

De lo tradicional a lo ágil: Metodologías que transforman el mundo de los negocios

Hoy en día, no hay duda de que el mundo de los negocios cambia cada vez de forma más rápida y exorbitante, generando un entorno de constante incertidumbre para las organizaciones. Esto ha traído consigo la transformación de las metodologías tradicionales para el desarrollo de software, a lo que son las metodologías ágiles de la gestión de proyectos.

Las primeras metodologías tradicionales se aplican a proyectos que poseen resultados y vida predecible. Estos hacen énfasis en los procesos lineales, documentación, predicción y planificación. Sin embargo, estas no fueron capaces de resolver los problemas encontrados en el desarrollo de proyectos debido al contexto de transformación digital y la falta de innovación que dichos enfoques presentaban.

Es gracias a las nuevas exigencias del mercado que las olas de metodologías tradicionales se han tratado a lo largo del tiempo, desembocando en lo que son las metodologías ágiles de hoy. El desarrollo iterativo, flexibilidad, adaptación y 'agile' son algunas de las características que explican el éxito de estas metodologías. Y a todo esto, ¿Cuáles son las metodologías ágiles más usadas en el mundo de los negocios?

1. SCRUM

Propone una adaptación continua del plan del proyecto a través de iteraciones o 'sprints' que permiten obtener una mejor versión del producto con nuevas funcionalidades. Se destacan tres roles fundamentales: Scrum Master, el coordinador del equipo; Product Owner, el dueño del producto y el Team, los miembros del equipo de desarrollo. Esta metodología permite llevar a cabo proyectos complejos que exigen una gran flexibilidad para la ejecución de resultados.

2. KANBAN

Esta palabra japonesa que significa 'tarjetas visuales' trae consigo una herramienta de soporte para la planificación, el seguimiento y control de las tareas. Consiste en dividir el trabajo en tres partes principales: 'to do', 'doing' y 'done'. Es importante limitar el número de tareas y conocer el tiempo de demora para cada tarea, para reducir los cuellos de botella y mejorar el proceso. Asimismo, es crucial priorizar las tareas y hacer un análisis continuo de las actividades para mejorar el trabajo en el futuro.

3. XP:

XP o Extreme Programming tiene por objetivo principal la simplificación de la comunicación entre el cliente y el equipo de trabajo. Busca llevar a cabo pruebas y realizar mejoras constantes a través de las correcciones. Los roles principales a destacar son siete: el programador, responsable del código del sistema; el cliente, responsable de las historias del usuario; el encargado de pruebas, apoya al cliente en el desarrollo de las pruebas; el encargado de seguimiento, quien verifica la realización de las tareas; el entrenador, agente responsable del proyecto; el consultor, personaje externo que apoya al equipo frente a imprevistos y el gestor, encargado de coordinar el proyecto y el equipo.

No hay duda de que la implementación de las metodologías ágiles se ha vuelto no solo una opción sino una necesidad para el éxito de las organizaciones. Cada proceso metodológico busca apoyar a las organizaciones para su constante adaptación a las demandas contraídas por la transformación digital y aparición de nuevas herramientas en el mercado. Estas metodologías, que en un principio se plantearon para los proyectos de desarrollo de software, han logrado trascender a otros sectores, generando nuevas prácticas como PM4R Agile. Está claro que dichos procesos seguirán en constante evolución y que este solo es el comienzo de un futuro ágil y transformacional.

Bibliografía

Rosselló, V. (2019). *Las metodologías ágiles más utilizadas y sus ventajas dentro de la empresa*. Recuperado de:

<https://www.iebschool.com/blog/que-son-metodologias-agiles-agile-scrum/>

Empresa Actual (2018). *Cómo gestionar proyectos ágiles: 3 modelos*. Recuperado de: <https://www.empresaactual.com/metodologias-agiles-gestion-de-proyectos/>

Bioul, G., Escobar, F., Alvarez, M., Nardin, A. & Ricci, E. (2010). *Metodologías Ágiles, análisis de su implementación y nuevas propuestas*. Recuperado de: http://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/19292/Documento_completo.pdf?sequence=1&isAllowed=y

García, R. (2013). *TFC: Gestión de proyectos ágiles*. Recuperado de: <http://openaccess.uoc.edu/webapps/o2/bitstream/10609/23087/6/rgraciapenTFC0613.pdf>