

Perinteisissä ohjelmistotuotantomenetelmissä projektia johtaa yksi nimetty johtaja, joka huolehtii kehittäjäryhmän työskentelystä ja asiakkaan kanssa kommunikoinnista. Ennen kaikkea projektijohtaja vahtii perinteisissä menetelmissä, että työt tehdään alkuperäisen suunnitelman mukaan. Perinteisissä menetelmissä projektijohtajalla on suuri vastuu.

Ketterissä menetelmissä vastuu on tuotantotiimillä, joka huolehtii itse tuottamansa ohjelman kehityksestä, ratkaisee ongelmatilanteet ja kommunikoi asiakkaan kanssa. Koska ketterissä menetelmissä dokumentaatiota ei ole niin paljon, tuotantoprojekti on paljon joustavampi ja ongelmatilanteisiin pystytään reagoimaan paremmin. Dokumentaation vähyys lisää kommunikaatiota.

Hyvä projektipääällikkö tai projektia johtava ryhmä omaa asiantuntemuksensa lisäksi myös hyvät kommunikaatiotaidot. Toisin kuin ehkä muilla aloilla, ammattitaitoisuus on tärkeämpi ominaisuus hyvässä johtajassa kuin esimerkiksi innostavuus ja energisyys. Erilaiset ohjelmistoprojektin kuitenkin kaipaavat hieman erilaista johtajuutta, joten yhtä oikeaa ratkaisua ei sinänsä ole.

Lähde: <https://www.cs.helsinki.fi/u/mluukkai/ohtu/laine-kandi.pdf>