

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 華潤醫藥集團有限公司

China Resources Pharmaceutical Group Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：3320)

## 截至二零二五年六月三十日止六個月之中期業績公告

華潤醫藥集團有限公司(「本公司」或「華潤醫藥」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月(「報告期」)之未經審核簡明綜合中期業績，連同上年度／上年同期的比較數字如下：

### 簡明綜合損益表

截至二零二五年六月三十日止六個月 — 未經審核  
(以人民幣(「人民幣」)列示)

		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年	二零二四年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
收益	4	131,866,817	128,597,588
銷售成本		(110,357,203)	(107,664,092)
毛利		21,509,614	20,933,496
其他收入	5	849,442	811,260
其他收益及虧損	6	(1,086,255)	(656,769)
銷售及分銷開支		(10,010,130)	(9,378,405)
行政開支		(3,186,557)	(3,044,405)
其他開支淨額		(1,038,382)	(1,012,033)
融資收入		271,275	372,154
融資成本		(1,006,278)	(1,177,992)
融資成本，淨額	7	(735,003)	(805,838)

		截至六月三十日止六個月	
		二零二五年	二零二四年
		人民幣千元	人民幣千元
附註			
分佔聯營公司及合營企業溢利		<u>113,236</u>	<u>198,770</u>
除稅前溢利	8	<b>6,415,965</b>	7,046,076
所得稅	9	<u>(1,362,328)</u>	<u>(1,505,520)</u>
期內溢利		<u><b>5,053,637</b></u>	<u>5,540,556</u>
應佔：			
本公司權益股東		<b>2,077,282</b>	2,604,806
非控股權益		<u><b>2,976,355</b></u>	<u>2,935,750</u>
		<u><b>5,053,637</b></u>	<u>5,540,556</u>
本公司普通股權益持有人應佔			
每股盈利：	10		
基本及攤薄(人民幣元)		<u><b>0.33</b></u>	<u>0.41</u>

## 簡明綜合全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月－未經審核

(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
期內溢利	5,053,637	5,540,556
期內其他全面收益		
其後重新分類或可能重新分類至損益的項目：		
換算中國大陸以外業務產生的匯兌差額	(16,654)	26,777
分佔聯營公司其他全面收益	144	(1,560)
	(16,510)	25,217
將不會重新分類至損益的項目：		
應佔聯營公司的其他全面收益	1,361	—
期內其他全面收益，扣除稅項	(15,149)	25,217
期內全面收益總額	5,038,488	5,565,773
應佔：		
本公司權益股東	2,065,943	2,630,370
非控股權益	2,972,545	2,935,403
期內全面收益總額	5,038,488	5,565,773

# 簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日－未經審核

(以人民幣列示)

	附註	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	25,568,020	20,988,872
使用權資產		6,359,911	4,918,458
投資物業		1,716,507	1,673,690
無形資產		11,015,822	8,507,954
商譽		24,294,206	22,368,811
於聯營公司的權益		6,254,242	5,536,147
於合營企業的權益		267,253	22,924
其他非流動金融資產	13	765,876	584,325
遞延稅項資產		2,188,426	1,968,756
其他非流動資產		5,350,269	5,344,804
非流動資產總額		83,780,532	71,914,741
<b>流動資產</b>			
存貨		41,935,741	37,052,579
貿易及其他應收款項	14	101,908,572	93,929,934
其他流動金融資產	15	29,641,070	28,211,657
應收關聯方款項		992,519	1,262,265
可收回稅項		241,292	222,147
已抵押及定期存款		10,636,874	8,703,691
現金及現金等值物		17,673,922	16,424,739
分類作持有待售的資產		203,029,990 38,917	185,807,012 38,567
流動資產總額		203,068,907	185,845,579

		二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
流動負債			
貿易及其他應付款項	16	82,784,395	80,742,110
合約負債		3,384,926	4,224,594
租賃負債		533,032	520,268
應付關聯方款項		887,063	875,778
借款		53,831,777	42,702,306
應付債券		2,040,117	2,150,582
應付稅項		815,636	954,898
設定受益負債		48,753	51,388
		<u>144,325,699</u>	<u>132,221,924</u>
持有待售負債		243	—
流動負債總額		<u>144,325,942</u>	<u>132,221,924</u>
流動資產淨值		<u>58,742,965</u>	<u>53,623,655</u>
總資產減流動負債		<u>142,523,497</u>	<u>125,538,396</u>
非流動負債			
借款		17,583,347	17,866,213
應付債券		7,998,336	4,997,673
租賃負債		764,333	768,138
遞延稅項負債		2,244,857	1,915,360
設定受益負債		762,130	773,542
其他非流動負債		1,135,660	1,130,192
		<u>30,488,663</u>	<u>27,451,118</u>
非流動負債總額		<u>30,488,663</u>	<u>27,451,118</u>
資產淨值		<u>112,034,834</u>	<u>98,087,278</u>
資本和儲備			
股本		24,630,493	24,630,493
儲備		25,337,290	23,613,743
本公司權益股東應佔總權益		49,967,783	48,244,236
非控股權益		62,067,051	49,843,042
總權益		<u>112,034,834</u>	<u>98,087,278</u>

## 未經審核的中期財務資料附註

(除非另有說明，否則以人民幣表示)

### 1. 公司資料

本公司為一家於香港註冊成立的股份有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市，自二零一六年十月二十八日起生效。本公司註冊辦事處地址為香港灣仔港灣道26號華潤大廈41樓。本集團主要從事醫藥及保健品的製造、分銷及零售。

### 2. 編製基準及會計政策變動及披露事項

#### 2.1. 編製基準

截至二零二五年六月三十日止六個月的中期財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定編製，包括符合香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告，於二零二五年八月二十六日獲董事會批准並授權刊發。

中期財務資料是根據二零二四年年度財務報表中採用的相同會計政策編製，但預計將在二零二五年年度財務報表中反映的會計政策變化除外。會計政策的任何變動詳情載於附註2.2。

根據香港會計準則第34號編製中期財務資料，要求管理層做出影響政策應用以及年初至今資產和負債、收入和支出的報告金額的判斷、估計及假設。實際結果可能與這些估計不同。

本中期財務資料包含簡明綜合財務報表和選定的說明性附註。附註包括對了解本集團自二零二四年年度財務報表以來的財務狀況和業績變化具有重要意義的事件和交易的解釋。簡明綜合中期財務報表及其附註不包括根據香港財務報告會計準則編製的全套財務報表所需的所有信息。

中期財務資料未經審核，但已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會發佈的香港審閱準則第2410號實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱進行審閱。

中期財務資料中作為比較信息包含的與截至二零二四年十二月三十一日止財政年度有關的財務信息不構成本公司該財政年度的法定年度綜合財務報表，而是來源於這些財務報表。根據《香港公司條例》(第622章)第436條披露的與這些法定財務報表有關的進一步信息如下：

本公司已按照《公司條例》第662(3)條和附件6第3部分的要求，向公司註冊處處長遞交截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表。

本公司的審計師已經就這些財務報表作出報告。審計師的報告是無保留的；未提及審計師在未限定其報告的情況下以強調的方式提請注意的任何事項；並且不包含根據《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條下的聲明。

## **2.2. 會計政策變動**

本集團已將香港會計師公會發佈的下列香港會計準則第21號(修訂本)，外匯匯率變動的影響 — 缺乏可兌換性應用於本會計期間本中期財務資料。該等修訂對本中期財務信息並無重大影響。

本集團未採用任何在本會計期間尚未生效的新訂或修訂準則。管理層正在評估這些準則的影響，並將根據需要在隨後的時期採用相關準則。

### 3. 分部資料

管理層已根據董事會審閱的報告(用於作出戰略決定)釐定經營分部。本公司董事會(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))從不同業務類型角度考慮資源分配及分部表現評估。

具體而言，本集團有四個可報告經營分部如下：

- (a) 製藥業務(製造分部) — 研發、製造及銷售一系列藥品及保健品；
- (b) 藥品分銷業務(分銷分部) — 向醫院、分銷商及零售藥店等藥品製造商／器械製造商及配藥商提供分銷、倉儲、物流及其他藥品供應鏈增值解決方案及相關服務；
- (c) 藥品零售業務(零售分部) — 經營零售藥店；
- (d) 其他業務營運(其他) — 持有物業及其他。

概無經營分部合併構成本集團的可報告分部。

分部間銷售乃按經營分部間互相協定的價格及條款進行，乃經參考當時現行市價向第三方銷售所用售價。

董事會乃基於計量收益及分部業績評估經營分部的表現。

分部業績指不計及分配其他收入、其他收益及虧損、行政開支、其他開支、分佔聯營公司及合營企業業績、融資收入及非租賃相關融資成本下，各分部賺取的溢利。此乃就資源分配及表現評估向主要經營決策者匯報的計量基準。



下表呈示截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月本集團經營分部的收益及業績：

截至二零二五年

六月三十日止六個月

	製造分部 人民幣千元	分銷分部 人民幣千元	零售分部 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益					
外部銷售	21,828,091	104,453,805	5,514,645	70,276	131,866,817
分部間銷售	<u>2,980,189</u>	<u>3,875,922</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,856,111</u>
	24,808,280	108,329,727	5,514,645	70,276	138,722,928
抵銷：					
抵銷分部間銷售					<u>(6,856,111)</u>
收益					<u><u>131,866,817</u></u>
分部業績	7,442,942	3,897,856	79,316	46,766	11,466,880
其他收入(附註5)					849,442
其他收益及虧損(附註6)					(1,086,255)
行政開支					(3,186,557)
其他開支淨額					(1,038,382)
融資收入(附註7)					271,275
融資成本					
(不包括租賃負債利息)					(973,674)
分佔聯營公司及 合營企業溢利					<u>113,236</u>
除稅前溢利					<u><u>6,415,965</u></u>

截至二零二四年 六月三十日止六個月	製造分部 人民幣千元	分銷分部 人民幣千元	零售分部 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>分部收益</b>					
外部銷售	21,171,073	102,419,039	4,949,379	58,097	128,597,588
分部間銷售	<u>2,622,124</u>	<u>3,463,347</u>	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>6,085,471</u>
	23,793,197	105,882,386	4,949,379	58,097	134,683,059
<b>抵銷：</b>					
抵銷分部間銷售					<u>(6,085,471)</u>
<b>收益</b>					<u><u>128,597,588</u></u>
<b>分部業績</b>	7,488,846	3,955,896	49,635	29,069	11,523,446
其他收入(附註5)					811,260
其他收益及虧損(附註6)					(656,769)
行政開支					(3,044,405)
其他開支淨額					(1,012,033)
融資收入(附註7)					372,154
融資成本					
(不包括租賃負債利息)					(1,146,347)
分佔聯營公司及 合營企業溢利					<u>198,770</u>
<b>除稅前溢利</b>					<u><u>7,046,076</u></u>

#### 4. 收益

本集團收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內之時點法確認的 來自客戶合約的收益		
銷售醫藥產品	131,793,391	128,536,011
來自其他來源的收益		
來自投資物業經營租賃的租金收入總額	<u>73,426</u>	<u>61,577</u>
	<u>131,866,817</u>	<u>128,597,588</u>
按地區市場分類的收益		
中國大陸	131,344,541	127,948,007
香港及其他	<u>522,276</u>	<u>649,581</u>
	<u>131,866,817</u>	<u>128,597,588</u>

#### 5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
服務費收入	305,333	375,948
政府補助	324,586	227,577
其他	<u>219,523</u>	<u>207,735</u>
	<u>849,442</u>	<u>811,260</u>

## 6. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
就物業、廠房及設備確認的減值虧損	(206)	(16)
就無形資產確認的減值虧損	(32,803)	(815)
就聯營公司權益確認的減值虧損	(392,463)	–
就貿易及其他應收款項確認的減值虧損，淨額	(608,800)	(590,198)
出售物業、廠房及設備以及使用權資產項目的 收益／(虧損)，淨額	4,920	(1,694)
終止確認按公允價值計入其他全面收益計量的 貿易應收款項及應收票據的虧損	(88,870)	(113,471)
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值變動	61,247	23,082
其他	(29,280)	26,343
	<u>(1,086,255)</u>	<u>(656,769)</u>

## 7. 融資成本，淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
融資成本：		
借款利息	886,787	1,021,326
應付債券利息	85,938	117,763
來自一家中間控股公司的借款利息	–	6,972
租賃負債利息	32,604	31,645
設定受益負債利息	2,161	2,825
減：物業、廠房及設備的資本化利息(附註)	(1,212)	(2,539)
融資成本總額	1,006,278	1,177,992
融資收入—利息收入	(271,275)	(372,154)
融資成本淨額	<u>735,003</u>	<u>805,838</u>

附註：期內資本化利率為3.15%至3.50%(截至二零二四年六月三十日止六個月：4.60%)。

## 8. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除以下各項後達致：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
存貨成本*	109,630,879	107,026,942
研發支出(計入其他開支)	970,848	939,014
物業、廠房及設備折舊	1,171,848	993,166
使用權資產折舊	396,758	338,835
無形資產攤銷	318,947	296,019
滯銷及陳舊存貨撥備	15,736	30,575
未計入租賃負債計量的租賃開支	61,494	66,870
匯兌虧損，淨額	<u>5,792</u>	<u>33,553</u>

\* 與員工成本及折舊有關的存貨成本亦計入上文單獨披露的相應總額中。

## 9. 所得稅

本集團使用將適用於預期年度盈利總額的稅率計算期內所得稅開支。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
中國企業所得稅		
期內撥備	1,616,963	1,611,015
暫時性差異的產生和轉回	<u>(254,635)</u>	<u>(105,495)</u>
	<u>1,362,328</u>	<u>1,505,520</u>

本集團在多個司法管轄區開展業務，該等司法管轄區遵循經濟合作與發展組織所發佈的全球反稀釋稅基模型規則(「支柱二示範規則」)。本集團正在評估支柱二示範規則預期將對所得稅帶來的影響。迄今的結論為支柱二模式不太可能會對綜合財務報表造成重大影響。

## 10. 每股盈利

每股基本盈利乃基於下列計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
盈利		
用於計算每股基本盈利的本公司權益股東應佔溢利	2,077,282	2,604,806
減：期內附屬公司向受限制股份擁有人宣派的 可沒收股息	(3,954)	—
用於計算每股基本盈利的本公司普通權益股東應佔溢利	<u>2,073,328</u>	<u>2,604,806</u>

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
股份數目		
用於計算每股基本盈利的期內已發行普通股加權平均數	<u>6,282,510,461</u>	<u>6,282,510,461</u>

江中藥業股份有限公司、華潤三九醫藥股份有限公司及華潤雙鶴藥業股份有限公司的限制性股票激勵計劃具有反攤薄性，故每股基本與攤薄盈利一致。

## 11. 股息

### (a) 於報告期末後宣派的股息

於二零二五年八月二十六日，本公司董事決議宣派截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息每股普通股人民幣0.072元，總額人民幣452百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣521百萬元)。於報告期末，報告期末後宣派的股息並無確認為負債。

### (b) 於本期間宣派的股息

	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
期內確認為分派的本公司普通股股東所得股息：		
二零二四年末期—每股普通股人民幣0.052元 (二零二四年：二零二三年末期— 每股普通股人民幣0.154元)	<u>326,691</u>	<u>967,507</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股人民幣0.052元，總額人民幣327百萬元已於本公司二零二五年五月二十三日之股東週年大會上獲批准且於報告期末仍未派付給本公司股東。

## 12. 物業、廠房及設備

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團購買物業、廠房及設備約為人民幣1,225,102,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣877,205,000元)，不包括透過業務合併取得的物業、廠房及設備。

截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團已出售賬面淨值約人民幣19,926,000元之資產(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣57,709,000元)，導致出售收益淨額約人民幣606,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：出售虧損淨額約人民幣1,694,000元)。

## 13. 其他非流動金融資產

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
股權投資，按公允價值計入其他全面收益(附註a)	69,435	69,435
股權投資，按公允價值計入損益(附註b)	696,441	514,890
	<u>765,876</u>	<u>584,325</u>

附註a: 本集團按公允價值計入其他全面收益的股權投資指於中國設立的非上市實體的投資。該等實體主要從事藥品相關營運。

附註b: 本集團按公允價值計入損益的股權投資指於中國設立的實體的投資。該等實體主要從事藥品研發、分銷及相關營運。上述股權投資不符合純粹為支付本金及利息(「純粹為支付本金及利息」)標準，被分類為按公允價值計入損益的金融資產。

# 14. 貿易及其他應收款項

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
應收票據	683,739	1,057,307
合約資產	54,297	64,596
貿易應收款項 減值撥備	92,376,246 (3,514,385)	83,694,249 (2,910,797)
	88,861,861	80,783,452
預付款項	3,737,744	4,069,522
其他應收款項 減值撥備	8,970,081 (399,150)	8,341,151 (386,094)
	8,570,931	7,955,057
	101,908,572	93,929,934

本集團通常為其貿易客戶提供30至365天的信貸期。應收票據的到期日一般為30至180天。

於報告期末，本集團基於發票日期扣除減值撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
0至30天	19,001,914	19,403,995
31至60天	11,186,870	11,950,773
61至90天	10,079,834	7,656,996
91至180天	19,401,912	17,219,042
181至365天	20,728,425	18,158,794
超過1年	8,462,906	6,393,852
	88,861,861	80,783,452



於報告期末，本集團基於發行日期的應收票據的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
0至30天	279,599	615,874
31至60天	90,780	173,400
61至90天	85,601	66,667
91至180天	227,759	201,366
	<u>683,739</u>	<u>1,057,307</u>

## 15. 其他流動金融資產

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應收款項及應收票據，按公允價值計(附註a)	20,510,229	18,988,711
金融產品，按公允價值計(附註b)	9,070,849	9,222,946
股權投資，按公允價值計入損益	59,992	—
	<u>29,641,070</u>	<u>28,211,657</u>

附註a: 本集團已將商業模式內持作收取現金流及出售的貿易應收款項及應收票據分類為按公允價值計入其他全面收益的金融資產。

附註b: 按公允價值計的金融產品包括本集團向銀行及金融機構存入的結構性存款。該等結構性存款的結構性部分之影響並不重大，不符合純粹為支付本金及利息的標準，並分類為按公允價值計入損益的金融資產。

## 16. 貿易及其他應付款項

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
貿易應付款項	42,738,165	40,062,416
應付票據	17,109,593	18,535,915
應計薪金	3,096,136	3,740,147
其他應付稅項	960,258	942,129
其他應付款項	16,937,457	15,703,647
退還責任	1,163,958	1,224,330
就收購附屬公司的應付款項	778,828	533,526
	<b>82,784,395</b>	<b>80,742,110</b>

採購貨品的信用期介乎30至90天。應付票據擁有介乎30至180天的期限。於二零二五年六月三十日，本集團人民幣16,484,375,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣17,581,278,000元)的應付票據由本集團賬面總值為人民幣387,490,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣330,791,000元)的應收票據及人民幣5,223,557,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣5,254,027,000元)的已抵押銀行存款所擔保。

本集團基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
0至30天	21,056,480	19,815,023
31至60天	7,699,286	7,415,293
61至90天	3,752,799	3,380,817
超過90天	10,229,600	9,451,283
	<b>42,738,165</b>	<b>40,062,416</b>

本集團基於發行日期的應付票據的賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 人民幣千元	二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元
0至30天	4,257,304	5,652,836
31至60天	2,794,727	3,473,684
61至90天	2,835,625	2,918,458
超過90天	7,221,937	6,490,937
	<b>17,109,593</b>	<b>18,535,915</b>

## 管理層討論及分析

### 行業概況

二零二五年以來，雖然國際環境複雜多變、不穩定性、不確定性增加，但在積極有為的宏觀政策作用下，中國經濟運行總體平穩、穩中有進，根據國家統計局數據，二零二五年上半年我國GDP同比增長5.3%。國內需求穩步擴大，消費支撐作用顯著，新質生產力培育壯大，經濟發展向新向好。

中國醫藥產業仍處於存量優化與創新藥械增量擴容的結構調整期，短期行業整體增速承壓。二零二五年上半年，我國規模以上醫藥製造業營業收入人民幣12,275.2億元，同比下降1.2%；利潤總額人民幣1,766.9億元，同比下降2.8%。長期看，在人口老齡化剛性需求增加、「健康中國」建設全面推進以及創新能力持續提升等有利因素推動下，我國醫藥產業發展韌性強、活力足、市場空間廣闊。

從細分領域看，《「健康中國2030」規劃綱要》提出「以人民健康為中心」，推動了預防、保健、治療、康復等各領域在內的醫藥健康產業全方位發展。中醫藥支持政策再加碼，2025年3月，國務院辦公廳發佈《關於提升中藥質量促進中醫藥產業高質量發展的意見》，產業鏈優勢企業獲得更大發展機會。創新藥產業迎來全鏈條支持政策，市場發展空間將進一步打開。AI技術爆發，將逐步賦能醫藥產業各環節，助力效率提升與商業模式演變。

國家進一步深化醫藥衛生體制改革，促進醫保、醫療、醫藥協同發展和治理，合理平衡發展與安全、創新與控費、支持與規範。創新藥商業健康險目錄的推出，有利於促進創新藥的進一步發展。同時集中採購提質擴面，價格治理範圍進一步擴大，DRG/DIP(按疾病診斷相關分組付費／按病種分值付費)支付方式改革全面深化落地，進一步規範處方行為，整體推動醫藥行業降本增效與轉型升級。醫藥醫療領域反腐持續推進，將進一步淨化行業生態，利好行業領先和經營規範企業的發展。

## 集團業績及亮點

二零二五年是「十四五」收官之年，本集團主動落實國家戰略，積極打造新質生產力，加強戰略性新興產業佈局、著力投資整合、推動研發創新、不斷提升數字化和綠色發展水平，實現收入穩步增長，經營韌性不斷提升，高質量發展動力持續增強。

本集團在中國醫藥行業綜合實力穩定，是領先的綜合醫藥公司，整體規模位列行業第三位，醫藥製造業務位列醫藥工業百強第二位，醫藥流通業務規模位列行業第三位。

報告期內，本公司附屬公司華潤三九醫藥股份有限公司(「**華潤三九**」)躍居益普索《2025中國品牌影響力指數(BII)》第29位，「江中」、「東阿阿膠」、「毓婷」品牌入選世界品牌實驗室發佈的二零二五年《中國500最具價值品牌》榜單。「江中」及「東阿阿膠」品牌入選中國工業和信息化部首批中國消費名品名單。諸多榮譽彰顯了強勁的品牌實力與影響力。

## 1. 財務表現

報告期內，本集團錄得總收益達人民幣131,866.8百萬元，較上年同期總收益人民幣128,597.6百萬元，增長2.5%。二零二五年上半年製藥、醫藥分銷、藥品零售及其他三個主要業務分部的收益佔比分別為幣16.6%、79.2%以及4.2%。

報告期內本集團實現毛利人民幣21,509.6百萬元，較上年同期的毛利人民幣20,933.5百萬元增長2.8%。整體毛利率為16.3%，與二零二四年上半年的毛利率持平。

報告期內，本集團實現淨利潤人民幣5,053.6百萬元，較二零二四年上半年的淨利潤人民幣5,540.6百萬元下降8.8%；實現本公司擁有人應佔溢利人民幣2,077.3百萬元，較二零二四年上半年的本公司擁有人應佔溢利人民幣2,604.8百萬元減少20.3%。剔除聯營公司減值等一次性項目影響，報告期內本集團淨利潤同比略降1.3%，本公司擁有人應佔溢利同比略降4.7%。報告期內每股基本盈利為人民幣0.33元(二零二四年上半年為人民幣0.41元)。董事會宣派截至二零二五年六月三十日六個月之中期股息每股人民幣0.072元(二零二四年中期股息為人民幣0.083元)。

## 2. 製藥業務

### (1) 財務表現

報告期內，本集團製藥業務實現分部收益人民幣24,808.3百萬元，同比增長4.3%，中藥、生物藥、營養保健品及其他業務板塊收入均實現增長。製藥業務毛利率為59.3%，較上年同期略下降0.8個百分點。

製藥業務按產品 類別劃分銷售收入 (人民幣百萬元)	二零二五年 上半年	二零二四年 上半年	同比增速
中藥	13,062.0	11,968.7	9.1%
其中：非處方藥	8,656.4	9,472.0	-8.6%
處方藥	4,405.6	2,496.7	76.5%
化學藥	8,928.3	9,497.4	-6.0%
其中：非處方藥	2,490.4	2,620.7	-5.0%
處方藥	5,775.6	6,192.3	-6.7%
原料藥	662.3	684.4	-3.2%
生物藥	1,269.6	1,134.9	11.9%
營養保健品及其他	1,548.4	1,192.2	29.9%
合計	24,808.3	23,793.2	4.3%

報告期末本集團共有83個生產基地和561條產線，共生產944種產品，其中555個產品進入了國家醫保目錄，235個產品在基藥目錄內。

按產品類別劃分，報告期內本集團製藥業務板塊中藥業務錄得收益人民幣13,062.0百萬元，較上年同期增長9.1%，其中：中藥非處方藥業務收入同比下降8.6%，主要受感冒類產品收入下降影響；中藥處方藥業務收入同比增長76.5%，主要因受併購天士力醫藥集團股份有限公司(「**天士力醫藥**」)影響，心腦血管領域收入大幅增長。化藥業務錄得收益人民幣8,928.3百萬元，較上年同期下降6.0%，其中：化藥非處方藥業務收入同比下降5.0%，主要因為兒科領域收入下降導致；化藥處方藥業務收入同比下降6.7%，主要受輸液業務、抗感染領域收入下降影響；原料藥業務收入同比略降3.2%。報告期內，生物藥業務實現收益人民幣1,269.6百萬元，較上年同期增長11.9%，主要因受併購綠十字香港控股有限公司(「**綠十字香港**」)、天士力醫藥影響，血液製品及心腦血管領域收入實現增長。營養保健品及其他業務實現收益人民幣1,548.4百萬元，較上年同期顯著增長29.9%，主要因受併購四川南格爾生物科技有限公司(「**南格爾**」)影響，醫療器械類產品收入實現增長。

## (2) 重點舉措

### a. 推進產業整合，強化外延發展

**推動投後融合。**本集團已完成收購南格爾，通過組織文化融入、風險防控、業務融合、管理賦能等舉措，推動平穩過渡。二零二五年三月本集團完成收購天士力醫藥，未來將通過加速業務整合，進一步鞏固在中藥行業的領先地位，提升中藥創新能力。本集團在二零二四年四季度完成對綠十字香港的併表後，報告期內實施業務中心穿透管理模式，逐步推動研發、採漿、生產、營銷一體化管控，提升血液製品板塊整體競爭力。本集團繼續深化本公司附屬公司昆藥集團股份有限公司（「**昆藥集團**」）的投後融合，圍繞四個重塑打造「777」和「昆中藥1381」的品牌，落實昆藥集團和昆明華潤聖火藥業有限公司的全面融合，在研產銷環節發揮協同效應。同時，聯合地方政府著力打造三七產業鏈，在科技創新、工藝升級、智能製造等方面取得積極進展。



**設立產業基金。**本集團擬設立華潤醫藥(成都)創新投資基金合夥企業(有限合夥)。基金規模為人民幣10億元，華潤醫藥及旗下企業擬共同出資人民幣2.45億元。該基金是本集團落實發展戰略，強化戰略新興產業佈局，加強央地合作，助力控股收購，開展創新孵化的有力工具和手段之一，將重點投資化學創新藥、生物製品、高端醫療器械、中藥滋補、合成生物學等細分領域。此外，本集團擬投資設立華潤雙鶴生物醫藥產業基金(呼和浩特)投資合夥企業(有限合夥)，基金目標募集規模為人民幣5億元。華潤醫藥及旗下企業擬共同出資不超過人民幣1.23億元，設立該基金有助於優化本集團在合成生物領域的戰略佈局。

**引進創新產品。**報告期內，本公司附屬公司華潤雙鶴藥業股份有限公司(「華潤雙鶴」)與河南中帥醫藥有限公司舉行戰略合作簽約儀式，雙方就鹽酸右哌甲酯緩釋膠囊(貫注)在中國大陸地區的市場推廣達成獨家合作協議，將依託華潤雙鶴多治療領域的產業化與商業化協同優勢，充分利用強大的營銷網絡，推動兒童注意缺陷多動障礙(ADHD)診療水平提升，惠及千萬患兒家庭。華潤三九與南京艾爾普再生醫學科技有限公司達成HiCM-188(iPSC心肌細胞)項目聯合開發合作，HiCM-188為全球首個在中、美兩國同時獲批臨床默示許可的基於誘導多能幹細胞的心衰再生治療創新藥，力求解決終末期心衰這一尚待滿足的臨床需求，有助於本集團進一步拓展細胞治療賽道，為眾多心衰患者提供治療新選擇。

**b. 打造新質生產力，提升創新動能**

本集團視研發創新為長期發展的重要驅動力，持續加大研發投入，報告期內研發總支出為人民幣12.5億元。截至報告期末，本集團在研項目476個，其中新藥項目178個。擁有2個全國重點實驗室、4個國家工程技術研究中心、1個國家產業創新中心、5個國家級企業技術中心，以及110餘個省市級研發平台，並設有博士後科研工作站。本集團建立了完善的人才引進與培養機制，加強各層次人才引育力度，擁有一支3,868名、碩博佔比42.0%的研發人才隊伍。

**打造高質量管線。**本集團面向國家所需、社會所需、人民所需、市場所需，著力推進在中藥、生物製品、化學藥等領域的創新研發。報告期內在中藥領域，在研經典名方共計50餘首，成功獲批1首經典名方(益氣清肺顆粒)。在生物製品領域，10%靜注人免疫球蛋白成功獲批生產。在化學藥領域，獲得左乙拉西坦口服溶液、美索巴莫注射液、巯嘌呤片(II)、釓特酸葡胺注射液、注射用替加環素、注射用頭孢唑肟鈉、注射用頭孢比羅酯鈉、氟維司群注射液、注射用厄他培南鈉、乳果糖口服溶液等19個化藥註冊批件；甘油果糖氯化鈉注射液、氯化鉀注射液(安瓿)(10ml:1.0g)、維生素B6注射液等4個產品通過仿製藥質量和療效一致性評價。報告期內，除獲批上市項目外，還取得多項研究進展，8個項目獲批臨床試驗。

**榮獲或承擔省部級獎勵和項目。**報告期內，本集團榮獲1項國家及省部級獎勵，本公司附屬公司東阿阿膠股份有限公司(「東阿阿膠」)參與的「動物類中藥質量控制與標準創新關鍵技術體系構建及應用」榮獲山東省科技進步獎二等獎。本集團獲批國家及省部級項目7項，本公司附屬公司華潤江中製藥集團有限責任公司(「華潤江中」)承接《經典名方創新中藥關鍵技術專利分析研究》國家知識產權局專利專項研究項目1項，承接《基於「三趁三步三動」創新體系的中藥材趁鮮切制技術與質量影響示範研究及應用》、《藥食同源物質特徵風味評價關鍵技術研究》國家重點研發計劃項目2項等。

**打造創新生態圈。**本集團積極拓展外部創新與合作，報告期內，與香港納米及先進材料研發院積極探索生物醫藥、納米材料領域的合作，圍繞用於阿爾茨海默病治療的納米製劑項目達成戰略共識，並簽署合作框架協議；擬與香港科技大學梁純教授團隊合作的首創高效治療宮頸癌前病變及宮頸癌的原研DRIPs抑制劑項目，獲得香港特區政府5,400萬港幣的RAISe+資助。與四川大學開展戰略合作，共同成立產業創新研究中心；與石碧院士合作共建山東省院士工作站，打造驢產業創新發展「智慧引擎」；與北京師範大學、山東第一醫科大學共建「中醫傳承創新藥物研究院」，圍繞滋補類藥物產業發展的重點領域加強跨區域、跨領域創新力量整合，與上海中醫藥大學、江西中醫藥大學聯合建設經典名方創新聯合體。

c. 強化全產業鏈建設，提升產業競爭力

**上游推動關鍵原料自主可控和高質量發展。**本集團利用在中藥行業領先地位和優勢，圍繞重點品種，積極佈局上游藥材種植基地，持續開展新品種選育、生態種植、產地加工等技術研究，新增連錢草、野菊花、車前子等基地超1,500畝；並依託三七產業創新聯合體牽頭單位身份，積極動員聯合體成員單位推廣GAP種植。本公司附屬公司江西南昌濟生製藥有限責任公司入選江西省「定製藥園」項目建設單位，雲南省三七研究院獲批雲南省新型研發機構培育對象。在血液製品領域，本集團圍繞存量漿站通過組織重塑、數字賦能、屬地名片打造及季度主題專項推進等多重舉措，上半年累計採漿量達320噸，同比增長7.2%，高於行業平均增速。同時，本集團積極落實化學原料製劑一體化戰略，聚焦工藝革新推進原料藥低成本核心競爭力打造，通過提升原料研發與工藝優化水平，構建原料藥市場競爭機制下的低成本優勢。

**在中游持續推動降本增效提質。**本集團持續優化精益管理，結合管理痛點難點，通過體系化、全鏈條覆蓋、項目制等多種方式推進管理改善，華潤江中全面推進22項精益項目，通過生產工藝革新、生產組織優化，有效保障了產品供應。本集團在內部打造標桿企業，挖掘經驗，推進落實成本節降目標和行動舉措分解。本集團持續強化採購統籌能力建設，推動供應管理系統上線，實現銷售計劃、生產計劃、採購計劃聯動，構建起完整的供應鏈閉環數據鏈路。同時，本集團繼續深化質量體系建設，華潤三九推動質量管理系統(QMS)二期試運營，東阿阿膠實驗室信息管理系統(LIMS)投入使用，並加速佈局檢驗過程自動化。

**在下游大力推動營銷模式轉型。**本集團圍繞院內市場積極主動參與集採，本集團已有141個產品中選國家組織的藥品集採。通過參與國家集採，快速進入核心醫療市場。同時主動進行營銷策略的調整，深耕慢病用藥、基層用藥及專科治療用藥，不斷提升專業化學術推廣和服務。對未進入國家集採的產品，積極參加省採、聯盟採，並構建多模式營銷體系。本集團圍繞處方藥院外市場提升產品在零售市場的覆蓋，保障處方藥院內院外多渠道可及性，建立以消費者為導向的零售模式。加強藥品線上渠道拓展，與京東大藥房、阿里健康大藥房、平安好醫生等行業巨頭建立了緊密的戰略夥伴關係，挖掘線上增長潛力，拓展業務邊界。並圍繞滋補健康客戶運營場景，優化顧客、店員、運營三端體驗，升級會員管理平台、電商WMS/OMS平台、滋補

生活新零售平台，上線智能客服，提升顧客體驗，實現顧客全生命周期服務鏈路100%覆蓋。

d. 推動國際化發展，拓展發展新空間

**推進中醫藥國際化。**本集團旗下血塞通製劑已獲全球15個國家的准入資格，完成軟膠囊劑型在美國、歐洲等法規市場的上市準備。雙氫青蒿素呱啉片(科泰複)首次獲得全球基金(The Global Fund)採購訂單，並在交期達成率考核中獲得滿分。本集團在香港設立東阿阿膠國際有限公司，著力打造集貿易、零售、跨境電商、原料採購等職能於一體在海外業務樞紐。精耕香港本地渠道，對接產品銷售及開發規劃事宜，與香港滿貫建立戰略合作夥伴關係，實現阿膠塊、阿膠速溶粉進駐萬寧等香港銷售門店。東阿阿膠與韓國正官庄簽訂戰略合作協議，雙方將整合產品、渠道、品牌等領域的優質資源，為消費者提供優質、便捷的健康解決方案。持續推進品牌出海，東阿阿膠及相關產品亮相第137屆廣交會和雅加達國際博覽會。血塞通系列產品相繼在美國、德國等國家舉辦專場推廣會，持續提升中醫藥的海外認可度。

**擴大醫療器械海外市場。**本集團已推進醫療器械在50餘個國家的註冊申請，血漿採集系列產品在歐洲市場市佔率超20%。報告期內，取得血液成分分離系統(血液成分分離機和一次性使用血液成分分離器)在厄瓜多爾的註冊證，並啟動泰國、沙特阿拉伯國的血液成分分離系統及配套抗凝劑的經銷商註冊工作。

### **3. 醫藥分銷及零售業務**

#### **(1) 財務表現**

報告期內，本集團醫藥分銷業務實現分部收益人民幣108,329.7百萬元，同比增長2.3%。分銷業務毛利率為5.9%，較上年同期持平。

報告期內，本集團醫藥零售業務錄得收益人民幣5,514.6百萬元，同比增長11.4%，主要因高值藥品直送(DTP)業務收入增速較快。報告期內，本集團的DTP業務實現收益約人民幣37.6億元，同比增長約14.1%。零售業務毛利率為6.1%，較上年同期下降0.4個百分點，主要因為毛利率水平較低的DTP業務收入比重增加。

## (2) 重點舉措

截至報告期末，本集團醫藥分銷網絡已覆蓋全國28個省份，客戶數量約22萬家。共有704家自營零售藥房，其中DTP藥店(直接面向病人的專業藥房)總數已達279家(其中「雙通道」藥店187家)。

### a. 推動一體化業務統籌，提升獲品能力

報告期內，本集團緊密圍繞「打造產品獲取新質能力，樹立華潤特色全球採購優質品牌」的核心目標，持續加強一體化業務統籌。深化戰略大客戶管理體系建設，建立TOP客戶分級管理模型，構建高價值客戶資源全流程管理機制，建立高頻次、矩陣式的「朋友圈」，為全球採購業務拓展提供堅實支撐。報告期內，累計客戶觸達800餘次，簽約營銷類合作項目9個。強化價值鏈協同效能，通過機制創新與資源共享，提升供應鏈協同效率，連接上下游企業、政府及三方機構，構建高效「生態圈」，實現優勢互補。並優化產品資源獲取機制，建立覆蓋產品引入全生命周期流程體系，推行項目管理責任制，為優質醫藥產品的獲取提供有力保障。



*b. 完善深度營銷運行體系，增強深度營銷能力*

本集團加速推動從傳統的商業分銷到分銷加深度營銷雙輪驅動，並戰略性聚焦特藥、慢病及零售三大營銷領域。本集團打造覆蓋全國各層級醫療機構的學術信息傳遞網絡，高頻次開展學術信息傳遞活動，榮獲「中國抗癌協會單位會員」稱號，強化深度營銷品牌「潤曜」學術品牌影響力。全面構築覆蓋業務全鏈條的合規管理機制，在法律風險防控等關鍵環節建立標準化管控模型。創新銷售團隊精細化管理機制，優化制度適配與流程效率。通過渠道精準管控、人均效能動態優化及客戶分級管理體系，構建精細化運營模式。報告期內，深度營銷業務覆蓋31個省、醫療終端1.8萬家、零售門店6.8萬家。

*c. 加快器械業務佈局，提升器械業務專業化運營能力*

報告期內，器械分銷業務收入同比增長8%。本集團強化產品引進，持續加強骨科、介入、IVD、基礎耗材等專業能力打造，上半年統談引進7個產品，新增11個終端創新服務項目，完成體外診斷、骨科管理模塊開發，進一步提高了服務效率和客戶體驗。華潤區域檢驗中心正式投入運營，聚焦居家檢測服務及第三方醫學檢驗，致力於打造覆蓋「院內 — 院外 — 居家」全場景的檢測服務體系。

d. 推動業務模式創新，提升差異化競爭能力

本集團在醫療客戶端全面推進創新增值服務，以數字化手段聚合產業鏈上下游，提供整體醫療服務解決方案，重塑傳統醫療渠道價值。報告期內，與10餘家重點核心醫院開展COE(專病診療中心)合作，持續支持專家腫瘤科研數據隊列和患者管理；聯合COE合作醫院申報《基於多模態AI賦能主動健康管理模型構建與應用研究》國家重點課題，助力科室科研項目建設。助推商業保險搭建數字化平台，與北京人壽合作推出涵蓋1,500種常用藥和200種進口原研藥的「首善藥診卡」，打造「醫+藥+險」三維聯動新範式。穩步推進動物保健領域業務，不斷擴展總代及經銷品牌，簽約並落地與禮藍動保合作的山東區域市場營銷試點項目，動物保健整體業務量保持穩步增長。

e. 打造規範化、專業化零售藥房，提升患者服務能力

本集團持續加強專業藥房建設，優化經營品類，提升運營質量，持續優化專業服務能力和藥品供應體系；加強藥店一體化、標準化、規範化運營管理，自主編寫單病種知識手冊，賦能一線藥師日常藥學服務。推動院外渠道整合，打造院內院外互相流動，全面上線「潤關愛」醫患管理平台，服務自營DTP藥房。報告期末，整體管理患者數達到82萬，已形成了18個專病管理服務種類及標籤。

#### 4. 加快數智化轉型和發展，賦能業務提質增效

**深耕智能製造。**加速新技術在原料、生產、運營等全產業鏈的創新應用。在原料管理方面，完成驢產業智慧養殖平台、中藥材種植及溯源管理、漿站SCRM等系統的開發與實施，為毛驢養殖、中藥材種植、漿站運營提供數字化管理工具。在生產製造方面，重點推進智能工廠建設。報告期內，本集團獲得多個智能製造榮譽獎項：4家中藥、3家化藥生產基地獲得「2025年度省／市級先進智能工廠」；2個中藥項目入選山東省工信廳2025年工業領域行業大模型「揭榜掛帥」和「工賦百景」製造業數字化轉型項目。

**賦能醫藥分銷。**本集團聚焦「數字醫商、站B向C」數字化發展戰略，圍繞「潤藥商城」、「潤曜通」、「潤關愛」、「潤曜優選」等分銷、零售平台，全面推進數字化與業務深度融合。在湖北、河南、湖南等區域落地使用「潤曜通」數字化地推助手，為客戶提供更有針對性的服務。在上海、北京、內蒙古等區域上線藥品追溯碼平台，滿足藥監監管要求，完成與國家醫保局對接。在中西區域試點上線電子返單，上線後客戶回單效率提升85%，進一步提升了物流效率。

## 5. 堅持綠色發展，踐行社會責任

本集團始終堅持綠色低碳發展理念，積極開展團體標準制定工作，助力行業綠色可持續發展。報告期內，參與編製《醫藥行業低碳物流園區建設標準》，牽頭起草《製藥企業無廢工廠建設指南》《製藥企業零碳工廠建設指南》《零碳工廠評價規範醫藥工業企業》三項團體標準。本集團以節能降碳行動踐行企業社會責任，加快節能環保項目建設和新技術應用。在生產基地積極部署分散式光伏發電項目，提升綠色低碳能源佔比。2個生產基地完成裝機容量為4.1兆瓦的屋頂分佈式光伏發電項目實現併網發電項目，每年可提供清潔電能超過434萬千瓦時，減少碳排放量約2,500噸。本集團不斷加強具有醫藥行業特點的ESG體系建設，MSCI-ESG評級連續三年獲評為A級，華潤三九由BB級提升至A級，東阿阿膠由B級提升至BB級，彰顯出本集團在環境、社會、公司治理領域的管理成果，也彰顯了全球資本市場對本集團ESG管理能力和長期投資價值的肯定與認可。江中藥業《綠色標桿美麗工廠》案例獲評中華環保聯合會美麗中國建設實踐案例。在醫藥流通領域，本集團升級運輸車輛，逐步淘汰傳統燃油車輛、引入新能源車輛。

## 前景與未來戰略

華潤醫藥集團始終以「守護人類健康，提升生命質量」為使命，致力於成為大眾信賴、創新驅動發展的醫藥健康產業引領者。「十四五」期間，積極融入國家戰略，把握產業整合機遇，加快創新轉型步伐，不斷推動改革創新，力爭高質量達成「十四五」戰略目標。

面向「十五五」，本集團將緊扣國家戰略和大眾所需，著力提升核心競爭力，打造新質生產力，穩固行業領先地位，為大眾健康做出積極貢獻，發揮在建設現代化醫藥產業體系、構建新發展格局中的科技創新、產業控制、安全支撐三大作用。

**一是堅持創新驅動。**以患者為中心、以臨床價值為導向，聚焦腫瘤、自免、心腦血管等重大疾病領域，強化差異化創新研發平台建設，完善自主研發+外部合作+產品引進等多元化創新策略。

**二是堅持佈局優化。**鞏固提升中藥、化藥等業務優勢，大力發展生物製品、特色專科藥物、高端醫療器械、合成生物學等領域，探索未來產業發展模式。

**三是堅持外延拓展。**繼續加大投資併購力度，發揮產業基金探路作用，充分利用產業整合優勢，實現發展質量和效益雙提升。

**四是堅持卓越運營。**深入開展差異化分類管控，加強行業對標，發揮經營業績考核指揮棒的作用，全力提升管理質量。

**五是堅持數智化和AI賦能。**利用先進科技重塑業務流程、深耕智能製造，探索人工智能等新技術在研、產、銷等方面的應用，助力提升企業經營效率和質量。

## 流動資金及財務資源

本集團採取審慎庫務管理政策以維持健全財務狀況。

本集團主要透過營運產生之資金、銀行貸款及其他債務工具以及來自投資者之股本融資為營運提供資金。本集團現金需求主要與生產及經營活動、業務拓展、償還到期負債、資本支出、利息及股息派付有關。

於二零二五年六月三十日，本集團之現金及現金等值物為人民幣17,673.9百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣16,424.7百萬元)，其主要以人民幣及港幣計值。

於二零二五年六月三十日，以人民幣及港幣計值的銀行借款分別佔本集團銀行借款總額約100%(二零二四年十二月三十一日：100%)及無(二零二四年十二月三十一日：無)。於二零二五年六月三十日的銀行借款總額中，大部份約75.4%(二零二四年十二月三十一日：70.5%)將於一年內到期。

於二零二五年六月三十日，本集團流動比率(即流動資產總值與流動負債總額的比率)為1.4：1(二零二四年十二月三十一日：1.4：1)。

於二零二五年六月三十日，本集團的淨負債權益比率(淨負債除以總權益的比率)為57.2%(二零二四年十二月三十一日：52.3%)。

於二零二五年上半年，本集團經營活動所得現金淨額為人民幣1,531.0百萬元(二零二四年上半年：來自經營活動所用現金淨額為人民幣1,019.9百萬元)。於二零二五年上半年，本集團投資活動所用現金淨額為人民幣5,017.3百萬元(二零二四年上半年：投資活動所用現金淨額為人民幣3,460.5百萬元)。於二零二五年上半年，本集團融資活動所得現金淨額為人民幣4,731.2百萬元(二零二四年上半年：融資活動所得現金淨額為人民幣2,115.9百萬元)。

於二零二五年六月三十日，本集團並無動用任何金融工具作對沖用途(二零二四年十二月三十一日：無)。

## 資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團借款總額為人民幣71,415.1百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣60,568.5百萬元)，其中人民幣2,987.6百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,997.5百萬元)已予以質押及佔銀行借款總額之4.2%(二零二四年十二月三十一日：3.3%)。

於二零二五年六月三十日，本集團賬面淨值總額人民幣1,553.1百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,526.7百萬元)的若干貿易應收賬款及應收票據已予抵押作為擔保。

## 或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債(二零二四年十二月三十一日：無)。

## 人力資源

於二零二五年六月三十日，本集團於中國及香港僱用約86,000名員工。本集團根據彼等之表現、經驗及現行市價釐定薪酬，而績效獎勵則按酌情基準授出。其他僱員福利包括醫療保險及培訓等。

## 報告期後事項

本集團於報告期結束後及直至本公告日期並無重大期後事項。



## 中期股息

董事會已議決以現金方式宣派截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息每股人民幣0.072元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣0.083元)。中期股息將於二零二五年十月三十一日(星期五)派付予於二零二五年九月十六日(星期二)(即釐定股東獲得中期股息資格的記錄日期)名列本公司股東名冊的本公司股東(「股東」)。中期股息將默認以港元現金派發，按照以人民幣1.0元兌1.0957港元之匯率(即緊接二零二五年八月二十六日(星期二)前五個營業日中國人民銀行公佈的人民幣兌港元平均基準匯率)計算，將以每股0.0789港元派付予股東。股東亦有權選擇以人民幣收取全部或部份中期股息。股東須填妥股息貨幣選擇表格(該表格預計於二零二五年九月二十四日(星期三)或前後寄發予股東)，並不遲於二零二五年十月十三日(星期一)下午四時三十分送交本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

有意選擇以人民幣支票收取全部或部份股息的股東應注意，(i)彼等應確保彼等持有適當的銀行賬戶，以收取股息的人民幣支票可兌現；及(ii)概不保證人民幣支票於香港結算並無重大手續費或不會有所延誤或人民幣支票能夠於香港境外兌現時過戶。支票預計於二零二五年十月三十一日(星期五)以普通郵遞方式寄發予相關股東，郵誤風險由股東自行承擔。倘於二零二五年十月十三日(星期一)下午四時三十分前本公司的股份過戶登記處並無收到有關股東填妥的股息貨幣選擇表格，有關股東將自動以港元收取中期股息。所有港元股息將於二零二五年十月三十一日(星期五)以慣常方式派付。倘股東有意以慣常方式以港元收取中期股息，則毋須作出額外行動。股東應就派付股息可能產生的稅務影響諮詢其稅務顧問的專業意見。



## 暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權收取中期股息的股東配額，本公司將於二零二五年九月十五日(星期一)至二零二五年九月十六日(星期二)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格獲得中期股息，所有已填妥的股份過戶表格件連同相關股票須不遲於二零二五年九月十二日(星期五)下午四時三十分送交本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以作登記。

## 企業管治

本集團致力維持高標準的企業管治，以保障股東的權益並提升企業價值與問責性。本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載之《企業管治守則》(「**企業管治守則**」)，作為其本身之企業管治守則。於報告期內，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，除下述情形外：

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的職務應予區分，且不應由同一人兼任。自白曉松先生由首席執行官調任董事會主席後，其暫時承擔首席執行官的職責與責任。於二零二五年八月二十六日，程杰先生(「**程先生**」)獲委任為本公司執行董事兼總裁(「**總裁**」)，其後由總裁履行行政總裁的職務。於程先生獲委任為總裁後，本公司已遵守企業管治守則守則條文第C.2.1條。

就企業管治守則守則條文第C.3.3條而言，本公司並無向董事發出正式委任書。由於根據本公司章程細則，全體董事須由股東於股東週年大會上重選並至少每三年輪選一次，故有充足措施確保本公司的企業管治符合企業管治守則所規定的同一水平。

企業管治守則的守則條文第F.2.2條(自二零二五年七月一日起重新編號為守則條文第F.1.3條)規定董事會主席應出席股東週年大會。董事會主席因其他工作安排未能出席本公司於二零二五年五月二十三日召開的股東週年大會。

本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

### **進行證券交易的標準守則**

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼於報告期內一直遵守標準守則所載的規定標準。

### **購買、出售或贖回上市證券**

本公司及其任何附屬公司於報告期內及截至本公告日期並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。截至報告期末，本公司並無持有庫存股份(定義見上市規則)。

### **畢馬威會計師事務所審閱中期業績**

截至二零二五年六月三十日止六個月的中期財務資料並未經過審計，但已由畢馬威會計師事務所按照香港會計師公會頒佈的《香港審閱準則》第2410號「獨立審計師對中期財務資料的審閱」進行審閱，其不附修訂結論的審閱報告載列於本公司即將刊發的中期報告內。

## 審計委員會

本公司審計委員會已審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期業績。

## 於聯交所及本公司網站內刊發中期業績及二零二五年中期報告

本中期業績公告登載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.crpharm.com](http://www.crpharm.com))，而載有上市規則規定的所有資料的二零二五年中期報告將於上述聯交所及本公司網站登載，並寄發予已表示希望收取本公司通訊之印刷版的股東。

承董事會命  
華潤醫藥集團有限公司  
主席  
白曉松先生

香港，二零二五年八月二十六日

於本公告日期，董事會包括主席及執行董事白曉松先生；執行董事程杰先生及鄧蓉女士；非執行董事郭巍女士、孫永強先生、王宇航先生、郭川先生及焦瑞芳女士；及獨立非執行董事招敏慧女士、傅廷美先生、張克堅先生及史錄文先生。