

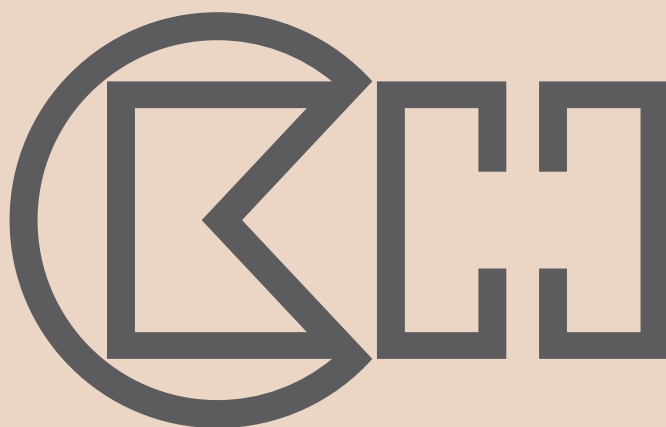


長江和記實業有限公司

CK HUTCHISON HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號: 1



2025 年中期報告

公司資料

董事會

執行董事

李澤鉅 BSc, MSc, LLD (Hon)
Grande Ufficiale dell'Ordine della Stella d'Italia
主席

霍建寧 BA, DFM, FCA (ANZ)
副主席

陸法蘭 MA, LLL
集團聯席董事總經理兼集團財務董事

黎啟明 BSc, MBA
集團聯席董事總經理

葉德銓 BA, MSc
副董事總經理

甘慶林 BSc, MBA
副董事總經理

施熙德 BSE, MA, MA, EdM, Solicitor, FCG, HKFCG

甄達安 MA, MBA, CA, CPA

非執行董事

周近智 LLM

李業廣 GBM, GBS, OBE, JP

胡慕芳 BSc
(別名周胡慕芳)

獨立非執行董事

周靜宜 BA, MBA

蒯紀倫 BCom, CA(ANZ), FCPA

斐歷嘉道理 BSc

劉柔芬 GBS, SBS, OBE, JP
(別名梁劉柔芬)

戴保羅 BSc

詹靖翎 MBA, CPA, CGA, FCA, FCCA, FCPA

黃桂林 BA, PhD

公司秘書

施熙德

資深顧問

李嘉誠 GBM, KBE, LLD (Hon), DSSc (Hon)
Grande Ufficiale Ordine al Merito della Repubblica Italiana
Commandeur de la Légion d'Honneur
Commandeur de l'Ordre de Léopold
Grand Officer of the Order Vasco Nunez de Balboa

特別顧問

麥理思 OBE, BBS, MA

審核委員會

黃桂林(主席)

周靜宜

蒯紀倫

戴保羅

詹靖翎

提名委員會

戴保羅(主席)

李澤鉅

劉柔芬

薪酬委員會

黃桂林(主席)

李澤鉅

周靜宜

可持續發展委員會

陸法蘭(主席)

施熙德

詹靖翎

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

目錄

- 公司資料

- 1 目錄

- 2 按地區劃分的核心業務分析

- 3 財務表現概要

- 5 綜合營運業績

- 6 主席報告

- 10 營運摘要

- 24 集團資本及其他資料

- 30 權益披露

- 37 企業管治

- 38 董事資料之變動

- 39 中期財務報表之審閱報告

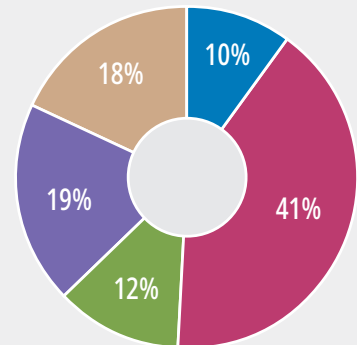
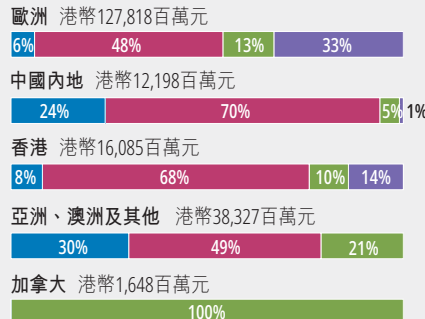
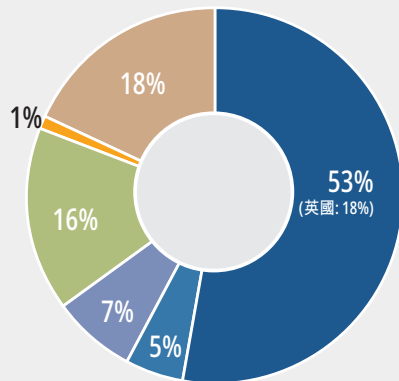
- 40 中期財務報表

- 股東資訊

按地區劃分的核心業務分析

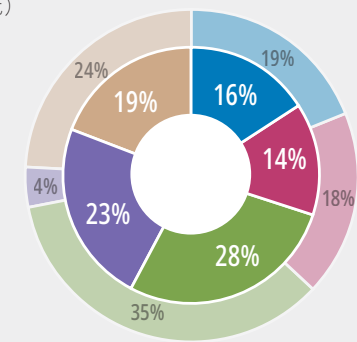
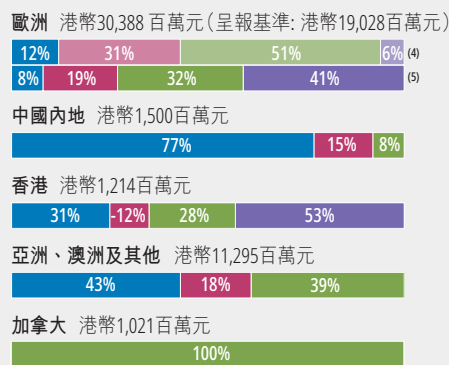
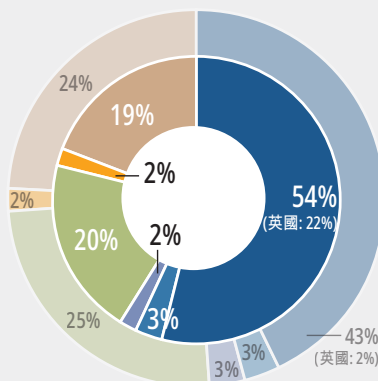
收益總額 截至2025年6月30日止六個月

港幣240,663百萬元



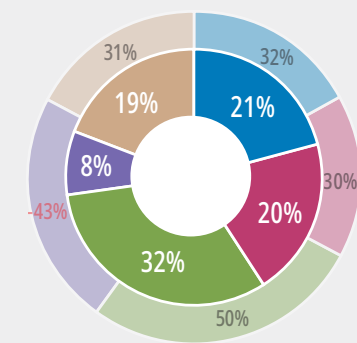
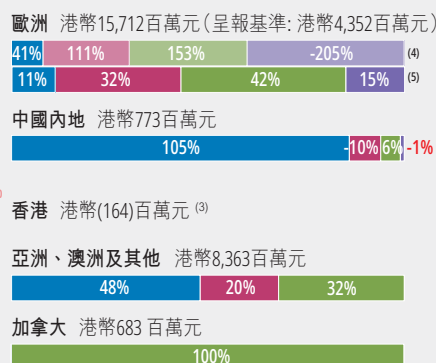
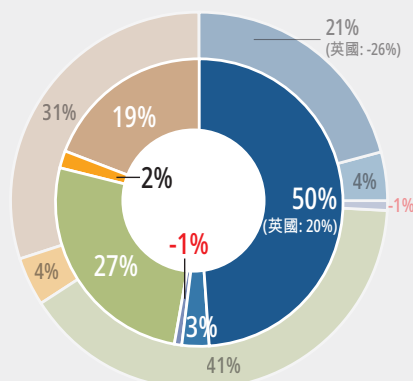
EBITDA總額⁽¹⁾⁽²⁾ 截至2025年6月30日止六個月

呈報基準: 港幣44,998百萬元
基本基準: 港幣55,920百萬元



EBIT總額⁽¹⁾⁽²⁾ 截至2025年6月30日止六個月

呈報基準: 港幣20,487百萬元
基本基準: 港幣31,409百萬元



呈報基準 基本基準

- 歐洲
- 中國內地
- 香港
- 亞洲、澳洲及其他
- 加拿大
- 財務及投資與其他

註1: 按第4頁註1載列之IFRS 16前基準編製。

註2: 外圍圓形圖為按呈報基準計算之EBITDA及EBIT百分比組合。內圍圓形圖為基本EBITDA及EBIT百分比組合，當中撇除與英國合併相關之非現金出售虧損港幣99億1,500萬元、CKHGT項下之交易相關開支港幣14億4,500萬元以及財務及投資與其他項下之公司間交易進賬港幣4億3,800萬元。

註3: 主要包括零售分部與港口及相關服務分部之LBIT，惟因其他分部之EBIT而部分抵銷。

註4: 為歐洲業務分別按呈報基準計算之EBITDA及EBIT百分比組合。

註5: 為歐洲業務分別按基本基準計算之EBITDA及EBIT百分比組合。

呈報基準 基本基準

- 港口及相關服務
- 零售
- 基建
- 電訊
- 財務及投資與其他

財務表現概要

	IFRS 16後 截至2025年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元		IFRS 16後 截至2024年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元		變動 %
		%		%	
收益 ⁽¹⁾					
港口及相關服務 ⁽¹⁾	23,597	10%	21,594	9%	9%
零售	98,840	41%	91,469	39%	8%
基建	28,627	12%	27,098	12%	6%
CK Hutchison Group Telecom	45,012	19%	42,934	19%	5%
財務及投資與其他	44,587	18%	49,549	21%	-10%
收益總額	240,663	100%	232,644	100%	3%
EBITDA ⁽¹⁾					
港口及相關服務 ⁽¹⁾	10,132	15%	9,319	15%	9%
零售	12,771	19%	11,760	19%	9%
基建	15,734	23%	14,847	23%	6%
CK Hutchison Group Telecom	16,810	25%	15,134	24%	11%
財務及投資與其他	12,005	18%	12,362	19%	-3%
基本 EBITDA 總額	67,452	100%	63,422	100%	6%
一次性項目 ⁽²⁾	(10,469)		–		
呈報 EBITDA 總額	56,983		63,422		-10%
EBIT ⁽¹⁾					
港口及相關服務 ⁽¹⁾	7,161	21%	6,472	21%	11%
零售	6,805	20%	6,023	19%	13%
基建	10,193	30%	9,754	32%	5%
CK Hutchison Group Telecom	2,945	9%	2,169	7%	36%
財務及投資與其他	6,526	20%	6,537	21%	–
基本 EBIT 總額	33,630	100%	30,955	100%	9%
一次性項目 ⁽²⁾	(10,469)		–		
呈報 EBIT 總額	23,161		30,955		-25%
利息支出及其他融資成本 ⁽¹⁾	(12,042)		(11,933)		-1%
除稅前溢利	11,119		19,022		-42%
稅項 ⁽¹⁾					
本期稅項	(4,494)		(4,351)		-3%
遞延稅項	(2,211)		(1,134)		-95%
	(6,705)		(5,485)		-22%
除稅後溢利	4,414		13,537		-67%
非控股權益及永久資本證券持有人權益	(3,562)		(3,332)		-7%
普通股股東應佔呈報溢利	852		10,205		-92%
加回：一次性項目 ⁽²⁾	10,469		–		
普通股股東應佔基本溢利	11,321		10,205		11%

註1：收益總額、EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本與稅項包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註2：一次性項目為英國合併產生之非現金虧損及相關影響港幣104億6,900萬元。

財務表現概要

	IFRS 16前 ⁽¹⁾ 截至2025年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元		IFRS 16前 ⁽¹⁾ 截至2024年 6月30日止 六個月之 未經審核業績 港幣百萬元		變動 %	以當地貨幣 計算之變動 %
收益⁽²⁾						
港口及相關服務 ⁽²⁾	23,597	10%	21,594	9%	9%	10%
零售	98,840	41%	91,469	39%	8%	6%
基建	28,627	12%	27,098	12%	6%	6%
CK Hutchison Group Telecom	45,012	19%	42,934	19%	5%	2%
財務及投資與其他	44,587	18%	49,549	21%	-10%	-7%
收益總額	240,663	100%	232,644	100%	3%	3%
EBITDA⁽²⁾						
港口及相關服務 ⁽²⁾	8,719	16%	7,938	15%	10%	8%
零售	7,974	14%	7,089	14%	12%	8%
基建	15,565	28%	14,679	28%	6%	6%
CK Hutchison Group Telecom	13,160	23%	11,732	22%	12%	9%
財務及投資與其他	10,502	19%	10,763	21%	-2%	-
基本 EBITDA 總額	55,920	100%	52,201	100%	7%	6%
一次性項目 ⁽³⁾	(10,922)		-			
呈報 EBITDA 總額	44,998		52,201		-14%	-15%
EBIT⁽²⁾						
港口及相關服務 ⁽²⁾	6,508	21%	5,785	20%	12%	11%
零售	6,180	20%	5,433	19%	14%	9%
基建	10,161	32%	9,726	34%	4%	4%
CK Hutchison Group Telecom	2,518	8%	1,822	6%	38%	32%
財務及投資與其他	6,042	19%	6,077	21%	-1%	1%
基本 EBIT 總額	31,409	100%	28,843	100%	9%	8%
一次性項目 ⁽³⁾	(10,922)		-			
呈報 EBIT 總額	20,487		28,843		-29%	-30%
利息支出及其他融資成本 ⁽²⁾	(9,624)		(9,828)		2%	
除稅前溢利	10,863		19,015		-43%	
稅項 ⁽²⁾						
本期稅項	(4,494)		(4,351)		-3%	
遞延稅項	(2,330)		(1,160)		-101%	
	(6,824)		(5,511)		-24%	
除稅後溢利	4,039		13,504		-70%	
非控股權益及永久資本證券持有人權益	(3,599)		(3,312)		-9%	
普通股股東應佔呈報溢利	440		10,192		-96%	-98%
加回：一次性項目 ⁽³⁾	10,922		-			
普通股股東應佔基本溢利	11,362		10,192		11%	9%

註1：集團已就其法定報告採納國際財務報告準則第16號「租賃」(「IFRS 16」)會計準則，惟其管理報告仍採納前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」(「IAS 17」)。集團認為，按IAS 17為基準(「IFRS 16前基準」)之指標，並非旨在替代或優勝於按IFRS 16為基準(「IFRS 16後基準」)之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之意見。IFRS 16前基準指標之財務資料由管理層定期審閱，並用作資源分配、表現評估及內部決策。因此，集團已就租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本、稅項、非控股權益及永久資本證券持有人權益與普通股股東應佔溢利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本中期報告中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。

註2：收益總額、EBITDA、EBIT、利息支出及其他融資成本與稅項包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註3：一次性虧損港幣109億2,200萬元包括非現金出售虧損港幣99億1,500萬元、CKHGT項下之交易相關開支港幣14億4,500萬元以及財務及投資與其他項下之公司間交易進賬港幣4億3,800萬元。

綜合營運業績

截至2025年6月30日止六個月之未經審核業績

摘要

截至6月30日止六個月	IFRS 16後 ⁽¹⁾ 基準				
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2025年 每股港幣	2024年 每股港幣	變動
收益總額 ⁽²⁾	240,663	232,644			
EBITDA總額 ⁽²⁾	56,983	63,422			
EBIT總額 ⁽²⁾	23,161	30,955			
呈報盈利 ⁽³⁾⁽⁴⁾					
基本	11,321	10,205	2.96	2.66	+11%
一次性項目 ⁽⁴⁾	(10,469)	-			
	852	10,205	0.22	2.66	-92%
每股中期股息			0.710	0.688	+3%

截至6月30日止六個月	IFRS 16前 ⁽¹⁾ 基準					
	呈報		基本 ⁽⁴⁾			
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	以呈報貨幣 計算之變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額 ⁽²⁾	240,663	232,644	240,663	232,644	+3%	+3%
EBITDA總額 ⁽²⁾	44,998	52,201	55,920	52,201	+7%	+6%
EBIT總額 ⁽²⁾	20,487	28,843	31,409	28,843	+9%	+8%
呈報盈利 ⁽³⁾⁽⁴⁾	440	10,192	11,362	10,192	+11%	+9%

註1：集團已就其法定報告採納國際財務報告準則第16號「租賃」(「IFRS 16」)會計準則，惟其管理報告仍採納前租賃會計準則國際會計準則第17號「租賃」(「IAS 17」)。集團認為，按IAS 17為基準(「IFRS 16前基準」)之指標，並非旨在替代或優勝於按IFRS 16為基準(「IFRS 16後基準」)之呈報指標，惟前者更能反映管理層對集團基本營運表現之意見。IFRS 16前基準指標之財務資料由管理層定期審閱，並用作資源分配、表現評估及內部決策。因此，集團已就租賃會計處理提供按IFRS 16前基準編製之集團EBITDA、EBIT與呈報盈利之另一呈列方式。除另有指定外，如上文所述，本中期報告中集團營運業績之論述乃按IFRS 16前基準。

註2：收益總額、EBITDA及EBIT包括集團按比例所佔聯營公司與合資企業之相關數字。

註3：呈報盈利為股東應佔溢利。截至2025年及2024年6月30日止六個月之每股呈報盈利乃按普通股股東應佔溢利及長和於該等期間內之已發行股數3,830,044,500股計算。

註4：呈報盈利包括基本業績及一次性項目。截至2025年6月30日止六個月之基本業績不包括按IFRS 16前基準計算英國合併產生之一次性非現金虧損及相關影響港幣109億2,200萬元及按IFRS 16後基準計算之港幣104億6,900萬元。

主席報告

地緣政治及貿易緊張局勢不斷升級，重大不明朗因素促使貿易往來、全球股票及商品市場反覆變化，加上消費氣氛疲弱，導致2025年上半年之經濟情況充滿挑戰。上述因素為集團帶來種種影響，整體而言匯率波動對業績有利而商品價格升跌則不然。

集團於2025年5月完成其英國電訊業務與Vodafone英國合併（「英國合併」）之主要策略交易。在營運方面，集團於2025年上半年按IFRS 16前基準計算之基本盈利淨額按年穩健增長11%至港幣113億6,200萬元。錄得增長乃因以呈報貨幣計算之基本EBITDA及EBIT較2024年上半年分別增加7%及9%，主要由於港口部門增長強勁、零售部門有所改善、基建部門貢獻上升及CK Hutchison Group Telecom（「CKHGT」）與庫務業務均表現理想，以及集團因出售和黃醫藥部分非核心資產所錄得之收益。上半年因商品價格回落及大規模保養與檢修活動降低Cenovus Energy貢獻並對增長造成不利影響。

按IFRS 16前基準⁽¹⁾，集團已就英國合併確認一次性非現金虧損及相關影響港幣109億2,200萬元。經計及此項虧損，集團截至2025年6月30日止六個月錄得普通股股東應佔呈報溢利港幣4億4,000萬元。集團亦就合併收取現金所得款項淨額約13億英鎊。

按IFRS 16後基準，普通股股東應佔呈報溢利（包括英國合併之一次性非現金虧損及相關影響）為港幣8億5,200萬元。截至2025年6月30日止六個月每股呈報盈利為港幣0.22元（2024年6月30日－港幣2.66元）。

股息

董事會宣佈於2025年9月25日（星期四）向於2025年9月16日（星期二）（確定股東享有中期股息之記錄日期）營業時間結束時名列本公司股東名冊之股東（惟庫存股份持有人（如有）除外）派發中期股息每股港幣7角1仙（2024年6月30日－每股港幣6角8仙8）。本公司現時並無持有庫存股份（不論於中央結算及交收系統內或以其他方式持有或存放）。

港口及相關服務

此部門錄得收益港幣235億9,700萬元，較2024年上半年增加9%，主要由鹽田港口、上海港口與亞洲及中東貨櫃碼頭之吞吐量上升4%，來自墨西哥及歐洲港口之倉儲收入急增27%，以及一航運業務聯營公司表現理想帶動。因此，EBITDA⁽²⁾港幣87億1,900萬元及EBIT⁽²⁾港幣65億800萬元，較上半年分別上升10%及12%，乃由於業績亮麗令收益增加及成本管理措施得宜。

展望下半年，由於貿易爭議結果未明及地緣政治風險，全球貿易及消費需求仍將波動不定。然而，隨著若干貨櫃碼頭（尤其亞洲地區）之貨運量緩和增長，埃及新設施帶來額外貨運量，加上成本效益推動營運利潤改善，此部門有望錄得可觀之全年盈利增長。

註1：按IFRS 16前基準計算之一次性虧損港幣109億2,200萬元包括非現金出售虧損港幣99億1,500萬元、CKHGT項下之交易相關開支港幣14億4,500萬元以及財務及投資與其他項下之公司間交易進賬港幣4億3,800萬元。按IFRS 16後基準，英國合併產生之一次性非現金虧損及相關影響合共為港幣104億6,900萬元。

註2：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣101億3,200萬元（2024年6月30日：港幣93億1,900萬元）；EBIT為港幣71億6,100萬元（2024年6月30日：港幣64億7,200萬元）。

零售

以呈報貨幣計算，部門之收益總額為港幣988億4,000萬元，較去年同期增加8%，而EBITDA⁽³⁾及EBIT⁽³⁾分別為港幣79億7,400萬元及港幣61億8,000萬元，增幅為12%及14%。以當地貨幣計算，收益總額則增加6%，而EBITDA及EBIT分別上升8%及9%。由於英國、波蘭及菲律賓保健及美容產品業務之增長顯著，此部門大部分業務均較去年同期有所改善，惟因中國保健及美容產品業務繼續受到消費需求低迷影響以致表現遜色而部分抵銷。撇除中國保健及美容產品業務，以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT較2024年上半年皆穩健增長11%。

展望未來，歐洲及亞洲大部分業務預計可繼續維持強勁表現，而中國保健及美容產品業務於下半年將持續面對阻力。為克服挑戰並維持穩健財務狀況，中國保健及美容產品業務不斷彰顯其價值定位及優化其店鋪據點以及增加幕後店⁽⁴⁾，從而進一步提升線上業務能力。此部門將著重透過改善顧客購物流程以擴大並培育其1億7,500萬名忠誠客戶群，憑藉實行線上及線下整合平台策略爭取收益增長，並保持快速之新店鋪及翻新工程投資回收期。

基建

基建部門包括香港上市附屬公司長江基建集團有限公司（「長江基建」）之75.67%權益，以及集團於與長江基建共同擁有六項基建投資之權益。

長江基建

長江基建公佈按IFRS 16後基準之股東應佔溢利淨額為港幣43億4,800萬元，較去年同期增加1%，儘管市場被多變之政治局勢、複雜之利率前景、貿易壁壘及通脹壓力等地緣政治及經濟不確定性籠罩，基建資產組合仍反映出穩健表現。

於2025年7月，由長江基建、長江實業集團有限公司、電能實業有限公司及集團共同持有之合資企業Eversholt UK Rails Group Limited，已就出售UK Rails簽訂協議。交易將於買賣協議之若干條件達成後完成。交易一經完成後，其所得款項將大幅降低長江基建之債務淨額對總資本淨額比率。

展望本年度餘下時間，此部門之受規管業務將繼續提供穩定經常性收入，非受規管業務亦將產生良好增長貢獻。與此同時憑藉其強勁之財務狀況，此部門坐擁優勢穩握可能湧現之投資機遇。

CK Hutchison Group Telecom

於2025年5月31日，3英國與Vodafone英國之合併已完成並組成合併業務VodafoneThree，現為集團持有49%權益之聯營公司。CKHGT於合併完成後亦收取所得款項淨額約13億英鎊。VodafoneThree目前為英國最大流動網絡營運商，擁有2,880萬名客戶，並將預期透過無縫使用兩個網絡，為其客戶提供網絡提升服務。合併之網絡亦將於2025年底前清除16,500平方公里之「無訊號」地區。

CKHGT之收益為港幣450億1,200萬元（52億1,600萬歐羅），以呈報貨幣計算較去年上升5%。EBITDA及EBIT包括英國合併之一次性非現金虧損及相關影響⁽⁵⁾。撇除該影響後之基本EBITDA⁽⁶⁾為港幣131億6,000萬元，以呈報貨幣計算較去年同期增加12%，主要受惠於債券回購所產生之庫務收益港幣7億元，以及歐洲3集團基本EBITDA貢獻增加。基本EBIT⁽⁶⁾為港幣25億1,800萬元，升幅為38%，乃由於EBITDA之增長，惟因歐洲3集團於英國合併完成後產生較高折舊而部分抵銷。

註3：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣127億7,100萬元（2024年6月30日：港幣117億6,000萬元）；EBIT為港幣68億500萬元（2024年6月30日：港幣60億2,300萬元）。

註4：中國保健及美容產品業務之幕後店乃專為完成線上訂單而設之小型訂單處理中心，其地理位置優越，可提供快速送貨服務。幕後店配合其線下店鋪位置，以符合成本效益方式擴大經營規模。

註5：按IFRS 16前基準計算之一次性虧損港幣113億6,000萬元包括非現金出售虧損港幣99億1,500萬元及交易相關開支港幣14億4,500萬元。按IFRS 16後基準，英國合併產生之一次性非現金虧損及相關影響合共為港幣109億700萬元。

註6：按IFRS 16後基準，基本EBITDA為港幣168億1,000萬元（2024年6月30日：港幣151億3,400萬元）；基本EBIT為港幣29億4,500萬元（2024年6月30日：EBIT為港幣21億6,900萬元）。

歐洲3集團

收益為港幣419億5,800萬元，以當地貨幣計算較去年同期高3%，主要由於客戶總人數增加令客戶服務收入淨額有所增長、有利之收益措施、較高之流動虛擬網絡營運商及其他批發收益，以及所佔VodafoneThree收益之一個月新增貢獻。

歐洲3集團錄得以當地貨幣計算之毛利總額整體上升6%。以當地貨幣計算之基本EBITDA⁽⁷⁾為港幣118億1,600萬元，較去年同期增加4%或港幣4億7,500萬元，主要由VodafoneThree之一個月新增EBITDA貢獻，以及其他業務之毛利增長帶動，惟因擴大網絡之較高網絡成本而部分抵銷。折舊及攤銷增加5%或港幣4億8,700萬元，乃由於網絡資產基礎擴大推高折舊，以及於2025年5月底合併完成後所佔VodafoneThree之較高折舊所致。相應地，以當地貨幣計算之基本EBIT⁽⁷⁾為港幣17億3,700萬元，較去年同期下跌1%或港幣1,200萬元。

於本年度餘下時間，VodafoneThree計劃於首年投入13億英鎊之資本開支，以加快網絡部署，並將於未來10年內投資110億英鎊，建立歐洲最先進之5G網絡之一，為其客戶及業務提供極優越之流動通訊體驗。該業務亦將專注於合併完成後第五年達致每年7億英鎊之成本及資本開支協同效益目標。其餘業務則將透過擴大客戶總人數、持續推行收益措施、展開嚴格之成本控制及在嚴謹之資本開支管理下穩定折舊以達致穩固之基本業績。所有業務均進行全面審查，以於未來五年內尋找提升生產力及降低成本之主要機會。

財務及投資與其他

與去年同期相比，此分部之基本EBITDA及EBIT業績保持穩定，主要由於出售和黃醫藥部分非核心資產所得一次性收益，惟因Cenovus Energy及Indosat Ooredoo Hutchison (「IOH」)之貢獻減少而大幅抵銷。

集團於Cenovus Energy之17.1%投資按IFRS 16後基準所佔EBITDA、EBIT及盈利淨額分別為港幣47億1,600萬元、港幣23億400萬元及港幣16億3,600萬元，較去年分別減少港幣7億8,800萬元、港幣8億900萬元及港幣4億8,000萬元，主要反映商品價格下跌及重大保養與檢修活動，惟因下游產量增加而得以部分彌補。

由於營商環境充滿挑戰，集團印尼電訊合資企業IOH按IFRS 16後基準計算之EBITDA較去年同期減少4%，溢利淨額則下跌15%。

集團於英國合併完成後收取之所得款項淨額約為13億英鎊，加上審慎之資本開支及嚴謹營運資金管理持續產生現金流，進一步鞏固集團之流動資金及財務狀況。於2025年6月30日之綜合現金與可變現投資合共為港幣1,372億6,800萬元，綜合銀行及其他債務總額⁽⁸⁾為港幣2,565億8,900萬元，綜合債務淨額⁽⁸⁾因而為港幣1,193億2,100萬元(2024年12月31日－港幣1,296億1,400萬元)以及債務淨額對總資本淨額比率⁽⁸⁾為14.7%(2024年12月31日－16.2%)。

註7：按IFRS 16前基準及IFRS 16後基準，歐洲3集團之EBITDA及EBIT(撇除與英國合併相關之一次性影響)為港幣7億7,400萬元。按IFRS 16後基準及撇除與英國合併相關之一次性影響，基本EBITDA為港幣152億5,300萬元(2024年6月30日：港幣142億3,800萬元)；基本EBIT為港幣21億5,400萬元(2024年6月30日：港幣20億3,100萬元)。

註8：就「債務淨額」之計算而言，銀行及其他債務總額之定義為銀行及其他債務之本金總額，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整。債務淨額之定義為銀行及其他債務總額，減現金、速動資金及其他上市投資總額。總資本淨額之定義為銀行及其他債務總額，加權益總額(經調整以撇除IFRS 16之影響)及來自非控股股東之借款，減現金、速動資金及其他上市投資總額。按IFRS 16為基準之綜合債務淨額對總資本淨額比率，於計及IFRS 16對權益總額之影響後，為14.9%(2024年12月31日：16.4%)。

可持續發展

集團於2025年4月發佈其2024年可持續發展報告，重點展示全年最新可持續發展表現及成就。集團一直致力推動可持續營運，並以於2050年前實現其整個價值鏈溫室氣體淨零排放為目標。集團迄今之範圍1及2排放量已較2020年基線減少約20%，亦已開始按類別披露範圍3之排放量，讓持份者更瞭解集團整個價值鏈之排放表現。

為支持集團實現可持續發展目標，並加強各業務之組織協調，若干核心部門之管理層薪酬計劃將於本年度納入可量化之可持續發展指標。集團引入此等指標旨在重新調整部門管理之優先次序，並促進於整個集團作出長遠可持續之業務決策。

多元化及共融為集團所擁護之核心價值，而集團於2025年首次發佈之「員工多元化政策」，內容包括僱傭方面之清晰方向與方法，涵蓋招聘與甄選、專業發展與培訓、薪酬與福利、績效評估及職業晉升等範疇。

就於2024年4月發行之10億美元綠色債券，集團亦已於2025年刊發綠色債券報告，概述所得款項之分配範疇及用途，其中46%資金用於能源效益項目，24%用於潔淨運輸項目，20%投放於可再生能源之開發與應用，其餘資金則分配至循環經濟及設計項目。

展望

全球經濟前景於下半年仍將持續不明朗且難以預測，貿易、財政及貨幣政策等議題懸而未決，影響商品價格、利率、匯率，以及消費者與營商情緒。此外，地緣政治之不明確情況可能進一步升溫。集團將保持謹慎處理資本開支及新投資，並繼續維持嚴格之現金流管理，以確保在外部環境影響下，集團仍能維持穩健之財政狀況。

最後，本人謹向董事會及集團全球所有員工之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻謹致衷心謝意。

主席

李澤鉅

香港，2025年8月14日

營運摘要

港口及相關服務

	2025年6月30日 港幣百萬元	2024年6月30日 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額 ⁽¹⁾	23,597	21,594	+9%	+10%
EBITDA ⁽¹⁾⁽³⁾	8,719	7,938	+10%	+8%
EBIT ⁽¹⁾⁽³⁾	6,508	5,785	+12%	+11%
吞吐量(百萬個標準貨櫃)	44.0	42.3	+4%	
泊位數目 ⁽²⁾	295	293	+2個泊位	

	吞吐量(百萬個標準貨櫃)			泊位數目 ⁽²⁾		
	2025年 6月30日	2024年 6月30日	變動	2025年 6月30日	2024年 6月30日	變動
和記港口信託	11.1	10.4	+7%	52	52	–
中國內地及其他香港	6.7	6.5	+3%	44	44	–
歐洲	8.2	8.2	–	67	67	–
亞洲、澳洲及其他	18.0	17.2	+5%	132	130	+2個泊位
總額	44.0	42.3	+4%	295	293	+2個泊位

港幣百萬元	收益總額 ⁽¹⁾				EBITDA總額 ⁽¹⁾⁽³⁾			
	2025年 6月30日	2024年 6月30日	變動	以當地 貨幣計算 之變動	2025年 6月30日	2024年 6月30日	變動	以當地 貨幣計算 之變動
和記港口信託	1,184	1,130	+5%	+5%	644	606	+6%	+6%
中國內地及其他香港	886	869	+2%	+3%	315	346	-9%	-8%
歐洲	7,897	6,983	+13%	+11%	2,315	1,878	+23%	+20%
亞洲、澳洲及其他	11,433	10,814	+6%	+9%	4,932	4,371	+13%	+12%
企業成本及其他港口相關服務	2,197	1,798	+22%	+22%	513	737	-30%	-30%
總額	23,597	21,594	+9%	+10%	8,719	7,938	+10%	+8%

註1：收益總額、EBITDA及EBIT已予調整，以撇除非控股權益所佔和記港口信託之業績。

註2：按每個泊位300米並以泊位總長度除以300米計算。

註3：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣101億3,200萬元(2024年6月30日：港幣93億1,900萬元)；EBIT為港幣71億6,100萬元(2024年6月30日：港幣64億7,200萬元)。

2025年上半年之吞吐量增加4%至4,400萬個標準貨櫃，當中本地及轉運貨物數量分別佔65%及35%（2024年上半年：本地及轉運貨物數量分別佔65%及35%）。整體吞吐量增長主要由於和記港口信託按年增加7%，乃受到出口至歐洲之貨運量增長及於2025年初組成之新航運聯盟提高轉運貨物數量令鹽田港口受惠所帶動，惟收益僅增長5%，乃由於運費一般較低之轉運貨物比例上升，加上亞洲、澳洲及其他分部之貨運量增長5%，反映因供應鏈重新配置及消費者支出上升導致亞洲及中東活動增加，以及中國內地及其他香港分部之貨運量（主要來自上海港口）增長3%。與去年同期相比，歐洲港口之吞吐量持平，其中鹿特丹之本地貨運量增長因巴塞隆拿之轉運貨物數量減少而有所抵銷。

由於貨運量上升，加上主要來自墨西哥及歐洲港口之倉儲收入上升，2025年上半年之收益總額以當地貨幣計算較去年同期增加10%。以當地貨幣計算，EBITDA及EBIT分別增加8%及11%。亞洲、澳洲及其他分部之EBITDA及EBIT以當地貨幣計算分別錄得12%及14%之升幅，其中巴基斯坦及泰國表現強勁，以及埃及阿布奇爾之新設施作出額外貢獻。歐洲分部之EBITDA及EBIT以當地貨幣計算分別錄得20%及27%之升幅，主要由於倉儲收入上升。和記港口信託之EBITDA及EBIT以當地貨幣計算分別錄得6%及16%之升幅，主要由於吞吐量上升，而中國內地及其他香港分部之EBITDA減少，儘管收益有所增長，原因為於本年度上半年未再錄得2024年上半年收取之保險理賠收入。

於2025年6月30日，部門經營295個泊位。預期本年度下半年之泊位數目不變，乃由於沙特阿拉伯吉贊港口（增加兩個泊位）及泰國蘭差彭港口（增加一個泊位）之額外泊位，將因阿聯酋拉斯海瑪港口（因根據特許經營權延長協議歸還兩個泊位而減少兩個泊位）及伊拉克巴士拉港口（因計劃歸還特許經營權而減少一個泊位）之泊位減少而全面抵銷。

由於實行《設備電動化指令》，港口部門在減少其環境足跡方面取得顯著進展。於2025年5月前，每個標準貨櫃之範圍1及2氣體排放量按年下降接近4%，而每個標準貨櫃之柴油消耗量則按年減少5%。為持續支持減碳工作，港口部門一直積極透過可再生能源購電協議及能源屬性證書購買可再生能源。英國及西班牙業務現時全面採用可再生能源，而荷蘭及波蘭業務之可再生能源使用率則達到90%。因此，於2025年5月底前，港口部門所用總電力中超過40%來自可再生能源，為實現此部門之減排目標作出重要貢獻。

零售

	2025年6月30日 港幣百萬元	2024年6月30日 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	98,840	91,469	+8%	+6%
EBITDA ⁽¹⁾	7,974	7,089	+12%	+8%
EBIT ⁽¹⁾	6,180	5,433	+14%	+9%
店舖數目	16,935	16,548	+2%	

	店舖數目			店舖數目 淨變動	同比店舖銷售額增長(%) ⁽²⁾	
	2025年 6月30日 ⁽⁴⁾	2024年 6月30日	變動	2025年 6月30日	2025年 6月30日	2024年 6月30日
中國保健及美容產品	3,630	3,775	-4%	(145)	-1.0%	-18.6%
亞洲保健及美容產品	4,314	4,032	+7%	282	+6.4%	+9.2%
中國及亞洲 保健及美容產品小計	7,944	7,807	+2%	137	+4.6%	+0.3%
西歐保健及美容產品	5,861	5,777	+1%	84	+4.6%	+6.5%
東歐保健及美容產品	2,774	2,573	+8%	201	+4.3%	+6.9%
歐洲保健及美容產品小計	8,635	8,350	+3%	285	+4.5%	+6.6%
保健及美容產品小計	16,579	16,157	+3%	422	+4.5%	+4.5%
其他零售 ⁽³⁾	356	391	-9%	(35)	+1.1%	-5.6%
零售總額	16,935	16,548	+2%	387	+4.2%	+3.3%

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣127億7,100萬元（2024年6月30日：港幣117億6,000萬元）；EBIT為港幣68億500萬元（2024年6月30日：港幣60億2,300萬元）。

註2：同比店舖銷售額增長為於相關財政年度首日(a)已營運超過12個月及(b)於過去12個月內店舖規模並無重大變動之店舖所貢獻之收益百分比變動。

註3：其他零售包括百佳、百佳永輝、豐澤、屈臣氏酒窖及製造業務。

註4：店舖數目不包括中國保健及美容產品業務於2024年下半年投入營運之幕後店⁽⁵⁾。按此基準計算，於2024年12月31日之店舖數目已重新編列為16,820家。

零售部門由屈臣氏集團旗下公司組成，為全球最大之國際保健及美容產品零售商，擁有1億7,500萬名忠誠會員。截至2025年6月30日，屈臣氏集團經營12個零售品牌，在全球31個市場經營16,935家店舖。部門旗下亞洲及歐洲保健及美容產品業務之店舖數目淨增加5%，乃由策略拓展表現理想之市場所帶動。中國保健及美容產品業務之店舖數目減少4%，反映集團決定在租約期滿後關閉人流不足之店舖，符合集團優化店舖組合之策略。內地之幕後店⁽⁵⁾由2024年12月31日之131家增加至2025年6月30日之394家，進一步提升線上業務能力。

保健及美容產品分部於2025年上半年之同比店舖銷售額增長為4.5%，主要由於菲律賓、馬來西亞及土耳其帶動亞洲保健及美容產品業務之同比店舖銷售額強勁增長6.4%，以及歐洲保健及美容產品業務因英國及比荷盧三國之交易勢頭向好而錄得4.5%之同比店舖銷售額穩定增長，惟因中國保健及美容產品業務之同比店舖銷售額受到消費需求低迷影響以致錄得輕微跌幅-1.0%而部分抵銷。

註5：專為完成線上訂單而設之小型訂單處理中心，其地理位置優越，可提供快速送貨服務。

港幣百萬元	收益總額						EBITDA總額 ⁽¹⁾							
	2025年 6月30日	%	2024年 6月30日	%	變動	以當地 貨幣計算 之變動	2025年 6月30日	%	EBITDA 毛利率	2024年 6月30日	%	EBITDA 毛利率	變動	以當地 貨幣計算 之變動
中國保健及美容產品	6,666	7%	6,879	8%	-3%	-2%	117	2%	2%	250	4%	4%	-53%	-53%
亞洲保健及美容產品	20,493	21%	18,300	20%	+12%	+11%	1,976	25%	10%	1,729	24%	9%	+14%	+9%
中國及亞洲保健 及美容產品小計	27,159	28%	25,179	28%	+8%	+7%	2,093	27%	8%	1,979	28%	8%	+6%	+2%
西歐保健及美容產品	46,770	47%	43,228	47%	+8%	+6%	4,074	51%	9%	3,778	53%	9%	+8%	+5%
東歐保健及美容產品	13,931	14%	12,038	13%	+16%	+12%	1,770	22%	13%	1,358	19%	11%	+30%	+25%
歐洲保健 及美容產品小計	60,701	61%	55,266	60%	+10%	+7%	5,844	73%	10%	5,136	72%	9%	+14%	+10%
保健及美容產品小計	87,860	89%	80,445	88%	+9%	+7%	7,937	100%	9%	7,115	100%	9%	+12%	+8%
其他零售	10,980	11%	11,024	12%	-	-	37	-	-	(26)	-	-	+242%	+240%
零售總額	98,840	100%	91,469	100%	+8%	+6%	7,974	100%	8%	7,089	100%	8%	+12%	+8%

保健及美容產品忠誠會員之參與率及獨家代理產品銷售額貢獻	2025年6月30日	2024年6月30日
保健及美容產品分部之忠誠會員總人數(百萬名)	174	163
保健及美容產品分部忠誠會員之銷售參與率(%)	64%	65%
獨家代理產品銷售額對保健及美容產品總銷售額之貢獻(%)	36%	36%

部門之收益總額、EBITDA及EBIT以呈報貨幣計算較去年同期分別增加8%、12%及14%。撇除外幣之有利兌換影響，此部門之收益總額、EBITDA及EBIT以當地貨幣計算分別增加6%、8%及9%。撇除中國保健及美容產品業務，部門之EBITDA及EBIT以當地貨幣計算較去年同期均顯著增長11%。

保健及美容產品分部佔部門2025年上半年EBITDA之100%，與去年同期相比，以當地貨幣計算之收益總額增加7%，而EBITDA及EBIT均改善8%，主要由於歐洲及亞洲市場(包括波蘭、英國、比荷盧三國、菲律賓及馬來西亞)之表現理想。業務之理想表現因內地受到消費需求疲弱影響以致表現遜色而部分抵銷。業務不斷彰顯其價值定位及優化其店舖組合以提升其盈利能力。

於2025年上半年，部門持續透過購買可再生能源及擴大可持續產品組合，積極支持集團對可持續營運所作承諾。部門在特定市場(內地、香港、菲律賓、印尼、馬來西亞、泰國及土耳其)透過能源屬性證書採購629吉瓦時之可再生能源，較去年同期之581吉瓦時有所增加。此等市場之可再生能源購買量涵蓋全年用電量接近100%，推動就履行範圍2之減排承諾取得良好進展。此外，部門在內地、香港、印尼、馬來西亞、菲律賓、新加坡、泰國、台灣及土耳其等市場推出11,000款可持續產品(包括自家品牌及供應商品牌)，較去年同期增加13%。

基建

	2025年6月30日 港幣百萬元	2024年6月30日 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	28,627	27,098	+6%	+6%
EBITDA ⁽¹⁾	15,565	14,679	+6%	+6%
EBIT ⁽¹⁾	10,161	9,726	+4%	+4%
長江基建之呈報溢利淨額 (按IFRS 16後基準)	4,348	4,311	+1%	

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣157億3,400萬元（2024年6月30日：港幣148億4,700萬元）；EBIT為港幣101億9,300萬元（2024年6月30日：港幣97億5,400萬元）。

基建部門包括集團於聯交所上市之最大型基建公司長江基建集團有限公司（「長江基建」）之75.67%權益及集團於與長江基建共同擁有六項基建資產（包括Northumbrian Water、Park'N Fly、Australian Gas Networks、Dutch Enviro Energy、Wales & West Utilities及UK Rails）之權益。

長江基建

長江基建分別在香港、內地、英國、歐洲大陸、澳洲、新西蘭、加拿大及美國經營業務。長江基建公佈2025年上半年按IFRS 16後基準之股東應佔溢利為港幣43億4,800萬元，較去年同期增加1%，儘管市場被多變之政治局勢、複雜之利率前景、貿易壁壘及通脹壓力等地緣政治及經濟不確定性籠罩，基建資產組合仍反映出穩健表現。

截至2025年6月30日，長江基建持有36.01%權益並在聯交所上市之電能實業，2025年上半年之溢利貢獻⁽²⁾為港幣10億9,500萬元，以呈報貨幣計算增加1%，反映旗下國際業務及港燈均保持穩健營運表現。來自英國組合於2025年上半年之溢利貢獻⁽²⁾為港幣22億2,300萬元，以呈報貨幣及當地貨幣計算較去年同期分別上升19%及17%，主要由於Northumbrian Water之貢獻增加，乃受惠於資本價值因通脹而上升帶來之回報增加；Northern Gas Networks、Wales & West Utilities及Phoenix Energy盈利理想，反映其營運表現強勁；UK Power Networks錄得盈利增長，受規管及非受規管業務均表現良好；以及UK Rails表現理想。來自澳洲組合於2025年上半年之溢利貢獻⁽²⁾以呈報貨幣計算減少8%至港幣7億9,300萬元。以當地貨幣計算，溢利貢獻⁽²⁾減少5%，乃歸因於Energy Developments多個利潤可觀的合約到期，以及市場電價低於去年高位以致貢獻減少，而Australian Gas Networks、Multinet Gas Networks及Dampier Bunbury Pipeline之營運表現持續穩健。歐洲大陸業務於2025年上半年之溢利貢獻⁽²⁾為港幣4億3,200萬元，以呈報貨幣計算增加3%，惟以當地貨幣計算則相若。ista於2025年上半年錄得強勁業績，而Dutch Enviro Energy位於Rosenburg之轉廢為能設施於2023年底發生火災，第一階段重建工程已順利完成，七組焚化設備全部重新投入運作。第二階段項目涉及建造全新渦輪機組及恢復發電，預計將如期於明年年初竣工。加拿大業務於2025年上半年之溢利貢獻⁽²⁾為港幣2億7,500萬元，以呈報貨幣及當地貨幣計算分別下降9%及5%，主要由Canadian Power貢獻減少所帶動，乃由於Canadian Power位於阿爾伯達省之設施受發電量及電價俱減影響，以及Park'N Fly的收益受價格及客量下跌而輕微減少，惟因Reliance Home Comfort增長理想及Canadian Midstream Assets錄得穩健業績而部分抵銷。新西蘭組合於2025年上半年之溢利貢獻⁽²⁾為港幣8,000萬元，以呈報貨幣計算與去年同期相若。以當地貨幣計算，溢利貢獻⁽²⁾增加4%，主要由於Enviro NZ錄得強勁表現，成功獲取多份合約，包括與陶波區議會續簽為期10年的廢物收集服務合約。香港及內地業務於2025年上半年之溢利貢獻⁽²⁾為港幣9,800萬元，較去年同期輕微上升2%，反映交通項目及基建材料業務表現平穩。

註2：為按IFRS 16後基準所佔溢利淨額（扣除長江基建之股東貸款利息開支前）。

長江基建於英國及澳洲之多項受規管業務於2025年及2026年已經或預期將進入新規管期。Northumbrian Water於2025年4月1日進入新規管期，並正聯同另外數家公司向競爭及市場管理局申請重新裁定，上訴裁決結果將於年底公佈。Northumbrian Water建議於未來五年斥資約60億英鎊，進行包括惠及客戶及環境等的投資。Northern Gas及Wales & West Utilities已收到有關2026年至2031年新規管期之決議草案。按照草案，新規管期之建議回報將有所提高。至於澳洲組合，SA Power Networks於2025年7月1日開展新規管期。根據最終定案，准許回報及資產基數之增長均獲提升。Victoria Power Networks及United Energy現正準備2026年至2031年規管期之相關重置工作，並已建議增加資本投資以配合電網與日俱增之使用率。Australian Gas Networks之南澳洲省業務及Dampier Bunbury Pipeline亦正籌備2026年至2031年的新規管期重置。

長江基建一直秉持審慎之財務管理與穩健之風險管理方針，並密切監察基本財務狀況。長江基建繼續維持雄厚之財政實力，於2025年6月30日持有手頭現金港幣47億元，而債務淨額對總資本淨額比率為10.6%。若以透視基準分攤基建投資組合債務淨額而言，債務淨額對總資本淨額比率於2025年6月30日僅為業界低水平之48.7%。

標準普爾維持授予「A/穩定」信貸評級。

基建部門繼續拓展主要可持續發展項目，包括智慧電網方案、電動車充電基建設施，以及兼容可再生能源的整合系統。部門旗下配氣網絡進行的潔淨氫氣/生物甲烷項目亦於英國及澳洲順利推進。同時，Canadian Power之Okanagan風電項目及UK Renewables Energy之風電場、UK Power Networks Services及澳洲非受規管業務之太陽能業務組合，與及港燈之燃氣發電機組亦同樣進展良好。

CK Hutchison Group Telecom

百萬元	2025年6月30日 港幣	2024年6月30日 港幣	變動	以當地貨幣 計算之變動	2025年6月30日 歐羅	2024年6月30日 歐羅
收益總額	45,012	42,934	+5%	+2%	5,216	5,071
毛利總額	33,528	31,245	+7%	+5%	3,884	3,692
上客成本總額	(6,991)	(7,619)	+8%		(813)	(898)
減：手機收益	4,708	5,612	-16%		548	661
上客成本總額(已扣除手機收益)	(2,283)	(2,007)	-14%		(265)	(237)
營運支出	(18,085)	(17,506)	-3%		(2,101)	(2,068)
英國合併之虧損及相關影響 ⁽²⁾	(11,360)	-	不適用		(948)	-
EBITDA ⁽¹⁾	1,800	11,732	-85%	-88%	570	1,387
基本EBITDA ⁽⁵⁾	13,160	11,732	+12%	+9%	1,518	1,387
折舊與攤銷	(10,642)	(9,910)	-7%		(1,232)	(1,172)
(LBIT)/EBIT ⁽¹⁾	(8,842)	1,822	-585%	-591%	(662)	215
基本EBIT ⁽⁵⁾	2,518	1,822	+38%	+32%	286	215

歐洲3集團

百萬元	2025年6月30日 港幣	2024年6月30日 港幣	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	41,958	39,935	+5%	+3%
毛利總額	31,539	29,126	+8%	+6%
上客成本總額	(6,793)	(7,393)	+8%	
減：手機收益	4,611	5,495	-16%	
上客成本總額(已扣除手機收益)	(2,182)	(1,898)	-15%	-11%
營運支出	(17,541)	(16,185)	-8%	-6%
營運支出佔毛利總額百分比	56%	56%		
英國合併之相關影響	(774)	-		
EBITDA ⁽⁴⁾	11,042	11,043	-	-3%
EBITDA毛利率 ⁽³⁾	30%	32%		
基本EBITDA ⁽⁵⁾	11,816	11,043	+7%	+4%
折舊與攤銷	(10,079)	(9,350)	-8%	-5%
EBIT ⁽⁴⁾	963	1,693	-43%	-46%
基本EBIT ⁽⁵⁾	1,737	1,693	+3%	-1%

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣59億300萬元（2024年6月30日：港幣151億3,400萬元）；LBIT為港幣(79億6,200萬元)（2024年6月30日：港幣21億6,900萬元）。

註2：按IFRS 16前基準計算之一次性虧損港幣113億6,000萬元包括非現金出售虧損港幣99億1,500萬元及交易相關開支港幣14億4,500萬元。按IFRS 16後基準，英國合併產生之一次性虧損及相關影響合共為港幣109億700萬元。以港幣及歐羅計算之一次性虧損包括英國合併完成產生之不同儲備轉入影響。

註3：EBITDA毛利率為EBITDA佔收益總額(不包括手機收益)之百分比。

註4：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣144億7,900萬元（2024年6月30日：港幣142億3,800萬元）；EBIT為港幣13億8,000萬元（2024年6月30日：港幣20億3,100萬元）。

註5：CKHGT基本業績不包括按IFRS 16前基準及按IFRS 16後基準計算之英國合併產生之一次性非現金虧損及相關影響分別港幣113億6,000萬元及港幣109億700萬元。歐洲3集團基本業績不包括按IFRS 16前基準及按IFRS 16後基準計算之英國合併之一次性相關影響港幣7億7,400萬元。

歐洲3集團之收益總額及毛利總額分別為港幣419億5,800萬元及港幣315億3,900萬元，以當地貨幣計算較去年同期分別增加3%及6%，主要由客戶總人數增加及收益措施帶來之增長導致客戶服務收益淨額增長，加上所佔VodafoneThree之一個月新增貢獻所帶動。收益總額上升亦反映流動虛擬網絡營運商及核心以外之收益來源較高，以及Wind Tre之OpNet批發貢獻增加。

於2025年5月底完成合併3英國與Vodafone英國後，於2025年6月30日之活躍客戶總人數為5,660萬名，較去年同期上升40%。2025年上半年合約客戶總人數之平均每月客戶流失率改善至1.1%(2024年上半年：1.2%)。歐洲3集團之ARPU淨額為12.83歐羅，較2024年上半年上升1%，主要反映VodafoneThree之新增貢獻及收益措施為客戶服務收益淨額帶來之增長，惟因歐盟範圍內接駁收益價格下降對來電流動接駁收益產生不利影響及愛爾蘭低毛利物聯網客戶比例增加之攤薄影響而部分抵銷。儘管受到上述流動接駁收益減少所影響，歐洲3集團之AMPU淨額增加2%至11.84歐羅，乃由於影響因接駁成本相應下降而得以抵銷，因而對AMPU淨額並無影響。

所佔經擴大英國業務之49%新增貢獻導致英國客戶服務毛利淨額及毛利總額較去年同期均有所增加。歐洲3集團其餘大部分業務均錄得客戶服務毛利淨額增加，受客戶合約中包含與通脹掛鉤之調整或2024年及2025年進行年度調整帶來之增長所帶動。此外，瑞典及丹麥呈報合約客戶總人數增加及第二個品牌增長，而愛爾蘭則持續增加其商業及固定無線接入分部之活躍客戶總人數。意大利客戶服務毛利淨額與去年同期相比維持穩定，而奧地利則有所減少，主要由於競爭激烈導致平均客戶總人數下降。歐洲3集團其他毛利按年增長，反映英國合併完成後錄得新增貢獻、上述OpNet批發收益增加及擴展傳統核心服務以外之收益來源。整體而言，此等因素導致毛利總額穩健增長6%。

歐洲3集團以當地貨幣計算之基本EBITDA按年增加4%，主要由於VodafoneThree之一個月新增EBITDA貢獻及其他業務毛利增長，惟因擴展網絡導致網絡成本上漲而部分抵銷。以當地貨幣計算之基本EBIT較去年同期下跌1%，原因為以當地貨幣計算之折舊與攤銷上升5%，乃由於業務版圖之網絡資產基礎擴大及所佔VodafoneThree之折舊增加。來自VodafoneThree之EBITDA表現增長因所佔其折舊與攤銷上升而大幅抵銷。

電訊部門現正推進其減碳之旅，並成功獲得長期科學碳目標驗證，包括於2050年前達致淨零排放目標。購買可再生電力有助邁向其可持續發展目標，連同持續投資於網絡虛擬化、設備現代化及加入先進節能功能，可進一步提升流動網絡效率。為應對整個價值鏈之排放問題，部門推行供應商參與計劃，以收集主要供應商之數據、識別減碳機會並促進合作。此外，3愛爾蘭、3瑞典及Wind Tre於2025年上半年獲國家或地區認可為當地最佳僱主。3愛爾蘭仍維持其多元化投資者金級(Gold Status from Investors in Diversity)，為愛爾蘭唯一獲得認證之電訊公司。除同工同酬認證外，Wind Tre亦延續其性別平等認證(UNI/PDR 125)。

CKHGT - 按業務劃分之業績

百萬元	英國 ⁽⁶⁾ 英鎊		意大利 ⁽⁷⁾ 歐羅		瑞典 瑞典克朗		丹麥 丹麥克朗	
	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年
收益總額	1,396	1,335	1,924	1,853	3,984	3,980	1,276	1,217
%變動	+5%		+4%		-		+5%	
毛利總額	967	879	1,517	1,438	2,874	2,685	1,088	1,032
%變動	+10%		+5%		+7%		+5%	
上客成本總額	(414)	(474)	(159)	(156)	(333)	(393)	(128)	(129)
減：手機收益	280	356	107	110	109	195	36	37
上客成本總額(已扣除手機收益)	(134)	(118)	(52)	(46)	(224)	(198)	(92)	(92)
營運支出	(592)	(548)	(812)	(742)	(1,223)	(1,226)	(620)	(583)
營運支出佔毛利總額百分比	61%	62%	54%	52%	43%	46%	57%	56%
英國合併之虧損及相關影響	(75)	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA/(LBITDA)	166	213	653	650	1,427	1,261	376	357
%變動	-22%		-		+13%		+5%	
EBITDA毛利率 ⁽⁸⁾	15%	22%	36%	37%	37%	33%	30%	30%
基本EBITDA	241	213	653	650	1,427	1,261	376	357
%變動	+13%		-		+13%		+5%	
折舊與攤銷	(275)	(243)	(561)	(552)	(910)	(900)	(280)	(281)
EBIT/(LBIT)	(109)	(30)	92	98	517	361	96	76
%變動	-263%		-6%		+43%		+26%	
基本EBIT/(LBIT)	(34)	(30)	92	98	517	361	96	76
%變動	-13%		-6%		+43%		+26%	
資本開支(不包括牌照)		(230)	(282)	(298)	(707)	(873)	(110)	(152)
可資比較折舊與攤銷 ⁽⁹⁾		(202)	(369)	(362)	(505)	(551)	(204)	(211)
可資比較折舊與攤銷 ⁽⁹⁾ 減資本開支		(28)	87	64	(202)	(322)	94	59
呈報EBITDA減資本開支		(17)	371	352	720	388	266	205
牌照 ⁽¹⁰⁾		-	-	-	-	-	-	-

呈報EBITDA及EBIT之港幣等值概述如下：

EBITDA - IFRS 16 前基準(港幣)	1,701	2,109	5,668	5,503	1,114	937	433	405
EBITDA - IFRS 16 後基準(港幣)	2,184	2,523	8,141	7,823	1,253	1,069	493	462
EBIT - IFRS 16 前基準(港幣)	(1,109)	(296)	830	831	405	268	110	86
EBIT - IFRS 16 後基準(港幣)	(991)	(238)	1,071	1,054	415	277	115	91

	英國		意大利		瑞典		丹麥	
	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年
登記客戶總人數(百萬名)	28.8	12.0	19.0	19.0	2.8	2.7	1.7	1.6
活躍客戶總人數(百萬名)	26.2	10.9	18.0	17.8	2.8	2.7	1.7	1.6
合約客戶佔登記客戶總人數百分比	73%	78%	50%	50%	70%	70%	56%	55%
登記合約客戶總人數之平均每月客戶流失率 ⁽¹¹⁾	1.3%	1.5%	1.2%	1.3%	1.4%	1.2%	1.7%	1.8%
活躍合約客戶佔登記合約客戶總人數百分比	100%	99%	97%	96%	100%	100%	100%	100%
活躍客戶佔登記客戶總人數百分比	91%	91%	95%	94%	100%	100%	100%	100%
按人口劃分之LTE覆蓋率(%)		96%	100%	100%	100%	99%	100%	100%
每名活躍客戶之六個月數據用量(千兆字節)								

註6：2025年上半年為VodafoneThree於2025年5月底完成成立前3英國於2025年1月至5月之五個月業績及集團所佔49% VodafoneThree於2025年6月之一個月業績，其中集團所佔固網業務收益為5,000萬英鎊。2024年上半年為3英國於2024年首六個月之100%獨立業績。

註7：Wind Tre之業績包括固網業務收益5億900萬歐羅(2024年6月30日：5億2,300萬歐羅)及EBITDA 7,800萬歐羅(2024年6月30日：1億200萬歐羅)。

註8：EBITDA毛利率為EBITDA佔收益總額(不包括手機收益)之百分比。

奧地利 歐羅		愛爾蘭 歐羅		歐洲3集團 港幣		和電香港 港幣		企業及其他 港幣		CKHGT 港幣		CKHGT 歐羅	
2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年
446	478	309	309	41,958	39,935	2,216	2,058	838	941	45,012	42,934	5,216	5,071
-7%		-		+5%		+8%		-11%		+5%		+3%	
		以當地貨幣計算之變動%		+3%						+2%			
342	361	245	238	31,539	29,126	1,639	1,653	350	466	33,528	31,245	3,884	3,692
-5%		+3%		+8%		-1%		-25%		+7%		+5%	
		以當地貨幣計算之變動%		+6%						+5%			
(53)	(69)	(39)	(42)	(6,793)	(7,393)	(198)	(226)	-	-	(6,991)	(7,619)	(813)	(898)
47	60	36	41	4,611	5,495	97	117	-	-	4,708	5,612	548	661
(6)	(9)	(3)	(1)	(2,182)	(1,898)	(101)	(109)	-	-	(2,283)	(2,007)	(265)	(237)
(174)	(183)	(158)	(159)	(17,541)	(16,185)	(892)	(925)	348	(396)	(18,085)	(17,506)	(2,101)	(2,068)
51%	51%	64%	67%	56%	56%	54%	56%	不適用	不適用	54%	56%	54%	56%
-	-	-	-	(774)	-	-	-	(10,586)	-	(11,360)	-	(948)	-
162	169	84	78	11,042	11,043	646	619	(9,888)	70	1,800	11,732	570	1,387
-4%		+8%		-		+4%		-14226%		-85%		-59%	
		以當地貨幣計算之變動%		-3%						-88%			
41%	40%	31%	29%	30%	32%	30%	32%	不適用	不適用	4%	31%	12%	31%
162	169	84	78	11,816	11,043	646	619	698	70	13,160	11,732	1,518	1,387
-4%		+8%		+7%		+4%		+897%		+12%		+9%	
		以當地貨幣計算之變動%		+4%						+9%			
(94)	(85)	(68)	(67)	(10,079)	(9,350)	(562)	(559)	(1)	(1)	(10,642)	(9,910)	(1,232)	(1,172)
68	84	16	11	963	1,693	84	60	(9,889)	69	(8,842)	1,822	(662)	215
-19%		+45%		-43%		+40%		-14432%		-585%		-408%	
		以當地貨幣計算之變動%		-46%						-591%			
68	84	16	11	1,737	1,693	84	60	697	69	2,518	1,822	286	215
-19%		+45%		+3%		+40%		+910%		+38%		+33%	
		以當地貨幣計算之變動%		-1%						+32%			
(97)	(112)	(39)	(43)		(6,935)	(173)	(166)	(1)	-		(7,101)		(839)
(68)	(59)	(49)	(49)		(6,629)	(277)	(266)	(1)	(1)		(6,896)		(815)
(29)	(53)	10	6		(306)	104	100	-	1		(205)		(24)
65	57	45	35		4,108	473	453	(9,889)	70		4,631		548
-	(7)	-	-		(59)	-	-	-	-		(59)		(7)
1,399	1,431	727	658	11,042	11,043	646	619	(9,888)	70	1,800	11,732	570歐羅	1,387歐羅
1,535	1,555	873	806	14,479	14,238	859	826	(9,435)	70	5,903	15,134	1,043歐羅	1,788歐羅
587	709	140	95	963	1,693	84	60	(9,889)	69	(8,842)	1,822	(662)歐羅	215歐羅
606	735	164	112	1,380	2,031	94	69	(9,436)	69	(7,962)	2,169	(564)歐羅	256歐羅

奧地利		愛爾蘭		歐洲3集團		和電香港	
2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年	2025年 上半年	2024年 上半年
3.0	3.1	5.2	4.7	60.5	43.1	7.7	5.2
2.7	2.8	5.2	4.7	56.6	40.5	6.1	4.3
79%	78%	84%	82%	67%	65%	18%	28%
0.5%	0.4%	0.4%	0.4%	1.1%	1.2%	0.9%	1.0%
99%	99%	100%	100%	99%	98%	100%	100%
91%	90%	100%	100%	94%	94%	80%	82%
99%	99%	99%	99%	-	-	99%	99%
				180.3	159.6	142.9	123.1

註9：可資比較折舊與攤銷並不包括牌照攤銷、資本化上客成本攤銷、客戶關係無形資產攤銷以及Wind Tre及和電香港所佔合資企業折舊。比較數字已重新編列，以符合2025年之定義。

註10：2024年上半年奧地利之牌照成本為2024年3月所收購26吉赫頻譜中600兆赫之投資。

註11：2025年上半年英國之主要業務指標乃根據3英國之五個月(2025年1月至5月)獨立數據及VodafoneThree之一個月(2025年6月)數據計算。

CK Hutchison Group Telecom (續)

主要業務指標

	登記客戶總人數								
	於2025年6月30日之 登記客戶人數(千名)			2024年12月31日至 2025年6月30日之 登記客戶人數增長(%)			2024年6月30日至 2025年6月30日之 登記客戶人數增長(%)		
	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數
英國 ⁽¹²⁾⁽¹³⁾	7,644	21,121	28,765	+251%	+125%	+149%	+184%	+127%	+140%
意大利 ⁽¹²⁾	9,477	9,508	18,985	-1%	+2%	+1%	-1%	-	-
瑞典	847	1,956	2,803	+3%	+1%	+2%	+7%	+4%	+5%
丹麥	764	956	1,720	+3%	+4%	+4%	+5%	+6%	+6%
奧地利	642	2,352	2,994	-4%	-2%	-2%	-7%	-2%	-3%
愛爾蘭	841	4,388	5,229	-	+7%	+6%	-1%	+14%	+12%
歐洲3集團總額	20,215	40,281	60,496	+37%	+44%	+41%	+32%	+45%	+40%
和電香港	6,311	1,399	7,710	+46%	-2%	+34%	+67%	-3%	+48%

	活躍 ⁽¹⁴⁾ 客戶總人數								
	於2025年6月30日之 活躍客戶人數(千名)			2024年12月31日至 2025年6月30日之 活躍客戶人數增長(%)			2024年6月30日至 2025年6月30日之 活躍客戶人數增長(%)		
	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數	非合約	合約	總數
英國 ⁽¹²⁾⁽¹³⁾	5,059	21,121	26,180	+238%	+127%	+142%	+202%	+129%	+140%
意大利 ⁽¹²⁾	8,785	9,186	17,971	-	+2%	+1%	+1%	+1%	+1%
瑞典	842	1,956	2,798	+3%	+1%	+2%	+7%	+4%	+5%
丹麥	764	956	1,720	+3%	+4%	+4%	+5%	+6%	+6%
奧地利	377	2,338	2,715	-2%	-2%	-2%	-3%	-2%	-2%
愛爾蘭	841	4,388	5,229	-	+7%	+6%	-1%	+14%	+12%
歐洲3集團總額	16,668	39,945	56,613	+27%	+45%	+39%	+27%	+46%	+40%
和電香港	4,735	1,399	6,134	+47%	-2%	+32%	+67%	-3%	+44%

註12： 除上述者外，VodafoneThree擁有160萬名固網客戶，而Wind Tre則擁有270萬名固網客戶。

註13： 於2025年6月30日之英國客戶總人數乃根據VodafoneThree之100%客戶得出。

註14： 活躍客戶為於過去三個月內因撥出、接聽電話或使用數據/內容服務而帶來收益之客戶。

截至2025年6月30日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均收益(「ARPU」)⁽¹⁵⁾

	非合約	合約	合計總額	對比2024年 6月30日之 %變動
英國 ⁽¹⁶⁾	6.75英鎊	17.45英鎊	15.89英鎊	-10%
意大利	9.06歐羅	12.79歐羅	10.96歐羅	-1%
瑞典	120.82瑞典克朗	228.07瑞典克朗	196.23瑞典克朗	-3%
丹麥	94.78丹麥克朗	135.91丹麥克朗	117.56丹麥克朗	-1%
奧地利	9.19歐羅	23.23歐羅	21.28歐羅	-1%
愛爾蘭	14.49歐羅	7.73歐羅	8.88歐羅	-9%
歐洲3集團平均 ⁽¹⁷⁾	9.56歐羅	16.29歐羅	14.14歐羅	-4%
和電香港	港幣14.17元	港幣183.28元	港幣64.80元	-16%

截至2025年6月30日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均收益淨額(「ARPU淨額」)⁽¹⁸⁾

	非合約	合約	合計總額	對比2024年 6月30日之 %變動
英國 ⁽¹⁶⁾	6.75英鎊	15.36英鎊	14.11英鎊	+5%
意大利	9.06歐羅	12.02歐羅	10.57歐羅	-1%
瑞典	120.82瑞典克朗	208.87瑞典克朗	182.73瑞典克朗	-1%
丹麥	94.78丹麥克朗	129.41丹麥克朗	113.96丹麥克朗	-
奧地利	9.19歐羅	18.86歐羅	17.51歐羅	-2%
愛爾蘭	14.49歐羅	6.10歐羅	7.53歐羅	-8%
歐洲3集團平均 ⁽¹⁷⁾	9.56歐羅	14.36歐羅	12.83歐羅	+1%
和電香港	港幣14.17元	港幣170.85元	港幣61.08元	-14%

截至2025年6月30日每名活躍客戶連續12個月之
每月平均毛利淨額(「AMPU淨額」)⁽¹⁹⁾

	非合約	合約	合計總額	對比2024年 6月30日之 %變動
英國 ⁽¹⁶⁾	5.96英鎊	14.06英鎊	12.88英鎊	+6%
意大利	8.49歐羅	11.35歐羅	9.95歐羅	-
瑞典	106.13瑞典克朗	186.86瑞典克朗	162.90瑞典克朗	-
丹麥	82.39丹麥克朗	112.49丹麥克朗	99.06丹麥克朗	-
奧地利	8.52歐羅	17.79歐羅	16.49歐羅	-
愛爾蘭	13.53歐羅	5.69歐羅	7.02歐羅	-7%
歐洲3集團平均 ⁽¹⁷⁾	8.82歐羅	13.26歐羅	11.84歐羅	+2%
和電香港	港幣10.68元	港幣147.63元	港幣51.68元	-17%

註15：ARPU相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益及網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以期內平均活躍客戶人數。

註16：英國之ARPU、ARPU淨額及AMPU淨額乃根據3英國之十一個月(2024年7月至2025年5月)獨立數據及VodafoneThree之一個月(2025年6月)數據計算。

註17：歐洲3集團之ARPU、ARPU淨額及AMPU淨額乃根據3英國於2024年7月至2025年5月之100%獨立數據及VodafoneThree於2025年6月之49%貢獻計算。

註18：ARPU淨額相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益但不包括網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)除以期內平均活躍客戶人數。

註19：AMPU淨額相等於每月收益總額(包括來電流動接駁收益但不包括網綁式合約計劃中有關手機/裝置之貢獻)減直接可變動成本(包括互連收費及漫遊成本)(即客戶服務毛利淨額)除以期內平均活躍客戶人數。

CK Hutchison Group Telecom (續)

英國

3英國與Vodafone英國之合併已於2025年5月31日完成，並組成合併業務VodafoneThree，現為集團持有49%權益之聯營公司。於完成後，VodafoneThree成為英國最大流動網絡營運商，擁有2,880萬名客戶。兩家公司之整合工作已展開，並透過頻譜共享開始改善網絡及提升客戶體驗。VodafoneThree計劃於未來10年內投資110億英鎊，建立歐洲最先進之5G網絡之一，為其客戶及業務提供極優越之流動通訊體驗。

截至2025年6月30日止六個月之英國電訊業務業績為3英國之五個月業績及集團所佔49% VodafoneThree之一個月業績。毛利總額增加10%，乃由VodafoneThree之新增貢獻及合併前批發增長所帶動。以當地貨幣計算之基本EBITDA上升13%，乃由毛利總額增長所帶動，惟因所佔VodafoneThree之成本較高及擴大網絡導致3英國之網絡成本上漲而部分抵銷。以當地貨幣計算之基本LBIT較去年同期擴大13%，主要由於3英國合併前之資產基礎擴大導致折舊增加，惟因本年度首五個月之基本EBITDA有所增長而得以部分彌補。VodafoneThree之一個月新增EBITDA貢獻因所佔折舊較高而大幅抵銷。

意大利

Wind Tre以當地貨幣計算之毛利總額較去年同期增加5%，主要由新增OpNet批發業務令其他毛利增加，以及網絡安全、能源及保險產品等新收益來源增長所帶動。EBITDA與2024年上半年相若，乃由於毛利總額增幅因網絡資產基礎擴大以致營運支出增加而大幅抵銷。以當地貨幣計算之EBIT較2024年上半年下降6%，主要由於新增OpNet網絡資產之折舊。

瑞典

集團擁有60%權益之瑞典業務，毛利總額較去年同期增長7%，主要由於客戶總人數增加5%。以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增長13%及43%，乃由換算公司間貸款所得之匯兌收益1億1,400萬瑞典克朗及毛利總額強勁增長所帶動，惟因上客成本上漲而部分抵銷。瑞典之5G人口覆蓋率自2024年底起進一步上升10個百分點至2025年上半年達85%以上。

丹麥

集團擁有60%權益之丹麥業務，錄得毛利總額增長5%，主要由客戶總人數增加所帶動。以當地貨幣計算之EBITDA及EBIT分別增長5%及26%，主要由於毛利總額上升，惟因網絡基礎擴大及銷售與分銷成本上漲導致營運成本上升而部分抵銷。丹麥於2025年上半年之頻分雙工(FDD)及時分雙工(TDD)覆蓋率分別達90%及70%。

奧地利

3奧地利以當地貨幣計算之EBITDA較去年同期減少4%，主要由於核心流動業務及流動虛擬網絡營運商業務競爭激烈以致毛利總額下降，惟因電力成本下降及為應對收益下跌推行嚴格成本控制措施導致營運支出減少而部分抵銷。以當地貨幣計算之EBIT減少19%，乃由於上述EBITDA下降及持續推出5G網絡令資產基礎擴大導致折舊增加。期內，奧地利提高5G網絡覆蓋率，其FDD及TDD覆蓋率分別達95%及75%以上。

愛爾蘭

毛利總額較去年同期增加3%，乃由於客戶總人數增長抵銷AMPU淨額下跌(收益措施帶來之增長不足以彌補低毛利物聯網客戶比例增加之攤薄影響)有餘。以當地貨幣計算，EBITDA及EBIT較去年同期分別增加8%及45%，反映毛利總額上升及營運支出按年維持穩定。於2025年上半年，3愛爾蘭之5G網絡覆蓋率達90%以上。

和記電訊香港控股

毛利總額較去年同期減少1%，主要由於銀行存款利率下降導致利息收入減少，以及主要受到市場競爭激烈影響令本地服務收益減少，惟因國際旅遊持續增長推動漫遊服務收益增加而得以部分彌補。EBITDA為港幣6億4,600萬元，較去年同期增加4%，主要由於實行有效及嚴格之成本管理措施。EBIT為港幣8,400萬元，較2024年上半年增加40%，乃由於上述EBITDA有所改善及折舊與攤銷支出大致維持穩定。

財務及投資與其他

	2025年6月30日 港幣百萬元	2024年6月30日 港幣百萬元	變動	以當地貨幣 計算之變動
收益總額	44,587	49,549	-10%	-7%
EBITDA ⁽¹⁾	10,940	10,763	+2%	+4%
– 基本	10,502	10,763	-2%	–
– 一次性項目	438	–		
EBIT ⁽¹⁾	6,480	6,077	+7%	+8%
– 基本	6,042	6,077	-1%	+1%
– 一次性項目	438	–		

註1：按IFRS 16後基準，EBITDA為港幣124億4,300萬元（2024年6月30日：港幣123億6,200萬元）；EBIT為港幣69億6,400萬元（2024年6月30日：港幣65億3,700萬元）。

財務及投資與其他分部包括集團所持現金與可變現投資之回報、和記黃埔(中國)有限公司、上市聯營公司TOM集團、Marionnaud業務、上市聯營公司長江生命科技集團、Indosat Ooredoo Hutchison(「IOH」)、於越南及斯里蘭卡之業務、上市聯營公司Cenovus Energy與持有澳洲上市公司TPG Telecom Limited 25.05%權益之Hutchison Telecommunications (Australia) Limited(「HTAL」)。HTAL已於2025年7月25日在澳洲證券交易所除牌，並將成為集團之全資附屬公司。

於2025年上半年，此分部之EBITDA及EBIT包括公司間交易進賬港幣4億3,800萬元。撇除一次性項目，與2024年上半年相比，以當地貨幣計算之基本EBITDA及EBIT相對穩定，主要由於出售和黃醫藥部分非核心資產所得一次性收益，惟因所佔能源業務及IOH之溢利減少而大幅抵銷。

集團所佔按IFRS 16後基準之Cenovus Energy之EBITDA、EBIT及盈利淨額分別為港幣47億1,600萬元、港幣23億400萬元及港幣16億3,600萬元，較去年同期分別減少14%、26%及23%，主要由於商品價格下跌及重大保養與檢修活動，惟因期內下游產量增加而得以部分彌補。

IOH呈報按IFRS 16後基準之EBITDA及溢利淨額分別為128,550億印尼盧比及23,350億印尼盧比，較去年同期分別減少4%及15%，主要由於營商環境充滿挑戰。

於2025年6月30日，集團持有之現金與可變現投資合共為港幣1,372億6,800萬元。有關集團庫務職能之進一步資料，刊載於本中期報告「集團資本及流動資金」一節內。

利息支出、融資成本及稅項

集團於截至2025年6月30日止六個月之綜合利息支出與其他融資成本，包括所佔聯營公司與合資企業之利息支出、融資成本攤銷並已扣除發展中資產之資本化利息，為港幣96億2,400萬元，較去年同期減少2%，主要由於平均借貸結餘減少及綜合債務實際利率下降，惟因所佔集團聯營公司與合資企業之利息支出增加而部分抵銷。集團於截至2025年6月30日止六個月之加權平均債務成本下跌20個基準點至3.4%（2024年6月30日：3.6%）。

集團於截至2025年6月30日止六個月錄得本期及遞延稅項支出港幣68億2,400萬元，較去年同期增加24%。撇除英國合併之影響，集團於上半年錄得較高之基本除稅前溢利，導致2025年上半年之稅項支出有所增加。

集團資本及其他資料

集團資本及流動資金

庫務管理

集團之庫務部門根據執行董事批准之政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團之庫務政策旨在緩和利率及匯率波動對集團整體財務狀況之影響以及把集團之財務風險減至最低。集團之庫務部門提供中央化財務風險管理服務(包括利率及外匯風險)及為集團與其成員公司提供具成本效益之資金。庫務部門管理集團大部份之資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團之政策是不會有因信貸評級改變而需將集團借款到期日提前之條約。集團之利率與外匯掉期及遠期外匯合約僅在適當之時候用作風險管理、對沖交易，以及調控集團面對之利率與匯率波動風險。集團一般不會就其外匯盈利訂立外匯對沖，且於期內並無訂立或於期終時並無生效之衍生工具對沖集團之盈利。集團之政策是不參與投機性之衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險之金融產品上，包括對沖基金或類似之工具。

現金管理與融資

集團為其所有非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般於集團層面取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具成本效益之融資。此等借款包括在資本市場發行之一系列票據與銀行借款，並將視乎金融市場狀況與預計利率而修訂比例。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日狀況，為再融資作好準備。

利率風險

集團集中減低其整體債務成本與利率變動之風險以管理利率風險。在認為適當時候，集團會運用利率掉期與交叉貨幣掉期等衍生工具，調控集團之利率風險。集團之利率風險主要與美元、英鎊、歐羅和港元借款有關。

於2025年6月30日，集團之銀行及其他債務本金總額約37%為浮息借款，其餘63%為定息借款(2024年12月31日：34%為浮息；66%為定息)。集團已與主要金融機構交易對方簽訂各項利率協議，已將用作為長期投資提供資金之浮息借款之本金港幣62億9,400萬元掉期為定息借款。在計及此等利率掉期後，於2025年6月30日，集團之銀行及其他債務本金總額中約34%為浮息借款，其餘66%為定息借款(2024年12月31日：33%為浮息；67%為定息)。上述所有利率衍生工具均被指定作對沖，而此等對沖均被視為高效益。集團截至2025年6月30日止期間之加權平均債務成本為3.4%(2024年6月30日 - 3.6%)。

外匯風險

對於附屬公司、聯營公司、合資安排、分公司及其他投資項目(其業務以非港元或非美元為本或並非以港元或美元進行)，集團一般盡可能安排以當地相同貨幣之適當水平借款作債務融資，以達到自然對沖作用。對於發展中之業務(其業務以非港元或非美元為本或並非以港元或美元進行)，或因為當地貨幣借款並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借款或可能償還現有借款，並監察業務之現金流與有關債務市場發展，在將來更適當之情況下以當地貨幣借款為該等業務作再融資。對於與其基本業務直接有關之個別交易(例如主要採購合約)，集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以盡量減低匯率變動帶來之風險。除若干基建投資外，集團一般不會為其海外業務之長期股權投資進行外幣對沖。

集團之業務遍及超過50個國家並以約50種貨幣經營業務。集團作呈報用途之功能貨幣為港元，而集團以港元列示之呈報業績中之外匯盈利、債務淨額及資產淨值須承受匯兌風險，尤其是歐羅及英鎊。2025年上半年之呈報EBITDA⁽¹⁾為港幣449億9,800萬元，而基本EBITDA(撇除英國合併產生之一次性非現金虧損及相關影響)⁽²⁾為港幣559億2,000萬元，其中54%來自歐洲業務，當中包括22%來自英國。於2025年6月30日，集團之銀行及其他債務本金總額中，32%及3%之幣值分別為歐羅及英鎊，而速動資產中包括26%及11%以歐羅及英鎊為幣值之現金及現金等值。因此，集團之綜合債務淨額⁽³⁾港幣1,193億2,100萬元中，38%之幣值為歐羅，而英鎊則為淨現金狀況。資產淨值⁽⁴⁾為港幣6,888億9,400萬元，其中27%及20%分別來自歐洲大陸及英國業務。

於2025年6月30日，集團之銀行及其他債務本金總額中有32%之幣值為歐羅、44%為美元、12%為港元、3%為英鎊及9%為其他貨幣。於2025年6月30日，集團與銀行並無訂立任何外匯掉期安排。

就說明集團之貨幣敏感度，根據2025年上半年之業績，英鎊貶值10%將會導致EBITDA減少港幣12億元、NPAT減少港幣2億元、債務淨額增加港幣6億元、債務淨額對總資本淨額比率增加0.3個百分點。同樣地，歐羅貶值10%將會導致EBITDA減少港幣12億元、NPAT減少港幣1億元、債務淨額減少港幣46億元、債務淨額對總資本淨額比率減少0.1個百分點。實際敏感度視乎考慮期間之實際業績及現金流而定。

信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他可變現投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團承受交易對方之信貸風險。集團透過監察交易對方之股價變動、信貸評級及為各交易對方之信貸總額設限並定期作檢討，以控制交易對方不履行責任之信貸風險。

集團亦承受因其營運活動(尤其是港口業務)所帶來之交易對方信貸風險。此等風險由當地業務之管理層持續監察。

信貸狀況

穆迪投資、標準普爾及惠譽國際給予集團之長期信貸評級分別維持為A2評級(「穩定」展望)、A評級(「穩定」展望)及A-評級(「穩定」展望)。集團旨在維持適當之資本結構，以維持長期投資等級之信貸評級，包括穆迪投資給予A2評級、標準普爾給予A評級，以及惠譽國際給予A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。集團之全資附屬公司CK Hutchison Group Telecom Holdings(「CK Hutchison Group Telecom」)從穆迪投資、標準普爾及惠譽國際取得之長期信貸評級，分別為Baa1評級(「穩定」展望)、A-評級(「穩定」展望)及A-評級(「穩定」展望)，CK Hutchison Group Telecom會以與集團相同之財務原則尋求維持其評級。

市場價格風險

集團之主要市場價格風險乃關於下文「速動資產」一節中所述之上市債券及股權證券，以及上文「利率風險」所述之利率掉期。集團所持之上市債券及股權證券佔現金、速動資金與其他上市投資(「速動資產」)約6%(2024年12月31日-約6%)。集團積極監察對此等金融資產與工具之價值有影響之價格變動及市況轉變以控制此風險。

註1：按IFRS 16後基準，2025年上半年之EBITDA為港幣569億8,300萬元(2024年6月30日-港幣634億2,200萬元)。

註2：按IFRS 16前基準計算之一次性虧損港幣109億2,200萬元包括非現金出售虧損港幣99億1,500萬元、CKHGT項下之交易相關開支港幣14億4,500萬元以及財務及投資與其他項下之公司間交易進賬港幣4億3,800萬元。按IFRS 16後基準，英國合併產生之一次性非現金虧損及相關影響合共為港幣104億6,900萬元。

註3：按IFRS 16後基準，於2025年6月30日之綜合債務淨額為港幣1,192億2,200萬元(2024年12月31日-港幣1,285億5,800萬元)。

註4：按IFRS 16後基準，於2025年6月30日之資產淨值為港幣6,758億6,500萬元(2024年12月31日-港幣6,525億9,200萬元)。

速動資產

集團繼續保持穩健之財務狀況。於2025年6月30日，速動資產為港幣1,372億6,800萬元，較2024年12月31日之結餘港幣1,294億4,500萬元增加6%，主要反映集團業務之正數經營所得資金產生之現金及出售英國權益之所得款項，惟因向普通股及非控股股東支付股息、償還及提前償還若干借款，以及資本開支和投資支出而部分抵銷。在速動資產中，10%之幣值為港元、42%為美元、3%為人民幣、26%為歐羅、11%為英鎊及8%為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產94%(2024年12月31日 – 94%)、美國國庫票據及上市債券佔6%(2024年12月31日 – 5%)，以及上市股權證券為零(2024年12月31日 – 1%)。美國國庫票據及上市債券(包括管理基金所持有)之組成，有77%為美國國庫票據、18%為政府及政府擔保之票據及其他為5%。全部此等美國國庫票據及上市債券均屬於Aaa/AAA或Aa1/AA+評級，整體組合平均到期日為2.8年。集團並無持有按揭抵押證券、債務抵押證券或類似資產級別。

現金流

2025年上半年未計出售所得現金溢利、資本開支、投資及營運資金變動之綜合經營所得資金⁽⁵⁾(「經營所得資金」)為港幣207億9,700萬元，較去年同期港幣211億9,300萬元減少2%。

集團於2025年上半年之資本開支(包括牌照、品牌及其他權利)為港幣86億8,000萬元(2024年6月30日–港幣97億4,600萬元)。港口及相關服務部門之資本開支(包括牌照、品牌及其他權利)為港幣11億1,900萬元(2024年6月30日–港幣11億1,000萬元)；零售部門為港幣8億9,700萬元(2024年6月30日–港幣11億800萬元)；基建部門為港幣1億3,200萬元(2024年6月30日–港幣2億4,700萬元)；CK Hutchison Group Telecom為港幣64億2,100萬元(2024年6月30日–港幣71億6,000萬元)以及財務及投資與其他分部為港幣1億1,100萬元(2024年6月30日–港幣1億2,100萬元)。

集團於2025年上半年向聯營公司及合資企業收取之股息為港幣49億8,100萬元(2024年6月30日–港幣57億700萬元)。港口及相關服務部門向聯營公司及合資企業收取之股息為港幣7億7,800萬元(2024年6月30日–港幣5億8,800萬元)；零售部門為港幣7億5,200萬元(2024年6月30日–港幣10億4,900萬元)；基建部門為港幣26億8,300萬元(2024年6月30日–港幣27億4,500萬元)；以及財務及投資與其他分部為港幣7億6,800萬元(2024年6月30日–港幣13億2,500萬元)。

集團向聯營公司及合資企業作出之收購及墊款為港幣4億9,200萬元(2024年6月30日–港幣16億400萬元)。就港口及相關服務部門而向聯營公司及合資企業作出之收購及墊款為港幣1億5,700萬元(2024年6月30日–港幣1億3,700萬元)；基建部門為港幣4,300萬元(2024年6月30日–港幣14億1,800萬元)；CK Hutchison Group Telecom 為港幣1億100萬元(2024年6月30日–港幣4,500萬元)；以及財務及投資與其他分部為港幣1億9,100萬元(2024年6月30日–港幣400萬元)。

融資活動前之現金流入淨額⁽⁶⁾為港幣310億4,700萬元，較去年同期港幣89億2,600萬元增加248%，主要由於來自英國合併之所得款項淨額、有利之營運資金變動及較低之資本開支，惟因向聯營公司及合資企業收取之股息減少而部分抵銷。

集團之資本開支及投資主要由經營業務所得之現金、手頭現金及在適當時由外部借款提供資金。

有關集團按部門劃分之資本開支及現金流之進一步資料，請參閱本中期報告財務報表附註六(2)(v)及「簡明綜合現金流量表」一節。

註5：按IFRS 16後基準，2025年上半年之經營所得資金為港幣278億7,400萬元(2024年6月30日–港幣281億9,400萬元)。

註6：按IFRS 16後基準，2025年上半年之融資活動前之現金流入淨額為港幣388億4,000萬元(2024年6月30日–港幣161億6,200萬元)。

債務償還到期日及貨幣分佈

集團於2025年6月30日之銀行及其他債務總額(包括因收購而產生之未攤銷公平價值調整)為港幣2,565億8,900萬元(2024年12月31日-港幣2,590億5,900萬元)，其中包括銀行及其他債務本金港幣2,547億8,700萬元(2024年12月31日-港幣2,571億400萬元)，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整港幣18億200萬元(2024年12月31日-港幣19億5,500萬元)。集團於2025年6月30日之銀行及其他債務本金總額中，63%為票據及債券(2024年12月31日-65%)及37%為銀行及其他借款(2024年12月31日-35%)。於2025年6月30日，被視作等同股本之非控股股東之計息借款共港幣39億3,200萬元(2024年12月31日-港幣34億7,100萬元)。

集團於2025年6月30日之銀行及其他債務本金總額之償還到期日分佈如下：

	港元	美元	歐羅	英鎊	其他	總額
於2025年內餘下期間償還	—	—	—	—	—	—
於2026年內償還	1%	3%	9%	1%	1%	15%
於2027年內償還	1%	6%	1%	1%	3%	12%
於2028年內償還	4%	4%	9%	1%	4%	22%
於2029年內償還	1%	7%	7%	—	—	15%
於2030年至2034年內償還	5%	18%	6%	—	1%	30%
於2035年至2044年內償還	—	2%	—	—	—	2%
於2044年後償還	—	4%	—	—	—	4%
總額	12%	44%	32%	3%	9%	100%

非港元與非美元之借款均與集團在該等貨幣有關國家之業務有直接關連，或有關之借款已與同一貨幣之資產互相平衡。集團綜合借款均沒有因信貸評級改變而需將任何未償還之集團綜合債務到期日提前之條約。

債務融資及永久資本證券之變動

集團於2025年上半年之主要融資活動如下：

- 於1月，購入及實質繳清1億8,800萬美元(約港幣14億6,400萬元)集團之不同到期日之未償還票據；
- 於3月，取得一項67億瑞典克朗(約港幣51億5,900萬元)之三年期定期借款融資及償還一項到期之61億瑞典克朗(約港幣46億9,700萬元)之浮息定期借款融資；
- 於3月，取得一項港幣38億8,000萬元之三年期浮息定期借款融資；
- 於3月，取得一項港幣47億元之五年期浮息定期借款融資；
- 於3月，取得兩項各為港幣39億元之五年期浮息定期借款融資；
- 於3月，取得一項2億6,000萬澳元(約港幣12億7,300萬元)之三年期浮息定期借款融資及償還一項到期之相同金額浮息定期借款融資；
- 於4月，取得一項3億澳元(約港幣14億6,300萬元)之五年期浮息定期借款融資及償還一項到期之相同金額浮息定期借款融資；
- 於4月，償還到期本金額為7億5,000萬歐羅(約港幣67億2,000萬元)之定息票據；
- 於5月，償還一項到期之21億美元(約港幣163億8,000萬元)之浮息定期借款融資；及
- 於6月，通過數次投標，購入及實質繳清4億8,500萬英鎊(約港幣51億7,600萬元)集團之不同到期日之未償還票據。

資本、債務淨額及盈利對利息倍數

集團於2025年6月30日之普通股股東資本及永久資本證券⁽⁷⁾總額增加至港幣5,638億5,200萬元，而2024年12月31日則為港幣5,436億4,900萬元，主要反映2025年上半年之溢利、換算海外業務之匯兌收益以及於儲備直接確認之其他項目，惟因支付集團2024年末期股息而部分抵銷。

於2025年6月30日，集團之綜合債務淨額(不包括被視作等同股本之非控股股東之計息借款)為港幣1,193億2,100萬元(2024年12月31日 – 港幣1,296億1,400萬元)，較年初之債務淨額減少8%，主要由於英國合併之所得款項淨額及經營業務產生之現金淨額，惟因支付股息、資本開支及投資支出而部分抵銷。集團於2025年6月30日之綜合債務淨額對總資本淨額比率⁽⁸⁾為14.7%(2024年12月31日 – 16.2%；2024年6月30日 – 17.0%)。集團於2025年6月30日之綜合現金及可變現投資足夠償還所有於2028年12月31日前到期之集團全部未償還債務及償還35%於2029年到期之未償還債務。

集團於2025年上半年之附屬公司綜合利息支出及其他財務成本(於資本化前及扣除利息收入淨額)為港幣17億100萬元(2024年6月30日 – 港幣10億7,700萬元)。期內港幣449億9,800萬元(2024年6月30日 – 港幣522億100萬元)之呈報EBITDA及經營所得資金(不包括利息淨額⁽⁹⁾)為港幣224億9,800萬元(2024年6月30日 – 港幣222億7,000萬元)對比綜合利息支出淨額及其他財務成本分別為24.7倍(2024年6月30日 – 44.6倍)及13.2倍(2024年6月30日 – 20.7倍)。

有抵押融資

於2025年6月30日，集團共有港幣16億300萬元(2024年12月31日 – 港幣14億4,900萬元)之資產用以抵押銀行貸款。

可動用之借貸額

於2025年6月30日，集團成員公司獲承諾提供但未動用之借貸額，為數相當於港幣11億9,600萬元(2024年12月31日 – 港幣27億6,200萬元)。

或有負債

於2025年6月30日，集團為其聯營公司與合資企業提供之銀行及其他借款擔保合共港幣106億9,700萬元(2024年12月31日 – 港幣107億5,300萬元)，截至2025年6月30日止已提取其中港幣91億7,500萬元(2024年12月31日 – 港幣84億4,400萬元)，並提供履約與其他擔保共港幣55億3,300萬元(2024年12月31日 – 港幣48億6,000萬元)。

僱員關係

於2025年6月30日，本公司與其附屬公司共有僱員17萬3,817人(2024年6月30日為17萬4,878人)。此六個月期間之僱員成本，不包括董事酬金在內，共港幣237億6,300萬元(2024年為港幣228億900萬元)。包括集團聯營公司在內，集團於2025年6月30日僱有32萬6,346名員工，其中1萬6,170人於香港受僱。集團所有附屬公司均提倡平等僱傭機會，僱員之甄選與晉升皆視乎其個人是否符合有關職位之要求而定。集團致力確保屬下僱員之薪酬與福利具競爭力，並每年按僱員之工作表現評估，及依照集團之薪酬與花紅制度加以獎勵。

本公司並無認購本公司普通股之認股權計劃。集團若干附屬公司與聯營公司則因應行業與市場情況，向僱員提供各式與股份掛鈎之報酬。集團為員工提供各種福利，包括醫療保障、公積金與退休計劃及長期服務獎等。此外，集團持續為員工舉辦不同之培訓與發展課程，並為全體員工安排多項聯誼、康體與文娛活動，而集團僱員亦積極參與多項有意義之社區活動。

註7：按IFRS 16後基準，2025年6月30日之普通股股東資金及永久資本證券總額為港幣5,547億9,000萬元(2024年12月31日 – 港幣5,347億1,500萬元)。

註8：按IFRS 16後基準，2025年上半年之債務淨額對總資本淨額比率為14.9%(2024年12月31日 – 16.4%；2024年6月30日 – 17.1%)。

註9：按IFRS 16後基準，2025年上半年之經營所得資金(不包括利息淨額)為港幣310億8,700萬元(2024年6月30日 – 港幣305億5,900萬元)。

購回、出售或贖回上市證券

於截至2025年6月30日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。

審閱中期財務報表

本公司及其附屬公司截至2025年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表，已由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所根據國際會計準則理事會頒佈之國際審閱準則第2410號《由實體之獨立核數師執行中期財務資料審閱》進行審閱。羅兵咸永道會計師事務所之核數師獨立審閱報告載於本中期報告第39頁。本公司及其附屬公司截至2025年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表亦已經由本公司審核委員會審閱。

中期股息之記錄日期

確定股東(惟庫存股份持有人(如有)除外)可享有中期股息之記錄日期為2025年9月16日(星期二)。為確保合資格享有於2025年9月25日(星期四)派發之中期股息，所有股份過戶文件聯同相關股票，必須於2025年9月16日(星期二)下午4時30分前，一併送達本公司香港股份過戶登記處(香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室)，以辦理股份過戶登記手續。

企業策略

本公司之主要目標是要提升其所有利益相關人士之長遠回報總額。為達致此目標，集團著重取得經常性及可持續之盈利、現金流及股息增長而不影響集團之財政實力及穩定性。集團專注於收益增長、利潤及成本之嚴謹管理、資本及投資回報比率目標，盈利及現金流增長之合併與收購活動，以及於集團擁有管理經驗和資源之行業或地理區域進行內部增長。技術轉型亦仍然為集團在所有業務中獲取新成本及收益機會之主要舉措。與此同時，集團致力維持長期投資評級，保持強大之資金流動性及靈活性，維持長遠及平衡之債務償還狀況，並積極管理現金流及營運資金。集團開拓機會以提高股東回報，其中包括進行潛在之市場內整合及鞏固與全球科技業務夥伴之策略聯盟。於本中期報告刊載之主席報告及營運摘要以及於本公司網站(<http://www.ckh.com.hk/tc/ir/presentation.php>)刊載之業務分析，其中包括有關集團表現之討論與分析，以及締造與保存較長遠價值及為達成集團目標之基礎。集團亦注重可持續發展，並提供支持應對社會及環境挑戰之業務解決方案(如有助過渡至淨零排放經濟)。有關集團之可持續發展措施及與其利益相關人士之主要關係之進一步資料，亦刊載於集團之獨立可持續發展報告。

過往表現及前瞻性陳述

2025年中期報告所載集團之表現及營運業績僅屬歷史數據性質，過往表現並不保證集團日後之業績。2025年中期報告中任何前瞻性陳述及意見均基於現有計劃、估計與預測作出，當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與該等前瞻性陳述及意見中討論之預期表現有重大差異。集團、董事、集團僱員及代理概不承擔(a)更正或更新2025年中期報告所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

權益披露

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券之權益與淡倉

於2025年6月30日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（香港法例第571章）（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債券中，擁有已根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例之該等條文而本公司董事及最高行政人員被視為或當作持有之權益及淡倉），或已在本公司按證券及期貨條例第352條規定備存之登記冊中記錄，或已根據本公司採納之董事進行證券交易的標準守則（「長和證券守則」）知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(I) 於本公司股份、相關股份及債券之權益與淡倉

於本公司股份之好倉

董事	身份	權益性質	持有 股份數目	總數	持股權 概約百分比 ⁽⁷⁾
李澤鉅	信託受益人	其他權益	1,162,632,010 ⁽¹⁾		
)		
	實益擁有人	個人權益	220,000)	
)		
	受控制公司 之權益	公司權益	2,572,350 ⁽²⁾)	
)		
	配偶之權益	家族權益	200,000)	
)		
	子女之權益	家族權益	205,200 ⁽³⁾	1,165,829,560	30.4390%
霍建寧	受控制公司 之權益	公司權益	6,011,438 ⁽⁴⁾	6,011,438	0.1569%
陸法蘭	實益擁有人	個人權益	166,800	166,800	0.0043%
黎啟明	實益擁有人	個人權益	34,200	34,200	0.0008%
甘慶林	實益擁有人	個人權益	51,040)	
)		
	子女之權益	家族權益	57,360)	108,400
)		0.0028%
施熙德	實益擁有人	個人權益	187,125)	
)		
	配偶之權益	家族權益	5,062)	192,187
)		0.0050%
周近智	實益擁有人	個人權益	99,752	99,752	0.0026%
周胡慕芳	實益擁有人	個人權益	129,960	129,960	0.0033%
李業廣	實益擁有人	個人權益	862,124)	
)		
	配偶之權益	家族權益	37,620)	
)		
	受控制公司 之權益	公司權益	6,840 ⁽⁵⁾)	906,584
)		0.0236%

董事	身份	權益性質	持有 股份數目	總數	持股權 概約百分比 ⁽⁷⁾
斐歷嘉道理	酌情信託 受益人	其他權益	7,380,860 ⁽⁶⁾	7,380,860	0.1927%
梁劉柔芬	實益擁有人	個人權益	10,000)	11,000	0.0002%
	配偶之權益	家族權益	1,000)		

附註：

(1) 1,162,632,010股本公司股份，其中包括：

- (a) 1,005,817,044股股份，由Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited(「TUT1」)以The Li Ka-Shing Unity Trust(「UT1」)信託人之身份，及由TUT1以UT1信託人身份有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權的相關公司(「TUT1相關公司」)持有。李嘉誠先生為The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust(「DT1」)及另一全權信託(「DT2」)各自之財產授予人。DT1信託人Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited(「TDT1」)及DT2信託人Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited(「TDT2」)各自持有UT1之單位，但無權享有該單位信託的信託資產內任何指定財產之任何權益或股份。DT1與DT2各自之可能受益人為(其中包括)李澤鉅先生與其妻子和子女，以及李澤楷先生。

TUT1、TDT1及TDT2之全部已發行股本，概為Li Ka-Shing Unity Holdings Limited(「Unity Holdco」)所擁有。李嘉誠先生及李澤鉅先生分別持有Unity Holdco三分之一及三分之二之全部已發行股本。TUT1擁有本公司股份權益僅因其在作為信託人的正常業務運作中有責任與權力持有該等股份權益，並在履行其信託人職責時，可獨立行使其持有本公司股份權益之權力而毋須向Unity Holdco或上述任何一位Unity Holdco股份持有人李嘉誠先生及李澤鉅先生徵詢任何意見。

由於李澤鉅先生為DT1與DT2各自之可能受益人，以及基於上文所述原因，根據證券及期貨條例規定，身為本公司董事的李澤鉅先生被視為須就由TUT1以UT1信託人身份及TUT1相關公司持有上述本公司股份申報權益。

- (b) 72,387,720股股份，由Li Ka-Shing Castle Trustee Company Limited(「TUT3」)以The Li Ka-Shing Castle Trust(「UT3」)信託人之身份，及由TUT3以UT3信託人身份有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權的相關公司(「TUT3相關公司」)持有。李嘉誠先生為兩項全權信託(「DT3」及「DT4」)各自之財產授予人。DT3信託人Li Ka-Shing Castle Trustee Corporation Limited(「TDT3」)及DT4信託人Li Ka-Shing Castle Trustcorp Limited(「TDT4」)各自持有UT3之單位，但無權享有該單位信託的信託資產內任何指定財產之任何權益或股份。DT3與DT4各自之可能受益人為(其中包括)李澤鉅先生與其妻子和子女，以及李澤楷先生。

TUT3、TDT3及TDT4之全部已發行股本，概為Li Ka-Shing Castle Holdings Limited(「Castle Holdco」)所擁有。李嘉誠先生及李澤鉅先生分別持有Castle Holdco三分之一及三分之二之全部已發行股本。TUT3擁有本公司股份權益僅因其在作為信託人的正常業務運作中有責任與權力持有該等股份權益，並在履行其信託人職責時，可獨立行使其持有本公司股份權益之權力而毋須向Castle Holdco或上述任何一位Castle Holdco股份持有人李嘉誠先生及李澤鉅先生徵詢任何意見。

由於李澤鉅先生為DT3與DT4各自之可能受益人，以及基於上文所述原因，根據證券及期貨條例規定，身為本公司董事的李澤鉅先生被視為須就由TUT3以UT3信託人身份及TUT3相關公司持有上述本公司股份申報權益。

- (c) 84,427,246股股份，由TDT3以DT3信託人身份控制的一家公司持有。

- (2) 該等股份中，
- (a) 2,272,350股股份由若干公司持有，而李澤鉅先生有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權。
 - (b) 300,000股股份由李嘉誠基金會有限公司（「李嘉誠基金會」）持有。根據李嘉誠基金會之組織章程文件條款，李澤鉅先生可能被視為可於該基金會之成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
- (3) 此等股份由李澤鉅先生之一名子女有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權之一家公司持有。
- (4) 此等股份由霍建寧先生及其配偶各擁有同等控制權之一家公司持有。
- (5) 此等股份由李業廣先生擁有全部已發行股本權益之一家公司持有。
- (6) 此等股份由以斐歷嘉道理先生為其中一名酌情受益人之一項酌情信託最終持有。
- (7) 本表所列之持股權百分比乃按本公司於2025年6月30日之已發行股份數目（即3,830,044,500股股份）計算。於2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

(II) 於本公司相聯法團股份、相關股份及債券之權益與淡倉

於本公司相聯法團股份、相關股份及債券之好倉

於2025年6月30日，李澤鉅先生作為本公司董事，因持有（其中包括）上文附註(1)所述之權益，被視為持有下列權益：

- (i) 5,428,000股長江基建集團有限公司（「長江基建」）普通股，約佔長江基建已發行有投票權股份之0.21%，由TUT1以UT1信託人身份持有；
- (ii) 53,604,826股和記電訊香港控股有限公司（「和電香港」）普通股，約佔和電香港已發行有投票權股份之1.11%，當中53,451,546股普通股由TUT1以UT1信託人之身份，及由TUT1以UT1信託人身份有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權的一家相關公司持有，而153,280股普通股由TUT3以UT3信託人身份持有；
- (iii) 15,000,000股美地有限公司普通股，約佔該公司已發行有投票權股份之15%，由TUT1以UT1信託人身份擁有之一家全資附屬公司持有；及
- (iv) 2,700,000份港燈電力投資（「HKEI」）及港燈電力投資有限公司（「HKEIL」）股份合訂單位，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.03%，由TUT1以UT1信託人身份持有。

於2025年6月30日，李澤鉅先生亦被視為持有下列權益：(i) 5,170,000份HKEI及HKEIL股份合訂單位，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.05%，由李嘉誠基金會持有；(ii) 2,835,759,715股長江生命科技集團有限公司（「長江生命科技」）普通股，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之29.50%，由李嘉誠基金會擁有之若干全資附屬公司持有；及(iii) 350,527,953股和電香港普通股，約佔和電香港已發行有投票權股份之7.27%，由李嘉誠基金會持有。根據李嘉誠基金會之組織章程文件條款，李先生可能被視為可於該基金會之成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。

此外，李澤鉅先生於2025年6月30日持有下列權益：

- (i) 以實益擁有人身份，持有2,250,000股長江生命科技普通股之個人權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.02%；
- (ii) (a)由其一名子女有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權之一家公司持有192,000股和電香港普通股之家族權益，約佔和電香港已發行有投票權股份之0.003%；及(b)由其配偶持有227,000股長江基建普通股之家族權益，約佔長江基建已發行有投票權股份之0.009%；及
- (iii) 由李先生有權在其股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權之多家公司持有(a) 2,519,250股和電香港普通股之公司權益，約佔和電香港已發行有投票權股份之0.05%；及(b)面值為10,000,000美元，由Cheung Kong Infrastructure Finance (BVI) Limited發行，息率為4.20釐之有擔保永久資本證券之公司權益。

霍建寧先生於2025年6月30日持有下列權益：

- (i) 5,100,000股Hutchison Telecommunications (Australia) Limited (「HTAL」) 普通股之權益，約佔HTAL已發行有投票權股份之0.03%，當中包括4,100,000股普通股之個人權益及1,000,000股普通股之公司權益*；
- (ii) 由其配偶持有267,400股和黃醫藥(中國)有限公司(「和黃醫藥」) 普通股之家族權益，約佔和黃醫藥已發行有投票權股份之0.03%；
- (iii) 1,202,380股和電香港普通股之公司權益，約佔和電香港已發行有投票權股份之0.02%；
- (iv) 2,000,000份HKEI及HKEIL股份合訂單位之公司權益，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.02%；及
- (v) 1,500,000股長江生命科技普通股之公司權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.01%。

霍建寧先生以實益擁有人身份持有上述個人權益，並透過由霍先生及其配偶各擁有同等控制權之一家公司持有上述公司權益。

陸法蘭先生於2025年6月30日以實益擁有人身份，持有(i) 1,000,000股HTAL普通股之個人權益，約佔HTAL已發行有投票權股份之0.007%*；(ii) 255,000股和電香港普通股之個人權益，約佔和電香港已發行有投票權股份之0.005%；(iii) 900,000股長江生命科技普通股之個人權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.009%；及(iv) 492,000股TOM集團有限公司(「TOM」) 普通股之個人權益，約佔TOM已發行有投票權股份之0.01%。

* 就本公司間接全資附屬公司Hutchison Telecommunications (Amsterdam) B.V.提出收購HTAL全部普通股之要約，霍先生及陸先生已就彼等持有權益之全部股份接納該收購要約，並於2025年7月9日不再持有HTAL股份中之任何權益。

葉德銓先生於2025年6月30日以實益擁有人身份，持有2,250,000股長江生命科技普通股之個人權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.02%。

甘慶林先生於2025年6月30日持有下列權益：

- (i) 以實益擁有人身份，持有100,000股長江基建普通股之個人權益，約佔長江基建已發行有投票權股份之0.003%；及
- (ii) 由其一名子女持有(a) 100,000股電能實業有限公司(「電能實業」)普通股之家族權益，約佔電能實業已發行有投票權股份之0.004%；(b) 1,025,000份HKEI及HKEIL股份合訂單位之家族權益，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.01%；及(c) 3,925,000股長江生命科技普通股之家族權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.04%。

施熙德女士於2025年6月30日以實益擁有人身份，持有(i) 700,000股和黃醫藥普通股及100,000股和黃醫藥美國預託證券(每股代表五股普通股)之個人權益，合共約佔和黃醫藥已發行有投票權股份之0.13%；及(ii)面值為400,000美元，由CK Hutchison International (24) (II) Limited發行於2034年到期，息率為4.750釐之有擔保票據之個人權益。

周近智先生於2025年6月30日以實益擁有人身份，持有(i) 10,000股長江基建普通股之個人權益，約佔長江基建已發行有投票權股份之0.0003%；(ii) 903,936股長江生命科技普通股之個人權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.009%；(iii) 134,918股電能實業普通股之個人權益，約佔電能實業已發行有投票權股份之0.006%；(iv) 582,000股TOM普通股之個人權益，約佔TOM已發行有投票權股份之0.01%；及(v) 33,730份HKEI及HKEIL股份合訂單位之個人權益，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.0003%。

周胡慕芳女士於2025年6月30日以實益擁有人身份，持有250,000股和電香港普通股之個人權益，約佔和電香港已發行有投票權股份之0.005%。

李業廣先生於2025年6月30日持有下列權益：

- (i) 以實益擁有人身份，持有100,000股長江基建普通股之個人權益，約佔長江基建已發行有投票權股份之0.003%；
- (ii) 247,000股電能實業普通股，約佔電能實業已發行有投票權股份之0.01%，當中包括由李先生持有全部已發行股本權益之一家公司持有100,000股普通股之公司權益，及由其配偶持有147,000股普通股之家族權益；及
- (iii) 25,000份HKEI及HKEIL股份合訂單位之公司權益，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.0002%，由李先生持有全部已發行股本權益之一家公司持有。

蔣紀倫先生於2025年6月30日以實益擁有人身份，持有15,401股和黃醫藥美國預託證券(每股代表五股普通股)之個人權益，約佔和黃醫藥已發行有投票權股份之0.008%。

梁劉柔芬女士於2025年6月30日持有下列權益：

- (i) 以實益擁有人身份，持有6,000股TOM普通股之個人權益，約佔TOM已發行有投票權股份之0.0001%；
- (ii) 由其配偶持有2,400股長江生命科技普通股之家族權益，約佔長江生命科技已發行有投票權股份之0.00002%；及
- (iii) 由梁女士持有已發行股本三分之一權益之一家公司以一項慈善信託之信託人身份持有(a) 100,000份HKEI及HKEIL股份合訂單位之公司權益，約佔HKEI及HKEIL已發行有投票權股份合訂單位之0.001%；(b) 200,000股電能實業普通股之公司權益，約佔電能實業已發行有投票權股份之0.009%；及(c) 面值為1,000,000美元，由Hutchison Whampoa Finance (CI) Limited發行於2027年到期，息率為7.5釐之票據之公司權益。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，本公司董事或最高行政人員及其各自之聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債券中擁有已在本公司按證券及期貨條例第352條規定備存之登記冊中記錄，或已根據長和證券守則知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

若干董事以信託方式代其他附屬公司持有本公司若干附屬公司之合資格股份。

根據證券及期貨條例須予披露之股東權益與淡倉

就本公司董事及最高行政人員所知，於2025年6月30日，除於「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券之權益與淡倉」一節所披露之本公司董事及最高行政人員之權益外，下列人士於本公司股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露，或已在本公司按證券及期貨條例第336條規定備存之登記冊中記錄，或已知會本公司及聯交所之權益或淡倉：

主要股東於本公司股份及相關股份之權益與淡倉

於本公司股份之好倉

名稱	身份	持有股份數目	總數	持股權 概約百分比 ⁽³⁾
Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited （「TUT1」）為The Li Ka-Shing Unity Trust（「UT1」）之信託人	信託人	1,005,817,044	1,005,817,044 ⁽¹⁾	26.26%
Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited （「TDT1」）為The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust（「DT1」）之信託人	信託人及 信託受益人	1,005,817,044	1,005,817,044 ⁽¹⁾	26.26%
Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited（「TDT2」） 為另一全權信託（「DT2」）之信託人	信託人及 信託受益人	1,005,817,044	1,005,817,044 ⁽¹⁾	26.26%
李嘉誠	受控制公司 之權益	300,000)))		
	全權信託成立人	1,162,632,010)	1,162,932,010 ⁽²⁾	30.36%

附註：

- (1) 上述三處所提述之1,005,817,044股本公司股份，實指同一組本公司之股份。該等1,005,817,044股本公司股份，其中913,378,704股股份由TUT1以UT1信託人身份持有，而92,438,340股股份則由TUT1以UT1信託人身份控制之多家公司持有。如上文「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券之權益與淡倉」一節附註(1)(a)所述，根據證券及期貨條例規定，TUT1作為UT1之信託人、TDT1作為DT1之信託人及TDT2作為DT2之信託人各自均被視為有責任披露有關同一組1,005,817,044股本公司股份。
- (2) 1,162,932,010股本公司股份，其中包括：
 - (a) 300,000股股份由李嘉誠基金會持有。根據李嘉誠基金會之組織章程文件條款，李嘉誠先生可能被視為可於該基金會之成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
 - (b) 如上文「董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券之權益與淡倉」一節附註(1)所述之1,162,632,010股本公司股份。由於李嘉誠先生按證券及期貨條例而言可能被視為DT1、DT2及另外兩項全權信託(DT3及DT4)各自之成立人，彼於退任本公司董事後，李先生身為本公司主要股東，根據證券及期貨條例被視為須申報有關同一組1,162,632,010股本公司股份之權益。
- (3) 本表所列之持股權百分比乃按本公司於2025年6月30日之已發行股份數目(即3,830,044,500股股份)計算。於2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，概無其他人士(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有已在本公司按證券及期貨條例第336條規定備存之登記冊中記錄，或已知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

股份計劃

於截至2025年6月30日止六個月內，本公司或其附屬公司概無任何股份計劃。

企業管治

本公司深信有效之企業管治架構是促進及保障股東及其他利益相關人士權益與提升股東價值之基本要素，因此竭力達致並維持最切合本公司及其附屬公司（「本集團」）需要與利益之高企業管治水平。為此，本公司採納並應用企業管治原則及常規，強調維持一個優秀之董事會（「董事會」）、有效之風險管理及內部監控系統、嚴格之披露常規、適當之透明度及問責度，以及與股東及其他利益相關人士之有效溝通及聯繫。此外，本公司致力不斷提升該等標準及常規，並在整個集團之業務營運及常規中培養穩健之合規及道德管治文化。

遵守企業管治守則

本公司於截至2025年6月30日止六個月期間，均遵守於報告期內有效之香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則所有適用之守則條文。

遵守董事進行證券交易之標準守則

董事會已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則，作為規範董事進行本公司證券交易之操守守則。所有董事已就特定查詢作出回應，確認他們於截至2025年6月30日止六個月任期期間已就證券交易遵守該守則載列之所需準則。

董事資料之變動

根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則第13.51B(1)條，據本公司獲知會，於2024年年報日期後本公司董事之資料變動載列如下：

董事	變動詳情
蒯紀倫	於2025年5月13日舉行之和黃醫藥(中國)有限公司 ^(附註) 股東週年大會結束後退任為其獨立非執行董事、審核委員會主席、提名委員會成員，以及薪酬委員會成員

附註：一家公司其普通股於聯交所主板及倫敦證券交易所轄下之AIM市場上市，而其美國預託證券則於納斯達克全球精選市場進行交易買賣

中期財務報表之審閱報告

致長江和記實業有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第40至208頁的中期財務報表，此中期財務報表包括長江和記實業有限公司(以下簡稱「公司」)及其附屬公司(統稱「集團」)於2025年6月30日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的簡明綜合收益表、簡明綜合全面收益表、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務報表擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務報表作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信集團的中期財務報表未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2025年8月14日

中期財務報表

簡明綜合收益表

截至2025年6月30日止六個月

未經審計 2025年 [#] 百萬美元		附註	未經審計 2025年 港幣百萬元	未經審計 2024年 港幣百萬元	未經審計 2023年 港幣百萬元
17,837	收益	五	139,130	136,451	133,377
(6,875)	出售貨品成本	七	(53,622)	(50,823)	(51,121)
(2,786)	僱員薪酬成本		(21,727)	(20,539)	(19,445)
(786)	客戶上客及保留成本支出		(6,128)	(7,471)	(7,005)
(2,546)	折舊及攤銷	七	(19,862)	(19,826)	(19,675)
(4,416)	其他支出及虧損	七	(34,443)	(24,351)	(24,323)
114	其他收入及收益	七	887	466	2,134
	所佔溢利減虧損：				
606	聯營公司		4,726	3,908	4,080
657	合資企業		5,121	4,633	3,720
1,805			14,082	22,448	21,742
(810)	利息支出與其他融資成本	八	(6,321)	(6,630)	(5,687)
995	除稅前溢利		7,761	15,818	16,055
(249)	本期稅項支出	九	(1,944)	(2,063)	(1,573)
(175)	遞延稅項抵減(支出)	九	(1,362)	(198)	198
571	除稅後溢利		4,455	13,557	14,680
(462)	非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利		(3,603)	(3,352)	(3,138)
109	普通股股東應佔溢利		852	10,205	11,542
2.9 美仙	普通股股東應佔之每股盈利	十	港幣 0.22 元	港幣 2.66 元	港幣 3.01 元

給予永久資本證券持有人之分派及應付普通股股東之中期股息詳情列於附註十一。

[#] 參見附註四十一。

簡明綜合全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

未經審計 2025年 [#] 百萬美元		未經審計 2025年 港幣百萬元	未經審計 2024年 港幣百萬元	未經審計 2023年 港幣百萬元
571	除稅後溢利	4,455	13,557	14,680
	其他全面收益(虧損)			
	不會重新分類為損益之項目			
28	按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	219	(377)	605
(13)	界定福利責任之重新計量	(105)	498	101
4	所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	31	(116)	(539)
25	所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	196	(910)	94
(5)	不會重新分類為損益之其他全面收益(虧損)之有關稅項	(38)	(112)	(36)
39		303	(1,017)	225
	可能會重新分類為損益之項目			
14	按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	113	19	(4)
3,048	換算海外業務之匯兌收益(虧損)	23,774	(4,376)	8,941
(831)	重新分類為損益之儲備	(6,480)	-	-
(2)	現金流量對沖之虧損	(17)	(27)	(1,145)
(474)	淨投資對沖之收益(虧損)	(3,700)	635	(1,378)
-	計入為損益的對沖收益重新分類調整	-	-	(1,735)
596	所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	4,649	(2,141)	2,587
1,175	所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	9,159	(2,336)	4,181
-	可能會重新分類為損益之其他全面收益(虧損)之有關稅項	1	2	(1)
3,526		27,499	(8,224)	11,446
3,565	除稅後其他全面收益(虧損)	27,802	(9,241)	11,671
4,136	全面收益總額	32,257	4,316	26,351
(877)	非控股權益及永久資本證券持有人應佔全面收益總額	(6,840)	(2,112)	(4,324)
3,259	普通股股東應佔之全面收益總額	25,417	2,204	22,027

參見附註四十一。

簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

未經審計 2025年 6月30日 [#] 百萬美元		附註	未經審計 2025年 6月30日 港幣百萬元	未經審計 2024年 12月31日 港幣百萬元	未經審計 2023年 12月31日 港幣百萬元	未經審計 2023年 1月1日 港幣百萬元
非流動資產						
12,359	固定資產	十二	96,399	111,777	119,826	112,650
7,763	使用權資產	十三	60,547	57,589	61,198	59,337
6,273	電訊牌照	十四	48,930	63,869	64,264	60,689
9,963	品牌及其他權利	十五	77,712	79,241	83,396	83,694
35,116	商譽	十六	273,906	267,325	271,136	268,008
23,735	聯營公司	十七	185,129	139,855	143,638	140,711
21,587	合資企業權益	十八	168,380	154,208	156,337	148,561
948	遞延稅項資產	十九	7,390	18,140	21,074	18,509
981	速動資金及其他上市投資	二十	7,655	8,142	15,786	16,103
1,641	其他非流動資產	廿一	12,803	20,203	19,862	15,900
120,366			938,851	920,349	956,517	924,162
流動資產						
16,617	現金及現金等值	廿二	129,613	121,303	127,323	138,085
3,491	存貨		27,228	24,923	24,473	23,283
5,371	應收貨款及其他流動資產	廿三	41,894	45,967	50,590	56,811
25,479			198,735	192,193	202,386	218,179
-	分類為持作待售之資產		-	-	-	6,096
25,479			198,735	192,193	202,386	224,275
流動負債						
2,444	銀行及其他債務	廿四	19,061	30,956	58,324	70,130
-	來自非控股股東之計息借款	廿七	-	1,874	-	-
209	本期稅項負債		1,632	3,368	4,166	4,001
1,799	租賃負債	十三	14,036	12,142	13,616	12,128
10,624	應付貨款及其他流動負債	廿五	82,861	82,645	86,419	89,129
15,076			117,590	130,985	162,525	175,388
-	與分類為持作待售之資產直接相關之負債		-	-	-	1,127
15,076			117,590	130,985	162,525	176,515
10,403	流動資產淨值		81,145	61,208	39,861	47,760
130,769	資產總額減流動負債		1,019,996	981,557	996,378	971,922
非流動負債						
30,243	銀行及其他債務	廿四	235,894	225,436	213,598	214,196
504	來自非控股股東之計息借款	廿七	3,932	1,597	3,245	2,567
6,940	租賃負債	十三	54,131	52,377	54,307	53,931
2,217	遞延稅項負債	十九	17,293	17,974	19,572	19,290
421	退休金責任	廿八	3,289	3,197	3,536	2,730
3,794	其他非流動負債	廿九	29,592	28,384	31,571	31,899
44,119			344,131	328,965	325,829	324,613
86,650	資產淨值		675,865	652,592	670,549	647,309

未經審計 2025年 6月30日 [#] 百萬美元		附註	未經審計 2025年 6月30日 港幣百萬元	未經審計 2024年 12月31日 港幣百萬元	未經審計 2023年 12月31日 港幣百萬元	未經審計 2023年 1月1日 港幣百萬元
491	資本及儲備					
31,150	股本	三十(1)	3,830	3,830	3,830	3,830
39,486	股份溢價	三十(1)	242,972	242,972	242,972	242,972
	儲備	卅一	307,988	287,913	297,233	276,711
71,127	普通股股東權益總額		554,790	534,715	544,035	523,513
-	永久資本證券	三十(2)	-	-	4,566	4,561
15,523	非控股權益		121,075	117,877	121,948	119,235
86,650	權益總額		675,865	652,592	670,549	647,309

[#] 參見附註四十一。

簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

		應佔				
		普通股股東				
未經審計 權益總額 [#] 百萬美元		股本及 股份溢價* 港幣百萬元	儲備 [@] 港幣百萬元	普通股股東 權益總額 港幣百萬元	非控股 權益 港幣百萬元	未經審計 權益總額 港幣百萬元
83,666	於2025年1月1日	246,802	287,913	534,715	117,877	652,592
571	期內之溢利	-	852	852	3,603	4,455
	其他全面收益(虧損)					
28	按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	-	195	195	24	219
14	按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	-	113	113	-	113
(13)	界定福利責任之重新計量	-	(79)	(79)	(26)	(105)
3,048	換算海外業務之匯兌收益	-	22,188	22,188	1,586	23,774
(831)	重新分類為損益之儲備	-	(6,480)	(6,480)	-	(6,480)
(2)	現金流量對沖之虧損	-	(6)	(6)	(11)	(17)
(474)	淨投資對沖之虧損	-	(2,800)	(2,800)	(900)	(3,700)
600	所佔聯營公司之其他全面收益	-	4,278	4,278	402	4,680
1,200	所佔合資企業之其他全面收益	-	7,185	7,185	2,170	9,355
(5)	其他全面收益(虧損)之有關稅項	-	(29)	(29)	(8)	(37)
3,565	除稅後其他全面收益	-	24,565	24,565	3,237	27,802
4,136	全面收益總額	-	25,417	25,417	6,840	32,257
	與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：					
(743)	已付2024年股息	-	(5,799)	(5,799)	-	(5,799)
(387)	向非控股權益支付股息	-	-	-	(3,018)	(3,018)
7	非控股權益之權益貢獻	-	-	-	56	56
(29)	有關購入非控股權益	-	457	457	(680)	(223)
(1,152)		-	(5,342)	(5,342)	(3,642)	(8,984)
86,650	於2025年6月30日	246,802	307,988	554,790	121,075	675,865

長江和記實業有限公司
2025 年中期報告

未經審計 權益總額# 百萬美元		應佔					
		普通股股東			永久資本 證券持有人 港幣百萬元	非控股 權益 港幣百萬元	未經審計 權益總額 港幣百萬元
		股本及 股份溢價* 港幣百萬元	儲備® 港幣百萬元	普通股股東 權益總額 港幣百萬元			
85,968	於2024年1月1日	246,802	297,233	544,035	4,566	121,948	670,549
1,738	期內之溢利	–	10,205	10,205	71	3,281	13,557
	其他全面收益(虧損)						
(48)	按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	–	(377)	(377)	–	–	(377)
2	按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	–	19	19	–	–	19
64	界定福利責任之重新計量	–	397	397	–	101	498
(561)	換算海外業務之匯兌虧損	–	(3,678)	(3,678)	–	(698)	(4,376)
(3)	現金流量對沖之虧損	–	(24)	(24)	–	(3)	(27)
81	淨投資對沖之收益	–	481	481	–	154	635
(290)	所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	–	(2,112)	(2,112)	–	(145)	(2,257)
(416)	所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	–	(2,621)	(2,621)	–	(625)	(3,246)
(14)	其他全面收益(虧損)之有關稅項	–	(86)	(86)	–	(24)	(110)
(1,185)	除稅後其他全面收益(虧損)	–	(8,001)	(8,001)	–	(1,240)	(9,241)
553	全面收益總額	–	2,204	2,204	71	2,041	4,316
	與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：						
(871)	已付2023年股息	–	(6,798)	(6,798)	–	–	(6,798)
(763)	向非控股權益支付股息	–	–	–	–	(5,954)	(5,954)
(21)	永久資本證券之分派	–	–	–	(162)	–	(162)
(573)	贖回永久資本證券	–	–	–	(4,475)	–	(4,475)
3	非控股權益之權益貢獻	–	–	–	–	27	27
(70)	有關出售附屬公司權益	–	–	–	–	(543)	(543)
(2,295)		–	(6,798)	(6,798)	(4,637)	(6,470)	(17,905)
84,226	於2024年6月30日	246,802	292,639	539,441	–	117,519	656,960

參見附註四十一。

* 參見附註三十(1)。

@ 參見附註卅一。

簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

		應佔					
		普通股股東					
未經審計 權益總額* 百萬美元		股本及 股份溢價* 港幣百萬元	儲備® 港幣百萬元	普通股股東 權益總額 港幣百萬元	永久資本 證券持有人 港幣百萬元	非控股 權益 港幣百萬元	未經審計 權益總額 港幣百萬元
82,988	於2023年1月1日	246,802	276,711	523,513	4,561	119,235	647,309
1,882	期內之溢利	–	11,542	11,542	89	3,049	14,680
	其他全面收益(虧損)						
78	按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具 的公平價值變動	–	605	605	–	–	605
(1)	按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具 的公平價值變動	–	(4)	(4)	–	–	(4)
13	界定福利責任之重新計量	–	85	85	–	16	101
1,146	換算海外業務之匯兌收益	–	8,655	8,655	–	286	8,941
(147)	現金流量對沖之虧損	–	(1,132)	(1,132)	–	(13)	(1,145)
(177)	淨投資對沖之虧損	–	(1,095)	(1,095)	–	(283)	(1,378)
(222)	計入為損益的對沖收益重新分類調整	–	(1,735)	(1,735)	–	–	(1,735)
263	所佔聯營公司之其他全面收益	–	1,822	1,822	–	226	2,048
548	所佔合資企業之其他全面收益	–	3,314	3,314	–	961	4,275
(5)	其他全面收益(虧損)之有關稅項	–	(30)	(30)	–	(7)	(37)
1,496	除稅後其他全面收益	–	10,485	10,485	–	1,186	11,671
3,378	全面收益總額	–	22,027	22,027	89	4,235	26,351
(4)	嚴重通脹之影響	–	(21)	(21)	–	(5)	(26)
	與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：						
(1,024)	已付2022年股息	–	(7,989)	(7,989)	–	–	(7,989)
(390)	向非控股權益支付股息	–	–	–	–	(3,052)	(3,052)
(21)	永久資本證券之分派	–	–	–	(167)	–	(167)
(19)	確認因業務合併而產生之認沽期權負債	–	(148)	(148)	–	–	(148)
1	有關購入附屬公司權益	–	–	–	–	8	8
–	有關購入非控股權益	–	(34)	(34)	–	34	–
(1,457)		–	(8,192)	(8,192)	(167)	(3,015)	(11,374)
84,909	於2023年6月30日	246,802	290,546	537,348	4,483	120,455	662,286

參見附註四十一。

* 參見附註三十(1)。

@ 參見附註卅一。

簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

未經審計 2025年 [#] 百萬美元		附註	未經審計 2025年 港幣百萬元	未經審計 2024年 港幣百萬元	未經審計 2023年 港幣百萬元
經營業務					
4,733	未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金變動前之經營業務所得現金	卅二(1)	36,918	37,035	35,553
(802)	已付利息支出與其他融資成本(已扣除資本化)		(6,252)	(6,567)	(5,621)
(358)	已付稅項		(2,792)	(2,274)	(1,760)
3,573	經營所得資金(未計租賃付款之本金部分)		27,874	28,194	28,172
396	營運資金變動	卅二(2)	3,087	(5,229)	(6,981)
3,969	來自經營業務之現金淨額		30,961	22,965	21,191
投資業務					
(990)	購入固定資產	十二	(7,719)	(8,817)	(9,746)
-	增添電訊牌照	十四	-	(60)	(1,009)
(111)	增添品牌及其他權利	十五	(869)	(751)	(649)
-	收購附屬公司(已扣除購入現金)	卅二(3)	-	(10)	(79)
(8)	增添非上市投資		(59)	(22)	(39)
41	聯營公司及合資企業償還借款		317	350	2,241
(63)	收購及墊付予聯營公司及合資企業		(492)	(1,604)	(95)
3	出售固定資產收入		21	115	19
1,910	出售附屬公司權益收入(已扣除出售現金)	卅二(4)	14,902	333	2,563
119	出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入		926	179	723
2	出售其他非上市投資收入		14	262	74
903	未計增添或出售速動資金及其他上市投資前來自(用於)投資業務之現金流量		7,041	(10,025)	(5,997)
119	出售速動資金及其他上市投資		926	3,297	15
(12)	增添速動資金及其他上市投資		(88)	(75)	(65)
1,010	來自(用於)投資業務之現金流量		7,879	(6,803)	(6,047)
4,979	融資業務前現金流入淨額		38,840	16,162	15,144
融資業務					
3,312	新增借款	卅二(5)	25,832	32,341	38,122
(5,066)	償還借款	卅二(5)	(39,516)	(19,817)	(44,012)
(1,020)	租賃付款之本金部分	卅二(5)	(7,956)	(7,370)	(7,500)
(1)	給予非控股股東之借款淨額	卅二(5)	(8)	(21)	(30)
7	附屬公司向非控股股東發行股權證券		56	27	-
(29)	收購附屬公司額外權益付款		(223)	-	-
-	贖回永久資本證券	三十(2)	-	(4,180)	-
(743)	已付普通股股東股息		(5,799)	(6,798)	(7,989)
(374)	已付非控股權益股息		(2,916)	(5,906)	(2,913)
-	永久資本證券之分派		-	(162)	(167)
(3,914)	用於融資業務之現金流量		(30,530)	(11,886)	(24,489)
1,065	現金及現金等值增加(減少)		8,310	4,276	(9,345)
15,552	現金及現金等值(於1月1日)		121,303	127,323	138,085
16,617	現金及現金等值(於6月30日)		129,613	131,599	128,740

參見附註四十一。

簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

未經審計 2025年 [#] 百萬美元		附註	未經審計 2025年 港幣百萬元	未經審計 2024年 港幣百萬元	未經審計 2023年 港幣百萬元
	現金、速動資金及其他上市投資分析(於6月30日)				
16,617	現金及現金等值，同上		129,613	131,599	128,740
981	速動資金及其他上市投資	二十	7,655	11,477	17,995
17,598	現金、速動資金及其他上市投資總額		137,268	143,076	146,735
32,883	銀行及其他債務本金總額及因收購而產生之 未攤銷公平價值調整	廿四	256,490	279,743	284,766
504	來自非控股股東之計息借款	廿七	3,932	3,141	2,549
15,789	債務淨額		123,154	139,808	140,580
(504)	來自非控股股東之計息借款		(3,932)	(3,141)	(2,549)
15,285	債務淨額(不包括來自非控股股東之計息借款)		119,222	136,667	138,031

參見附註四十一。

中期財務報表附註

一 一般資訊

長江和記實業有限公司(以下簡稱為「公司」)為一家於開曼群島註冊成立之有限責任公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。

公司及其附屬公司(統稱「集團」)截至2025年6月30日止六個月之簡明綜合中期財務報表(「2025中期財務報表」)，於2025年8月14日獲本公司董事會批准發佈。

2025年中期業績公告及2025年中期報告之補充披露資料隨附於此等財務報表。此等部分包括「主席報告」、「營運摘要」及「集團資本及其他資料」，為本集團報告期間的業務表現提供額外討論。此等部分也詳細介紹公司自2024年12月31日之重大發展並概述了集團的資本資源、流動性狀況和財務狀況。

二 編製基準

隨着公司自2025年1月1日起採納國際財務報告會計準則(「國際財務報告準則」)(詳見附註四)，2025中期財務報表乃公司第一份按照國際會計準則第34號「中期財務報告」編製的中期財務報表。於過往，公司截至2024年6月30日止六個月期間(包括該日)的中期財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。

於編製2025中期財務報表時，本公司已應用同樣會於2025年12月31日及截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表(「2025年度財務報表」)中應用，由國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則第1號「首次採納國際財務報告準則」中之選擇性豁免(詳見附註四)。本中期財務報表所採納的會計政策與預期將於2025年度財務報表所採納者一致。重要會計政策摘要載於附註四十四。

此中期財務報表乃按照原值成本法編製，惟以下除外：界定福利計劃資產、投資物業以及若干金融資產及負債(包括衍生工具)乃按公平價值列賬。

此中期財務報表乃按持續基準編製。管理層已透過評估預測現金流量、流動性狀況及可用資金來源，以評估本集團持續經營的能力。基於此等評估，管理層認為本集團有足夠資源履行其財務責任，並在可預見的未來繼續營運。因此，於中期財務報表獲授權發佈之日期，使用持續會計基準被認為是恰當的。

根據國際會計準則第34號，本中期財務報表因未載有根據國際財務報告準則編製之完整財務報表所規定的所有資料及披露，應被視為「簡明」。本中期財務報表應與本公司於截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表一併閱覽。隨附之財務報表及其附註為未經審計。於2025中期財務報表內呈報之業績不應被視為一定能反映全年業績預期的指標。

三 使用判斷、假設及估計

在編製2025中期財務報表時，本集團已根據管理層認為相關及合理的判斷及對當前及未來經濟及市場狀況(如適用)的假設，作出與會計相關的估計。

實際結果可能與估計所依據的不同。這可能導致未來期間資產及負債的賬面值出現重大差異。因此，本集團的會計估計、判斷及假設可能會因應外部條件的變化而隨時間改變。

於各報告日期及所呈報期間所應用的估計方法反映了當時存在的條件和情況。

有關重大會計判斷、估計及假設的進一步資訊，請參閱附註四十三。

四 採納國際財務報告會計準則

過往，本公司根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告會計準則（「香港財務報告準則」或「過往一般公認會計準則」）編製其綜合財務報表。儘管香港財務報告準則已與國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則全面銜接，惟本公司根據香港財務報告準則編製截至2024年12月31日止期間（包括該日）之綜合財務報表並非國際財務報告準則財務報表。

作為全球公認之會計準則，國際財務報告準則已於超過140個司法管轄區中使用。過渡至國際財務報告準則有顯著的策略和營運優勢：

- | | |
|--------------|---|
| 1) 增強投資者信心 | <ul style="list-style-type: none">• 提升機構投資者之信任度。• 可與以國際財務報告準則為基礎之司法管轄區上市的全球同業進行直接業績比較。 |
| 2) 契合未來增長策略 | <ul style="list-style-type: none">• 支援以國際財務報告準則為基礎之司法管轄區的併購盡職審查及交易後整合。• 確保在要求國際財務報告準則之市場中，為潛在之併購活動、上市、合作或收購作好準備。 |
| 3) 拓寬資本市場通道 | <ul style="list-style-type: none">• 與主要金融市場（歐盟、英國、澳洲及加拿大）之報告要求一致。• 消除跨境投資者對賬要求。• 鞏固未來債務與股權交易的地位。 |
| 4) 營運效率 | <ul style="list-style-type: none">• 消除雙重報告以降低合規成本。• 在單一、統一之會計準則下，簡化跨國營運之財務合併。 |
| 5) 全球一致性及可比性 | <ul style="list-style-type: none">• 與140多個司法管轄區使用的全球報告標準一致，提高透明度。• 方便與國際同業進行基準比較。• 簡化全球投資者之財務分析流程。 |

自2025年1月1日起，本公司採納國際財務報告準則作為其財務報告框架。應用的準則包括：

- 國際財務報告準則；
- 國際會計準則；
- 國際財務報告準則解釋委員會詮釋；及
- 常設解釋委員會詮釋。

過渡至國際財務報告準則將彰顯本公司對遵循國際慣用常規之承諾，並進一步鞏固其作為國際化綜合企業之地位。

2025年度財務報表將會根據國際財務報告準則編製，並應用國際財務報告準則第1號的指引。此等年度綜合財務報表將為本公司首份國際財務報告準則財務報表，其中將包括明晰載有全面遵循國際財務報告準則的聲明、以往兩個年度根據國際財務報告準則編製之全面比較數據（2023年及2024年）、並附隨於2023年1月1日之期初綜合財務狀況表。根據國際財務報告準則第1號之指引，公司過渡至國際財務報告準則之過渡日為2023年1月1日。

呈列連續三年根據國際財務報告準則編製的財務資料乃確保符合國際財務報告準則的報告要求，並提供有意義的可比較財務信息，同時幫助公司為未來的債務和股權資本交易以及需要國際財務報告準則報告的策略舉措和機會做好準備。

四 採納國際財務報告會計準則(續)

採納已根據國際財務報告準則第1號作追溯應用，本公司過渡至國際財務報告準則之日期為2023年1月1日。

本附註及附註四十五闡述本公司由香港財務報告準則過渡至國際財務報告準則之情況，以及所作出的主要變動。

(1) 國際財務報告準則第1號為首次採納者提供若干選擇性豁免，使其毋須追溯應用國際財務報告準則：

(i) 業務合併

按照國際財務報告準則第1號之豁免指引，國際財務報告準則之業務合併規定並毋須追溯應用於本公司過渡至國際財務報告準則之過渡日前發生之交易。

因此，根據過往一般公認會計準則於業務合併中確認之資產與負債的賬面值，被視為其於各自收購日期之成本。該處理方式亦應用於過往收購以權益法入賬之投資。

依照國際財務報告準則第1號的規定，本公司根據國際財務報告準則編製的期初綜合財務狀況表採用了根據過往一般公認會計準則呈報的商譽賬面值。

商譽於過渡至國際財務報告準則之過渡日並無確認減值。

(ii) 以股份為基礎的支付交易

按照國際財務報告準則第1號之豁免指引，國際財務報告準則對以股份為基礎的支付交易規定並無追溯應用於：

- 於2002年11月7日或之前授予的股本工具；及
- 於2002年11月7日後授予，並於本公司過渡至國際財務報告準則之過渡日及2005年1月1日前(以較遲者為準)歸屬的股本工具。

相同處理方式亦應用至於2023年1月1日前結算的以現金結算之以股份為基礎的支付交易產生之負債。該等交易亦豁免追溯應用。

(iii) 外幣兌換

按照國際財務報告準則第1號之豁免指引，本公司選擇豁免確認於過渡至國際財務報告準則之過渡日存在之海外業務累計換算差額。在應用此項豁免時：

- 於2023年1月1日(國際財務報告準則過渡日)之港幣40,203,000,000元所有海外業務累計貨幣換算虧損被視為零。
- 其後出售任何海外業務之損益必須撇除於國際財務報告準則過渡日前產生之換算差額，並只計入過渡日後之換算差額。

四 採納國際財務報告會計準則(續)

(1) 國際財務報告準則第1號在某些項目上為首次採納者提供選擇性豁免，使其毋須追溯應用國際財務報告準則(續)：

(iii) 外幣兌換(續)

由於採用此項豁免，於2023年1月1日(過渡日)之累計換算虧損港幣40,203,000,000元已自匯兌儲備重新分類至保留溢利。此項重新分類為「普通股股東權益總額」及「權益總額」內兩個儲備賬之間的轉撥，並不會對「普通股股東權益總額」及「權益總額」之總額作任何影響。

由於在過渡日沖銷累計貨幣換算差額的期初結餘：

- 2025中期損益影響：

根據國際財務報告準則呈報的出售3英國之虧損(參見附註七(4))減少港幣11,340,000,000元。因此，期內溢利增加港幣11,340,000,000元及其他全面收益減少港幣11,340,000,000元。根據過往一般公認會計準則，港幣11,340,000,000元(上述港幣40,203,000,000元其中一部分)之過渡前累計換算虧損將自其他全面收益轉入至本期收益表中作虧損扣除。

- 2024中期損益影響：

由於沒有涉及過渡前累計換算差額的出售，因此對2024年中期比較期間沒有影響。

- 2023中期損益影響：

根據國際財務報告準則呈報的其他支出及虧損減少港幣250,000,000元，而其他收入及收益則增加港幣87,000,000元。因此，根據國際財務報告準則呈報的2023年中期期間的溢利增加港幣337,000,000元，其他全面收益減少港幣337,000,000元，而非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利增加港幣3,000,000元，普通股股東應佔溢利增加港幣334,000,000元。根據過往一般公認會計準則，港幣334,000,000元的過渡前累計換算虧損(上述港幣40,203,000,000元其中一部分)將自其他全面收益轉入至2023年比較期間的收益表中作虧損扣除。

該等差異反映國際財務報告準則第1號豁免的應用，該豁免禁止在出售海外業務時將過渡前的累計換算差異轉入至損益。

除上文所述外，2025中期財務報表倘若按過往一般公認會計準則編製亦並無重大差異。

(2) 估計

於過渡至國際財務報告準則之過渡日以及於比較期間之呈報日及所呈報期間之估計，與根據過往一般公認會計準則於相同日期及期間所作之估計一致。根據國際財務報告準則第1號，毋須對估計進行追溯調整。

(3) 當地過渡日與集團過渡日之間的空檔年

本集團於若干附屬公司已採用國際財務報告準則後才採納國際財務報告準則。在此情況下，本集團以與附屬公司當地財務報表相同之賬面金額衡量該等附屬公司之資產及負債，並受限於適用之合併調整。

四 採納國際財務報告會計準則(續)

(4) 根據國際財務報告準則與過往一般公認會計準則所呈報的金額間之對賬

過渡至國際財務報告準則時，本集團並無確認任何先前根據過往一般公認會計準則未記錄的新資產或負債，亦無剔除於過渡日或呈列期間已在綜合財務狀況表確認的任何金額。

請參閱附註四十五以瞭解根據國際財務報告準則與過往一般公認會計準則所呈報的金額間之對賬：

權益總額

- 於2023年1月1日、2023年6月30日、2023年12月31日、2024年6月30日及2024年12月31日的權益總額

期初綜合財務狀況表

- 於2023年1月1日之綜合財務狀況表

截至2024年12月31日止年度

- 截至2024年12月31日止年度之綜合收益表
- 截至2024年12月31日止年度之綜合全面收益表
- 於2024年12月31日之綜合財務狀況表
- 截至2024年12月31日止年度之綜合權益變動表
- 截至2024年12月31日止年度之綜合現金流量表

截至2023年12月31日止年度

- 截至2023年12月31日止年度之綜合收益表
- 截至2023年12月31日止年度之綜合全面收益表
- 於2023年12月31日之綜合財務狀況表
- 截至2023年12月31日止年度之綜合權益變動表
- 截至2023年12月31日止年度之綜合現金流量表

截至2024年6月30日止六個月

- 截至2024年6月30日止六個月之綜合收益表
- 截至2024年6月30日止六個月之綜合全面收益表
- 於2024年6月30日之綜合財務狀況表
- 截至2024年6月30日止六個月之綜合權益變動表
- 截至2024年6月30日止六個月之綜合現金流量表

截至2023年6月30日止六個月

- 截至2023年6月30日止六個月之綜合收益表
- 截至2023年6月30日止六個月之綜合全面收益表
- 於2023年6月30日之綜合財務狀況表
- 截至2023年6月30日止六個月之綜合權益變動表
- 截至2023年6月30日止六個月之綜合現金流量表

財務報表附註 — 綜合儲備

- 於2024年12月31日之綜合儲備
- 於2023年12月31日之綜合儲備
- 於2024年6月30日之綜合儲備
- 於2023年6月30日之綜合儲備

五 收益

(1) 公司及其附屬公司之收益分析如下：

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
銷貨收入	80,827	78,143	77,828
服務收益	55,166	54,038	51,389
利息	3,039	4,202	4,089
股息收入	98	68	71
	139,130	136,451	133,377

(2) 下表呈列本公司及其附屬公司按收益類別劃分的國際財務報告準則第15號範圍內與客戶訂立的合約收益：

(i) 按分部劃分*

	截至2025年6月30日止六個月				
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益	總額
	於某一 時點確認 港幣百萬元	隨時間 確認 港幣百萬元	小計 港幣百萬元		
港口及相關服務	-	17,814	17,814	100	17,914
零售	70,347	15	70,362	-	70,362
基建	1,658	-	1,658	706	2,364
電訊					
CK Hutchison Group Telecom					
歐洲 3 集團	4,807	33,544	38,351	6	38,357
和記電訊香港控股	394	1,822	2,216	-	2,216
企業及其他	-	338	338	436	774
	5,201	35,704	40,905	442	41,347
財務及投資與其他	4,669	539	5,208	1,935	7,143
	81,875	54,072	135,947	3,183	139,130

	截至2024年6月30日止六個月				
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益	總額
	於某一 時點確認 港幣百萬元	隨時間 確認 港幣百萬元	小計 港幣百萬元		
港口及相關服務	-	16,572	16,572	84	16,656
零售	65,667	19	65,686	-	65,686
基建	1,724	-	1,724	1,055	2,779
電訊					
CK Hutchison Group Telecom					
歐洲 3 集團	6,258	33,666	39,924	6	39,930
和記電訊香港控股	298	1,760	2,058	-	2,058
企業及其他	22	304	326	558	884
	6,578	35,730	42,308	564	42,872
財務及投資與其他	5,292	550	5,842	2,616	8,458
	79,261	52,871	132,132	4,319	136,451

* 參見附註六有關經營分部資料。

五 收益 (續)

(2) 下表呈列本公司及其附屬公司按收益類別劃分的國際財務報告準則第15號範圍內與客戶訂立的合約收益(續)：

(i) 按分部劃分*(續)

	截至2023年6月30日止六個月				
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益	總額
	於某一 時點確認 港幣百萬元	隨時間 確認 港幣百萬元	小計 港幣百萬元		
港口及相關服務	–	14,708	14,708	81	14,789
零售	65,136	29	65,165	–	65,165
基建	1,966	–	1,966	1,564	3,530
電訊					
CK Hutchison Group Telecom					
歐洲 3 集團	5,718	33,023	38,741	6	38,747
和記電訊香港控股	535	1,793	2,328	–	2,328
企業及其他	13	120	133	488	621
	6,266	34,936	41,202	494	41,696
財務及投資與其他	5,574	555	6,129	2,068	8,197
	78,942	50,228	129,170	4,207	133,377

(ii) 按地區劃分*

	截至2025年6月30日止六個月				
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益	總額
	於某一 時點確認 港幣百萬元	隨時間 確認 港幣百萬元	小計 港幣百萬元		
香港	11,670	2,126	13,796	146	13,942
中國內地	8,281	113	8,394	4	8,398
中華人民共和國	19,951	2,239	22,190	150	22,340
歐洲	37,540	41,034	78,574	704	79,278
加拿大	–	–	–	42	42
亞洲、澳洲及其他地區	19,715	10,260	29,975	352	30,327
	57,255	51,294	108,549	1,098	109,647
	77,206	53,533	130,739	1,248	131,987
財務及投資與其他	4,669	539	5,208	1,935	7,143
	81,875	54,072	135,947	3,183	139,130

* 參見附註六有關經營分部資料。

五 收益 (續)

(2) 下表呈列本公司及其附屬公司按收益類別劃分的國際財務報告準則第15號範圍內與客戶訂立的合約收益 (續)：

(ii) 按地區劃分* (續)

	截至2024年6月30日止六個月				
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益	總額
	於某一 時點確認 港幣百萬元	隨時間 確認 港幣百萬元	小計 港幣百萬元		
香港	11,822	2,067	13,889	127	14,016
中國內地	8,360	113	8,473	9	8,482
中華人民共和國	20,182	2,180	22,362	136	22,498
歐洲	36,367	40,307	76,674	865	77,539
加拿大	–	–	–	102	102
亞洲、澳洲及其他地區	17,420	9,834	27,254	600	27,854
	53,787	50,141	103,928	1,567	105,495
財務及投資與其他	73,969	52,321	126,290	1,703	127,993
	5,292	550	5,842	2,616	8,458
	79,261	52,871	132,132	4,319	136,451

	截至2023年6月30日止六個月				
	客戶合約收益			來自 其他來源 收益	總額
	於某一 時點確認 港幣百萬元	隨時間 確認 港幣百萬元	小計 港幣百萬元		
香港	12,519	2,110	14,629	139	14,768
中國內地	10,744	115	10,859	14	10,873
中華人民共和國	23,263	2,225	25,488	153	25,641
歐洲	33,655	39,209	72,864	800	73,664
加拿大	–	–	–	119	119
亞洲、澳洲及其他地區	16,450	8,239	24,689	1,067	25,756
	50,105	47,448	97,553	1,986	99,539
財務及投資與其他	73,368	49,673	123,041	2,139	125,180
	5,574	555	6,129	2,068	8,197
	78,942	50,228	129,170	4,207	133,377

* 參見附註六有關經營分部資料。

五 收益(續)

(3) 與國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約相關之合約結餘

根據國際財務報告準則第15號，視乎實體之履行狀況及客戶之付款情況，一項合約資產及或合約負債於合約任何一方履行合約時產生。當一實體藉轉讓已承諾之貨品或服務而履行責任時，該實體已取得向客戶收取代價之權利，因而擁有合約資產。當客戶透過例如預付其承諾代價而首先履行責任時，則該實體擁有合約負債。一般而言，合約資產可代表收取代價之權利為有條件或無條件。例如當實體於有權從客戶獲得付款前須首先履行另一項責任，則有關權利將為有條件。如實體向客戶收取代價之權利為無條件，合約資產即分類並列賬為應收賬項，並與其他合約資產分開呈列。如於代價到期支付前除時間流逝外並無其他規定，則有關權利屬無條件。

下表提供有關國際財務報告準則第15號範圍內來自合約客戶之應收貨款、合約資產及合約負債之資料。

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
應收貨款，計入「應收貨款及其他流動資產」 (參見附註廿三)	14,993	15,327	16,297	14,945
應收貨款，計入「分類為持作待售之資產」	-	-	-	21
合約資產(參見附註廿一及廿三)	3,638	7,121	7,580	6,314
合約負債(參見附註廿五)	(5,203)	(5,500)	(5,948)	(6,027)

應收貨款乃不計息，其除賬期一般為30天至60天。截至2025年6月30日止六個月，港幣312,000,000元(2024年6月30日為港幣353,000,000元；2023年6月30日為港幣300,000,000元；)已於綜合收益表內確認為應收貨款之預期信貸虧損撥備。

合約資產主要與集團有權利就已交付之服務及裝置收取代價，但於結算日尚未發出之賬單有關。合約資產於有關權利成為無條件時轉至應收賬項。此通常於集團向客戶發出發票時發生。截至2025年6月30日止六個月，於綜合收益表內確認為合約資產之預期信貸虧損撥備為港幣363,000,000元(2024年6月30日為港幣553,000,000元；2023年6月30日為港幣387,000,000元)。

合約負債主要與集團於結算日已收取代價但未履行之履約責任有關。集團於履行其責任時，合約負債於履約責任獲履行之期間內確認為收益。截至2025年6月30日止六個月，自合約負債年初結餘確認為收益的數額為港幣2,990,000,000元(2024年6月30日為港幣4,149,000,000元；2023年6月30日為港幣2,574,000,000元)。

六 經營分部資料

(1) 分部之描述以及分部資料之匯報基準

就管理目的而言，集團由四項核心業務所組成：

- 港口及相關服務
- 零售
- 基建
- 電訊

本集團的最高層行政管理人員（國際財務報告準則第8號所定義的主要經營決策者）獨立地監察核心業務之經營業績用作決定資源分配及表現評估。

本附註所載之經營分部資料涵蓋該四項核心業務如下：

港口及相關服務：

- 包括：和記港口集團之80%權益及其持有30.07%權益之上市聯營公司和記港口信託。
- 包括集團按其於和記港口信託所持有之實際股權之部分（扣除非控股權益）。

零售：

- 以屈臣氏集團之名義經營，為全球最大國際保健和美容產品零售商。
- 重要指標（於2025年6月30日）：175,000,000忠誠會員，經營12個零售品牌，及於全球31個市場開設16,935家店舖。

基建：

- 包括上市附屬公司長江基建集團有限公司（「長江基建」）75.67%權益。
- 包括與長江基建共同持有的六項基建投資，其包括Northumbrian Water、Park'N Fly、Australian Gas Networks、Dutch Enviro Energy、Wales & West Utilities及UK Rails。

電訊：

- 包括：CK Hutchison Group Telecom Holdings（綜合3集團於歐洲之業務），及上市附屬公司和記電訊香港控股66.09%權益。

此外，「財務及投資與其他」於以下分部資料之呈列，乃為對賬至集團綜合收益表及綜合財務狀況表內之總額。此等類別涵蓋集團無獨立呈列之其他業務範疇，包括所佔97.92%權益之Hutchison Telecommunications (Australia) Limited（「HTAL」）（於澳洲證券交易所上市，並佔上市聯營公司TPG Telecom Limited（「TPG」）25.05%應佔權益）、和記電訊亞洲、和記黃埔（中國）、和記電子商貿、Marionnaud業務、上市聯營公司和黃中國醫藥科技有限公司（「和黃醫藥」）、TOM集團、長江生命科技集團有限公司與Cenovus Energy Inc.（「Cenovus Energy」）、公司總部之營運，以及集團持有現金與可變現投資之回報。

分部呈列基準：

- 財務報表按照國際財務報告準則第16號（「IFRS 16後基準」）編製。
- 管理層匯報仍然維持之前採用之租賃會計準則——國際會計準則第17號「租賃」（「IFRS 16前基準」）。
- 分部資料乃按IFRS 16前基準呈列（並對賬至IFRS 16後基準）。
- 對賬已載列於此附註第(3)節。

除另有說明外：

- 「公司及附屬公司」一欄代表控股公司及附屬公司。
- 「聯營公司及合資公司」一欄反映集團在聯營公司及合資公司中的佔有份額。

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債

(i) 按分部劃分之收益分析

	收益			
	截至2025年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	17,914	5,683	23,597	10%
零售	70,362	28,478	98,840	41%
基建	2,364	26,263	28,627	12%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	38,357	3,601	41,958	18%
和記電訊香港控股	2,216	-	2,216	1%
企業及其他	774	64	838	-
	41,347	3,665	45,012	19%
財務及投資與其他	7,143	37,444	44,587	18%
	139,130	101,533	240,663	100%
以下應佔之部分：				
和記港口信託之非控股權益	-	640	640	
分離基建投資之權益	-	413	413	
	139,130	102,586	241,716	
IFRS 16之影響	-	-	-	
	139,130	102,586	241,716	

	收益			
	截至2024年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	16,656	4,938	21,594	9%
零售	65,686	25,783	91,469	39%
基建	2,779	24,319	27,098	12%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	39,930	5	39,935	18%
和記電訊香港控股	2,058	-	2,058	1%
企業及其他	884	57	941	-
	42,872	62	42,934	19%
財務及投資與其他	8,458	41,091	49,549	21%
	136,451	96,193	232,644	100%
以下應佔之部分：				
和記港口信託之非控股權益	-	587	587	
分離基建投資之權益	-	424	424	
	136,451	97,204	233,655	
IFRS 16之影響	-	-	-	
	136,451	97,204	233,655	

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(i) 按分部劃分之收益分析(續)

	收益			
	截至2023年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	14,789	5,074	19,863	9%
零售	65,165	23,454	88,619	40%
基建	3,530	24,010	27,540	12%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	38,747	4	38,751	17%
和記電訊香港控股	2,328	–	2,328	1%
企業及其他	621	61	682	–
	41,696	65	41,761	18%
財務及投資與其他	8,197	37,887	46,084	21%
	133,377	90,490	223,867	100%
以下應佔之部分：				
和記港口信託之非控股權益	–	556	556	
分離基建投資之權益	–	357	357	
	133,377	91,403	224,780	
IFRS 16之影響	–	–	–	
	133,377	91,403	224,780	

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

集團採用兩種衡量分部業績之方法，分別為EBITDA(參見附註六(2)(xiv))及EBIT(參見附註六(2)(xv))。按EBITDA及EBIT劃分之分部業績分析，載於下文(ii)、(iii)、(ix)、(x)及(xiii)。

(ii) 按分部劃分之EBITDA分析

	EBITDA (LBITDA) ^(xiv)			
	截至2025年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	6,684	2,035	8,719	19%
零售	5,402	2,572	7,974	18%
基建	767	14,798	15,565	35%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	10,073	969	11,042	25%
和記電訊香港控股	621	25	646	1%
企業及其他	(9,881)	(7)	(9,888)	-22%
	813	987	1,800	4%
財務及投資與其他	1,384	9,556	10,940	24%
EBITDA	15,050	29,948	44,998	100%
以下應佔之部分：				
和記港口信託之非控股權益	-	450	450	
EBITDA ^	15,050 ^	30,398 ^	45,448 ^	
折舊及攤銷	(12,734)	(11,909)	(24,643)	
利息支出與其他融資成本	(4,830)	(4,794)	(9,624)	
本期稅項	(1,944)	(2,550)	(4,494)	
遞延稅項	(1,414)	(916)	(2,330)	
非控股權益	(3,640)	(277)	(3,917)	
	(9,512)	9,952	440	
IFRS 16之影響				
EBITDA ^	9,047 ^	2,938 ^	11,985 ^	
折舊及攤銷	(7,128)	(2,183)	(9,311)	
利息支出與其他融資成本	(1,491)	(927)	(2,418)	
本期稅項	-	-	-	
遞延稅項	52	67	119	
非控股權益	37	-	37	
	(8,995)	9,847	852	
^ 對賬至按IFRS 16後基準計算之EBITDA：				
按IFRS 16前基準計算之EBITDA，同上	15,050	30,398	45,448	
IFRS 16之影響，同上	9,047	2,938	11,985	
按IFRS 16後基準計算之EBITDA(參見附註卅二(1)(i))	24,097	33,336	57,433	

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(ii) 按分部劃分之EBITDA分析(續)

	EBITDA (LBITDA) ^(xiv)			
	截至2024年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	6,183	1,755	7,938	15%
零售	4,874	2,215	7,089	14%
基建	1,144	13,535	14,679	28%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	10,828	215	11,043	21%
和記電訊香港控股	591	28	619	1%
企業及其他	83	(13)	70	—
	11,502	230	11,732	22%
財務及投資與其他	1,512	9,251	10,763	21%
EBITDA	25,215	26,986	52,201	100%
以下應佔之部分：				
和記港口信託之非控股權益	—	412	412	
EBITDA ^	25,215 ^	27,398 ^	52,613 ^	
折舊及攤銷	(12,772)	(10,721)	(23,493)	
利息支出與其他融資成本	(5,342)	(4,486)	(9,828)	
本期稅項	(2,063)	(2,288)	(4,351)	
遞延稅項	(197)	(963)	(1,160)	
非控股權益	(3,332)	(257)	(3,589)	
	1,509	8,683	10,192	
IFRS 16之影響				
EBITDA ^	8,518 ^	2,703 ^	11,221 ^	
折舊及攤銷	(7,054)	(2,055)	(9,109)	
利息支出與其他融資成本	(1,288)	(817)	(2,105)	
本期稅項	—	—	—	
遞延稅項	(1)	27	26	
非控股權益	(20)	—	(20)	
	1,664	8,541	10,205	
^ 對賬至按IFRS 16後基準計算之EBITDA：				
按IFRS 16前基準計算之EBITDA，同上	25,215	27,398	52,613	
IFRS 16之影響，同上	8,518	2,703	11,221	
按IFRS 16後基準計算之EBITDA(參見附註卅二(1)(i))	33,733	30,101	63,834	

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(ii) 按分部劃分之EBITDA分析(續)

	EBITDA (LBITDA) ^(xiv)			
	截至2023年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	4,690	1,832	6,522	13%
零售	5,210	1,846	7,056	14%
基建	1,738	12,943	14,681	29%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	10,104	156	10,260	21%
和記電訊香港控股	583	31	614	1%
企業及其他	(529)	(2)	(531)	-1%
	10,158	185	10,343	21%
財務及投資與其他	3,372	8,296	11,668	23%
EBITDA	25,168	25,102	50,270	100%
以下應佔之部分：				
和記港口信託之非控股權益	-	378	378	
EBITDA ^	25,168 ^	25,480 ^	50,648 ^	
折舊及攤銷	(12,650)	(9,952)	(22,602)	
利息支出與其他融資成本	(4,462)	(5,295)	(9,757)	
本期稅項	(1,573)	(1,719)	(3,292)	
遞延稅項	189	(458)	(269)	
非控股權益	(3,151)	(234)	(3,385)	
	3,521	7,822	11,343	
IFRS 16之影響				
EBITDA ^	8,449 ^	2,769 ^	11,218 ^	
折舊及攤銷	(7,025)	(2,047)	(9,072)	
利息支出與其他融資成本	(1,225)	(753)	(1,978)	
本期稅項	-	-	-	
遞延稅項	9	9	18	
非控股權益	13	-	13	
	3,742	7,800	11,542	
^ 對賬至按IFRS 16後基準計算之EBITDA：				
按IFRS 16前基準計算之EBITDA，同上	25,168	25,480	50,648	
IFRS 16之影響，同上	8,449	2,769	11,218	
按IFRS 16後基準計算之EBITDA(參見附註卅二(1)(i))	33,617	28,249	61,866	

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(iii) 按分部劃分之EBIT分析

	EBIT (LBIT) ^(xv)			
	截至2025年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	5,217	1,291	6,508	32%
零售	4,112	2,068	6,180	30%
基建	628	9,533	10,161	50%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團				
未計下列非現金項目之EBITDA：	10,073	969	11,042	
折舊	(5,464)	(890)	(6,354)	
牌照費、客戶上客及保留成本及 其他權利攤銷	(3,725)	–	(3,725)	
EBIT – 歐洲 3 集團	884	79	963	5%
和記電訊香港控股	78	6	84	–
企業及其他	(9,882)	(7)	(9,889)	-48%
	(8,920)	78	(8,842)	-43%
財務及投資與其他	1,279	5,201	6,480	31%
EBIT	2,316	18,171	20,487	100%
以下應佔之部分：				
和記港口信託之非控股權益	–	318	318	
EBIT ^	2,316 ^	18,489 ^	20,805 ^	
利息支出與其他融資成本	(4,830)	(4,794)	(9,624)	
本期稅項	(1,944)	(2,550)	(4,494)	
遞延稅項	(1,414)	(916)	(2,330)	
非控股權益	(3,640)	(277)	(3,917)	
	(9,512)	9,952	440	
IFRS 16之影響				
EBIT ^	1,919 ^	755 ^	2,674 ^	
利息支出與其他融資成本	(1,491)	(927)	(2,418)	
本期稅項	–	–	–	
遞延稅項	52	67	119	
非控股權益	37	–	37	
	(8,995)	9,847	852	
^ 對賬至按IFRS 16後基準計算之EBIT：				
按IFRS 16前基準計算之EBIT，同上	2,316	18,489	20,805	
IFRS 16之影響，同上	1,919	755	2,674	
按IFRS 16後基準計算之EBIT	4,235	19,244	23,479	

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(iii) 按分部劃分之EBIT分析(續)

	EBIT (LBIT) ^(xv)			
	截至2024年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	4,748	1,037	5,785	20%
零售	3,640	1,793	5,433	19%
基建	1,011	8,715	9,726	34%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團				
未計下列非現金項目之EBITDA：	10,828	215	11,043	
折舊	(5,552)	(181)	(5,733)	
牌照費、客戶上客及保留成本及 其他權利攤銷	(3,617)	—	(3,617)	
EBIT—歐洲 3 集團	1,659	34	1,693	6%
和記電訊香港控股	53	7	60	—
企業及其他	82	(13)	69	—
	1,794	28	1,822	6%
財務及投資與其他	1,250	4,827	6,077	21%
EBIT	12,443	16,400	28,843	100%
以下應佔之部分：				
和記港口信託之非控股權益	—	277	277	
EBIT ^	12,443 ^	16,677 ^	29,120 ^	
利息支出與其他融資成本	(5,342)	(4,486)	(9,828)	
本期稅項	(2,063)	(2,288)	(4,351)	
遞延稅項	(197)	(963)	(1,160)	
非控股權益	(3,332)	(257)	(3,589)	
	1,509	8,683	10,192	
IFRS 16之影響				
EBIT ^	1,464 ^	648 ^	2,112 ^	
利息支出與其他融資成本	(1,288)	(817)	(2,105)	
本期稅項	—	—	—	
遞延稅項	(1)	27	26	
非控股權益	(20)	—	(20)	
	1,664	8,541	10,205	
^ 對賬至按IFRS 16後基準計算之EBIT：				
按IFRS 16前基準計算之EBIT，同上	12,443	16,677	29,120	
IFRS 16之影響，同上	1,464	648	2,112	
按IFRS 16後基準計算之EBIT	13,907	17,325	31,232	

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(iii) 按分部劃分之EBIT分析(續)

	EBIT (LBIT) ^(xv)			
	截至2023年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
港口及相關服務	3,258	1,092	4,350	16%
零售	3,928	1,492	5,420	20%
基建	1,594	8,447	10,041	36%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團				
未計下列非現金項目之EBITDA：	10,104	156	10,260	
折舊	(5,441)	(128)	(5,569)	
牌照費、客戶上客及保留成本及 其他權利攤銷	(3,548)	–	(3,548)	
EBIT－歐洲 3 集團	1,115	28	1,143	4%
和記電訊香港控股	41	8	49	–
企業及其他	(531)	(2)	(533)	-2%
	625	34	659	2%
財務及投資與其他	3,113	4,221	7,334	26%
EBIT	12,518	15,286	27,804	100%
以下應佔之部分：				
和記港口信託之非控股權益	–	242	242	
EBIT ^	12,518 ^	15,528 ^	28,046 ^	
利息支出與其他融資成本	(4,462)	(5,295)	(9,757)	
本期稅項	(1,573)	(1,719)	(3,292)	
遞延稅項	189	(458)	(269)	
非控股權益	(3,151)	(234)	(3,385)	
	3,521	7,822	11,343	
IFRS 16之影響				
EBIT ^	1,424 ^	722 ^	2,146 ^	
利息支出與其他融資成本	(1,225)	(753)	(1,978)	
本期稅項	–	–	–	
遞延稅項	9	9	18	
非控股權益	13	–	13	
	3,742	7,800	11,542	
^ 對賬至按IFRS 16後基準計算之EBIT：				
按IFRS 16前基準計算之EBIT，同上	12,518	15,528	28,046	
IFRS 16之影響，同上	1,424	722	2,146	
按IFRS 16後基準計算之EBIT	13,942	16,250	30,192	

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(iv) 按分部劃分之折舊及攤銷支出分析

	折舊及攤銷		
	截至2025年6月30日止六個月		
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
港口及相關服務	1,467	744	2,211
零售	1,290	504	1,794
基建	139	5,265	5,404
電訊			
CK Hutchison Group Telecom			
歐洲 3 集團	9,189	890	10,079
和記電訊香港控股	543	19	562
企業及其他	1	–	1
	9,733	909	10,642
財務及投資與其他	105	4,355	4,460
	12,734	11,777	24,511
以下應佔之部分：			
和記港口信託之非控股權益	–	132	132
	12,734	11,909	24,643
IFRS 16之影響	7,128	2,183	9,311
	19,862	14,092	33,954

	折舊及攤銷		
	截至2024年6月30日止六個月		
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
港口及相關服務	1,435	718	2,153
零售	1,234	422	1,656
基建	133	4,820	4,953
電訊			
CK Hutchison Group Telecom			
歐洲 3 集團	9,169	181	9,350
和記電訊香港控股	538	21	559
企業及其他	1	–	1
	9,708	202	9,910
財務及投資與其他	262	4,424	4,686
	12,772	10,586	23,358
以下應佔之部分：			
和記港口信託之非控股權益	–	135	135
	12,772	10,721	23,493
IFRS 16之影響	7,054	2,055	9,109
	19,826	12,776	32,602

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(iv) 按分部劃分之折舊及攤銷支出分析(續)

	折舊及攤銷		
	截至2023年6月30日止六個月		
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
港口及相關服務	1,432	740	2,172
零售	1,282	354	1,636
基建	144	4,496	4,640
電訊			
CK Hutchison Group Telecom			
歐洲 3 集團	8,989	128	9,117
和記電訊香港控股	542	23	565
企業及其他	2	–	2
	9,533	151	9,684
財務及投資與其他	259	4,075	4,334
	12,650	9,816	22,466
以下應佔之部分：			
和記港口信託之非控股權益	–	136	136
	12,650	9,952	22,602
IFRS 16之影響	7,025	2,047	9,072
	19,675	11,999	31,674

(v) 按分部劃分之資本開支分析

	資本開支 ^(xxi)			
	截至2025年6月30日止六個月			
	固定資產 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
港口及相關服務	1,116	–	3	1,119
零售	897	–	–	897
基建	130	–	2	132
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	5,386	–	861	6,247
和記電訊香港控股	173	–	–	173
企業及其他	1	–	–	1
	5,560	–	861	6,421
財務及投資與其他	108	–	3	111
	7,811	–	869	8,680
IFRS 16之影響	(92)	–	–	(92)
	7,719	–	869	8,588

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(v) 按分部劃分之資本開支分析(續)

	資本開支 ^(xii)			
	截至2024年6月30日止六個月			
	固定資產 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
港口及相關服務	1,108	–	2	1,110
零售	1,108	–	–	1,108
基建	247	–	–	247
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	6,186	59	749	6,994
和記電訊香港控股	166	–	–	166
企業及其他	–	–	–	–
	6,352	59	749	7,160
財務及投資與其他	120	1	–	121
	8,935	60	751	9,746
IFRS 16之影響	(118)	–	–	(118)
	8,817	60	751	9,628

	資本開支 ^(xii)			
	截至2023年6月30日止六個月			
	固定資產 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
港口及相關服務	2,209	–	–	2,209
零售	863	–	–	863
基建	160	–	2	162
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	6,388	1,005	643	8,036
和記電訊香港控股	163	–	–	163
企業及其他	1	–	–	1
	6,552	1,005	643	8,200
財務及投資與其他	134	4	4	142
	9,918	1,009	649	11,576
IFRS 16之影響	(172)	–	–	(172)
	9,746	1,009	649	11,404

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(vi) 按分部劃分之資產總額分析

	資產總額			
	2025年6月30日			
	分部資產 ^(xix) 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元
港口及相關服務	73,963	492	23,240	97,695
零售	205,054	1,722	19,992	226,768
基建	50,833	2	179,069	229,904
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	220,993	3,282	43,555	267,830
和記電訊香港控股	14,898	1	98	14,997
企業及其他	40,930	–	–	40,930
	276,821	3,283	43,653	323,757
財務及投資與其他	117,324	66	90,003	207,393
	723,995	5,565	355,957	1,085,517
IFRS 16之影響	52,692	1,825	(2,448)	52,069
	776,687	7,390	353,509	1,137,586

	資產總額			
	2024年12月31日			
	分部資產 ^(xix) 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元
港口及相關服務	70,019	490	22,825	93,334
零售	201,748	1,701	16,999	220,448
基建	54,777	1	168,113	222,891
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	263,429	14,162	2,664	280,255
和記電訊香港控股	15,208	1	112	15,321
企業及其他	25,226	–	3	25,229
	303,863	14,163	2,779	320,805
財務及投資與其他	121,400	68	85,603	207,071
	751,807	16,423	296,319	1,064,549
IFRS 16之影響	48,532	1,717	(2,256)	47,993
	800,339	18,140	294,063	1,112,542

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(vi) 按分部劃分之資產總額分析(續)

	資產總額			
	2023年12月31日			
	分部資產 ^(vii) 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元
港口及相關服務	75,587	609	21,519	97,715
零售	201,155	1,802	17,233	220,190
基建	59,577	2	171,277	230,856
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	275,196	16,858	2,628	294,682
和記電訊香港控股	15,776	2	109	15,887
企業及其他	26,995	–	1	26,996
	317,967	16,860	2,738	337,565
財務及投資與其他	131,868	64	89,124	221,056
	786,154	19,337	301,891	1,107,382
IFRS 16之影響	51,700	1,737	(1,916)	51,521
	837,854	21,074	299,975	1,158,903

	資產總額				
	2023年1月1日				
	分部資產 ^(vix)	遞延 稅項資產	分類為持作 待售之資產	於聯營公司 及合資企業 權益	資產總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	72,263	352	–	23,200	95,815
零售	198,358	1,471	–	15,630	215,459
基建	65,516	3	–	165,138	230,657
電訊					
CK Hutchison Group Telecom					
歐洲 3 集團	263,859	15,067	5,178	10	284,114
和記電訊香港控股	16,148	4	–	157	16,309
企業及其他	35,040	–	–	2	35,042
	315,047	15,071	5,178	169	335,465
財務及投資與其他	133,457	57	–	87,030	220,544
	784,641	16,954	5,178	291,167	1,097,940
IFRS 16之影響	49,919	1,555	918	(1,895)	50,497
	834,560	18,509	6,096	289,272	1,148,437

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(vii) 按分部劃分之負債總額分析

	負債總額			
	2025年6月30日			
	分部負債 ^(xix) 港幣百萬元	本期及 長期借款 ^(xx) 及其他 非流動負債 港幣百萬元	本期及 遞延稅項 負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元
港口及相關服務	11,170	11,143	4,379	26,692
零售	29,512	7,577	10,093	47,182
基建	7,628	21,093	561	29,282
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	25,840	14,387	1,436	41,663
和記電訊香港控股	1,580	2,079	238	3,897
企業及其他	1,921	45,145	205	47,271
	29,341	61,611	1,879	92,831
財務及投資與其他	10,045	187,863	2,728	200,636
	87,696	289,287	19,640	396,623
IFRS 16之影響	66,621	(808)	(715)	65,098
	154,317	288,479	18,925	461,721

	負債總額			
	2024年12月31日			
	分部負債 ^(xix) 港幣百萬元	本期及 長期借款 ^(xx) 及其他 非流動負債 港幣百萬元	本期及 遞延稅項 負債 港幣百萬元	負債總額 港幣百萬元
港口及相關服務	11,044	10,385	4,531	25,960
零售	28,340	6,626	10,369	45,335
基建	6,809	19,131	535	26,475
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	28,865	14,883	3,622	47,370
和記電訊香港控股	1,657	2,118	198	3,973
企業及其他	865	44,914	46	45,825
	31,387	61,915	3,866	97,168
財務及投資與其他	9,714	191,885	2,739	204,338
	87,294	289,942	22,040	399,276
IFRS 16之影響	63,067	(1,695)	(698)	60,674
	150,361	288,247	21,342	459,950

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(vii) 按分部劃分之負債總額分析(續)

	負債總額			
	2023年12月31日			
	本期及 長期借款 及其他	本期及 遞延稅項 負債	本期及 遞延稅項 負債	負債總額
	分部負債 (xix)	非流動負債	非流動負債	非流動負債
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
港口及相關服務	11,591	14,867	4,535	30,993
零售	27,748	7,056	10,900	45,704
基建	7,236	24,551	615	32,402
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	32,856	16,319	3,935	53,110
和記電訊香港控股	1,835	2,249	123	4,207
企業及其他	1,105	44,428	26	45,559
	35,796	62,996	4,084	102,876
財務及投資與其他	8,642	198,493	4,462	211,597
	91,013	307,963	24,596	423,572
IFRS 16之影響	66,865	(1,225)	(858)	64,782
	157,878	306,738	23,738	488,354

	負債總額				
	2023年1月1日				
	本期及 長期借款 及其他	本期及 遞延稅項 負債	本期及 遞延稅項 負債	負債總額	
	分部負債 (xix)	非流動負債	與分類為 持作待售 之資產直接 相關之負債	非流動負債	
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
港口及相關服務	10,948	14,604	–	4,696	30,248
零售	24,598	10,531	–	10,619	45,748
基建	7,338	28,416	–	556	36,310
電訊					
CK Hutchison Group Telecom					
歐洲 3 集團	37,008	14,989	207	3,393	55,597
和記電訊香港控股	1,808	2,371	–	50	4,229
企業及其他	777	50,923	–	11	51,711
	39,593	68,283	207	3,454	111,537
財務及投資與其他	10,660	198,023	–	4,860	213,543
	93,137	319,857	207	24,185	437,386
IFRS 16之影響	64,781	(1,065)	920	(894)	63,742
	157,918	318,792	1,127	23,291	501,128

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(viii) 按地區劃分之收益分析

	收益 (xviii)			
	截至2025年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	13,942	2,143	16,085	7%
中國內地	8,398	3,800	12,198	5%
中華人民共和國	22,340	5,943	28,283	12%
歐洲	79,278	48,540	127,818	53%
加拿大	42	1,606	1,648	1%
亞洲、澳洲及其他地區	30,327	8,000	38,327	16%
	109,647	58,146	167,793	70%
財務及投資與其他	131,987	64,089	196,076	82%
	7,143	37,444	44,587	18%
	139,130	101,533	240,663 **	100%
	收益 (xviii)			
	截至2024年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	14,016	2,255	16,271	7%
中國內地	8,482	3,405	11,887	5%
中華人民共和國	22,498	5,660	28,158	12%
歐洲	77,539	39,767	117,306	50%
加拿大	102	1,646	1,748	1%
亞洲、澳洲及其他地區	27,854	8,029	35,883	16%
	105,495	49,442	154,937	67%
財務及投資與其他	127,993	55,102	183,095	79%
	8,458	41,091	49,549	21%
	136,451	96,193	232,644 **	100%
	收益 (xviii)			
	截至2023年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	14,768	2,184	16,952	8%
中國內地	10,873	3,809	14,682	6%
中華人民共和國	25,641	5,993	31,634	14%
歐洲	73,664	37,232	110,896	50%
加拿大	119	1,854	1,973	1%
亞洲、澳洲及其他地區	25,756	7,524	33,280	14%
	99,539	46,610	146,149	65%
財務及投資與其他	125,180	52,603	177,783	79%
	8,197	37,887	46,084	21%
	133,377	90,490	223,867 **	100%

** 參見附註六(2)(i)，以對賬分部收益至呈列於綜合收益表內的收益。

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(ix) 按地區劃分之EBITDA分析

	EBITDA (LBITDA) ^(xiv)			
	截至2025年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	395	819	1,214	3%
中國內地	272	1,228	1,500	3%
中華人民共和國	667	2,047	2,714	6%
歐洲	5,994	13,034	19,028	43%
加拿大	61	960	1,021	2%
亞洲、澳洲及其他地區	6,944	4,351	11,295	25%
	12,999	18,345	31,344	70%
財務及投資與其他	13,666	20,392	34,058	76%
	1,384	9,556	10,940	24%
	15,050	29,948	44,998 ^{##}	100%
	EBITDA (LBITDA) ^(xiv)			
	截至2024年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	445	883	1,328	3%
中國內地	301	1,077	1,378	3%
中華人民共和國	746	1,960	2,706	6%
歐洲	15,933	10,566	26,499	51%
加拿大	99	975	1,074	2%
亞洲、澳洲及其他地區	6,925	4,234	11,159	20%
	22,957	15,775	38,732	73%
財務及投資與其他	23,703	17,735	41,438	79%
	1,512	9,251	10,763	21%
	25,215	26,986	52,201 ^{##}	100%
	EBITDA (LBITDA) ^(xiv)			
	截至2023年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	657	823	1,480	3%
中國內地	1,103	1,237	2,340	5%
中華人民共和國	1,760	2,060	3,820	8%
歐洲	14,036	9,858	23,894	48%
加拿大	126	1,102	1,228	2%
亞洲、澳洲及其他地區	5,874	3,786	9,660	19%
	20,036	14,746	34,782	69%
財務及投資與其他	21,796	16,806	38,602	77%
	3,372	8,296	11,668	23%
	25,168	25,102	50,270 ^{##}	100%

^{##} 參見附註六(2)(ii)，以對賬分部EBITDA至包括於綜合收益表內的EBITDA。

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(x) 按地區劃分之EBIT分析

	EBIT (LBIT) ^(xv)			
	截至2025年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	(513)	349	(164)	-1%
中國內地	(71)	844	773	4%
中華人民共和國	(584)	1,193	609	3%
歐洲	(4,226)	8,578	4,352	22%
加拿大	60	623	683	3%
亞洲、澳洲及其他地區	5,787	2,576	8,363	41%
	1,621	11,777	13,398	66%
財務及投資與其他	1,037	12,970	14,007	69%
	1,279	5,201	6,480	31%
	2,316	18,171	20,487 ^{@@}	100%
	EBIT (LBIT) ^(xv)			
	截至2024年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	(275)	425	150	1%
中國內地	(67)	702	635	2%
中華人民共和國	(342)	1,127	785	3%
歐洲	5,739	7,302	13,041	45%
加拿大	99	637	736	3%
亞洲、澳洲及其他地區	5,697	2,507	8,204	28%
	11,535	10,446	21,981	76%
財務及投資與其他	11,193	11,573	22,766	79%
	1,250	4,827	6,077	21%
	12,443	16,400	28,843 ^{@@}	100%
	EBIT (LBIT) ^(xv)			
	截至2023年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
香港	(106)	358	252	1%
中國內地	648	851	1,499	5%
中華人民共和國	542	1,209	1,751	6%
歐洲	4,069	6,889	10,958	39%
加拿大	126	768	894	3%
亞洲、澳洲及其他地區	4,668	2,199	6,867	26%
	8,863	9,856	18,719	68%
財務及投資與其他	9,405	11,065	20,470	74%
	3,113	4,221	7,334	26%
	12,518	15,286	27,804 ^{@@}	100%

^{@@} 參見附註六(2)(iii)，以對賬分部EBIT至包括於綜合收益表內的EBIT。

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(xi) 按地區劃分之資本開支分析

	資本開支 ^(xxi)			
	截至2025年6月30日止六個月			
	固定資產 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
香港	316	–	–	316
中國內地	81	–	–	81
中華人民共和國	397	–	–	397
歐洲	6,342	–	861	7,203
亞洲、澳洲及其他地區	964	–	8	972
	7,306	–	869	8,175
	7,703	–	869	8,572
財務及投資與其他	108	–	–	108
	7,811	–	869	8,680
IFRS 16之影響	(92)	–	–	(92)
	7,719	–	869	8,588

	資本開支 ^(xxi)			
	截至2024年6月30日止六個月			
	固定資產 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
香港	352	–	–	352
中國內地	191	–	–	191
中華人民共和國	543	–	–	543
歐洲	7,059	59	749	7,867
亞洲、澳洲及其他地區	1,213	–	2	1,215
	8,272	59	751	9,082
	8,815	59	751	9,625
財務及投資與其他	120	1	–	121
	8,935	60	751	9,746
IFRS 16之影響	(118)	–	–	(118)
	8,817	60	751	9,628

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(xi) 按地區劃分之資本開支分析(續)

	資本開支 ^(xii)			
	截至2023年6月30日止六個月			
	固定資產 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
香港	471	–	–	471
中國內地	135	–	–	135
中華人民共和國	606	–	–	606
歐洲	7,146	1,005	643	8,794
亞洲、澳洲及其他地區	2,032	–	2	2,034
	9,178	1,005	645	10,828
財務及投資與其他	9,784	1,005	645	11,434
	134	4	4	142
IFRS 16之影響	9,918	1,009	649	11,576
	(172)	–	–	(172)
	9,746	1,009	649	11,404

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(xii) 按地區劃分之資產總額分析

	資產總額			
	2025年6月30日			
	分部資產 ^(xix) 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元
香港	41,401	288	8,839	50,528
中國內地	27,081	477	15,123	42,681
中華人民共和國	68,482	765	23,962	93,209
歐洲	416,070	3,998	173,498	593,566
加拿大	4,788	–	11,221	16,009
亞洲、澳洲及其他地區	117,331	736	57,273	175,340
	538,189	4,734	241,992	784,915
財務及投資與其他	606,671	5,499	265,954	878,124
	117,324	66	90,003	207,393
IFRS 16之影響	723,995	5,565	355,957	1,085,517
	52,692	1,825	(2,448)	52,069
	776,687	7,390	353,509	1,137,586

	資產總額			
	2024年12月31日			
	分部資產 ^(xix) 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元
香港	47,825	287	10,631	58,743
中國內地	29,076	570	15,298	44,944
中華人民共和國	76,901	857	25,929	103,687
歐洲	432,453	14,787	119,130	566,370
加拿大	4,969	1	10,980	15,950
亞洲、澳洲及其他地區	116,084	710	54,677	171,471
	553,506	15,498	184,787	753,791
財務及投資與其他	630,407	16,355	210,716	857,478
	121,400	68	85,603	207,071
IFRS 16之影響	751,807	16,423	296,319	1,064,549
	48,532	1,717	(2,256)	47,993
	800,339	18,140	294,063	1,112,542

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(xii) 按地區劃分之資產總額分析(續)

	資產總額			
	2023年12月31日			
	分部資產 ^(xix) 港幣百萬元	遞延 稅項資產 港幣百萬元	於聯營公司 及合資企業 權益 港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元
香港	48,053	161	10,656	58,870
中國內地	33,223	688	15,184	49,095
中華人民共和國	81,276	849	25,840	107,965
歐洲	444,041	17,614	117,538	579,193
加拿大	4,333	2	12,329	16,664
亞洲、澳洲及其他地區	124,636	808	57,060	182,504
	573,010	18,424	186,927	778,361
財務及投資與其他	654,286	19,273	212,767	886,326
	131,868	64	89,124	221,056
IFRS 16之影響	786,154	19,337	301,891	1,107,382
	51,700	1,737	(1,916)	51,521
	837,854	21,074	299,975	1,158,903

	資產總額				
	2023年1月1日				
	分部資產 ^(xix)	遞延	分類為	於聯營公司	
	港幣百萬元	稅項資產	持作待售	及合資企業	
		港幣百萬元	之資產	權益	資產總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	52,247	79	–	10,708	63,034
中國內地	37,850	765	–	17,209	55,824
中華人民共和國	90,097	844	–	27,917	118,858
歐洲	420,785	15,512	5,178	106,525	548,000
加拿大	4,169	3	–	12,238	16,410
亞洲、澳洲及其他地區	136,133	538	–	57,457	194,128
	561,087	16,053	5,178	176,220	758,538
	651,184	16,897	5,178	204,137	877,396
財務及投資與其他	133,457	57	–	87,030	220,544
	784,641	16,954	5,178	291,167	1,097,940
IFRS 16之影響	49,919	1,555	918	(1,895)	50,497
	834,560	18,509	6,096	289,272	1,148,437

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(xiii) 按分部及地區劃分之業績(EBITDA及EBIT)(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析

本集團截至2025年6月30日止六個月的EBITDA及EBIT包括於2025年5月完成出售本集團於英國的電訊業務權益所產生的股東應佔虧損港幣9,915,000,000元及相關影響港幣1,007,000,000元，合共港幣10,922,000,000元(參見附註六(2)(xvi))。

按分部劃分之EBITDA(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析：

	EBITDA (LBITDA) ^(xiv)			
	截至2025年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之EBITDA				
港口及相關服務	6,684	2,035	8,719	16%
零售	5,402	2,572	7,974	14%
基建	767	14,798	15,565	28%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	10,847	969	11,816	21%
和記電訊香港控股	621	25	646	1%
企業及其他	705	(7)	698	1%
	12,173	987	13,160	23%
財務及投資與其他	946	9,556	10,502	19%
	25,972	29,948	55,920	100%
一次性項目				
出售英國電訊業務及相關影響之虧損 ^(xvi)	(10,922)	–	(10,922)	
	15,050	29,948	44,998 ^{##}	
EBITDA (LBITDA) ^(xiv)				
截至2024年6月30日止六個月				
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之EBITDA				
港口及相關服務	6,183	1,755	7,938	15%
零售	4,874	2,215	7,089	14%
基建	1,144	13,535	14,679	28%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	10,828	215	11,043	21%
和記電訊香港控股	591	28	619	1%
企業及其他	83	(13)	70	–
	11,502	230	11,732	22%
財務及投資與其他	1,512	9,251	10,763	21%
	25,215	26,986	52,201	100%
一次性項目				
	–	–	–	
	25,215	26,986	52,201 ^{##}	

^{##} 參見附註六(2)(ii)，以對賬分部EBITDA至包括及呈列於綜合收益表內的EBITDA。

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(xiii) 按分部及地區劃分之業績(EBITDA及EBIT)(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析(續)

按分部劃分之EBITDA(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析(續)：

	EBITDA (LBITDA) ^(xiv)			
	截至2023年6月30日止六個月			百分比
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	
未計下列一次性項目前之EBITDA				
港口及相關服務	4,690	1,832	6,522	13%
零售	5,210	1,846	7,056	14%
基建	1,738	12,943	14,681	29%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	10,104	156	10,260	21%
和記電訊香港控股	583	31	614	1%
企業及其他	(529)	(2)	(531)	-1%
	10,158	185	10,343	21%
財務及投資與其他 ^(xvii)	3,372	8,296	11,668	23%
	25,168	25,102	50,270	100%
一次性項目	-	-	-	
	25,168	25,102	50,270 ^{##}	

按地區劃分之EBITDA(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析：

	EBITDA (LBITDA) ^(xiv)			
	截至2025年6月30日止六個月			百分比
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	
未計下列一次性項目前之EBITDA				
香港	395	819	1,214	2%
中國內地	272	1,228	1,500	3%
中華人民共和國	667	2,047	2,714	5%
歐洲	17,354	13,034	30,388	54%
加拿大	61	960	1,021	2%
亞洲、澳洲及其他地區	6,944	4,351	11,295	20%
	24,359	18,345	42,704	76%
	25,026	20,392	45,418	81%
財務及投資與其他	946	9,556	10,502	19%
	25,972	29,948	55,920	100%
一次性項目				
出售英國電訊業務及相關影響之虧損 ^(xvi)	(10,922)	-	(10,922)	
	15,050	29,948	44,998 ^{##}	

^{##} 參見附註六(2)(ii)，以對賬分部EBITDA至包括及呈列於綜合收益表內的EBITDA。

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(xiii) 按分部及地區劃分之業績(EBITDA及EBIT)(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析(續)

按地區劃分之EBITDA(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析(續)：

	EBITDA (LBITDA) ^(xiv)			
	截至2024年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之EBITDA				
香港	445	883	1,328	3%
中國內地	301	1,077	1,378	3%
中華人民共和國	746	1,960	2,706	6%
歐洲	15,933	10,566	26,499	51%
加拿大	99	975	1,074	2%
亞洲、澳洲及其他地區	6,925	4,234	11,159	20%
	22,957	15,775	38,732	73%
	23,703	17,735	41,438	79%
財務及投資與其他	1,512	9,251	10,763	21%
	25,215	26,986	52,201	100%
一次性項目	-	-	-	
	25,215	26,986	52,201 ^{##}	
EBITDA (LBITDA) ^(xiv)				
截至2023年6月30日止六個月				
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之EBITDA				
香港	657	823	1,480	3%
中國內地	1,103	1,237	2,340	5%
中華人民共和國	1,760	2,060	3,820	8%
歐洲	14,036	9,858	23,894	48%
加拿大	126	1,102	1,228	2%
亞洲、澳洲及其他地區	5,874	3,786	9,660	19%
	20,036	14,746	34,782	69%
	21,796	16,806	38,602	77%
財務及投資與其他 ^(xvii)	3,372	8,296	11,668	23%
	25,168	25,102	50,270	100%
一次性項目	-	-	-	
	25,168	25,102	50,270 ^{##}	

^{##} 參見附註六(2)(ii)，以對賬分部EBITDA至包括及呈列於綜合收益表內的EBITDA。

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(xiii) 按分部及地區劃分之業績(EBITDA及EBIT)(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析(續)

按分部劃分之EBIT(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析：

	EBIT (LBIT) ^(xv)			
	截至2025年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之EBIT				
港口及相關服務	5,217	1,291	6,508	21%
零售	4,112	2,068	6,180	20%
基建	628	9,533	10,161	32%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	1,658	79	1,737	6%
和記電訊香港控股	78	6	84	-
企業及其他	704	(7)	697	2%
	2,440	78	2,518	8%
財務及投資與其他	841	5,201	6,042	19%
	13,238	18,171	31,409	100%
一次性項目				
出售英國電訊業務及相關影響之虧損 ^(xvi)	(10,922)	-	(10,922)	
	2,316	18,171	20,487 ^{@@}	
EBIT (LBIT) ^(xv)				
截至2024年6月30日止六個月				
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之EBIT				
港口及相關服務	4,748	1,037	5,785	20%
零售	3,640	1,793	5,433	19%
基建	1,011	8,715	9,726	34%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	1,659	34	1,693	6%
和記電訊香港控股	53	7	60	-
企業及其他	82	(13)	69	-
	1,794	28	1,822	6%
財務及投資與其他	1,250	4,827	6,077	21%
	12,443	16,400	28,843	100%
一次性項目	-	-	-	
	12,443	16,400	28,843 ^{@@}	

@@ 參見附註六(2)(iii)，以對賬分部EBIT至包括及呈列於綜合收益表內的EBIT。

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(xiii) 按分部及地區劃分之業績(EBITDA及EBIT)(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析(續)

按分部劃分之EBIT(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析(續)：

	EBIT (LBIT) ^(xv)			
	截至2023年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之EBIT				
港口及相關服務	3,258	1,092	4,350	16%
零售	3,928	1,492	5,420	20%
基建	1,594	8,447	10,041	36%
電訊				
CK Hutchison Group Telecom				
歐洲 3 集團	1,115	28	1,143	4%
和記電訊香港控股	41	8	49	-
企業及其他	(531)	(2)	(533)	-2%
	625	34	659	2%
財務及投資與其他 ^(xvii)	3,113	4,221	7,334	26%
	12,518	15,286	27,804	100%
一次性項目	-	-	-	
	12,518	15,286	27,804 ^{@@}	

按地區劃分之EBIT(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析：

	EBIT (LBIT) ^(xv)			
	截至2025年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之EBIT				
香港	(513)	349	(164)	-1%
中國內地	(71)	844	773	2%
中華人民共和國	(584)	1,193	609	1%
歐洲	7,134	8,578	15,712	51%
加拿大	60	623	683	2%
亞洲、澳洲及其他地區	5,787	2,576	8,363	27%
	12,981	11,777	24,758	80%
	12,397	12,970	25,367	81%
財務及投資與其他	841	5,201	6,042	19%
	13,238	18,171	31,409	100%
一次性項目				
出售英國電訊業務及相關影響之虧損 ^(xvi)	(10,922)	-	(10,922)	
	2,316	18,171	20,487 ^{@@}	

@@ 參見附註六(2)(iii)，以對賬分部EBIT至包括及呈列於綜合收益表內的EBIT。

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(xiii) 按分部及地區劃分之業績(EBITDA及EBIT)(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析(續)

按地區劃分之EBIT(未計來自主要交易活動及其他一次性項目之虧損)的分析(續)：

	EBIT (LBIT) ^(xv)			
	截至2024年6月30日止六個月			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之EBIT				
香港	(275)	425	150	1%
中國內地	(67)	702	635	2%
中華人民共和國	(342)	1,127	785	3%
歐洲	5,739	7,302	13,041	45%
加拿大	99	637	736	3%
亞洲、澳洲及其他地區	5,697	2,507	8,204	28%
	11,535	10,446	21,981	76%
	11,193	11,573	22,766	79%
財務及投資與其他	1,250	4,827	6,077	21%
	12,443	16,400	28,843	100%
一次性項目	-	-	-	
	12,443	16,400	28,843 ^{@@}	
EBIT (LBIT) ^(xv)				
截至2023年6月30日止六個月				
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營 公司及合資 企業部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	百分比
未計下列一次性項目前之EBIT				
香港	(106)	358	252	1%
中國內地	648	851	1,499	5%
中華人民共和國	542	1,209	1,751	6%
歐洲	4,069	6,889	10,958	39%
加拿大	126	768	894	3%
亞洲、澳洲及其他地區	4,668	2,199	6,867	26%
	8,863	9,856	18,719	68%
	9,405	11,065	20,470	74%
財務及投資與其他 ^(xvii)	3,113	4,221	7,334	26%
	12,518	15,286	27,804	100%
一次性項目	-	-	-	
	12,518	15,286	27,804 ^{@@}	

^{@@} 參見附註六(2)(iii)，以對賬分部EBIT至包括及呈列於綜合收益表內的EBIT。

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

- (xiv) 「EBITDA」或「LBITDA」指公司及附屬公司之EBITDA (LBITDA)以及集團應佔聯營公司及合資企業之部分EBITDA (LBITDA)，惟和記港口信託除外。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之EBITDA計算。EBITDA (LBITDA)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本、稅項、折舊及攤銷前之盈利(虧損)，有關EBITDA (LBITDA)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以EBITDA (LBITDA)作為計算現金流量總額的其中一種方法。集團認為EBITDA (LBITDA)是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此EBITDA (LBITDA)乃按照國際財務報告準則第8號用以衡量分部業績的指標呈列。按照國際財務報告準則，EBITDA (LBITDA)並非衡量現金流動或財務表現的指標，而集團採用的EBITDA (LBITDA)衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBITDA (LBITDA)不應用作替代根據國際財務報告準則計算的現金流量或經營業績。
- (xv) 「EBIT」或「LBIT」指公司及附屬公司之EBIT (LBIT)以及集團應佔聯營公司及合資企業之部分EBIT (LBIT)，惟和記港口信託除外。和記港口信託乃按集團實際所佔此等業務之EBIT計算。EBIT (LBIT)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利(虧損)。有關EBIT (LBIT)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以EBIT (LBIT)作為計算經營業績的其中一種方法。集團認為EBIT (LBIT)是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現，因此EBIT (LBIT)乃按照國際財務報告準則第8號用以衡量分部業績的指標呈列。按照國際財務報告準則，EBIT (LBIT)並非衡量財務表現的指標，而集團採用的EBIT (LBIT)衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT (LBIT)不應用作替代根據國際財務報告準則計算的經營業績。
- (xvi) 集團與Vodafone Group在英國的電訊業務之合併交易已於2025年5月31日完成。此後，3英國及其附屬公司不再為本集團的附屬公司，並已從本公司的綜合財務報表中剔除。而合併後的業務名為VodafoneThree，由Vodafone擁有51%，本集團則擁有49%。此交易於綜合財務報表中被列作出售本集團於3英國的全部權益，並同時作為對合併後業務49%權益的收購，並被列為一間聯營公司(參見附註十七)。本期結餘包括出售3英國所產生的損益影響，包括出售虧損港幣9,915,000,000元(按IFRS 16後基準為港幣9,462,000,000元)及相關影響港幣1,007,000,000元(按IFRS 16後基準為港幣1,007,000,000元)，例如因合併交易產生的法律及專業費用。該等金額按EBITDA及EBIT水平計算。在綜合收益表中，該等金額按IFRS 16後基準呈報，出售虧損港幣9,462,000,000元在「其他支出及虧損」下呈報(參見附註七)，而港幣732,000,000元、港幣258,000,000元及港幣17,000,000元的相關影響分別計入法律及專業費用、僱員薪酬成本及辦公室及行政費用及其他(參見附註七)。
- (xvii) 於2023年6月30日比較期間結餘包括出售金融工具之收益港幣1,829,000,000元。於2023年6月14日，集團與Cenovus Energy訂立股份認購權證回購協議，據此集團出售26,300,000份Cenovus Energy股份認購權證予Cenovus Energy，總代價約410,000,000加元。於出售前，此等股份認購權證(作為現金流量對沖之對沖工具)乃按公平價值於其他全面收益內列賬，並於分部資料附註內「財務及投資與其他」以及綜合財務狀況表內其他非流動資產下呈報。有關出售導致比較期間之一項收益(包括重新分類調整後把對沖收益分類至損益)約港幣1,829,000,000元(按IFRS 16後基準為港幣1,829,000,000元)。於比較期間，此項收益於分部業績內「財務及投資與其他」以及綜合收益表內「其他收入及收益」下呈報。

六 經營分部資料(續)

(2) 分部業績、資產及負債(續)

(xviii) 客戶之地區分類乃根據提供服務或交付貨品之所在地而定。香港為本公司主要營業地點。

(xix) 分部資產及分部負債

分部資產為遞延稅項資產、聯營公司及合營企業權益以外之資產。

分部負債為銀行及其他債務、來自非控股股東之計息借款、稅項負債(包括遞延稅項負債)及其他非流動負債以外之負債。

參見附註六(2)(vi)及六(2)(vii)，有關分部資產及分部負債從IFRS 16前基準計算至IFRS 16後基準計算之對賬。

集團之非流動資產(根據IFRS 16後基準計算)(不包括金融工具、遞延稅項資產及僱員離職後福利資產)之地區分析如下：

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
香港	66,014	73,423	72,857	76,195
中國內地	53,626	54,341	57,362	63,398
中華人民共和國	119,640	127,764	130,219	139,593
歐洲	543,672	513,988	523,476	487,612
加拿大	62,337	59,958	62,643	59,262
亞洲、澳洲及其他地區	192,077	185,897	197,955	193,888
	798,086	759,843	784,074	740,762
	917,726	887,607	914,293	880,355

就指定非流動資產之地區劃分而言，固定資產、使用權資產與其他經營資產是根據資產的實際所在地劃分，無形資產及商譽乃根據其被分配至經營的地區劃分，於聯營公司及合資企業之權益則根據其經營所在地劃分。

(xx) 本期及長期借款包括銀行及其他債務，以及來自非控股股東之計息借款。

(xxi) 就分部資料之分析而言，租賃產生之支出不被視為資本開支。

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬

(i) 綜合收益表

	截至2025年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
收益	139,130	–	139,130
出售貨品成本	(53,636)	14	(53,622)
僱員薪酬成本	(21,727)	–	(21,727)
客戶上客及保留成本支出	(6,290)	162	(6,128)
折舊及攤銷	(12,734)	(7,128)	(19,862)
其他支出及虧損	(42,861)	8,418	(34,443)
其他收入及收益	434	453	887
所佔溢利減虧損：			
聯營公司	4,741	(15)	4,726
合資企業	5,211	(90)	5,121
利息支出與其他融資成本	12,268 (4,830)	1,814 (1,491)	14,082 (6,321)
除稅前溢利	7,438	323	7,761
本期稅項支出	(1,944)	–	(1,944)
遞延稅項支出	(1,414)	52	(1,362)
除稅後溢利	4,080	375	4,455
非控股權益應佔溢利	(3,640)	37	(3,603)
普通股股東應佔溢利	440	412	852
普通股股東應佔之每股盈利	港幣 0.11 元	港幣 0.11 元	港幣 0.22 元

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(i) 綜合收益表(續)

	截至2024年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
收益	136,451	–	136,451
出售貨品成本	(50,837)	14	(50,823)
僱員薪酬成本	(20,539)	–	(20,539)
客戶上客及保留成本支出	(7,663)	192	(7,471)
折舊及攤銷	(12,772)	(7,054)	(19,826)
其他支出及虧損	(32,613)	8,262	(24,351)
其他收入及收益	416	50	466
所佔溢利減虧損：			
聯營公司	3,938	(30)	3,908
合資企業	4,745	(112)	4,633
	21,126	1,322	22,448
利息支出與其他融資成本	(5,342)	(1,288)	(6,630)
除稅前溢利	15,784	34	15,818
本期稅項支出	(2,063)	–	(2,063)
遞延稅項支出	(197)	(1)	(198)
除稅後溢利	13,524	33	13,557
非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利	(3,332)	(20)	(3,352)
普通股股東應佔溢利	10,192	13	10,205
普通股股東應佔之每股盈利	港幣 2.66元	–	港幣 2.66元

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(i) 綜合收益表(續)

	截至2023年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
收益	133,377	–	133,377
出售貨品成本	(51,139)	18	(51,121)
僱員薪酬成本	(19,445)	–	(19,445)
客戶上客及保留成本支出	(7,199)	194	(7,005)
折舊及攤銷	(12,650)	(7,025)	(19,675)
其他支出及虧損	(32,560)	8,237	(24,323)
其他收入及收益	2,134	–	2,134
所佔溢利減虧損：			
聯營公司	4,100	(20)	4,080
合資企業	3,722	(2)	3,720
利息支出與其他融資成本	20,340 (4,462)	1,402 (1,225)	21,742 (5,687)
除稅前溢利	15,878	177	16,055
本期稅項支出	(1,573)	–	(1,573)
遞延稅項抵減	189	9	198
除稅後溢利	14,494	186	14,680
非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利	(3,151)	13	(3,138)
普通股股東應佔溢利	11,343	199	11,542
普通股股東應佔之每股盈利	港幣 2.96元	港幣 0.05元	港幣 3.01元

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(ii) 綜合全面收益表

	截至2025年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
除稅後溢利	4,080	375	4,455
其他全面收益(虧損)			
不會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	219	–	219
界定福利責任之重新計量	(105)	–	(105)
所佔聯營公司之其他全面收益	31	–	31
所佔合資企業之其他全面收益	196	–	196
不會重新分類為損益之其他全面收益 (虧損)之有關稅項	(38)	–	(38)
	303	–	303
可能會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	113	–	113
換算海外業務之匯兌收益	24,428	(654)	23,774
重新分類為損益之儲備	(6,480)	–	(6,480)
現金流量對沖之虧損	(17)	–	(17)
淨投資對沖之虧損	(3,700)	–	(3,700)
所佔聯營公司之其他全面收益	4,668	(19)	4,649
所佔合資企業之其他全面收益	9,227	(68)	9,159
可能會重新分類為損益之其他全面收益 (虧損)之有關稅項	1	–	1
	28,240	(741)	27,499
除稅後其他全面收益	28,543	(741)	27,802
全面收益總額	32,623	(366)	32,257
非控股權益應佔溢利	(7,133)	293	(6,840)
普通股股東應佔之全面收益總額	25,490	(73)	25,417

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(ii) 綜合全面收益表(續)

	截至2024年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
除稅後溢利	13,524	33	13,557
其他全面收益(虧損)			
不會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	(377)	–	(377)
界定福利責任之重新計量	498	–	498
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(116)	–	(116)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(910)	–	(910)
不會重新分類為損益之其他全面收益 (虧損)之有關稅項	(112)	–	(112)
	(1,017)	–	(1,017)
可能會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	19	–	19
換算海外業務之匯兌虧損	(4,843)	467	(4,376)
現金流量對沖之虧損	(27)	–	(27)
淨投資對沖之收益	635	–	635
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(2,081)	(60)	(2,141)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(2,346)	10	(2,336)
可能會重新分類為損益之其他全面收益 (虧損)之有關稅項	2	–	2
	(8,641)	417	(8,224)
除稅後其他全面收益(虧損)	(9,658)	417	(9,241)
全面收益總額	3,866	450	4,316
非控股權益及永久資本證券持有人應佔 全面收益總額	(1,941)	(171)	(2,112)
普通股股東應佔之全面收益總額	1,925	279	2,204

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(ii) 綜合全面收益表(續)

	截至2023年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
除稅後溢利	14,494	186	14,680
其他全面收益(虧損)			
不會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	605	–	605
界定福利責任之重新計量	101	–	101
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(539)	–	(539)
所佔合資企業之其他全面收益	94	–	94
不會重新分類為損益之其他全面收益 (虧損)之有關稅項	(36)	–	(36)
	225	–	225
可能會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	(4)	–	(4)
換算海外業務之匯兌收益	9,211	(270)	8,941
現金流量對沖之虧損	(1,145)	–	(1,145)
淨投資對沖之虧損	(1,378)	–	(1,378)
計入為損益的對沖收益重新分類調整	(1,735)	–	(1,735)
所佔聯營公司之其他全面收益	2,594	(7)	2,587
所佔合資企業之其他全面收益	4,203	(22)	4,181
可能會重新分類為損益之其他全面收益 (虧損)之有關稅項	(1)	–	(1)
	11,745	(299)	11,446
除稅後其他全面收益	11,970	(299)	11,671
全面收益總額	26,464	(113)	26,351
非控股權益及永久資本證券持有人應佔 全面收益總額	(4,410)	86	(4,324)
普通股股東應佔之全面收益總額	22,054	(27)	22,027

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iii) 綜合財務狀況表

	於2025年6月30日		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
非流動資產			
固定資產	97,280	(881)	96,399
使用權資產	-	60,547	60,547
租賃土地	5,554	(5,554)	-
電訊牌照	48,930	-	48,930
品牌及其他權利	77,712	-	77,712
商譽	273,906	-	273,906
聯營公司	186,021	(892)	185,129
合資企業權益	169,936	(1,556)	168,380
遞延稅項資產	5,565	1,825	7,390
速動資金及其他上市投資	7,655	-	7,655
其他非流動資產	12,172	631	12,803
	884,731	54,120	938,851
流動資產			
現金及現金等值	129,613	-	129,613
存貨	27,228	-	27,228
應收貨款及其他流動資產	43,945	(2,051)	41,894
	200,786	(2,051)	198,735
流動負債			
銀行及其他債務	19,092	(31)	19,061
本期稅項負債	1,633	(1)	1,632
租賃負債	-	14,036	14,036
應付貨款及其他流動負債	84,407	(1,546)	82,861
	105,132	12,458	117,590
流動資產淨值	95,654	(14,509)	81,145
資產總額減流動負債	980,385	39,611	1,019,996
非流動負債			
銀行及其他債務	235,962	(68)	235,894
來自非控股股東之計息借款	3,932	-	3,932
租賃負債	-	54,131	54,131
遞延稅項負債	18,007	(714)	17,293
退休金責任	3,289	-	3,289
其他非流動負債	30,301	(709)	29,592
	291,491	52,640	344,131
資產淨值	688,894	(13,029)	675,865
資本及儲備			
股本	3,830	-	3,830
股份溢價	242,972	-	242,972
儲備	317,050	(9,062)	307,988
普通股股東權益總額	563,852	(9,062)	554,790
非控股權益	125,042	(3,967)	121,075
權益總額	688,894	(13,029)	675,865

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iii) 綜合財務狀況表(續)

	於2024年12月31日		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
非流動資產			
固定資產	113,994	(2,217)	111,777
使用權資產	–	57,589	57,589
租賃土地	5,443	(5,443)	–
電訊牌照	63,869	–	63,869
品牌及其他權利	79,241	–	79,241
商譽	267,325	–	267,325
聯營公司	140,713	(858)	139,855
合資企業權益	155,606	(1,398)	154,208
遞延稅項資產	16,423	1,717	18,140
速動資金及其他上市投資	8,142	–	8,142
其他非流動資產	19,589	614	20,203
	870,345	50,004	920,349
流動資產			
現金及現金等值	121,303	–	121,303
存貨	24,923	–	24,923
應收貨款及其他流動資產	47,978	(2,011)	45,967
	194,204	(2,011)	192,193
流動負債			
銀行及其他債務	31,427	(471)	30,956
來自非控股股東之計息借款	1,874	–	1,874
本期稅項負債	3,431	(63)	3,368
租賃負債	–	12,142	12,142
應付貨款及其他流動負債	84,097	(1,452)	82,645
	120,829	10,156	130,985
流動資產淨值	73,375	(12,167)	61,208
資產總額減流動負債	943,720	37,837	981,557
非流動負債			
銀行及其他債務	226,021	(585)	225,436
來自非控股股東之計息借款	1,597	–	1,597
租賃負債	–	52,377	52,377
遞延稅項負債	18,609	(635)	17,974
退休金責任	3,197	–	3,197
其他非流動負債	29,023	(639)	28,384
	278,447	50,518	328,965
資產淨值	665,273	(12,681)	652,592
資本及儲備			
股本	3,830	–	3,830
股份溢價	242,972	–	242,972
儲備	296,847	(8,934)	287,913
普通股股東權益總額	543,649	(8,934)	534,715
非控股權益	121,624	(3,747)	117,877
權益總額	665,273	(12,681)	652,592

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iii) 綜合財務狀況表(續)

	於2023年12月31日		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
非流動資產			
固定資產	121,957	(2,131)	119,826
使用權資產	–	61,198	61,198
租賃土地	5,958	(5,958)	–
電訊牌照	64,264	–	64,264
品牌及其他權利	83,396	–	83,396
商譽	271,136	–	271,136
聯營公司	144,375	(737)	143,638
合資企業權益	157,516	(1,179)	156,337
遞延稅項資產	19,337	1,737	21,074
速動資金及其他上市投資	15,786	–	15,786
其他非流動資產	19,356	506	19,862
	903,081	53,436	956,517
流動資產			
現金及現金等值	127,323	–	127,323
存貨	24,473	–	24,473
應收貨款及其他流動資產	52,505	(1,915)	50,590
	204,301	(1,915)	202,386
流動負債			
銀行及其他債務	58,785	(461)	58,324
本期稅項負債	4,215	(49)	4,166
租賃負債	–	13,616	13,616
應付貨款及其他流動負債	87,477	(1,058)	86,419
	150,477	12,048	162,525
流動資產淨值	53,824	(13,963)	39,861
資產總額減流動負債	956,905	39,473	996,378
非流動負債			
銀行及其他債務	214,362	(764)	213,598
來自非控股股東之計息借款	3,245	–	3,245
租賃負債	–	54,307	54,307
遞延稅項負債	20,381	(809)	19,572
退休金責任	3,536	–	3,536
其他非流動負債	31,571	–	31,571
	273,095	52,734	325,829
資產淨值	683,810	(13,261)	670,549
資本及儲備			
股本	3,830	–	3,830
股份溢價	242,972	–	242,972
儲備	306,629	(9,396)	297,233
普通股股東權益總額	553,431	(9,396)	544,035
永久資本證券	4,566	–	4,566
非控股權益	125,813	(3,865)	121,948
權益總額	683,810	(13,261)	670,549

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iii) 綜合財務狀況表(續)

	於2023年1月1日		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
非流動資產			
固定資產	114,564	(1,914)	112,650
使用權資產	–	59,337	59,337
租賃土地	6,129	(6,129)	–
電訊牌照	60,689	–	60,689
品牌及其他權利	83,694	–	83,694
商譽	268,008	–	268,008
聯營公司	141,475	(764)	140,711
合資企業權益	149,692	(1,131)	148,561
遞延稅項資產	16,954	1,555	18,509
速動資金及其他上市投資	16,103	–	16,103
其他非流動資產	15,358	542	15,900
	872,666	51,496	924,162
流動資產			
現金及現金等值	138,085	–	138,085
存貨	23,283	–	23,283
應收貨款及其他流動資產	58,728	(1,917)	56,811
	220,096	(1,917)	218,179
分類為持作待售之資產	5,178	918	6,096
	225,274	(999)	224,275
流動負債			
銀行及其他債務	70,430	(300)	70,130
本期稅項負債	4,040	(39)	4,001
租賃負債	–	12,128	12,128
應付貨款及其他流動負債	90,407	(1,278)	89,129
	164,877	10,511	175,388
與分類為持作待售之資產直接相關之負債	207	920	1,127
	165,084	11,431	176,515
流動資產淨值	60,190	(12,430)	47,760
資產總額減流動負債	932,856	39,066	971,922
非流動負債			
銀行及其他債務	214,963	(767)	214,196
來自非控股股東之計息借款	2,567	–	2,567
租賃負債	–	53,931	53,931
遞延稅項負債	20,145	(855)	19,290
退休金責任	2,730	–	2,730
其他非流動負債	31,897	2	31,899
	272,302	52,311	324,613
資產淨值	660,554	(13,245)	647,309
資本及儲備			
股本	3,830	–	3,830
股份溢價	242,972	–	242,972
儲備	286,167	(9,456)	276,711
普通股股東權益總額	532,969	(9,456)	523,513
永久資本證券	4,561	–	4,561
非控股權益	123,024	(3,789)	119,235
權益總額	660,554	(13,245)	647,309

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iv) 綜合現金流量表

	截至2025年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
	(I)		(II)
經營業務			
未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及 營運資金變動前之經營業務所得現金	28,350	8,568	36,918
已付利息支出與其他融資成本(已扣除資本化)	(4,761)	(1,491)	(6,252)
已付稅項	(2,792)	-	(2,792)
經營所得資金(經營所得資金於(II)項下未計 租賃付款之本金部分)	20,797	7,077	27,874
營運資金變動	2,463	624	3,087
來自經營業務之現金淨額	23,260	7,701	30,961
投資業務			
購入固定資產	(7,811)	92	(7,719)
增添品牌及其他權利	(869)	-	(869)
增添非上市投資	(59)	-	(59)
聯營公司及合資企業償還借款	317	-	317
收購及墊付予聯營公司及合資企業	(492)	-	(492)
出售固定資產收入	21	-	21
出售附屬公司權益收入(已扣除出售現金)	14,902	-	14,902
出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入	926	-	926
出售其他非上市投資收入	14	-	14
未計增添或出售速動資金及其他上市投資前 來自投資業務之現金流量	6,949	92	7,041
出售速動資金及其他上市投資	926	-	926
增添速動資金及其他上市投資	(88)	-	(88)
來自投資業務之現金流量	7,787	92	7,879
融資業務前現金流入淨額	31,047	7,793	38,840
融資業務			
新增借款	25,922	(90)	25,832
償還借款	(39,769)	253	(39,516)
租賃付款之本金部分	-	(7,956)	(7,956)
給予非控股股東之借款淨額	(8)	-	(8)
附屬公司向非控股股東發行股權證券	56	-	56
收購附屬公司額外權益付款	(223)	-	(223)
已付普通股股東股息	(5,799)	-	(5,799)
已付非控股權益股息	(2,916)	-	(2,916)
用於融資業務之現金流量	(22,737)	(7,793)	(30,530)
現金及現金等值增加	8,310	-	8,310
現金及現金等值(於1月1日)	121,303	-	121,303
現金及現金等值(於6月30日)	129,613	-	129,613

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iv) 綜合現金流量表(續)

	截至2025年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
	(I)		(II)
現金、速動資金及其他上市投資分析(於6月30日)			
現金及現金等值，同上	129,613	–	129,613
速動資金及其他上市投資	7,655	–	7,655
現金、速動資金及其他上市投資總額	137,268	–	137,268
銀行及其他債務本金總額及因收購而產生之 未攤銷公平價值調整	256,589	(99)	256,490
來自非控股股東之計息借款	3,932	–	3,932
債務淨額	123,253	(99)	123,154
來自非控股股東之計息借款	(3,932)	–	(3,932)
債務淨額(不包括來自非控股股東之計息借款)	119,321	(99)	119,222

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iv) 綜合現金流量表(續)

	截至2024年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
	(I)		(II)
經營業務			
未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及 營運資金變動前之經營業務所得現金	28,746	8,289	37,035
已付利息支出與其他融資成本(已扣除資本化)	(5,279)	(1,288)	(6,567)
已付稅項	(2,274)	–	(2,274)
經營所得資金(經營所得資金於(III)項下未計 租賃付款之本金部分)	21,193	7,001	28,194
營運資金變動	(5,346)	117	(5,229)
來自經營業務之現金淨額	15,847	7,118	22,965
投資業務			
購入固定資產	(8,935)	118	(8,817)
增添電訊牌照	(60)	–	(60)
增添品牌及其他權利	(751)	–	(751)
收購附屬公司(已扣除購入現金)	(10)	–	(10)
增添非上市投資	(22)	–	(22)
聯營公司及合資企業償還借款	350	–	350
收購及墊付予聯營公司及合資企業	(1,604)	–	(1,604)
出售固定資產收入	115	–	115
出售附屬公司權益收入(已扣除出售現金)	333	–	333
出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入	179	–	179
出售其他非上市投資收入	262	–	262
未計增添或出售速動資金及其他上市投資前 用於投資業務之現金流量	(10,143)	118	(10,025)
出售速動資金及其他上市投資	3,297	–	3,297
增添速動資金及其他上市投資	(75)	–	(75)
用於投資業務之現金流量	(6,921)	118	(6,803)
融資業務前現金流入淨額	8,926	7,236	16,162
融資業務			
新增借款	32,448	(107)	32,341
償還借款	(20,058)	241	(19,817)
租賃付款之本金部分	–	(7,370)	(7,370)
給予非控股股東之借款淨額	(21)	–	(21)
附屬公司向非控股股東發行股權證券	27	–	27
贖回永久資本證券	(4,180)	–	(4,180)
已付普通股股東股息	(6,798)	–	(6,798)
已付非控股權益股息	(5,906)	–	(5,906)
永久資本證券之分派	(162)	–	(162)
用於融資業務之現金流量	(4,650)	(7,236)	(11,886)
現金及現金等值增加	4,276	–	4,276
現金及現金等值(於1月1日)	127,323	–	127,323
現金及現金等值(於6月30日)	131,599	–	131,599

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iv) 綜合現金流量表(續)

	截至2024年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
	(I)		(II)
現金、速動資金及其他上市投資分析(於6月30日)			
現金及現金等值，同上	131,599	–	131,599
速動資金及其他上市投資	11,477	–	11,477
現金、速動資金及其他上市投資總額	143,076	–	143,076
銀行及其他債務本金總額及因收購而產生之 未攤銷公平價值調整	280,835	(1,092)	279,743
來自非控股股東之計息借款	3,141	–	3,141
債務淨額	140,900	(1,092)	139,808
來自非控股股東之計息借款	(3,141)	–	(3,141)
債務淨額(不包括來自非控股股東之計息借款)	137,759	(1,092)	136,667

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iv) 綜合現金流量表(續)

	截至2023年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
	(I)		(II)
經營業務			
未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及 營運資金變動前之經營業務所得現金	27,137	8,416	35,553
已付利息支出與其他融資成本(已扣除資本化)	(4,396)	(1,225)	(5,621)
已付稅項	(1,760)	–	(1,760)
經營所得資金(經營所得資金於(II)項下未計 租賃付款之本金部分)	20,981	7,191	28,172
營運資金變動	(7,140)	159	(6,981)
來自經營業務之現金淨額	13,841	7,350	21,191
投資業務			
購入固定資產	(9,918)	172	(9,746)
增添電訊牌照	(1,009)	–	(1,009)
增添品牌及其他權利	(649)	–	(649)
收購附屬公司(已扣除購入現金)	(79)	–	(79)
增添非上市投資	(39)	–	(39)
聯營公司及合資企業償還借款	2,241	–	2,241
收購及墊付予聯營公司及合資企業	(95)	–	(95)
出售固定資產收入	19	–	19
出售附屬公司權益收入(已扣除出售現金)	2,563	–	2,563
出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入	723	–	723
出售其他非上市投資收入	74	–	74
未計增添或出售速動資金及其他上市投資前 用於投資業務之現金流量	(6,169)	172	(5,997)
出售速動資金及其他上市投資	15	–	15
增添速動資金及其他上市投資	(65)	–	(65)
用於投資業務之現金流量	(6,219)	172	(6,047)
融資業務前現金流入淨額	7,622	7,522	15,144
融資業務			
新增借款	38,294	(172)	38,122
償還借款	(44,162)	150	(44,012)
租賃付款之本金部分	–	(7,500)	(7,500)
給予非控股股東之借款淨額	(30)	–	(30)
已付普通股股東股息	(7,989)	–	(7,989)
已付非控股權益股息	(2,913)	–	(2,913)
永久資本證券之分派	(167)	–	(167)
用於融資業務之現金流量	(16,967)	(7,522)	(24,489)
現金及現金等值減少	(9,345)	–	(9,345)
現金及現金等值(於1月1日)	138,085	–	138,085
現金及現金等值(於6月30日)	128,740	–	128,740

六 經營分部資料(續)

(3) 按IFRS 16前基準指標至按IFRS 16後基準指標之對賬(續)

(iv) 綜合現金流量表(續)

	截至2023年6月30日止六個月		
	按IFRS 16 前基準計算 港幣百萬元	採用IFRS 16 之影響 港幣百萬元	按IFRS 16 後基準計算 港幣百萬元
	(I)		(II)
現金、速動資金及其他上市投資分析(於6月30日)			
現金及現金等值，同上	128,740	–	128,740
速動資金及其他上市投資	17,995	–	17,995
現金、速動資金及其他上市投資總額	146,735	–	146,735
銀行及其他債務本金總額及因收購而產生之 未攤銷公平價值調整	285,928	(1,162)	284,766
來自非控股股東之計息借款	2,549	–	2,549
債務淨額	141,742	(1,162)	140,580
來自非控股股東之計息借款	(2,549)	–	(2,549)
債務淨額(不包括來自非控股股東之計息借款)	139,193	(1,162)	138,031

七 銷貨成本、折舊及攤銷、其他支出及虧損與其他收入及收益之呈列

此附註提供有關「銷貨成本」、「折舊及攤銷」、「其他支出及虧損」與「其他收入及收益」的額外詳細資料。

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
銷貨成本： ⁽¹⁾			
計入「出售貨品成本」	53,622	50,823	51,121
計入「客戶上客及保留成本支出」	3,195	4,413	4,311
	56,817	55,236	55,432
折舊及攤銷： ⁽²⁾			
固定資產(參見附註十二)	8,403	8,554	8,489
使用權資產(參見附註十三(2))	7,413	7,330	7,293
電訊牌照(參見附註十四)	463	444	477
品牌及其他權利(參見附註十五)	1,608	1,586	1,626
客戶上客及保留成本(參見附註廿一(1))	1,975	1,912	1,790
	19,862	19,826	19,675
其他支出及虧損：			
提供服務成本 ⁽³⁾	14,921	15,066	14,597
辦公室及行政費用及其他	4,714	4,272	4,719
短期租賃有關之支出(參見附註十三(2))	351	468	217
低價值資產租賃(非短期租賃)有關之支出(參見附註十三(2))	179	262	275
可變租賃付款(不計入租賃負債)有關之支出(參見附註十三(2))	1,096	1,041	1,180
廣告和宣傳支出	2,183	2,292	2,321
法律及專業費用	1,510	937	944
出售固定資產之虧損	24	–	70
出售附屬公司權益之虧損 ⁽⁴⁾	9,462	–	–
出售聯營公司及合資企業權益之虧損	3	13	–
	34,443	24,351	24,323
其他收入及收益：			
出售附屬公司權益之收益(參見附註卅二(4))	–	364	74
出售聯營公司及合資企業權益之收益	–	–	226
出售金融工具之收益(參見附註六(2)(xvii))	–	–	1,829
票據回購之收益	883	–	–
其他	4	102	5
	887	466	2,134

(1) 銷貨成本為港幣53,622,000,000元(2024年6月30日為港幣50,823,000,000元；2023年6月30日為港幣51,121,000,000元)，當中港幣48,685,000,000元(2024年6月30日為港幣45,437,000,000元；2023年6月30日為港幣45,188,000,000元)來自零售分部、港幣642,000,000元(2024年6月30日為港幣716,000,000元；2023年6月30日為港幣918,000,000元)來自基建分部、港幣962,000,000元(2024年6月30日為港幣940,000,000元；2023年6月30日為港幣1,054,000,000元)來自電訊分部及港幣3,333,000,000元(2024年6月30日為港幣3,730,000,000元；2023年6月30日為港幣3,961,000,000元)來自財務及投資與其他分部。

(2) 有關各分部的分佈請參見附註六(2)(iv)。

七 銷貨成本、折舊及攤銷、其他支出及虧損與其他收入及收益之呈列(續)

- (3) 提供服務成本為港幣14,921,000,000元(2024年6月30日為港幣15,066,000,000元；2023年6月30日為港幣14,597,000,000元)，其包括(i)電訊網絡相關費用港幣9,533,000,000元(2024年6月30日為港幣9,640,000,000元；2023年6月30日為港幣9,510,000,000元)、(ii)維修與保養港幣2,116,000,000元(2024年6月30日為港幣2,129,000,000元；2023年6月30日為港幣2,051,000,000元)及(iii)其他支出港幣3,272,000,000元(2024年6月30日為港幣3,297,000,000元；2023年6月30日為港幣3,036,000,000元)。金額中，港幣3,525,000,000元(2024年6月30日為港幣3,283,000,000元；2023年6月30日為港幣3,069,000,000元)來自港口及相關服務分部、港幣147,000,000元(2024年6月30日為港幣157,000,000元；2023年6月30日為港幣144,000,000元)來自零售分部、港幣383,000,000元(2024年6月30日為港幣566,000,000元；2023年6月30日為港幣587,000,000元)來自基建分部、港幣10,624,000,000元(2024年6月30日為港幣10,813,000,000元；2023年6月30日為港幣10,578,000,000元)來自電訊分部及港幣242,000,000元(2024年6月30日為港幣247,000,000元；2023年6月30日為港幣219,000,000元)來自財務及投資與其他分部。
- (4) 集團與Vodafone Group在英國的電訊業務的合併交易已於2025年5月31日完成。此後，3英國及其附屬公司不再為本集團的附屬公司，並已從本公司的綜合財務報表中剔除。而合併後的業務名為VodafoneThree，由Vodafone擁有51%，本集團則擁有49%。

此交易於綜合財務報表中被列作出售本集團於3英國的全部權益，並同時作為對合併後業務49%權益的收購。上述之本期出售附屬公司權益之虧損為將3英國及其附屬公司從本公司綜合財務報表中剔除的虧損。

八 利息支出與其他融資成本

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
銀行借款及透支	1,818	2,433	1,937
其他借款	1	2	2
票據及債券	2,805	2,723	2,408
來自非控股股東之計息借款	74	83	52
其他融資成本	55	26	78
有關債務之融資費用及其溢價或折讓之攤銷	119	117	119
其他非現金利息調整 ⁽¹⁾	(50)	(54)	(53)
	4,822	5,330	4,543
減：資本化利息	(13)	(11)	(100)
租賃負債之利息(參見附註十三(2))	1,512	1,311	1,244
	6,321	6,630	5,687

- (1) 其他非現金利息調整指於收購日就債務作出之公平價值調整之攤銷港幣161,000,000元(2024年6月30日為港幣171,000,000元；2023年6月30日為港幣170,000,000元)，及扣除若干責任隨時間而增加之現值相關之遞增費用。

九 稅項

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
本期稅項支出			
香港	70	18	25
香港以外	1,874	2,045	1,548
	1,944	2,063	1,573
遞延稅項支出(抵減)			
香港	(1)	(6)	7
香港以外	1,363	204	(205)
	1,362	198	(198)
	3,306	2,261	1,375

本集團之利潤是根據利潤所產生之國家或地區以不同的稅率納稅。

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按稅率16.5%(2024年6月30日為16.5%；2023年6月30日為16.5%)作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減估計可用稅務虧損按適用稅率作出準備。

本集團屬於經濟合作及發展組織所頒佈之支柱二規則範本範圍內。截至2025年6月30日，支柱二法例已於本集團經營業務之部分司法管轄區生效。根據集團對截至2025年6月30日止六個月期間之評估及目前可獲得之資訊，支柱二規則對本集團所得稅狀況(包括本期稅項)的整體影響並不重大。集團將持續監控相關司法管轄區內支柱二法例的發展，並評估對其財務報表的潛在未來影響。

此外，本集團已根據國際會計準則第12號應用強制性豁免確認及披露與支柱二所得稅相關的遞延稅項資產及負債。

十 普通股股東應佔之每股盈利

每股盈利乃根據本公司普通股股東應佔溢利港幣852,000,000元(2024年6月30日為港幣10,205,000,000元；2023年6月30日為港幣11,542,000,000元)，並以2025年6月30日止六個月期間已發行股數3,830,044,500股(2024年6月30日為3,830,044,500股；2023年6月30日為3,830,044,500股)而計算。

本公司與其附屬公司於2025年6月30日、2024年6月30日及2023年6月30日並無認股權計劃或其他潛在攤薄普通股。本公司的若干聯營公司於2025年6月30日、2024年6月30日及2023年6月30日擁有尚未行使的僱員認股權。該等聯營公司於2025年6月30日、2024年6月30日及2023年6月30日尚未行使的僱員認股權對每股盈利並無攤薄影響。

十一 分派及股息

(1) 永久資本證券之分派

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
永久資本證券之分派	-	162	167

十一 分派及股息 (續)

(2) 股息

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
宣派中期股息，每股港幣0.710元(2024年6月30日為每股港幣0.688元； 2023年6月30日為每股港幣0.756元)	2,719	2,635	2,896

此外，2024年度之末期股息為每股港幣1.514元，總額港幣5,799,000,000元(2023年為每股港幣1.775元，總額港幣6,798,000,000元；
2022年為每股港幣2.086元，總額港幣7,989,000,000元)。此等股息已在期內獲得批准並已支付。

十二 固定資產

	土地及樓宇 港幣百萬元	電訊 網絡資產 港幣百萬元	其他資產 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於2023年1月1日				
成本	28,981	70,505	88,835	188,321
累計折舊及減值	(7,210)	(30,943)	(37,518)	(75,671)
	21,771	39,562	51,317	112,650
於2023年12月31日				
成本	30,939	82,238	98,779	211,956
累計折舊及減值	(8,366)	(39,701)	(44,063)	(92,130)
	22,573	42,537	54,716	119,826
於2024年12月31日				
成本	31,124	82,209	94,310	207,643
累計折舊及減值	(8,927)	(43,028)	(43,911)	(95,866)
	22,197	39,181	50,399	111,777
截至2025年6月30日止六個月				
於2025年1月1日賬面淨值	22,197	39,181	50,399	111,777
增添	226	1,393	6,100	7,719
出售	(1)	(6)	(34)	(41)
有關出售附屬公司(參見附註卅二(4))	(205)	(4,611)	(19,512)	(24,328)
本期內折舊	(564)	(3,973)	(3,866)	(8,403)
類別之間之轉撥	(110)	2,609	(2,499)	-
匯兌差額	1,355	4,464	3,856	9,675
於2025年6月30日賬面淨值	22,898	39,057	34,444	96,399
於2025年6月30日				
成本	32,202	78,395	75,023	185,620
累計折舊及減值	(9,304)	(39,338)	(40,579)	(89,221)
	22,898	39,057	34,444	96,399

十三 租賃

(1) 集團作為承租人 — 確認於綜合財務狀況表內之數額

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
使用權資產				
貨櫃碼頭	16,531	14,818	15,312	15,225
零售店舖	20,820	19,924	20,653	20,715
電訊網絡基建發射站	13,384	12,956	14,688	13,085
租賃土地	5,554	5,443	5,958	6,129
其他資產	4,258	4,448	4,587	4,183
	60,547	57,589	61,198	59,337
租賃負債				
流動	14,036	12,142	13,616	12,128
非流動	54,131	52,377	54,307	53,931
	68,167	64,519	67,923	66,059

截至2025年6月30日止期間，新增的使用權資產及租賃負債分別為港幣7,574,000,000元（2024年6月30日為港幣3,229,000,000元；2023年6月30日為港幣5,858,000,000元）及港幣7,570,000,000元（2024年6月30日為港幣3,220,000,000元；2023年6月30日為港幣5,858,000,000元）。

(2) 集團作為承租人 — 額外披露

	2025年 港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
		2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
使用權資產之折舊（計入「折舊及攤銷」）	7,413	7,330	7,293
租賃負債之利息（計入「利息支出與其他融資成本」）	1,512	1,311	1,244
短期租賃有關之支出（計入「其他支出及虧損」）	351	468	217
低價值資產租賃（非短期租賃）有關之支出 （計入「其他支出及虧損」）	179	262	275
可變租賃付款（不計入租賃負債）有關之支出 （計入「其他支出及虧損」）	1,096	1,041	1,180

十四 電訊牌照

	港幣百萬元
於2023年1月1日	
成本	67,054
累計攤銷及減值	(6,365)
	60,689
於2023年12月31日	
成本	71,396
累計攤銷及減值	(7,132)
	64,264
於2024年12月31日	
成本	71,600
累計攤銷及減值	(7,731)
	63,869
截至2025年6月30日止六個月	
於2025年1月1日賬面淨值	63,869
本期內攤銷	(463)
有關出售附屬公司(參見附註卅二(4))	(21,121)
匯兌差額	6,645
於2025年6月30日賬面淨值	48,930
於2025年6月30日	
成本	57,779
累計攤銷及減值	(8,849)
	48,930

集團於意大利之電訊牌照之賬面值為港幣39,236,000,000元(2024年12月31日於英國及意大利分別為港幣19,737,000,000元及港幣31,704,000,000元；2023年12月31日於英國及意大利分別為港幣19,914,000,000元及港幣33,781,000,000元；2023年1月1日於英國及意大利分別為港幣18,924,000,000及港幣32,527,000,000元)被視為無限使用年期。此等電訊牌照已分配至電訊分部。

十五 品牌及其他權利

	品牌 港幣百萬元	其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於2023年1月1日			
成本	66,985	31,825	98,810
累計攤銷及減值	(86)	(15,030)	(15,116)
	66,899	16,795	83,694
於2023年12月31日			
成本	68,148	34,120	102,268
累計攤銷及減值	(94)	(18,778)	(18,872)
	68,054	15,342	83,396
於2024年12月31日			
成本	66,661	32,660	99,321
累計攤銷及減值	(102)	(19,978)	(20,080)
	66,559	12,682	79,241
截至2025年6月30日止六個月			
於2025年1月1日賬面淨值	66,559	12,682	79,241
增添	-	869	869
本期內攤銷	(5)	(1,603)	(1,608)
有關出售附屬公司(參見附註卅二(4))	(5,212)	(71)	(5,283)
匯兌差額	3,182	1,311	4,493
於2025年6月30日賬面淨值	64,524	13,188	77,712
於2025年6月30日			
成本	64,635	37,209	101,844
累計攤銷及減值	(111)	(24,021)	(24,132)
	64,524	13,188	77,712

被視為無限使用年期之品牌並不須攤銷。於2025年6月30日，分配至零售及電訊分部而被視為無限使用年期之品牌的賬面值分別為港幣50,400,000,000元(2024年12月31日為港幣49,181,000,000元；2023年12月31日為港幣49,730,000,000元；2023年1月1日為港幣49,294,000,000元)及港幣13,977,000,000元(2024年12月31日為港幣17,235,000,000元；2023年12月31日為港幣18,156,000,000元；2023年1月1日為港幣17,424,000,000元)。

其他權利，主要包括營運與服務內容權利，以及資源許可與客戶名單。該等權利乃按其有限的可使用年期攤銷。於2025年6月30日，此等權利之賬面值分別為港幣8,954,000,000元(2024年12月31日為港幣8,423,000,000元；2023年12月31日為港幣9,773,000,000元；2023年1月1日為港幣10,433,000,000元)及港幣4,234,000,000元(2024年12月31日為港幣4,259,000,000元；2023年12月31日為港幣5,569,000,000元；2023年1月1日為港幣6,362,000,000元)。

十六 商譽

	港幣百萬元
於2023年1月1日	
成本	293,070
累計減值	(25,062)
	<hr/> 268,008
於2023年12月31日	
成本	297,159
累計減值	(26,023)
	<hr/> 271,136
於2024年12月31日	
成本	291,757
累計減值	(24,432)
	<hr/> 267,325
截至2025年6月30日止六個月	
於2025年1月1日賬面淨值	267,325
有關出售附屬公司(參見附註卅二(4))	(3,528)
匯兌差額	10,109
	<hr/> 273,906
於2025年6月30日賬面淨值	
	<hr/> 273,906
於2025年6月30日	
成本	301,397
累計減值	(27,491)
	<hr/> 273,906

於2025年6月30日，商譽的賬面值主要分配至電訊分部為港幣87,666,000,000元(2024年12月31日為港幣81,085,000,000元；2023年12月31日為港幣84,897,000,000元；2023年1月1日為港幣81,771,000,000元)、零售分部為港幣114,095,000,000元(2024年12月31日為港幣114,095,000,000元；2023年12月31日為港幣114,099,000,000元；2023年1月1日為港幣114,098,000,000元)及基建分部為港幣39,129,000,000元(2024年12月31日為港幣39,129,000,000元；2023年12月31日為港幣39,123,000,000元；2023年1月1日為港幣39,123,000,000元)。

十七 聯營公司

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
非上市股份	51,959	11,193	9,071	9,071
上市股份(香港)	62,919	62,919	62,919	62,919
上市股份(香港以外)	79,593	80,612	80,837	81,012
所佔收購後未分派之儲備	(9,713)	(16,005)	(12,081)	(15,264)
	184,758	138,719	140,746	137,738
應收(已扣除應付)聯營公司賬項 ⁽¹⁾	371	1,136	2,892	2,973
	185,129	139,855	143,638	140,711

本期間餘額包括集團於2025年5月31日完成本集團與Vodafone Group於英國的相關電訊業務之合併交易後，從而獲得的VodafoneThree之49%權益。集團於VodafoneThree所持有之49%權益的價值乃根據五個獨立中位估值分析的平均估值而釐定，並為港幣40,766,000,000元(參見附註二(4))。

以上之上市股份投資於2025年6月30日之市值為港幣110,764,000,000元(2024年12月31日為港幣111,361,000,000元；2023年12月31日為港幣112,390,000,000元；2023年1月1日為港幣117,220,000,000元)，計入聯營公司Cenovus Energy及電能實業有限公司(「電能實業」)分別為港幣32,705,000,000元(2024年12月31日為港幣37,292,000,000元；2023年12月31日為港幣41,370,000,000元；2023年1月1日為港幣47,735,000,000元)及港幣38,682,000,000元(2024年12月31日為港幣41,598,000,000元；2023年12月31日為港幣34,614,000,000元；2023年1月1日為港幣32,811,000,000元)。

除附註五所披露外，集團並無有關聯營公司權益之重大或有負債。

(1) 應收(已扣除應付)聯營公司賬項

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
應收聯營公司賬項 ⁽ⁱ⁾				
免息	2,143	428	410	398
按固定利率計息 ⁽ⁱⁱ⁾	741	839	2,618	2,739
按浮動利率計息 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	408	404	407	405
	3,292	1,671	3,435	3,542
應付聯營公司賬項 ^(iv)				
免息	2,921	535	543	569
應收(已扣除應付)聯營公司賬項	371	1,136	2,892	2,973

- (i) 於2025年6月30日、2024年12月31日、2023年12月31日及2023年1月1日，應收聯營公司賬項為無抵押及無固定還款期。

應收聯營公司賬項被視為具有甚低的信貸風險，因此於結算日為應收聯營公司賬項作出之信貸虧損撥備並不重大。該等應收賬項來自集團對其有重大影響力(如適用，包括參與其財務及營運政策)並受集團財務及投資要求所規管的公司，因此其預期信貸虧損並不重大。此等賬項過往並無違約記錄。於結算日，本集團並無獲悉目前及預測未來存在任何不利狀況而有可能導致集團需要對這些資產作出預期信貸虧損撥備。

十七 聯營公司 (續)

(1) 應收(已扣除應付)聯營公司賬項(續)

- (ii) 於2025年6月30日，港幣741,000,000元(2024年12月31日為港幣839,000,000元；2023年12月31日為港幣2,618,000,000元；2023年1月1日為港幣2,739,000,000元)之款項按每年約4.7%至11.2%(2024年12月31日為4.7%至11.2%；2023年12月31日為4.7%至11.2%；2023年1月1日為4.7%至11.2%)之固定利率計息。
- (iii) 於2025年6月30日，港幣408,000,000元(2024年12月31日為港幣404,000,000元；2023年12月31日為港幣407,000,000元；2023年1月1日為港幣405,000,000元)之款項參考歐洲銀行同業拆息及香港銀行同業拆息(如適用)，按每年約4.1%至5.1%(2024年12月31日為5.0%至5.8%；2023年12月31日為6.0%至6.4%；2023年1月1日為3.4%至4.1%)之浮動利率計息。
- (iv) 於2025年6月30日、2024年12月31日、2023年12月31日及2023年1月1日，應付聯營公司賬項為無抵押及無固定還款期。

十八 合資企業權益

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
非上市股份	133,682	133,389	127,116	118,039
所佔收購後未分派之儲備	16,938	4,136	7,154	1,049
	150,620	137,525	134,270	119,088
應收(已扣除應付)合資企業賬項 ⁽¹⁾	17,760	16,683	22,067	29,473
	168,380	154,208	156,337	148,561

除附註卅五所披露外，集團並無有關合資企業權益之重大或有負債。

(1) 應收(已扣除應付)合資企業賬項

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
應收合資企業賬項 ⁽¹⁾				
免息	2,412	2,525	2,239	2,764
按固定利率計息 ⁽ⁱⁱ⁾	6,480	5,972	7,972	9,650
按浮動利率計息 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	9,085	8,456	12,166	17,378
	17,977	16,953	22,377	29,792
應付合資企業賬項 ^(iv)				
免息	217	270	310	319
應收(已扣除應付)合資企業賬項	17,760	16,683	22,067	29,473

十八 合資企業權益(續)

(1) 應收(已扣除應付)合資企業賬項(續)

- (i) 於2025年6月30日、2024年12月31日、2023年12月31日及2023年1月1日，除港幣182,000,000元之款項須於一年內償還(2024年12月31日為港幣322,000,000元之款項須於一年內償還；2023年12月31日為港幣32,000,000元之款項須於一至二年內償還；2023年1月1日為港幣1,650,000,000元之款項須於一至三年內償還)外，應收合資企業賬項為無抵押及無固定還款期。

應收合資企業賬項被視為具有甚低的信貸風險，因此於結算日為應收合資企業賬項作出之信貸虧損撥備並不重大。該等應收賬項來自集團對其有聯合控制權(如適用，包括參與其財務及營運政策)並受集團財務及投資要求所規管的公司，因此其預期信貸虧損並不重大。此等賬項過往並無違約記錄。於結算日，本集團並無獲悉目前及預測未來存在任何不利狀況而有可能導致集團需要對這些資產作出預期信貸虧損撥備。

- (ii) 於2025年6月30日，港幣6,480,000,000元(2024年12月31日為港幣5,972,000,000元；2023年12月31日為港幣7,972,000,000元；2023年1月1日為港幣9,650,000,000元)之款項按每年約4.2%至10.0%(2024年12月31日為4.2%至10.0%；2023年12月31日為4.4%至11.0%；2023年1月1日為4.4%至11.0%)之固定利率計息。
- (iii) 於2025年6月30日，港幣9,085,000,000元(2024年12月31日為港幣8,456,000,000元；2023年12月31日為港幣12,166,000,000元；2023年1月1日為港幣17,378,000,000元)之款項參考澳洲銀行票據交換參考利率、歐洲銀行同業拆息、香港銀行同業拆息及英鎊隔夜平均指數(如適用)，按每年約3.4%至7.1%(2024年12月31日為3.7%至7.7%；2023年12月31日為4.1%至8.3%；2023年1月1日為4.9%至14.1%)之浮動利率計息。
- (iv) 於2025年6月30日、2024年12月31日、2023年12月31日及2023年1月1日，應付合資企業賬項為無抵押及無固定還款期。

十九 遞延稅項

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
遞延稅項資產	7,390	18,140	21,074	18,509
遞延稅項負債	17,293	17,974	19,572	19,290
遞延稅項資產(負債)淨值	(9,903)	166	1,502	(781)

十九 遞延稅項(續)

遞延稅項資產(負債)淨值變動摘錄如下：

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
於1月1日	166	1,502	(781)	3,805
有關收購附屬公司	-	(354)	3	-
有關出售附屬公司(參見附註卅二(4))	(9,429)	35	-	(33)
轉撥往本期稅項	40	(15)	6	(10)
於其他全面收益中計入(扣除)淨額	(37)	(85)	380	(267)
於綜合收益表中計入(扣除)淨額				
稅務虧損	(975)	(1,184)	1,617	337
加速折舊免稅額	(200)	(1,005)	(62)	(24)
因收購而產生之公平價值調整	(228)	(154)	(551)	(249)
未分派盈利之預扣稅項	(36)	49	(48)	(520)
其他暫時差異	77	1,766	160	(2,383)
匯兌差額	719	(389)	778	(1,437)
於期末 / 年末	(9,903)	166	1,502	(781)

遞延稅項資產(負債)淨值分析：

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
稅務虧損	4,787	15,289	16,865	14,703
加速折舊免稅額	(3,091)	(3,365)	(2,425)	(2,555)
因收購而產生之公平價值調整	(13,863)	(12,492)	(12,268)	(11,625)
重估投資物業及其他投資	28	24	20	16
未分派盈利之預扣稅項	(787)	(842)	(912)	(875)
其他暫時差異	3,023	1,552	222	(445)
	(9,903)	166	1,502	(781)

集團須在多個司法管轄區繳納所得稅，而在確定所得稅的撥備時，集團須作出重大判斷。集團僅會就來自於附屬公司、分公司與聯營公司之投資及合資企業權益分派之股息預期可引致之額外稅項，作出適當數額之撥備。若上述公司之未分派溢利被視作永久用於其業務上，而所引致之暫時差異不大可能在可預見未來撥回，則集團不會就上述公司未分派溢利所引致之暫時差異作出遞延稅項撥備。

於有合法可實施的對銷權利及遞延所得稅涉及同一財政管理機構時，遞延稅項資產與負債將予對銷。

於2025年6月30日，集團確認之累計遞延稅項資產共港幣7,390,000,000元(2024年12月31日為港幣18,140,000,000元；2023年12月31日為港幣21,074,000,000元；2023年1月1日為港幣18,509,000,000元)，其中港幣3,336,000,000元(2024年12月31日為港幣14,269,000,000元；2023年12月31日為港幣16,973,000,000元；2023年1月1日為港幣15,191,000,000元)與歐洲3集團有關。

附註四十三(2)(v)載列有關確認由未用滾存稅務虧損產生的遞延稅項資產而採納之估計、假設和判斷的資料。

於2025年6月30日綜合財務狀況表中並無確認為遞延稅項資產之未用稅務虧損及可扣減之暫時性差異分別為港幣606,387,000,000元(2024年12月31日為港幣502,204,000,000元；2023年12月31日為港幣531,915,000,000元；2023年1月1日為港幣504,116,000,000元)及港幣25,421,000,000元(2024年12月31日為港幣25,794,000,000元；2023年12月31日為港幣27,472,000,000元；2023年1月1日為港幣21,289,000,000元)，總金額為港幣631,808,000,000元(2024年12月31日為港幣527,998,000,000元；2023年12月31日為港幣559,387,000,000元；2023年1月1日為港幣525,405,000,000元)。本年度金額包括若干有待相關稅務機構確認之餘額。

二十 速動資金及其他上市投資

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
按攤銷成本計量之金融資產				
管理基金 — 現金及現金等值(香港以外) ⁽³⁾	47	34	50	40
按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產 ⁽⁴⁾				
上市股權證券(香港) ⁽⁵⁾	589	536	608	608
上市股權證券(香港以外) ⁽⁵⁾	6	747	8,589	9,096
管理基金 — 上市債券(香港以外) ⁽²⁾⁽⁶⁾	7,013	6,825	6,539	6,359
	7,608	8,108	15,736	16,063
	7,655	8,142	15,786	16,103

- (1) 於2025年6月30日，速動資金及其他上市投資為港幣7,655,000,000元(2024年12月31日為港幣8,142,000,000元；2023年12月31日為港幣15,786,000,000元；2023年1月1日為港幣16,103,000,000元)，按貨幣為單位分列如下：

	2025年6月30日		2024年12月31日	
	按攤銷 成本計量之 金融資產 百分比	按公平價值 於其他全面 收益內列賬之 金融資產 百分比	按攤銷 成本計量之 金融資產 百分比	按公平價值 於其他全面 收益內列賬之 金融資產 百分比
港元	—	8%	—	7%
美元	100%	92%	100%	84%
其他貨幣	—	—	—	9%
	100%	100%	100%	100%
	2023年12月31日		2023年1月1日	
	按攤銷 成本計量之 金融資產 百分比	按公平價值 於其他全面 收益內列賬之 金融資產 百分比	按攤銷 成本計量之 金融資產 百分比	按公平價值 於其他全面 收益內列賬之 金融資產 百分比
港元	—	4%	—	4%
美元	100%	42%	60%	39%
其他貨幣	—	54%	40%	57%
	100%	100%	100%	100%

二十 速動資金及其他上市投資(續)

- (2) 於2025年6月30日之上市債券為港幣7,013,000,000元(2024年12月31日為港幣6,825,000,000元；2023年12月31日為港幣6,539,000,000元；2023年1月1日為港幣6,359,000,000元)，分析如下：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日	2023年 12月31日	2023年 1月1日
	按公平價值 於其他全面 收益內列賬之 金融資產 百分比	按公平價值 於其他全面 收益內列賬之 金融資產 百分比	按公平價值 於其他全面 收益內列賬之 金融資產 百分比	按公平價值 於其他全面 收益內列賬之 金融資產 百分比
信貸評級				
Aaa / AAA	15%	15%	14%	12%
Aa1 / AA+	85%	85%	86%	87%
其他投資級別	—	—	—	1%
	100%	100%	100%	100%
按類別劃分				
美國國庫票據	77%	74%	72%	73%
政府及政府擔保之票據	18%	22%	25%	23%
其他	5%	4%	3%	4%
	100%	100%	100%	100%
加權平均期限	2.8 年	1.1 年	1.8 年	2.6 年
加權平均實際收益率	3.59%	2.73%	1.61%	1.54%

- (3) 「管理基金 — 現金及現金等值」被視為具有甚低的信貸風險，因此，於結算日為「管理基金 — 現金及現金等值」作出之信貸虧損撥備並不重大。此等金額由信譽良好的金融機構持有。集團透過監察交易對手(如適用)之股價變動及信貸評級，以及設立經批核且作定期檢討之交易對手信貸限額，以控制交易對手未履約之信貸風險。因此，此等資產被視為具有甚低的信貸風險。
- (4) 公平價值乃按市場報價計算。
- (5) 此等股權證券並非為持作買賣用途。集團於首次確認時作出不可撤銷之選擇，以確認及計量該等按公平價值於其他全面收益內列賬之投資。於2024年12月31日，2023年12月31日及2023年1月1日集團與銀行訂立固定波幅協議以對沖若干該等上市股權證券之公平價值。(此等固定波幅協議於2024年12月31日之公平價值盈餘港幣14,000,000元已計入流動資產；2023年12月31日之公平價值虧絀港幣297,000,000元及港幣59,000,000元已分別計入流動負債及非流動負債；2023年1月1日之公平價值港幣216,000,000元已計入上市股權證券(香港以外)。
- (6) 「管理基金 — 上市債券」主要包括美國國庫票據、政府及政府擔保之票據。於2025年6月30日，此等資產所有(2024年12月31日為所有；2023年12月31日為所有；2023年1月1日為99%)賬面值被評為Aaa / AAA或Aa1 / AA+ 級別。此等資產被視為具有甚低的信貸風險，因此，於結算日為此等資產作出之信貸虧損撥備並不重大。

廿一 其他非流動資產

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
投資物業	389	389	408	408
客戶上客及保留成本 ⁽¹⁾	3,855	4,231	4,290	3,660
合約資產	1,598	3,202	3,826	2,095
非上市投資				
按公平價值於其他全面收益內列賬之 金融資產 — 股權證券 ⁽²⁾	1,944	1,933	2,189	2,451
按公平價值於損益內列賬之金融資產 — 股權證券	392	366	369	417
按公平價值於損益內列賬之金融資產 — 債券	312	414	604	555
退休金資產(參見附註廿八)	2,535	2,239	1,428	1,311
衍生金融工具				
現金流量對沖				
利率掉期	—	—	52	84
交叉貨幣利率掉期	—	227	150	132
其他合約	—	—	—	3,081
淨投資對沖 — 交叉貨幣掉期	897	1,281	572	1,164
其他非流動資產 ⁽³⁾	881	5,921	5,974	542
	12,803	20,203	19,862	15,900

- (1) 客戶上客及保留成本主要與取得客戶電訊合約產生之遞增佣金成本有關。上列之客戶上客及保留成本之金額經已扣除計入本期綜合收益表內之攤銷金額為港幣1,975,000,000元(2024年6月30日為港幣1,912,000,000元；2023年6月30日為港幣1,790,000,000元)，此外，並無有關於資本化成本之減值虧損。集團應用國際財務報告準則第15號第94段之實際權宜措施，將其攤銷期將為一年或以下的取得合約產生之遞增成本在其產生時確認為開支。
- (2) 此等股權證券並非為持作買賣用途。集團於首次確認時作出不可撤銷之選擇，確認及計量其為按公平價值於其他全面收益內列賬之投資，集團認為按公平價值於其他全面收益內列賬為合適之分類。此等投資之公平價值通過使用估值技術確定(包括現金流量折現法分析)。
- (3) 金額包括應收租賃款項港幣881,000,000元(2024年12月31日為港幣875,000,000元；2023年12月31日為港幣507,000,000元；2023年1月1日為港幣542,000,000元)。比較年度的其餘之結餘主要為3英國預付電訊年度牌照費。

廿二 現金及現金等值

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
銀行存款及手頭現金	31,883	26,734	34,000	27,769
短期銀行存款	97,730	94,569	93,323	110,316
	129,613	121,303	127,323	138,085

現金及現金等值的賬面值與其公平價值相若。

廿三 應收貨款及其他流動資產

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
應收貨款 ⁽¹⁾	18,375	18,825	20,264	18,650
減：虧損撥備	(3,382)	(3,498)	(3,967)	(3,705)
	14,993	15,327	16,297	14,945
其他流動資產				
衍生金融工具				
公平價值對沖 — 固定波幅協議	—	14	—	—
現金流量對沖				
利率掉期	—	7	—	153
交叉貨幣利率掉期	—	—	—	622
遠期外匯合約	—	5	—	1
其他合約	1	1	26	167
淨投資對沖				
交叉貨幣利率掉期	—	—	—	112
遠期外匯合約	7	436	201	44
交叉貨幣掉期	—	79	336	9
合約資產 ⁽²⁾	2,040	3,919	3,754	4,219
預付款項	12,662	13,908	16,361	22,978
其他應收賬項 ⁽³⁾	12,093	12,169	13,491	13,433
本期應收稅項	98	102	124	128
	41,894	45,967	50,590	56,811

- (1) 應收貨款乃按預期可收回之款額列賬，並已扣除任何被視作可能無法悉數收回之應收賬項之估計減值虧損作出之撥備。此等資產之賬面值與其公平價值相若。

應收貨款風險由當地之營運單位管理，並設定視作適合客戶之信貸限額。集團之經營單位已就客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均除賬期為30天至60天。於結算日已超過到期付款日期之應收貨款按預期可收回之數額列賬，並扣除估計減值虧損撥備。基於集團之客戶層面及集團之不同種類業務，集團一般不會持有此等結欠之抵押。

期末 / 年末之應收貨款按發票發出日期列示之賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
少於31天	11,362	11,532	11,996	10,609
31天至60天	1,474	1,655	1,874	1,704
61天至180天	1,335	1,504	1,523	1,681
180天以上	4,204	4,134	4,871	4,656
	18,375	18,825	20,264	18,650

廿三 應收貨款及其他流動資產 (續)

集團按國際財務報告準則第9號規定，採用簡化方法就預期信貸虧損作出撥備，該準則容許應收貨款使用全期預期信貸虧損作撥備。應收貨款之預期信貸虧損撥備率乃根據過往付款狀況及過往信貸虧損之經驗估算，該等虧損撥備會作出調整，以反映(如相關及適用)目前債務人之具體資訊、未來經濟和市場狀況，以及(集團認為合理且適當的)影響債務人償還應收貨款能力的宏觀經濟因素之前瞻性資料。為計量預期信貸虧損，應收貨款根據已逾期之日數歸類。應收貨款賬面值總額及虧損撥備按賬齡組別分析如下。

	2025年6月30日		
	賬面值總額 港幣百萬元	虧損撥備 港幣百萬元	預期虧損率 百分比
未逾期	9,272	88	1%
已逾期少於31天	3,214	46	1%
已逾期31天至60天內	760	33	4%
已逾期61天至180天內	1,046	95	9%
已逾期180天以上	4,083	3,120	76%
	18,375	3,382	
	2024年12月31日		
	賬面值總額 港幣百萬元	虧損撥備 港幣百萬元	預期虧損率 百分比
未逾期	9,674	106	1%
已逾期少於31天	3,114	81	3%
已逾期31天至60天內	817	29	4%
已逾期61天至180天內	1,215	229	19%
已逾期180天以上	4,005	3,053	76%
	18,825	3,498	

廿三 應收貨款及其他流動資產 (續)

	2023年12月31日		
	賬面值總額 港幣百萬元	虧損撥備 港幣百萬元	預期虧損率 百分比
未逾期	9,965	89	1%
已逾期少於31天	3,501	67	2%
已逾期31天至60天內	787	70	9%
已逾期61天至180天內	1,291	380	29%
已逾期180天以上	4,720	3,361	71%
	20,264	3,967	
	2023年1月1日		
	賬面值總額 港幣百萬元	虧損撥備 港幣百萬元	預期虧損率 百分比
未逾期	9,169	95	1%
已逾期少於31天	2,918	82	3%
已逾期31天至60天內	782	79	10%
已逾期61天至180天內	1,312	384	29%
已逾期180天以上	4,469	3,065	69%
	18,650	3,705	

- (2) 於2025年6月30日，呈列於「應收貨款及其他流動資產」(如上文)及「其他非流動資產」(參見附註廿一)之合約資產分別為港幣2,040,000,000元(2024年12月31日為港幣3,919,000,000元；2023年12月31日為港幣3,754,000,000元；2023年1月1日為港幣4,219,000,000元)及港幣1,598,000,000元(2024年12月31日為港幣3,202,000,000元；2023年12月31日為港幣3,826,000,000元；2023年1月1日為港幣2,095,000,000元)。此等資產按預期可收回之數額列賬，並已扣除估計減值虧損撥備港幣1,370,000,000元(2024年12月31日為港幣1,926,000,000元；2023年12月31日港幣1,637,000,000元；2023年1月1日港幣1,525,000,000元)。集團按相等於全期預期信貸虧損之數額計量合約資產之虧損撥備。

合約資產主要與集團有權利就已交付之服務及裝置收取代價，但於結算日尚未發出之賬單有關。合約資產於有關權利成為無條件時轉至應收賬項。此通常於集團向客戶發出發票時發生。根據集團過往信貸虧損經驗顯示，對於類似的客戶群組，合約資產與應收貨款之虧損模式並無明顯差異。集團參考應收貨款的預期信貸虧損撥備率來計算合約資產之預期信貸虧損。此等撥備率會作出調整，以反映特定於合約資產且可能會影響合約資產賬面值的收回之資料。

- (3) 其他應收賬項被視為具有甚低的信貸風險，因此，於結算日為其他應收賬項作出之信貸虧損撥備並不重大。

廿四 銀行及其他債務

	2025年6月30日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
本金數額			
銀行借款	6,086	87,125	93,211
其他借款	4	70	74
票據及債券	13,010	148,393	161,403
	19,100	235,588	254,688
因收購而產生之未攤銷公平價值調整	-	1,802	1,802
未計下列項目之小計	19,100	237,390	256,490
有關債務之未攤銷融資費用及溢價或折讓	(39)	(1,496)	(1,535)
	19,061	235,894	254,955
2024年12月31日			
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
本金數額			
銀行借款	24,896	62,944	87,840
其他借款	4	64	68
票據及債券	6,068	162,072	168,140
	30,968	225,080	256,048
因收購而產生之未攤銷公平價值調整	-	1,955	1,955
未計下列項目之小計	30,968	227,035	258,003
有關債務之未攤銷融資費用及溢價或折讓	(12)	(1,599)	(1,611)
	30,956	225,436	256,392

廿四 銀行及其他債務(續)

	2023年12月31日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
本金數額			
銀行借款	24,484	65,036	89,520
其他借款	154	72	226
票據及債券	33,755	147,900	181,655
	58,393	213,008	271,401
因收購而產生之未攤銷公平價值調整	18	2,275	2,293
未計下列項目之小計	58,411	215,283	273,694
有關債務之未攤銷融資費用及溢價或折讓	(87)	(1,685)	(1,772)
	58,324	213,598	271,922
2023年1月1日			
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
本金數額			
銀行借款	40,697	53,806	94,503
其他借款	4	225	229
票據及債券	29,505	159,370	188,875
	70,206	213,401	283,607
因收購而產生之未攤銷公平價值調整	-	2,623	2,623
未計下列項目之小計	70,206	216,024	286,230
有關債務之未攤銷融資費用及溢價或折讓	(76)	(1,828)	(1,904)
	70,130	214,196	284,326

廿四 銀行及其他債務(續)

按本金列賬之銀行及其他債務詳情如下：

	2025年6月30日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
銀行借款	6,086	87,125	93,211
其他借款	4	70	74
票據及債券			
港幣260,000,000元票據，年息4%，於2027年到期	–	260	260
500,000,000美元票據，年息1.5%，於2026年到期	3,900	–	3,900
500,000,000美元票據，年息2.75%，於2026年到期	–	3,900	3,900
309,000,000美元票據 — 丙組，年息7.5%，於2027年到期	–	2,410	2,410
500,000,000美元票據，年息3.25%，於2027年到期	–	3,900	3,900
800,000,000美元票據，年息3.5%，於2027年到期	–	6,240	6,240
1,250,000,000美元票據，年息4.75%，於2028年到期	–	9,750	9,750
491,000,000美元票據，年息2.75%，於2029年到期	–	3,829	3,829
750,000,000美元票據，年息3.625%，於2029年到期	–	5,850	5,850
1,000,000,000美元票據，年息5.375%，於2029年到期	–	7,800	7,800
500,000,000美元票據，年息4.375%，於2030年到期	–	3,900	3,900
705,000,000美元票據，年息2.5%，於2030年到期	–	5,500	5,500
786,000,000美元票據，年息2.5%，於2031年到期	–	6,127	6,127
1,039,000,000美元票據，年息7.45%，於2033年到期	–	8,107	8,107
1,250,000,000美元票據，年息4.875%，於2033年到期	–	9,750	9,750
500,000,000美元票據，年息4.75%，於2034年到期	–	3,900	3,900
1,000,000,000美元票據，年息5.5%，於2034年到期	–	7,800	7,800
25,000,000美元票據 — 丁組，年息6.988%，於2037年到期	–	196	196
647,000,000美元票據，年息3.125%，於2041年到期	–	5,044	5,044
741,000,000美元票據，年息3.375%，於2049年到期	–	5,777	5,777
694,000,000美元票據，年息3.375%，於2050年到期	–	5,410	5,410
1,000,000,000歐羅票據，年息0.75%，於2026年到期	9,110	–	9,110
650,000,000歐羅票據，年息2%，於2028年到期	–	5,922	5,922
1,000,000,000歐羅票據，年息1.125%，於2028年到期	–	9,110	9,110
500,000,000歐羅票據，年息0.75%，於2029年到期	–	4,555	4,555
500,000,000歐羅票據，年息2%，於2030年到期	–	4,555	4,555
750,000,000歐羅票據，年息1.5%，於2031年到期	–	6,833	6,833
500,000,000歐羅票據，年息1%，於2033年到期	–	4,555	4,555
303,000,000英鎊票據，年息5.625%，於2026年到期	–	3,236	3,236
223,000,000英鎊票據，年息2%，於2027年到期	–	2,387	2,387
92,000,000英鎊票據，年息2.625%，於2034年到期	–	980	980
15,000,000,000日圓票據，年息2.6%，於2027年到期	–	810	810
	13,010	148,393	161,403
	19,100	235,588	254,688

廿四 銀行及其他債務(續)

按本金列賬之銀行及其他債務詳情如下(續)：

	2024年12月31日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
銀行借款	24,896	62,944	87,840
其他借款	4	64	68
票據及債券			
港幣260,000,000元票據，年息4%，於2027年到期	—	260	260
500,000,000美元票據，年息1.5%，於2026年到期	—	3,900	3,900
500,000,000美元票據，年息2.75%，於2026年到期	—	3,900	3,900
309,000,000美元票據 — 丙組，年息7.5%，於2027年到期	—	2,410	2,410
500,000,000美元票據，年息3.25%，於2027年到期	—	3,900	3,900
800,000,000美元票據，年息3.5%，於2027年到期	—	6,240	6,240
1,250,000,000美元票據，年息4.75%，於2028年到期	—	9,750	9,750
500,000,000美元票據，年息2.75%，於2029年到期	—	3,900	3,900
750,000,000美元票據，年息3.625%，於2029年到期	—	5,850	5,850
1,000,000,000美元票據，年息5.375%，於2029年到期	—	7,800	7,800
500,000,000美元票據，年息4.375%，於2030年到期	—	3,900	3,900
750,000,000美元票據，年息2.5%，於2030年到期	—	5,850	5,850
850,000,000美元票據，年息2.5%，於2031年到期	—	6,630	6,630
1,039,000,000美元票據，年息7.45%，於2033年到期	—	8,107	8,107
1,250,000,000美元票據，年息4.875%，於2033年到期	—	9,750	9,750
500,000,000美元票據，年息4.75%，於2034年到期	—	3,900	3,900
1,000,000,000美元票據，年息5.5%，於2034年到期	—	7,800	7,800
25,000,000美元票據 — 丁組，年息6.988%，於2037年到期	—	196	196
650,000,000美元票據，年息3.125%，於2041年到期	—	5,070	5,070
750,000,000美元票據，年息3.375%，於2049年到期	—	5,850	5,850
750,000,000美元票據，年息3.375%，於2050年到期	—	5,850	5,850
750,000,000歐羅票據，年息1.25%，於2025年到期	6,068	—	6,068
1,000,000,000歐羅票據，年息0.75%，於2026年到期	—	8,090	8,090
650,000,000歐羅票據，年息2%，於2028年到期	—	5,258	5,258
1,000,000,000歐羅票據，年息1.125%，於2028年到期	—	8,090	8,090
500,000,000歐羅票據，年息0.75%，於2029年到期	—	4,045	4,045
500,000,000歐羅票據，年息2%，於2030年到期	—	4,045	4,045
750,000,000歐羅票據，年息1.5%，於2031年到期	—	6,068	6,068
500,000,000歐羅票據，年息1%，於2033年到期	—	4,045	4,045
303,000,000英鎊票據，年息5.625%，於2026年到期	—	2,981	2,981
500,000,000英鎊票據，年息2%，於2027年到期	—	4,920	4,920
300,000,000英鎊票據，年息2.625%，於2034年到期	—	2,952	2,952
15,000,000,000日圓票據，年息2.6%，於2027年到期	—	765	765
	6,068	162,072	168,140
	30,968	225,080	256,048

廿四 銀行及其他債務(續)

按本金列賬之銀行及其他債務詳情如下(續)：

	2023年12月31日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
銀行借款	24,484	65,036	89,520
其他借款	154	72	226
票據及債券			
港幣2,413,000,000元票據，三個月香港銀行同業拆息 加年息0.32%，於2024年到期	2,413	—	2,413
港幣260,000,000元票據，年息4%，於2027年到期	—	260	260
750,000,000美元票據，年息3.25%，於2024年到期	5,850	—	5,850
1,500,000,000美元票據，年息3.625%，於2024年到期	11,700	—	11,700
500,000,000美元票據，年息1.5%，於2026年到期	—	3,900	3,900
500,000,000美元票據，年息2.75%，於2026年到期	—	3,900	3,900
309,000,000美元票據—丙組，年息7.5%，於2027年到期	—	2,410	2,410
500,000,000美元票據，年息3.25%，於2027年到期	—	3,900	3,900
800,000,000美元票據，年息3.5%，於2027年到期	—	6,240	6,240
1,250,000,000美元票據，年息4.75%，於2028年到期	—	9,750	9,750
500,000,000美元票據，年息2.75%，於2029年到期	—	3,900	3,900
750,000,000美元票據，年息3.625%，於2029年到期	—	5,850	5,850
750,000,000美元票據，年息2.5%，於2030年到期	—	5,850	5,850
850,000,000美元票據，年息2.5%，於2031年到期	—	6,630	6,630
1,039,000,000美元票據，年息7.45%，於2033年到期	—	8,107	8,107
1,250,000,000美元票據，年息4.875%，於2033年到期	—	9,750	9,750
25,000,000美元票據—丁組，年息6.988%，於2037年到期	—	196	196
650,000,000美元票據，年息3.125%，於2041年到期	—	5,070	5,070
750,000,000美元票據，年息3.375%，於2049年到期	—	5,850	5,850
750,000,000美元票據，年息3.375%，於2050年到期	—	5,850	5,850
600,000,000歐羅債券，年息1%，於2024年到期	5,172	—	5,172
1,000,000,000歐羅票據，年息0.875%，於2024年到期	8,620	—	8,620
750,000,000歐羅票據，年息1.25%，於2025年到期	—	6,465	6,465
1,000,000,000歐羅票據，年息0.75%，於2026年到期	—	8,620	8,620
650,000,000歐羅票據，年息2%，於2028年到期	—	5,603	5,603
1,000,000,000歐羅票據，年息1.125%，於2028年到期	—	8,620	8,620
500,000,000歐羅票據，年息0.75%，於2029年到期	—	4,310	4,310
500,000,000歐羅票據，年息2%，於2030年到期	—	4,310	4,310
750,000,000歐羅票據，年息1.5%，於2031年到期	—	6,465	6,465
500,000,000歐羅票據，年息1%，於2033年到期	—	4,310	4,310
303,000,000英鎊票據，年息5.625%，於2026年到期	—	3,010	3,010
500,000,000英鎊票據，年息2%，於2027年到期	—	4,970	4,970
300,000,000英鎊票據，年息2.625%，於2034年到期	—	2,982	2,982
15,000,000,000日圓票據，年息2.6%，於2027年到期	—	822	822
	33,755	147,900	181,655
	58,393	213,008	271,401

廿四 銀行及其他債務(續)

按本金列賬之銀行及其他債務詳情如下(續)：

	2023年1月1日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
銀行借款	40,697	53,806	94,503
其他借款	4	225	229
票據及債券			
港幣2,413,000,000元票據，三個月香港銀行同業拆息 加年息0.32%，於2024年到期	-	2,413	2,413
港幣260,000,000元票據，年息4%，於2027年到期	-	260	260
750,000,000美元票據，年息2.75%，於2023年到期	5,850	-	5,850
750,000,000美元票據，年息3.25%，於2024年到期	-	5,850	5,850
1,500,000,000美元票據，年息3.625%，於2024年到期	-	11,700	11,700
500,000,000美元票據，年息1.5%，於2026年到期	-	3,900	3,900
500,000,000美元票據，年息2.75%，於2026年到期	-	3,900	3,900
309,000,000美元票據—丙組，年息7.5%，於2027年到期	-	2,410	2,410
500,000,000美元票據，年息3.25%，於2027年到期	-	3,900	3,900
800,000,000美元票據，年息3.5%，於2027年到期	-	6,240	6,240
500,000,000美元票據，年息2.75%，於2029年到期	-	3,900	3,900
750,000,000美元票據，年息3.625%，於2029年到期	-	5,850	5,850
750,000,000美元票據，年息2.5%，於2030年到期	-	5,850	5,850
850,000,000美元票據，年息2.5%，於2031年到期	-	6,630	6,630
1,039,000,000美元票據，年息7.45%，於2033年到期	-	8,107	8,107
25,000,000美元票據—丁組，年息6.988%，於2037年到期	-	196	196
650,000,000美元票據，年息3.125%，於2041年到期	-	5,070	5,070
750,000,000美元票據，年息3.375%，於2049年到期	-	5,850	5,850
750,000,000美元票據，年息3.375%，於2050年到期	-	5,850	5,850
1,350,000,000歐羅票據，年息1.25%，於2023年到期	11,205	-	11,205
1,500,000,000歐羅票據，年息0.375%，於2023年到期	12,450	-	12,450
600,000,000歐羅債券，年息1%，於2024年到期	-	4,980	4,980
1,000,000,000歐羅票據，年息0.875%，於2024年到期	-	8,300	8,300
750,000,000歐羅票據，年息1.25%，於2025年到期	-	6,225	6,225
1,000,000,000歐羅票據，年息0.75%，於2026年到期	-	8,300	8,300
650,000,000歐羅票據，年息2%，於2028年到期	-	5,395	5,395
1,000,000,000歐羅票據，年息1.125%，於2028年到期	-	8,300	8,300
500,000,000歐羅票據，年息0.75%，於2029年到期	-	4,150	4,150
500,000,000歐羅票據，年息2%，於2030年到期	-	4,150	4,150
750,000,000歐羅票據，年息1.5%，於2031年到期	-	6,225	6,225
500,000,000歐羅票據，年息1%，於2033年到期	-	4,150	4,150
303,000,000英鎊票據，年息5.625%，於2026年到期	-	2,866	2,866
500,000,000英鎊票據，年息2%，於2027年到期	-	4,730	4,730
300,000,000英鎊票據，年息2.625%，於2034年到期	-	2,837	2,837
15,000,000,000日圓票據，年息2.6%，於2027年到期	-	886	886
	29,505	159,370	188,875
	70,206	213,401	283,607

廿四 銀行及其他債務(續)

銀行及其他債務之本金數額詳細分析如下：

(1) 按有抵押及無抵押借款劃分

	2025年6月30日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
有抵押借款	1	1,492	1,493
無抵押借款	19,099	234,096	253,195
	19,100	235,588	254,688
2024年12月31日			
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
有抵押借款	1,389	1	1,390
無抵押借款	29,579	225,079	254,658
	30,968	225,080	256,048
2023年12月31日			
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
有抵押借款	1	1,558	1,559
無抵押借款	58,392	211,450	269,842
	58,393	213,008	271,401
2023年1月1日			
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
有抵押借款	1	1,524	1,525
無抵押借款	70,205	211,877	282,082
	70,206	213,401	283,607

廿四 銀行及其他債務(續)

銀行及其他債務之本金數額詳細分析如下(續)：

(2) 按固定及浮動利率計息的借款劃分

	2025年6月30日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
固定利率計息的借款	13,014	148,462	161,476
浮動利率計息的借款	6,086	87,126	93,212
	19,100	235,588	254,688
	2024年12月31日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
固定利率計息的借款	6,071	162,136	168,207
浮動利率計息的借款	24,897	62,944	87,841
	30,968	225,080	256,048
	2023年12月31日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
固定利率計息的借款	31,496	147,972	179,468
浮動利率計息的借款	26,897	65,036	91,933
	58,393	213,008	271,401
	2023年1月1日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
固定利率計息的借款	29,509	157,183	186,692
浮動利率計息的借款	40,697	56,218	96,915
	70,206	213,401	283,607

廿四 銀行及其他債務(續)

銀行及其他債務之本金數額詳細分析如下(續)：

(3) 按固定及浮動利率計息的借款(經調整對沖交易之影響)劃分

	2025年6月30日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
固定利率計息的借款	13,014	154,756	167,770
浮動利率計息的借款	6,086	80,832	86,918
	19,100	235,588	254,688
	2024年12月31日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
固定利率計息的借款	9,200	162,136	171,336
浮動利率計息的借款	21,768	62,944	84,712
	30,968	225,080	256,048
	2023年12月31日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
固定利率計息的借款	31,496	151,433	182,929
浮動利率計息的借款	26,897	61,575	88,472
	58,393	213,008	271,401
	2023年1月1日		
	本期部分 港幣百萬元	長期部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
固定利率計息的借款	47,449	160,603	208,052
浮動利率計息的借款	22,757	52,798	75,555
	70,206	213,401	283,607

集團主要利用衍生金融工具管理外匯及利率風險。

集團亦已簽訂利率掉期協議，主要為將浮動利率借款掉期為固定利率借款，以紓解若干基建項目相關借款的利率風險。於2025年6月30日，未結算利率掉期協議之名義金額為港幣6,294,000,000元(2024年12月31日利率掉期協議為港幣3,129,000,000元；2023年12月31日利率掉期協議為港幣3,461,000,000元；2023年1月1日利率掉期協議及交叉貨幣利率掉期協議分別為港幣11,220,000,000元及港幣10,140,000,000元)。

廿四 銀行及其他債務(續)

銀行及其他債務之本金數額詳細分析如下(續)：

(4) 按貨幣劃分

	2025年6月30日		
	本期部分 百分比	長期部分 百分比	總額 百分比
美元	2%	43%	45%
歐羅	5%	27%	32%
港元	–	12%	12%
英鎊	–	3%	3%
其他貨幣	–	8%	8%
	7%	93%	100%
	2024年12月31日		
	本期部分 百分比	長期部分 百分比	總額 百分比
美元	7%	44%	51%
歐羅	2%	28%	30%
港元	–	6%	6%
英鎊	–	5%	5%
其他貨幣	3%	5%	8%
	12%	88%	100%
	2023年12月31日		
	本期部分 百分比	長期部分 百分比	總額 百分比
美元	8%	41%	49%
歐羅	11%	22%	33%
港元	1%	4%	5%
英鎊	1%	4%	5%
其他貨幣	1%	7%	8%
	22%	78%	100%
	2023年1月1日		
	本期部分 百分比	長期部分 百分比	總額 百分比
美元	9%	40%	49%
歐羅	12%	23%	35%
港元	1%	1%	2%
英鎊	1%	4%	5%
其他貨幣	2%	7%	9%
	25%	75%	100%

廿四 銀行及其他債務(續)

銀行及其他債務之本金數額詳細分析如下(續)：

(5) 按貨幣(經調整對沖交易之影響)劃分

	2025年6月30日		
	本期部分 百分比	長期部分 百分比	總額 百分比
美元	2%	43%	45%
歐羅	5%	27%	32%
港元	-	12%	12%
英鎊	-	3%	3%
其他貨幣	-	8%	8%
	7%	93%	100%
	2024年12月31日		
	本期部分 百分比	長期部分 百分比	總額 百分比
美元	7%	44%	51%
歐羅	2%	30%	32%
港元	-	6%	6%
英鎊	-	3%	3%
其他貨幣	3%	5%	8%
	12%	88%	100%
	2023年12月31日		
	本期部分 百分比	長期部分 百分比	總額 百分比
美元	8%	41%	49%
歐羅	11%	23%	34%
港元	1%	4%	5%
英鎊	1%	3%	4%
其他貨幣	1%	7%	8%
	22%	78%	100%
	2023年1月1日		
	本期部分 百分比	長期部分 百分比	總額 百分比
美元	4%	39%	43%
歐羅	17%	25%	42%
港元	1%	1%	2%
英鎊	1%	3%	4%
其他貨幣	2%	7%	9%
	25%	75%	100%

廿四 銀行及其他債務(續)

銀行及其他債務之本金數額詳細分析如下(續)：

(5) 按貨幣(經調整對沖交易之影響)劃分(續)

於比較年度，集團與銀行訂立外幣掉期協議，以掉期美元或英鎊本金借款(2024年12月31日為相當於港幣4,920,000,000元的英鎊本金借款；2023年12月31日為相當於港幣4,970,000,000元的英鎊本金借款；2023年1月1日為相當於港幣15,990,000,000元的美元本金借款及相當於港幣4,730,000,000元的英鎊本金借款)掉期為歐羅本金借款，以反映其基本業務之外匯風險。就2023年1月1日的比較金額而言，上文提及的金額等值港幣15,990,000,000元包括上述項目(3)披露的金額等值港幣10,140,000,000元。

廿五 應付貨款及其他流動負債

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
應付貨款 ⁽¹⁾	22,602	21,861	23,017	21,356
其他流動負債				
衍生金融工具				
公平價值對沖 — 固定波幅協議	—	—	297	—
現金流量對沖				
遠期外匯合約	8	—	2	2
其他合約	2	5	113	151
淨投資對沖				
遠期外匯合約	1,411	155	1,072	891
交叉貨幣掉期	737	238	—	—
其他衍生金融工具	—	—	—	795
來自非控股股東之免息借款	349	349	438	472
合約負債	5,203	5,500	5,948	6,027
電訊牌照及其他權利之責任	970	861	621	680
撥備(參見附註廿六)	1,289	1,161	1,552	1,341
支出及其他應計費用	31,508	33,411	36,471	35,995
其他應付賬項	18,782	19,104	16,888	21,419
	82,861	82,645	86,419	89,129

(1) 期末/年末之應付貨款賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
少於31天	14,698	14,782	15,763	13,566
31天至60天	4,253	3,825	3,361	2,912
61天至90天	1,805	1,308	1,333	1,427
90天以上	1,846	1,946	2,560	3,451
	22,602	21,861	23,017	21,356

廿六 撥備

	承擔、 繁重合約及 其他擔保撥備 港幣百萬元	業務結束 責任 港幣百萬元	資產報廢 責任 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於2023年1月1日	18,477	80	1,272	1,289	21,118
增添	-	69	5	444	518
利息增加	-	-	54	-	54
使用	(897)	(18)	(63)	(129)	(1,107)
撥回	(41)	(22)	(38)	(115)	(216)
匯兌差額	(384)	2	17	49	(316)
於2023年12月31日	17,155	111	1,247	1,538	20,051
增添	-	45	187	227	459
利息增加	-	-	33	-	33
使用	(390)	(11)	(65)	(392)	(858)
撥回	-	(49)	-	(28)	(77)
匯兌差額	(1,451)	(2)	(33)	(90)	(1,576)
於2024年12月31日	15,314	94	1,369	1,255	18,032
增添	-	49	76	95	220
利息增加	-	-	21	-	21
使用	(215)	-	(31)	(95)	(341)
撥回	-	(11)	-	(26)	(37)
有關出售附屬公司	-	(7)	(440)	-	(447)
匯兌差額	1,069	8	100	145	1,322
於2025年6月30日	16,168	133	1,095	1,374	18,770

撥備分析為：

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
本期部分(參見附註廿五)	1,289	1,161	1,552	1,341
非流動部分(參見附註廿九)	17,481	16,871	18,499	19,777
	18,770	18,032	20,051	21,118

承擔、繁重合約及其他擔保所作撥備指為履行此等承擔和責任而產生無可避免的成本，並扣減相關的預期未來利益及 / 或估計可收回價值。業務結束責任所作撥備指為執行綜合計劃及關閉零售店鋪之估計成本。資產報廢責任之撥備為對固定資產將來不再使用時之預計拆遷及復修其所在場地所需成本之現值。

廿七 來自非控股股東之計息借款

於2025年6月30日、2024年12月31日及2023年12月31日，此借款之利息為歐洲銀行同業拆息加年息2.0%、斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息2.0%及斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息0.7%。2023年1月1日為歐洲銀行同業拆息加年息2.0%及斯德哥爾摩銀行同業拆息加年息0.7%。借款的賬面值與其公平價值相若。

廿八 退休金責任

集團有多項界定福利及界定供款計劃，其資產與集團資產獨立處理，並由信託人管理之基金持有。集團之主要界定福利計劃設於香港、英國及荷蘭。

於綜合財務狀況表確認之數額如下：

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
界定福利資產(參見附註廿一)	2,535	2,239	1,428	1,311
界定福利負債	3,289	3,197	3,536	2,730
界定福利負債淨額	754	958	2,108	1,419

於綜合財務狀況表確認之款額釐定如下：

界定福利責任現值	18,228	16,585	17,965	15,163
計劃資產公平價值	17,477	15,630	15,860	13,750
	751	955	2,105	1,413
所確認資產之限制	3	3	3	6
界定福利負債淨額	754	958	2,108	1,419

廿九 其他非流動負債

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
衍生金融工具				
公平價值對沖 — 固定波幅協議	—	—	59	—
現金流量對沖				
利率掉期	40	—	—	—
其他合約	—	—	1	—
淨投資對沖				
交叉貨幣掉期	456	2	465	314
其他衍生金融工具	148	91	—	—
電訊牌照及其他權利之責任	3,010	3,122	3,994	3,309
其他非流動負債	6,291	6,132	6,387	6,333
有關經濟收益協議之負債	2,166	2,166	2,166	2,166
撥備(參見附註廿六)	17,481	16,871	18,499	19,777
	29,592	28,384	31,571	31,899

三十 股本、股份溢價、永久資本證券及資本管理

(1) 股本及股份溢價

	股數	股本 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
法定股本：				
普通股每股面值港幣1元	8,000,000,000	8,000	-	8,000
已發行及繳足股本：				
普通股				
於2023年1月1日、2023年12月31日、 2024年12月31日及2025年6月30日	3,830,044,500	3,830	242,972	246,802

(2) 永久資本證券

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
500,000,000歐羅，於2018年發行	-	-	4,566	4,561

於2018年12月，集團之全資附屬公司發行面值500,000,000歐羅之永久資本證券以取得現金。集團已於2024年6月全額贖回該等永久資本證券。

(3) 資本管理

集團管理資本時之主要目標，是保障集團有能力繼續為股東提供回報及支持集團之穩定與增長。集團定期檢討及管理其資本結構，以確保取得最佳資本結構，並於透過較高借貸可取得較高股東回報及與穩健之資本狀況帶來之利益與保障兩者之間維持平衡，並因應經濟情況變動而調整資本結構。

於2025年6月30日，權益總額為港幣675,865,000,000元（2024年12月31日為港幣652,592,000,000元；2023年12月31日為港幣670,549,000,000元；2023年1月1日為港幣647,309,000,000元），集團綜合債務淨額（不包括視作等同股本之非控股股東借款）為港幣119,222,000,000元（2024年12月31日為港幣128,558,000,000元；2023年12月31日為港幣130,585,000,000元；2023年1月1日為港幣132,042,000,000元）。集團之債務淨額對總資本淨額比率由去年年底的16.4%減少至14.9%。

三十 股本、股份溢價、永久資本證券及資本管理 (續)

(3) 資本管理 (續)

下表作為額外資料，列示債務淨額對總資本淨額比率，其中已計入非控股股東借款，以及按結算日之市值呈列之集團於上市附屬公司與聯營公司之投資。

債務淨額對總資本淨額比率於⁽ⁱ⁾：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日	2023年 12月31日	2023年 1月1日
A1 — 債務不包括非控股股東之計息借款	14.9%	16.4%	16.2%	16.9%
A2 — 如以上A1及集團於上市附屬公司與聯營公司之投資按市值呈列	16.3%	17.5%	18.0%	18.4%
B1 — 債務包括非控股股東之計息借款	15.4%	16.8%	16.6%	17.2%
B2 — 如以上B1及集團於上市附屬公司與聯營公司之投資按市值呈列	16.9%	18.0%	18.4%	18.8%

- (i) 債務淨額在綜合現金流量表中定義。就「債務淨額」的計算而言，銀行及其他債務總額的定義為銀行及其他債務的本金總額，以及因收購而產生之未攤銷公平價值調整。總資本淨額的定義為銀行及其他債務總額，加權益總額及來自非控股股東之借款減現金、速動資金及其他上市投資總額。

卅一 儲備

	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	對沖儲備 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於2023年1月1日	617,240	–	5,332	(345,861)	276,711
於2023年12月31日	629,309	10,604	2,618	(345,298)	297,233
於2024年12月31日	636,053	(6,019)	2,611	(344,732)	287,913
於2025年6月30日	630,444	18,401	2,369	(343,226)	307,988

卅一 儲備(續)

	截至2025年6月30日止六個月				
	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	應佔普通股股東 對沖儲備 港幣百萬元	其他 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於2025年1月1日	636,053	(6,019)	2,611	(344,732)	287,913
期內之溢利	852	-	-	-	852
其他全面收益(虧損)					
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	-	-	-	195	195
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	-	-	-	113	113
界定福利責任之重新計量	(79)	-	-	-	(79)
換算海外業務之匯兌收益	-	22,188	-	-	22,188
重新分類為損益之儲備	-	(6,520)	40	-	(6,480)
現金流量對沖之虧損	-	-	(6)	-	(6)
淨投資對沖之虧損	-	(2,800)	-	-	(2,800)
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	56	4,425	(186)	(17)	4,278
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	147	7,127	(91)	2	7,185
其他全面收益(虧損)之有關稅項	(30)	-	1	-	(29)
除稅後其他全面收益(虧損)	94	24,420	(242)	293	24,565
出售按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權證券之淨虧損轉撥往保留溢利	(756)	-	-	756	-
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：					
已付2024年股息	(5,799)	-	-	-	(5,799)
有關購入非控股權益	-	-	-	457	457
於2025年6月30日	630,444	18,401	2,369	(343,226)	307,988

卅一 儲備(續)

	截至2024年6月30日止六個月				
	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	應佔普通股股東 對沖儲備 港幣百萬元	其他 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於2024年1月1日	629,309	10,604	2,618	(345,298)	297,233
期內之溢利	10,205	–	–	–	10,205
其他全面收益(虧損)					
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	–	–	–	(377)	(377)
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	–	–	–	19	19
界定福利責任之重新計量	397	–	–	–	397
換算海外業務之匯兌虧損	–	(3,678)	–	–	(3,678)
現金流量對沖之虧損	–	–	(24)	–	(24)
淨投資對沖之收益	–	481	–	–	481
其他儲備內之有關期內出售附屬公司之 虧損直接轉撥往保留溢利	(24)	–	–	24	–
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(150)	(2,052)	80	10	(2,112)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(694)	(2,199)	272	–	(2,621)
其他全面收益(虧損)之有關稅項	(88)	–	2	–	(86)
除稅後其他全面收益(虧損)	(559)	(7,448)	330	(324)	(8,001)
出售按公平價值於其他全面虧損內列賬之 股權證券之淨虧損轉撥往保留溢利	(80)	–	–	80	–
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易： 已付2023年股息	(6,798)	–	–	–	(6,798)
於2024年6月30日	632,077	3,156	2,948	(345,542)	292,639

卅一 儲備(續)

	截至2023年6月30日止六個月				
	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	應佔普通股股東 對沖儲備 港幣百萬元	其他 ⁽¹⁾ 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於2023年1月1日	617,240	–	5,332	(345,861)	276,711
期內之溢利	11,542	–	–	–	11,542
其他全面收益(虧損)					
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	–	–	–	605	605
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	–	–	–	(4)	(4)
界定福利責任之重新計量	85	–	–	–	85
換算海外業務之匯兌收益	–	8,655	–	–	8,655
現金流量對沖之虧損	–	–	(1,132)	–	(1,132)
淨投資對沖之虧損	–	(1,095)	–	–	(1,095)
計入為損益的對沖收益重新分類調整	–	–	(1,735)	–	(1,735)
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	20	2,208	156	(562)	1,822
所佔合資企業之其他全面收益	67	2,720	525	2	3,314
其他全面收益(虧損)之有關稅項	(29)	–	(1)	–	(30)
除稅後其他全面收益(虧損)	143	12,488	(2,187)	41	10,485
嚴重通脹之影響	(21)	–	–	–	(21)
出售按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權證券之收益轉撥往保留溢利	13	–	–	(13)	–
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易：					
已付2022年股息	(7,989)	–	–	–	(7,989)
確認因業務合併而產生之認沽期權負債	–	–	–	(148)	(148)
有關購入非控股權益	–	–	–	(34)	(34)
於2023年6月30日	620,928	12,488	3,145	(346,015)	290,546

(1) 其他儲備包括重估儲備及其他資本儲備。

於2025年6月30日，重估儲備虧絀為港幣1,470,000,000元(2025年1月1日為港幣2,526,000,000元、2024年6月30日為港幣3,025,000,000元、2024年1月1日為港幣2,835,000,000元、2023年6月30日為港幣2,896,000,000元、2023年1月1日為港幣3,472,000,000元)。該儲備包括因重估上市債券及上市股權證券而產生之盈餘(虧絀)。

於2025年6月30日，其他資本儲備虧絀為港幣341,756,000,000元(2025年1月1日為港幣342,206,000,000元、2024年6月30日為港幣342,517,000,000元、2024年1月1日為港幣342,463,000,000元、2023年6月30日為港幣343,119,000,000元、2023年1月1日為港幣342,389,000,000元)。計入其他資本儲備賬內為港幣341,336,000,000元之虧絀，其與作為2015年完成之重組之一部分而被註銷的Cheung Kong (Holdings) Limited(集團之前身控股公司)股份之公平價值有關。

卅一 儲備(續)

(2) 以下為有關除稅前及除稅後其他全面收益(虧損)的影響：

	截至2025年6月30日止六個月		
	除稅前數額 港幣百萬元	稅項影響 港幣百萬元	除稅後淨額 港幣百萬元
按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	219	-	219
按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	113	-	113
界定福利責任之重新計量	(105)	(38)	(143)
換算海外業務之匯兌收益	23,774	-	23,774
重新分類為損益之儲備	(6,480)	-	(6,480)
現金流量對沖之虧損	(17)	1	(16)
淨投資對沖之虧損	(3,700)	-	(3,700)
所佔聯營公司之其他全面收益	4,680	-	4,680
所佔合資企業之其他全面收益	9,355	-	9,355
	27,839	(37)	27,802
	截至2024年6月30日止六個月		
	除稅前數額 港幣百萬元	稅項影響 港幣百萬元	除稅後淨額 港幣百萬元
按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	(377)	-	(377)
按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	19	-	19
界定福利責任之重新計量	498	(112)	386
換算海外業務之匯兌虧損	(4,376)	-	(4,376)
現金流量對沖之虧損	(27)	2	(25)
淨投資對沖之收益	635	-	635
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(2,257)	-	(2,257)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(3,246)	-	(3,246)
	(9,131)	(110)	(9,241)
	截至2023年6月30日止六個月		
	除稅前數額 港幣百萬元	稅項影響 港幣百萬元	除稅後淨額 港幣百萬元
按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	605	-	605
按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	(4)	-	(4)
界定福利責任之重新計量	101	(36)	65
換算海外業務之匯兌收益	8,941	-	8,941
現金流量對沖之虧損	(1,145)	(1)	(1,146)
淨投資對沖之虧損	(1,378)	-	(1,378)
計入為損益的對沖收益重新分類調整	(1,735)	-	(1,735)
所佔聯營公司之其他全面收益	2,048	-	2,048
所佔合資企業之其他全面收益	4,275	-	4,275
	11,708	(37)	11,671

卅二 簡明綜合現金流量表附註

(1) 除稅後溢利與經營業務未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金變動前所得現金對賬

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
除稅後溢利	4,455	13,557	14,680
減：所佔溢利減虧損			
聯營公司	(4,726)	(3,908)	(4,080)
合資企業	(5,121)	(4,633)	(3,720)
	(5,392)	5,016	6,880
調整：			
本期稅項支出	1,944	2,063	1,573
遞延稅項支出(抵減)	1,362	198	(198)
利息支出與其他融資成本	6,321	6,630	5,687
折舊及攤銷	19,862	19,826	19,675
公司及附屬公司之EBITDA ⁽ⁱ⁾	24,097	33,733	33,617
已收取聯營公司及合資企業之股息	4,981	5,707	6,057
出售固定資產之虧損(收益)	20	(24)	70
出售聯營公司及合資企業權益之虧損(收益)(參見附註七)	3	13	(226)
出售附屬公司之虧損(收益)(參見附註卅二(4))			
3英國	9,462	-	-
意大利網絡業務	-	-	(74)
港口業務	-	(364)	-
出售金融工具之收益(參見附註六(2)(xvii))	-	-	(1,829)
出售非上市投資之收益	-	(78)	-
於期內資本化之客戶上客及保留成本	(2,004)	(1,947)	(2,085)
其他非現金項目	359	(5)	23
	36,918	37,035	35,553

(i) EBITDA之對賬：

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
公司及附屬公司之EBITDA	24,097	33,733	33,617
所佔聯營公司及合資企業之EBITDA			
所佔溢利減虧損：			
聯營公司	4,726	3,908	4,080
合資企業	5,121	4,633	3,720
調整：			
折舊及攤銷	14,092	12,776	11,999
利息支出與其他融資成本	5,721	5,303	6,048
本期稅項支出	2,550	2,288	1,719
遞延稅項支出	849	936	449
非控股權益	277	257	234
	33,336	30,101	28,249
EBITDA(參見附註六(2)(iii))	57,433	63,834	61,866

卅二 簡明綜合現金流量表附註(續)

(2) 營運資金變動

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
存貨增加	(901)	(1,400)	(1,079)
應收貨款及其他流動資產減少(增加)	1,058	1,211	(843)
應付貨款及其他流動負債減少	(3,448)	(4,547)	(7,570)
其他非現金項目	6,378	(493)	2,511
	3,087	(5,229)	(6,981)

(3) 收購附屬公司

下表概述於期內完成的收購所付之代價，以及所確認之收購資產與承擔負債：

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
收購代價轉讓：			
支付現金及現金等值	-	10	87
公平價值			
固定資產	-	4	5
品牌及其他權利	-	-	9
遞延稅項資產	-	-	3
現金及現金等值	-	-	8
應收貨款及其他流動資產	-	-	29
應付貨款及其他流動負債及本期稅項負債	-	-	(31)
銀行及其他債務	-	-	(2)
退休金責任	-	-	(1)
收購之可識別資產淨值	-	4	20
非控股權益	-	-	(8)
	-	4	12
商譽	-	6	75
代價總額	-	10	87
收購所產生之現金流出淨額：			
支付現金及現金等值	-	10	87
購入現金及現金等值	-	-	(8)
現金流出淨值總額	-	10	79

所收購之資產及所承擔之負債按收購日期之公平價值確認，並於綜合層面記錄。

截至2024年6月30日及2023年6月30日止六個月比較期間，於期內收購之附屬公司自有關收購日期起對集團之收益及除稅前溢利貢獻並不重大。有關收購之成本並不重大。

卅二 簡明綜合現金流量表附註(續)

(4) 出售附屬公司

於2025年5月31日，集團完成其於英國的電訊業務(3英國)與Vodafone Group相應的英國電訊業務之合併，以組成合併實體VodafoneThree。因此項交易，3英國及其附屬公司不再作為本集團的附屬公司，並已從本公司的綜合財務報表中剔除。本集團擁有VodafoneThree 49%權益，並列作聯營公司以權益法入賬，而Vodafone則擁有其51%權益。

此交易被視為出售集團3英國之全部權益，並同時作為VodafoneThree 49%權益的收購。集團於VodafoneThree的49%權益之公平價值乃根據五個獨立中位估值分析之平均值而釐定，並為港幣40,766,000,000元。該等公平價值評估包括可比較公司分析(按扣除租賃後之EBITDA(「EBITDAaLJ」)及經調整自由現金流)及根據合併業務之前瞻性財務計劃，包括對收益、經營成本、資本開支及終止價值之預測的折現現金流量分析。該五個估值得出集團49%權益之估計公平價值為：港幣35,800,000,000元、港幣38,500,000,000元、港幣39,400,000,000元、港幣44,100,000,000元及港幣46,100,000,000元，而最終公平價值反映上述結果之平均值。

截至2024年6月30日止比較期間，附屬公司出售主要涉及出售集團前非全資擁有附屬公司Abu Qir Container Terminal Company S.A.E.並於出售後成為41%權益之聯營公司。而截至2023年6月30日止之比較期間，附屬公司出售主要涉及集團前附屬公司Zefiro Net S.r.l.並因此成為50%權益之合資企業。

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
總代價	54,582	1,200	5,126
已收現金及現金等值	15,142	464	2,563
交割現金及營運資金調整及其他	(1,326)	–	–
由現金和現金等價物組成之代價部分	13,816	464	2,563
已收現金及現金等值，扣除失去控制權之附屬公司的現金及現金等值	14,902	333	2,563
失去控制權之附屬公司中除現金或現金等值以外之資產淨值	70,284	705	5,052
失去控制權之附屬公司中之現金及現金等值	240	131	–
失去控制權之附屬公司之資產淨值	70,524	836	5,052
計及匯兌差額重新分類前之出售收益(虧損)	(15,942)	364	74
重新分類至損益之儲備	6,480	–	–
出售收益(虧損)	(9,462)	364	74

卅二 簡明綜合現金流量表附註(續)

(4) 出售附屬公司(續)

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
失去控制權之資產及負債分析：			
固定資產	24,328	4,713	-
使用權資產	5,394	730	-
電訊牌照	21,121	-	-
商譽	3,528	-	-
品牌及其他權利	5,283	-	-
遞延稅項資產	9,429	-	-
其他非流動資產	6,136	-	-
應收貨款及其他流動資產	7,824	91	-
存貨	384	43	-
現金及現金等值	240	131	-
分類為持作待售之資產	-	-	6,202
應付貨款及其他流動負債及本期稅項負債	(7,233)	(513)	-
銀行及其他債務	-	(2,824)	-
租賃負債	(5,133)	(820)	-
來自非控股股東之借款	-	(92)	-
遞延稅項負債	-	(35)	-
退休金責任	-	(45)	-
其他非流動負債	(777)	-	-
與分類為持作待售之資產直接相關之負債	-	-	(1,150)
非控股權益	-	(543)	-
出售之資產淨值	70,524	836	5,052

已出售3英國本期的現金流量：

	截至2025 年 6月30日 止六個月 港幣百萬元
經營業務之現金流出淨額	(7,210)
投資業務之現金流出淨額	(1,898)
融資業務之現金流入淨額	8,341

在比較期間出售的附屬公司之現金流量對比較期間並不重大。

卅二 簡明綜合現金流量表附註(續)

(5) 融資業務引致之負債的變動

下表列示有關融資業務引致之負債的現金流量和非現金流量變動的分析：

	銀行及 其他債務 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	來自 非控股股東 之計息借款 港幣百萬元	來自 非控股股東 之免息借款 港幣百萬元	有關 經濟收益 協議之負債 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於2025年1月1日	256,392	64,519	3,471	349	2,166	326,897
融資業務之現金流量						
新增借款	25,832	-	-	-	-	25,832
償還借款	(39,516)	-	-	-	-	(39,516)
租賃付款之本金部分	-	(7,956)	-	-	-	(7,956)
給予非控股股東之借款淨額	-	-	(8)	-	-	(8)
其他變動						
有關債務之融資費用及其溢價或折讓 之攤銷(參見附註八)	119	-	-	-	-	119
攤銷因收購而產生之銀行及其他債務 公平價值調整(參見附註八(1))	(161)	-	-	-	-	(161)
於期內訂立新租賃而增加的租賃負債 (參見附註十三(1))	-	7,570	-	-	-	7,570
租賃負債之利息(參見附註八)	-	1,512	-	-	-	1,512
已付租賃負債之利息部分(計入「來自 經營業務之現金淨額」內)	-	(1,524)	-	-	-	(1,524)
租賃負債之重新計量或撤銷	-	3,507	-	-	-	3,507
有關出售附屬公司(參見附註卅二(4))	-	(5,133)	-	-	-	(5,133)
匯兌差額	12,289	5,672	469	-	-	18,430
於2025年6月30日	254,955	68,167	3,932	349	2,166	329,569
於2024年1月1日	271,922	67,923	3,245	438	2,166	345,694
融資業務之現金流量						
新增借款	32,341	-	-	-	-	32,341
償還借款	(19,817)	-	-	-	-	(19,817)
租賃付款之本金部分	-	(7,370)	-	-	-	(7,370)
給予非控股股東之借款淨額	-	-	(2)	(19)	-	(21)
其他變動						
有關債務之融資費用及其溢價或折讓 之攤銷(參見附註八)	117	-	-	-	-	117
攤銷因收購而產生之銀行及其他債務 公平價值調整(參見附註八(1))	(171)	-	-	-	-	(171)
於期內訂立新租賃而增加的租賃負債 (參見附註十三(1))	-	3,220	-	-	-	3,220
租賃負債之利息(參見附註八)	-	1,311	-	-	-	1,311
已付租賃負債之利息部分(計入「來自 經營業務之現金淨額」內)	-	(1,320)	-	-	-	(1,320)
租賃負債之重新計量或撤銷	-	3,349	-	-	-	3,349
有關出售附屬公司(參見附註卅二(4))	(2,824)	(820)	-	(92)	-	(3,736)
匯兌差額	(3,551)	(2,187)	(102)	-	-	(5,840)
於2024年6月30日	278,017	64,106	3,141	327	2,166	347,757

卅二 簡明綜合現金流量表附註(續)

(5) 融資業務引致之負債的變動(續)

下表列示有關融資業務引致之負債的現金流量和非現金流量變動的分析(續)：

	銀行及 其他債務 港幣百萬元	租賃負債 港幣百萬元	來自 非控股股東 之計息借款 港幣百萬元	來自 非控股股東 之免息借款 港幣百萬元	有關 經濟收益 協議之負債 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
於2023年1月1日	284,326	66,059	2,567	472	2,166	355,590
融資業務之現金流量						
新增借款	38,122	-	-	-	-	38,122
償還借款	(44,012)	-	-	-	-	(44,012)
租賃付款之本金部分	-	(7,500)	-	-	-	(7,500)
來自(給予)非控股股東之借款淨額	-	-	4	(34)	-	(30)
其他變動						
有關債務之融資費用及其溢價或折讓 之攤銷(參見附註八)	119	-	-	-	-	119
攤銷因收購而產生之銀行及其他債務 公平價值調整(參見附註八(1))	(170)	-	-	-	-	(170)
於期內訂立新租賃而增加的租賃負債 (參見附註十三(1))	-	5,858	-	-	-	5,858
租賃負債之利息(參見附註八)	-	1,244	-	-	-	1,244
已付租賃負債之利息部分(計入「來自 經營業務之現金淨額」內)	-	(1,187)	-	-	-	(1,187)
租賃負債之重新計量或撤銷	-	3,026	-	-	-	3,026
有關收購附屬公司(參見附註卅二(3))	2	-	-	-	-	2
匯兌差額	4,457	1,585	(22)	-	-	6,020
於2023年6月30日	282,844	69,085	2,549	438	2,166	357,082

卅三 以股份為基礎的支付

於2025年6月30日、2024年12月31日、2023年12月31日及2023年1月1日，本公司及其附屬公司並無認購股權計劃。惟公司若干聯營公司已向若干僱員頒授以權益結算及以現金結算之以股份為基礎的支付。該等公司所確認之以股份為基礎的支付總金額對集團而言並不重大。

卅四 抵押資產

於2025年6月30日，集團共有港幣1,603,000,000元(2024年12月31日為港幣1,449,000,000元；2023年12月31日為港幣1,533,000,000元；2023年1月1日為港幣1,442,000,000元)資產用以抵押銀行及其他債務。

卅五 或有負債及擔保

於2025年6月30日，本公司及其附屬公司為旗下聯營公司及合資企業提供之銀行及其他借款擔保共港幣10,697,000,000元（2024年12月31日為港幣10,753,000,000元；2023年12月31日為港幣4,560,000,000元；2023年1月1日為港幣4,856,000,000元）。

旗下聯營公司及合資企業已動用之銀行及其他借款擔保如下：

	2025年 6月30日 港幣百萬元	2024年 12月31日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
予聯營公司	8,083	8,444	3,661	3,527
予合資企業	1,092	—	—	1,096

於2025年6月30日，集團提供之履約及其他擔保為港幣5,533,000,000元（2024年12月31日為港幣4,860,000,000元；2023年12月31日為港幣4,115,000,000元；2023年1月1日為港幣5,033,000,000元）。

卅六 承擔

集團於2025年6月30日已簽約，且重大，但於2025年6月30日綜合財務報表未有作準備之承擔如下：

資本承擔

- (1) 港口及相關服務 — 港幣367,000,000元（2024年12月31日為港幣235,000,000元；2023年12月31日為港幣462,000,000元；2023年1月1日為港幣582,000,000元）
- (2) 歐洲3集團 — 港幣166,000,000元（2024年12月31日為港幣155,000,000元；2023年12月31日為港幣181,000,000元；2023年1月1日為港幣183,000,000元）
- (3) 香港及亞洲之電訊 — 港幣803,000,000元（2024年12月31日為港幣769,000,000元；2023年12月31日為港幣149,000,000元；2023年1月1日為港幣308,000,000元）

卅七 有關連人士交易

除於此財務報表其他地方所披露外，集團與其他有關連人士之間於期內的交易對集團並不重大。聯營公司與合資企業尚未償還之結餘於附註十七及十八披露。本公司與附屬公司之間的交易已於綜合財務報表內對銷。

本公司除向董事（即主要管理層人士）支付酬金（即主要管理層人士薪酬）外，與彼等於期內並無訂立任何交易。

卅八 法律訴訟

於2025年6月30日、2024年12月31日、2023年12月31日及2023年1月1日，集團並無涉及任何重大訴訟或仲裁程序，而就集團所知，亦沒有尚未解決或對集團構成威脅之重大訴訟或索償。

卅九 公平價值計量

(1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下：

			2025年6月30日	
	附註	根據國際財務報告準則 第9號之分類	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
金融資產				
速動資金及其他上市投資				
現金及現金等值(包括於管理基金內)	二十	按攤銷成本計量	47	47
上市股權證券(香港)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	589	589
上市股權證券(香港以外)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	6	6
上市債券(包括於管理基金內)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	7,013	7,013
非上市投資				
非上市股權證券	廿一	按公平價值於 其他全面收益內列賬	1,944	1,944
非上市股權證券	廿一	按公平價值於損益內列賬	392	392
非上市債券	廿一	按公平價值於損益內列賬	312	312
衍生金融工具				
現金流量對沖 — 其他合約	廿三	公平價值 — 對沖工具	1	1
淨投資對沖				
遠期外匯合約	廿三	公平價值 — 對沖工具	7	7
交叉貨幣掉期	廿一	公平價值 — 對沖工具	897	897
應收租賃款項	廿一	按攤銷成本計量	881	881
現金及現金等值	廿二	按攤銷成本計量	129,613	129,613
應收貨款	廿三	按攤銷成本計量	14,993	14,993
其他應收賬項	廿三	按攤銷成本計量	12,093	12,093
應收聯營公司賬項	十七	按攤銷成本計量	3,292	3,292
應收合資企業賬項	十八	按攤銷成本計量	17,977	17,977
			190,057	190,057

卅九 公平價值計量(續)

(1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值(續)

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下(續)：

			2025年6月30日	
	附註	根據國際財務報告準則 第9號之分類	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
金融負債				
銀行及其他債務 ⁽ⁱ⁾	廿四	按攤銷成本計量	254,955	246,040
應付貨款	廿五	按攤銷成本計量	22,602	22,602
衍生金融工具				
現金流量對沖				
利率掉期	廿九	公平價值 — 對沖工具	40	40
遠期外匯合約	廿五	公平價值 — 對沖工具	8	8
其他合約	廿五	公平價值 — 對沖工具	2	2
淨投資對沖				
遠期外匯合約	廿五	公平價值 — 對沖工具	1,411	1,411
交叉貨幣掉期	廿五及廿九	公平價值 — 對沖工具	1,193	1,193
其他衍生金融工具	廿九	按公平價值於損益內列賬	148	148
來自非控股股東之免息借款	廿五	按攤銷成本計量	349	349
支出及其他應計費用	廿五	按攤銷成本計量	31,508	31,508
其他應付賬項	廿五	按攤銷成本計量	18,782	18,782
租賃負債	十三	按攤銷成本計量	68,167	68,167
來自非控股股東之計息借款		按攤銷成本計量	3,932	3,932
電訊牌照及其他權利之責任	廿五及廿九	按攤銷成本計量	3,980	3,980
有關經濟收益協議之負債	廿九	按攤銷成本計量	2,166	2,166
應付聯營公司賬項	十七	按攤銷成本計量	2,921	2,921
應付合資企業賬項	十八	按攤銷成本計量	217	217
			412,381	403,466

- (i) 銀行及其他債務的公平價值乃根據市場報價或利用現金流量折現法進行估計，此折現法乃根據集團對到期日與該等正接受估值之債務的餘下到期日一致的相若類型借款的現行遞增借款利率作參考。

	2025年6月30日	
	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
代表：		
金融資產計量方法		
按攤銷成本	178,896	178,896
按公平價值於其他全面收益內列賬	9,552	9,552
按公平價值於損益內列賬	704	704
公平價值 — 對沖工具	905	905
		190,057
金融負債計量方法		
按攤銷成本	409,579	400,664
按公平價值於損益內列賬	148	148
公平價值 — 對沖工具	2,654	2,654
		412,381
		403,466

卅九 公平價值計量(續)

(1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值(續)

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下(續)：

			2024年12月31日	
	附註	根據國際財務報告準則 第9號之分類	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
金融資產				
速動資金及其他上市投資				
現金及現金等值(包括於管理基金內)	二十	按攤銷成本計量	34	34
上市股權證券(香港)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	536	536
上市股權證券(香港以外)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	747	747
上市債券(包括於管理基金內)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	6,825	6,825
非上市投資				
非上市股權證券	廿一	按公平價值於 其他全面收益內列賬	1,933	1,933
非上市股權證券	廿一	按公平價值於損益內列賬	366	366
非上市債券	廿一	按公平價值於損益內列賬	414	414
衍生金融工具				
公平價值對沖 — 固定波幅協議	廿三	公平價值 — 對沖工具	14	14
現金流量對沖				
利率掉期	廿三	公平價值 — 對沖工具	7	7
交叉貨幣利率掉期	廿一	公平價值 — 對沖工具	227	227
遠期外匯合約	廿三	公平價值 — 對沖工具	5	5
其他合約	廿三	公平價值 — 對沖工具	1	1
淨投資對沖				
遠期外匯合約	廿三	公平價值 — 對沖工具	436	436
交叉貨幣掉期	廿一及廿三	公平價值 — 對沖工具	1,360	1,360
應收租賃款項	廿一	按攤銷成本計量	875	875
現金及現金等值	廿二	按攤銷成本計量	121,303	121,303
應收貨款	廿三	按攤銷成本計量	15,327	15,327
其他應收賬項	廿三	按攤銷成本計量	12,169	12,169
應收聯營公司賬項	十七	按攤銷成本計量	1,671	1,671
應收合資企業賬項	十八	按攤銷成本計量	16,953	16,953
			181,203	181,203

卅九 公平價值計量(續)

(1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值(續)

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下(續)：

			2024年12月31日	
	附註	根據國際財務報告準則 第9號之分類	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
金融負債				
銀行及其他債務 ⁽ⁱ⁾	廿四	按攤銷成本計量	256,392	239,786
應付貨款	廿五	按攤銷成本計量	21,861	21,861
衍生金融工具				
現金流量對沖				
其他合約	廿五	公平價值 — 對沖工具	5	5
淨投資對沖				
遠期外匯合約	廿五	公平價值 — 對沖工具	155	155
交叉貨幣掉期	廿五及廿九	公平價值 — 對沖工具	240	240
其他衍生金融工具	廿九	按公平價值於損益內列賬	91	91
來自非控股股東之免息借款	廿五	按攤銷成本計量	349	349
支出及其他應計費用	廿五	按攤銷成本計量	33,411	33,411
其他應付賬項	廿五	按攤銷成本計量	19,104	19,104
租賃負債	十三	按攤銷成本計量	64,519	64,519
來自非控股股東之計息借款		按攤銷成本計量	3,471	3,471
電訊牌照及其他權利之責任	廿五及廿九	按攤銷成本計量	3,983	3,983
有關經濟收益協議之負債	廿九	按攤銷成本計量	2,166	2,166
應付聯營公司賬項	十七	按攤銷成本計量	535	535
應付合資企業賬項	十八	按攤銷成本計量	270	270
			406,552	389,946

- (i) 銀行及其他債務的公平價值乃根據市場報價或利用現金流量折現法進行估計，此折現法乃根據集團對到期日與該等正接受估值之債務的餘下到期日一致的相若類型借款的現行遞增借款利率作參考。

	2024年12月31日	
	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
代表：		
金融資產計量方法		
按攤銷成本	168,332	168,332
按公平價值於其他全面收益內列賬	10,041	10,041
按公平價值於損益內列賬	780	780
公平價值 — 對沖工具	2,050	2,050
	181,203	181,203
金融負債計量方法		
按攤銷成本	406,061	389,455
按公平價值於損益內列賬	91	91
公平價值 — 對沖工具	400	400
	406,552	389,946

卅九 公平價值計量(續)

(1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值(續)

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下(續)：

			2023年12月31日	
	附註	根據國際財務報告準則 第9號之分類	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
金融資產				
速動資金及其他上市投資				
現金及現金等值(包括於管理基金內)	二十	按攤銷成本計量	50	50
上市股權證券(香港)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	608	608
上市股權證券(香港以外)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	8,589	8,589
上市債券(包括於管理基金內)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	6,539	6,539
非上市投資				
非上市股權證券	廿一	按公平價值於 其他全面收益內列賬	2,189	2,189
非上市股權證券	廿一	按公平價值於損益內列賬	369	369
非上市債券	廿一	按公平價值於損益內列賬	604	604
衍生金融工具				
現金流量對沖				
利率掉期	廿一	公平價值 — 對沖工具	52	52
交叉貨幣利率掉期	廿一	公平價值 — 對沖工具	150	150
其他合約	廿三	公平價值 — 對沖工具	26	26
淨投資對沖				
遠期外匯合約	廿三	公平價值 — 對沖工具	201	201
交叉貨幣掉期	廿一及廿三	公平價值 — 對沖工具	908	908
應收租賃款項	廿一	按攤銷成本計量	507	507
現金及現金等值	廿二	按攤銷成本計量	127,323	127,323
應收貨款	廿三	按攤銷成本計量	16,297	16,297
其他應收賬項	廿三	按攤銷成本計量	13,491	13,491
應收聯營公司賬項	十七	按攤銷成本計量	3,435	3,435
應收合資企業賬項	十八	按攤銷成本計量	22,377	22,377
			203,715	203,715

卅九 公平價值計量(續)

(1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值(續)

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下(續)：

			2023年12月31日	
	附註	根據國際財務報告準則 第9號之分類	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
金融負債				
銀行及其他債務 ⁽ⁱ⁾	廿四	按攤銷成本計量	271,922	258,853
應付貨款	廿五	按攤銷成本計量	23,017	23,017
衍生金融工具				
公平價值對沖 — 固定波幅協議	廿五及廿九	公平價值 — 對沖工具	356	356
現金流量對沖				
遠期外匯合約	廿五	公平價值 — 對沖工具	2	2
其他合約	廿五及廿九	公平價值 — 對沖工具	114	114
淨投資對沖				
遠期外匯合約	廿五	公平價值 — 對沖工具	1,072	1,072
交叉貨幣掉期	廿九	公平價值 — 對沖工具	465	465
來自非控股股東之免息借款	廿五	按攤銷成本計量	438	438
支出及其他應計費用	廿五	按攤銷成本計量	36,471	36,471
其他應付賬項	廿五	按攤銷成本計量	16,888	16,888
租賃負債	十三	按攤銷成本計量	67,923	67,923
來自非控股股東之計息借款		按攤銷成本計量	3,245	3,245
電訊牌照及其他權利之責任	廿五及廿九	按攤銷成本計量	4,615	4,615
有關經濟收益協議之負債	廿九	按攤銷成本計量	2,166	2,166
應付聯營公司賬項	十七	按攤銷成本計量	543	543
應付合資企業賬項	十八	按攤銷成本計量	310	310
			429,547	416,478

- (i) 銀行及其他債務的公平價值乃根據市場報價或利用現金流量折現法進行估計，此折現法乃根據集團對到期日與該等正接受估值之債務的餘下到期日一致的相若類型借款的現行遞增借款利率作參考。

	2023年12月31日	
	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
代表：		
金融資產計量方法		
按攤銷成本	183,480	183,480
按公平價值於其他全面收益內列賬	17,925	17,925
按公平價值於損益內列賬	973	973
公平價值 — 對沖工具	1,337	1,337
	203,715	203,715
金融負債計量方法		
按攤銷成本	427,538	414,469
公平價值 — 對沖工具	2,009	2,009
	429,547	416,478

卅九 公平價值計量(續)

(1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值(續)

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下(續)：

			2023年1月1日	
	附註	根據國際財務報告準則 第9號之分類	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
金融資產				
速動資金及其他上市投資				
現金及現金等值(包括於管理基金內)	二十	按攤銷成本計量	40	40
上市股權證券(香港)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	608	608
上市股權證券(香港以外)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	8,880	8,880
公平價值對沖 — 固定波幅協議	二十	公平價值 — 對沖工具	216	216
上市債券(包括於管理基金內)	二十	按公平價值於 其他全面收益內列賬	6,359	6,359
非上市投資				
非上市股權證券	廿一	按公平價值於 其他全面收益內列賬	2,451	2,451
非上市股權證券	廿一	按公平價值於損益內列賬	417	417
非上市債券	廿一	按公平價值於損益內列賬	555	555
衍生金融工具				
現金流量對沖				
利率掉期	廿一及廿三	公平價值 — 對沖工具	237	237
交叉貨幣利率掉期	廿一及廿三	公平價值 — 對沖工具	754	754
遠期外匯合約	廿三	公平價值 — 對沖工具	1	1
其他合約	廿一及廿三	公平價值 — 對沖工具	3,248	3,248
淨投資對沖				
交叉貨幣利率掉期	廿三	公平價值 — 對沖工具	112	112
遠期外匯合約	廿三	公平價值 — 對沖工具	44	44
交叉貨幣掉期	廿一及廿三	公平價值 — 對沖工具	1,173	1,173
應收租賃款項	廿一	按攤銷成本計量	542	542
現金及現金等值	廿二	按攤銷成本計量	138,085	138,085
應收貨款	廿三	按攤銷成本計量	14,945	14,945
其他應收賬項	廿三	按攤銷成本計量	13,433	13,433
應收聯營公司賬項	十七	按攤銷成本計量	3,542	3,542
應收合資企業賬項	十八	按攤銷成本計量	29,792	29,792
			225,434	225,434

卅九 公平價值計量(續)

(1) 金融資產及金融負債之賬面值與公平價值(續)

金融資產及金融負債於綜合財務狀況表之賬面值與公平價值如下(續)：

			2023年1月1日	
	附註	根據國際財務報告準則 第9號之分類	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
金融負債				
銀行及其他債務 ⁽ⁱ⁾	廿四	按攤銷成本計量	284,326	265,418
應付貨款	廿五	按攤銷成本計量	21,356	21,356
衍生金融工具				
現金流量對沖				
遠期外匯合約	廿五	公平價值 — 對沖工具	2	2
其他合約	廿五	公平價值 — 對沖工具	151	151
淨投資對沖				
遠期外匯合約	廿五	公平價值 — 對沖工具	891	891
交叉貨幣掉期	廿九	公平價值 — 對沖工具	314	314
其他衍生金融工具	廿五	按公平價值於損益內列賬	795	795
來自非控股股東之免息借款	廿五	按攤銷成本計量	472	472
支出及其他應計費用	廿五	按攤銷成本計量	35,995	35,995
其他應付賬項	廿五	按攤銷成本計量	21,419	21,419
租賃負債	十三	按攤銷成本計量	66,059	66,059
來自非控股股東之計息借款		按攤銷成本計量	2,567	2,567
電訊牌照及其他權利之責任	廿五及廿九	按攤銷成本計量	3,989	3,989
有關經濟收益協議之負債	廿九	按攤銷成本計量	2,166	2,166
應付聯營公司賬項	十七	按攤銷成本計量	569	569
應付合資企業賬項	十八	按攤銷成本計量	319	319
			441,390	422,482

- (i) 銀行及其他債務的公平價值乃根據市場報價或利用現金流量折現法進行估計，此折現法乃根據集團對到期日與該等正接受估值之債務的餘下到期日一致的相若類型借款的現行遞增借款利率作參考。

	2023年1月1日	
	賬面值 港幣百萬元	公平價值 港幣百萬元
代表：		
金融資產計量方法		
按攤銷成本	200,379	200,379
按公平價值於其他全面收益內列賬	18,298	18,298
按公平價值於損益內列賬	972	972
公平價值 — 對沖工具	5,785	5,785
	225,434	225,434
金融負債計量方法		
按攤銷成本	439,237	420,329
按公平價值於損益內列賬	795	795
公平價值 — 對沖工具	1,358	1,358
	441,390	422,482

卅九 公平價值計量(續)

(2) 以公平價值計量之金融資產及金融負債

公平價值等級

下表列示有關金融資產及金融負債經常性公平價值計量之分析。此等公平價值計量根據估值技術內所使用之輸入值而於公平價值等級中分類為不同級別。不同級別定義如下：

第一級： 相同的資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；

第二級： 除第一級所包括的報價以外，有關資產或負債的輸入值為直接(即按價格)或間接(即按價格計算所得)之可觀察輸入值；及

第三級： 有關資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入值(即非可觀察輸入值)。

		2025年6月30日			
	附註	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
金融資產					
速動資金及其他上市投資					
上市股權證券(香港)	二十	589	-	-	589
上市股權證券(香港以外)	二十	6	-	-	6
上市債券(包括於管理基金內)	二十	7,013	-	-	7,013
非上市投資					
按公平價值於其他全面收益內 列賬之非上市股權證券	廿一	-	-	1,944	1,944
按公平價值於損益內列賬之 非上市股權證券	廿一	-	46	346	392
非上市債券	廿一	-	-	312	312
衍生金融工具					
現金流量對沖 — 其他合約	廿三	-	1	-	1
淨投資對沖					
遠期外匯合約	廿三	-	7	-	7
交叉貨幣掉期	廿一	-	897	-	897
		7,608	951	2,602	11,161
金融負債					
衍生金融工具					
現金流量對沖					
利率掉期	廿九	-	40	-	40
遠期外匯合約	廿五	-	8	-	8
其他合約	廿五	-	2	-	2
淨投資對沖					
遠期外匯合約	廿五	-	1,411	-	1,411
交叉貨幣掉期	廿五及廿九	-	1,193	-	1,193
其他衍生金融工具	廿九	-	148	-	148
		-	2,802	-	2,802

卅九 公平價值計量(續)

(2) 以公平價值計量之金融資產及金融負債(續)

公平價值等級(續)

		2024年12月31日			
	附註	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
金融資產					
速動資金及其他上市投資					
上市股權證券(香港)	二十	536	-	-	536
上市股權證券(香港以外)	二十	747	-	-	747
上市債券(包括於管理基金內)	二十	6,825	-	-	6,825
非上市投資					
按公平價值於其他全面收益內 列賬之非上市股權證券	廿一	-	-	1,933	1,933
按公平價值於損益內列賬之 非上市股權證券	廿一	-	46	320	366
非上市債券	廿一	-	-	414	414
衍生金融工具					
公平價值對沖 — 固定波幅協議	廿三	-	-	14	14
現金流量對沖					
利率掉期	廿三	-	7	-	7
交叉貨幣利率掉期	廿一	-	227	-	227
遠期外匯合約	廿三	-	5	-	5
其他合約	廿三	-	1	-	1
淨投資對沖					
遠期外匯合約	廿三	-	436	-	436
交叉貨幣掉期	廿一及廿三	-	1,360	-	1,360
		8,108	2,082	2,681	12,871
金融負債					
衍生金融工具					
現金流量對沖					
其他合約	廿五	-	5	-	5
淨投資對沖					
遠期外匯合約	廿五	-	155	-	155
交叉貨幣掉期	廿五及廿九	-	240	-	240
其他衍生金融工具	廿九	-	91	-	91
		-	491	-	491

卅九 公平價值計量(續)

(2) 以公平價值計量之金融資產及金融負債(續)

公平價值等級(續)

		2023年12月31日			
	附註	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
金融資產					
速動資金及其他上市投資					
上市股權證券(香港)	二十	608	–	–	608
上市股權證券(香港以外)	二十	8,589	–	–	8,589
上市債券(包括於管理基金內)	二十	6,539	–	–	6,539
非上市投資					
按公平價值於其他全面收益內 列賬之非上市股權證券	廿一	–	–	2,189	2,189
按公平價值於損益內列賬之 非上市股權證券	廿一	–	46	323	369
非上市債券	廿一	–	–	604	604
衍生金融工具					
現金流量對沖					
利率掉期	廿一	–	52	–	52
交叉貨幣利率掉期	廿一	–	150	–	150
其他合約	廿三	–	26	–	26
淨投資對沖					
遠期外匯合約	廿三	–	201	–	201
交叉貨幣掉期	廿一及廿三	–	908	–	908
		15,736	1,383	3,116	20,235
金融負債					
衍生金融工具					
公平價值對沖 — 固定波幅協議	廿五及廿九	–	–	356	356
現金流量對沖					
遠期外匯合約	廿五	–	2	–	2
其他合約	廿五及廿九	–	114	–	114
淨投資對沖					
遠期外匯合約	廿五	–	1,072	–	1,072
交叉貨幣掉期	廿九	–	465	–	465
		–	1,653	356	2,009

卅九 公平價值計量(續)

(2) 以公平價值計量之金融資產及金融負債(續)

公平價值等級(續)

		2023年1月1日			
	附註	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
金融資產					
速動資金及其他上市投資					
上市股權證券(香港)	二十	608	–	–	608
上市股權證券(香港以外)	二十	8,880	–	–	8,880
公平價值對沖 — 固定波幅協議	二十	–	–	216	216
上市債券(包括於管理基金內)	二十	6,359	–	–	6,359
非上市投資					
按公平價值於其他全面收益內 列賬之非上市股權證券	廿一	–	–	2,451	2,451
按公平價值於損益內列賬之 非上市股權證券	廿一	–	46	371	417
非上市債券	廿一	–	–	555	555
衍生金融工具					
現金流量對沖					
利率掉期	廿一及廿三	–	237	–	237
交叉貨幣利率掉期	廿一及廿三	–	754	–	754
遠期外匯合約	廿三	–	1	–	1
其他合約	廿一及廿三	–	3,248	–	3,248
淨投資對沖					
交叉貨幣利率掉期	廿三	–	112	–	112
遠期外匯合約	廿三	–	44	–	44
交叉貨幣掉期	廿一及廿三	–	1,173	–	1,173
		15,847	5,615	3,593	25,055
金融負債					
衍生金融工具					
現金流量對沖					
遠期外匯合約	廿五	–	2	–	2
其他合約	廿五	–	151	–	151
淨投資對沖					
遠期外匯合約	廿五	–	891	–	891
交叉貨幣掉期	廿九	–	314	–	314
其他衍生金融工具	廿五	–	795	–	795
		–	2,153	–	2,153

沒有於活躍市場買賣的金融資產及金融負債的公平價值乃利用估值技術釐定。用以估值金融資產及金融負債的特定估值技術包括用以釐定金融資產及金融負債的公平價值之現金流量折現法分析。

於截至2025年6月30日、2024年12月31日及2023年12月31日止期間 / 年度，第一級與第二級公平價值計量之間並無轉撥，及第三級公平價值計量並無轉入或轉出至第一級或第二級公平價值計量內。

卅九 公平價值計量(續)

(2) 以公平價值計量之金融資產及金融負債(續)

第三級之公平價值

按公平價值計量之第三級金融資產及金融負債的變動如下：

	截至6月30日止六個月		
	2025年 港幣百萬元	2024年 港幣百萬元	2023年 港幣百萬元
於1月1日	2,681	2,760	3,593
收益(虧損)總額確認於			
收益表	(143)	6	(5)
其他全面收益	(4)	527	(1,141)
增添	60	21	39
出售	(27)	(183)	(74)
匯兌差額	35	(10)	20
於6月30日	2,602	3,121	2,432
有關該等於結算日仍持有的金融資產及金融負債 確認於收益表內之收益(虧損)總額	(143)	6	(5)

歸入第三級金融資產及金融負債的公平價值乃利用估值技術釐定(包括現金流量折現法分析)。於釐定公平價值時，使用之特定估值技術會參照輸入值，如股息流與有關此等特定金融資產及金融負債之其他指定輸入值。

將第三級估值使用之非可觀察輸入值更改為其他合理之假設對集團之損益並無重大影響。

四十 結算日後事項

除已披露外，截至2025中期財務報表批准日為止，並未發現任何事件可能須要在此中期財務報表中作出重大調整或披露。

四十一 美元等值數字

此等財務報表之數額乃以港幣(為本公司之功能貨幣)編列。於2025年6月30日及截至該日止六個月之財務報表折算為美元是只供參考作用，而其匯率為港幣7.8元兌1美元。此折算方式不應認為實際以港幣為單位之數額已經或可能按此匯率或其他任何匯率兌換為美元。

四十二 數額之四捨五入

除另有說明外，財務報表及附註中披露之所有數額均已用四捨五入湊整至最接近百萬元之貨幣單位。

四十三 關鍵會計判斷、估計及假設

在應用集團會計政策時(已於附註四十四披露)，乃要求董事作出對所確認金額會造成重大影響的判斷，並對資產與負債之賬面值作出未能即時從其他來源獲得的估計及假設。有關估計及相關判斷及假設乃基於過往經驗及其他被認為在此情況下屬相關及合理之因素而作出。儘管現時的估計已考慮目前及(如適用)預期未來狀況，但實際成就、業績、表現或未來的事件或情況可能與估計所依據的不同。有關此等假設及估計的不確定性可能導致須於未來期間對受影響之資產或負債的賬面值作出重大調整。此等估計與基本假設持續性地進行審閱。如會計估計之修訂僅影響修訂期間，則只於修訂期間確認；或如修訂影響當前及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

(1) 應用於集團會計政策之重大判斷

除涉及估計的判斷(於下文分開呈列)外，以下為董事於應用集團會計政策過程中作出，並對財務報表確認之數額產生最重大影響之主要判斷。

(i) 綜合準則及被投資實體的分類

釐定集團是否對另一實體擁有控制權、聯合控制權或重大影響力，於若干情況下須運用判斷力。倘本公司因參與實體之業務而可以或有權分享其可變動回報，且有能力行使對實體之權力而影響該等回報時，則被視為本公司控制該實體。集團亦會特別考慮其會否從行使對該實體之控制權而取得利益，包括非財務利益。就此而言，將實體分類為附屬公司、合資企業、合資經營、聯營公司或成本投資可能須運用判斷力，透過分析各項指標，如指示被投資方相關活動之實際能力、對被投資方決策過程之參與程度、於被投資方董事會或同等管理機構之代表、擁有被投資方之股權百分比及各項其他因素，包括(如相關)是否存在與其他股東訂定之協議、適用法例與規定及有關要求。

(ii) 與客戶之網綁電訊交易之收益分配

集團與客戶訂立之網綁式交易合約包括出售服務與硬件(例如手機)。收益乃以反映集團預期將有權以換取有關服務及裝置而獲得之代價數額，分配至相關元素。裝置之收益於合約訂立且交付予客戶時確認，而服務收益則於提供服務之整個合約期內確認。評估此兩項元素之公平價值須作出重大判斷，其中包括獨立售價、集團向客戶轉讓服務及硬件而預期有權換取之代價，以及其他相關可觀察市場數據。改變此等分配可能導致就服務與硬件銷售所確認之收益個別更改，惟於整個合約期間來自某一特定客戶之網綁收益總額並不會改變。集團會因應市場情況變化而定期重新評估該等元素之分配。

(iii) 釐定租賃年期

租賃年期指不可撤銷之租賃年期，連同續期租賃選擇權所涵蓋之任何期間(如合理地確定將予行使)或終止租賃選擇權所涵蓋之任何期間(如合理地確定將不予行使)。集團有包括續期及終止選擇權之租賃合約。集團運用判斷，評估是否會合理地確定予以行使續期或終止租賃之選擇權。在釐定租賃年期時，集團考慮促使行使續期權或不行使終止權之經濟誘因的所有事實及情況。只有在能合理地確定租賃可獲續期(或不予終止)的情況下，續期權(或終止權後之期間)才會計入租賃年期。以下為通常最相關之因素：

四十三 關鍵會計判斷、估計及假設(續)

(1) 應用於集團會計政策之重大判斷(續)

(iii) 釐定租賃年期(續)

- 若終止(或不續期)租賃會導致重大罰款，集團通常會合理地確定租賃將獲續期(或不予終止)。
- 若預期租賃物業裝修將有重大剩餘價值，集團通常合理地確定租賃將獲續期(或不予終止)。
- 否則，集團會考慮其他因素，包括過往租賃期以及取替該租賃資產所需之費用及出現之業務中斷。

如一項選擇權實際上已行使(或不行使)或集團有責任將之行使(或不行使)，則將重新評估租賃年期。評估是否屬合理性確定只會在發生重大事件或情況出現重大變動，並影響本項評估及在承租人控制範圍內時作出修訂。

(iv) 業務合併

如年度財務報表附註四十四(1)(iv)所披露，集團應用國際財務報告準則第3號的規定，將符合該準則範圍內有關業務合併定義的交易及其他事件入賬。當集團完成業務合併時，購入的可識別資產和承擔的負債，包括無形資產、或有負債及承擔，按公平價值列賬。在釐定購入資產的公平價值、承擔負債、收購日期和收購代價，以及將收購代價分配至可識別資產和負債時，須作出判斷。如收購價高於購入資產淨值的公平價值，則將超出的數額記錄為商譽。如收購價低於購入資產淨值的公平價值，則將該差額直接於綜合收益表中確認為收益。將收購代價分配至有限年期的資產與無限年期的資產，例如商譽，會影響集團其後業績，因為有限年期的無形資產須進行攤銷，而無限年期的無形資產(包括商譽)則無須進行攤銷。

(2) 估計不確定性的主要來源

下文詳述了有關未來的關鍵假設以及於呈報日其他估計不確定性的主要來源，該等假設於下一個財政年度內對引致資產及負債賬面值須作出關鍵性調整有重大風險。集團作出的估計及假設是基於在編製綜合財務報表時所得的參數。然而，現有情況與有關未來發展的假設，可能因市場變化或集團控制以外之情況而有所變更。會計估計及假設的修訂自本期間起確認，並可能影響未來期間之資產與負債的公平價值與賬面值、經營業績及現金流量之金額及時間。

(i) 商譽及長期資產減值

商譽及無限使用年期之無形資產(包括電訊牌照及品牌)無須進行攤銷，且須於每年及當有跡象顯示其可能需要減值時進行減值測試。其他資產於確定有跡象顯示此等資產之賬面值可能不可收回及蒙受減值虧損時進行減值評估。如存在該等跡象，則會對該資產之可收回價值予以估計，從而確定其減值虧損程度(如有)。減值虧損乃按資產賬面值高於其可收回價值之數額確認。可收回價值為資產之公平價值減出售成本及使用價值之較高者。就評估減值而言，資產乃按具有獨立可識別現金流入(大致上獨立於其他資產或組別資產之現金流入)的最低級別(現金產生單位)分類。除商譽外，蒙受減值之非金融資產，於每個結算日須就減值可能撥回進行檢討。

四十三 關鍵會計判斷、估計及假設(續)

(2) 估計不確定性的主要來源(續)

(i) 商譽及長期資產減值(續)

在評估此等資產是否蒙受任何減值時，乃對資產或相關業務單位之賬面值(包括商譽)與其可收回價值(即其公平價值減出售成本及使用價值兩者中之較高者)進行比較。公平價值(於可取得及屬適當時)藉參考可比較業務或可比較上市公司之已完成交易之表現指標(如收益、EBITDA及盈利)及估值倍數(如企業價值 / EBITDA、企業價值 / 銷售及市價 / 盈利)，或參考交易價格並考慮可能存在的溢價，或使用折現現金流量預測(國際財務報告準則第13號公平價值等級第3級)計量。選取可比較公司須要管理層根據多項因素而作出判斷(包括可比較公司之所在地、規模、增長率、行業及發展階段)。

在釐定投資之使用價值時將會使用折現現金流量模式，以估計預期將從經營業務產生及從最終出售該投資所得之估計未來現金流量之現值。財務預測所用之現金流量(折現現金流量模式)乃根據未來五年之最新經批核之預算得出。集團編製之財務預算反映本年度及過往年度的表現及經驗、市場發展預期(包括預期市場佔有率及增長動力)以及(於可取得及屬適當時)可觀察之市場數據。編製預算、經批核預算所涵蓋期間之現金流量預測，以及於預算期末之估計最終價值涉及多項估計與假設。折現現金流量模式包含重大估計及假設，其包括各業務單位應佔未來現金流量之金額與時間。其他主要估計及假設(如適用)包括相關業務部門之預測收益、成本、毛利、存貨水平、營運資金及資本投資，以及所採用之折現率及長期增長率，以及估計最終價值之假設。

上文所述之判斷、估計及假設於未來期間或會有所改變。此外，無法預計之市場或宏觀經濟事件及情況可能會發生，它們可能影響估計及假設之準確性或有效性。判斷、估計及假設之變動可能嚴重影響未來期間之資產賬面值。

(ii) 採用權益法入賬之投資的減值評估

以權益法入賬之投資須進行減值測試。進行減值測試之規定乃應用於以權益法入賬之被投資方的投資淨額。於收購時以權益法入賬之被投資方所確認之公平價值調整及商譽並不會分開確認。於收購時以權益法入賬之被投資方所確認之商譽毋須進行年度減值測試。反而，於應用權益法後，投資淨額於有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。國際會計準則第28號「聯營公司及合資企業之投資」之指引乃用以決定是否需要就以權益法入賬之被投資方之投資進行減值測試。倘有減值跡象，則依照國際會計準則第36號「資產減值」之原則進行減值測試。

在評估此等資產是否蒙受任何減值時，投資淨額乃與其可收回價值(即其公平價值減出售成本及使用價值兩者中之較高者)進行比較。公平價值(於可獲取及屬適當時)藉參考可比較業務或可比較上市公司之已完成交易之表現指標(如收益、EBITDA及盈利)及估值倍數(如企業價值 / EBITDA、企業價值 / 銷售及市價 / 盈利)，或參考交易價格並考慮可能存在的溢價，或使用折現現金流量預測(國際財務報告準則第13號公平價值等級第3級)計量。選取可比較公司須要管理層根據多項因素而作出判斷(包括可比較公司之所在地、規模、增長率、行業及發展階段)。

四十三 關鍵會計判斷、估計及假設(續)

(2) 估計不確定性的主要來源(續)

(ii) 採用權益法入賬之投資的減值評估(續)

在釐定以權益法入賬之被投資方之投資的使用價值時，將使用折現現金流量模式以估計(i)集團所佔預期來自聯營公司或合資企業所產生之估計未來現金流量(包括從該聯營公司或合資企業之經營業務及最終出售該投資所產生之現金流量)之現值；或(ii)集團預期自該投資收取之股息及最終出售該投資而產生之估計未來現金流量的現值。

折現現金流量模式包含重大估計及假設，其包括聯營公司或合資企業預期產生之估計應佔未來現金流量之金額及時間，其中包括來自聯營公司或合資企業經營業務之現金流量，以及集團預期自該投資收取之股息及最終出售該投資而產生之估計未來現金流量的現值。其他主要估計及假設(如適用)包括估計被投資方之預測收益、成本、毛利、存貨水平、營運資金及資本投資，以及所採用之折現率及長期增長率，以及(如適用)股息收益率及估計最終價值之假設。

上文所述之判斷、估計及假設於未來期間或會有所改變。此外，無法預計之市場或宏觀經濟事件及情況可能會發生，它們可能影響估計及假設之準確性或有效性。判斷、估計及假設之變動可能嚴重影響未來期間之投資賬面值。

(iii) 退休金成本及界定福利責任之估計

集團設有數項界定福利計劃。界定福利計劃之退休金成本根據國際會計準則第19號「僱員福利」的規定，使用預期單位記賬法進行評估。根據此方法，提供退休金之成本乃按對計劃作出全面估值之精算師意見，將常規成本攤分至僱員之未來服務年期並於綜合收益表內扣除。在綜合財務狀況表內就界定福利退休計劃而確認之負債或資產，為呈報期末時界定福利責任的現值減計劃資產之公平價值。界定福利責任之現值乃利用參考呈報期末的市場收益率而決定之利率，將估計未來現金流出量貼現計算，該市場收益率乃參照與福利責任之貨幣及估計年期相若之政府機構或高質素公司的債券而釐定。來自界定福利計劃之重新計量金額於產生期間在其他全面收益中確認，並即時於保留溢利中反映。重新計量金額包括精算收益與虧損、計劃資產之回報(不包括界定福利負債(資產)淨額之利息淨額)及任何資產上限變動之影響(不包括界定福利負債(資產)淨額之利息淨額)。

管理層委任精算師對該等退休金計劃進行全面評估，以釐定根據國際財務報告準則要求，須於財務報表內披露及入賬之退休金責任。

精算師在釐定界定福利計劃之公平價值時使用假設及估計，並每年評估及更新該等假設。在釐定主要精算假設時須運用判斷力，以釐定界定福利責任之現值與服務成本。改變所採用之主要精算假設可對未來期間的福利計劃責任現值與服務成本造成重大影響。

四十三 關鍵會計判斷、估計及假設(續)

(2) 估計不確定性的主要來源(續)

(iv) 承擔、繁重合約及其他擔保之撥備

集團於其日常業務過程中訂立多項特定資產之採購、供應和其他合約，並就聯營公司及合資企業的銀行及其他借款融資提供擔保。如為了履行此等採購及供應合約下之責任，而產生不可避免的成本超出相關的預期未來淨利益，則確認一項繁重合約撥備，或如聯營公司及合資企業被評估為將無法償還集團已擔保之債務，則確認一項撥備。此等撥備之計算須使用估計及假設。繁重合約撥備按根據合約將產生之不可避免成本，扣除任何由資產產生之估計收益或預測收入，或按根據擔保將產生之不可避免成本扣除任何於聯營公司或合資企業之投資的估計可收回價值而計算。

(v) 所得稅之撥備及遞延稅項資產之確認

集團需在多個司法管轄區繳納所得稅。在確定全球所得稅的撥備時，集團須作出重大判斷及估計。在正常業務過程中，有許多交易及計算均難以明確作出最終的稅務釐定。集團根據對預期稅務審核事宜之評估，計量會否須於未來繳納額外稅項，從而入賬。倘該等事宜之最終稅務結果與起初記錄之金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內之所得稅及遞延稅項撥備。

遞延稅項以負債法為資產及負債之稅項基礎價值與其於財務報表中之賬面值之暫時差異悉數作出確認。遞延稅項資產根據所有可得之憑證預期可能獲得之未來應課稅溢利與可扣減之暫時差異、滾存可使用之未用稅項虧損與可抵扣稅額可互相抵銷之程度，而予以確認。遞延稅項資產之確認主要涉及有關法定實體或稅務組別的未來財務表現之判斷。多項其他不同因素亦予以評估，以考慮是否存在有力之憑證證明部分或全部遞延稅項資產最終很有可能變現，例如存在應課稅臨時差額、總體寬免、稅務規劃策略及可動用估計稅務虧損之期限。

就本集團若干業務確認之遞延稅項資產最終會否實現，主要視乎該等業務能否錄得持續溢利，並且產生足夠之應課稅溢利從而利用相關未使用之稅務虧損。倘若該等業務所預測之表現及所實現之應課稅溢利出現重大逆轉，則可能有必要將部分或全部已確認的遞延稅項資產削減，並於綜合收益表中扣除。決定應課稅損益預測所採用之主要假設需要加以判斷，改變所採用之主要假設可對應課稅損益預測造成重大影響。

(vi) 使用限期之估計：固定資產

營運資產折舊構成集團一項重大的營運成本。固定資產的成本在各項資產之估計可用年期內以平均等額基準進行折舊。集團定期檢討技術及行業環境、資產報廢活動及剩餘價值等各方面的變動，以確定對估計剩餘使用年期及折舊率之調整。實際經濟年期可能與估計之使用年期不同。定期檢討可能使上述資產之可折舊年期出現變動，因而引致在未來期間之折舊支出有所變動。

四十三 關鍵會計判斷、估計及假設(續)

(2) 估計不確定性的主要來源(續)

(vii) 使用限期之估計：電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利

有使用限期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利按成本減累計攤銷入賬，並每年進行減值測試。集團認為無限使用年期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利無須攤銷，並於每年及當有跡象顯示其可能減值時進行減值檢討。有關零售及電訊之若干品牌被認為無限使用年期，因其預計可產生現金流入淨額之年期並無可預見的期限。

釐定電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利之使用年期須運用判斷。此等資產的實際經濟年期可能有別於現有合約或預計使用年期，因而可能影響在收益表支銷的攤銷數額。此外，各地政府會不時修訂牌照之條款，以(其中包括)更改合約訂明或預期之牌照年期，列進綜合收益表之攤銷支出數額或會因此而受到影響。

(viii) 攤銷期之估計：客戶上客及保留成本

根據國際財務報告準則第15號，客戶上客及保留成本包括為取得及保留客戶之成本淨額，此等成本列作支出並於所產生之期間內於綜合收益表中確認，當(i)該成本已經產生；(ii)所增加的費用是因為取得合同而產生並預計可以收回；及(iii)該成本與合同直接相關，且產生的資源用於滿足合同所需，並預計可以收回。則該等成本會被資本化並在客戶合約期內攤銷。倘資本化成本的賬面值超過集團預期可收取的剩餘金額減去任何尚未確認為支出的直接相關成本，則確認適當的撥備。

釐定撥備金額及攤銷期是須運用判斷。倘會從客戶收到的實際金額和客戶期間與預期之金額和合同期間不同，列進綜合收益表之開支數額或會因此而受到影響。

(ix) 集團於VodafoneThree組成時所持有49%權益之公平價值估計

於2025年5月31日，集團完成其於英國的電訊業務(3英國)與Vodafone Group相應的英國電訊業務之合併，以組成合併實體VodafoneThree。因此項交易，3英國及其附屬公司不再作為本集團的附屬公司，並已從本集團的綜合財務報表中剔除。本集團現擁有VodafoneThree 49%權益，並列作聯營公司以權益法入賬，而Vodafone則擁有其51%權益。

此交易被視為出售集團3英國之全部權益，並同時作為VodafoneThree 49%權益的收購。集團於VodafoneThree的49%權益之公平價值乃根據五個獨立中位估值分析之平均值而釐定，並為港幣40,766,000,000元。該等公平價值評估包括可比較公司分析(按EBITDAaL及經調整自由現金流)及根據合併業務之前瞻性財務計劃，包括對收益、經營成本、資本開支及終止價值之預測的折現現金流量分析。該五個估值得出集團49%權益之估計公平價值為：港幣35,800,000,000元、港幣38,500,000,000元、港幣39,400,000,000元、港幣44,100,000,000元及港幣46,100,000,000元，而最終公平價值反映上述結果之平均值。

估值過程需要作出重大判斷，特別於選擇合適之同業公司作為基準時、考慮如市場定位、增長狀況及地理重點等因素，以及確定折現現金流量模型中之主要假設(包括折現率、長期增長率及現金流量預測)。

鑑於此等估計固有之不確定性，其他判斷或假設可能導致公平價值出現重大差異，從而影響於出售3英國時確認之損益。

四十三 關鍵會計判斷、估計及假設(續)

(3) 氣候相關事宜

於適當情況下，集團在估計及假設中會考慮氣候相關事宜。該評估包括因實體風險及轉型風險對集團可能產生之廣泛影響。即使集團認為其業務模式及產品在轉型至低碳經濟後仍然可行，惟氣候相關事宜增加支持財務報表之估計及假設的不確定性。即使氣候相關風險目前可能不會對計量帶來重大影響，惟集團現正密切監察相關變動及發展，如氣候相關的新立法情況。

四十四 重大會計政策之概要

(1) 重大會計政策之概要

以下概述編製此等財務報表時所採納的重大會計政策之概要(尚未於此財務報表之其他附註披露的情況下)，除另有說明外，此等政策在呈報之所有年度內一致應用。

(i) 附屬公司

附屬公司為本公司有控制權之實體。倘若一實體受投票權規管，當集團直接或間接持有通過規管機關之決議案所需的投票權時，集團會將其合併。在其他情況下，對控制權的評估更為複雜並需要對其他因素作出判斷，包括面臨變動回報之風險、指示相關活動之權力，以及權力是否以代理或主事人持有。附屬公司自控制權轉移至集團之日起作全面合併。附屬公司自控制權終止之日起不再合併。

減值測試會於當出現減值跡象時，透過比較相關投資的可收回金額與賬面金額以進行。減值跡象包括來自外部和內部之資訊。同樣地，減值測試亦會評估以往確認的減值虧損是否不再存在或已經減少。在這種情況下，倘若自上次確認減值虧損起，用於確定相關可收回金額的估計發生變化，則該減值虧損將被撥回惟以不使賬面金額高於先前未確認減值虧損情況下的賬面金額為限。

(ii) 聯營公司及合營安排

聯營公司指集團對其有重大影響力之實體，而其並非附屬公司或合營安排。一般情況下，集團持有相關公司 20% 至 50% 的投票權。

合營安排指集團與一方或多方共同控制之投資，而參與方均無單方面控制權。視乎每名投資者所擁有的合同權利及義務，聯合安排中的投資獲歸類為聯合經營或合資企業。聯合經營指投資者對一項安排之資產享有權利並對負債承擔義務。合資企業指投資者對安排之淨資產享有權利。

集團以其份額確認其於聯合營運中之資產、負債及業績。於聯營公司之投資及於合資企業之權益則採用權益法確認。合資企業及聯營公司之應佔業績及儲備乃根據為其截至 12 月 31 日之財務報表，或其最新可獲得之財務報表按比例調整其自編製日期至 12 月 31 日期間發生之任何重大交易或事件後的金額納入綜合財務報表。

於聯營公司及合資企業之投資會於每個結算日進行評估，並在有跡象顯示投資可能出現減值時，透過比較相關投資之可收回金額與賬面金額進行減值測試。收購合資企業及聯營公司權益所產生之商譽不單獨進行減值測試，而是作為投資賬面金額之一部分進行評估。倘若有跡象顯示之前確認的減值可能不再存在或已經減少，則會對其進行評估以進行撥回。任何撥回(可能因用於確定先前減值虧損之估計發生變化而產生)均予以確認，惟以不使賬面金額超出先前未確認減值虧損情況下的賬面金額為限。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(1) 重大會計政策之概要(續)

(iii) 擁有權權益之變更

集團視與非控股權益之間不會導致失去控制權之交易為與集團權益擁有人之交易處理。擁有權權益之變更會導致控股及非控股權益賬面金額之間出現調整，以反映其於附屬公司各自之權益。非控股權益調整之數額與任何已付或已收代價之間的任何差額，均在本公司普通股股東應佔權益內一獨立儲備中確認。

當集團因失去控制權、共同控制權或重大影響而不再對某項投資進行合併或採用權益法入賬時，於該實體之任何保留權益將按其公平價值重新計量，而賬面金額之變動於損益中確認。此公平價值將成為初始賬面金額，以用於隨後將保留權益作為聯營公司、合資企業或金融資產入賬。此外，之前於其他全面收益中確認與該實體有關之任何數額，均按集團已直接出售相關資產或負債之情況入賬。此可能意味之前於其他全面收益中確認之數額，會重新分類至損益或轉移至適用國際財務報告準則所規定 / 允許之其他權益類別。

倘若於合資企業或聯營公司之擁有者權益減少，但共同控制權或重大影響仍獲保留，則於適當之情況下，僅將之前於其他綜合收益中確認之金額按比例重新分類至損益中。

(iv) 業務合併

集團應用國際財務報告準則第3號「業務合併」的規定，將符合該準則範圍內有關業務合併定義的交易及其他事件入賬。若採用收購會計法將業務合併入賬，所轉讓代價為所轉讓資產於收購日的公平價值、集團向被收購方的前擁有人發行的權益工具或對其所產生之負債，以及被收購方的任何非控股權益數額之總和。就每項業務合併，被收購方的非控股權益按公平價值或非控股權益佔所收購公司可識別資產淨值的比例計量。該選擇可按每宗業務合併單獨決定，收購相關之成本通常在產生時在損益中確認。

當所轉讓代價的公平價值，被收購方的任何非控股權益數額及任何先前存在於被收購方之投資的公平價值，超過收購日所購入資產和承擔負債的公平價值數額時，便確認為商譽。如所轉讓代價及先前存在於被收購方之投資的公平價值，低於購入可辨識的資產淨值的公平價值，對集團是一項廉價收購，只可以在重新評估確認和計量購入的資產淨值、被收購方的任何非控股權益(如有)、所轉讓代價及集團先前在被收購方持有的權益後，集團方可於收購當日將該數額直接於損益中確認為收益。

當集團於一項業務合併中的所轉讓代價包括一項或有代價安排，該或有代價乃按其收購日的公平價值計量，並計入為業務合併中的所轉讓代價之一部分。符合計量期間調整資格的或有代價之公平價值變動乃追溯調整，並於商譽作出相應調整。計量期間調整為於「計量期間」(不得超過自收購日起計一年)內取得與收購日當天存在的事實及情況有關之額外資料所產生的調整。

並不符合計量期間調整資格的或有代價公平價值變動之隨後會計處理方法乃視乎該或有代價如何分類而定。分類為權益之或有代價並不會於其後之結算日重新計量，而其隨後之結算會在權益內入賬。其他或有代價於其後之結算日重新計量至公平價值，而其公平價值變動乃於損益中確認。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(1) 重大會計政策之概要(續)

(iv) 業務合併(續)

如業務合併分階段進行，集團按收購日的公平價值重新計量其在被收購方之前已持有的權益（包括合資經營），而所得的收益或虧損(如有)在損益中確認。先前於其他全面收益中確認之被收購方於收購日前的權益數額乃重新分類至損益，倘該處理方法於相關權益出售時屬適當。

業務合併按暫定基準首次確認。於計量期間(見上文)內，集團根據於收購日當天存在的事實和情況之新資料，追溯調整已確認的暫定數額及確認額外資產或負債。

(v) 商譽

商譽根據附註四十四(1)(iv) 業務合併首次確認及計量。

商譽並不進行攤銷，但須每年及當有跡象顯示其賬面值不可收回時進行減值測試。就減值測試而言，商譽乃分配至集團各現金產生單位(或一組現金產生單位)，而其預期因合併產生之協同效益而受惠。已獲分配商譽的現金產生單位於每年或當有跡象顯示該單位可能出現減值時更頻密地進行減值測試。如現金產生單位的可收回價值少於該單位的賬面值，減值虧損乃首先作出分配以減低分配至該單位之任何商譽的賬面值，繼而按該單位每項資產之賬面值的比例，分配至該單位之其他資產。就商譽確認的任何減值虧損於往後期間並不會撥回。

出售現金產生單位時，商譽應佔的金額乃計入計算出售之損益中(但不包括過往於儲備中對銷的任何應佔商譽)。

有關集團收購聯營公司及合資企業時所產生的商譽之政策，載於上文附註四十四(1)(ii)。

(vi) 固定資產

固定資產(永久業權土地除外)按成本值減折舊及任何減值虧損入賬。包括在土地及樓宇之永久業權土地不予折舊。樓宇按 50 年預計使用期或其剩餘使用期，或其相關租賃土地之剩餘租賃期三者中之較短者折舊。租賃期包括附有租約續期權之期間。

其他固定資產按成本值於其估計使用年內以平均等額基準折舊，用於此目的之主要年折舊率如下：

汽車	20 – 25%
廠房、機器及設備	3 1/3 – 20%
貨櫃碼頭設備	3 – 20%
電訊設備	2.5 – 20%
租賃物業裝修	以剩餘租賃期計算之攤銷率或 15%，兩者中之較大者為準

出售或報廢固定資產之收益或虧損為淨銷售收入與相關資產的賬面值之差異。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(1) 重大會計政策之概要(續)

(vii) 租賃

(I) 集團為承租人

於租賃資產可供集團使用時，租賃會確認為使用權資產及相應負債。每項租賃付款於租賃負債與租賃負債利息之間分配。租賃負債之利息按租賃年期於損益中扣除，從而令每一期間租賃負債之餘下結餘產生定額之定期利率。使用權資產以資產可使用年期與租賃年期之較低者按平均等額基準折舊。

一項租賃產生之資產及負債於首次按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款之現值淨額：

- 固定付款(包括實質固定付款)，減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或比率之可變租賃付款；
- 預期須由承租人根據剩餘價值擔保支付之金額；
- 購買權之行使價(如承租人可合理確定行使該選項)；
- 就終止租賃支付罰款(如租賃年期反映承租人行使該選項)。

租賃付款運用租賃內隱含之利率折現。倘若未能確定該利率，則使用承租人之遞增借款利率(即承租人以類似條款及條件於類似經濟環境下，為借入所需資金以獲取資產而須支付之利率)。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 最初計量租賃負債之金額；
- 於租賃開始日或之前的租賃付款減所收取之任何租賃優惠；
- 首次直接成本及復修成本。

與短期租賃及低價值資產租賃有關之付款，按平均等額基準於損益中確認為支出。短期租賃即租賃年期為12個月或以下之租賃。低價值資產包括辦公室家具之小型項目及若干資訊科技設備。

部分租賃包含與店舖所產生之銷售額掛鈎的可變付款條款。就個別零售店舖而言，租賃付款乃按可變付款條款之基準支付，並應用多個銷售百分比。採用可變付款條款有多種原因，包括為了降低新開店舖之固定成本。視乎銷售額而定之可變租賃付款於觸發付款之條件發生的期間於損益中確認。

續期權及終止權包含於集團多項租賃內。此等條款用作提高管理合約在經營上之靈活性。所持有之大部分續期權及終止權僅可由集團(而非相關之出租人)行使。在釐定租賃年期時，管理層考慮促使行使續期權或不行使終止權之經濟誘因的所有事實及情況。只有在能合理地確定租賃可獲續期(或不予終止)的情況下，續期權(或終止權後之期間)才會計入租賃年期。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(1) 重大會計政策之概要(續)

(vii) 租賃(續)

(II) 集團為出租人

倘若將與相關資產附帶之所有風險及回報轉移給承租人，則租賃分類為融資租賃。否則，該租賃應分類為經營租賃。

然而，當集團為中介出租人，分租租約乃參考原租約產生之使用權資產(而非參考相關資產)而加以分類為融資租賃或經營租賃。

(viii) 電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利

獨立購入之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利按原值成本列賬。集團認為無限使用年期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利無須攤銷，並須於每年及有跡象顯示其可能減值時進行減值測試。有使用限期之電訊牌照、其他牌照、品牌、商標及其他權利按成本減累計攤銷入賬。攤銷乃按此等資產之成本值於其估計使用年期內以平均等額基準進行攤銷：

電訊牌照及其他牌照	2至20年
品牌、商標及其他權利	2至45年

(ix) 客戶上客及保留成本

客戶上客及保留成本包括為取得及保留客戶(主要為流動電訊之客戶)之成本淨額。客戶上客及保留成本列作支出並於所產生之期間內於綜合收益表中確認。惟以下除外(i)所增加的費用是因為取得合同而產生並預計可以收回；(ii)該成本與合同直接相關，且產生的資源用於滿足合同所需，並預計可以收回。該等成本會被資本化並在客戶合約期內攤銷。倘資本化成本的賬面值超過集團預期可收取的剩餘金額減去任何尚未確認為開支的直接相關成本，則會計提適當的撥備。

(x) 速動資金及其他上市投資及非上市投資

「速動資金及其他上市投資」為上市債券、上市股權證券與現金及現金等值之投資。「非上市投資」(於其他非流動資產項下披露)為非上市債券及非上市股權證券之投資。該等投資於集團承諾購買或出售投資當日或於該等投資屆滿時予以確認或取消確認。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(1) 重大會計政策之概要(續)

(x) 速動資金及其他上市投資及非上市投資(續)

(I) 計量

於首次確認後，債務工具金融資產乃計量如下：

按攤銷成本計量：持有作收取合約現金流量之資產(現金流僅代表支付本金及利息)，乃按攤銷成本計量。來自此等金融資產之利息收入、減值虧損、外匯損益，以及終止確認所產生之損益，乃於損益中直接確認。

按公平價值於其他全面收益內列賬之金融資產：持有作收取合約現金流量之資產及供銷售之金融資產(資產之現金流量僅代表支付本金及利息)，均按公平價值於其他全面收益內列賬計量。賬面值之變動乃透過其他全面收益反映，惟確認減值虧損及減值撤銷、利息收入及外匯收益及虧損乃於損益中確認。當金融資產終止確認時，過往於其他全面收益確認之累計收益或虧損乃由權益重新分類至損益中確認。

按公平價值於損益內列賬之金融資產：並不符合按攤銷成本計量或按公平價值於其他全面收益內列賬之資產，或使用公平價值選項，指定為按公平價值於損益內列賬之資產，乃按公平價值於損益內列賬計量。其後按公平價值於損益內列賬計量之債務工具的收益或虧損乃於產生期間於損益內確認。

權益工具金融資產乃於首次確認及其後以公平價值計量。該等金融資產的公平價值變動一般於損益中確認。此等投資之股息於集團確立收取款項之權利時繼續於損益中確認。選擇於其他全面收益呈列其公平價值收益及虧損的股權投資，於終止確認該投資後並不可以將其公平價值之收益及虧損重新分類至損益。

(II) 減值

根據預期虧損法，集團以前瞻性基準評估與其金融資產相關之預期信貸虧損。所應用之減值方法視乎信貸風險有否大幅增加。根據國際財務報告準則第9號之減值模式應用於按攤銷成本及按公平價值於其他全面收益內列賬計量之債務工具、根據國際財務報告準則第15號下之合約資產、應收租賃款項、貸款承擔及若干財務擔保合約。集團採用簡化方法確認客戶所欠應收貨款及合約資產之全期預期信貸虧損。就應收租賃款項、貸款承擔、財務擔保合約以及若干其他金融資產(於速動資金和其他上市投資、非上市投資以及應收貨款及其他流動資產內之其他流動資產內呈列)，集團認為其信貸風險不高，因此就該等項目確認十二個月之預期信貸虧損。

(xi) 現金及現金等值

現金及現金等值包括手頭現金以及活期存款與其他可隨時轉換為已知現金額之其他短期高流動投資，而其所承受之價值變動風險甚低。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(1) 重大會計政策之概要(續)

(xii) 應收貨款及其他應收賬項與合約資產

應收貨款於集團對有關代價之權利成為無條件時確認，即在到期付款前只需要時間流逝而已。

合約資產主要與集團有權利就已交付之貨品或服務收取代價，但於結算日尚未發出之賬單有關。合約資產於有關權利成為無條件時轉至應收賬項。此通常於集團向客戶發出發票時發生。

應收貨款及合約資產按其於無條件收取時之代價首次確認(除非其包含重大融資成份時，代價則按公平價值確認)，並於隨後使用實際利率按攤銷成本扣除預期信貸虧損撥備予以計量。

其他應收賬項按公平價值首次確認，並於隨後使用實際利息法按攤銷成本扣除預期信貸虧損撥備予以計量。

(xiii) 借款及借款成本

集團之借款及債務工具按公平價值(扣除交易成本)首次計量，並於隨後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與借款及債務工具之結算或贖回數額之任何差額乃按借款期限使用實際利息法予以確認。

收購、建造或生產合資格資產(即資產需經一段長時間，方能作擬定用途或銷售)所直接涉及之借款成本一律列入該等資產之成本，直至資產大致上已可作擬定用途或銷售時為止。所有其他借款成本均於所產生之期間內於綜合收益表內確認。

(xiv) 應付貨款及其他應付賬項與合約負債

應付貨款及其他應付賬項乃按公平價值首次確認，並於隨後使用實際利息法按攤銷成本予以計量。

合約負債按集團承諾於未來履行履約責任以轉移或準備轉移貨品或服務而收取自客戶之預付款項時確認。合約負債主要與收取自客戶之預付代價有關，且集團於交付貨品或服務前已有無條件權利收取代價。合約負債乃於貨品及服務轉移至客戶，即在履行履約責任時解除並確認為收益。

(xv) 資產減值

無限使用年期之資產於每年及當有跡象顯示其可能減值時進行減值測試。須予折舊及攤銷之資產將進行減值評估，以確定是否有跡象顯示此等資產之賬面值可能無法收回及已蒙受減值虧損。如存在該等跡象，則對該資產之可收回價值予以估計，從而確定減值虧損(如有)。可收回價值乃資產的公平價值減出售成本與使用值兩者之較高者。此減值虧損在綜合收益表中確認，除非資產按估值列賬而減值虧損不超過該資產之重估盈餘，如是者則會視作重估減值處理。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(1) 重大會計政策之概要(續)

(xvi) 外幣兌換

外幣交易按交易日之匯率兌換。貨幣性資產與負債按結算日之匯率換算。

海外業務的財務報表方面，綜合財務狀況表項目按期末 / 年末之匯率換算為港幣，收益表項目則按期內 / 年內之平均匯率換算為港幣。匯兌差額於其他全面收益項內確認及累計在匯兌儲備。來自外幣借款及指定為此等海外投資作對沖之其他貨幣工具所產生之匯兌差額均於其他全面收益項內確認及累計在匯兌儲備。

來自換算集團旗下實體之公司間借貸結餘之匯兌差額，若此等借貸乃集團於海外實體之投資淨額之一部分，均會於其他全面收益項內確認及累計在匯兌儲備內。於出售海外業務(即出售集團於外國業務之全部權益，或出售涉及失去包括海外業務之附屬公司的控制權、出售涉及失去包括海外業務之合資企業的共同控制權，或出售涉及失去包括海外業務之聯營公司的重大影響力)時，本公司擁有人應佔該業務之所有匯兌儲備累計之匯兌收益或虧損均由匯兌儲備轉出，並於綜合收益表中確認。

此外，有關出售部分擁有海外業務的附屬公司而不導致集團失去對該附屬公司之控制權，所佔累計匯兌差額會重新按比例再分配予非控股權益及不會在綜合收益表中確認。所有其他部分出售(即出售部分聯營公司或合資企業而不導致集團失去重大影響力或共同控制權)，所佔累計匯兌差額會按比例自匯兌儲備轉出，並於綜合收益表中確認。

所有其他匯兌差額均於綜合收益表中確認。

按照國際財務報告準則第1號之豁免指引，於過渡至國際財務報告準則之過渡日的所有海外業務累計貨幣換算差額被視為零。

(xvii) 收益確認

收益乃按已收及應收代價之公平價值計量，且指於一般業務過程中所提供貨品及服務之應收金額。來自客戶合約所得之收益乃根據客戶合約指明之代價計量及不包括代第三方收取之數額。集團於轉讓產品或服務之控制權予客戶時確認收益。

港口及相關服務

提供港口及相關服務之收益於提供服務，及於客戶同時收取及消費集團所提供之利益時隨時間確認。

零售

銷售零售貨品之收益乃於銷售時確認，如銷售貨品附帶退貨權利，則根據以往之經驗扣除估計退貨額。零售銷售一般以現金或以信用卡及扣帳卡結算。所記錄之收益為銷售總額，包括就交易支付之信用卡收費。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(1) 重大會計政策之概要(續)

(xvii) 收益確認(續)

基建

出售基建材料所得收益於履約責任完成時確認。履約責任之完成取決於該等貨品的控制權轉移至客戶之時間，按某一時點予以確認。

提供廢物收集、商業廢物處理及回收服務，連同運作垃圾轉運站及堆填區業務所得收益於履約責任完成時確認。履約責任之完成取決於該等服務的控制權轉移至客戶之時間，按某一時點予以確認。

電訊服務

收益指提供服務以及出售流動及相關裝置賺取之數額。集團於裝置控制權轉讓予客戶時確認流動裝置收益，一般為客戶簽署合約之時。集團於提供流動電訊服務之時確認服務收益。集團就合約客戶每月產生之支出及所用之額外通話時間發出發票以及記錄為定期賬單週期之一部分，並於相關使用期內確認為收益。自賬單週期日期起至各期間末已提供之服務所得之未記賬收益乃予以累計，而於各會計期間後之期間未賺取之月費乃予以遞延。產品及服務可分開或以網綁式交易出售。出售預付記賬卡之收益乃予以遞延，直至客戶使用通話時間或使用期屆滿。

若合約項下之網綁式交易包括提供流動電訊服務與出售裝置(例如手機)，如合約之元素各有區別，則有關元素分開入賬。如一項產品或服務在一項網綁式組合中可個別識別及若客戶可從中獲得利益，則可區分有關產品及服務。收益乃以反映集團預期有權以換取有關服務及裝置而獲得之代價的數額，分配至相關元素，即當裝置交付予客戶後，於合約訂立時確認裝置之收益，而服務之收益則於提供服務之整個合約期內確認。

其他服務收益於提供服務時確認。客戶服務收益乃流動電訊服務收益，倘客戶被收取根據合約項下之網綁式服務費用，發票金額則減去有關累計裝置收益之款項及減去其他服務收入。電訊服務收益總額包括服務收益、出售裝置之收益及其他服務收益。

財務及投資

證券投資之股息收益乃於集團確立收取款項之權利時予以確認。

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(2) 其他可能重大之會計政策概要

以下概述編製此等財務報表時所採用之其他可能重大會計政策(尚未於此等財務報表之其他附註披露的情況下)，除另有說明外，此等政策在呈報之所有年度內一致應用。

(i) 持作待售之非流動資產(或出售組別)及已終止業務

若持作待售的非流動資產(或出售組別)的賬面值將主要透過極有可能發生之出售交易(而非透過持續使用)而收回，則有關非流動資產(或出售組別)乃分類為持作待售。有關資產按賬面值與公平價值減出售成本的較低者計量，惟已訂明獲豁免此項規定之資產除外，如遞延稅項資產，僱員福利產生之資產、按公平價值列賬之金融資產及投資物業以及保險合約項下的合約權利等。

資產(或出售組別)之任何首次或其後撇減至公平價值減出售成本會確認為減值虧損。若資產(或出售組別)之公平價值減出售成本隨後有任何增加，即確認為收益，惟不得超過任何先前確認之累計減值虧損。在出售非流動資產(或出售組別)之日期前未有確認之收益或虧損，須於終止確認日將其確認。

非流動資產(包括構成出售組別一部分的資產)於分類為持作待售時不計提折舊或攤銷。分類為持作待售的出售組別之負債繼續確認應佔利息及其他支出。

分類為持作待售的非流動資產及出售組別資產與綜合財務狀況表中之其他資產分開呈列。分類為持作待售之出售組別之負債與綜合財務狀況表中之其他負債分開呈列。

已終止業務為實體之組成部分，該部分已出售或分類為持作待售及其代表按業務或經營地區劃分的一項獨立主要項目，是一項用以出售該業務或經營地區單一統籌計劃之一部分，或是一間僅為轉售而收購之附屬公司。已終止業務之業績於綜合收益表內單獨呈列。

(ii) 投資物業

投資物業指為賺取租金或資本升值或兩者兼有而持有之土地及樓宇權益。該等物業以公平價值於綜合財務狀況表入賬。投資物業公平價值之變動於綜合收益表入賬。

(iii) 租賃土地

於2019年1月1日前，為租賃土地支付之收購成本及前期付款於綜合財務狀況表中列作租賃土地，自2019年1月1日起，租賃土地歸類為使用權資產的一部分。租賃土地以平均等額基準按租賃年期於綜合收益表列為支出。

(iv) 客戶合約關係

獨立購入的客戶合約關係按原值成本列賬，並按成本減累計攤銷入賬。攤銷乃按五至十五年預計使用年期以平均等額基準進行攤銷。

(v) 遞延稅項

遞延稅項以負債法為資產及負債之稅項基礎價值與其於財務報表中之賬面值之暫時差異悉數作出確認。遞延稅項資產根據很有可能獲得之未來應課稅溢利與可扣減之暫時差異、滾存可使用之未用稅項虧損與可抵扣稅額可互相抵銷之程度，而予以確認。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(2) 其他可能重大之會計政策概要(續)

(vi) 衍生金融工具及對沖活動

集團利用衍生金融工具管理其外幣及利率風險。衍生金融工具乃按公平價值計量，並會於各結算日重新計量其公平價值。重新計量至公平價值所得之收益或虧損乃即時於損益中確認，惟若該等衍生金融工具符合資格作現金流量對沖或作為海外業務淨投資對沖則除外，於此情況下所產生的收益或虧損按被對沖項目的性質確認。

就對沖會計法而言，對沖分類為：

- 公平價值對沖，當對沖涉及經確認資產或負債或未確認之確定承諾之公平價值變動風險；
- 現金流量對沖，當對沖涉及與所確認資產或負債相關之特定風險或極有可能發生之預期交易，或未經確認之確定承諾中之外幣風險之現金流量變動風險；
- 海外業務淨投資對沖(淨投資對沖)。

於對沖關係開始時，集團正式訂明及編製相關文件以記錄其有意應用對沖會計法之對沖關係，以及進行該項對沖之風險管理目標和策略。

當對沖開始時，集團為對沖工具與對沖項目之間的經濟關係，包括對沖工具之現金流量變動是否可預期抵銷對沖項目之現金流量編製文件。集團會記錄進行對該對沖交易之風險管理目標及策略。

當對沖項目之剩餘到期日超過 12 個月時，該項對沖衍生工具之全部公平價值將分類為非流動資產或負債。當剩餘到期日少於 12 個月時則分類為流動資產或負債。交易衍生工具乃分類為流動資產或負債。

符合對沖會計法所有資格準則之對沖乃按下文所述入賬：

公平價值對沖

對沖工具之公平價值變動於損益內確認為其他支出，除非當對沖工具對指定以按公平價值於其他全面收益內列賬的股權工具進行對沖，在這種情況下則確認為其他全面收益。對沖風險所引致的對沖項目之公平價值變動，乃計入對沖項目之部分賬面值(如適用)，並於損益內確認為其他支出。

就與按攤銷成本入賬之項目相關的公平價值對沖而言，對賬面值作出之任何調整，於對沖之餘下年期內使用實際利息法於損益中攤銷。實際利息法的攤銷可於調整後即時開始，直至對沖項目不再就所對沖風險引致之公平價值變動作出調整為止。

如終止確認對沖項目，則未攤銷之公平價值乃即時於損益中確認。

當一項未確認之確定承諾被指定為對沖項目後，對沖風險所引致該確定承諾的其後公平價值累計變動會確認為資產或負債，並於損益中確認相應之收益或虧損。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(2) 其他可能重大之會計政策概要(續)

(vi) 衍生金融工具及對沖活動(續)

現金流量對沖

若一衍生金融工具被指定為現金流量對沖之對沖工具，其有效對沖部分之任何收益或虧損於其他全面收益中確認，並於權益中的對沖儲備賬項下獨立累計。無效部分之收益或虧損乃即時於損益中確認。

如一項預期交易的對沖其後導致一項非金融資產(如存貨)獲確認，則相關之收益或虧損自權益賬中重新分類並計入非金融資產之首次成本。就所有其他對沖預期交易而言，於對沖儲備累計之數額乃於相同期間或對沖現金流量影響損益的期間(如出現預期銷售或確認利息支出時)，自權益賬中重新分類至損益。

如一對沖關係不再符合採用對沖會計法的條件(包括當對沖工具到期或出售、終止或行使時)，對沖會計法便會終止使用。當對沖關係終止但預期對沖交易預計仍會發生時，已於對沖儲備內確認的任何累計金額會繼續保留在權益賬內，直至該交易發生時便根據以上政策確認。如預計對沖交易不再落實，先前在對沖儲備內確認的累計金額會即時自權益賬中重新分類至損益。

海外業務淨投資對沖

衍生金融工具的有效對沖部分之任何外匯匯兌收益或虧損於其他全面收益中確認，並於權益賬中之匯兌儲備項下累計，直至出售海外業務時先前累計之收益或虧損便自權益賬中重新分類至損益。無效部分之收益或虧損乃即時於損益中確認。

(vii) 存貨

存貨主要包括零售貨品。零售貨品之賬面值主要按加權平均成本法計算。存貨按成本與可變現淨值兩者中較低者入賬。成本包括所有直接費用及將存貨帶到當前地點及達致現況而產生之其他適當應佔成本。

(viii) 客戶忠誠積分計劃

客戶忠誠積分計劃提供之積分於銷售交易中作獨立項目列賬。

(ix) 股本

公司所發行之股本按已收取之所得款項減直接發行成本於權益內入賬。如有集團公司購買公司的股權工具，例如就股份回購或以股份為基礎的支付計劃所支付之代價，包括任何直接應佔之增加成本(扣除所得稅)會從普通股股東應佔權益中扣除。

(x) 撥備

當有可能以經濟利益之流出清償因過往事件而產生之現時責任，並可對責任之金額作出可靠估計時確認撥備。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(2) 其他可能重大之會計政策概要(續)

(xi) 退休金計劃

退休金計劃分類為界定福利計劃及界定供款計劃。退休金計劃一般由有關集團公司(經考慮獨立合資格精算師之推薦意見)及僱員對須供款之計劃作出之付款提供資金。

集團對界定供款計劃之供款於產生年度於綜合收益表內扣除。

界定福利計劃之退休金成本使用預期單位記賬法進行評估。根據此方法，提供退休金之成本按對計劃作出全面估值之精算師之意見，將常規成本攤分至僱員之未來服務年期並於綜合收益表內扣除。在綜合財務狀況表內就界定福利退休金計劃而確認之負債或資產，為呈報期末時界定福利責任的現值減計劃資產之公平價值。界定福利責任之現值乃利用參考呈報期末的市場收益率而決定之利率，將估計未來現金流出量貼現計算，該市場收益率乃參照與福利責任之貨幣及估計年期相若之政府機構或高質素公司的債券而釐定。

來自界定福利計劃之重新計量金額於產生期間於其他全面收益中確認，並即時於保留溢利中反映。重新計量金額包括精算收益與虧損、計劃資產之回報(不包括界定福利負債(資產)淨額之利息淨額)及任何資產上限變動之影響(不包括界定福利負債(資產)淨額之利息淨額)。

退休金成本在綜合收益表內僱員薪酬成本項下扣除。

(xii) 以股份為基礎的支付

本公司及其附屬公司於 2025 年 6 月 30 日、2024 年 12 月 31 日、2023 年 12 月 31 日及 2023 年 1 月 1 日並無認購股權計劃，惟公司若干聯營公司已發行以權益結算及以現金結算之以股份為基礎的補償計劃。以權益結算之以股份為基礎的支付於授出日按公平價值計量(不包括非市場為本之歸屬狀況之影響)。於授出以權益結算之以股份為基礎的支付之日所釐定的公平價值，乃依據各間集團公司對彼等最終歸屬股份之估計，並對非市場為本之歸屬狀況之影響作出調整，按平均等額基準按歸屬期間列為支出。

就以現金結算之以股份為基礎的支付而言，一項相等於已收貨品或服務部分之負債，乃按於結算日釐定之現行公平價值予以確認。

(3) 未採用的新準則和詮釋

若干新會計準則和詮釋已頒佈，惟並未須於本報告年度強制應用，且未獲集團提前採納。

(i) 金融工具之分類及計量之修訂 — 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂

國際會計準則理事會對國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號發出針對性修訂，以回應在近期實際應用中出現之問題，並納入不僅適用於金融機構，同時亦適用於企業實體之新規定。此等修訂：

- 釐清部分金融資產及負債之確認與終止確認日期，並新增透過電子現金轉帳系統結算之部分金融負債的例外情況；
- 釐清並新增評估金融資產是否符合合約現金流量(僅代表支付本金及利息)準則之指引；
- 針對部分含有可改變現金流量的合約條款之工具(例如某些具備與達成環境、社會及管治目標掛鉤特徵之金融工具)新增披露內容；及
- 更新指定為按公平價值於其他全面收益內列賬之權益工具的披露內容。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂將於2026年1月1日及其後開始之年度生效。集團預期此等修訂並不會對集團之營運及財務報表有重大影響。

四十四 重大會計政策之概要(續)

(3) 未採用的新準則和詮釋(續)

(ii) 涉及依賴自然能源發電之合約 — 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂

此等修訂釐清就適用範圍內的合約自用豁免規定的應用，修訂在適用範圍內合約現金流對沖關係中被對沖項目之指定規定，並新增有關此等合約對公司財務表現及現金流影響之新披露規定。由於此等修訂，實體將能夠對若干涉及及依賴自然能源發電之合約(即購買依賴自然能源(如風能或太陽能)產生電力之合約)應用自用豁免；並將可變名義數量之電力指定為對沖項目，從而促進對涉及及依賴自然能源發電之合約的對沖會計應用。

此等修訂將於2026年1月1日或其後開始之年度報告期間生效。集團預計此等修訂並不會對集團之營運或財務報表有重大影響。

(iii) 國際財務報告準則的年度改進 — 第11卷

國際會計準則理事會發布了對國際財務報告準則的小範圍修訂，其中包括釐清、簡化、更正和變更以下準則，旨在提高有關準則的一致性：

- 國際財務報告準則第1號 — 首次採用國際財務報告準則；
- 國際財務報告準則第7號 — 金融工具：實施國際財務報告準則第7號的披露與指引；
- 國際財務報告準則第9號 — 金融工具；
- 國際財務報告準則第10號 — 綜合財務報表；及
- 國際會計準則第7號 — 現金流量表。

此等修訂將於2026年1月1日及其後開始之年度生效。集團預期此等修訂並不會對集團之營運及財務報表有重大影響。

(iv) 財務報表的呈報及揭露 — 國際財務報告準則第18號

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號「財務報表的呈報」，引入新的要求，有助提高同業績效的可比性，並為使用者提供更多相關資訊和透明度。儘管國際財務報告準則第18號不會影響財務報表項目的確認或計量，其對財務報表呈報及揭露的影響預計將會普及，特別是與財務表現相關的內容並在財務報表中提供管理階層定義的績效衡量標準。

國際財務報告準則第18號引入的關鍵新概念涉及：

- 損益表的結構及其定義的小計；
- 確定在損益表中呈報費用的最有用結構摘要的要求；
- 要求在財務報表中的單一註釋中揭露在企業財務報表之外報告的某些利潤或虧損績效指標(即管理層定義的績效指標)；及
- 適用於主要財務報表及一般附註的增強總和分解原則。

集團將自新準則強制生效日2027年1月1日起適用該準則。由於需要追溯應用，因此截至2026年12月31日止財政年度的比較資訊將根據國際財務報告準則第18號重述。

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(參見附註四)

國際財務報告準則與過往一般公認會計準則所呈報金額之對賬載於下文。

(1) 權益總額

	2024年 12月31日 港幣百萬元	2024年 6月30日 港幣百萬元	2023年 12月31日 港幣百萬元	2023年 6月30日 港幣百萬元	2023年 1月1日 港幣百萬元
根據過往一般公認會計準則 編製之權益總額	652,592	656,960	670,549	662,286	647,309
過渡至國際財務報告準則：					
對於過渡日匯兌儲備之影響	+ 40,203	+ 40,203	+ 40,203	+ 40,203	+ 40,203
對2023年上半年匯兌儲備之影響	- 334	- 334	- 334	- 334	-
對2023年下半年匯兌儲備之影響	- 5	- 5	- 5	-	-
	+ 39,864	+ 39,864	+ 39,864	+ 39,869	+ 40,203
對於過渡日保留溢利之影響	- 40,203	- 40,203	- 40,203	- 40,203	- 40,203
對2023年上半年保留溢利之影響	+ 334	+ 334	+ 334	+ 334	-
對2023年下半年保留溢利之影響	+ 5	+ 5	+ 5	-	-
	- 39,864	- 39,864	- 39,864	- 39,869	- 40,203
根據國際財務報告準則 編製之權益總額	652,592	656,960	670,549	662,286	647,309

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(2) 於2023年1月1日之綜合財務狀況表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
非流動資產			
固定資產	112,650	–	112,650
使用權資產	59,337	–	59,337
電訊牌照	60,689	–	60,689
品牌及其他權利	83,694	–	83,694
商譽	268,008	–	268,008
聯營公司	140,711	–	140,711
合資企業權益	148,561	–	148,561
遞延稅項資產	18,509	–	18,509
速動資金及其他上市投資	16,103	–	16,103
其他非流動資產	15,900	–	15,900
	924,162	–	924,162
流動資產			
現金及現金等值	138,085	–	138,085
存貨	23,283	–	23,283
應收貨款及其他流動資產	56,811	–	56,811
	218,179	–	218,179
分類為持作待售之資產	6,096	–	6,096
	224,275	–	224,275
流動負債			
銀行及其他債務	70,130	–	70,130
本期稅項負債	4,001	–	4,001
租賃負債	12,128	–	12,128
應付貨款及其他流動負債	89,129	–	89,129
	175,388	–	175,388
與分類為持作待售之資產直接相關之負債	1,127	–	1,127
	176,515	–	176,515
流動資產淨值	47,760	–	47,760
資產總額減流動負債	971,922	–	971,922
非流動負債			
銀行及其他債務	214,196	–	214,196
來自非控股股東之計息借款	2,567	–	2,567
租賃負債	53,931	–	53,931
遞延稅項負債	19,290	–	19,290
退休金責任	2,730	–	2,730
其他非流動負債	31,899	–	31,899
	324,613	–	324,613
資產淨值	647,309	–	647,309
資本及儲備			
股本	3,830	–	3,830
股份溢價	242,972	–	242,972
儲備	276,711	–	276,711
普通股股東權益總額	523,513	–	523,513
永久資本證券	4,561	–	4,561
非控股權益	119,235	–	119,235
權益總額	647,309	–	647,309

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(3) 截至2024年12月31日止年度之綜合收益表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
收益	281,351	–	281,351
出售貨品成本	(106,194)	–	(106,194)
僱員薪酬成本	(41,591)	–	(41,591)
客戶上客及保留成本支出	(15,433)	–	(15,433)
折舊及攤銷	(40,460)	–	(40,460)
其他支出及虧損	(52,895)	–	(52,895)
其他收入及收益	524	–	524
所佔溢利減虧損：			
聯營公司	6,903	–	6,903
合資企業	9,757	–	9,757
	41,962	–	41,962
利息支出與其他融資成本	(13,392)	–	(13,392)
除稅前溢利	28,570	–	28,570
本期稅項支出	(4,189)	–	(4,189)
遞延稅項支出	(528)	–	(528)
除稅後溢利	23,853	–	23,853
非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利	(6,765)	–	(6,765)
普通股股東應佔之每股盈利	17,088	–	17,088

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(4) 截至2024年12月31日止年度之綜合全面收益表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
除稅後溢利	23,853	–	23,853
其他全面收益(虧損)			
不會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	(528)	–	(528)
界定福利責任之重新計量	810	–	810
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(83)	–	(83)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(945)	–	(945)
不會重新分類為損益之其他全面收益(虧損) 之有關稅項	(90)	–	(90)
	(836)	–	(836)
可能會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	126	–	126
換算海外業務之匯兌虧損	(9,543)	–	(9,543)
現金流量對沖之虧損	(132)	–	(132)
淨投資對沖之收益	1,484	–	1,484
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(5,670)	–	(5,670)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(5,311)	–	(5,311)
可能會重新分類為損益之其他全面收益(虧損) 之有關稅項	5	–	5
	(19,041)	–	(19,041)
除稅後其他全面收益(虧損)	(19,877)	–	(19,877)
全面收益總額	3,976	–	3,976
非控股權益及永久資本證券持有人應佔全面收益總額	(4,155)	–	(4,155)
普通股股東應佔之全面收益(虧損)總額	(179)	–	(179)

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(5) 於2024年12月31日之綜合財務狀況表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
非流動資產			
固定資產	111,777	–	111,777
使用權資產	57,589	–	57,589
電訊牌照	63,869	–	63,869
品牌及其他權利	79,241	–	79,241
商譽	267,325	–	267,325
聯營公司	139,855	–	139,855
合資企業權益	154,208	–	154,208
遞延稅項資產	18,140	–	18,140
速動資金及其他上市投資	8,142	–	8,142
其他非流動資產	20,203	–	20,203
	920,349	–	920,349
流動資產			
現金及現金等值	121,303	–	121,303
存貨	24,923	–	24,923
應收貨款及其他流動資產	45,967	–	45,967
	192,193	–	192,193
流動負債			
銀行及其他債務	30,956	–	30,956
來自非控股股東之計息借款	1,874	–	1,874
本期稅項負債	3,368	–	3,368
租賃負債	12,142	–	12,142
應付貨款及其他流動負債	82,645	–	82,645
	130,985	–	130,985
流動資產淨值	61,208	–	61,208
資產總額減流動負債	981,557	–	981,557
非流動負債			
銀行及其他債務	225,436	–	225,436
來自非控股股東之計息借款	1,597	–	1,597
租賃負債	52,377	–	52,377
遞延稅項負債	17,974	–	17,974
退休金責任	3,197	–	3,197
其他非流動負債	28,384	–	28,384
	328,965	–	328,965
資產淨值	652,592	–	652,592
資本及儲備			
股本	3,830	–	3,830
股份溢價	242,972	–	242,972
儲備	287,913	–	287,913
普通股股東權益總額	534,715	–	534,715
非控股權益	117,877	–	117,877
權益總額	652,592	–	652,592

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(6) 截至2024年12月31日止年度之綜合權益變動表

	應佔					
	普通股股東			永久資本 證券持有人	非控股 權益	權益 總額
	股本及 股份溢價 港幣百萬元	儲備 港幣百萬元	普通股股東 權益總額 港幣百萬元			
於2024年1月1日						
根據過往一般公認會計準則編製	246,802	297,233	544,035	4,566	121,948	670,549
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-	-
於2024年1月1日	246,802	297,233	544,035	4,566	121,948	670,549
年度內之溢利						
根據過往一般公認會計準則編製	-	17,088	17,088	71	6,694	23,853
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-	-
年度內之溢利	-	17,088	17,088	71	6,694	23,853
其他全面收益(虧損)						
根據過往一般公認會計準則編製						
按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	-	(528)	(528)	-	-	(528)
按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	-	126	126	-	-	126
界定福利責任之重新計量	-	646	646	-	164	810
換算海外業務之匯兌虧損	-	(8,156)	(8,156)	-	(1,387)	(9,543)
現金流量對沖之虧損	-	(122)	(122)	-	(10)	(132)
淨投資對沖之收益	-	1,123	1,123	-	361	1,484
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	-	(5,320)	(5,320)	-	(433)	(5,753)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	-	(4,969)	(4,969)	-	(1,287)	(6,256)
其他全面收益(虧損)之有關稅項	-	(67)	(67)	-	(18)	(85)
除稅後其他全面收益(虧損)						
根據過往一般公認會計準則編製	-	(17,267)	(17,267)	-	(2,610)	(19,877)
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-	-
除稅後其他全面收益(虧損)	-	(17,267)	(17,267)	-	(2,610)	(19,877)
全面收益(虧損)總額						
根據國際財務報告準則編製	-	(179)	(179)	71	4,084	3,976
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易						
根據過往一般公認會計準則 / 國際財務報告 準則編製：						
已付2023年股息	-	(6,798)	(6,798)	-	-	(6,798)
已付2024年股息	-	(2,635)	(2,635)	-	-	(2,635)
向非控股權益支付股息	-	-	-	-	(7,932)	(7,932)
永久資本證券之分派	-	-	-	(162)	-	(162)
贖回永久資本證券	-	-	-	(4,475)	-	(4,475)
非控股權益之權益貢獻	-	-	-	-	624	624
撥回未領取股息	-	9	9	-	-	9
有關購入非控股權益	-	(37)	(37)	-	16	(21)
有關出售附屬公司權益 / 部分權益	-	320	320	-	(863)	(543)
	-	(9,141)	(9,141)	(4,637)	(8,155)	(21,933)
於2024年12月31日						
根據國際財務報告準則編製	246,802	287,913	534,715	-	117,877	652,592

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(7) 截至2024年12月31日止年之度綜合現金流量表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
經營業務			
未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金變動前 之經營業務所得現金	75,130	-	75,130
已付利息支出與其他融資成本(已扣除資本化)	(13,267)	-	(13,267)
已付稅項	(4,652)	-	(4,652)
經營所得資金(未計租賃付款之本金部分)	57,211	-	57,211
營運資金變動	(2,983)	-	(2,983)
來自經營業務之現金淨額	54,228	-	54,228
投資業務			
購入固定資產	(20,365)	-	(20,365)
增添電訊牌照	(72)	-	(72)
增添品牌及其他權利	(1,913)	-	(1,913)
收購附屬公司(已扣除購入現金)	(4,114)	-	(4,114)
增添非上市投資	(44)	-	(44)
聯營公司及合資企業償還借款	1,242	-	1,242
收購及墊付予聯營公司及合資企業	(2,470)	-	(2,470)
出售固定資產收入	146	-	146
出售附屬公司權益收入(已扣除出售現金)	333	-	333
出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入	179	-	179
出售其他非上市投資收入	266	-	266
未計增添或出售速動資金及其他上市投資前 用於投資業務之現金流量	(26,812)	-	(26,812)
出售速動資金及其他上市投資	7,172	-	7,172
增添速動資金及其他上市投資	(262)	-	(262)
用於投資業務之現金流量	(19,902)	-	(19,902)
融資業務前現金流入淨額	34,326	-	34,326
融資業務			
新增借款	54,594	-	54,594
償還借款	(60,201)	-	(60,201)
租賃付款之本金部分	(14,103)	-	(14,103)
來自非控股股東之借款淨額	466	-	466
附屬公司向非控股股東發行股權證券	624	-	624
贖回永久資本證券	(4,180)	-	(4,180)
已付普通股股東股息	(9,433)	-	(9,433)
已付非控股權益股息	(7,951)	-	(7,951)
永久資本證券之分派	(162)	-	(162)
用於融資業務之現金流量	(40,346)	-	(40,346)
現金及現金等值減少	(6,020)	-	(6,020)
現金及現金等值(於2024年1月1日)	127,323	-	127,323
現金及現金等值(於2024年12月31日)	121,303	-	121,303

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(8) 截至2023年12月31日止年度之綜合收益表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
收益	275,575	–	275,575
出售貨品成本	(105,739)	–	(105,739)
僱員薪酬成本	(39,226)	–	(39,226)
客戶上客及保留成本支出	(15,188)	–	(15,188)
折舊及攤銷	(40,083)	–	(40,083)
其他支出及虧損	(48,095)	250	(47,845)
其他收入及收益	2,067	92	2,159
所佔溢利減虧損：			
聯營公司	8,138	–	8,138
合資企業	7,990	–	7,990
	45,439	342	45,781
利息支出與其他融資成本	(12,227)	–	(12,227)
除稅前溢利	33,212	342	33,554
本期稅項支出	(4,119)	–	(4,119)
遞延稅項抵減	1,116	–	1,116
除稅後溢利	30,209	342	30,551
非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利	(6,709)	(3)	(6,712)
普通股股東應佔溢利	23,500	339	23,839

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(9) 截至2023年12月31日止年度之綜合全面收益表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
除稅後溢利	30,209	342	30,551
其他全面收益(虧損)			
不會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	718	–	718
界定福利責任之重新計量	(1,470)	–	(1,470)
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(560)	–	(560)
所佔合資企業之其他全面收益	269	–	269
不會重新分類為損益之其他全面收益(虧損) 之有關稅項	376	–	376
	(667)	–	(667)
可能會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	120	–	120
換算海外業務之匯兌收益	7,771	–	7,771
重新分類為損益之匯兌虧損	342	(342)	–
現金流量對沖之虧損	(1,059)	–	(1,059)
淨投資對沖之虧損	(1,641)	–	(1,641)
計入為損益的對沖收益重新分類調整	(1,735)	–	(1,735)
所佔聯營公司之其他全面收益	1,889	–	1,889
所佔合資企業之其他全面收益	3,728	–	3,728
可能會重新分類為損益之其他全面收益(虧損) 之有關稅項	4	–	4
	9,419	(342)	9,077
除稅後其他全面收益	8,752	(342)	8,410
全面收益總額	38,961	–	38,961
非控股權益及永久資本證券持有人應佔全面收益總額	(7,476)	–	(7,476)
普通股股東應佔之全面收益總額	31,485	–	31,485

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(10) 於2023年12月31日之綜合財務狀況表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
非流動資產			
固定資產	119,826	–	119,826
使用權資產	61,198	–	61,198
電訊牌照	64,264	–	64,264
品牌及其他權利	83,396	–	83,396
商譽	271,136	–	271,136
聯營公司	143,638	–	143,638
合資企業權益	156,337	–	156,337
遞延稅項資產	21,074	–	21,074
速動資金及其他上市投資	15,786	–	15,786
其他非流動資產	19,862	–	19,862
	956,517	–	956,517
流動資產			
現金及現金等值	127,323	–	127,323
存貨	24,473	–	24,473
應收貨款及其他流動資產	50,590	–	50,590
	202,386	–	202,386
流動負債			
銀行及其他債務	58,324	–	58,324
本期稅項負債	4,166	–	4,166
租賃負債	13,616	–	13,616
應付貨款及其他流動負債	86,419	–	86,419
	162,525	–	162,525
流動資產淨值	39,861	–	39,861
資產總額減流動負債	996,378	–	996,378
非流動負債			
銀行及其他債務	213,598	–	213,598
來自非控股股東之計息借款	3,245	–	3,245
租賃負債	54,307	–	54,307
遞延稅項負債	19,572	–	19,572
退休金責任	3,536	–	3,536
其他非流動負債	31,571	–	31,571
	325,829	–	325,829
資產淨值	670,549	–	670,549
資本及儲備			
股本	3,830	–	3,830
股份溢價	242,972	–	242,972
儲備	297,233	–	297,233
普通股股東權益總額	544,035	–	544,035
永久資本證券	4,566	–	4,566
非控股權益	121,948	–	121,948
權益總額	670,549	–	670,549

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(11) 截至2023年12月31日止年度之綜合權益變動表

	應佔					
	普通股股東		普通股股東 權益總額	永久資本 證券持有人	非控股 權益	權益 總額
	股本及 股份溢價	儲備				
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2023年1月1日 根據過往一般公認會計準則編製	246,802	276,711	523,513	4,561	119,235	647,309
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-	-
於2023年1月1日 根據國際財務報告準則編製	246,802	276,711	523,513	4,561	119,235	647,309
年度內之溢利 根據過往一般公認會計準則編製	-	23,500	23,500	172	6,537	30,209
採納國際財務報告準則之影響	-	339	339	-	3	342
年度內之溢利 根據國際財務報告準則編製	-	23,839	23,839	172	6,540	30,551
其他全面收益(虧損) 根據過往一般公認會計準則編製						
按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	-	718	718	-	-	718
按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	-	120	120	-	-	120
界定福利責任之重新計量	-	(1,108)	(1,108)	-	(362)	(1,470)
換算海外業務之匯兌收益	-	7,457	7,457	-	314	7,771
重新分類為損益之匯兌虧損	-	339	339	-	3	342
現金流量對沖之虧損	-	(1,033)	(1,033)	-	(26)	(1,059)
淨投資對沖之虧損	-	(1,308)	(1,308)	-	(333)	(1,641)
計入為損益的對沖收益重新分類調整	-	(1,735)	(1,735)	-	-	(1,735)
所佔聯營公司之其他全面收益	-	1,183	1,183	-	146	1,329
所佔合資企業之其他全面收益	-	3,065	3,065	-	932	3,997
其他全面收益(虧損)之有關稅項	-	287	287	-	93	380
除稅後其他全面收益 根據過往一般公認會計準則編製	-	7,985	7,985	-	767	8,752
採納國際財務報告準則之影響： 重新分類為損益之匯兌虧損	-	(339)	(339)	-	(3)	(342)
除稅後其他全面收益 根據國際財務報告準則編製	-	7,646	7,646	-	764	8,410
全面收益總額 根據國際財務報告準則編製	-	31,485	31,485	172	7,304	38,961
嚴重通脹之影響 根據過往一般公認會計準則 / 國際財務 報告準則編製	-	82	82	-	21	103
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易 根據過往一般公認會計準則 / 國際財務 報告準則編製：						
已付2022年股息	-	(7,989)	(7,989)	-	-	(7,989)
已付2023年股息	-	(2,896)	(2,896)	-	-	(2,896)
向非控股權益支付股息	-	-	-	-	(4,744)	(4,744)
永久資本證券之分派	-	-	-	(167)	-	(167)
確認因業務合併而產生之認沽期權負債	-	(148)	(148)	-	-	(148)
撥回未領取股息	-	15	15	-	-	15
有關購入附屬公司權益	-	-	-	-	8	8
有關購入非控股權益	-	(34)	(34)	-	70	36
有關出售附屬公司部分權益	-	7	7	-	54	61
	-	(10,963)	(10,963)	(167)	(4,591)	(15,721)
於2023年12月31日 根據國際財務報告準則編製	246,802	297,233	544,035	4,566	121,948	670,549

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(12) 截至2023年12月31日止年度之綜合現金流量表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
經營業務			
未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及 營運資金變動前之經營業務所得現金	75,416	–	75,416
已付利息支出與其他融資成本(已扣除資本化)	(12,083)	–	(12,083)
已付稅項	(3,931)	–	(3,931)
經營所得資金(未計租賃付款之本金部分)	59,402	–	59,402
營運資金變動	(7,965)	–	(7,965)
來自經營業務之現金淨額	51,437	–	51,437
投資業務			
購入固定資產	(21,670)	–	(21,670)
增添電訊牌照	(1,956)	–	(1,956)
增添品牌及其他權利	(1,675)	–	(1,675)
收購附屬公司(已扣除購入現金)	(55)	–	(55)
增添非上市投資	(74)	–	(74)
聯營公司及合資企業償還借款	2,829	–	2,829
收購及墊付予聯營公司及合資企業	(819)	–	(819)
出售固定資產收入	168	–	168
出售附屬公司權益收入(已扣除出售現金)	2,563	–	2,563
出售金融工具收入	2,451	–	2,451
出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入	734	–	734
出售其他非上市投資收入	74	–	74
未計增添或出售速動資金及其他上市投資前 用於投資業務之現金流量	(17,430)	–	(17,430)
出售速動資金及其他上市投資	2,088	–	2,088
增添速動資金及其他上市投資	(73)	–	(73)
用於投資業務之現金流量	(15,415)	–	(15,415)
融資業務前現金流入淨額	36,022	–	36,022
融資業務			
新增借款	58,211	–	58,211
償還借款	(75,361)	–	(75,361)
租賃付款之本金部分	(14,476)	–	(14,476)
來自非控股股東之借款淨額	527	–	527
出售附屬公司部分權益收入	61	–	61
已付普通股股東股息	(10,885)	–	(10,885)
已付非控股權益股息	(4,694)	–	(4,694)
永久資本證券之分派	(167)	–	(167)
用於融資業務之現金流量	(46,784)	–	(46,784)
現金及現金等值減少	(10,762)	–	(10,762)
現金及現金等值(於2023年1月1日)	138,085	–	138,085
現金及現金等值(於2023年12月31日)	127,323	–	127,323

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(13) 截至2024年6月30日止六個月之綜合收益表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
收益	136,451	–	136,451
出售貨品成本	(50,823)	–	(50,823)
僱員薪酬成本	(20,539)	–	(20,539)
客戶上客及保留成本支出	(7,471)	–	(7,471)
折舊及攤銷	(19,826)	–	(19,826)
其他支出及虧損	(24,351)	–	(24,351)
其他收入及收益	466	–	466
所佔溢利減虧損：			
聯營公司	3,908	–	3,908
合資企業	4,633	–	4,633
	22,448	–	22,448
利息支出與其他融資成本	(6,630)	–	(6,630)
除稅前溢利	15,818	–	15,818
本期稅項支出	(2,063)	–	(2,063)
遞延稅項支出	(198)	–	(198)
除稅後溢利	13,557	–	13,557
非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利	(3,352)	–	(3,352)
普通股股東應佔溢利	10,205	–	10,205

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(14) 截至2024年6月30日止年度之綜合全面收益表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
除稅後溢利	13,557	–	13,557
其他全面收益(虧損)			
不會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	(377)	–	(377)
界定福利責任之重新計量	498	–	498
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(116)	–	(116)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(910)	–	(910)
不會重新分類為損益之其他全面收益(虧損) 之有關稅項	(112)	–	(112)
	(1,017)	–	(1,017)
可能會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	19	–	19
換算海外業務之匯兌虧損	(4,376)	–	(4,376)
現金流量對沖之虧損	(27)	–	(27)
淨投資對沖之收益	635	–	635
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(2,141)	–	(2,141)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(2,336)	–	(2,336)
可能會重新分類為損益之其他全面收益(虧損) 之有關稅項	2	–	2
	(8,224)	–	(8,224)
除稅後其他全面收益(虧損)	(9,241)	–	(9,241)
全面收益總額	4,316	–	4,316
非控股權益及永久資本證券持有人應佔全面收益總額	(2,112)	–	(2,112)
普通股股東應佔之全面收益總額	2,204	–	2,204

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(15) 於2024年6月30日之綜合財務狀況表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
非流動資產			
固定資產	112,848	–	112,848
使用權資產	58,342	–	58,342
電訊牌照	62,630	–	62,630
品牌及其他權利	81,105	–	81,105
商譽	268,714	–	268,714
聯營公司	142,625	–	142,625
合資企業權益	156,318	–	156,318
遞延稅項資產	20,520	–	20,520
速動資金及其他上市投資	11,477	–	11,477
其他非流動資產	20,269	–	20,269
	934,848	–	934,848
流動資產			
現金及現金等值	131,599	–	131,599
存貨	25,162	–	25,162
應收貨款及其他流動資產	46,878	–	46,878
	203,639	–	203,639
流動負債			
銀行及其他債務	69,327	–	69,327
來自非控股股東之計息借款	2,007	–	2,007
本期稅項負債	3,703	–	3,703
租賃負債	12,415	–	12,415
應付貨款及其他流動負債	79,345	–	79,345
	166,797	–	166,797
流動資產淨值	36,842	–	36,842
資產總額減流動負債	971,690	–	971,690
非流動負債			
銀行及其他債務	208,690	–	208,690
來自非控股股東之計息借款	1,134	–	1,134
租賃負債	51,691	–	51,691
遞延稅項負債	19,578	–	19,578
退休金責任	3,088	–	3,088
其他非流動負債	30,549	–	30,549
	314,730	–	314,730
資產淨值	656,960	–	656,960
資本及儲備			
股本	3,830	–	3,830
股份溢價	242,972	–	242,972
儲備	292,639	–	292,639
普通股股東權益總額	539,441	–	539,441
非控股權益	117,519	–	117,519
權益總額	656,960	–	656,960

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(16) 截至2024年6月30日止六個月之綜合權益變動表

	應佔					
	普通股股東		永久資本 證券持有人	非控股 權益	權益 總額	
	股本及 股份溢價 港幣百萬元	儲備 港幣百萬元	普通股股東 權益總額 港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2024年1月1日						
根據過往一般公認會計準則編製	246,802	297,233	544,035	4,566	121,948	670,549
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-	-
於2024年1月1日	246,802	297,233	544,035	4,566	121,948	670,549
期內之溢利						
根據過往一般公認會計準則編製	-	10,205	10,205	71	3,281	13,557
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-	-
期內之溢利	-	10,205	10,205	71	3,281	13,557
其他全面收益(虧損)						
根據過往一般公認會計準則編製						
按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	-	(377)	(377)	-	-	(377)
按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	-	19	19	-	-	19
界定福利責任之重新計量	-	397	397	-	101	498
換算海外業務之匯兌虧損	-	(3,678)	(3,678)	-	(698)	(4,376)
現金流量對沖之虧損	-	(24)	(24)	-	(3)	(27)
淨投資對沖之收益	-	481	481	-	154	635
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	-	(2,112)	(2,112)	-	(145)	(2,257)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	-	(2,621)	(2,621)	-	(625)	(3,246)
其他全面收益(虧損)之有關稅項	-	(86)	(86)	-	(24)	(110)
除稅後其他全面收益(虧損)	-	(8,001)	(8,001)	-	(1,240)	(9,241)
根據過往一般公認會計準則編製	-	(8,001)	(8,001)	-	(1,240)	(9,241)
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-	-
除稅後其他全面收益(虧損)	-	(8,001)	(8,001)	-	(1,240)	(9,241)
根據國際財務報告準則編製	-	(8,001)	(8,001)	-	(1,240)	(9,241)
全面收益總額						
根據國際財務報告準則編製	-	2,204	2,204	71	2,041	4,316
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易						
根據過往一般公認會計準則 / 國際 財務報告準則編製：						
已付2023年股息	-	(6,798)	(6,798)	-	-	(6,798)
向非控股權益支付股息	-	-	-	-	(5,954)	(5,954)
永久資本證券之分派	-	-	-	(162)	-	(162)
贖回永久資本證券	-	-	-	(4,475)	-	(4,475)
非控股權益之權益貢獻	-	-	-	-	27	27
有關出售附屬公司權益	-	-	-	-	(543)	(543)
	-	(6,798)	(6,798)	(4,637)	(6,470)	(17,905)
於2024年6月30日						
根據國際財務報告準則編製	246,802	292,639	539,441	-	117,519	656,960

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(17) 截至2024年6月30日止六個月之綜合現金流量表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
經營業務			
未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金 變動前之經營業務所得現金	37,035	–	37,035
已付利息支出與其他融資成本(已扣除資本化)	(6,567)	–	(6,567)
已付稅項	(2,274)	–	(2,274)
經營所得資金(未計租賃付款之本金部分)	28,194	–	28,194
營運資金變動	(5,229)	–	(5,229)
來自經營業務之現金淨額	22,965	–	22,965
投資業務			
購入固定資產	(8,817)	–	(8,817)
增添電訊牌照	(60)	–	(60)
增添品牌及其他權利	(751)	–	(751)
收購附屬公司(已扣除購入現金)	(10)	–	(10)
增添非上市投資	(22)	–	(22)
聯營公司及合資企業償還借款	350	–	350
收購及墊付予聯營公司及合資企業	(1,604)	–	(1,604)
出售固定資產收入	115	–	115
出售附屬公司權益收入(已扣除出售現金)	333	–	333
出售聯營公司及合資企業部分或全部權益之收入	179	–	179
出售其他非上市投資收入	262	–	262
未計增添或出售速動資金及其他上市投資前 用於投資業務之現金流量	(10,025)	–	(10,025)
出售速動資金及其他上市投資	3,297	–	3,297
增添速動資金及其他上市投資	(75)	–	(75)
用於投資業務之現金流量	(6,803)	–	(6,803)
融資業務前現金流入淨額	16,162	–	16,162
融資業務			
新增借款	32,341	–	32,341
償還借款	(19,817)	–	(19,817)
租賃付款之本金部分	(7,370)	–	(7,370)
給予非控股股東之借款淨額	(21)	–	(21)
附屬公司向非控股股東發行股權證券	27	–	27
贖回永久資本證券	(4,180)	–	(4,180)
已付普通股股東股息	(6,798)	–	(6,798)
已付非控股權益股息	(5,906)	–	(5,906)
永久資本證券之分派	(162)	–	(162)
用於融資業務之現金流量	(11,886)	–	(11,886)
現金及現金等值增加	4,276	–	4,276
現金及現金等值(於2024年1月1日)	127,323	–	127,323
現金及現金等值(於2024年6月30日)	131,599	–	131,599

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(18) 截至2023年6月30日止六個月之綜合收益表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
收益	133,377	–	133,377
出售貨品成本	(51,121)	–	(51,121)
僱員薪酬成本	(19,445)	–	(19,445)
客戶上客及保留成本支出	(7,005)	–	(7,005)
折舊及攤銷	(19,675)	–	(19,675)
其他支出及虧損	(24,573)	250	(24,323)
其他收入及收益	2,047	87	2,134
所佔溢利減虧損：			
聯營公司	4,080	–	4,080
合資企業	3,720	–	3,720
	21,405	337	21,742
利息支出與其他融資成本	(5,687)	–	(5,687)
除稅前溢利	15,718	337	16,055
本期稅項支出	(1,573)	–	(1,573)
遞延稅項抵減	198	–	198
除稅後溢利	14,343	337	14,680
非控股權益及永久資本證券持有人應佔溢利	(3,135)	(3)	(3,138)
普通股股東應佔溢利	11,208	334	11,542

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(19) 截至2023年6月30日止六個月之綜合全面收益表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
除稅後溢利	14,343	337	14,680
其他全面收益(虧損)			
不會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	605	–	605
界定福利責任之重新計量	101	–	101
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(539)	–	(539)
所佔合資企業之其他全面收益	94	–	94
不會重新分類為損益之其他全面收益(虧損) 之有關稅項	(36)	–	(36)
	225	–	225
可能會重新分類為損益之項目			
按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	(4)	–	(4)
換算海外業務之匯兌收益	8,941	–	8,941
重新分類為損益之匯兌虧損	337	(337)	–
現金流量對沖之虧損	(1,145)	–	(1,145)
淨投資對沖之虧損	(1,378)	–	(1,378)
計入為損益的對沖收益重新分類調整	(1,735)	–	(1,735)
所佔聯營公司之其他全面收益	2,587	–	2,587
所佔合資企業之其他全面收益	4,181	–	4,181
可能會重新分類為損益之其他全面收益(虧損) 之有關稅項	(1)	–	(1)
	11,783	(337)	11,446
除稅後其他全面收益	12,008	(337)	11,671
全面收益總額	26,351	–	26,351
非控股權益及永久資本證券持有人應佔全面收益總額	(4,324)	–	(4,324)
普通股股東應佔之全面收益總額	22,027	–	22,027

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(20) 於2023年6月30日之綜合財務狀況表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
非流動資產			
固定資產	116,991	–	116,991
使用權資產	62,655	–	62,655
電訊牌照	63,739	–	63,739
品牌及其他權利	84,122	–	84,122
商譽	270,548	–	270,548
聯營公司	142,603	–	142,603
合資企業權益	155,144	–	155,144
遞延稅項資產	19,651	–	19,651
速動資金及其他上市投資	17,995	–	17,995
其他非流動資產	13,622	–	13,622
	947,070	–	947,070
流動資產			
現金及現金等值	128,740	–	128,740
存貨	24,742	–	24,742
應收貨款及其他流動資產	58,282	–	58,282
	211,764	–	211,764
流動負債			
銀行及其他債務	43,104	–	43,104
本期稅項負債	3,623	–	3,623
租賃負債	13,445	–	13,445
應付貨款及其他流動負債	84,285	–	84,285
	144,457	–	144,457
流動資產淨值	67,307	–	67,307
資產總額減流動負債	1,014,377	–	1,014,377
非流動負債			
銀行及其他債務	239,740	–	239,740
來自非控股股東之計息借款	2,549	–	2,549
租賃負債	55,640	–	55,640
遞延稅項負債	19,525	–	19,525
退休金責任	2,208	–	2,208
其他非流動負債	32,429	–	32,429
	352,091	–	352,091
資產淨值	662,286	–	662,286
資本及儲備			
股本	3,830	–	3,830
股份溢價	242,972	–	242,972
儲備	290,546	–	290,546
普通股股東權益總額	537,348	–	537,348
永久資本證券	4,483	–	4,483
非控股權益	120,455	–	120,455
權益總額	662,286	–	662,286

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(21) 截至2023年6月30日止六個月之綜合權益變動表

	應佔					
	普通股股東			永久資本 證券持有人	非控股 權益	未經審計 權益總額
	股本及 股份溢價	儲備	普通股股東 權益總額			
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2023年1月1日						
根據過往一般公認會計準則編製	246,802	276,711	523,513	4,561	119,235	647,309
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-	-
於2023年1月1日	246,802	276,711	523,513	4,561	119,235	647,309
根據國際財務報告準則編製						
期內之溢利						
根據過往一般公認會計準則編製	-	11,208	11,208	89	3,046	14,343
採納國際財務報告準則之影響	-	334	334	-	3	337
期內之溢利	-	11,542	11,542	89	3,049	14,680
根據國際財務報告準則編製						
其他全面收益(虧損)						
根據過往一般公認會計準則編製						
按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	-	605	605	-	-	605
按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	-	(4)	(4)	-	-	(4)
界定福利責任之重新計量	-	85	85	-	16	101
換算海外業務之匯兌收益	-	8,655	8,655	-	286	8,941
重新分類為損益之匯兌虧損	-	334	334	-	3	337
現金流量對沖之虧損	-	(1,132)	(1,132)	-	(13)	(1,145)
淨投資對沖之虧損	-	(1,095)	(1,095)	-	(283)	(1,378)
計入為損益的對沖收益重新分類調整	-	(1,735)	(1,735)	-	-	(1,735)
所佔聯營公司之其他全面收益	-	1,822	1,822	-	226	2,048
所佔合資企業之其他全面收益	-	3,314	3,314	-	961	4,275
其他全面收益(虧損)之有關稅項	-	(30)	(30)	-	(7)	(37)
除稅後其他全面收益	-	10,819	10,819	-	1,189	12,008
根據過往一般公認會計準則編製						
採納國際財務報告準則之影響：						
重新分類為損益之匯兌虧損	-	(334)	(334)	-	(3)	(337)
除稅後其他全面收益(虧損)	-	10,485	10,485	-	1,186	11,671
根據國際財務報告準則編製						
全面收益總額	-	22,027	22,027	89	4,235	26,351
根據國際財務報告準則編製						
嚴重通脹之影響						
根據過往一般公認會計準則 / 國際 財務報告準則編製	-	(21)	(21)	-	(5)	(26)
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易						
根據過往一般公認會計準則 / 國際 財務報告準則編製：						
已付2022年股息	-	(7,989)	(7,989)	-	-	(7,989)
向非控股權益支付股息	-	-	-	-	(3,052)	(3,052)
永久資本證券之分派	-	-	-	(167)	-	(167)
確認因業務合併而產生之認沽期權負債	-	(148)	(148)	-	-	(148)
有關購入附屬公司權益	-	-	-	-	8	8
有關購入非控股權益	-	(34)	(34)	-	34	-
	-	(8,192)	(8,192)	(167)	(3,015)	(11,374)
於2023年6月30日	246,802	290,546	537,348	4,483	120,455	662,286
根據國際財務報告準則編製						

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(22) 截至2023年6月30日止六個月之綜合現金流量表

	根據過往一般 公認會計 準則編製 港幣百萬元	重新計量 及 重新分類 港幣百萬元	根據國際 財務報告 準則編製 港幣百萬元
經營業務			
未計利息支出與其他融資成本、已付稅項及營運資金 變動前之經營業務所得現金	35,553	–	35,553
已付利息支出與其他融資成本(已扣除資本化)	(5,621)	–	(5,621)
已付稅項	(1,760)	–	(1,760)
經營所得資金(未計租賃付款之本金部分)	28,172	–	28,172
營運資金變動	(6,981)	–	(6,981)
來自經營業務之現金淨額	21,191	–	21,191
投資業務			
購入固定資產	(9,746)	–	(9,746)
增添電訊牌照	(1,009)	–	(1,009)
增添品牌及其他權利	(649)	–	(649)
收購附屬公司(已扣除購入現金)	(79)	–	(79)
增添非上市投資	(39)	–	(39)
聯營公司及合資企業償還借款	2,241	–	2,241
收購及墊付予聯營公司及合資企業	(95)	–	(95)
出售固定資產收入	19	–	19
出售附屬公司權益收入(已扣除出售現金)	2,563	–	2,563
出售合資企業權益收入	723	–	723
出售其他非上市投資收入	74	–	74
未計增添或出售速動資金及其他上市投資前用於 投資業務之現金流量	(5,997)	–	(5,997)
出售速動資金及其他上市投資	15	–	15
增添速動資金及其他上市投資	(65)	–	(65)
用於投資業務之現金流量	(6,047)	–	(6,047)
融資業務前現金流入淨額	15,144	–	15,144
融資業務			
新增借款	38,122	–	38,122
償還借款	(44,012)	–	(44,012)
租賃付款之本金部分	(7,500)	–	(7,500)
給予非控股股東之借款淨額	(30)	–	(30)
已付普通股股東股息	(7,989)	–	(7,989)
已付非控股權益股息	(2,913)	–	(2,913)
永久資本證券之分派	(167)	–	(167)
用於融資業務之現金流量	(24,489)	–	(24,489)
現金及現金等值減少	(9,345)	–	(9,345)
現金及現金等值(於2023年1月1日)	138,085	–	138,085
現金及現金等值(於2023年6月30日)	128,740	–	128,740

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(23) 於2024年12月31日之綜合儲備

	應佔普通股股東				總額 港幣百萬元
	保留溢利 港幣百萬元	匯兌儲備 港幣百萬元	對沖儲備 港幣百萬元	其他 港幣百萬元	
於2024年1月1日					
根據過往一般公認會計準則編製	669,173	(29,260)	2,618	(345,298)	297,233
採納國際財務報告準則影響	(39,864)	39,864	-	-	-
於2024年1月1日					
根據國際財務報告準則編製	629,309	10,604	2,618	(345,298)	297,233
年度內之溢利					
根據過往一般公認會計準則編製	17,088	-	-	-	17,088
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-
年度內之溢利					
根據國際財務報告準則編製	17,088	-	-	-	17,088
其他全面收益(虧損)					
根據過往一般公認會計準則編製					
按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權工具的公平價值變動	-	-	-	(528)	(528)
按公平價值於其他全面收益內列賬 之債務工具的公平價值變動	-	-	-	126	126
界定福利責任之重新計量	646	-	-	-	646
換算海外業務之匯兌虧損	-	(8,156)	-	-	(8,156)
現金流量對沖之虧損	-	-	(122)	-	(122)
淨投資對沖之收益	-	1,123	-	-	1,123
其他儲備內之有關年內出售附屬公司 之虧損直接轉撥往保留溢利	(24)	-	-	24	-
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(68)	(5,101)	(130)	(21)	(5,320)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(721)	(4,489)	241	-	(4,969)
其他全面收益(虧損)之有關稅項	(71)	-	4	-	(67)
除稅後其他全面收益(虧損)					
根據過往一般公認會計準則編製	(238)	(16,623)	(7)	(399)	(17,267)
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-
除稅後其他全面收益(虧損)					
根據國際財務報告準則編製	(238)	(16,623)	(7)	(399)	(17,267)
出售按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權證券之虧損轉撥往保留溢利					
根據過往一般公認會計準則 / 國際財務 報告準則編製	(682)	-	-	682	-
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易					
根據過往一般公認會計準則 / 國際財務 報告準則編製：					
已付2023年股息	(6,798)	-	-	-	(6,798)
已付2024年股息	(2,635)	-	-	-	(2,635)
撥回未領取股息	9	-	-	-	9
有關購入非控股權益	-	-	-	(37)	(37)
有關出售附屬公司部分權益	-	-	-	320	320
於2024年12月31日					
根據國際財務報告準則編製	636,053	(6,019)	2,611	(344,732)	287,913

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(24) 於2023年12月31日之綜合儲備

	應佔普通股股東				
	保留溢利	匯兌儲備	對沖儲備	其他	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2023年1月1日					
根據過往一般公認會計準則編製	657,443	(40,203)	5,332	(345,861)	276,711
採納國際財務報告準則之影響	(40,203)	40,203	-	-	-
於2023年1月1日					
根據國際財務報告準則編製	617,240	-	5,332	(345,861)	276,711
年度內之溢利					
根據過往一般公認會計準則編製	23,500	-	-	-	23,500
採納國際財務報告準則之影響	339	-	-	-	339
年度內之溢利					
根據國際財務報告準則編製	23,839	-	-	-	23,839
其他全面收益(虧損)					
根據過往一般公認會計準則編製					
按公平價值於其他全面收益內列賬之股權工具的公平價值變動	-	-	-	718	718
按公平價值於其他全面收益內列賬之債務工具的公平價值變動	-	-	-	120	120
界定福利責任之重新計量	(1,108)	-	-	-	(1,108)
換算海外業務之匯兌收益	-	7,457	-	-	7,457
重新分類為損益之匯兌虧損	-	339	-	-	339
現金流量對沖之虧損	-	-	(1,033)	-	(1,033)
淨投資對沖之虧損	-	(1,308)	-	-	(1,308)
計入為損益的對沖收益重新分類調整	-	-	(1,735)	-	(1,735)
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(578)	1,785	(132)	108	1,183
所佔合資企業之其他全面收益	194	2,670	183	18	3,065
其他全面收益(虧損)之有關稅項	284	-	3	-	287
除稅後其他全面收益(虧損)					
根據過往一般公認會計準則編製	(1,208)	10,943	(2,714)	964	7,985
採納國際財務報告準則之影響：					
重新分類為損益之匯兌虧損	-	(339)	-	-	(339)
除稅後其他全面收益(虧損)					
根據國際財務報告準則編製	(1,208)	10,604	(2,714)	964	7,646
嚴重通脹之影響					
根據過往一般公認會計準則 / 國際財務報告準則編製	82	-	-	-	82
出售按公平價值於其他全面收益內列賬之股權證券之收益轉撥往保留溢利根據過往一般公認會計準則 / 國際財務報告準則編製	226	-	-	(226)	-
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易					
根據過往一般公認會計準則 / 國際財務報告準則編製：					
已付2022年股息	(7,989)	-	-	-	(7,989)
已付2023年股息	(2,896)	-	-	-	(2,896)
確認因業務合併而產生之認沽期權負債	-	-	-	(148)	(148)
撥回未領取股息	15	-	-	-	15
有關購入非控股權益	-	-	-	(34)	(34)
有關出售附屬公司部分權益	-	-	-	7	7
於2023年12月31日					
根據國際財務報告準則編製	629,309	10,604	2,618	(345,298)	297,233

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(25) 於2024年6月30日之綜合儲備

	應佔普通股股東				
	保留溢利	匯兌儲備	對沖儲備	其他	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2024年1月1日					
根據過往一般公認會計準則編製	669,173	(29,260)	2,618	(345,298)	297,233
採納國際財務報告準則之影響	(39,864)	39,864	-	-	-
於2024年1月1日					
根據國際財務報告準則編製	629,309	10,604	2,618	(345,298)	297,233
期內之溢利					
根據過往一般公認會計準則編製	10,205	-	-	-	10,205
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-
期內之溢利					
根據國際財務報告準則編製	10,205	-	-	-	10,205
其他全面收益(虧損)					
根據過往一般公認會計準則編製					
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	-	-	-	(377)	(377)
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	-	-	-	19	19
界定福利責任之重新計量	397	-	-	-	397
換算海外業務之匯兌虧損	-	(3,678)	-	-	(3,678)
現金流量對沖之虧損	-	-	(24)	-	(24)
淨投資對沖之收益	-	481	-	-	481
其他儲備內之有關期內出售附屬公司 之虧損直接轉撥往保留溢利	(24)	-	-	24	-
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	(150)	(2,052)	80	10	(2,112)
所佔合資企業之其他全面收益(虧損)	(694)	(2,199)	272	-	(2,621)
其他全面收益(虧損)之有關稅項	(88)	-	2	-	(86)
除稅後其他全面收益(虧損)					
根據過往一般公認會計準則編製	(559)	(7,448)	330	(324)	(8,001)
採納國際財務報告準則之影響	-	-	-	-	-
除稅後其他全面收益(虧損)					
根據國際財務報告準則編製	(559)	(7,448)	330	(324)	(8,001)
出售按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權證券之淨虧損轉撥往保留溢利					
根據過往一般公認會計準則 / 國際財務 報告準則編製	(80)	-	-	80	-
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易					
根據過往一般公認會計準則 / 國際財務 報告準則編製：					
已付2023年股息	(6,798)	-	-	-	(6,798)
於2024年6月30日					
根據國際財務報告準則編製	632,077	3,156	2,948	(345,542)	292,639

四十五 國際財務報告準則與過往一般公認會計準則之對賬(續)

(26) 於2023年6月30日之綜合儲備

	應佔普通股股東				
	保留溢利	匯兌儲備	對沖儲備	其他	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
於2023年1月1日					
根據過往一般公認會計準則編製	657,443	(40,203)	5,332	(345,861)	276,711
採納國際財務報告準則之影響	(40,203)	40,203	-	-	-
於2023年1月1日					
根據國際財務報告準則編製	617,240	-	5,332	(345,861)	276,711
期內之溢利					
根據過往一般公認會計準則編製	11,208	-	-	-	11,208
採納國際財務報告準則之影響	334	-	-	-	334
期內之溢利					
根據國際財務報告準則編製	11,542	-	-	-	11,542
其他全面收益(虧損)					
根據過往一般公認會計準則編製					
按公平價值於其他全面收益內列賬之 股權工具的公平價值變動	-	-	-	605	605
按公平價值於其他全面收益內列賬之 債務工具的公平價值變動	-	-	-	(4)	(4)
界定福利責任之重新計量	85	-	-	-	85
換算海外業務之匯兌收益	-	8,655	-	-	8,655
重新分類為損益之匯兌虧損	-	334	-	-	334
現金流量對沖之虧損	-	-	(1,132)	-	(1,132)
淨投資對沖之虧損	-	(1,095)	-	-	(1,095)
計入為損益的對沖收益重新分類調整	-	-	(1,735)	-	(1,735)
所佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	20	2,208	156	(562)	1,822
所佔合資企業之其他全面收益	67	2,720	525	2	3,314
其他全面收益(虧損)之有關稅項	(29)	-	(1)	-	(30)
除稅後其他全面收益(虧損)					
根據過往一般公認會計準則編製	143	12,822	(2,187)	41	10,819
採納國際財務報告準則之影響：					
重新分類為損益之匯兌虧損	-	(334)	-	-	(334)
除稅後其他全面收益(虧損)					
根據國際財務報告準則編製	143	12,488	(2,187)	41	10,485
嚴重通脹之影響					
根據過往一般公認會計準則 / 國際財務 報告準則編製	(21)	-	-	-	(21)
出售按公平價值於其他全面收益內列賬 之股權證券之收益轉撥往保留溢利					
根據過往一般公認會計準則 / 國際財務 報告準則編製	13	-	-	(13)	-
與擁有人以其作為擁有人身份進行之交易					
根據過往一般公認會計準則 / 國際財務 報告準則編製：					
已付2022年股息	(7,989)	-	-	-	(7,989)
確認因業務合併而產生之認沽期權負債	-	-	-	(148)	(148)
有關購入非控股權益	-	-	-	(34)	(34)
於2023年6月30日					
根據國際財務報告準則編製	620,928	12,488	3,145	(346,015)	290,546

股東資訊

上市

本公司之普通股在香港聯合交易所有限公司主板上市

股份代號

香港聯合交易所有限公司：1
彭博資訊：1 HK
路透社：0001.HK

公眾持股市值

於2025年6月30日約港幣127,936,000,000元
(約佔本公司已發行股本69%)

財務日誌

2025年度中期股息記錄日期：2025年9月16日
派發2025年度中期股息：2025年9月25日

註冊辦事處

PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman
KY1-1104, Cayman Islands

主要營業地點

香港皇后大道中2號
長江集團中心48樓
電話：+852 2128 1188
傳真：+852 2128 1705

股份登記及過戶總處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall, Cricket Square
Grand Cayman, KY1-1102, Cayman Islands

香港股份登記及過戶處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712至1716室
電話：+852 2862 8628
傳真：+852 2865 0990

投資者資訊

集團之新聞稿、財務報告與其他投資者資訊，
均於本公司之網站登載

投資者關係聯絡人

如有查詢，請聯絡：
集團投資者關係部
香港皇后大道中2號
長江集團中心47樓
電話：+852 2128 1188
傳真：+852 2128 1705
電郵：ir@ckh.com.hk

網址

www.ckh.com.hk
