流量變動的分析(續)：

	銀行及 其他債務	來自 租賃負債	來自 非控股股東 之計息借款	來自 非控股股東 之免息借款	有關 經濟收益	有關 協議之負債	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2023年1月1日	284,326	66,059	2,567	472	2,166	355,590	
融資業務之現金流量							
新增借款	38,122	-	-	-	-	38,122	
償還借款	(44,012)	-	-	-	-	(44,012)	
租賃付款之本金部分	-	(7,500)	-	-	-	(7,500)	
來自(給予)非控股股東之借款淨額	-	-	4	(34)	-	(30)	
其他變動							
有關債務之融資費用及其溢價或 折讓之攤銷(參見附註七)	119	-	-	-	-	119	
攤銷因收購而產生之銀行及其他債務 公平價值調整(參見附註七(1))	(170)	-	-	-	-	(170)	
於期內訂立新租賃而增加的租賃負債 (參見附註十二(1))	-	5,858	-	-	-	5,858	
租賃負債之利息(參見附註七)	-	1,244	-	-	-	1,244	
已付租賃負債之利息部分(計入 「來自經營業務之現金淨額」內)	-	(1,187)	-	-	-	(1,187)	
租賃負債之重新計量或撇銷	-	3,026	-	-	-	3,026	
有關收購附屬公司(參見附註卅一(3))	2	-	-	-	-	2	
匯兌差額	4,457	1,585	(22)	-	-	6,020	
於2023年6月30日	282,844	69,085	2,549	438	2,166	357,082	

## 卅二 或有負債及擔保

於2024年6月30日，本公司及其附屬公司為旗下聯營公司及合資企業提供之銀行及其他借款擔保共港幣6,049,000,000元(2023年12月31日為港幣4,560,000,000元)。

旗下聯營公司及合資企業已動用之銀行及其他借款擔保如下：

	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元
予聯營公司	5,164	3,661
予合資企業	-	-

於2024年6月30日，集團提供之履約及其他擔保為港幣4,735,000,000元(2023年12月31日為港幣4,115,000,000元)。

## 卅三 承擔

除期內在正常業務中承擔之數額外，集團之總資本承擔於2023年12月31日後並無重大改變。

## 卅四 有關連人士交易

除於此財務報表其他地方所披露外，集團與其他有關連人士之間於期內的交易對集團並不重大。聯營公司與合資企業尚未償還之結餘於附註十六及十七披露。本公司與附屬公司之間的交易已於綜合財務報表內對銷。

本公司除向董事(即主要管理層人士)支付酬金(即主要管理層人士薪酬)外，與彼等於期內並無訂立任何交易。

## 卅五 法律訴訟

於2024年6月30日及2023年12月31日，集團並無涉及任何重大訴訟或仲裁程序，而就集團所知，亦沒有尚未解決或對集團構成威脅之重大訴訟或索償。

## 卅六 公平價值計量

### (1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下：

附註	根據 香港財務報告準則 第9號之分類	2024年6月30日		2023年12月31日		
		賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元	
<b>金融資產</b>						
速動資金及其他上市投資						
現金及現金等值 (包括於管理基金內)	十九	按攤銷成本計量	29	29	50	
按公平價值於 其他全面收益內列賬						
上市股權證券(香港)	十九	按公平價值於 其他全面收益內列賬	597	597	608	
上市股權證券(香港以外)	十九	按公平價值於 其他全面收益內列賬	4,197	4,197	8,589	
上市債券(包括於管理基金內)	十九	按公平價值於 其他全面收益內列賬	6,654	6,654	6,539	
非上市投資						
非上市股權證券	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	2,175	2,175	2,189	
非上市股權證券	二十	按公平價值於損益內列賬	368	368	369	
非上市債券	二十	按公平價值於損益內列賬	429	429	604	
衍生金融工具						
公平價值對沖—固定波幅 協議	廿二	公平價值—對沖工具	195	195	-	
現金流量對沖						
利率掉期	二十及廿二	公平價值—對沖工具	38	38	52	
交叉貨幣利率掉期	二十	公平價值—對沖工具	225	225	150	
遠期外匯合約	廿二	公平價值—對沖工具	2	2	-	
其他合約	廿二	公平價值—對沖工具	14	14	26	
淨投資對沖						
遠期外匯合約	廿二	公平價值—對沖工具	109	109	201	
交叉貨幣掉期	二十及廿二	公平價值—對沖工具	1,307	1,307	908	
應收租賃款項	二十	按攤銷成本計量	748	748	507	
現金及現金等值	廿一	按攤銷成本計量	131,599	131,599	127,323	
應收貨款	廿二	按攤銷成本計量	15,412	15,412	16,297	
其他應收賬項	廿二	按攤銷成本計量	13,085	13,085	13,491	
應收聯營公司賬項		按攤銷成本計量	1,898	1,898	3,435	
應收合資企業賬項		按攤銷成本計量	19,325	19,325	22,377	
			198,406	198,406	203,715	
					203,715	

## 卅六 公平價值計量(續)

### (1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值(續)

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下(續)：

附註	根據 香港財務報告準則 第9號之分類	2024年6月30日		2023年12月31日	
		賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
<b>金融負債</b>					
銀行及其他債務 <sup>(i)</sup>	廿三	按攤銷成本計量	278,017	252,639	271,922
應付貨款	廿四	按攤銷成本計量	21,817	21,817	23,017
衍生金融工具					
公平價值對沖—固定 波幅協議	廿四及廿八	公平價值—對沖工具	-	-	356
現金流量對沖					
遠期外匯合約	廿四	公平價值—對沖工具	-	-	2
其他合約	廿四及廿八	公平價值—對沖工具	58	58	114
淨投資對沖					
遠期外匯合約	廿四	公平價值—對沖工具	43	43	1,072
交叉貨幣掉期	廿八	公平價值—對沖工具	353	353	465
其他衍生金融工具	廿八	公平價值—對沖工具	35	35	-
來自非控股股東之免息借款	廿四	按攤銷成本計量	327	327	438
支出及其他應計費用	廿四	按攤銷成本計量	33,175	33,175	36,471
其他應付賬項	廿四	按攤銷成本計量	16,966	16,966	16,888
租賃負債	十二	按攤銷成本計量	64,106	64,106	67,923
來自非控股股東之計息借款		按攤銷成本計量	3,141	3,141	3,245
電訊牌照及其他權利之責任	廿四及廿八	按攤銷成本計量	4,178	4,178	4,615
有關經濟收益協議之負債	廿八	按攤銷成本計量	2,166	2,166	2,166
應付聯營公司賬項		按攤銷成本計量	541	541	543
應付合資企業賬項		按攤銷成本計量	345	345	310
			425,268	399,890	429,547
					416,478

- (i) 銀行及其他債務的公平價值乃根據市場報價或利用現金流量折現法進行估計，此折現法乃根據集團對到期日與該等正接受估值之債務的餘下到期日一致的相若類型借款的現行遞增借款利率作參考。

## 卅六 公平價值計量(續)

### (1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值(續)

	2024年6月30日	2023年12月31日		
	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
代表：				
金融資產計量方法				
按攤銷成本	182,096	182,096	183,480	183,480
按公平價值於其他全面收益內列賬	13,623	13,623	17,925	17,925
按公平價值於損益內列賬	797	797	973	973
公平價值—對沖工具	1,890	1,890	1,337	1,337
	<b>198,406</b>	<b>198,406</b>	203,715	203,715
金融負債計量方法				
按攤銷成本	424,779	399,401	427,538	414,469
公平價值—對沖工具	489	489	2,009	2,009
	<b>425,268</b>	<b>399,890</b>	429,547	416,478

### (2) 以公平價值計量之金融資產及金融負債

#### 公平價值等級

下表列示有關金融資產及金融負債經常性公平價值計量之分析。此等公平價值計量根據估值技術內所使用之輸入值而於公平價值等級中分類為不同級別。不同級別定義如下：

- 第一級： 相同的資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級： 除第一級所包括的報價以外，有關資產或負債的輸入值為直接(即按價格)或間接(即按價格計算所得)之可觀察輸入值；及
- 第三級： 有關資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入值(即非可觀察輸入值)。

## 卅六 公平價值計量(續)

### (2) 以公平價值計量之金融資產及金融負債(續)

#### 公平價值等級(續)

附註	2024年6月30日				2023年12月31日			
	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>金融資產</b>								
速動資金及其他上市投資								
上市股權證券(香港)	十九	597	-	597	608	-	-	608
上市股權證券(香港以外)	十九	4,197	-	4,197	8,589	-	-	8,589
上市債券(包括於管理基金內)	十九	6,654	-	6,654	6,539	-	-	6,539
非上市投資								
按公平價值於其他全面收益內列賬之非上市股權證券	二十	-	-	2,175	2,175	-	-	2,189
按公平價值於損益內列賬之非上市股權證券	二十	-	46	322	368	-	46	323
非上市債券	二十	-	-	429	429	-	-	604
衍生金融工具								
公平價值對沖—固定波幅協議	廿二	-	-	195	195	-	-	-
現金流量對沖								
利率掉期	二十及廿二	-	38	-	38	-	52	-
交叉貨幣利率掉期	二十	-	225	-	225	-	150	-
遠期外匯合約	廿二	-	2	-	2	-	-	-
其他合約	廿二	-	14	-	14	-	26	-
淨投資對沖								
遠期外匯合約	廿二	-	109	-	109	-	201	-
交叉貨幣掉期	二十及廿二	-	1,307	-	1,307	-	908	-
	11,448	1,741	3,121	16,310	15,736	1,383	3,116	20,235
<b>金融負債</b>								
衍生金融工具								
公平價值對沖—固定波幅協議	廿四及廿八	-	-	-	-	-	356	356
現金流量對沖								
遠期外匯合約	廿四	-	-	-	-	2	-	2
其他合約	廿四及廿八	-	58	-	58	-	114	-
淨投資對沖								
遠期外匯合約	廿四	-	43	-	43	-	1,072	-
交叉貨幣掉期	廿八	-	353	-	353	-	465	-
其他衍生金融工具	廿八	-	35	-	35	-	-	-
	-	489	-	489	-	1,653	356	2,009

## 卅六 公平價值計量(續)

### (2) 以公平價值計量之金融資產及金融負債(續)

#### 公平價值等級(續)

沒有於活躍市場買賣的金融資產及金融負債的公平價值乃利用估值技術釐定。用以估值金融資產及金融負債的特定估值技術包括用以釐定金融資產及金融負債的公平價值之現金流量折現法分析。

於截至2024年6月30日及2023年6月30日止六個月，第一級與第二級公平價值計量之間並無轉撥，及第三級公平價值計量並無轉入或轉出至第一級或第二級公平價值計量內。

#### 第三級之公平價值

按公平價值計量之第三級金融資產及金融負債的變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
於1月1日	2,760	3,593
收益(虧損)總額確認於		
收益表	6	(5)
其他全面收益	527	(1,141)
增添	21	39
出售	(183)	(74)
匯兌差額	(10)	20
於6月30日	3,121	2,432
有關該等於結算日仍持有的金融資產及金融負債確認		
於收益表內之收益(虧損)總額	6	(5)

歸入第三級金融資產及金融負債的公平價值乃利用估值技術釐定(包括現金流量折現法分析)。於釐定公平價值時，使用之特定估值技術會參照輸入值，如股息流與有關此等特定金融資產及金融負債之其他指定輸入值。

將第三級估值使用之非可觀察輸入值更改為其他合理之假設對集團之損益並無重大影響。

## 卅七 美元等值數字

此等財務報表之數額乃以港幣(為本公司之功能貨幣)編列。於2024年6月30日及截至該日止六個月之財務報表折算為美元是只供參考作用，而其匯率為港幣7.8元兌1美元。此折算方式不應認為實際以港幣為單位之數額已經或可能按此匯率或其他任何匯率兌換為美元。

## 卅八 數額之四捨五入

除另有說明外，財務報表及附註中披露之所有數額均已用四捨五入湊整至最接近百萬元之貨幣單位。

## 卅九 集團採納之新準則、詮釋及修訂

除採納於2024年1月1日生效之新準則、詮釋及修訂外，編製中期財務報表所採納之會計政策與2023年年度財務報表中所採納者一致。本集團尚未提前採納已頒佈但尚未生效之任何準則、詮釋或修訂。

以下修訂首次應用在於2024年1月1日或之後開始之財務報告期間，但對中期財務報表並無重大影響。

### (1) 流動或非流動負債的分類 — 香港會計準則第1號之修訂；及 附帶契諾之非流動負債 — 香港會計準則第1號之修訂

於2020年及2022年修訂之香港會計準則第1號「財務報表之呈列」釐清負債分類為流動或非流動乃視乎呈報期的期末已存在之權利而定。分類並不受實體之預期或期末後的事件所影響(例如獲得豁免或違反契諾)。此修訂亦釐清：

- 延期結算權利之涵義；
- 延期權利必須於呈報期末存在；
- 分類不受實體行使其延期權利之可能性所影響；及
- 僅於可轉換負債中之嵌入衍生工具本身所屬於權益工具時，負債之條款才不會影響其分類。

另外一項規定亦被引入，指示當由貸款協議產生之負債被分類為非流動負債，而該實體之延期結算權利將取決於未來十二個月內契諾之遵守情況時，實體必須作出相關披露。

有關修訂對中期財務報表並無影響。

## 卅九 集團採納之新準則、詮釋及修訂(續)

### (2) 售後租回中之租賃負債 — 香港財務報告準則第16號之修訂

此修訂是香港財務報告準則第16號「租賃」中售後租回交易規定之狹義修訂，解釋實體於交易日後對售後租回交易的會計處理。

此修訂訂明，在計量售後回租後之租賃負債時，賣方 — 承租人決定「租賃付款」及「修訂租賃付款」之方式，不得使賣方 — 承租人確認其關於所保留的使用權時產生任何收益或虧損金額。此修訂可能特別影響租賃付款包括不受指數或利率影響之可變付款之售後回租交易。

有關修訂對中期財務報表並無影響。

### (3) 供應商融資安排 – 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂

此修訂闡明供應商融資安排之特點，並要求就該等安排作出額外披露。修訂中之披露要求旨在協助財務報表使用者瞭解供應商融資安排對實體之負債、現金流及流動資金風險之影響。

過渡規定釐清實體毋須於首次應用修訂年度之任何中期期間作出上述披露。因此，有關修訂對中期財務報表並無影響。

## 股東資訊

### 上市

本公司之普通股在香港聯合交易所有限公司主板上市

### 股份代號

香港聯合交易所有限公司：1  
彭博資訊：1 HK  
路透社： 1.HK

### 公眾持股市值

於2024年6月30日 約港幣99,029,000,000元  
(約佔本公司已發行股本69%)

### 財務日誌

2024年度中期股息記錄日期： 2024年9月16日  
派發2024年度中期股息： 2024年9月26日

### 註冊辦事處

PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman  
KY1-1104, Cayman Islands

### 主要營業地點

香港皇后大道中2號  
長江集團中心48樓  
電話：+852 2128 1188  
傳真：+852 2128 1705

### 股份登記及過戶總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited  
PO Box 1093, Boundary Hall, Cricket Square  
Grand Cayman, KY1-1102, Cayman Islands

### 香港股份登記及過戶處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712至1716室  
電話：+852 2862 8628  
傳真：+852 2865 0990

### 投資者資訊

集團之新聞稿、財務報告與其他投資者資訊，  
均於本公司之網站登載

### 投資者關係聯絡人

如有查詢，請聯絡：  
集團投資者關係部  
香港皇后大道中2號  
長江集團中心47樓  
電話：+852 2128 1188  
傳真：+852 2128 1705  
電郵：ir@ckh.com.hk

### 網址

[www.ckh.com.hk](http://www.ckh.com.hk)

