

Современные формы интеграции организаций

| <i>На основе кооперирования:</i> | <i>На основе концентрации:</i> |
|--|---|
| Добровольное, регулируемое договором сотрудничество организаций при сохранении их хозяйственной самостоятельности с целью достижения производственно-экономических преимуществ | Наращивание потенциала организации путем присоединения других хозяйственных единиц при потере или ограничении их экономической самостоятельности путем слияния или сращивания капиталов |
| <i>картель,</i> | <i>концерн,</i> |
| <i>синдикат,</i> | <i>холдинг,</i> |
| <i>консорциум,</i> | <i>ФПГ,</i> |
| <i>ассоциация,</i> | <i>корпорация,</i> |
| <i>франшиза,</i> | <i>конгломерат,</i> |
| <i>оболочечное предприятие,</i> | <i>комбинат,</i> |
| <i>концессия;</i> | <i>материнские и дочерние фирмы.</i> |

Привести определения форм интеграции организаций.

Картель — форма долговременного договорного объединения, участники которого заключают соглашение, связанное с формированием благоприятной инфраструктуры их бизнеса. Это согласование политики цен, разграничение рынков сбыта путем установления квот на куплю-продажу, регулирование объемов производства, условий сбыта продукции, соблюдение условий найма персонала, лицензирование деятельности и др.

Синдикат — объединение организаций, характеризующееся тем, что распределение заказов, закупки сырья и реализация произведенной продукции осуществляются через единую сбытовую или снабженческо-сбытовую контору. При этом организации по делегированным синдикату функциям ограничивают свою самостоятельность. В настоящее время синдикаты не имеют большого распространения.

Консорциум — временное соглашение между организациями для решения конкретной, значимой для них проблемы (реализации комплексной программы, научно-технического проекта или экологического проекта, проведения эмиссионных операций, размещения займов и т.п.).

Ассоциация — объединение организаций в целях координации деятельности, представления и защиты общих интересов. Имущество ассоциации складывается из вступительных взносов членов и взносов в специальные фонды, доходов от совместной деятельности.

Франшиза — право вести бизнес под брендом другой компании и использовать её технологии и бизнес-модель.

Оболочечное предприятие — предприятие, осуществляющее деятельность по удовлетворению потребностей потребителей товаров и услуг практически без

использования собственных средств производства посредством заключения контрактов с другими организациями, осуществляющими все действия по производству (иногда и реализации) продукции.

Концессия — уступка права пользования государственной собственностью в течение оговоренного срока; договор о передаче в аренду или эксплуатацию на определенный срок земельных участков, природных богатств и других хозяйственных объектов, принадлежащих государству или муниципалитетам, частным и (чаще) иностранным компаниям.

Концерн — форма объединения самостоятельных в правовом отношении организаций промышленности, транспорта, торговли и банковской сферы, имеющих устойчивые кооперационные связи, осуществляется посредством системы участия, финансовых связей, договоров об общности интересов, личных уний. Участники концерна, сохраняя формальную самостоятельность, подчиняются контролю финансовых магнатов, возглавляющих его. Организации, входящие в концерн, делегируют и централизуют ряд управленческих функций руководству концерна или ведущей, как правило, самой крупной, организации.

Холдинг — компания, управляющая другими компаниями посредством владения контрольными пакетами акций этих компаний. Различают чистый холдинг-компания, не занимающаяся конкретной производственной деятельностью; и производственный холдинг, который помимо управления другими осуществляет конкретную производственную деятельность.

ФПП — диверсифицированная многофункциональная структура, образующаяся в результате объединения капиталов предприятий, кредитно-финансовых и инвестиционных институтов, а также других организаций.

Корпорация — совокупность лиц, объединившихся для достижения какой-либо цели, форма организации предпринимательской деятельности, предусматривающая долевую собственность, юридический статус и сосредоточение функций управления в руках профессиональных менеджеров, работающих по найму.

Конгломерат — механическое соединение чего-либо разнородного. Форма монополистических объединений промышленных предприятий разных отраслей, производящих различные товары и услуги, не имеющих ни технологических, ни кооперационных связей, путем функциональных или инвестиционных слияний и реализующих эффект диверсифицированного производства. Для конгломератов характерен высокий уровень децентрализации управления.

Комбинат — объединение промышленных предприятий разных отраслей, связанных технологически так, что продукция одного предприятия служит сырьем или полуфабрикатом для другого.

Материнские и дочерние фирмы — структура коммерческих организаций, включающая в себя материнскую компанию и ряд более мелких (дочерних) компаний, которые она контролирует.