

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



華潤醫藥集團有限公司

China Resources Pharmaceutical Group Limited

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：3320)

截至二零二四年十二月三十一日止年度
全年業績公告

華潤醫藥集團有限公司(「本公司」或「華潤醫藥」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度(「報告期間」)之經審核綜合業績，連同截至二零二三年十二月三十一日止年度的比較數據如下：

綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度
(以人民幣呈列)

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收益	3	257,673,256	244,703,884
銷售成本		(216,984,387)	<u>(206,366,398)</u>
毛利		40,688,869	38,337,486
其他收入	4	1,801,527	1,771,446
其他收益及虧損	5	(1,642,579)	(1,564,959)
銷售及分銷開支		(19,809,905)	(18,909,898)
行政開支		(6,727,404)	(6,328,166)
其他開支淨額		(2,147,821)	(2,044,162)
融資收入	6	681,103	587,686
融資成本	6	(2,281,882)	<u>(2,386,312)</u>

綜合損益表(續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度
(以人民幣呈列)

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
融資成本，淨額		(1,600,779)	(1,798,626)
分佔聯營公司及合營企業溢利		368,014	<u>417,106</u>
除稅前溢利	7	10,929,922	9,880,227
所得稅開支	8	<u>(2,526,679)</u>	<u>(2,105,224)</u>
年內溢利		<u>8,403,243</u>	<u>7,775,003</u>
應佔：			
本公司權益持有人		3,350,857	3,854,247
非控股權益		5,052,386	<u>3,920,756</u>
		<u>8,403,243</u>	<u>7,775,003</u>
本公司普通股權益持有人			
應佔每股盈利	10		
基本及攤薄(人民幣元)		0.53	<u>0.61</u>

綜合損益及其他全面收益表
截至二零二四年十二月三十一日止年度
(以人民幣呈列)

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
年內溢利	<u>8,403,243</u>	<u>7,775,003</u>
年內其他全面收益		
以後可能重分類進損益的項目：		
換算中國大陸以外業務產生的匯兌差額	(40,652)	(188,376)
根據權益法可能重新分類至損益的		
其他全面收益	<u>(1,542)</u>	—
將不會重新分類至損益的項目：		
分佔聯營公司其他全面收益	(96)	(15)
重新計量設定受益計劃	<u>(22,739)</u>	11,261
於轉撥至投資物業時重估物業、廠房及		
設備的收益，扣除稅項	20,394	120,433
權益工具變動，按公允價值計入		
其他全面收益	<u>(4,036)</u>	—
年內其他全面收益，扣除稅項	<u>(48,671)</u>	<u>(56,697)</u>
年內全面收益總額	<u>8,354,572</u>	<u>7,718,306</u>
應佔：		
本公司權益持有人	3,319,132	3,795,203
非控股權益	<u>5,035,440</u>	<u>3,923,103</u>
年內全面收益總額	<u>8,354,572</u>	<u>7,718,306</u>

綜合財務狀況報表

於二零二四年十二月三十一日
(以人民幣呈列)

二零二四年 二零二三年
附註 人民幣千元 人民幣千元

非流動資產

物業、廠房及設備		20,988,872	20,117,615
使用權資產		4,918,458	4,925,159
投資物業		1,673,690	1,692,206
無形資產		8,507,954	8,016,756
商譽		22,368,811	21,454,280
於聯營公司的權益		5,536,147	6,005,836
於合營企業的權益		22,924	31,211
其他非流動金融資產		584,325	841,445
遞延稅項資產		1,968,756	1,773,365
其他非流動資產		5,344,804	3,344,593
非流動資產總額		71,914,741	68,202,466

流動資產

存貨		37,052,579	31,875,487
貿易及其他應收款項	11	93,929,934	79,188,302
其他流動金融資產		28,211,657	34,615,717
應收關聯方款項		1,262,265	1,061,519
可收回稅項		222,147	118,997
抵押存款及定期存款		8,703,691	7,018,574
現金及現金等價物		16,424,739	24,650,670
		185,807,012	178,529,266
分類作持有待售的資產		38,567	38,564
流動資產總額		185,845,579	178,567,830

流動負債

貿易及其他應付款項	12	80,742,110	79,075,321
合約負債		4,224,594	4,022,937
租賃負債		520,268	463,529
應付關聯方款項		875,778	4,123,718
銀行借款		42,702,306	43,119,673
應付債券		2,150,582	2,640,387
應付稅項		954,898	730,031
設定受益負債		51,388	57,159
流動負債總額		132,221,924	134,232,755
流動資產淨值		53,623,655	44,335,075
總資產減流動負債		125,538,396	112,537,541

綜合財務狀況報表(續)
 於二零二四年十二月三十一日
 (以人民幣呈列)

二零二四年 二零二三年
 附註 人民幣千元 人民幣千元

非流動負債

銀行借款	17,866,213	11,093,432
應付債券	4,997,673	3,999,046
租賃負債	768,138	844,894
遞延稅項負債	1,915,360	1,718,120
設定受益負債	773,542	761,698
應付關聯方款項	—	43,500
其他非流動負債	1,130,192	1,102,037

非流動負債總額 **27,451,118** 19,562,727

資產淨值

98,087,278 92,974,814

資本及儲備

股本	24,630,493	24,630,493
儲備	23,613,743	21,329,112

本公司權益持有人應佔

權益總額	48,244,236	45,959,605
非控股權益	49,843,042	47,015,209

總權益 **98,087,278** 92,974,814

綜合財務報表附註

1 公司及集團資料

華潤醫藥集團有限公司(「本公司」)為一家於香港註冊成立的股份有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市，自二零一六年十月二十八日起生效。其直接控股公司為華潤集團(醫藥)有限公司(「華潤集團(醫藥)」)，一家於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司)，而其最終控股公司為中國華潤有限公司(「中國華潤」)，一家於中華人民共和國(「中國」)成立的國有企業)。

本公司的註冊辦事處地址和主要營業地點為香港灣仔港灣道26號華潤大廈41樓4104–05室。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)主要從事醫藥及保健品的製造、分銷及零售。

二零二四年度業績公告中包含的與截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止各年度有關的財務信息不構成本公司於該等年度的法定年度綜合財務報表，而是來源於該等綜合財務報表。根據香港法例第622章香港公司條例(「公司條例」)第436條須予披露的與法定財務報表有關的進一步信息如下：

本公司已按照香港公司條例第662(3)條和附件6第3部分的要求，向公司註冊處處長遞交截至二零二三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表並適時遞交截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

2 重大會計政策

(a) 合規聲明

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的規定編製。該等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文規定。

香港會計師公會已頒佈若干經修訂香港財務報告準則，該等準則於本集團之本會計期間首次生效或可供提早採納。附註2(c)提供與首次應用該等發展產生的會計政策的任何變動有關的資料，惟限於該等財務報表中反映的本會計期間內有關資料與本集團相關。

(b) 財務報表編製基準

綜合財務報表以人民幣呈列，約整至最接近的千位數，而本公司的功能貨幣為港元（「港元」）。

本集團大部分交易以人民幣計值及結算，因此本公司董事認為採納人民幣作為本集團綜合財務報表的呈列貨幣更為適當。

截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司以及本集團於聯營公司及合營公司中的權益。

在編製財務報表時所使用的計量基準為歷史成本基準，惟按下文所載之會計政策所解釋，下列按其公允價值呈列之資產及負債除外：

- 投資物業，包括本集團作為物業權益的註冊擁有人持作投資物業的租賃土地及樓宇權益；
- 於債務及股本證券的投資。

非流動資產及持作待售的出售組別以賬面價值和公允價值減銷售成本中的較低者列示。

編製符合香港財務報告準則之財務報表需要管理層作出可影響政策應用以及資產、負債、收入及開支之呈報金額之判斷、估計及假設。估計及相關假設乃基於過往經驗及各項相信於有關情況下屬合理之其他因素，而其結果為判斷該等無法輕易自其他資料來源得出之資產及負債賬面值提供基準。實際結果可能有別於該等估計。

各項估計及相關假設會持續審閱。倘會計估計修訂僅對某一期間造成影響，修訂便會於估計修訂期間內確認；倘修訂對當前及未來期間均有影響，則於作出修訂的期間及未來期間確認。

(c) 會計政策變動

(i) 新訂及經修訂的香港財務報告準則

本集團已將香港會計師公會發佈的下列經修訂的香港財務報告準則應用於本會計期間的該等財務報表：

- 香港會計準則第1號(修訂本)，財務報表的呈報—負債分類為流動及非流動(「二零二零年修訂本」)及香港會計準則第1號(修訂本)，財務報表的呈報—附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂本」)
- 香港財務報告準則第16號(修訂本)，租賃—售後回租中的租賃負債
- 香港會計準則第7號(修訂本)，現金流量表及香港財務報告準則第7號，金融工具：披露—供應商融資安排

該等發展概無對本集團本期間業績及財務狀況的編製及呈列方式產生重大影響。本集團並未採納任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

3 收益及分部報告

(a) 收益

收入的分解如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
於香港財務報告準則第15號範圍內的 與客戶簽訂的合同收入		
醫藥產品銷售	257,538,411	244,569,688
來自其他來源的收益		
來自經營租賃投資物業項下的租金收入總額	134,845	134,196
	257,673,256	244,703,884

本集團總收入的10%或10%以上的收入並非來自對單一客戶的銷售。

(b) 分部報告

管理層已根據董事會審閱的報告(用於作出戰略決定)釐定經營分部。本公司董事會(即主要經營決策者「主要經營決策者」)從不同業務類型角度考慮資源分配及評估分部表現。

具體而言，本集團有四個可報告分部如下：

- (a) 製藥業務(製造分部) — 研發、製造及銷售一系列藥品及保健品
- (b) 藥品分銷業務(分銷分部) — 向醫院、分銷商及零售藥店等藥品製造商、器械製造商及配藥商提供分銷、倉儲、物流及其他藥品供應鏈增值解決方案及相關服務
- (c) 藥品零售業務(零售分部) — 經營零售藥店
- (d) 其他業務營運(其他) — 持有物業及其他

概無經營分部合併構成本集團的可報告分部。

分部間銷售乃按經營分部間互相協定的價格及條款進行，乃經參考當時現行市價向第三方銷售所用售價。

(i) 分部業績、資產及負債

董事會乃基於以下基準來評估經營分部的表現：

分部業績指不計及分配其他收入、其他收益及虧損、行政開支、其他開支、分佔聯營公司及合營企業業績、融資收入及非租賃相關融資成本下，各分部賺取的溢利。此乃就資源分配及表現評估向主要經營決策者匯報的計量基準。

為監控分部表現及在分部間分配資源：

- 所有資產(包括於附屬公司的投資及應收本集團內集團實體的款項)，但不包括遞延稅項資產及可收回稅項分配至可報告分部資產；及
- 所有負債(包括應付本集團內集團實體的款項)，但不包括應付稅項、遞延稅項負債、銀行借款、應付債券及其他非流動負債分配至可報告分部負債。

與客戶簽訂的合同收入按提供予本集團主要營運決策人的本集團可報告分部的資料的分解如下，有關資料乃用於分配資源及評估截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的分部業績。

截至二零二四年

十二月三十一日止年度	製造分部 人民幣千元	分銷分部 人民幣千元	零售分部 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益					
外部銷售	41,419,953	206,075,547	10,104,175	73,581	257,673,256
分部間銷售	4,903,784	7,161,724	-	-	12,065,508
	46,323,737	213,237,271	10,104,175	73,581	269,738,764
<i>抵銷：</i>					
抵銷分部間銷售					(12,065,508)
分部收益					
					257,673,256
分部業績	13,324,378	7,342,758	91,149	50,702	20,808,987
其他收入(附註4)					1,801,527
其他收益及虧損(附註5)					(1,642,579)
行政開支					(6,727,404)
其他開支淨額					(2,147,821)
融資收入(附註6)					681,103
融資成本(不包括租賃負債利息)					(2,211,905)
分佔聯營公司及合營企業溢利					368,014
除稅前溢利					10,929,922

截至二零二三年 十二月三十一日止年度	製造分部 人民幣千元	分銷分部 人民幣千元	零售分部 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益					
外部銷售	39,190,495	195,858,229	9,578,797	76,363	244,703,884
分部間銷售	4,274,503	6,295,222	-	-	10,569,725
	43,464,998	202,153,451	9,578,797	76,363	255,273,609
<i>抵銷：</i>					
抵銷分部間銷售					(10,569,725)
分部收益					244,703,884
分部業績					
其他收入(附註4)	12,082,710	7,139,353	123,952	25,297	19,371,312
其他收益及虧損(附註5)					1,771,446
行政開支					(1,564,959)
其他開支淨額					(6,328,166)
融資收入(附註6)					(2,044,162)
融資成本(不包括租賃負債利息)					587,686
分佔聯營公司及合營企業溢利					(2,330,036)
					417,106
除稅前溢利					9,880,227

4 其他收入

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
服務費收入	793,869	792,996
政府補助	491,384	509,933
補償金收入	30,353	37,931
其他	485,921	430,586
	1,801,527	1,771,446

5 其他收益及虧損

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
就物業、廠房及設備確認的減值	(40,447)	(122,401)
就使用權資產確認的減值	(4,387)	(13,144)
就無形資產確認的減值	(123,079)	(450,930)
就商譽確認的減值	(92,228)	(82,814)
就於聯營公司權益確認的減值	(800,299)	(199,349)
就貿易應收款項確認的減值淨額	(506,363)	(243,405)
就其他應收款項確認的減值淨額	(29,085)	(23,885)
出售附屬公司及聯營公司的收益淨額	23,819	38,686
出售物業、廠房及設備的收益／(虧損)淨額	51,641	(12,196)
出售使用權資產的收益淨額	8,444	26,548
出售投資物業的(虧損)／收益淨額	(13,783)	10,814
終止確認按公允價值計入其他全面收益計量的 貿易應收款項的虧損	(263,797)	(450,667)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的 公允價值變動	79,891	(21,337)
投資物業公允價值變動	(10,960)	(24,649)
負商譽	73,273	–
其他	<u>4,781</u>	<u>3,770</u>
	<u><u>(1,642,579)</u></u>	<u><u>(1,564,959)</u></u>

6 融資成本，淨額

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
融資成本：		
銀行借款利息	1,971,643	2,041,417
應付債券利息	215,322	184,344
來自一間中間控股公司的借款利息	6,972	85,565
租賃負債利息	69,977	56,276
設定受益負債利息	20,083	23,798
減：物業、廠房及設備的資本化利息	<u>(2,115)</u>	<u>(5,088)</u>
融資成本總額	2,281,882	2,386,312
融資收入—利息收入	<u>(681,103)</u>	<u>(587,686)</u>
融資成本淨額	<u><u>1,600,779</u></u>	<u><u>1,798,626</u></u>

附註：年內資本化利率為3.90% (二零二三年：3.30%至4.60%)

7 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(計入)以下各項後達致：

(a) 員工成本

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
董事薪酬	8,744	8,088
僱員福利開支(不包括董事薪酬)	9,628,669	9,181,351
工資及其他津貼	78,315	141,891
以權益結算之限制性股票激勵計劃開支	11,013	(19,662)
設定受益計劃開支	1,099,463	978,094
退休福利計劃供款*		
總額	10,826,204	10,289,762

* 本集團作為僱主並無被沒收供款可用作降低現有供款水平。

(b) 其他事項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
核數師薪酬		
一 核數服務	20,610	17,600
一 其他服務	3,720	1,190
	24,330	18,790
物業、廠房及設備折舊	2,024,898	1,948,020
使用權資產折舊	704,668	625,810
無形資產攤銷	627,144	590,535
滯銷及陳舊存貨撥備	201,047	210,282
存貨成本*	214,767,011	204,661,244
研發支出(計入其他開支)	2,009,857	2,072,354
不計入租賃負債計量的租賃開支	160,921	138,610
匯兌虧損／(收益)淨額	33,178	(206,471)
捐贈	32,849	61,955

* 與員工成本及折舊相關的存貨成本亦計入上文單獨披露的相應總額中。

8 綜合損益表內的所得稅

二零二四年 二零二三年
人民幣千元 人民幣千元

即期一中國企業所得稅(「中國企業所得稅」)		
年內撥備	<u>2,692,141</u>	2,354,759
即期一香港利得稅		
年內撥備	<u>-</u>	12
遞延稅項		
暫時性差異的產生和轉回	<u>(165,462)</u>	(249,547)
	<u>2,526,679</u>	2,105,224

二零二四年香港利得稅按年內估計應課稅溢利的16.5% (二零二三年：16.5%)的稅率計提。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司按25%的稅率繳稅。根據中國相關稅務條例，本集團的若干附屬公司享有各項所得稅減免。

本集團在多個司法管轄區開展業務，這些司法管轄區將在未來幾年內頒佈稅法，以執行經合組織發佈的第二支柱示範規則。本集團正在評估預期第二支柱模式對所得稅的影響。迄今為止，本集團得出的結論是，第二支柱模式不太可能對綜合財務報表產生重大影響。

9 股息

二零二四年 二零二三年
人民幣千元 人民幣千元

年內確認為分派的本公司普通股股東所得股息：

二零二四年中期一人民幣0.083元	<u>521,448</u>	-
二零二三年末期一每股普通股人民幣0.154元		
(二零二三年：二零二二年末期一每股普通股0.16港元)	<u>967,507</u>	879,965

於報告期間末後，本公司董事建議就截至二零二四年十二月三十一日止年度派發末期股息每股普通股人民幣0.052元(二零二三年：人民幣0.154元)，總額人民幣327百萬元(二零二三年：人民幣968百萬元)，惟須待股東於應屆股東大會上批准後，方可作實。

10 每股盈利

每股基本盈利的計算基於本公司普通權益股東應佔溢利人民幣3,331,270,000元(二零二三年：人民幣3,854,247,000元)和年內發行的6,282,510,461股普通股(二零二三年：6,282,510,461股普通股)的加權平均數，計算如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
盈利		
本公司權益股東應佔溢利	3,350,857	3,854,247
減：年內附屬公司向受限制股份擁有人宣派的可沒收股息	(19,587)	—
用於計算每股基本盈利的本公司普通權益股東應佔溢利	3,331,270	3,854,247
股份數目		
用於計算每股基本盈利的年內已發行普通股加權平均數	6,282,510,461	6,282,510,461

江中藥業股份有限公司、華潤三九醫藥股份有限公司(「華潤三九」)及華潤雙鶴藥業股份有限公司的限制性股票激勵計劃具有反攤薄性，由於限制性股份對每股基本盈利有反攤薄影響，故每股基本與攤薄盈利一致。

11 貿易及其他應收款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
應收票據	1,057,307	993,646
合約資產	64,596	2,448
貿易應收款項	83,694,249	69,497,239
減值撥備	(2,910,797)	(2,427,487)
	80,783,452	67,069,752
預付款項	4,069,522	4,764,592
其他應收款項	8,341,151	6,725,735
減值撥備	(386,094)	(367,871)
	7,955,057	6,357,864
	93,929,934	79,188,302

本集團一般向其貿易客戶授予介乎30至180天的信貸期，並可向選定客戶將信貸期延長至365天，而此須視乎選定客戶的貿易量及結算條款而定。應收票據的期限一般介乎30至180天。

於報告期末，本集團基於發票日期扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
0至30天	19,403,995	16,672,296
31至60天	11,950,773	10,809,757
61至90天	7,656,996	5,987,431
91至180天	17,219,042	13,720,722
181至365天	18,158,794	14,690,137
超過1年	6,393,852	5,189,409
	80,783,452	67,069,752

於報告期末，本集團基於開立日期的應收票據的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
0至30天	615,874	345,154
31至60天	173,400	161,282
61至90天	66,667	177,176
91至180天	201,366	310,034
	1,057,307	993,646

12 貿易及其他應付款項

	二零二四年 附註 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易應付款項	(a) 40,062,416	38,640,057
應付票據	(a) 18,535,915	15,810,964
應計薪金	3,740,147	3,398,034
其他應付稅項	942,129	765,317
其他應付款項	15,703,647	18,661,016
退還責任	1,224,330	1,093,443
就收購附屬公司的應付款項	533,526	706,490
	80,742,110	79,075,321

附註：

- (a) 採購貨品的信用期介乎30至90天。應付票據擁有介乎30至180天的期限。於二零二四年十二月三十一日，本集團人民幣17,581,278,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣14,161,123,000元)的應付票據由本集團總賬面價值為人民幣330,791,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣407,244,000元)的應收票據及人民幣5,254,027,000元(二零二三年十二月三十一日：人民幣4,683,298,000元)的已抵押銀行存款作抵押。

本集團基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
0至30天	19,815,023	17,875,722
31至60天	7,415,293	8,530,311
61至90天	3,380,817	2,993,099
超過90天	9,451,283	9,240,925
	<hr/> 40,062,416	<hr/> 38,640,057

本集團基於開立日期的應付票據的賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
0至30天	5,652,836	4,940,452
31至60天	3,473,684	2,917,952
61至90天	2,918,458	2,167,192
超過90天	6,490,937	5,785,368
	<hr/> 18,535,915	<hr/> 15,810,964

管理層討論及分析

一、行業概況

二零二四年是「十四五」規劃的攻堅之年，一系列重大改革舉措相繼落地，宏觀政策組合效應持續釋放。在消費需求擴大，投資增長平穩，淨出口貢獻提升，新質生產力穩步發展等因素帶動下，中國國民經濟運行總體平穩、穩中有進。根據國家統計局數據，二零二四年中國國內生產總值達到人民幣134.9萬億元，首次突破人民幣130萬億元，同比增長5%，主要目標任務如期達成。

醫藥行業是關係國計民生的重要產業，是培育發展戰略性新興產業的重點領域，是我國國民經濟的重要組成部分，二零二四年中國醫藥製造業營業收入為人民幣25,298.5億元，與二零二三年持平，行業呈現出較強的發展韌性。中國醫藥行業正處於存量優化與創新藥械增量擴容的結構調整期，短期整體承壓局部分化；長期看總體發展趨勢向好未變，在人口老齡化進程加快，銀髮經濟需求增加，「健康中國」建設全面推進，科技創新驅動產業變革，資本賦能產業發展等多重因素驅動下，產業格局正在從跟隨創新向自主創新轉型，差異化、高質量創新成為企業的核心競爭力，行業資源整合加速，集中度持續提升。

創新藥、醫療器械和中醫藥等多個領域孕育中國醫藥行業增量空間。以新型抗體、基因與細胞治療、合成生物學等為代表的新技術日漸成熟，為醫藥行業搶抓新一輪科技革命和產業變革機遇提供了廣闊空間。AI科技賦能醫藥產業各環節，助力效率提升與商業模式演變。創新藥迎來全鏈條支持政策，中國全面深化藥品醫療器械監管改革，審評審批資源進一步向創新傾斜。持續支持中醫藥傳承創新發展，逐步落地中醫藥振興發展重大工程。

醫藥改革與監管推動整個行業深刻變革，為行業健康發展提供了有力保障。醫保、醫療、醫藥協同發展，改革進入深水區，持續推動醫藥行業高質量發展。醫保支付方式改革持續深化，集中採購提質擴面，促進醫藥行業創新轉型。逐步完善多層次醫療保障體系，促進醫保商保協同發展。加強醫療衛生領域設備更新，推動醫藥市場擴容和醫療器械發展。醫藥醫療領域反腐整治深入推進，為行業制度建設和健康發展奠定了基礎。

二、集團業績及亮點

二零二四年本集團主動承接國家戰略，積極打造新質生產力，重點謀劃戰略性新興產業佈局、優化研發創新策略、強化外延發展和專業化整合、深化國企改革提升行動，積極擁抱集採、不斷提升數字化和綠色發展水平，在醫藥行業整體面臨較大壓力的環境下，實現業績穩步增長，經營韌性不斷提升，高質量發展動力持續增強。

本集團在中國醫藥行業綜合實力穩定，是領先的綜合醫藥公司，整體規模位列行業第三位，醫藥製造業務位列醫藥工業百強第二位，醫藥流通業務規模位列行業第三位。報告期內，本集團在品牌建設方面表現卓越，旗下華潤三九醫藥股份有限公司(「華潤三九」)入選凱度「二零二四年最具價值中國品牌百強」，是榜單中僅有三家醫藥品牌之一；華潤江中製藥集團有限責任公司(「華潤江中」)位列二零二四年中國500最具價值品牌榜醫藥行業第6位；東阿阿膠股份有限公司(「東阿阿膠」)品牌營銷和產品創新案例成功入選「二零二四世界品牌年鑒」，連續十年位居健康產業品牌價值榜榜首；華潤紫竹藥業有限公司(「華潤紫竹」)獲批工信部專精特新「小巨人」企業。

1. 財務表現

報告期內，本集團錄得總收益達人民幣257,673.3百萬元，較上年同期總收益人民幣244,703.9百萬元增長5.3%。二零二四年製藥、醫藥分銷、藥品零售及其他三個主要業務分部的收益佔比分別為16.1%、80.0%以及3.9%。

報告期內本集團實現毛利人民幣40,688.9百萬元，較二零二三年的毛利人民幣38,337.5百萬元增長6.1%。整體毛利率為15.8%，與二零二三年毛利率15.7%相比提高0.1個百分點，主要受益於報告期內製藥業務毛利率水平提升拉動。

報告期內，本集團實現淨利潤人民幣8,403.2百萬元，較二零二三年的淨利潤人民幣7,775.0百萬元增長8.1%；實現本公司擁有人應佔溢利人民幣3,350.9百萬元，較二零二三年本公司擁有人應佔溢利人民幣3,854.2百萬元減少13.1%。剔除聯營公司減值等一次性項目影響，報告期間內本集團淨利潤同比穩健增長13.1%；本公司擁有人應佔溢利同比增長0.5%。報告期間內每股基本盈利為人民幣0.53元(二零二三年為人民幣0.61元)。如剔除少數股東權益增加以及非經常性損益的影響，2024年本公司擁有人應佔溢利同比實現雙位數增長。董事會建議派付截至二零二四年十二月三十一日年度之末期股息每股人民幣0.052元。

2. 製藥業務

二零二四年本集團製藥業務及細分板塊均實現增長，毛利率進一步提升，充分體現了高質量發展的良好態勢。報告期內本集團著力加強中藥、化藥、生物製品全產業鏈建設，進一步發揮中藥產業鏈融通帶動作用；堅定推動創新轉型，通過自研+合作方式，獲得多項成果，創新能力得到進一步提升；打造卓越運營體系，主動開展降本增效，大力提升數字化和綠色低碳水平，獲得多項榮譽；加快外延發展，實現3個併購項目落地，引進多個產品，不斷豐富產品組合，推動對昆藥集團股份有限公司(「**昆藥集團**」)、綠十字(中國)生物製品有限公司(「**綠十字**」)的併購整合取得實效；主動應對集採，14個品種中選國家第十批集採。

(1) 財務表現

報告期內，本集團製藥業務實現分部收益人民幣46,323.7百萬元，同比增長6.6%，中藥、化學藥及生物藥業務板塊收入實現增長。製藥業務毛利率為59.4%，較上年同期上升0.3個百分點，主要因為產品結構優化，以及工藝改進、生產環節效率提升。

製藥業務按產品

類別劃分銷售收入 (人民幣百萬元)	二零二四年	二零二三年	同比增速
中藥	24,223.0	21,592.8	12.2%
其中：非處方藥	15,770.3	13,868.9	13.7%
處方藥	8,452.7	7,723.9	9.4%
化學藥	17,510.1	17,032.0	2.8%
其中：非處方藥	4,249.9	3,846.2	10.5%
處方藥	12,070.3	11,824.3	2.1%
原料藥	1,189.9	1,361.5	-12.6%
生物藥	2,206.6	2,135.8	3.3%
營養保健品及其他	2,384.0	2,704.4	-11.8%
合計	46,323.7	43,465.0	6.6%

(2) 業務情況

本集團擁有豐富的醫藥產品組合且涵蓋廣泛的治療領域，產品包括化學藥、生物藥、中藥和營養保健品，涵蓋具有良好增長潛力的主要治療領域，包括心腦血管、消化道、內分泌、呼吸科、骨科、腎科、風濕免疫、醫學營養、兒科、泌尿及生殖系統、皮膚科、血液製品、治療性輸液、抗腫瘤、感冒止咳、抗感染、精神神經等。報告期末共有75個生產基地，507條產線，共生產840種產品，其中439種產品進入了國家醫保目錄，205個產品在基藥目錄內。本集團旗下的各製藥公司具有專業化銷售推廣團隊，覆蓋十餘萬家醫療機構，報告期內，共銷售過億產品73個。

按產品類別劃分，報告期內本集團製藥業務板塊中藥業務錄得收益人民幣24,233.0百萬元，較上年同期增長12.2%，其中：中藥非處方藥業務收入同比增長13.7%，阿膠系列、感冒領域產品收入顯著增長；中藥處方藥業務收入同比增長9.4%，主要受配方顆粒產品收入大幅增長帶動。化藥業務錄得收益人民幣17,510.1百萬元，較上年同期增長2.8%，其中：化藥非處方藥業務收入同比增長10.5%，主要因為皮膚領域收入增長拉動；化藥處方藥業務收入同比增長2.1%，主要受益於抗感染領域收入增長；受原料藥價格波動及國際市場競爭加劇影響，原料藥業務收入同比下降12.6%。報告期內，生物藥業務實現收益人民幣2,206.6百萬元，較上年同期增長3.3%，血液製品及胃腸領域收入實現增長；營養保健品及其他業務實現收益人民幣2,384.0百萬元，較上年同期下降11.8%，主要因主動優化產品結構，減

少貼牌類營養食品產品銷售。自我診療業務的市場龍頭地位與份額進一步提升，報告期內，實現收入人民幣214.9億元，同比增長12.4%。

a. 優化產業佈局，聚焦戰新領域發展

本集團將投資併購和專業整合作為加快佈局戰略性新興產業重要抓手，在中藥、化藥、生物製品、醫療器械等核心領域加大優質資源整合力度。

推動股權併購，整合產業資源：報告期內重點推動3個併購項目。旗下華潤三九擬收購天士力醫藥集團股份有限公司28%股權，將進一步鞏固本集團在中藥行業的領先地位，提升創新能力。在生物製品領域，旗下華潤博雅生物製藥集團股份有限公司(「華潤博雅生物」)收購綠十字香港控股有限公司100%股權，實現對其中國境內主體綠十字的間接收購，使本集團新增1家全資控股血液製品生產企業、1張生產牌照、4個在營單採血漿站，以及進口白蛋白和重組VIII因子商業化權益，將進一步增強在血製品領域的核心競爭力。在醫療裝備和器械領域，本集團完成對四川南格爾生物科技有限公司(「南格爾」)的收購，交易後持有南格爾約72%投票權，實現對南格爾併表，南格爾為全系統提供輸採血設備、耗材和藥品的製造商，位列國內採漿設備與耗材龍頭，將進一步增強血液製品領域的核心競爭力，實現對醫療器械產業、血製品產業兩大重點領域的「補鏈」、「延鏈」。

重視投後融合，實現投資價值：本集團高度重視投後管理，報告期內重點推動與昆藥集團、綠十字的投後融合。集團在二零二三年戰略性併購昆藥集團後，圍繞四個重塑形成戰略規劃，明確昆藥集團成為「銀髮健康產業的引領者」的戰略願景，正式推出「777」全新品牌。圍繞「昆中藥1381」的企業品牌，通過強化市場營銷與品牌聲量的緊密結合，多渠道齊頭並進，加快實現終端轉化、快速提升渠道覆蓋，梳理精品國藥、三七產業鏈、非三七業務，拓展慢病管理領域，釐清組織管控，推動昆藥集團經營質量得到進一步提升。同時集團積極推進與綠十字的投後融合，全面對接採漿、生產、質量、信息化、營銷等業務，系統導入華潤管理體系。完成關鍵崗位幹部委派和任命，開展管理制度梳理，組織架構優化等工作，實現綠十字與華潤體系的穩步融合。

積極開展產品引進，不斷豐富產品組合：本集團高度重視國內外先進技術和產品引進，不斷豐富產品，提升技術能力。報告期內與中天(上海)生物科技有限公司、合一生技股份有限公司簽訂獨家銷售代理合約，獲得1.1類創新藥「速必一」中國大陸地區20年獨家代理權，本次交易有利於增強本集團在內分泌領域資源優勢，推動糖尿病業務的創新與服務升級，為中國糖足患者帶來更好的健康管理方案；完成對浙江百代乳果糖口服溶液的引進，填補在腸道品類便秘治療領域的佈局空白；與山東達因海洋生物製藥股份有限公司簽署維生素D滴劑(膠囊型)產品戰略合作協議，成為該產品的國內獨家代理商，全面負責市場推廣與全渠道營銷工作，推動維生素D補充在更廣泛人群中的應用。

b. 聚力研發創新，打造新質生產力

聚焦資源打造高質量研發管線。本集團視研發創新為長期發展的重要驅動力，報告期間內，研發總支出為人民幣24.37億元。以行業技術發展趨勢、未滿足臨床和市場需求為導向，通過自主研發、外部合作等方式，提升創新研發能力。本集團持續推進管線梳理和動態優化，集中優勢資源，聚焦核心領域，著力提升研發效率和管線質量，截至報告期末，本集團在研項目417個，其中創新藥67個，中藥經典名方50餘首，並在化學藥、生物製品、中藥、健康保健品領域取得多項重要研發成果。

- **化學藥**：報告期內本集團獲得格列吡嗪控釋片、阿呱沙班片、左乙拉西坦緩釋片等27個化藥註冊批件，進一步豐富了在高血壓、抗感染、消化道等治療領域的產品組合；氯氮平口腔崩解片、注射用更昔洛韋等14個產品通過仿製藥質量和療效一致性評價。用於治療慢性自發性蕁麻疹NIP046項目獲批II期臨床試驗。
- **生物製品**：本集團不斷完善原創生物藥、改良型創新藥以及血液製品的布局。報告期內第三代溶栓藥注射用重組人組織型纖溶酶原激活劑衍生物(商品名：瑞通立)治療急性缺血性腦卒中適應症獲批上市，III期臨床試驗結果發表在國際權威期刊《The New England Journal of Medicine》(IF:158.5)；靜注人免疫球蛋白(10%)、破傷風人免疫球蛋白上市申請獲得受理；20%皮下注射人免疫球蛋白提交臨床試驗註冊資料。

— 中藥：秉承「傳承精華、守正創新」的研究思路，重點關注中藥經典名方、中藥配方顆粒標準及藥材資源的研究。報告期內三首經典名方苓桂術甘湯顆粒、溫經湯顆粒、芍藥甘草顆粒成功獲批；用於治療癌因性疲乏的複方阿膠漿改良型新藥獲批II期臨床，相關研究成果斬獲二零二四年美國臨床腫瘤學會「特別優異獎」及美國整合腫瘤學會年會「最佳研究獎」；用於急性缺血性腦卒中的中藥1類新藥處於II期臨床研究階段。

積極申報國家科技項目，大力構築知識產權護城河。報告期內，本集團榮獲21項國家及省部級獎勵，其中《中藥材生態種植理論和技術體系的構建及示範應用》項目、《優良乳酸菌種質資源挖掘與產業化關鍵技術創制及應用》項目分別獲國家科學技術進步二等獎；榮獲兩項中華中醫藥學會科學技術獎一等獎。本集團獲批國家及省部級項目10項，其中獲批《藥食同源食品加工關鍵技術及產業化示範》國家重點課題1項，參與「食品製造與農產品物流科技支撐」國家重點專項1項。本集團積極落實知識產權強國戰略，不斷完善知識產權管理體系，構築核心技術競爭壁壘，報告期內新增發明專利129項。

依托集團內各級研發平台，著力打造高潛賽道技術能力。報告期末，本集團擁有一個全國重點實驗室、三個國家工程技術研究中心、四個國家級企業技術中心，以及90餘個省市級研發平台，並設有博士後科研工作站。本集團以各級研發平台為載體，加快創新轉型，聚焦高成長、高潛力細分領域，持續加強中藥、化藥、生物製品創新技術能力建設，積極布局合成生物學等領域。

- **中藥**：依託全國重點實驗室和國家工程研究技術中心等國家級研究平台，聚焦中藥創新藥、中藥經典名方、中藥配方顆粒標準、現代中藥開發及藥材資源研究。
- **化學創新藥**：聚焦抗腫瘤、抗感染、自身免疫等重大疾病，打造集靶點發現、AIDD/CADD (AI輔助藥物研發／計算器輔助藥物研發)、化合物合成及藥物篩選與優化、化學成分生產和控制(CMC)、臨床研究、生物學評價等功能於一體的完整高效的創研發鏈條。
- **生物創新藥**：致力於單抗、雙抗、納米抗體、多肽藥物的新藥設計，分子構建和酵母表達體系品種CMC開發，臨床研究，打造產品差異化競爭優勢。
- **合成生物學領域**：引進首席科學家，組建研發隊伍，構建中試發展平台，實現規模化生產，持續構建和完善研發—中試—產業化三級產業體系，實現合成生物領域產品的全鏈條產業化。

本集團積極拓展外部創新與合作，持續打造創新生態。建立協同機制，以創新醫藥項目和技術為載體，全力推進與國家醫學中心等國家級創新機構的戰略合作，目前合作進展順利，同時積極拓展與高校和研發機構的新合作，在獲取項目和技術的同時，對接外部頂級專家資源，豐富和優化創新研發管線。報告期間內，本集團與超10個一流科研機構開展科研合作。如與香港大學生物醫藥技術國家重點實驗室合作項目簽署戰略協議；與橫琴澳門大學高等研究院簽署戰略合作協議，實現四個項目簽約落地；與中國醫學科學院輸血研究所簽署戰略協議，合作建立「血液與細胞治療聯合創新中心」，聚焦血液與細胞等領域的關鍵技術研究與轉化應用合作，共同探索產學研和成果轉化的創新模式；與香港浸會大學圍繞創新中藥研發開展全面戰略合作，聯合申報「消化道中藥新藥開發」產學研1+計劃項目獲批，獲香港特別行政區政府3,600萬港元資助；與江南大學共建「聯合創新實驗室」；與中國科學院大連化學物理研究所共建「鹿產業創新研究院」；與中國海洋大學青島海洋生物醫藥研究院共建「膠類藥物聯合創新中心」；與中國農業大學共建「中國農大—東阿阿膠產業創新研究院」；與瀋陽藥科大學共建「新藥研發聯合實驗室」；與四川大學石碧院士團隊合作共建院士工作站等。

高度注重科技人才引進培養，打造高素質科研隊伍。本集團建立了完善的人才引進與培養機制，通過加強各層次人才引育力度，擁有一支約3,000名、碩博佔比43.06%的研發人才隊伍。本集團持續完善外部專家聘任制度，積極拓展外聘專家團隊，助力本集團創新轉型和可持續發展。

c. 強化產業鏈建設，提升產業韌性

本集團高度重視產業鏈自主可控和高質量發展。積極佈局上游藥材種植基地，累計種植面積達30萬畝，13個品種通過新版GAP延伸檢查，建設中藥全產業鏈溯源體系，100個以上中藥重點品種實現全過程可溯源。開展30多項毛驢資源保護與繁育技術研究，通過國家中藥材聯盟優質藥材「三無一全」認證，填補國內動物類中藥材核定空白。積極落實化學原料製劑一體化戰略，立足產業配套，通過提升原料研發與工藝優化水平，構建原料藥市場競爭機制下的低成本優勢，報告期內實現重點原料染菌率顯著下降，單位成本下降，基礎管理得到顯著提升。高度重視血液製品原料供應安全，通過不斷優化屬地獻漿環境、提升漿站服務質量等措施，成功實現原料血漿採集較好增長，報告期內累計採集原料血漿522噸，同比增長11.7%，2個新建單採血漿站正式投入運營。

d. 深化卓越運營，推動提質降本增效

本集團堅持以質促效，打造卓越運營體系，深入推進智能製造、綠色製造融合發展。一是大力提升質量管理水平，全系統啟動質量管理體系(QMS)建設，實現效率與質量雙提升。華潤三九立項標準化質量體系對標國際標準提升項目，完成QMS一期項目驗收；華潤雙鶴獲得「二零二四年製藥企業優秀質量獎」；華潤江中完成QMS調研，《中藥大品種生產全過程在線檢測質量管控體系》入選國家藥監局「2024年智聯共治典型案例」；東阿阿膠引入了實驗室信息管理系統(LIMS)，構建健康消費品柔性生產質量保證體系。二是落實生產線自動化升級改造。持續開展輸液產線自動化升級，推進海斯金匠園項目建設及貝飛達產能提升，完成安貝特口服液整線自動化生產。三是創新工藝與技術，錨定重點領域開展精益項目，提升中藥滋補領域多個核心產品成品率，實現人民幣千萬元成本節降；優化血液製品核心產品生產工藝，收得率穩中有增，保持行業前列。

e. 主動應對藥品集採，積極優化營銷策略。

積極主動參與集採。自國家實施藥品集採政策以來，本集團已有49個品種中選國家組織藥品集採。藥械集採對於本集團挑戰與機遇並存，本集團積極擁抱集採，採取一系列措施應對，積累了豐富的經驗，雖然集採導致價格下降利潤造成一定衝擊，但是集採也為本集團開闢了更多的潛在市場，並推動銷售模式變革，通過以價換量，把對產品收入和利潤的影響降到最低，同時持續推動全價值鏈低成本運營，不斷提升規模化生產水平，降低生產成本和銷售費率，確保在行業中保持領先的競爭力，同時積極研發產品不斷獲批，通過集採實現直接進院銷售，獲得集採紅利。報告期內本集團14個產品中選第十批國家組織藥品集採採購。

持續推進營銷模式轉型。在醫療端通過仿製藥快速獲批和參與集採，迅速進入核心醫療端市場，同時基於市場基礎，深耕慢病用藥、基層用藥及專科用藥市場，不斷提升專業化學術推廣和服務能力。針對院外市場，打造院內院外、線上線下的立體化營銷體系，通過戰略合作提升產品在零售市場的覆蓋，保障處方藥院內院外多渠道可及性。建立以消費者為導向的零售模式，進一步帶動OTC品牌建設。加快推進數字化營銷，搭建在國內主流電商平台的營銷體系。

3. 醫藥分銷及零售業務

二零二四年本集團藥品分銷和零售業務穩步增長。報告期內著力打造全國藥品採購營銷一體化體系，統籌多方資源，深度挖掘客戶需求，不斷提升業務發展質效。推動戰略轉型，建立全渠道深度營銷能力，獲得外資企業多個產品商業化權益。通過外延發展進一步豐富網絡佈局，拓展體外診斷(IVD)和血製品分銷業務。醫療供應鏈管理(SPD)和器械業務穩步推進，鞏固骨科市場領先地位。圍繞互聯網和商業保險不斷探索新業務新模式。深化零售發展戰略，加強專業藥事服務。截至報告期末，本集團醫藥分銷網絡已覆蓋全國28個省份，客戶數量約27萬家。共有708家自營零售藥房，其中DTP藥店(直接面向病人的專業藥房)總數已達270家(其中「雙通道」藥店182家，新增29家)。

(1) 財務表現

報告期內，本集團醫藥分銷業務實現分部收益人民幣213,237.3百萬元，同比增長5.5%。分銷業務毛利率為5.9%，與上年同期持平。

報告期內，本集團醫藥零售業務錄得收益人民幣10,104.2百萬元，同比增長5.5%，主要因為高值藥品直送(DTP)業務收入增速較快。

報告期內，本集團的DTP業務實現收益約人民幣69億元，同比增長約17%。零售業務毛利率為6.2%，較上年同期下降1.4個百分點，主要因為利潤率水平較低的DTP業務收入比重增加。

(2) 業務情況

- a. 構建採銷一體化組織，提升業務一體化統籌能力。

本集團報告期內成立華潤醫藥商業集團有限公司(「華潤醫藥商業」)採銷管理事業部，負責建設全國藥品採購、營銷、運營一體化體系。構建總部與區域採銷一體化能力，同時建立並維護良好的中央層面相關機構KOL智庫關係。深度挖掘供應商需求，提供藥品上市許可持有人買斷、統談統採、統談分採、總經銷、三方物流等多種工商戰略合作模式，並聯合、調動區域優質工業資源實現全國渠道的統籌歸攏，同時探索打造以供應鏈為基礎的高價值工業服務體系，助力基本盤業務高質量發展。

- b. 推進戰略轉型，建立全渠道深度營銷能力。

本集團從深刻理解客戶需求為出發點，建立深度營銷服務體系，開展產品和項目的市場策略制定、優化、執行，強化渠道合作商和數字化醫療創新業務的管理，提升資源的有效整合和精準配置。聚焦國內外具有較高品牌和處方帶動作用的產品，提升醫療市場深度營銷、零售市場有序營銷能力，打造「潤耀域」深度營銷品牌。目前已為輝瑞、阿斯利康、施貴寶、暉致、衛材等60餘家上游知名藥企提供多元解決方案，以終端營銷和品牌運營為核心競爭能力，為廣大患者提供更多健康服務。報告期內與輝瑞投資有限公

司正式簽署戰略合作協議，雙方共同推動針對肺癌與乳腺癌四種優質的成熟藥物的商業化運營，開展深度營銷，是行業內規模較大的腫瘤產品營銷項目。

c. 持續夯實業務基礎，提升器械項目運營能力。

本集團持續強化醫療器械業務，報告期內實現醫療器械收入人民幣334億元，同比增長5%。新增25個SPD終端服務項目，SPD集配收入同比增長20%，進一步提升了器械業務院內物流精益管理能力。積極開展產品引進，報告期間內統談引進9個總代理產品。加強骨科、介入、IVD診斷試劑等專業能力打造，加快優化專業線業務佈局，骨科業務實現行業領先，同時已建立全國供應鏈及服務一體化平台，在各省設立骨科專業分倉超過100個，打造華潤醫療器械智慧骨科運營平台，進一步提升智能化專業服務能力；與多家國內外知名廠家建立合作，承接美國愛爾康產品多省業務。

d. 探索新模式新業務，提升新動能打造能力。

探索新模式：本集團順應渠道下沉及處方外流趨勢，為醫院提供處方平台服務，報告期內獲取北京市首張中西醫結合互聯網醫院三類牌照，依託北京市健宮醫院建設的自有互聯網醫療平台—「北京潤小醫互聯網醫院」正式運營；大力建設在線業務平台「潤藥商城」、「潤E採」等，拓展院外廣闊市場，包括藥店、診所、村衛生室等終端客戶，報告期內線上平台實現交易額約人民幣311億元；積極對接商業保險支付，與熠保科技(上海)有限公司在湖南、山東等省份合作推出普惠門診險，參保人數已達90萬，報告期內累計履約金額人民幣474萬元，訂單約4萬筆。

拓展新業務：加快動物保健領域業務佈局，陸續獲取深圳威圖等廠商寵物數字X線攝影術(DR)、計算機斷層掃描(CT)，超聲刀、智能穿戴心電監護儀產品的全國總代理，取得浙江海正動物保健品有限公司南中國區的總經銷權益；以整合重組廣東複大醫藥有限公司為契機，豐富血液製品產品資源，整合拓展血液製品流通業務；在醫療客戶端全面推進科研增值服務，提供整體供應鏈解決方案，重塑傳統醫療渠道價值，深度運營COE(專病卓越診療)中心；開展2個腫瘤領域科研項目；在江蘇、山東、河南合作落地「數字療法項目」(數字療法是由軟件驅動，基於循證醫學證據的干預方案，用於預防、治療或管理疾病，改善疾病預後)。

e. 加強專業藥房建設，提升患者服務能力。

本集團持續加強專業藥房建設，優化經營品類，提升運營質量和服務能力，並不斷推動線上線下業務一體化融合發展，打造零售業務專業化、規範化和數字化的競爭優勢。持續優化專業服務能力和藥品供應體系，加強藥店一體化、標準化、規範化運營管理，統籌推動旗下藥店獲取「雙通道」、「門診統籌」資質，積極承接處方外流。報告期間內，以自主知識產權藥學服務平台「潤關愛」為依託，持續打造「藥學服務+互聯網」服務生態圈，助推藥學服務轉型升級。強化患者管理及隨訪服務，進一步打通上下游，為患者和廠商提供專業藥學服務和管理，為患者提供全病程數字化管理。

4. 推進數字化賦能，激活發展新動能

本集團將數智化作為創新轉型發展的新引擎，全面擁抱數字化轉型。在「研發、製造、質量、運營、營銷、商業」等場景提升數智化覆蓋水平，探索數字技術與業務融合增長的新模式。報告期內，華潤三九、東阿阿膠、華潤江中成功入選工業和信息化部第一批卓越級智能工廠名單。東阿阿膠通過工業和信息化部二零二四年度「智能製造能力成熟度四級評估」，至此本集團先後3家企業獲得此項認證。華潤江中數字化轉型榮獲工業和信息化部製藥行業全國首家數字化轉型成熟度3星評定企業、兩化融合AAA和DCMM數據管理能力成熟度穩健級(3級)等多個最高級別認證。本集團聚焦「數字醫商、站B向C」數字化發展戰略，利用數字化賦能商業流通，激活數據價值，賦能精益運營；加快業務數字化發展，豐富線上平臺類型，滿足多類終端客戶多場景採購需求，提高交易成功率和效率；三是加速推進供應鏈整合。醫藥商業數字化關鍵應用能力穩步提升，關鍵環節數字化覆蓋率提升至71%。

5. 深耕綠色低碳，踐行社會責任

本集團始終堅持綠色低碳發展理念，積極以節能降碳行動踐行企業社會責任，持續完善環境保護和環境治理能力，加快節能環保項目建設和新技術應用，持續提升能源利用效率，提高可持續發展競爭優勢。

在節能環保項目建設方面，本集團積極部署分布式光伏發電項目，提升綠色低碳能源佔比。二零二四年，本集團旗下12家子公司合計完成裝機容量為14.19兆瓦的屋頂分佈式光伏發電項目實現並網發電，每年可提供清潔電能超過1,747.98萬千瓦時，並可減少碳排放量約14,688噸。

報告期間內，本集團在綠色發展方面獲得多個獎項和權威認證，六家附屬公司獲評二零二四年度國家級綠色工廠。江中藥谷獲評三星零碳工廠(最高星級)，是「零碳中國」首個三星零碳工廠。華潤山東醫藥實現了碳排放數據在線監測與分析管理，成為醫藥流通行業第一個智慧低碳物流園區；華潤山東醫藥、華潤科倫醫藥、華潤江蘇醫藥和華潤天津醫藥的物流倉庫獲得一級綠色倉庫認證(三星)。

6. 著力專業化整合，提升核心競爭力

本集團積極開展系內業務專業化整合，進一步提升在細分領域的專業化能力。旗下華潤雙鶴藥業股份有限公司(「華潤雙鶴」)完成對本集團全資附屬公司華潤紫竹100%股權收購，通過將優質資產注入上市公司，加強在研發創新、營銷渠道、國際化等方面的雙向賦能。助力華潤紫竹銷售渠道管理更加精細化，同時，進一步帶動華潤雙鶴品牌建設和OTC平台建設，拉動整體院外市場銷售。華潤紫竹二零二四年收入、利潤實現雙增長。二零二三年華潤雙鶴併購華潤博雅生物旗下貴州天安藥業股份有限公司(「天安藥業」)，通過開展原料集中採購、產品整合、成本節降，報告期內推動天安藥業實現收入、淨利潤雙增長。華潤醫藥商業併購華潤博雅生物旗下廣東複大醫藥有限公司，有效擴大了在血液製品的上游廠家資源，強化血液製品營銷核心競爭力。華潤三九將昆明華潤聖火藥業有限公司51%股權轉讓至昆藥集團，在解決同業競爭問題的同時，充分利用華潤聖火「理洫王」和昆藥集團「絡泰」血塞通軟膠囊的資源優勢，提升康復慢病領域及三七產業鏈建設核心競爭力。

7. 深化國企改革提升，激發組織長效活力。

本集團積極落實國有企業改革深化提升行動的各項部署要求，圍繞提高核心競爭力、增強核心功能，以更好服務國家戰略為導向，推動在建設現代化產業體系、構建新發展格局中充分發揮科技創新、產業控制、安全支撐三個作用，改革工作取得明顯成效。華潤三九連續兩年在國資委「科改示範企業」年度專項考核中獲評最高評級「標桿」；華潤江中、華潤生物醫藥有限公司連續兩年在國資委「科改示範企業」年度專項考核中獲評「優秀」。

積極推動資本結構優化，華潤醫藥商業完成引入戰略投資者，交易對價共計人民幣62.6億元，此次交易有利提高了商業板塊資源分配及運營效率。

完善市場化機制，全面落實經理層成員任期制和契約化管理，加強年輕幹部培養和儲備，強化市場化選聘機制，以及不勝任退出機制，激發組織活力。探索形成人才「雙棲優聘」模式，打破身份、編製、社保等壁壘，並入選國企改革深化提升行動典型案例微案例。完善正向激勵機制，適時推出穩步推進限制性股票激勵計劃，有效激發員工創新動能。

深化公司治理，強化董事會建設，進一步完善了各司其職、各負其責、協調運轉、有效制衡的公司治理機制，完善科學高效的授權機制，保障公司的規範運作，切實維護公司利益和全體股東的合法權益。

三、前景與未來戰略

華潤醫藥集團致力於成為大眾信賴、創新驅動發展的醫藥健康產業引領者，以做強做優做大核心業務，加快創新轉型步伐，創建具有綜合競爭力的世界一流醫藥企業為目標，持續強化戰新領域佈局、提升科技創新能力、加大外延拓展力度、不斷提升管理效能、加強區域拓展深耕、深化數智賦能助力、踐行綠色低碳發展等重點舉措，著力提升核心競爭力，打造新質生產力，穩固國內醫藥行業領先地位，為大眾健康做出積極貢獻。

1. 強化戰新領域佈局，助力提升核心競爭力

本集團始終以服務國家戰略、保障國家安全為核心，持續加強醫藥戰略性新興產業佈局力度，大力發展血液製品，通過「規模化、專業化、國際化、數智化、創新驅動」，加大行業整合力度，持續提升核心競爭力和行業地位；著力發展生物創新藥、特色專科藥物、高端醫療器械、合成生物學等領域，聚焦高潛賽道，著力搭建產業平台，推動技術升級；持續強化中藥全產業鏈建設，提升藥材標準化和智能製造水平，加強中藥創新發展，提升產品力，強化中醫藥文化宣傳，不斷鞏固提升行業地位。

2. 強化創新發展，助力打造新質生產力

圍繞「大國民生」「大國重器」兩大方向創新發展，不斷加強科技創新建設。在領域選擇上，以患者為中心、以臨床價值為導向，聚焦腫瘤、自免、心腦血管等重大疾病領域；在資源投入上，持續加大創新研發投入力度，集中資源，持續開展管線優化，加速關鍵成果轉化落地；在能力建設上，強化差異化創新研發平台建設，加快推動國家級重點實驗室、國家級工程技術研究重點等建設；在研發模式上，完善自主研發+外部合作+產品引進等多元化創新策略，不斷深化與國家級／省部級創新中心、科研院所、醫療機構和創新企業的合作，提升研發效率。

3. 強化外延拓展，助力完善產業佈局

圍繞「雙核一力」，繼續加大投資併購力度，大力發展生物製品，著力血製品產業鏈上下游資源整合和延伸，提升血液製品業務整體競爭力；通過多種方式推進高端醫療器械、創新藥、滋補中藥等領域佈局；充分發揮產業基金探路作用，佈局技術壁壘較高的抗體、細胞與基因治療等前沿領域；注重外延併購質量，充分發揮產業整合優勢，對併購企業系統開展協同賦能，實現發展質量和效益雙提升。

4. 強化管理提升，助力持續健康發展

以加快建設世界一流企業為引領，以提升發展質量效益效率為主線，按照定性和定量兼顧、核心指標和專項指標相結合等原則，從戰略執行、科技創新、經營績效等多個指標維度與世界一流企業、行業先進企業進行對標；豐富完善經營評價指標體系，發揮經營業績考核指揮棒的作用；重點提升穩健經營和業務發展能力，開展差異化分類管控，推進精益與業務深度融合，實現質效全面提升。

5. 強化區域拓展深耕，助力蓄勢促發展

深化落實國家區域戰略，優化區域資源配置，挖掘各省市的發展機遇，與各區域發展同頻共振，合作共贏發展。積極推動央地合作，強化長三角、大灣區、京津冀以及成渝等區域佈局力度，充分利用地方資源、產業特點、人才力量、發展政策等優勢，不斷加大合作的深度與廣度。依託本集團深厚的產業基礎，構建多層級、多維度、靈活的協同機制，促進跨部門、跨領域的深度協同合作，助力區域產業佈局和快速發展，實現整體效益最大化。

6. 強化數智化和AI賦能，助力發展質效提升

全面擁抱數字化轉型，將其作為推動創新發展、提升核心競爭力的重要策略。致力於產業數字化，利用先進科技重塑業務流程；推進治理智能化，以數據驅動決策優化；實施數據要素化，挖掘數據價值，賦能業務創新；構建技術平台化體系，促進資源高效整合。在研發領域，探索人工智能等新技術應用，提升藥品研發效率；在生產領域，深耕智能製造，優化生產效能；強化供應鏈管理，推動智能化升級；在營銷服務方面，深化新零售佈局，釋放數據潛能；拓展「+互聯網」在醫療健康行業的應用，構建服務營銷新生態。在管理方面，通過數字化手段，加強投後管理與合規監控，全面提升管理質量。

7. 強化社會責任，助力紮實推進綠色低碳發展

踐行綠色低碳理念，將綠色低碳理念融入企業文化，建立健全內部綠色管理制度體系。在產品設計、材料使用、工藝提升、設備改造、廢物回收等全流程實施中充分考慮綠色技術革新。制定實施碳達峰行動方案，創建和改造一批綠色工廠、綠色供應鏈項目等，不斷推動企業向高端化、智能化、綠色化方向轉型升級。

流動資金及財務資源

本集團採取審慎庫務管理政策以維持健全財務狀況。

本集團主要透過營運產生之資金、銀行貸款及其他債務工具以及來自投資者之股本融資為營運提供資金。本集團現金需求主要與生產及經營活動、業務拓展、償還到期負債、資本支出、利息及股息派付有關。

於二零二四年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金為人民幣16,424.7百萬元(二零二三年：人民幣24,650.7百萬元)，其主要以人民幣及港元計值。

於二零二四年十二月三十一日，以人民幣及港元計值的銀行借款分別佔本集團銀行借款總額約100%(二零二三年：99.9%)及0%(二零二三年：0.1%)。於二零二四年十二月三十一日本集團的銀行借款總額中，大部份約70.5%(二零二三年：79.5%)將於一年內到期。

於二零二四年十二月三十一日，本集團流動比率(即流動資產總值與流動負債總額的比率)為1.4:1(二零二三年：1.3:1)。

於二零二四年十二月三十一日，本集團的杠杆比率(淨負債除以總權益的比率)為52.3%(二零二三年：42.2%)。

於二零二四年，本集團來自經營活動之現金淨額為人民幣17,535.5百萬元(二零二三年：人民幣15,549.9百萬元)。本集團二零二四年及二零二三年投資活動所用現金淨額分別為人民幣8,887.8百萬元及人民幣2,067.3百萬元。於二零二四年及二零二三年，本集團融資活動所用現金淨額分別為人民幣16,838.5百萬元及人民幣4,065.3百萬元。

資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，本集團借款總額為人民幣60,568.5百萬元(二零二三年十二月三十一日：人民幣54,213.1百萬元)，其中人民幣1,997.5百萬元(二零二三年十二月三十一日：人民幣1,915.3百萬元)已予以質押及佔借款總額之3.3%(二零二三年十二月三十一日：3.5%)。

本集團之賬面淨值總額為人民幣1,526.7百萬元(二零二三年十二月三十一日：人民幣1,161.0百萬元)之貿易應收款項及應收票據已予抵押作為擔保。

或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零二三年十二月三十一日：無)。

重大投資、重大收購及出售

除本公告所披露者外，於報告期內，本公司並無其他重大投資及／或於附屬公司、聯營公司及合資企業的重大收購及出售。

未來重大投資或資本資產計劃

於本公告日期，概無實際計劃收購任何重大投資或資本資產，惟於本集團日常業務過程中進行者除外。

外匯風險管理

本集團之業務位於中國，其大多數交易均以人民幣計值並以人民幣結算。本集團面臨有關以外幣(其中絕大多數為美元)計值的若干現金及現金等價物、銀行貸款及貿易應付款項之外匯風險。於報告期間內，本集團並無訂立任何衍生合約以對沖外匯風險。

人力資源

於二零二四年十二月三十一日，本集團於中國及香港僱用約72,700名員工(二零二三年十二月三十一日：72,986名)。本集團根據彼等之表現、經驗及現行市價釐定薪酬，而績效獎勵則按酌情基準授出。其他僱員福利包括醫療保險及培訓等。

股息

董事會建議以現金方式派付截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣0.052元(二零二三年：每股人民幣0.154元)。該末期股息仍須待本公司的股東(「股東」)於二零二五年五月二十三日舉行之應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准，方可作實，預期將於二零二五年七月十四日或前後派付予於二零二五年六月二日名列本公司股東名冊的股東。

末期股息將默認以港元現金派發，按照以人民幣1.0元兌1.08308港元之匯率(即緊接二零二五年三月二十六日(星期三)前五個營業日中國人民銀行公佈的人民幣兌港元平均基準匯率)計算，將以每股0.056港元派付予股東。股東亦有權選擇以人民幣收取全部或部份末期股息。股東須填妥股息貨幣選擇表格(於釐定股東享有收取末期股息權利的紀錄日期二零二五年六月二日(星期一)後，該表格預計於實際可行情況下盡快於二零二五年六月上旬寄發予股東)以作出有關選擇，並不遲於二零二五年六月二十四日(星期二)下午四時三十分送達本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

有意選擇以人民幣支票收取全部或部份股息的股東應注意，(i)彼等應確保彼等持有適當的銀行賬戶，以收取股息的人民幣支票可兌現；及(ii)概不保證人民幣支票於香港結算並無重大手續費或不會有所延誤或人民幣支票能夠於香港境外兌現時過戶。支票預計於二零二五年七月十四日(星期一)以普通郵遞方式寄發予相關股東，郵誤風險由股東自行承擔。

倘於二零二五年七月二日(星期三)下午四時三十分前本公司的股份過戶登記處並無收到有關股東填妥的股息貨幣選擇表格，有關股東將自動以港元收取末期股息。所有港元股息將於二零二五年七月十四日(星期一)以慣常方式派付。

倘股東有意以慣常方式以港元收取末期股息，則毋須作出額外行動。

股東應就派付股息可能產生的稅務影響諮詢其稅務顧問的專業意見。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權出席股東週年大會的股東身份，本公司將於二零二五年五月二十日(星期二)至二零二五年五月二十三日(星期五)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會，所有已填妥的股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二五年五月十九日(星期一)下午四時三十分送交本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以作登記。

為釐定有權收取末期股息的股東配額，本公司亦將於二零二五年五月三十日(星期五)至二零二五年六月二日(星期一)期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格獲得末期股息，所有已填妥的股份過戶文件連同相關股票須不遲於二零二五年五月二十九日(星期四)下午四時三十分送交本公司之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以作登記。

企業管治

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障股東的權益並提升企業價值與問責性。本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之《企業管治守則》(「企業管治守則」)，作為其本身之企業管治守則。於報告期間，本公司一直遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，除下述情形外：

就企業管治守則守則條文第C.3.3條而言，本公司並無向董事發出正式委任書。由於根據本公司組織章程細則，全體董事須由股東於股東週年大會上重選並至少每三年輪選一次，故有充足措施確保本公司的企業管治符合企業管治守則所規定的同一水平。

企業管治守則的守則條文第F.2.2條規定董事會主席應出席股東週年大會。時任董事會主席因其他工作安排未能出席本公司於二零二四年五月三十日召開的股東週年大會。

本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼於報告期間一直遵守標準守則所載的標準規定。

購買、出售或贖回上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。於報告期內及直至本公告日期，本公司註冊成立地方的法律不允許本公司持有庫存股份。截至報告期末，本公司及其附屬公司並無持有庫存股份。

經審核年度業績初步公佈

本二零二四年年度業績初步公佈中所載有關截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司於該等年度之法定年度綜合財務報表，惟均源自該等財務報表。根據公司條例第436條規定須予以披露之有關該等法定財務報表之進一步資料如下：

本公司已根據公司條例第662(3)條及附表6第3部的規定向公司註冊處處長遞交截至二零二三年十二月三十一日止年度財務報表，並將會在適當時遞交截至二零二四年十二月三十一日止年度之財務報表。

本公司之核數師已就本集團於上述兩個年度之財務報表出具報告。核數師報告為無保留意見，並無提述任何核數師在不作出保留意見之情況下，以注意事項之方式敬希垂注之事宜，亦未載有公司條例第406(2)條、第407(2)或(3)條所指之聲明。

畢馬威會計師事務所工作範圍

本集團核數師，執業會計師畢馬威會計師事務所已就本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度業績初步公告中披露的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註中的財務數字與本集團本年度綜合財務報表所載金額核對一致。畢馬威會計師事務所就此進行的工作並不構成鑒證業務，因此畢馬威會計師事務所並無就初步公告發表任何保證或鑒證結論。

審計委員會審閱年度業績

本公司及其附屬公司截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已由本公司審計委員會審閱並經本公司核數師審核。

於聯交所及本公司網站刊發年度業績及二零二四年年報

本年度業績公告登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.crpharm.com)，及載有上市規則規定的所有資料的二零二四年年報將於適當時寄發予已表示希望收取公司通訊之印刷版之股東並於聯交所及本公司各自的網站登載。

承董事會命
華潤醫藥集團有限公司
主席
白曉松

香港，二零二五年三月二十六日

於本公告日期，董事會包括主席及執行董事白曉松先生；執行董事陶然先生及鄧蓉女士；非執行董事郭巍女士、孫永強先生、郭川先生及焦瑞芳女士；及獨立非執行董事盛慕嫻女士、郭鍵勳先生、傅廷美先生及張克堅先生。