## **CURRICULUM VITAE**

Francesca Fiori

#### **ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a)

**NOVEMBRE 2006 - AD OGGI** 

· Datore di lavoro

Associazione Non Profit Network - CSV Trentino ETS - Via Lunelli, 4 - 38121 Trento

Tipo di azienda o settore

· Principali mansioni e responsabilità

Ente Non commerciale di secondo livello- Terzo Settore

• Tipo di impiego

Dal 2006 al 2012, Referente dell'area progettazione sociale e bandi.

Dal 2013 Coordinatrice.

 Responsabile del coordinamento e della gestione della strategia di Trento Capitale Europea ed Italiana del Volontariato 2024;

- Responsabile della progettazione diretta dell'organizzazione, a livello locale, nazionale ed europeo;
- Gestione e coordinamento del processo di elaborazione del piano annuale e del piano programmatico pluriennale, secondo modalità tali da valorizzare la piena partecipazione della governance, del volontariato locale e dei principali portatori di interesse del CSV;
- Elaborazione del bilancio preventivo e consuntivo, secondo gli indirizzi dell'Organo nazionale di controllo, del Consiglio Direttivo e in collaborazione con i referenti delle aree operative;
- Responsabile della rendicontazione sociale secondo gli strumenti e gli indirizzi degli organi sociali e in collaborazione con referenti delle aree operative;
- Organizzazione delle iniziative e dei meccanismi operativi atti a favorire il raccordo e la collaborazione con i principali portatori di interesse del territorio.
- Gestione dei rapporti istituzionali e con i principali partner.

Date (da – a)

## OTTOBRE 2024 - FEBBRAIO 2025

· Datore di lavoro

Università degli Studi di Trento. Dipartimento di sociologia e ricerca sociale, corso di laurea magistrale in "Progettazione e innovazione sociale". Via Verdi 26-38122 Trento

• Tipo di azienda o settore

Università

Tipo di impiego

Docenza

· Principali mansioni e responsabilità

Docente titolare del corso "progettare e valutare processi formativi e attività culturali"

• Date (da – a)

# **MARZO 2024 - APRILE 2024**

Datore di lavoro

EURICSE (European Institute on Cooperative and Social Enterprises) - Via Torre Verde 7 - 38122 Trento

· Tipo di azienda o settore

Fondazione - Centro di Ricerca

Tipo di impiego

Docenza Master GIS- gestione impresa sociale e progetto Feel Coop presso Universsità degli Studi di Trento

Principali mansioni e responsabilità

Docenza sul PCM – Project Cycle Management e strumenti di progettazione, sviluppo di casi pratici

• Date (da – a)

## **APRILE 2008 - MARZO 2023**

· Datore di lavoro

EURICSE (European Institute on Cooperative and Social Enterprises) - Via Torre Verde 7 - 38122 Trento

• Tipo di azienda o settore

Fondazione - Centro di Ricerca

Tipo di impiego

Coordinatrice Modulo Strumenti di Progettazione per l'Impresa Sociale nell'ambito del Master GIS (gestione di Impresa Sociale).

· Principali mansioni e responsabilità

- Coordinamento delle materie affrontate durante il modulo (il business plan per le imprese sociali; elementi di progettazione per le imprese sociali; project management per le imprese sociali; marketing e fund raising per le imprese sociali);
- Docenza sui "Casi pratici di progettazione": applicazione del Project Cycle Management e degli strumenti di progettazione partecipata (Project Partnership Canvas)

• Date (da - a)

## MARZO 2013- MARZO 2017

• Datore di lavoro

Università degli Studi di Trento. Facoltà di sociologia e ricerca sociale, corso di laurea magistrale in metodologia, organizzazione e valutazione dei servizi sociali. Via Verdi 26-38122 Trento

• Tipo di azienda o settore

 Tipo di impiego Docenza

· Principali mansioni e responsabilità Docenza seminario sulla progettazione sociale con sviluppo di casi studio

Date (da – a)

· Datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

· Tipo di impiego

· Principali mansioni e responsabilità

**MAGGIO 2011** 

Università

CEV - European Volunteer Centre, Rue de la Science 10, Brussels Centro di Coordinamento delle organizzazioni non profit europee

Job Shadowing - Programma LLP - Accordo Grundtvig

Attività di formazione ed esercitazione sui principali bandi della Commissione Europea per il sociale: Lifelong Learning Programme; Europe for Citizens programme; Youth in Action programme; Progress Programme.

• Date (da - a)

## **GENNAIO - APRILE 2006**

· Datore di lavoro

EURICSE (European Institute on Cooperative and Social Enterprises) - Via Torre Verde 7-38122 Trento

Tipo di azienda o settore

Principali mansioni e responsabilità

· Tipo di impiego

Fondazione - Centro di Ricerca

Collaborazione come ricercatrice al progetto di ricerca "Study on promoting the Role of Social Enterprises in CEE and the CIS" finanziato dall'agenzia di UNDP di Bratislava.

- Mappatura delle organizzazioni del terzo settore esistenti nei paesi target
- Individuazione dei punti di forza e debolezza del terzo settore nei paesi oggetto di studio (SWOT Analysis)
- Individuazione di best-practise
- Individuazione di possibili strategie di intervento da parte di UNDP per il miglioramento del terzo settore nei paesi target.
- Stesura report finale

Date (da – a)

## OTTOBRE 2005 - AGOSTO 2006

· Datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

· Principali mansioni e responsabilità

Associazione UBG- Via Benacense 33- 38068 Rovereto (TN).

Associazione ONLUS

Educatrice Sociale per ragazzi stranieri

- Stesura dei progetti formativi individualizzati per il sostegno e l'integrazione scolastica dei singoli ragazzi
- Stesura e tutorship dei progetti di inserimento lavorativo finanziati dal Fondo Sociale Europeo.

• Date (da – a)

## DICEMBRE 2003 - DICEMBRE 2004

· Datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

· Tipo di impiego

Con.solida (Consorzio Cooperative Sociali trentine) - Via Rienza 22-38121 Trento Terzo Settore

Operatrice di Servizio Civile con sei mesi di permanenza in Italia e sei mesi all'estero a Scutari

- (Albania) per il progetto "Nuove Strade per Giovani Albanesi":
  - Analisi del sistema di protezione sociale pubblico del Comune di Scutari.
  - Mappatura delle organizzazioni non-profit attive nel settore socio-sanitario
  - Analisi dei punti di forza e di debolezza delle Onp locali
  - Individuazione dei possibili interventi per migliorare il sistema di offerta di servizi sociali sia pubblico che privato.
  - Individuazione di strategie per la creazione di network locali tra pubblico, privato e terzo settore.

## **Istruzione**

Date (da – a)

# **GENNAIO 2021- FEBBRAIO 2022**

· Istituto di istruzione o formazione

Università degli Studi di Verona, Università degli Studi di Parma e Università degli Studi di Trento.

Titolo

Master Interuniversitario di I livello: "Saperi in Transizione. Strumenti e pratiche per una cittadinanza ecologica e globale".

Qualifica conseguita

**DIPLOMA** 

Date (da – a)
 NOVEMBRE 2003- OTTOBRE 2004

• Istituto di istruzione o formazione EURICSE (European Institute on Cooperative and Social Enterprises) e Università degli Studi di

Trento

Titolo Master di I livello in "Gestione di organizzazioni non profit e cooperative sociali"

Qualifica conseguita DIPLOMA

Date (da – a)
 MARZO 2017- GIUGNO 2017

• Istituto di istruzione o formazione IFAF – Scuola di Finanza.

Titolo Master specialistico in "Programmazione e Controllo di Gestione"

Qualifica conseguita DIPLOMA

• Date (da – a) NOVEMBRE 2003- OTTOBRE 2004

• Istituto di istruzione o formazione EURICSE (European Institute on Cooperative and Social Enterprises) e Università degli Studi di

Trento.

Titolo Master di I livello in "Gestione di organizzazioni non profit e cooperative sociali"

Qualifica conseguita DIPLOMA

• Date (da – a) OTTOBRE 1997- LUGLIO 2003

• Istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Trento

Corso di Laurea Laurea in Economia Politica (108/110).

Qualifica conseguita CERTIFICATO DI LAUREA

• Date (da – a) **SETTEMBRE 2001- LUGLIO 2002** 

• Istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Zaragozza (Spagna)

• Principali materie Esperienza di interscambio universitario della durata di mesi dieci, nell'ambito del programma

Socrates-Erasmus.

• Date (da – a) **SETTEMBRE 1992- LUGLIO 1997** 

• Istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico E. Amaldi- Carbonia (CI)

• Qualifica conseguita DIPLOMA di maturità scientifica (58/60)

**Formazione** 

Date (da – a)
 FEBBRAIO 2018 e OTTOBRE 2018

• Istituto di istruzione o formazione

Team Leadership – sviluppare l'efficacia del proprio gruppo di lavoro (16 ore) e Gestione delle
Risorse Umane attraverso il ciclo del valore (16 ore) - Accademia di Impresa, Via Asiago 2,

38123 Trento.

Abilità professionali oggetto dello
 Il Corsi ha trattato i seguenti argomenti:

studio Team Leadership

• Come valorizzare le differenze dei membri dei team e costruire una direzione comune;

• La comunicazione interna e le riunioni di lavoro;

Risolvere in modo costruttivo i conflitti e creare un clima motivante;

• Prendere decisioni di gruppo efficaci;

• L'arte di dare e ricevere feedback.

Gestione Risorse Umane:

Mappatura delle competenze;

• Dalle competenze alla prestazione;

• Lo sviluppo delle competenze nei collaboratori;

Tipologie ed elementi di un sistema di performance management.

Qualifica conseguita
 ATTESTATO DI PARTECIAZIONE

• Date (da - a

## SETTEMBRE – DICEMBRE 2016

· Istituto di istruzione o formazione

Corso di formazione sull'amministrazione condivisa dei beni comuni dal titolo "Beni Comuni: volontariato, cittadinanza e amministrazioni pubbliche" - Non Profit Network- Centro Servizi Volontariato Trentino- SIBEC (Scuola Italiana Beni Comuni), Comune di Trento. Trento

· Abilità professionali oggetto dello studio Strumenti per l'amministrazione condivisa dei Beni Comuni. Tematiche: Inquadramento teorico sotto il profilo economico e giuridico dei beni comuni; Gestione e cura degli spazi pubblici, Riqualificazione urbana; Innovazione digitale; Innovazione sociale e dei servizi collaborativi.

Qualifica conseguita

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

• Date (da - a

#### **GENNAIO – APRILE 2016**

· Istituto di istruzione o formazione

Come migliorare la capacità di un'organizzazione di realizzare risultati sociali. Non Profit Network- Centro Servizi Volontariato Trentino. Trento

· Abilità professionali oggetto dello studio Il Corso si proponeva i seguenti obiettivi:

- Definire con chiarezza quali sono i risultati sociali desiderati, come si progetta di raggiungerli e quali dati sono utili per migliorare l'efficacia, secondo la Teoria del cambiamento:
- Sviluppare una cultura organizzativa orientata al raggiungimento dei risultati sociali.
- · Qualifica conseguita

· Istituto di istruzione o formazione

Modello Unificato di Rendicontazione dell'attività dei CSV e dei Co.Ge. - CSVnet (Coordinamento Nazionale Dei Centri di Servizio). Roma

· Abilità professionali oggetto dello studio Redazione del bilancio d'esercizio secondo le linee guida previste per rendicontazione contabile previste per il sistema dei Centri di Servizio a livello nazionale.

Date (da – a)

• Date (da - a

#### **FEBBRAIO- GIUGNO 2012**

MARZO 2014 e MARZO 2016

· Istituto di istruzione o formazione

Corso di Alta Formazione "L'innovazione nelle imprese cooperative e sociali" - EURICSE (European Institute on Cooperative and Social Enterprises); AICCON (Associazione Italiana per la Promozione della Cultura della Cooperazione e delle Organizzazioni Non Profit), Italia.

· Abilità professionali oggetto dello studio Processi di apprendimento strategico; Le risorse per l'innovazione, le reti dell'innovazione, Governare l'innovazione.

· Qualifica conseguita

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

Date (da – a)

## **SETTEMBRE-OTTOBRE 2011**

· Istituto di istruzione o formazione

"Laboratorio progetti. Percorsi di accompagnamento alla stesura di progetti di solidarietà internazionale" (ore 30) - CFSI (Centro di Formazione alla Solidarietà Internazionale), Trento Applicazione del Project Cycle Management e degli strumenti di progettazione a progetti da presentare al bando della Provincia Autonoma di Trento sulla Solidarietà Internazionale.

Abilità professionali oggetto dello

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

· Qualifica conseguita

## Date (da – a)

## **NOVEMBRE 2010**

- · Istituto di istruzione o formazione
- "Operatori Locali per l'Euro-progettazione" (40 ore) P.O.R.E (Progetto Opportunità delle Regioni in Europa) in collaborazione con la Provincia Autonoma di Trento

· Abilità professionali oggetto dello studio

Sono stati trattati i seguenti temi:

- L'approccio strategico ai finanziamenti comunitari, aspetti di finanzi abilità di un progetto;
- I programmi quadro nel contesto delle risorse a gestione diretta e i nuovi strumenti di ingegneria finanziaria;
- La costruzione della matrice di finanzi abilità di un progetto;
- La declinazione dei principi del Project Cycle Management;
- La gestione del proposal management;
- La definizione del contenuto e degli obiettivi del progetto applicando il Quadro Logico (Logframe Matrix)
- La valutazione dei progetti;
- Laboratorio di progettazione

· Qualifica conseguita

ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

#### • Date (da – a)

- · Istituto di istruzione o formazione
- Abilità professionali oggetto dello studio

#### **LUGLIO 2009- OTTOBRE 2010**

Diploma in European Affairs – ISPI (Istituto Studi di Politica Internazionale) - Milano II diploma si compone dei seguenti moduli:

- Il futuro dell'Unione Europea: integrazione e istituzioni
- Project Cycle Management
- Unione Europea e Sviluppo
- I progetti europei. Finanziamenti, metodi e strumenti
- L'Europa sociale: le politiche dell'Unione Europea
- · Qualifica conseguita

## **DIPLOMA**

• Date (da – a)

#### **MAGGIO - SETTEMBRE 2010**

· Istituto di istruzione o formazione

Progettare la solidarietà Internazionale, 56 ore – CFSI (centro di Formazione alla Solidarietà Internazionale), Trento

Abilità professionali oggetto dello studio

Il corso ha trattato i seguenti moduli:

- I° modulo: Programmazione Indicativa, identificazione, Istruzione del progetto;
- II° modulo: Finanziamento, Messa in opera, Valutazione.
- Qualifica conseguita

#### ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

• Date (da - a)

## **GIUGNO-LUGLIO 2009**

· Istituto di istruzione o formazione

Laboratorio di valutazione: rileggere le esperienze di solidarietà e cooperazione internazionale (ore 40) - CFSI (Centro di Formazione alla solidarietà internazionale), Trento

Il Corso ha trattato i seguenti argomenti:

- Abilità professionali oggetto dello studio
- Che cosa si intende per valutazione nelle esperienze di solidarietà internazionale. Che cosa e quando valutare. Approfondimento sulla valutazione dei progetti in ambito sanitario

Criteri e strumenti di valutazione nelle esperienze di solidarietà internazionale

- ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE
- Qualifica conseguita

# • Date (da – a)

## **AGOSTO- SETTEMBRE 2006**

· Istituto di istruzione o formazione

International Summer School in Environmental Integration in Territorial Management and Plannin - UNESCO, REIC (regional Education and Information Centre), Sarajevo (Bosnia). La Summer School ha trattato i sequenti aspetti dello sviluppo territoriale:

 Abilità professionali oggetto dello studio

- Stesura del programma per lo sviluppo turistico del parco nazionale di Lonjsko Polje (Croazia)
- Mappatura dei servizi turistici offerti dal territorio oggetto di studio
- Individuazione dei punti di forza e di debolezza dell'area (SWOT analysis)

Adult Education program Certification of Enrollment - Truman College, Chicago (USA)

- Individuazione di strategie integrate per lo sviluppo turistico.
- · Qualifica conseguita

## ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

Date (da – a)

## **MAGGIO - AGOSTO 2005**

· Istituto di istruzione o formazione

· Materie oggetto dello studio

Corso di Lingua Inglese

Qualifica conseguita

CERTIFICATO DI LINGUA INGLESE

• Date (da – a)

#### **MARZO- GIUGNO 2003**

· Istituto di istruzione o formazione

"Progettare la cooperazione allo sviluppo" - UNIP (Università Internazionale delle Istituzioni dei Popoli per la Pace), Rovereto.

 Abilità professionali oggetto dello studio Il Corso ha trattato i seguenti argomenti:

- Il ciclo di vita del progetto (PCM);
- I diversi attori dello sviluppo locale
- Il ruolo della società civile nella cooperazione e nello sviluppo territoriale

# Qualifica conseguita ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

## LINGUE CONOSCIUTE

• Capacità di lettura

· Capacità di scrittura

• Capacità di espressione orale

Inglese (first certificate b2)	SPAGNOLO	FRANCESE
Buona	Eccellente	Elementare
Buona	Eccellente	Elementare.
Buona	Eccellente	Buono

# ESPERIENZE DI VOLONTARIATO E CITTADINANZA

Terra! Riavvia il pianeta

Dal 2016 faccio parte dell'associazione Terra! riavvia il pianeta Benvenuti nella Home del

sito di Terra!.

Consiglio Comunale Trento Dal 2020 - 2025 Consigliera Comunale Trento

Aggiornato al 1° marzo 2025

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono esatte e veritiere.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

Le informazioni contenute nel mio curriculum vitae vengono rese ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000