



AVANCES Y RETOS DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO



Senado de la República Comisión de Seguridad Social 11 de Noviembre 2014





I. Introducción

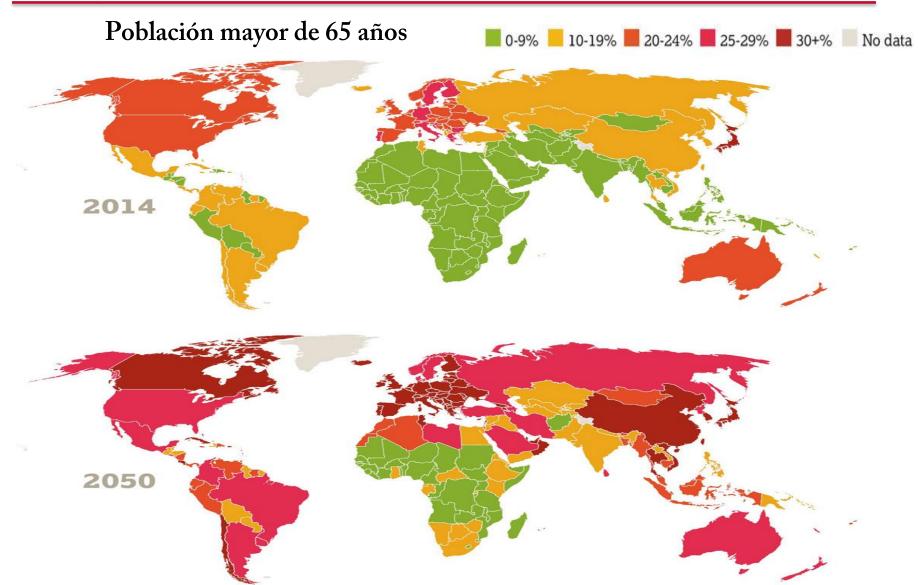
II. Antecedentes y Evolución del SAR 2013-2014

III. Acciones de la CONSAR durante 2013-2014

IV. Acciones pendientes: retos del SAR

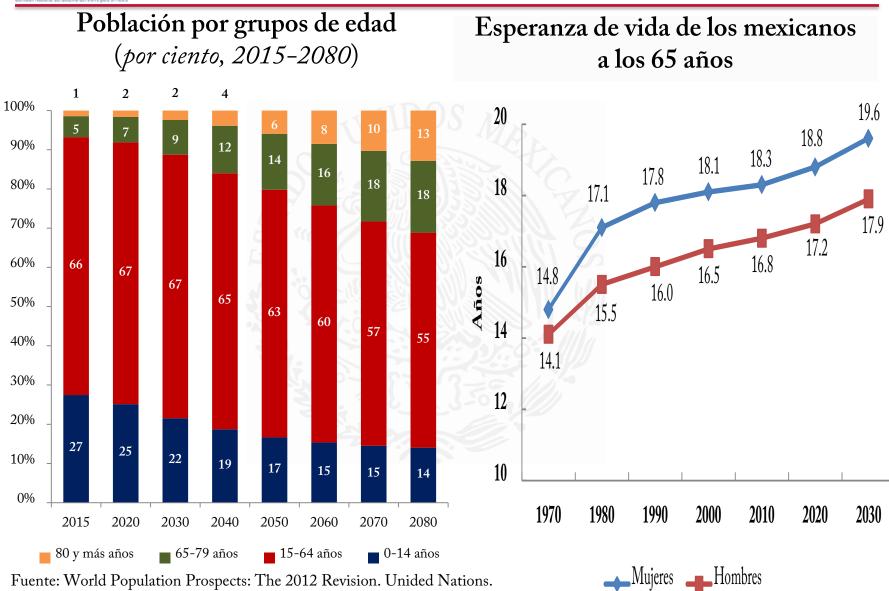


DEMOGRAFÍA: ENVEJECIMIENTO POBLACIONAL GLOBAL SIN PRECEDENTES





MÉXICO: PROYECCIONES DE POBLACIÓN



Nota: se utilizó la base de datos con el supuesto de fecundidad mediana.

Introducción



- 1. El mundo enfrenta un fenómeno inédito de envejecimiento poblacional que se acentuará en las próximas décadas
- 2. Los retos pensionarios crecen exponencialmente en todo el mundo por lo que adaptarse resulta crítico para todos los países.
- 3. Los sistema de pensiones de beneficio definido son cada vez más la excepción que la norma
- 4. Los esquemas de cuentas individuales obligatorios o voluntarios ocupan un espacio cada vez mayor en los sistemas de pensiones
- 5. La responsabilidad de ahorrar para el futuro recae cada vez más en las personas y menos en el Estado





I. Introducción

II. Antecedentes y Evolución del SAR 2013-2014

III. Acciones de la CONSAR durante 2013-2014

IV. Acciones pendientes: retos del SAR



ANTECEDENTES: SISTEMA FINANCIERAMENTE INSOSTENIBLE

El aumento en la esperanza de vida y la disminución en el número de trabajadores activos por pensionado, entre otros factores, hizo financieramente insostenibles a los sistemas de reparto (IMSS, ISSSTE, entre otros)



Ante esta situación, fue indispensable modificar de fondo el funcionamiento del sistema de pensiones



DIAGNÓSTICO: ASPECTOS FAVORABLES DEL SAR

Desde su creación en 1997 el SAR ha tenido importantes avances:

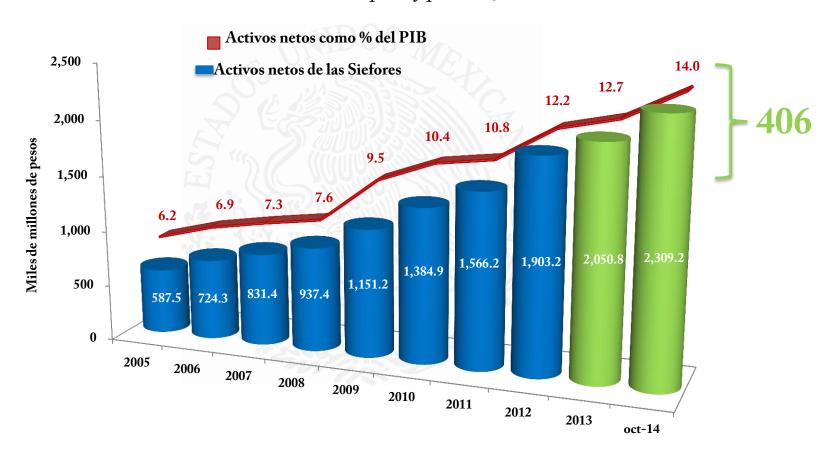
- Seguridad y certeza: plena propiedad de los recursos. CONSAR supervisa diariamente la inversión y manejo de los recursos. Estos son heredables y sujetos a portabilidad
- Sistema financieramente viable. Cambio demográfico no pondrá en riesgo viabilidad
- Transparencia respecto al manejo de sus recursos. Valuación diaria e información a ahorradores
- Rendimientos atractivos para todos por igual
- ➤ Impacto macroeconómico relevante: coadyuvante de la estabilidad macroeconómica
- Inversión en actividades productivas: circulo virtuoso del ahorro donde AFORE financian actividades productivas



ACTIVOS NETOS: 2005-2014

Activos netos

(miles de millones de pesos y porcentaje del PIB*)

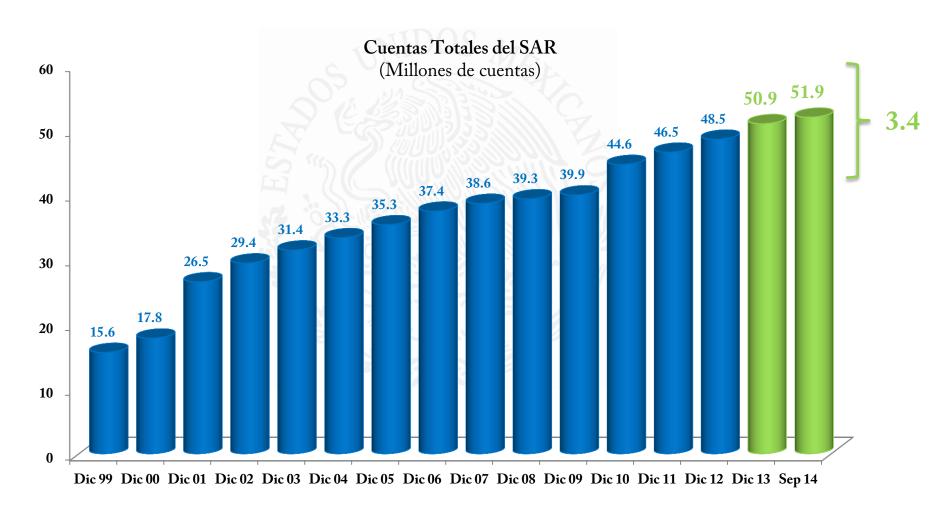


Fuente: CONSAR e INEGI. *PIB nominal promedio, base 2008, de los cuatro trimestres de cada año. Para 2014, se considera el promedio de los últimos cuatro trimestres, hasta el segundo trimestre de 2014. Cifras al cierre de septiembre 2014



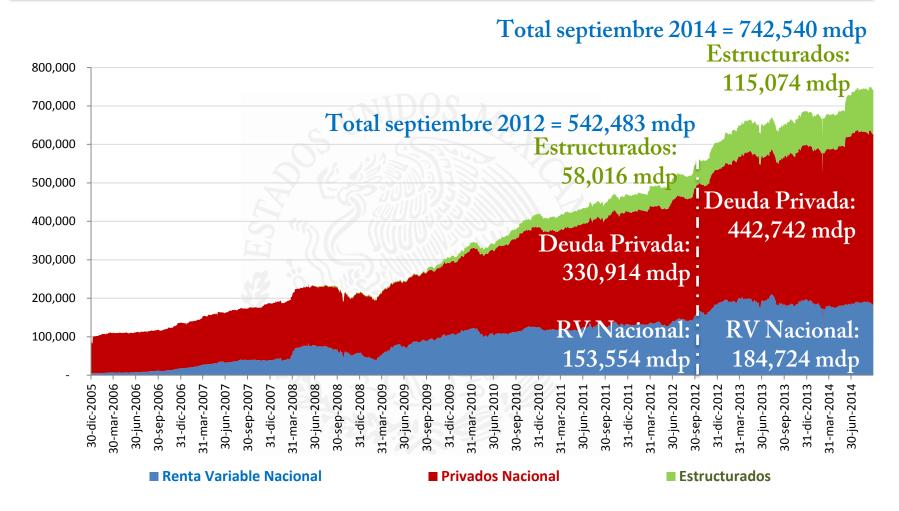
CUENTAS INDIVIDUALES EN EL SAR

Evolución de las cuentas administradas por las AFORE





AVANCES DEL SAR A 17 AÑOS: FINANCIAMIENTO A ACTIVIDADES PRODUCTIVAS



TOTAL = 742,540 mdp

Cifras en millones de pesos.

Actualización: Cierre de septiembre de 2014. Fuente: CONSAR-VICEPRESIDENCIA FINANCIERA.



RENTABILIDAD POR AFORE A 36 MESES

Rendimientos de bolsa nominales de las SIEFORE Básicas

(porcentaje, últimos 36 meses, al cierre de septiembre de 2014)

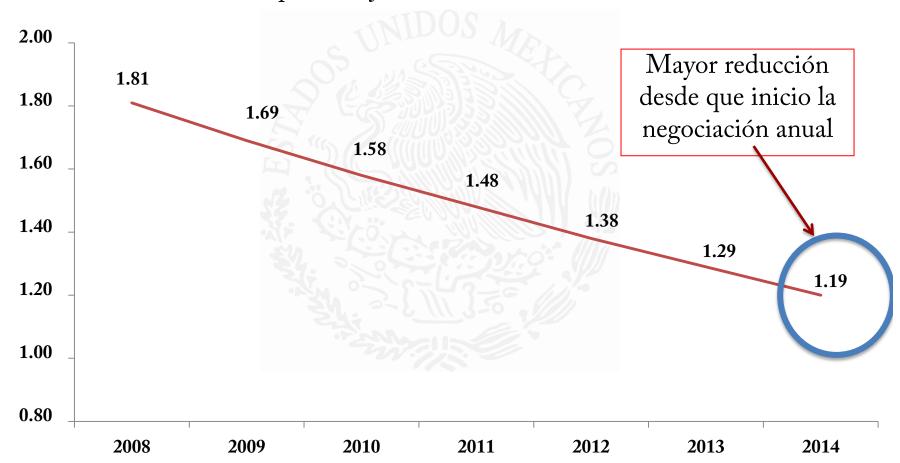
AFORE	SB1	SB2	SB3	SB4	
sura 🛸	6.77	9.79	10.92	12.47	
Profuturo	5.84	8.48	9.30	10.87	
Afore Banamex	5.84	8.32	9.09	10.65	
PENSIONISSSTE FONDO NACIONAL DE PRISSIONES DE 100 TRABAJADORES DE 100 TRABAJADORES ASTROLO DEL ESTADO	6.82	8.49	9.58	9.91	
General North	5.21	7.32	8.02	9.28	
MetLife Afore	5.09	6.99	7.82	8.87	
**InverCap*	5.95	6.20	6.69	8.49	
Principal® Afore	4.41	6.11	6.98	8.03	
Afore CoppeL	3.99	6.36	7.12	7.67	
afore	5.01	5.90	6.36	6.94	
Grupo Financiero	4.68	5.11	6.05	6.79	
SISTEMA*	5.82	7.61	8.48	9.72	



COMISIÓN SOBRE SALDO

Comisión sobre saldo

(porcentaje sobre saldo administrado)



Fuente: CONSAR



Indicador de Rendimiento Neto

Indicador de Rendimiento Neto

(septiembre 2014)

Rendimiento Neto de la SB1 (60 años y mayores) 58 meses

Afore	IRN (%)
PensionISSSTE	8.61%
Invercap	8.21%
SURA	7.69%
Profuturo GNP	7.61%
Banamex	7.33%
MetLife	6.95%
XXI Banorte	6.95%
Principal	6.69%
Azteca	6.19%
Coppel	5.70%
Inbursa	4.98%
Promedio SB1*	7.37%

Rendimiento Neto de las SB2 (46 a 59 años) 60 meses

Afore	IRN (%)			
PensionISSSTE	10.13%			
SURA	9.92%			
Profuturo GNP	9.25%			
Banamex	9.25%			
XXI Banorte	8.81%			
Invercap	8.80%			
MetLife	8.72%			
Principal	8.22%			
Azteca	7.60%			
Coppel	7.18%			
Inbursa	5.18%			
Promedio SB2*	8.85%			

Rendimiento Neto de las SB3 (37 a 45 años) 62 meses

Afore	IRN (%)			
SURA	11.07%			
PensionISSSTE	11.04%			
Banamex	10.09%			
Profuturo GNP	9.89%			
Invercap	9.78%			
MetLife	9.64%			
XXI Banorte	9.54%			
Principal	8.94%			
Azteca	8.32%			
Coppel	7.64%			
Inbursa	5.74%			
Promedio SB3*	9.70%			

Rendimiento Neto
de las SB4
(36 años y menores)
62 meses

Afore	IRN (%)			
SURA	12.34%			
Banamex	11.46%			
Profuturo GNP	11.25%			
PensionISSSTE	11.19%			
Invercap	10.85%			
MetLife	10.68%			
XXI Banorte	10.39%			
Principal	9.95%			
Azteca	8.64%			
Coppel	7.89%			
Inbursa	6.18%			
Promedio SB4*	10.62%			



EVOLUCIÓN DEL SALDO EN LA CUENTA Individual de un Trabajador Típico

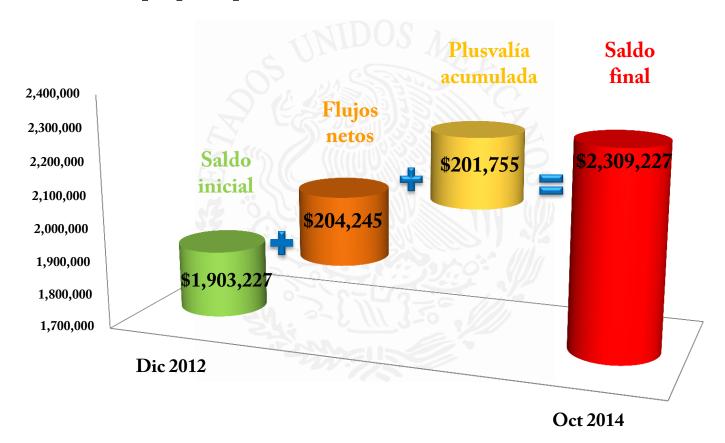
➤ Un trabajador con un ingreso de 5 SM, habría acumulado \$210,212 de ahorro pensionario entre 1997 y septiembre de 2014. De éste, 54.9% (\$115,435) corresponde a aportaciones y 45.1% (\$94,777) a rendimientos



Supuestos del ejercicio: Densidad de cotización 100%, aportación obligatoria de 6.5%, sin ahorro voluntario, rendimientos netos de comisión observados en el periodo (Precios de Bolsa, Siefore Básica 2, Banamex), Periodo de acumulación de jul 1997 al 30 sept 2014.



La plusvalía registrada desde diciembre 2012 hasta octubre 2014 fue de 201,755 mdp, que equivale al 8.74% de los activos administrados



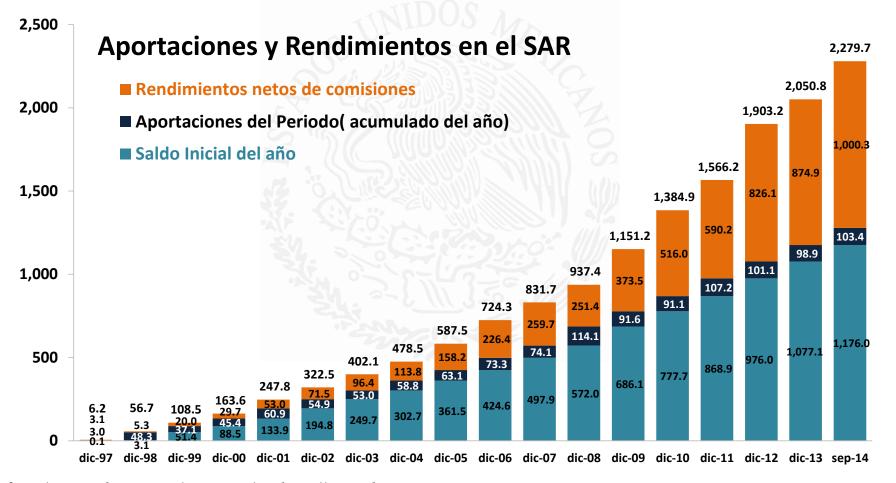
Las cifras incluyen los activos administrados por PENSIONISSSTE.

^{*}Flujos Netos: Calculadas como el cambio en el número de Acciones de Trabajadores, Reserva Especial y Posición Propia al precio de Bolsa del Día de liquidación, incluyen por lo tanto aportaciones y retiros. Fuente: CONSAR-VICEPRESIDENCIA FINANCIERA.



AVANCES DEL SAR A 17 AÑOS: RENDIMIENTOS Y APORTACIONES

➤ Se han podido generar rendimientos netos de comisiones acumulados por más de \$1,000.3 mil millones de pesos, lo que representa 43.9% del saldo del sistema.



Cifras al cierre de septiembre en miles de millones de pesos. Fuente: CONSAR-VICEPRESIDENCIA FINANCIERA.





I. Introducción

II. Antecedentes y Evolución del SAR 2013-2014

III. Acciones de la CONSAR durante 2013-2014

IV. Acciones pendientes: retos del SAR



ACCIONES DE LA CONSAR 2013-2014

- ➤ Al inicio de la presente administración, la CONSAR delineó líneas de acción estratégicas para el fortalecimiento del Sistema de Ahorro para el Retiro a través de la herramienta *Balanced Scorecard*
- Líneas estratégicas:
 - 1. Fortalecer capacidades AFORE para la obtención de mayores rendimientos
 - 2. Mayor eficiencia operativa del SAR
 - 3. Mayor competencia y menores comisiones
 - 4. Mayor vinculación con los ahorradores del sistema
 - 5. Mejora en servicios



1. MAYORES RENDIMIENTOS

Se hicieron modificaciones al marco regulatorio que establece las reglas de inversión:

- 1. Se autorizaron los primeros tres mandatos de inversión
- 2. Se autorizó la primera inversión en mercancías
- 3. Se amplía el número de países en los que las AFORE pueden invertir
- 4. Se elevan los requisitos para los manejadores de fondos para el retiro
- 5. Se autorizan nuevos vehículos de inversión para proteger el valor de la inversión durante periodos de volatilidad
- 6. Se requiere a las AFORE definir un portafolio de referencia en la gestión de sus inversiones (benchmark) para cada SIEFORE Básica
- 7. Se crea la SIEFORE Básica Cero (SB0) para proteger los recursos de las personas más cercanas al retiro
- 8. Se amplía la temporalidad del indicador de rendimiento neto (IRN) para incentivar a las AFORE a invertir con horizontes de mayor plazo



2. MAYOR EFICIENCIA OPERATIVA

- Una serie de proyectos operativos sin precedente en la historia del SAR busca generar mayores economías de escala que se traduzcan en menores costos operativos para todos
 - 1. Integración de expediente electrónico
 - 2. Autenticación biométrica
 - 3. Mejora operativa de le empresa operadora PROCESAR
 - 4. Nuevo modelo estructural de traspasos
 - 5. Nueva metodología de supervisión basada en riesgos
 - 6. Nueva circular de agentes promotores



3. MAYOR COMPETENCIA Y MENORES COMISIONES

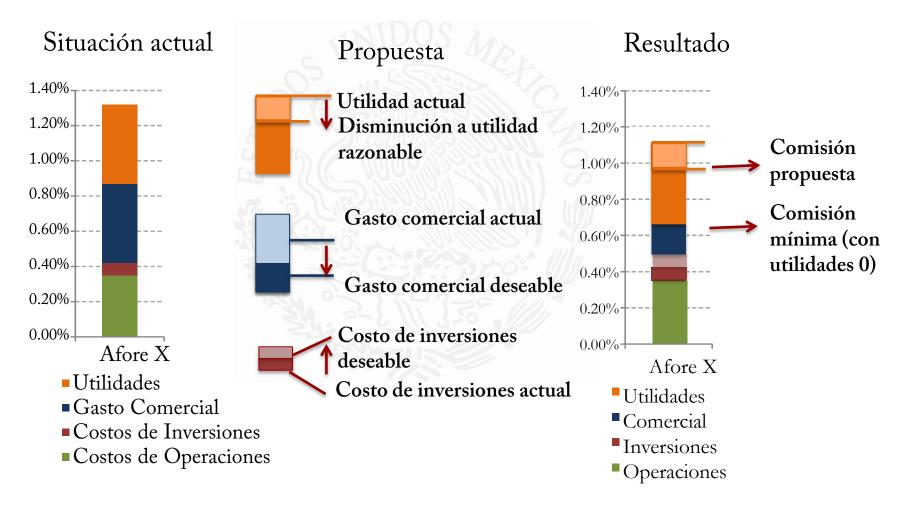
Nuevos criterios para Asignación y Reasignación

- La implementación de los nuevos criterios para la reasignación de cuentas permitirá:
 - 1. Brindar un mayor rendimiento a los trabajadores que no hayan sido registrados
 - 2. Fomentar en las AFORE una mayor competencia por rendimientos de largo plazo
 - 3. Impulsar la continua baja en comisiones, adicionalmente a la revisión anual
 - 4. Premiar a aquellas AFORE que lleven a cabo un mayor registro de cuentas
 - 5. Fomentar el ahorro voluntario



3. MAYOR COMPETENCIA Y MENORES COMISIONES

Nueva metodología para estimar comisiones





3. MAYOR COMPETENCIA Y MENORES COMISIONES

Distribución de los ingresos por comisiones en 2014

(porcentaje del presupuesto de la AFORE destinado al rubro respectivo)

	Comisión 2014 (%)		Gasto Comercial		Costo de Inversión		Costos Operativos		Utilidad o Pérdida
AZTECA	1.31	_ =	0.64	+	0.08	+	0.56	+	0.03
			49%		6%		43%		2%
BANAMEX	1.09	=	0.20	+	0.02	+	0.30	+	0.57
			18%		2%		28%		52%
COPPEL	1.34	=	0.37	+	0.03	+	0.31	+	0.63
			28%		2%		23%		47%
INBURSA	1.14	=	0.55	+	0.01	+	0.30	+	0.28
			48%		1%		26%		24%
INVERCAP	1.32	=	0.60	+	0.04	+	0.45	+	0.23
			45%		3%		34%		17%
METLIFE	1.25	=	0.63	+	0.08	+	0.27	+	0.27
			50%		6%		22%		22%
PENSIONISSSTE	0.99	=	0.05	+	0.03	+	0.38	+	0.53
			5%		3%		39%		53%
PRINCIPAL	1.24	=	0.50	+	0.03	+	0.45	+	0.26
			40%		2%		37%		21%
PROFUTURO GNP	1.17	=	0.38	+	0.02	+	0.32	+	0.45
			32%		1%		28%		39%
SURA	1.15	=	0.39	+	0.03	+	0.38	+	0.34
			34%		3%		33%		30%
XXI-BANORTE	1.07	=	0.31	+	0.02	+	0.21	+	0.53
			29%		2%		20%		49%



Diagnóstico de las cuatro problemáticas básicas del SAR

- 1. Los individuos suelen evitar el tema retiro/pensión lo que conduce a inercia, procrastinación e inacción
- 2. Existe desconocimiento, desconfianza y desinterés lo que conduce a privilegiar el corto plazo (miopía)
- 3. Problema cultural del ahorro y cultura financiera lleva a una excesiva aversión al riesgo
- 4. Falta de conocimiento del sistema y confusión del producto AFORE implica tomar malas decisiones



Encuestas 2013-2014

Conocimiento y percepción del SAR 2013

- ➤ El 81% argumentó que su confianza en la AFORE aumentaría si supiera en qué se invierte el dinero
- ➤ 55% de los que no aportan voluntariamente es por desconocimiento y/o 26% por desconfianza
- Se desconoce que exista un "garante" o "regulador" que vigile su ahorro, sin embargo este concepto es muy valorado y genera confianza

Trabajadores Independientes 2014

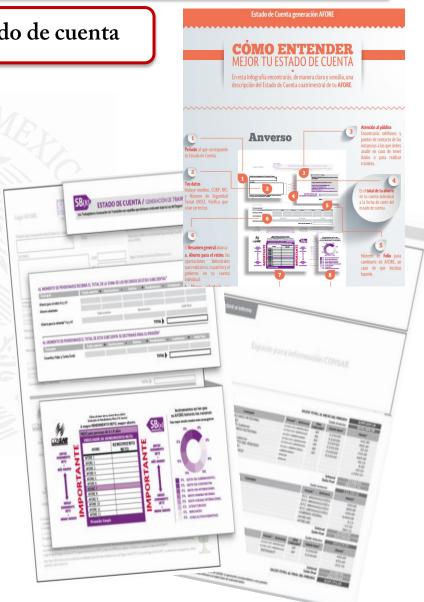
- Para motivarse a ahorrar para su retiro: "que me dieran información" y "contar con disponibilidad de mi dinero"
- Pocos trabajadores se han preguntado de qué vivirán en la vejez y cuánto dinero necesitarán para enfrentar esta etapa
- A pesar del riesgo y de las desventajas, el ahorro en casa y el ahorro a través de medios informales predominan entre los trabajadores cuenta propia
- ➤ Un elevado porcentaje de trabajadores independientes/informales ha escuchado hablar de las AFORE pero no conoce su funcionamiento ni la posibilidad que existe de ahorrar en éstas



Nuevo formato de estado de cuenta

- Se rediseñó el estado de cuenta que las AFORE envían a los trabajadores tres veces al año
- Los cambios realizados tuvieron como objetivo brindar información más accesible y detallada sobre el manejo de los recursos de la cuenta AFORE para facilitar al ahorrador su entendimiento y supervisión
 - a) Cómo se invierten los recursos
 - b) Un resumen de movimientos detallado
 - c) Mensaje institucional debidamente identificado

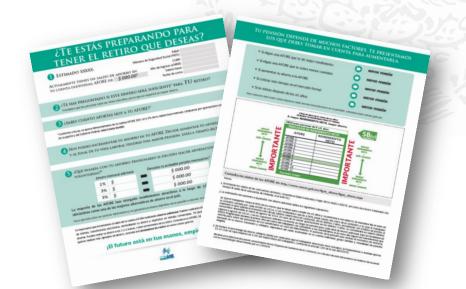
El 81% argumentó que su confianza en la AFORE aumentaría si supiera en qué se invierte el dinero





Estimación pensionaria

- Para estimular el ahorro voluntario en las AFORE, dados los bajos niveles de aportación que persisten en el SAR, se elaboró un documento con una estimación personal del impacto que tendría el ahorro voluntario en la pensión
- Dicho documento se enviará con los estados de cuenta de cada año







APP CONSAR

Como un esfuerzo adicional por vincular a los ahorradores del SAR con su cuenta AFORE a través de la tecnología, se hizo el lanzamiento de la aplicación gratuita para teléfonos móviles APP CONSAR en la que se pueden consultar diversos temas de interés para los ahorradores como:



















Esta nueva herramienta está disponible para los dispositivos móviles





La gente tiene muy poca educación financiera, no existe interés por contar con mayor información







Nuevo formato de traspasos





Cómo entender tu ahorro para el futuro

- Se creó el Blog como un canal más de comunicación para usuarios y público en general
- Contiene información especializada y contenidos dinámicos, con los cuales se apoya a los ahorradores a entender mejor el funcionamiento del Sistema

¿Qué factores determinan mi pensión? Una visión sobre las tasas de reemplazo

Cómo funciona la Recaudación en el Sistema de Ahorro

para el Retiro

Experiencias internacionales y evolución del Ahorro Voluntario en México

Competencia en el SAR: la visión de la COFECE

¿Cómo funciona operativamente el Sistema de Ahorro

para el Retiro?

Entendiendo los ciclos naturales de los mercados financieros y cómo impactan en mi cuenta AFORE

Primera Encuesta Nacional de Trabajadores Independientes/Por su Cuenta: llamada de alerta

El contexto demográfico de las pensiones



CHAT del SAR

- Este nuevo servicio de atención al trabajador permite atender en línea a los usuarios, en tiempo real, brindando información y resolviendo dudas sobre la cuenta AFORE y el SAR en general
- Cuenta con protocolos de calidad basados en tiempos óptimos de respuesta e información objetiva y actualizada para un funcionamiento útil y eficiente



- Cualquier usuario podrá guardar o imprimir la conversación generada
- En caso de que el ahorrador requiera información adicional más especializada o realizar un trámite, el operador transferirá el caso a CONSAR y/o la AFORE correspondiente



Eventos diversos

- Se llevan a cabo eventos diversos en toda la República Mexicana a través de:
 - ✓ Pláticas de orientación
 - ✓ Módulos informativos
 - ✓ Ferias de atención al trabajador
 - ✓ Cursos de capacitación a las áreas de recursos humanos



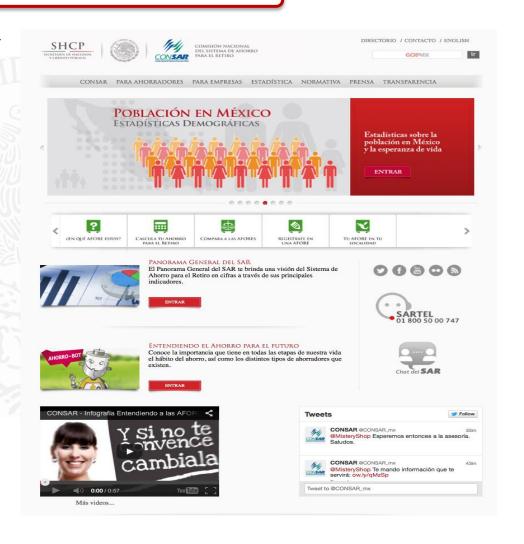


- En las ferias participan todas las instancias que intervienen en el SAR (IMSS, ISSSTE, INFONAVIT, FOVISSSTE, las AFORE, etc.)
- La finalidad es tener una comunicación directa con el público y poner las instancias al alcance de los ahorradores



Nueva página web CONSAR

- La nueva página de internet de la CONSAR se rediseñó a fin de hacerla más:
 - ✓ Visualmente atractiva
 - ✓ Fácil de navegar
 - ✓ Clara
 - ✓ Didáctica





Infografías

- Se diseñaron materiales informativos amenos y didácticos que atienden algunas de las principales necesidades de información de los ahorradores en el SAR:
 - 1. Registro en una AFORE
 - 2. Designación de beneficiarios
 - 3. ¿Cómo se invierten los recursos de las cuentas individuales?
 - 4. ¿Cuándo puedo disponer anticipadamente de mis recursos?
 - 5. ¿Cómo me cambio de AFORE?
 - 6. ¿Por qué suben y a veces bajan los rendimientos de mi cuenta?
 - 7. Trabajadores **ISSSTE**
 - 8. Trabajadores independientes

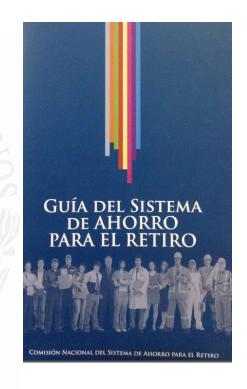


Los entrevistados expresan tener preferencia por la publicidad informativa



Guía del SAR

- Esta guía con temas básicos sobre el SAR permite conocer a los ahorradores de forma ágil, sencilla y comprensible, el ciclo de vida de su cuenta AFORE desde el momento en que empiezan a trabajar y hasta que lleguen a pensionarse
- Los temas de interés son:
 - ✓ Registro y cuenta AFORE
 - ✓ Cambio de AFORE
 - ✓ Ahorro voluntario
 - ✓ Régimen de inversión
 - ✓ Estado de cuenta
 - ✓ Actualización de datos
 - ✓ Retiros parciales
 - ✓ Retiros totales



La gente tiene muy poca educación financiera, no existe interés por contar con mayor información



4. MAYOR VINCULACIÓN CON AHORRADORES DEL SAR

Campañas de comunicación

- Como parte del posicionamiento de la CONSAR como garante de los recursos de los trabajadores, se lanzó la campaña "Vigilante Aliado" misma que consiste:
 - ✓ Materiales impresos diversos
 - ✓ Spot TV "Guardián Protector"
 - ✓ Spot TV "Riesgos y Consecuencias"
 - ✓ Spot de radio
 - ✓ Spot cine



Se desconoce que exista un "regulador" que vigile su ahorro, sin embargo este concepto es muy valorado y genera confianza

Un mayor conocimiento de la CONSAR como entidad reguladora dotaría de fortaleza y credibilidad al SAR



4. MAYOR VINCULACIÓN CON AHORRADORES DEL SAR

Calculadoras del ahorro







4. MAYOR VINCULACIÓN CON AHORRADORES DEL SAR

Estudios Temáticos

- > "Impacto macroeconómico de la reforma pensionaria en México"
- "Incentivos al ahorro voluntario: experiencias internacionales"
- > "Inversión en infraestructura de los fondos de pensiones: mejores experiencias a nivel internacional"
- Las comisiones que cobran las AFORE: experiencia internacional"
- Factores determinantes de las pensiones: una visión sobre las tasas de reemplazo"
- > "El contexto demográfico de las pensiones"
- Fintendiendo los ciclos naturales de los mercados financieros y cómo impactan en mi cuenta AFORE"



5. MEJORA EN SERVICIOS: APORTACIONES VOLUNTARIAS

Redes de Conveniencia



Más de 1,600 sucursales

10 Estados de la Republica

- Baja California
- Coahuila
- Distrito Federal
- Estado de México
- Jalisco
- Nuevo León
- Sonora
- Tamaulipas
- Yucatán

• Quintana Roo
Brinda servicios las



1,620 sucursales

1,110 municipios

614 de las sucursales se encuentran

en poblaciones sin alguna otra presencia bancaria

Brinda servicios a

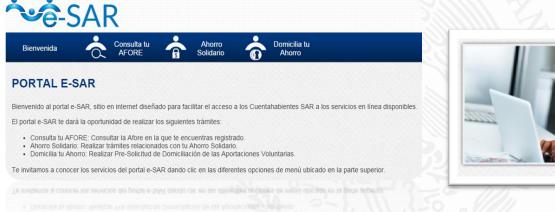
millones de personas en el medio rural



5. MEJORA EN SERVICIOS: APORTACIONES VOLUNTARIAS

Domiciliación vía tarjeta de débito

Se implementó un mecanismo sencillo, cómodo, seguro y desde la comodidad de su hogar los trabajadores para hacer ahorro a través de portal centralizado:



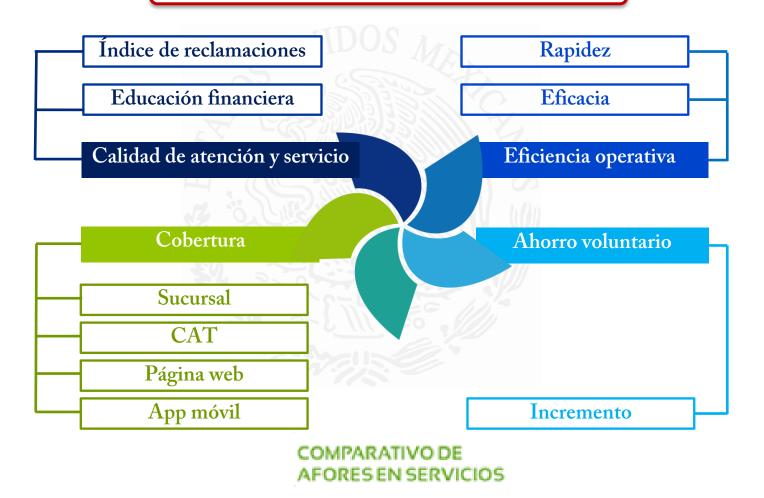


Las 2 principales razones que señalaron los encuestados para motivarse a ahorrar para su retiro son "que me dieran información" y "contar con disponibilidad de mi dinero"



5. MEJORA EN SERVICIOS

Indicador Comparativo de Servicios







I. Introducción

II. Antecedentes y Evolución del SAR 2013-2014

III. Acciones de la CONSAR durante 2013-2014

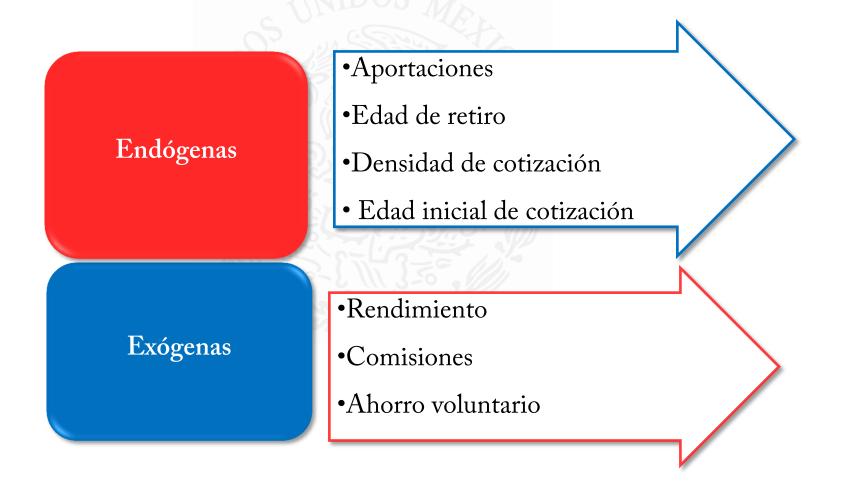
IV. Acciones pendientes: retos del SAR



RETOS:

PATRIMONIO PENSIONARIO

El principal objetivo de los sistemas de pensiones es que los trabajadores perciban montos pensionarios adecuados al final de su vida laboral; el indicador utilizado para evaluarlo es la tasa de reemplazo





RETOS: PATRIMONIO PENSIONARIO

Concepto	Incidencia	Magnitud de incidencia	México vs AL y países OECD
Aportaciones	4	Muy Alta	Abajo
Edad de Retiro	4	Mediana	Abajo
Densidad de cotización		Muy Alta	Abajo
Edad inicial de cotización		Alta	Abajo
Rendimientos		Alta	Igual
Comisiones		Mediana	Arriba
Ahorro Voluntario	-	Alta	Abajo



ACCIONES PENDIENTES: PROPUESTAS DE REFORMA A LA LEY DEL SAR

Propuesta de la Reforma a la LSAR		Objetivo de la propuesta	
1.	Ampliación del Régimen de Inversión	Nuevas alternativas de inversión para buscar mejores rendimientos	
2.	Menores Comisiones	Reducir comisiones y estimular mayor competencia	
3.	Competencia entre AFORE	Proteger los intereses de los trabajadores jóvenes y eventuales	
4.	Mejores Traspasos	Mejorar calidad del traspaso y reducir gasto comercial de las AFORE	
5.	Mejores Servicios	Comparativo del desempeño en servicios de las AFORE	
6.	Mayor Ahorro Voluntario	Estimular crecimiento del ahorro voluntario para lograr menores pensiones	
7.	Fortalecimiento del gobierno corporativo	Fortalecer toma de decisiones de inversión al interior de las AFORE para proteger el ahorro de los trabajadores	
8.	Difusión del ahorro para el retiro	Más y mejor información para los ahorradores del sistema	
9.	Atención y servicios a los trabajadores	Mejorar la experiencia de los ahorradores con su AFORE	
10. Mayor certeza jurídica y facilidad de trámites para beneficiarios		Hacer más sencillo para los ahorradores y sus familias la recuperación del ahorro en una AFORE	



ACCIONES PENDIENTES: Otras Propuestas de reforma

- ➤ Para el fortalecimiento integral y estructural del SAR es necesario avanzar en las siguientes acciones legales:
- 1. Incrementar las aportaciones gradualmente a través de: elevar algún componente de las aportaciones tripartitas
- 2. Otorgar mayores facultades a la CONSAR para propiciar tendencia descendente de comisiones
- 3. Ampliar límites del régimen de inversión de las AFORE
- 4. Forzar a las AFORE a reducir su gasto comercial
- 5. El país requiere un "Pilar Cero" nacional, con un diseño eficiente y financieramente viable



ACCIONES PENDIENTES: Otras propuestas de Reforma

- 6. Evaluar reformas a los sistemas pensionarios "Pilar 1" que son financieramente inviables
- 7. Ampliar cobertura de "Pilar 2": valorar incorporación de trabajadores independientes
- 8. Estimular el **ahorro voluntario** a través de diversos mecanismos ya probados en el mundo
- 9. Evaluar la conveniencia de eliminar la cesantía y/o incrementar la edad de retiro. Indizar edad de retiro a expectativa de vida





AVANCES Y RETOS DEL SISTEMA DE AHORRO PARA EL RETIRO



Senado de la República Comisión de Seguridad Social 11 de Noviembre 2014