

Felicidades Oruro

Aniversario 245

Boletín Económico Virtual

4ta. edición

*Sociedad Científica de Estudiantes de la Carrera de Economía de la
Universidad Mayor de San Andrés*

SOCIENCE - UMSA

Febrero 2026

Resumen Ejecutivo

Oruro conmemora 245 años desde su gesta libertaria y, a pesar de las vicisitudes económicas, políticas y sociales de los últimos años, lo recibe con un desempeño económico resiliente. A través del presente Boletín Económico virtual se busca plasmar una revisión de los principales indicadores que muestran el comportamiento económico reciente del departamento.

El crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) del departamento de Oruro ha mostrado un comportamiento resiliente, siendo el cuarto departamento con mayor tasa de crecimiento e incidencia en el crecimiento nacional, con 3,11 % y 0,11 % respectivamente; sin embargo, aún no logra superar la barrera del 5 % en su participación dentro del PIB nacional. Oruro se destaca principalmente por la preeminencia de la actividad minera (estaño, zinc y plata), que representa cerca del 20 % de su actividad económica.

El PIB per cápita se sitúa por encima de los 4.000 \$us, siendo mayor al promedio nacional de 3.800 \$us y mostrando un crecimiento superior a tres veces respecto al año 2000.

La inflación fue uno de los fenómenos más comentados y analizados durante la gestión 2025. En este contexto, la ciudad de Oruro fue una de las más afectadas, registrando una inflación anual de 27,15 % y una inflación de alimentos superior al 30 %, incluso bordeando el 40 % en septiembre, considerando la variación a doce meses.

Las importaciones mostraron un comportamiento creciente hasta 2023, exceptuando los años 2020 y 2021 como resultado de la emergencia sanitaria por la COVID-19. Para 2025, las importaciones ascienden a 1.889 Mill.de \$us. Un aspecto relevante es su composición: debido a su vocación productiva, alrededor del 50 % corresponde a combustibles y lubricantes, seguido por suministros industriales con 26 %, mientras que menos del 10 % corresponde a alimentos, bebidas y artículos de consumo. Cabe mencionar que el valor de las importaciones equivale a 3,31 veces el valor de las exportaciones.

Estados Unidos, China y Japón se constituyen como los principales destinos de exportación, representando más del 60 % del valor total exportado, compuesto principalmente por zinc, plata, plomo y estaño, entre otros minerales. Asimismo, se destaca la exportación de quinua como producto no tradicional, alcanzando un valor de 81,3 millones de \$us.

Como resultado de la baja diversificación productiva y de exportaciones concentradas en materias primas, Oruro presenta un saldo negativo en su balanza comercial (déficit comercial). A pesar del comportamiento fluctuante de los últimos años, incluso en periodos de mayor crecimiento exportador y reducción de importaciones, el departamento enfrenta un déficit cercano a 1.184 millones de \$us.

El sistema financiero ha mostrado un desenvolvimiento favorable, especialmente en términos de profundidad financiera. El crecimiento de las carteras de crédito y depósitos ha sido positivo en los últimos años, con tasas aproximadas de 3 % y 10 % respectivamente. No obstante, aunque en 2024 el sector financiero fue uno de los de mayor crecimiento, para 2025 se evidencia una variación negativa de -0,35 % en la cartera de créditos y de -0,14 % en los depósitos, lo cual constituye un síntoma de alerta sobre el enfriamiento de la actividad económica.

Entre 2000 y 2013 se marcó un hito para el sector empresarial, ya que la base empresarial vigente registró una variación positiva cercana al 60 %. Posteriormente se mantuvo con tasas de crecimiento relativas entre 3 % y 4 %. Para 2025, esta base está compuesta principalmente por empresas de servicios con 152.633 unidades económicas, seguida por construcción con 51.820, manufactura con 40.897, minería con 9.567 y agropecuario con 4.314. En los últimos años también se observa una desaceleración en el crecimiento de la base empresarial, lo que evidencia el desafío de promover la producción y la diversificación económica del departamento orientada a la reactivación.

El comportamiento demográfico del departamento de Oruro muestra un crecimiento importante entre los censos de 2001 y 2012, con una variación de al menos 100.000 habitantes, este crecimiento se ha ralentizado según los datos del Censo de Población y Vivienda 2024, alcanzando una población de 571.471 habitantes.

Existe una alta concentración demográfica en ciudades intermedias y en la ciudad capital de Oruro. El crecimiento de la población escolar ha sido reducido, manteniéndose alrededor de 140.000 estudiantes, de los cuales el 90 % asiste a unidades educativas públicas y el 10 % a privadas. Por otra parte, la inversión pública en educación muestra una tendencia decreciente en los últimos años, cayendo significativamente desde 2011, pasando de aproximadamente 40 Mill. de \$us a 11 Mill. de \$us.

A pesar de los desafíos económicos y sociales que enfrenta el departamento de Oruro, continúa mostrando señales de resiliencia y trabajo constante, reflejadas en el esfuerzo diario de sus habitantes comprometidos con el desarrollo regional.

Contenido

1	Producto Interno Bruto – PIB	1
1.1	Análisis del Producto Interno Bruto	1
1.2	Producto Interno Bruto por actividad económica	3
1.3	Producto Interno Bruto per cápita	6
2	Comercio Exterior	7
2.1	Exportaciones	7
2.1.1	Exportaciones tradicionales y no tradicionales	7
2.1.2	Exportaciones por medio de transporte Figura	8
2.2	Importaciones	9
2.2.1	Importaciones por Grandes Categorías Económicas	10
2.2.2	Los productos más importados	12
2.3	Balanza Comercial	13
2.4	Socios Comerciales	14
2.4.1	Socios Comerciales según país de destino	14
2.4.2	Socios Comerciales según país de destino	15
3	Sisitema financiero	16
3.1	Cartera de Creditos	16
3.2	Depósitos	17
3.3	Cartera de Créditos destinados al Sector Productivo	18
3.4	Credito de Vivienda de Interes Social	19
3.5	Puntos de Atención Financiera	20
4	Sector Empresarial	21
4.1	Base empresarial por gestión	21
4.2	Base empresarial vigente según sector económico	23
4.2.1	Sector Comercio	24
4.2.2	Sector Servicios	24
4.2.3	Sector Manufacturero	24
4.2.4	Sector Construcción	24
4.2.5	Sector Minero	24
4.2.6	Sector Agropecuario	24
4.3	Base empresarial vigente por gestión según actividad económica	25
5	Crecimiento poblacional y demográfico	26

5.1	Crecimiento demográfico	26
5.2	Educación	28
5.3	Inversión en educación pública	29
6	Empleo y mercado laboral	30
6.1	Dinámica del mercado laboral (ocupada y desocupada)	31
6.2	Oferta laboral	34
7	Inflación	35
7.1	Índice de Precios al Consumidor	35
7.2	Índice de Precios al Consumidor Según Producto (2022-2024)	36
7.2.1	Alimentos y Bebidas no Alcohólicas	36
7.2.2	Vivienda y Servicios Básicos	37
7.2.3	Transporte	38
7.2.4	Salud	39
7.2.5	Educación	40
8	Programas Económicos	40
8.1	Sector Productivo	41
8.1.1	Planta Refinadora de Zinc	41
8.1.2	Planta Industrial de Camélidos en Turco	42
8.1.3	Planta Procesadora de Charque de Llama en Challapata	43
8.1.4	Planta Industrializadora de Quinoa (Santuario de Quillacas)	44
8.1.5	Ampliación Planta de Lacteos (Challapata)	45
8.2	Infraestructura	47
8.2.1	Doble Vía Oruro - Challapata	47
8.2.2	Asfaltado La Joya - Totora	48
8.2.3	Mejoramiento y Ampliación Sistema de Aagua Potable	49
8.3	Sector Social	50
8.3.1	Salud	50
8.4	Sector Multisectorial	51

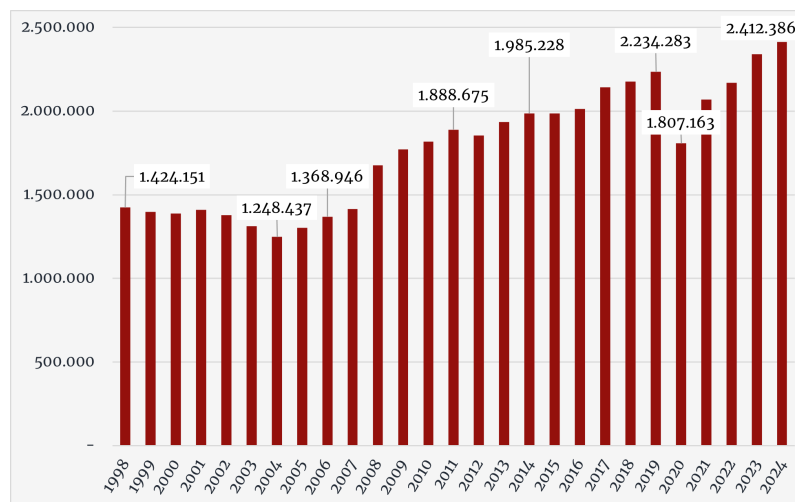
1 Producto Interno Bruto – PIB

El Producto Interno Bruto (PIB) representa la producción de los bienes y servicios finales durante un periodo de tiempo determinado. Además, la cuantificación de su serie histórica devela el crecimiento experimentado dentro de un horizonte temporal.

1.1. Análisis del Producto Interno Bruto

Figura 1

Oruro: Producto Interno Bruto a precios constantes, según actividad económica, 1998-2024
(En miles de bolivianos de 1990)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE). Elaboración: Sociedad Científica de los Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

El PIB del departamento de Oruro para el 2024, medido a precios constantes, alcanzó un valor de 2.412.386,08 miles de bolivianos¹, la cifra más alta registrada hasta la fecha. Desde 1998 hasta 2024, el comportamiento del PIB no ha sido constante ni ha seguido una tendencia determinística. En 1998 el PIB fue de 1.424.151,38 miles de bolivianos, para el 2004, este valor descendió a 1.248.436,96 miles de bolivianos. En un periodo de grandes distorsiones no solo en la economía boliviana, sino también en el orden social y político.

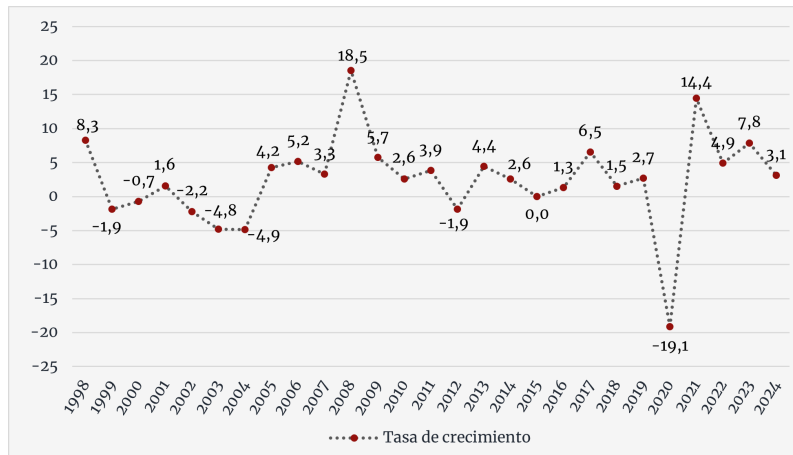
El año 2006, comenzó un nuevo orden político y económico, el PIB fue de 1.368.945,96 miles de bolivianos, denotando un periodo de crecimiento y estabilización, exceptuando los años 2012, 2015 y 2019. Año marcado por los efectos de la pandemia del virus Covid-19 en la economía. Un corto periodo de inestabilidad económica,

¹Los valores descritos para el PIB a precios constantes o PIB real, según los datos del INE, toma los valores del peso boliviano del año 1990. Con el objetivo de describir los valores en términos reales, sin tomar en cuenta los efectos de la inflación y como una medida más precisa de los volúmenes de producción.

política y social. Convergió al valor más bajo de la última década, con 1.807.163,21 miles de bolivianos. Posteriormente el PIB del departamento de Oruro fue recuperándose rápidamente, para los siguientes años, pese a las dificultades económicas venideras de los siguientes años.

Figura 2

Oruro: Variación del Producto Interno Bruto a precios constantes, según actividad económica, 1998-2024 (En porcentaje)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE). Elaboración: Sociedad Científica de los Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La tasa de crecimiento del PIB a precios constantes, refleja el cociente de incremento de la producción de un horizonte de tiempo determinado. En 1998 la tasa de crecimiento fue del 8,3 % para después caer drásticamente a un negativo 1,9 %. Comenzado una fase recesiva de contracción del PIB, (exceptuando el año 2001) hasta el año 2004.

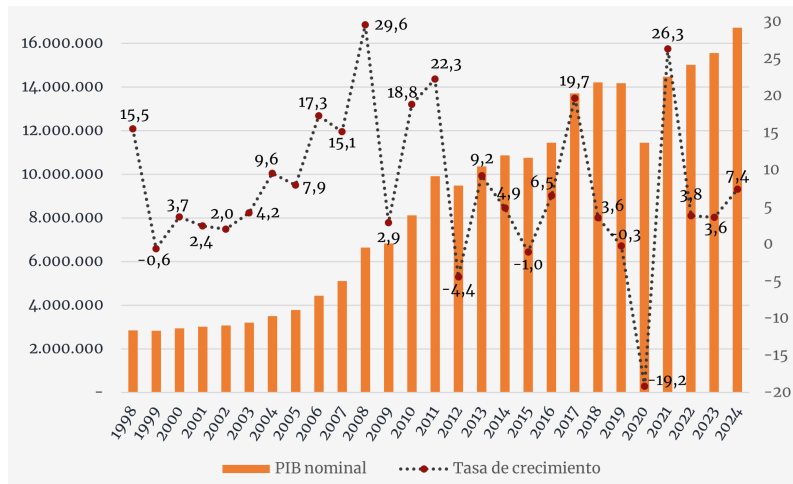
Desde el año 2005, inicia un largo periodo de crecimiento positivo y la fase expansiva del ciclo económico, con la excepción de los años: 2012, 2015 y 2020. Con un cociente de crecimiento negativo o cercano a cero, del 1,9 %, 0,01 % y 19,1 % respectivamente.

En las últimas dos décadas, la tasa de crecimiento del PIB de Oruro presentó 18 años de crecimiento positivo: 6 años de crecimiento por encima del 5 % y 2 años de crecimiento por encima del 10 %, siendo los años 2008 y 2021, con el 18,5 % y 14,4 % respectivamente.

El año 2024, la tasa de crecimiento del PIB alcanzó el 3,1 %. Denotando una desaceleración del crecimiento de la actividad económica de Oruro y una caída de la producción interna del departamento.

Figura 3

Oruro: Producto Interno Bruto a precios corrientes, según actividad económica, 1998-2024
(En miles de bolivianos)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE). Elaboración: Sociedad Científica de los Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La tasa de crecimiento del PIB para el 2024, medido a precios corrientes, fue del 7,4%. Un valor por encima de la tasa de crecimiento del PIB a precios constantes. Reflejando de forma implícita el efecto de la inflación sobre el nivel de precios y el nivel de la producción.

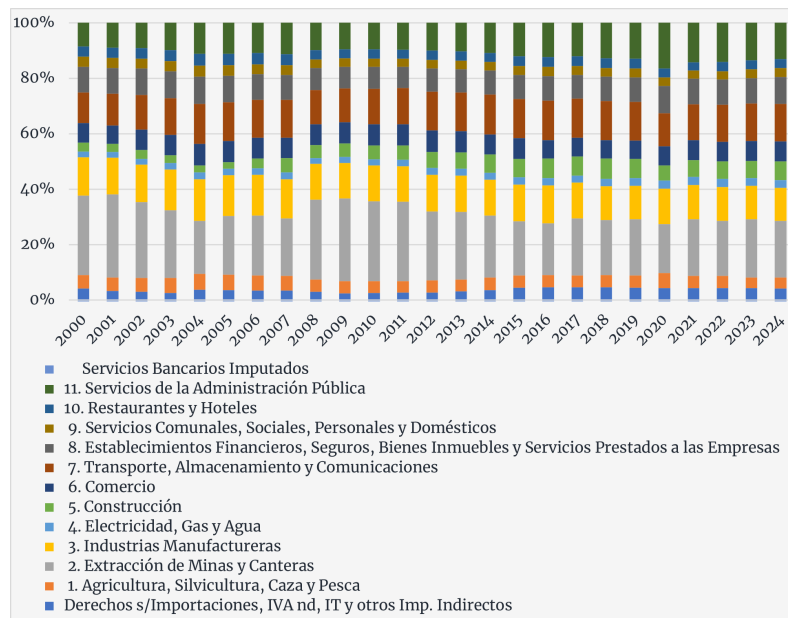
1.2. Producto Interno Bruto por actividad económica

El departamento de Oruro, tiene una actividad económica orientada a la explotación de recursos naturales, siendo: Estaño, plata, zinc y quinua. Sus principales productos de exportación.

La actividad con mayor participación dentro del PIB de Oruro, en casi toda su historia económica, es la Extracción de Minas y Canteras. Sin embargo, en los últimos años, existen dos sectores que fueron abarcando mayor participación en cuanto al crecimiento por actividad económica: Los Servicios de la Administración Pública y el Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones.

Figura 4

Oruro: Participación del Producto Interno Bruto a precios constantes, según actividad económica, 2000-2024
(En porcentaje)

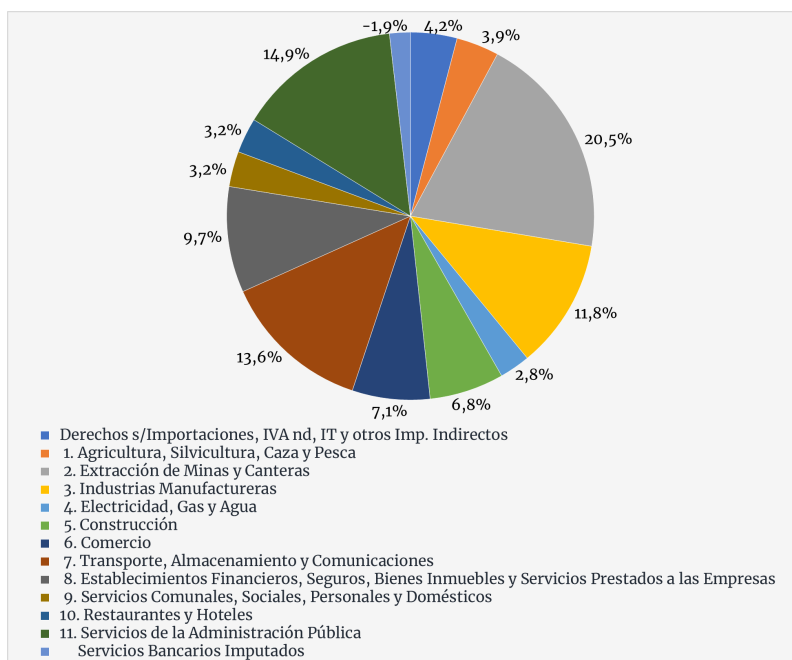


Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE). Elaboración: Sociedad Científica de los Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

Para el año 2024, la Extracción de Minas y Canteras continuó representando la primera actividad económica del departamento de Oruro, con un 20,5 %, seguido de los Servicios de la Administración Pública con un 14,9 %, Transporte Almacenamiento y Comunicaciones con un 13,6 % e Industrias Manufactureras con un 11,8 %. Las actividades con mayor participación en el PIB de Oruro.

Figura 5

Oruro: Participación del Producto Interno Bruto a precios constantes, según actividad económica, 2024
(En porcentaje)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE). Elaboración: Sociedad Científica de los Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La característica principal del departamento de Oruro en cuanto a su actividad económica, es la relevancia de su sector primario, principalmente en el rubro de la extracción de minerales metálicos y no metálicos. Lo cual implica que gran parte de los factores de producción, son empleados en esta actividad, siendo una producción de escaso valor agregado.

En cuanto a las demás actividades como Establecimientos Financieros e instituciones crediticias representan un 9,7%, una participación considerable para el crecimiento del departamento y de alto potencial para impulsar el crecimiento por medio del canal de la inversión. Actividades como el Comercio y la Construcción, relacionadas al gasto de los hogares y al desarrollo económico, han permanecido con una moderada participación del 7,1% y 6,8%. La Agricultura, Silvicultura y la Pesca, permanecen como actividades orientadas al consumo de alimentos, con una participación del PIB del 3,9%.

Mientras que los demás servicios como Restaurantes y Hoteles (de gran importancia para la economía del turismo), Servicios Comunales Sociales Personales y Domésticos, así como Electricidad, Gas y Agua. Pasan a ser actividades con una escasa participación en el PIB departamento de Oruro².

²Los Derechos s/Importaciones, IVA nd, IT y otros Imp. Indirectos, toman una participación nada despreciable del 4,2% con respecto al PIB en el año 2024, una participación creciente durante los últimos años. Mientras que los Servicios Bancarios Imputados, la contribución de los bancos al crecimiento productivo a través de la captación y colocación de recursos, representaron una participación negativa del 1,9%, denotando que los intereses recibidos fueron menores que los pagados.

1.3. Producto Interno Bruto per cápita

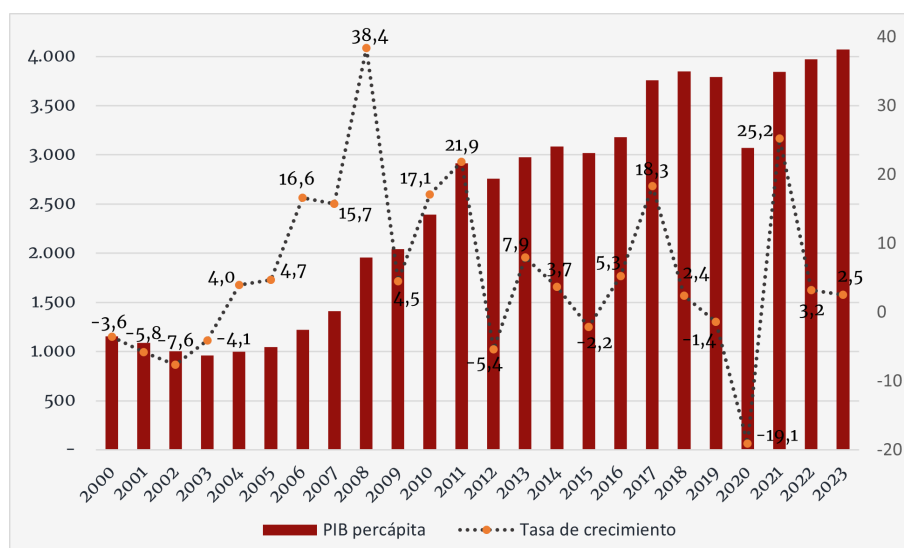
El PIB per cápita expresa la medida de bienestar económico más usada para estudiar el desarrollo económico de un país o, en este caso departamento. Cuantifica la relación entre el ingreso nominal por la producción del departamento en un año, dividido entre el total de sus habitantes.

La serie histórica del PIB per cápita del departamento de Oruro, desde el año 2000 hasta el 2023, fue incrementándose; sin embargo, su crecimiento no fue constante, registrando años de crecimiento negativo y desaceleraciones, en los años: 2000, 2001, 2002, 2004, 2012, 2015, 2019 y 2020. Por el contrario, los años 2006, 2007, 2008, 2010, 2011, 2017 y 2021, fueron los años de mayor crecimiento, por encima del 15 %, incluso llegando al 38,4 % para el año 2008.

El PIB creció más de tres veces desde el año 2000 hasta el 2023, pasando de 1.153 dólares a 4.070 dólares, respectivamente.

Figura 6

Oruro: Producto Interno Bruto per cápita, 2000-2023
(En dólares americanos)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE) y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas. Elaboración: Sociedad Científica de los Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

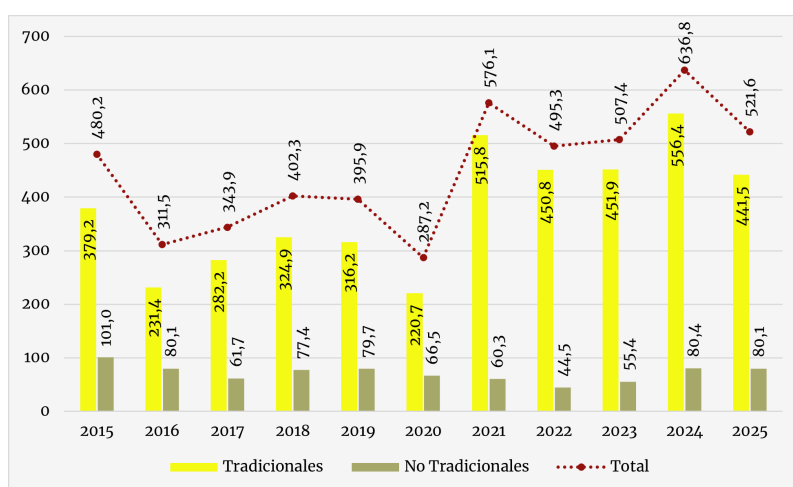
2 Comercio Exterior

2.1. Exportaciones

2.1.1. Exportaciones tradicionales y no tradicionales

Figura 7

Exportaciones Tradicionales y no Tradicionales del departamento de Oruro, 2015-2025
(En millones de dólares)



Nota: Sistema Integrado de Información Productiva (SIIP) Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

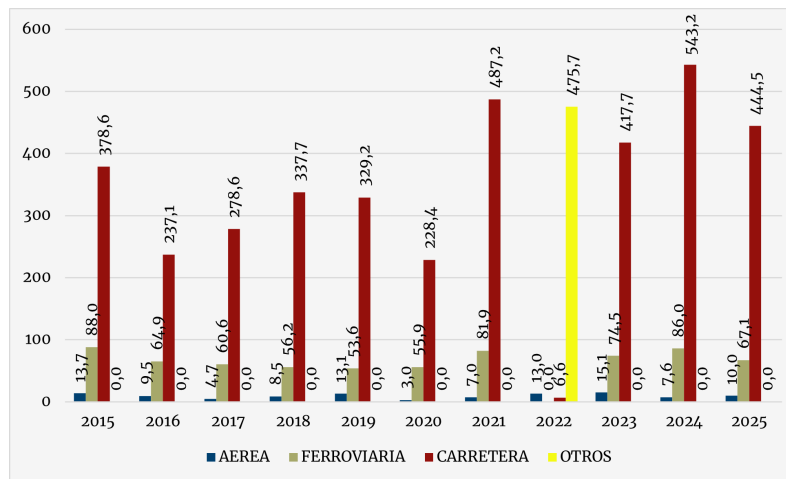
El gráfico muestra la evolución en las exportaciones tradicionales y no tradicionales del departamento entre los años 2015 a 2025. Se observa que las exportaciones tradicionales llegaron a ser la mayor parte del total de exportaciones en el período analizado, esto significa que existe dependencia a los productos primarios, como por ejemplo los que provienen de la minería. Además, se observa una tendencia oscilante entre los años 2015 a 2020, una caída visible en 2020, esto puede explicarse por el impacto de la pandemia (COVID-19), ya que influyó negativamente en el comercio exterior. En 2021 se observa una recuperación significativa para el departamento sin embargo hasta el 2023 un leve retroceso y para el 2024 una recuperación superior.

Las exportaciones no tradicionales, presentan una tendencia con fluctuaciones menores además de tener mínimas participaciones. Esto refleja que no existe una alta diversificación en la producción del departamento de Oruro, las exportaciones totales dependen fuertemente de las exportaciones tradicionales, el departamento entonces es altamente vulnerable a shocks externos como las variaciones en los precios internacionales de los minerales.

2.1.2. Exportaciones por medio de transporte Figura

Figura 8

Exportaciones por medio de transporte del departamento de Oruro, 2015-2025
(En millones de dólares)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE), Sistema de Comercio Exterior. Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

Las exportaciones por medio de transporte en millones de dólares en el periodo analizado, comprende el transporte aéreo, ferroviaria, carretera y otros (marítima-ferroviaria y marítima-carretera). La forma en la que más se exportó, durante este periodo, fue mediante carretera y la segunda fue de forma ferroviaria, esto pasa a ser explicado por la geografía del departamento de Oruro.

Se observan picos altos en 2021 y 2024 a través de carreteras, con una tendencia que fluctúa, aún así se muestra que este método influye fuertemente en las exportaciones. Es importante denotar que en 2022, 2023 y 2025 el resultado en parte fueron los conflictos sociales que se presentaron, la existencia de bloqueos en carreteras que conectan a Oruro, provocó un “aislamiento” con el país y resto del mundo.

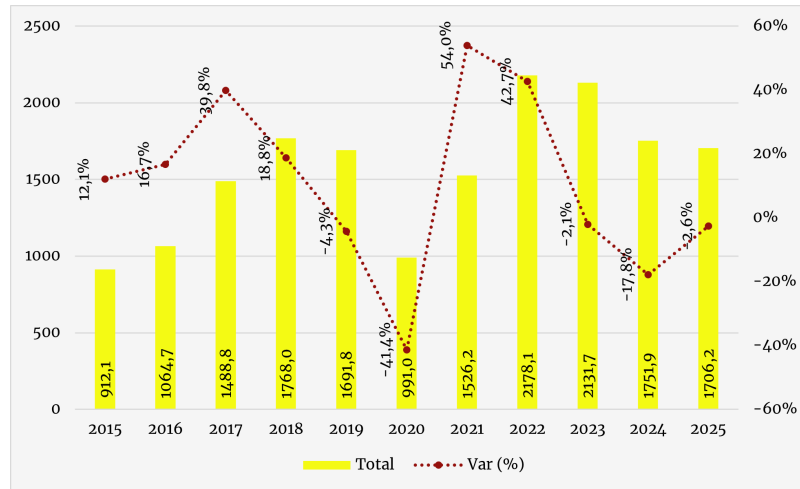
El transporte ferroviario tiene una tendencia constante, no es significativa en cuanto al total, la vía aérea y otros, se evidencia que el monto resultante no es alto y no influye fuertemente respecto al total exportado.

2.2. Importaciones

Figura 9

Importaciones del departamento de Oruro, 2015-2025

(En millones de dólares y en porcentaje)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE), Sistema Integrado de Información Productiva (SIIP)

Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La evolución de las importaciones totales del departamento de Oruro, en este periodo, muestra un crecimiento entre 2015 y 2018, pero en 2019 cae levemente, y una contracción significativa en 2020 por shocks externos, en 2021 y 2022 vuelve a ser ascendente, y nuevamente empieza a decrecer desde 2023 al 2025.

El comportamiento de las importaciones refleja la alta sensibilidad de la economía orureña a los shocks externos y al ciclo macroeconómico del país. En los años 2015 hasta el 2018 la tendencia creciente se explica porque fue una etapa de mayor dinamismo productivo y comercial en el departamento, impulsada principalmente por la actividad minera, el comercio interno y el gasto público.

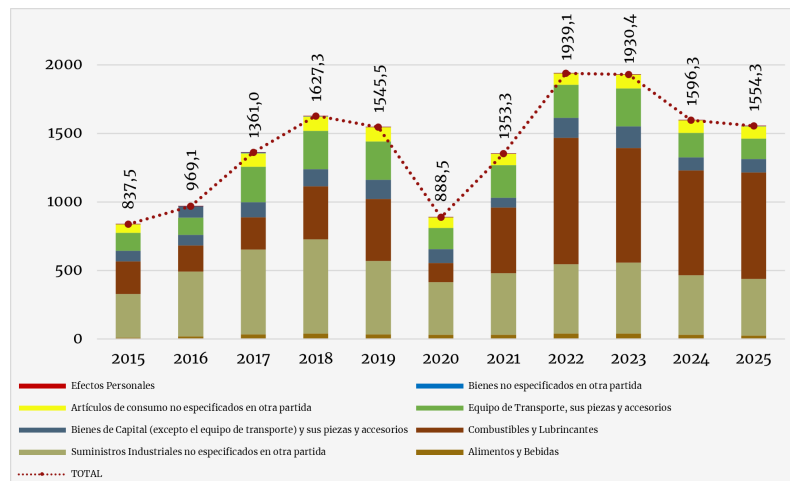
La contracción de 2020 se explica por la pandemia del COVID-19, que afectó la actividad económica orureña y contrajo la demanda interna. La recuperación posterior a partir del 2021, se retoma el comercio internacional y el 31 de agosto de 2021 se promulga la Ley N.º 1391, donde se estableció la exención del Impuesto al Valor Agregado (IVA) para la importación y comercialización de bienes de capital, plantas industriales y maquinaria pesada destinada al sector industrial, agropecuario, minero y de la construcción. Esta medida benefició significativamente en la importación de maquinaria del sector minero.

Sin embargo, a partir del 2023 se presentó un descenso continuo en parte explicada por la escasez de divisas, lo que pudo afectar la capacidad importadora del departamento. La economía orureña presenta un comportamiento procíclico, ligado al nivel de actividad económica, y la alta dependencia a bienes importados para sostener su estructura productiva.

2.2.1. Importaciones por Grandes Categorías Económicas

Figura 10

Importaciones por Grandes Categorías Económicas del departamento de Oruro, 2015-2025
(En millones de dólares)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE), Sistema de Comercio Exterior. Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

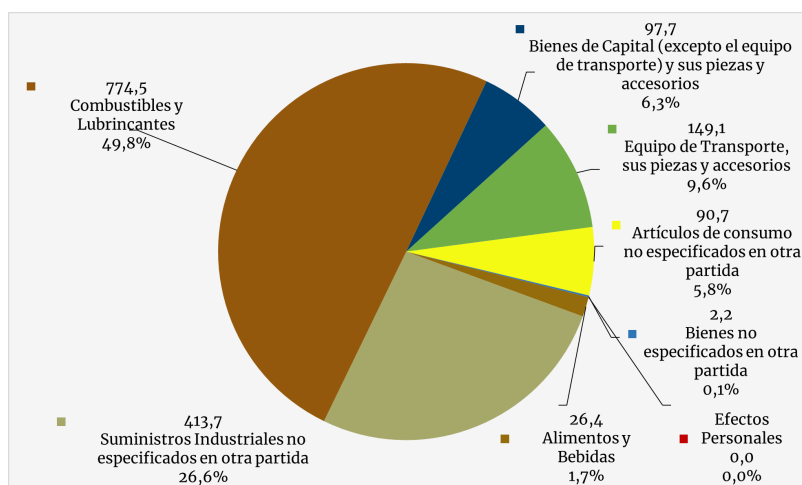
En el gráfico se muestra que el mayor volumen de importación, entre los años 2015 hasta el 2020, está dado por la categoría “suministros industriales no especificados en otra partida” y a partir de 2021 la categoría más importada pasa a ser “combustibles y lubricantes”, siendo 2025 el año en el que más se importó.

La tendencia ascendente hasta el año 2018 refleja que hubo mayor demanda de bienes intermedios, capital y combustibles para continuar con la actividad productiva interna y los proyectos de infraestructura. La caída en 2020 se explica por la paralización de actividades debido a la pandemia, reduciendo las importaciones. El crecimiento a partir de 2021 al 2023 muestra la reactivación económica, se evidencia una mayor importación de combustibles y maquinaria por el aumento en la producción.

La economía orureña evidencia dependencia de productos importados, esto porque necesita sostener su aparato productivo, especialmente en insumos energéticos y maquinaria, lo que también muestra que es vulnerable a shocks externos de precios y disponibilidad de divisas.

Figura 11

Importaciones por Grandes Categorías Económicas del departamento de Oruro, 2025 (En millones de dólares y porcentaje de participación)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE), Sistema de Comercio Exterior. Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

En 2025, las importaciones del departamento de Oruro en 2025 muestran una alta dependencia de los “combustibles y lubricantes”, ya que representan el 49,8% del total, seguidos por los “suministros industriales no especificados en otra partida” con un 26,6%. Refleja que su economía está orientada hacia la demanda de insumos para la producción y transporte, lo cual es coherente con la actividad minera e industrial de la región, también se explica porque el departamento usa la forma carretera para exportar.

La baja participación en las demás categorías sugiere una limitada inversión en maquinaria y tecnología, y una baja demanda en insumos alimenticios. La presencia mínima de alimentos importados puede explicarse por factores como la alta productividad agrícola local.

2.2.2. Los productos más importados

Figura 12

Principales productos importados del departamento de Oruro, 2025

(En dólares y porcentaje)

Nomenclatura NANDINA	PRODUCTO	Valor (USD)	Participación
2710192100	Gasosils (gasóleo) (diésel)	613.614.043	35,96%
2710121310	Gasolinas sin tetraetilo de plomo, para motores de vehículos automóviles, con un índice de antidetonante, inferior a 87	95.201.351	5,58%
2710121330	Gasolinas sin tetraetilo de plomo, para motores de vehículos automóviles, con un índice de antidetonante superior o igual a 90, pero inferior a 95	85.016.298	4,98%
3808939900	Los demás herbicidas, inhibidores de germinación y reguladores del crecimiento de las plantas	31.537.519	1,85%
3808931900	Los demás herbicidas, inhibidores de germinación y regulados de crecimiento de las plantas	27.055.166	1,59%
2710121340	Gasolinas sin tetraetilo de plomo, para motores de vehículos automóviles, con un índice de antidetonante superior o igual a 95	26.072.624	1,53%
3907619000	Los demás poli(tereftalato de etileno), con un índice de viscosidad superior o igual a 78 ml/g	25.899.915	1,52%
3901200000	Los demás herbicidas, inhibidores de germinación y reguladores del crecimiento de las plantas	22.824.343	1,34%
8703229099	Los demás automóviles de turismo y demás vehículos automóviles diseñados principalmente para transporte de personas (excepto los de la partida 87.02), incluidos los del tipo familiar («break» o «stati	17.941.578	1,05%
3902100000	Polipropileno	16.685.803	0,98%

Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE), Sistema Integrado de Información Productiva (SIIP).Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

En 2025, el producto más importado en Oruro fue el Gasosils (gasóleo) (diésel), con un valor de 613.614.043 dólares (35,96 % del total), seguido por distintos tipos de gasolina sin plomo (sumándose es más del 10 %). Esto refleja la alta dependencia energética del departamento, vinculada al transporte y a la actividad minera e industrial. Además, el comportamiento de las importaciones de combustibles se vi  influido por la incertidumbre económica y energética, caracterizado por problemas de abastecimiento y escasez, que resultaron en largas filas en estaciones de servicio en todo el país.

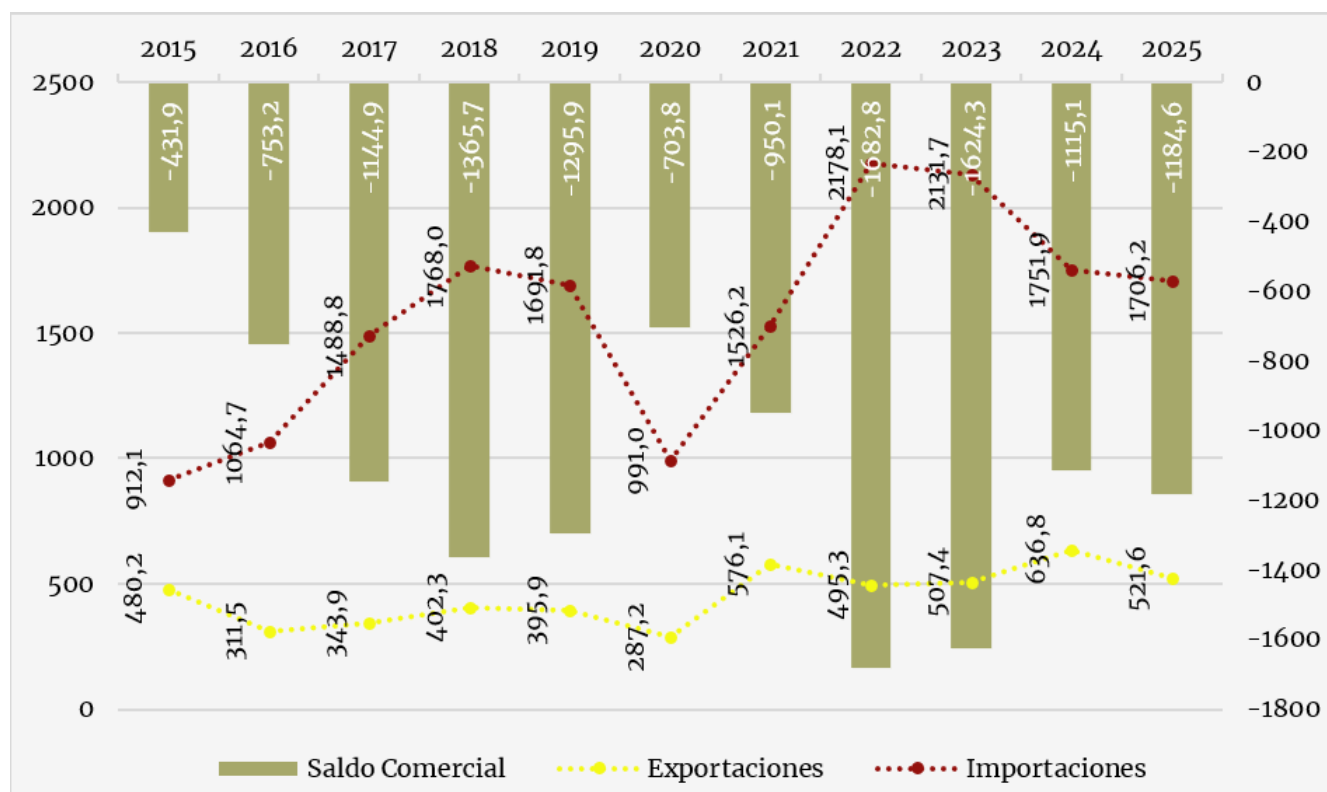
La importación de herbicidas y reguladores de crecimiento vegetal, muestra una agricultura que depende de suministros externos. Las importaciones de polímeros (poliéster y polipropileno) y vehículos, evidencian demandas de la industria manufacturera y transporte. La estructura de importaciones orureña se sitúa con el modelo primario-exportador del país, donde el departamento importa combustibles e insumos para sostener la producción de materias primas.

2.3. Balanza Comercial

Figura 13

Saldo comercial del departamento de Oruro, 2015 – 2025

(En millones de dólares)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE), Sistema de Comercio Exterior. Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

El saldo comercial en la economía orureña muestra un déficit en todo el periodo analizado, entre 2015 y 2025. El departamento importa mucho más de lo que exporta, resultado de la baja diversificación productiva, que en su mayoría exporta materia prima e importa lo demás.

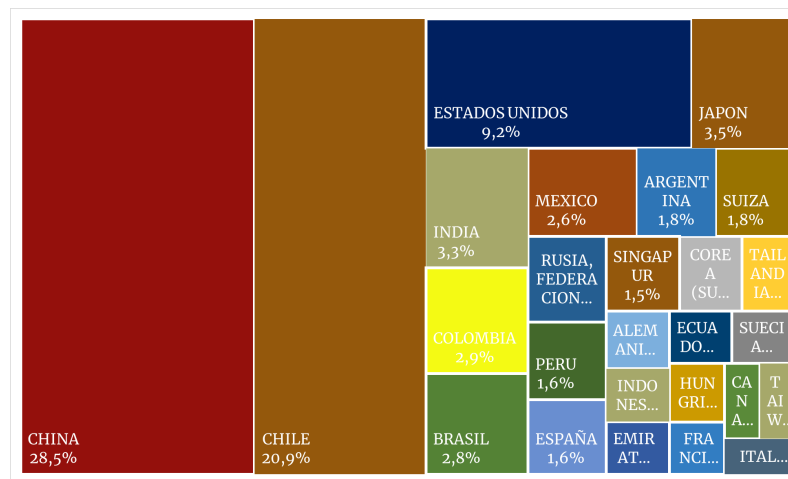
El déficit comercial más pronunciado en 2021 y 2022 coincide con la post pandemia y la reactivación de importaciones, así como con la caída en los precios internacionales de minerales. A partir de 2023 se observa una recuperación gradual del saldo, por la caída en importaciones, ya explicado anteriormente.

El comportamiento cobra sentido con los informes que muestran que el departamento de Oruro ha gastado más en importaciones de lo que ha ingresado por exportaciones durante la última década, manteniendo un déficit comercial continuo.

2.4.2. Socios Comerciales según país de destino

Figura 15

*Socios comerciales según país de origen de importaciones del departamento de Oruro, 2015 – 2025
(En porcentaje)*



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE), Sistema de Comercio Exterior. Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

China es el país a quién más realiza importaciones el departamento, con una participación del 28.5 %. El país que le sigue es Chile con un 20.9 %, ambos países suman casi el 50 % del total de importaciones, esto quiere decir que, Oruro depende altamente de importar productos de China y Chile. Estados Unidos se encuentra en el tercer lugar con un 9.2 %, mientras que Japón con 3.5 % y otros países con participaciones menores al 3.5 % (Argentina, Colombia, Perú, Ecuador, Suiza, Suecia, Hungría, Italia, India, Corea del Sur, Tailandia, Emiratos Árabes, entre otros).

Al ser China el proveedor más grande en el departamento además de poseer una relación comercial y de inversión con Bolivia, este país provee bienes de capital, maquinaria, vehículos y una amplia gama de productos manufacturados a precios altamente competitivos, que son muy importantes para sectores productivos del departamento. En cuanto a Chile, se atribuye a la alta dependencia logística de Bolivia de los puertos chilenos del Pacífico para el comercio exterior. Muchas importaciones ingresan de esa forma, entonces se registra como origen chileno, aunque el producto no se haya producido en ese país. Además, de que es un proveedor fundamental de bienes intermedios, combustibles y alimentos.

Y por último, la participación alta de Estados Unidos, Japón y otros países europeos evidencian la importación de tecnología especializada, maquinaria de alta gama y bienes con mayor valor agregado, lo que resulta necesario para la industria minera y otros sectores.

3 Sisitema financiero

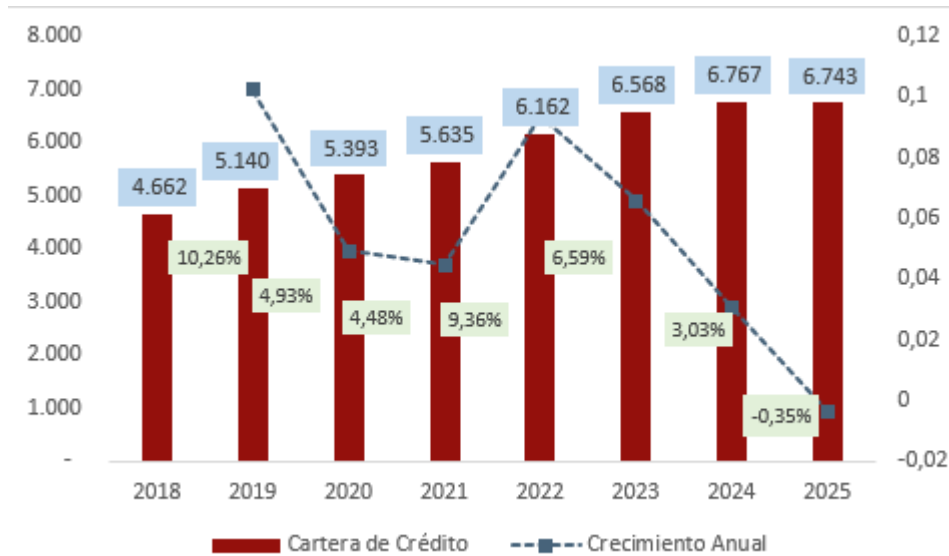
El sistema financiero del departamento de Oruro ha experimentado una notable evolución entre 2018 y 2025, mostrando una tendencia general de crecimiento en depósitos, cartera crediticia y acceso financiero dentro de las Entidades de Intermediación Financiera (EIF), aunque con matices importantes según el destino del crédito y el sector beneficiado. Dada la información por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI) dentro del periodo analizado, se observa una maduración del Sistema Financiero marcando una transformación económica del departamento, valorando a este como canalizador del ahorro hacia la inversión, estabilizador y promotor de inclusión financiera.

3.1. Cartera de Creditos

La Cartera de Créditos del departamento de Oruro registró un crecimiento nominal sostenido durante el periodo analizado, partiendo de Bs 5.140 millones en la gestión 2019. En ese año se observó una contracción atribuible a la coyuntura política, social y económica que afectó al sistema financiero nacional. Posteriormente, se presentó una expansión moderada hasta 2022, año en el que alcanzó Bs 6.162 millones, lo que representó un incremento del 9,36 %.

En 2023, el ritmo de crecimiento se desaceleró, registrando una variación del 6,6 % y un saldo de Bs 6.568 millones. Para diciembre de 2024, el saldo se situó en Bs 6.767 millones, con una tasa de crecimiento anual de 3,03 %, reflejando el impacto de factores económicos y políticos adversos. Finalmente, en la gestión 2025 se evidenció una variación negativa de -0,35 %, lo que representa un bajo dinamismo.

El incremento sostenido en los primeros años del periodo refleja una mayor demanda de financiamiento en Oruro, asociada a la expansión de actividades económicas y al avance en la inclusión financiera. No obstante, cabe señalar que la desaceleración económica, mora en la EIF y la incertidumbre política reciente han influido en las operaciones de las entidades financieras, moderando el crecimiento de la cartera en las últimas gestiones.

Figura 16*Oruro: Cartera de Crédito, 2018-2025**(En Millones y en Porcentaje)*

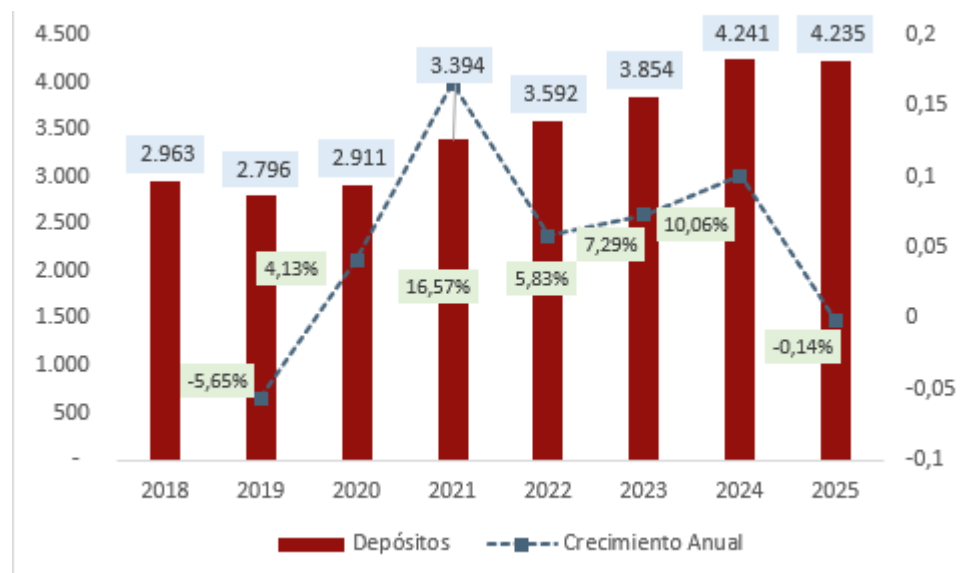
Nota: Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI)

Elaboración: Sociedad Científica de Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE)-UMSA.

3.2. Depósitos

La evolución de los depósitos en el departamento de Oruro, en el periodo comprendido entre 2018 y 2025, muestra una tendencia general de crecimiento en términos nominales. Destaca el año 2021, que registró un desempeño excepcional con un saldo de Bs 3.394 millones, equivalente a un crecimiento anual del 16,57%, debido a un efecto rebote que se presente en la pandemia.

En la gestión siguiente, 2022, se observó una marcada desaceleración en la tasa de crecimiento, la cual se redujo al 5,83 %, alcanzando un saldo de Bs 3.592 millones. Posteriormente, los depósitos retomaron una trayectoria de ascenso moderado, culminando en un saldo de Bs 4.241 millones en 2024, con una variación positiva del 10,06 %. Finalmente, en la gestión 2025 se presentó una contracción del -0,14 %, situando el saldo en Bs 4.235 millones. En conjunto, la serie analizada refleja una tendencia positiva, con fluctuaciones en su dinamismo anual.

Figura 17*Oruro: Depósitos; 2018-2025**(En Millones de bolivianos y en Porcentajes)*

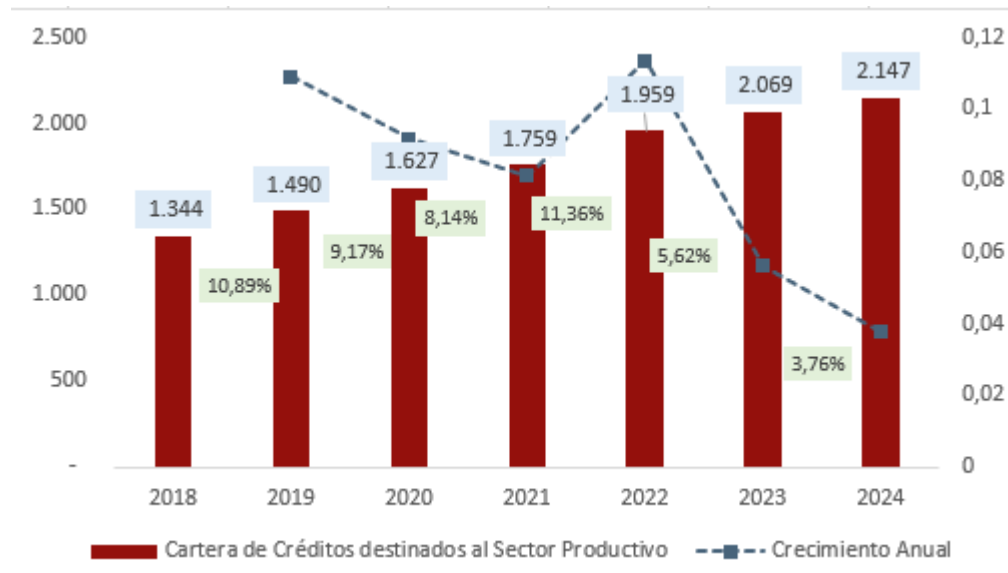
Nota: Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI)

Elaboración: Sociedad Científica de Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE)-UMSA.

3.3. Cartera de Créditos destinados al Sector Productivo

Como se puede observar en el gráfico 3, la serie presenta un incremento en términos nominales. En el año 2019, se registró un crecimiento interanual del 10,89 %, alcanzando un saldo de Bs 1.490 millones. A partir de ese punto, el crecimiento se mantuvo en niveles moderados hasta 2021, año en el cual la tasa de variación anual repuntó al 11,36 %, situando el saldo en Bs 1.759 millones.

Esta tendencia continuó en 2022, con un saldo de Bs 1.959 millones, lo que representó un crecimiento del 5,62 %. No obstante, es importante señalar que, a partir de ese año y como consecuencia de los conflictos socioeconómicos registrados en el período reciente, el dinamismo de la serie comenzó a desacelerarse. Esta tendencia descendente culminó en 2024 con una tasa de crecimiento del 3,76 %. Dicha desaceleración también puede atribuirse a factores como una mayor selectividad en la concesión de créditos por parte de las entidades financieras y/o a una menor demanda de financiamiento por parte del sector empresarial.

Figura 18*Oruro: Cartera de Créditos destinados al Sector Productivo; 2018-2024**(En Millones de bolivianos y en Porcentajes)*

Nota: Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI)

Elaboración: Sociedad Científica de Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE)-UMSA.

3.4. Crédito de Vivienda de Interés Social

Se presenta la evolución del Crédito de Vivienda de Interés Social en el departamento de Oruro. Se observa una fase de crecimiento positivo hasta la gestión 2022, año en el que se alcanzó una participación del 15,68 % dentro de la cartera total, con un saldo de Bs 966 millones. Posteriormente, el dinamismo se moderó de manera significativa. Para 2024, si bien el saldo nominal aumentó a Bs 1.010 millones, su participación dentro de la cartera decreció al 14,93 %. Este comportamiento indica una pérdida de impulso en la colocación de este tipo de crédito por parte de las entidades financieras en el departamento.

Figura 19*Oruro: Crédito de Vivienda de Interés Social; 2018-2024**(En millones de bolivianos y en porcentajes)*

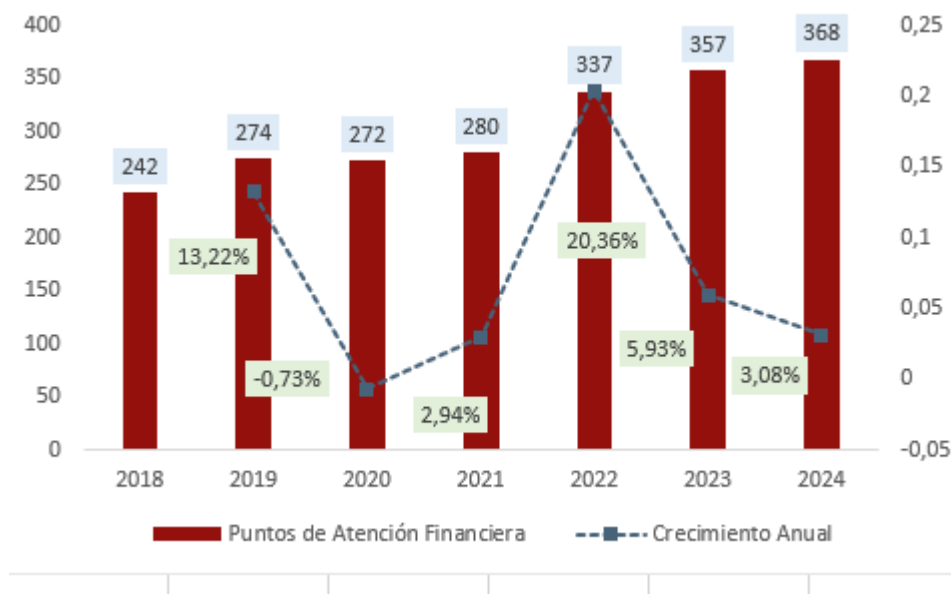
Nota: Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI)

Elaboración: Sociedad Científica de Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE)-UMSA.

3.5. Puntos de Atención Financiera

Se refleja una tendencia sostenida de expansión en la red de atención financiera del departamento de Oruro. A partir de un registro de 274 puntos de atención en 2019, la cobertura se incrementó de manera progresiva hasta alcanzar 337 puntos en 2022, culminando en un total de 368 puntos en 2024.

Esta evolución refleja un avance continuo en la inclusión y la cobertura financiera en la región, facilitando un mayor acceso de la población y los agentes económicos a los servicios bancarios y financieros disponibles.

Figura 20*Oruro: Puntos de Atención Financiera; 2018-2024**(En Numero y en Porcentajes)*

Nota: Fuente: Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero (ASFI)

Elaboración: Sociedad Científica de Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE)-UMSA.

4 Sector Empresarial

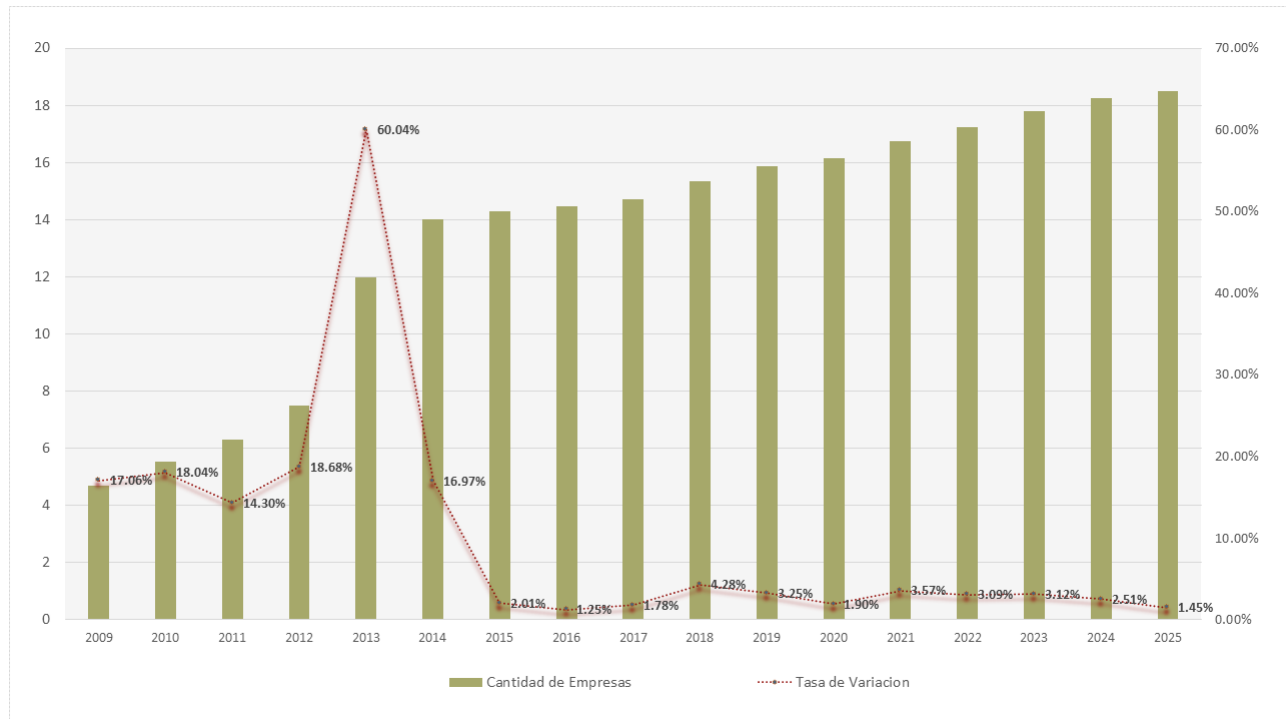
El análisis de la dinámica del sector empresarial en el departamento de Oruro resulta esencial para comprender su desarrollo económico y su contribución a la economía nacional. Oruro se distingue como una región altiplánica con una profunda trayectoria minera, cultural y folclórica. Históricamente, la evolución empresarial del departamento estuvo ligada a la minería. No obstante, tras el auge de los denominados "barones del estaño", la estructura económica inició un proceso de diversificación hacia los sectores de manufactura, agroindustria, servicios y construcción. A pesar de las fluctuaciones históricas en los precios de metales como el estaño y el zinc, se observa el surgimiento de nuevas unidades económicas y un crecimiento en el Producto Interno Bruto (PIB) departamental.

4.1. Base empresarial por gestión

La base empresarial del departamento de Oruro experimentó una expansión significativa, pasando de 3.992 empresas en el año 2009 a 18.500 entidades en la gestión 2025. La tasa de variación presentó fluctuaciones evidentes; por ejemplo, el crecimiento alcanzó un 17,06 % en periodos previos, mientras que para el año 2025 se proyecta un incremento moderado superior al 1,45 %.

Figura 21

Oruro: Base Empresarial y su Tasa de Variación 2009-2025
(Cantidad de empresas y Porcentajes)



Fuente: Servicio Plurinacional de Registro y Comercio (SEPREC) Dirección de Análisis Productivo (DAPRO)

Elaboración: Sociedad Científica de Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE)

Este crecimiento sostenido se acentuó a partir del año 2013. Dicha etapa de expansión acelerada respondió a una combinación de factores económicos y regionales como ser: Contexto macroeconómico: En 2013, Bolivia registró un periodo de bonanza impulsado por los elevados precios internacionales del gas natural y los minerales. Liquidez y mercado: El incremento de circulante fomentó el consumo y generó nuevas oportunidades de negocio, facilitando la creación y formalización de empresa. En la gestión 2013, el departamento contaba con 11.976 empresas, cifra que ascendió a 14.008 en 2014, a partir de la fecha se percibe un crecimiento constante contando con pequeñas variaciones, en este periodo Bolivia experimentó una expansión económica impulsada mayormente por las exportaciones de gas natural, generando un entorno de confianza económica, dando el paso a la creación de nuevos emprendimientos. Por el contrario, a partir de 2017 se identificó una desaceleración empresarial. La tasa de variación descendió gradualmente desde el 60,04 % registrado en 2013 hasta el 1,45 % en 2025. Este fenómeno se atribuye a la reducción del crecimiento del PIB nacional por la caída de los precios del gas, un mayor déficit fiscal y la disminución de la inversión pública. Asimismo, factores sociales como las crisis electorales y el impacto de la pandemia de COVID-19 en 2020 provocaron el cierre de unidades económicas y el incremento de la informalidad. El desafío actual radica en promover la producción, la innovación y la diversificación económica,

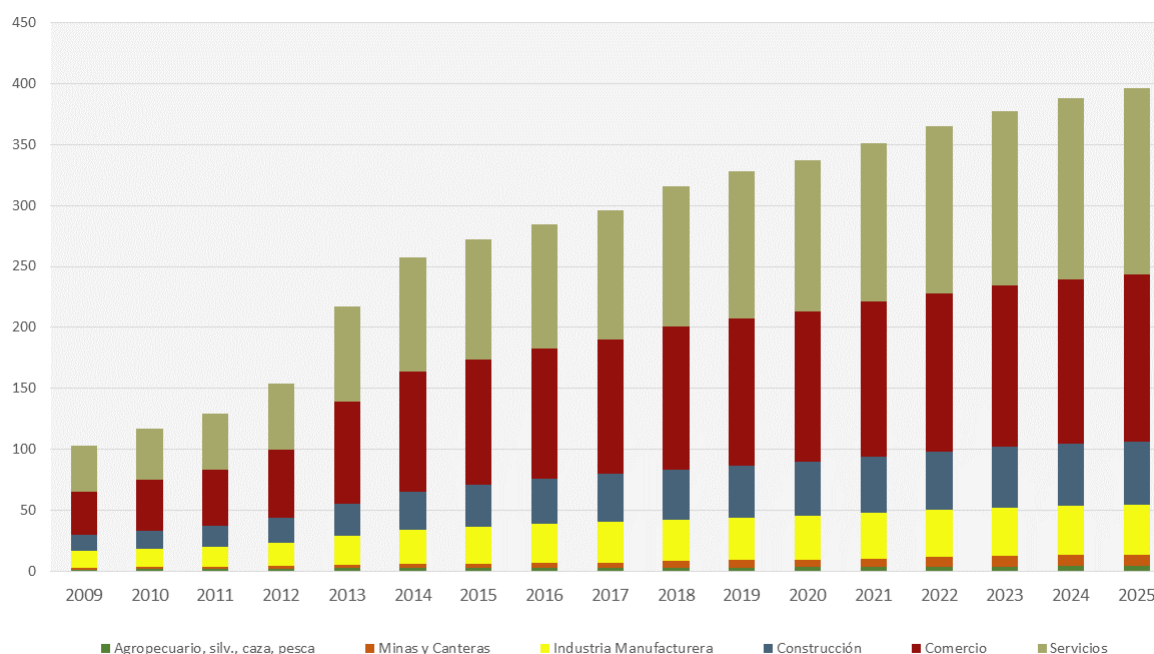
identificando los sectores en los que el departamento de Oruro presenta, mayores ventajas, a fin de sostener su dinamismo económico.

4.2. Base empresarial vigente según sector económico

Figura 22

Oruro: Base Empresarial por Sector Económico 2009-2025

(Cantidad de empresas activas)



Fuente: Servicio Plurinacional de Registro y Comercio (SEPREC) Dirección de Análisis Productivo (DAPRO)

Elaboración: Sociedad Científica de Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE)

En la figura 2 se aprecia la evolución de la base empresarial del departamento de Oruro según el sector económico, donde se observa el número de empresas activas. A partir de un análisis general, se identifica que en el año 2009 la cantidad total de empresas activas rondaba aproximadamente las 4.673, mientras que para el año 2025 esta cifra alcanza alrededor de 18.500 empresas. Este comportamiento representa un incremento del 412,29% en un período de análisis de 17 años. Asimismo, se identifica que a partir del año 2013 se presenta una etapa de crecimiento acelerado, explicada principalmente por el crecimiento económico a nivel nacional y por la implementación de nuevas políticas de apoyo al sector empresarial. Sin embargo, desde el año 2017 se evidencia un proceso de desaceleración asociado a diversos factores económicos, entre los cuales destaca la reducción de las exportaciones, lo que refleja un agotamiento del auge económico experimentado en años anteriores. En la

actualidad, se observa una recuperación moderada de la base empresarial, siendo uno de los principales desafíos el fortalecimiento de los sectores productivos y de las actividades económicas en todo el departamento de Oruro. En conjunto, los datos presentados reflejan el dinamismo productivo del departamento a lo largo del período analizado. A continuación, se presenta el comportamiento de los sectores:

4.2.1. Sector Comercio

Concentra el mayor número de unidades económicas, con un crecimiento de 35.959 empresas en 2009 a más de 136.559 en 2025. Empero, su participación relativa se ha mantenido constante, mostrando una reciente ralentización en su ritmo de crecimiento

4.2.2. Sector Servicios

Se constituye como un pilar fundamental por su resiliencia y capacidad de adaptación. Registró un aumento de 37.666 empresas en 2009 a 152.633 en 2025, manteniendo una participación del 22 % en la estructura departamental.

4.2.3. Sector Manufacturero

Refleja la diversificación productiva de la región. Las empresas de este sector pasaron de 13.558 en 2009 a 40.897 en 2025. Para 2024, su aporte al PIB departamental se estimó en un 49,12 %.

4.2.4. Sector Construcción

Presenta un comportamiento cíclico condicionado por la inversión pública y los créditos productivos. La cantidad de empresas creció de 12.870 en 2009 a 51.820 en 2025.

4.2.5. Sector Minero

A pesar de su relevancia histórica y de representar el 25,9 % del PIB departamental en 2024, la creación de nuevas empresas ha sido limitada en comparación con el comercio. Las unidades registradas pasaron de 1.635 en 2009 a 9.567 en 2025.

4.2.6. Sector Agropecuario

Mantiene una participación reducida debido a condiciones climáticas y escalas de producción menores. Las empresas aumentaron de 1.663 en 2009 a 4.314 en 2025, con un aporte al PIB del 11 %.

4.3. Base empresarial vigente por gestión según actividad económica

Tabla 1

Oruro: Base Empresarial por Gestión Según Actividad Económica 2009-2025
(Cantidad de empresas)

Actividad Económica	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
REPARACIÓN DE VEHÍCULOS AUTOMOTORES Y MOTOCICLETAS	5.528	5.662	5.96	6.151	6.292	6.525	6.657	6.823	6.937	7.043
F - CONSTRUCCIÓN	2.545	2.643	2.725	2.842	2.902	3.028	3.092	3.194	3.26	3.267
C - INDUSTRIA MANUFACTURERA	1.298	1.319	1.32	1.355	1.367	1.39	1.471	1.525	1.55	1.559
M - SERVICIOS PROFESIONALES Y TÉCNICOS	1.118	1.142	1.233	1.28	1.307	1.345	1.377	1.423	1.471	1.478
I - ACTIVIDADES DE ALOJAMIENTO Y SERVICIOS DE COMIDAS	794	779	805	817	812	836	909	915	923	942
H - TRANSPORTE Y ALMACENAMIENTO	1.213	1.197	1.222	1.255	1.281	1.329	1.381	1.433	1.476	1.507
J - INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	687	659	646	653	652	657	649	643	649	656
N - ACTIVIDADES DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS Y DE APOYO	313	312	333	354	365	377	398	422	439	454
Q - SERVICIOS DE SALUD Y DE ASISTENCIA SOCIAL	141	133	141	144	150	159	168	176	178	192
S - OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIO	160	165	181	183	181	190	194	204	213	219
P - SERVICIOS DE EDUCACIÓN	97	116	116	124	128	139	153	158	169	174
B - EXPLOTACIÓN DE MINAS Y CANTERAS	229	261	345	370	394	420	438	493	582	617
A - AGRICULTURA, GANADERÍA, CAZA, PESCA Y SILVICULTURA	57	59	61	60	62	63	65	68	70	72
R - ACTIVIDADES ARTÍSTICAS DE ENTRETENIMIENTO Y RECREATIVAS	149	146	140	140	137	137	144	147	147	148
L - ACTIVIDADES INMOBILIARIAS	95	88	85	81	80	85	85	89	94	94
K - INTERMEDIACIÓN FINANCIERA Y SEGUROS	14	14	15	16	17	17	19	22	21	22
AGUAS RESIDUALES, GESTIÓN DE DESECHOS Y DESCONTAMINACIÓN	15	16	18	20	19	25	30	32	35	36
D - SUMINISTRO DE ELECTRICIDAD, GAS, VAPOR Y AIRE ACONDICIONADO	9	9	9	9	9	9	18	19	19	18
x - ACTIVIDAD NO DECLARADA	6	6	2	2	2	2	2	2	2	2
TOTAL	14.468	14.726	15.357	15.856	16.157	16.733	17.25	17.788	18.235	18.5

Fuente: Servicio Plurinacional de Registro y Comercio (SEPREC) Dirección de Análisis Productivo (DAPRO)

Elaboración: Sociedad Científica de Estudiantes de la Carrera de Economía (SOCIENCE)

Al desagregar las actividades, se observan contrastes que definen la morfología económica del departamento:

■ Construcción y Urbanismo

La actividad pasó de 2.545 unidades en 2016 a 3.267 en 2025. Este incremento está vinculado al crecimiento demográfico de la ciudad de Oruro y la expansión de sus zonas periurbanas, lo que demanda constantemente servicios de edificación.

■ Industria Automotriz y Transporte

Con un incremento de 5.528 unidades en 2016 a 7.043 en 2025, esta actividad refleja la posición de Oruro como puerto seco de facto. El aumento del parque automotor y el comercio de repuestos son vitales para la logística nacional.

- Suministro de Energías (Electricidad y Gas)

Es el sector con menor dinamismo, pasando de 9 a 18 empresas en casi una década. Esta situación se explica por el modelo de economía mixta donde el Estado retiene el control de los servicios estratégicos, limitando la participación privada a pequeñas subcontratistas de mantenimiento, debido a los elevados costos de infraestructura y las barreras de entrada regulatorias.

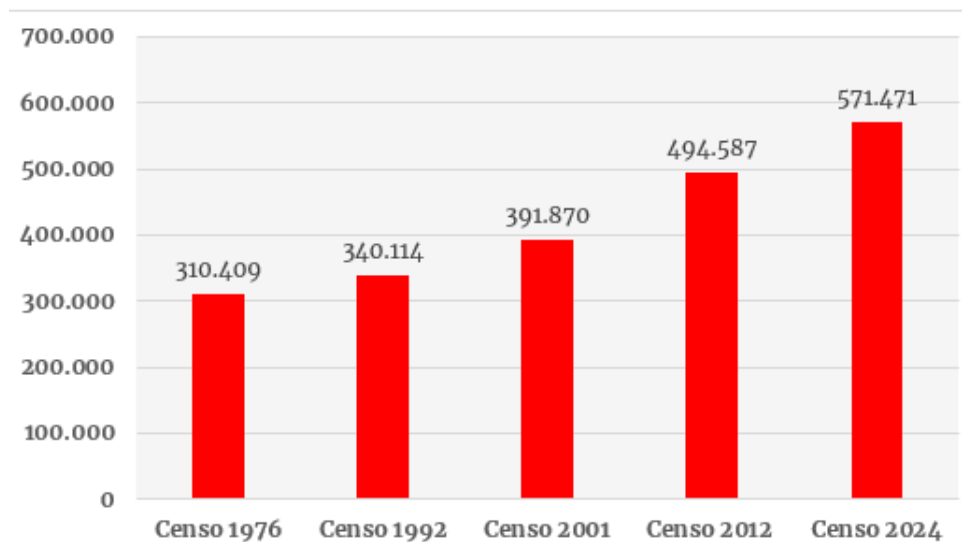
5 Crecimiento poblacional y demográfico

5.1. Crecimiento demográfico

Figura 23

Censo de población y vivienda de Oruro, 1976 –2024

(En número de personas)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE) y de la Unidad de Análisis de Políticas Sociales y Económicas (UDAPE). Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La figura muestra la evolución demográfica del departamento de Oruro con base en los censos realizados entre 1976 y 2024. En casi cinco décadas, se observa un crecimiento sostenido de la población, que pasa de 310.409 habitantes en 1976 a 571.471 en 2024, lo que representa un incremento absoluto de 261.062 personas. Este ritmo de expansión refleja una tendencia constante de aumento poblacional y urbanización en la región.

El mayor incremento demográfico se registró entre 2001 y 2012, con un aumento significativo de 102.717 habitantes, cifra que contrasta con el periodo de 1976 a 1992, que presentó un crecimiento más moderado de apenas 29.705 personas. Por su parte, el último periodo intercensal (2012–2024) muestra un aumento de 76.884

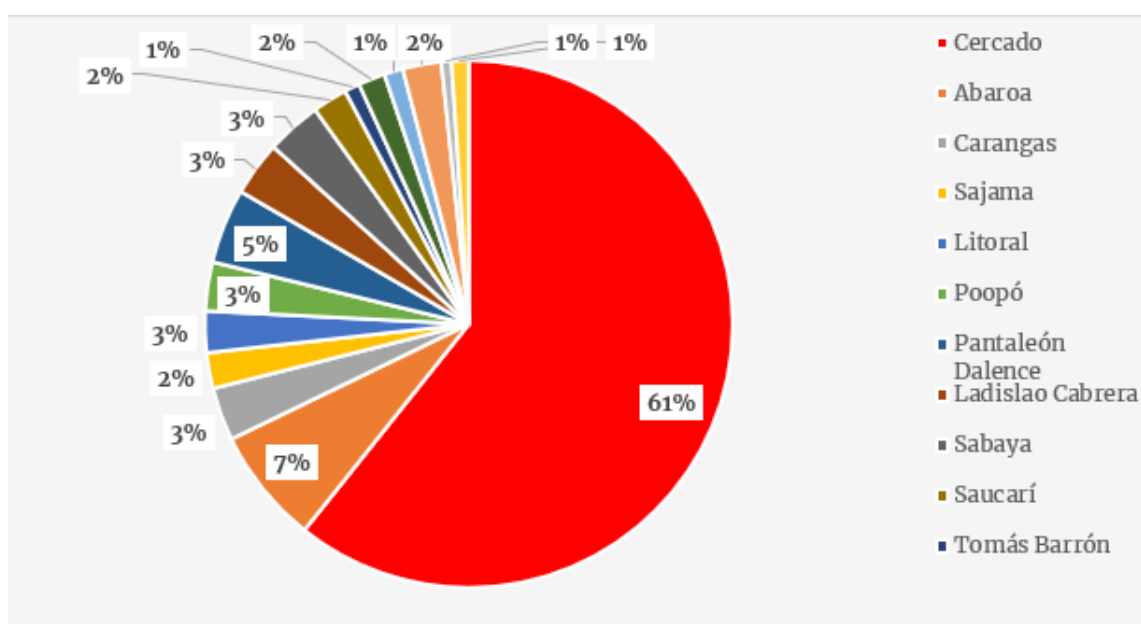
personas, manteniendo una tendencia positiva aunque con una ligera desaceleración respecto al periodo anterior.

Este comportamiento puede responder a factores clave en la dinámica del departamento. En primer lugar, el crecimiento vegetativo de la población y, en segundo lugar, la migración interna impulsada por la dinámica económica del departamento, históricamente vinculada a la minería y, en las últimas décadas, fuertemente influenciada por el comercio internacional y la actividad aduanera debido a su posición estratégica fronteriza, lo que ha fomentado la atracción de población hacia los principales centros urbanos y comerciales.

Figura 24

Distribución porcentual de la población de Oruro por provincia, 2024

(En porcentaje)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE). Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

Como se muestra en la figura, la mayor concentración de población del departamento de Oruro se encuentra en las provincias Cercado y Abaroa, que en conjunto reúnen el 68 % de la población departamental. La provincia Cercado, por sí sola, representa el 61 % del total con 346.961 habitantes, consolidándose como el principal polo urbano y económico.

El 32 % restante se distribuye de manera fragmentada entre las demás provincias. Destacan Pantaleón Dalence con un 5 % (26.238 habitantes), seguida por un bloque de provincias que oscilan entre el 3 % (Carangas, Ladislao Cabrera, Sabaya, Poopó y Litoral) y el 2 % (Sebastián Pagador, Sajama, Saucarí y Sur Carangas). Finalmente, las provincias con menor peso demográfico son San Pedro de Totora, Nor Carangas, Tomás Barrón y Mejillones, cada una con un 1 %.

Esta distribución evidencia una marcada centralización poblacional en la capital del departamento (Cerca-

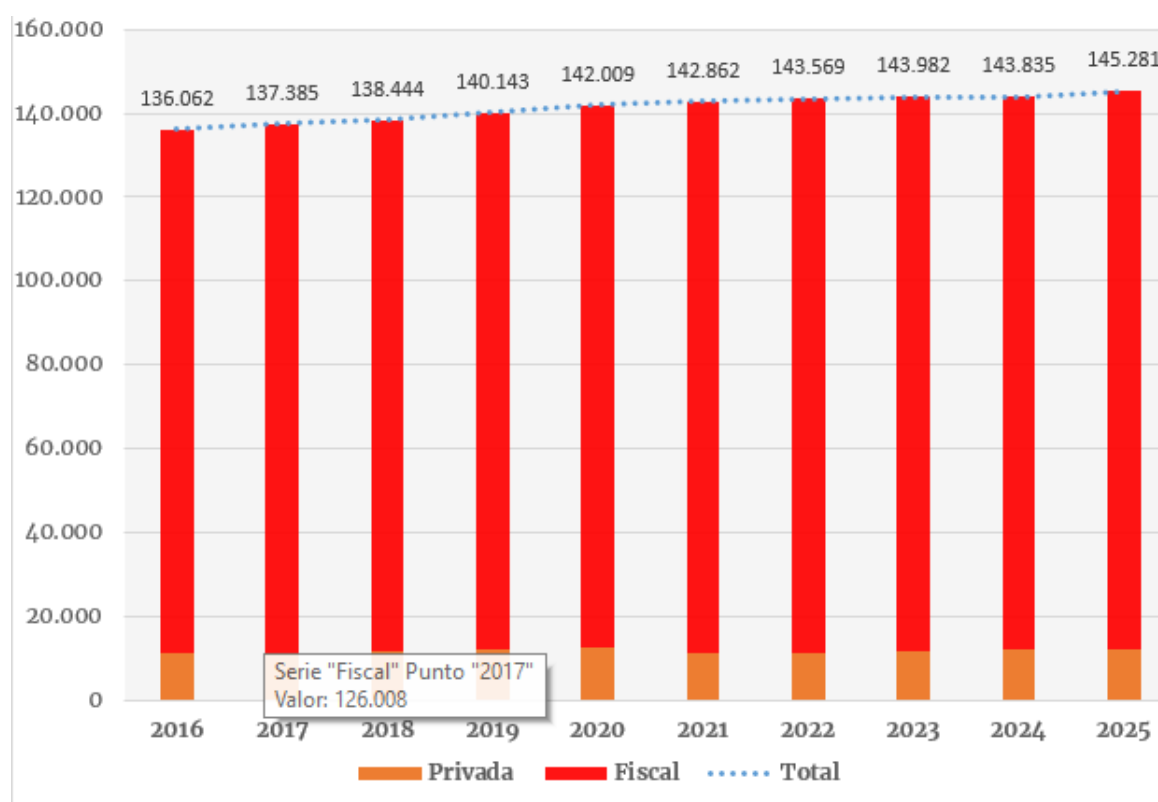
do) y sus ejes comerciales inmediatos, mientras que el resto de las provincias presentan una densidad demográfica baja y dispersa, asociada principalmente a actividades mineras, cultivo de quinua, cría de camélidos y comercio fronterizo.

5.2. Educación

Figura 25

Matrícula educativa de Oruro, 2016-2025

(En número de estudiantes)



Nota: Datos Tomados del Ministerio de Educación de Bolivia. Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La figura muestra la evolución de la matrícula educativa en el departamento de Oruro entre los años 2016 y 2025. En el periodo analizado, se observa una tendencia general de crecimiento sostenido, caracterizada por un aumento progresivo del alumnado, con solo una leve fluctuación en los años más recientes.

Durante el periodo 2016-2023, la matrícula registró un ascenso constante, pasando de 136.062 estudiantes en 2016 a 143.982 en 2023, lo que representa un incremento neto de 7.920 estudiantes en siete años. Este comportamiento refleja la expansión de la cobertura educativa en el departamento. Sin embargo, en 2024 se evidencia una ligera contracción, descendiendo a 143.835 matriculados, una pausa breve en la tendencia alcista.

que es superada inmediatamente en 2025, año en el que se alcanza el máximo histórico de la serie con 145.281 estudiantes.

En cuanto a la distribución por dependencia administrativa, la educación fiscal mantiene una hegemonía absoluta. Para el año 2025, el sistema público acoge a 133.177 estudiantes, constituyendo el 91,7 % de la población escolar, mientras que el sector privado registra 12.104 inscritos, representando el 8,3 % restante. Si bien la matrícula privada ha mostrado un leve repunte al final del periodo (pasando de 11.137 en 2016 a más de 12.000 en 2025), la educación fiscal sigue siendo el pilar estructural del sistema educativo en la región.

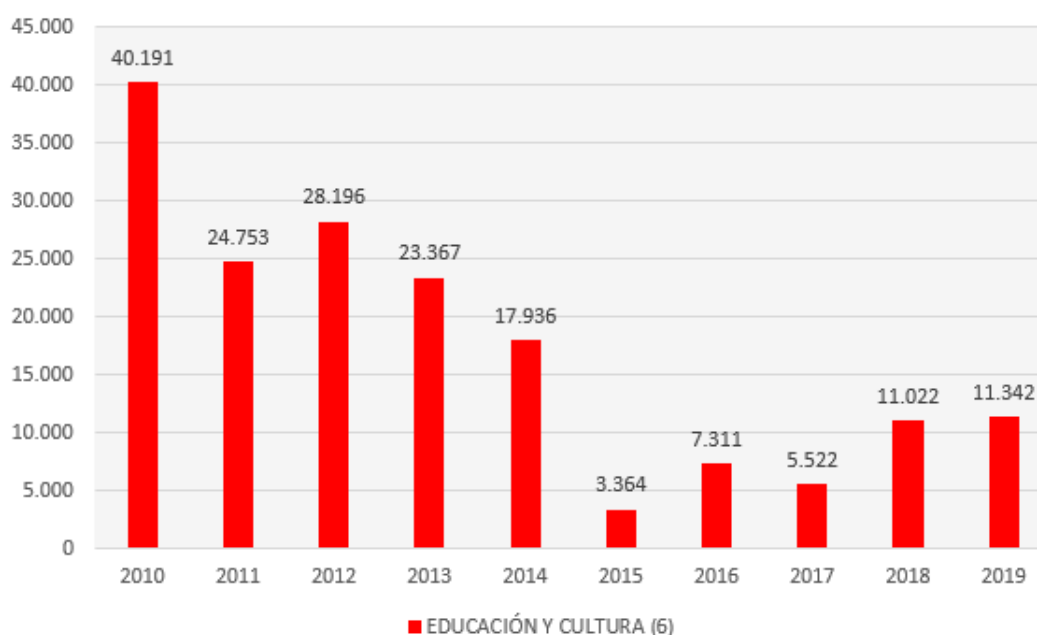
En síntesis, la matrícula educativa de Oruro entre 2016 y 2025 evidencia una solidez en su crecimiento demográfico escolar, recuperándose rápidamente de leves descensos y reafirmando la importancia del sector público en la garantía del derecho a la educación.

5.3. Inversión en educación pública

Figura 26

Inversión Pública en Educación de Oruro, 2013-2024

(En miles de dólares)



Nota: Datos tomados de la Unidad de Análisis de Políticas Sociales y Económicas (UDAPE). Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La Figura 4 muestra la evolución de la inversión pública en educación y cultura en el departamento de Oruro entre los años 2010 y 2024. En términos generales, se observa una tendencia altamente volátil, caracterizada por un ciclo de fuerte expansión seguido de una contracción sostenida y una posterior crisis, para finalizar con

una recuperación moderada en los últimos años.

Durante la primera etapa del periodo analizado (2010–2015), la inversión registró un crecimiento exponencial, pasando de 13.280 en 2010 a un máximo histórico de 40.191 en 2015. Este comportamiento coincide con la época de bonanza económica nacional impulsada por los altos precios de las materias primas, lo que permitió mayores transferencias fiscales a los gobiernos subnacionales y una política expansiva en infraestructura y equipamiento educativo.

A partir de 2016, la tendencia se revierte y la inversión comienza a descender de manera escalonada, registrando 24.753 en 2016 y bajando hasta 17.936 en 2019. Esta reducción refleja la desaceleración económica y el ajuste en los presupuestos departamentales tras la caída de los ingresos por renta petrolera y minera, afectando la ejecución de proyectos en el sector social.

El descenso toca fondo en 2020, cuando la inversión se desploma drásticamente a 3.364, el valor más bajo de toda la serie histórica. Este colapso es atribuible a la crisis sanitaria de la COVID-19 y la paralización de actividades, que obligó a reasignar los escasos recursos disponibles hacia la emergencia sanitaria. Posteriormente, entre 2021 y 2024, se observa una recuperación lenta e inestable: tras un leve repunte en 2021 (7.311) y una recaída en 2022 (5.522), la inversión logra estabilizarse por encima de los 11.000 en el bienio 2023-2024 (11.022 y 11.342 respectivamente), aunque estos niveles siguen estando muy por debajo de los registros alcanzados durante el auge económico.

6 Empleo y mercado laboral

El mercado laboral es un elemento clave para entender la salud y el bienestar de una economía. Su análisis no solo revela la capacidad de generación de empleo, sino también la calidad de vida, la inclusión y las oportunidades reales de la población. Un alto nivel de desempleo, por ejemplo, refleja dificultades económicas profundas y afecta directamente el tejido social. En esta sección, analizamos la situación del empleo en el departamento de Oruro a través de sus tres indicadores fundamentales:

- **Tasa de Desocupación:** Mide el porcentaje de personas que, estando activamente disponibles y buscando trabajo, no logran encontrarlo. Es el indicador más directo de la incapacidad de la economía para absorber a su fuerza laboral.
- **Tasa de Ocupación:** Indica el porcentaje de la población en edad de trabajar que tiene un empleo. Nos habla de la capacidad real de la economía para crear puestos de trabajo.
- **Tasa Global de Participación:** Representa la proporción de personas en edad laboral que están integradas al mercado de trabajo, ya sea trabajando o buscando activamente empleo. Refleja la decisión de las personas de participar en la economía.

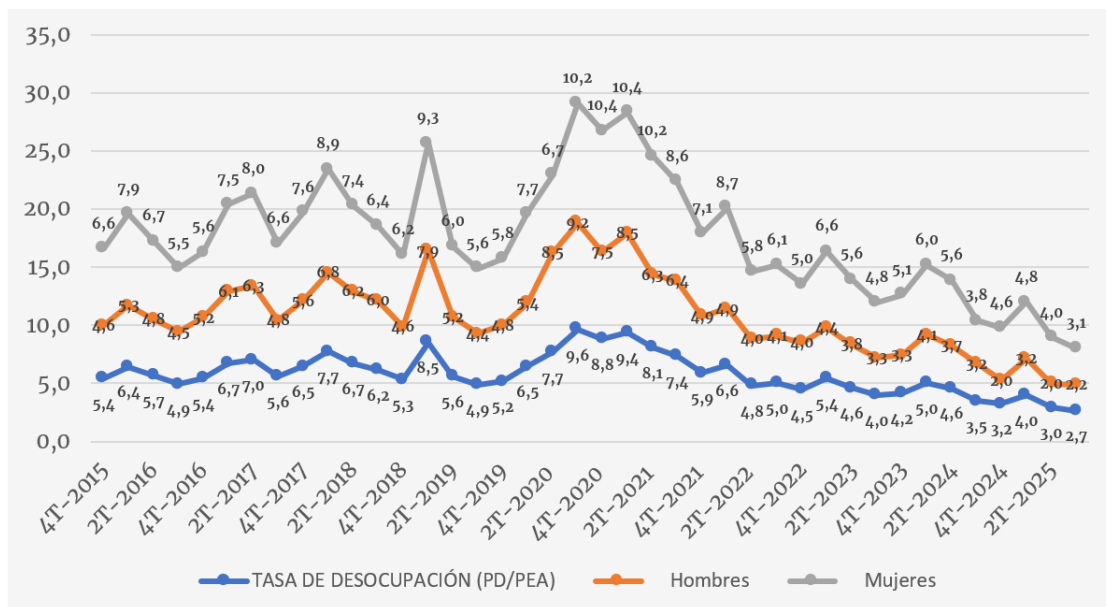
El estudio conjunto de estos tres indicadores para el departamento de Oruro permitirá obtener una fotografía clara y humana de los desafíos y oportunidades laborales de su población, más allá de las cifras frías,

comprendiendo su impacto en la prosperidad y estabilidad de las familias.

6.1. Dinámica del mercado laboral (ocupada y desocupada)

Figura 27

Tasa de desocupación trimestral del Departamento de Oruro, 2015-2025
(En porcentaje)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE).

Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La tasa de desocupación, es un indicador central de la salud económica de una región. Para el departamento de Oruro, su evolución refleja la interacción entre su estructura productiva, los shocks externos y las dinámicas sociales internas.

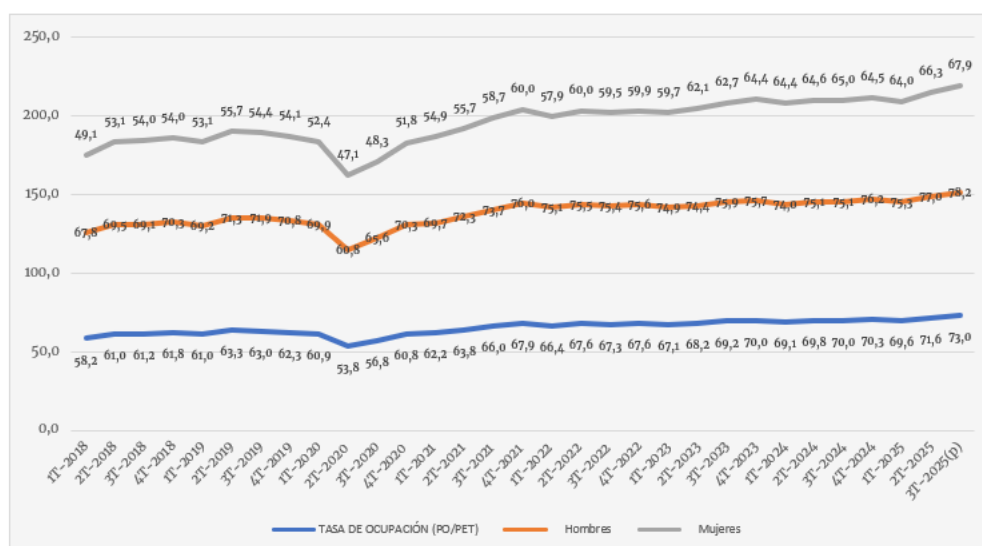
El período 2015 a 2025 se caracteriza por tres fases claras:

- Patrón pre-pandemia (2015-2020): Se observaba una marcada “estacionalidad”, con picos superiores al 8,5 % en los primeros trimestres de cada año, vinculados a los ciclos de la minería y la agricultura, evidenciando una economía dependiente de actividades primarias y con alto empleo temporal.
- Shock de la COVID-19 (2020): La pandemia actuó como un “choque exógeno severo”, elevando la tasa a un máximo histórico del “9,6 %” en el tercer trimestre de 2020. Este evento reveló la fragilidad del mercado laboral y su poca resiliencia ante paros abruptos de la actividad.
- Recuperación con brechas persistentes (2021-2025): Tras el shock, se consolida una tendencia a la baja,

estabilizándose la tasa entre el 5.5 % y 6.0 % hacia 2024-2025, señalando una recuperación cíclica. Sin embargo, se mantiene una brecha de género estructural: la tasa femenina (ej. 6.6 % en 2025) sistemáticamente supera a la masculina (ej. 5.4 % en 2025). Esta diferencia, que se amplía en las crisis, indica la mayor vulnerabilidad de las mujeres, quienes se concentran en sectores más informales y sensibles a las fluctuaciones económicas.

Figura 28

Tasa de ocupación trimestral del Departamento de Oruro, 2018-2025
(En porcentaje)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE).

Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La tasa de ocupación, su análisis para Oruro (2008-2025) revela una evolución marcada por un crecimiento secular, la vulnerabilidad ante crisis y la persistencia de desigualdades profundas.

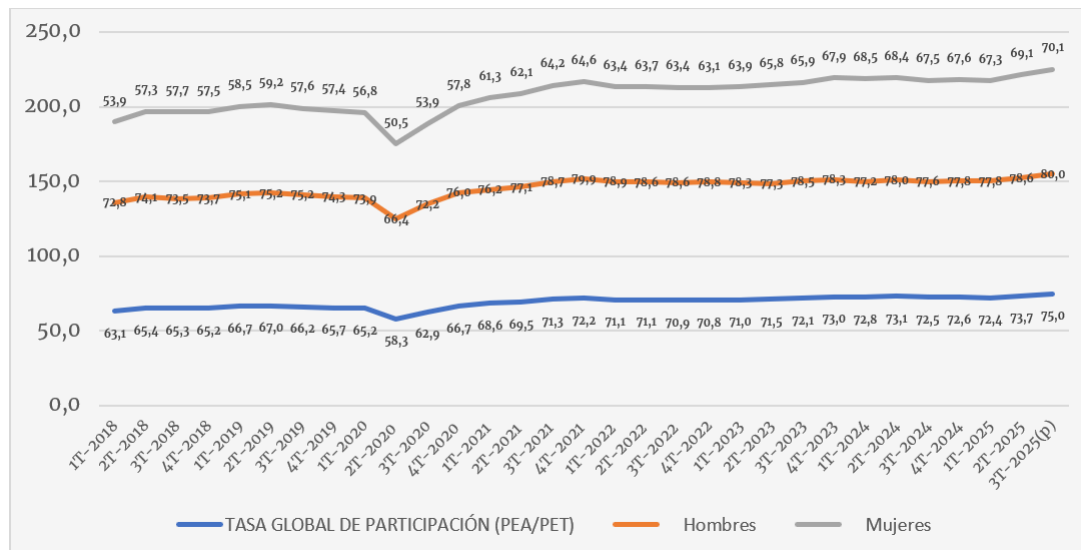
La tendencia de largo plazo es positiva, reflejando una expansión sostenida de la base económica del departamento. No obstante, esta trayectoria se vio severamente interrumpida por la pandemia del COVID-19, que provocó un colapso hasta un mínimo del 53.8 % en el segundo trimestre de 2020. Este desplome evidenció la elevada elasticidad del empleo local frente a shocks externos, ligada a una estructura productiva aún concentrada en sectores primarios y de servicios presenciales.

La recuperación posterior ha sido notable, alcanzando un máximo del 69.9 % a finales de 2024, nivel que se sostiene durante 2025. Este dato señala que la economía ha no solo absorbido el golpe, sino que ha generado una capacidad de empleo superior a la prepandemia. Sin embargo, la desagregación por género desnuda una falla estructural: existe una brecha constante de aproximadamente 10 puntos porcentuales, con una ocupación masculina del 75 % frente a una femenina del 65 % en el periodo reciente. Esta divergencia no es casual; es

el resultado de factores estructurales que segmentan el mercado laboral. La menor tasa en mujeres sugiere su sobrerrepresentación en empleos informales, de menor productividad y más vulnerables a las fluctuaciones cíclicas, así como la presencia de barreras socioeconómicas que limitan su participación plena y continua.

Figura 29

Tasa global de participación trimestral del Departamento de Oruro, 2018-2025
(En porcentaje)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE).

Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

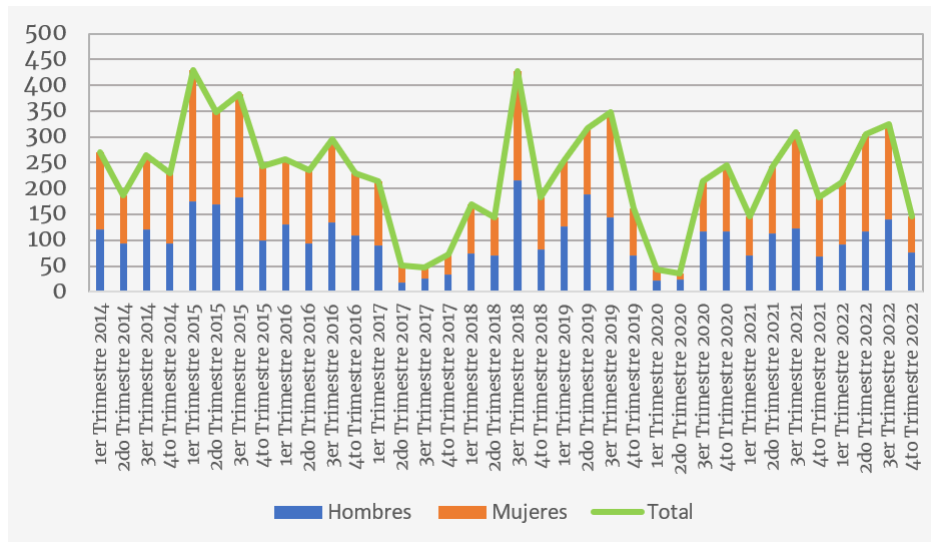
La Tasa Global de Participación (TGP) en su evolución en Oruro entre 2008 y 2018 muestra una “tendencia ascendente y convergente”.

La tasa general presenta un “crecimiento sostenido”, incrementándose aproximadamente 25 puntos porcentuales en la década. Este auge indica un proceso de mayor integración económica de la población, posiblemente impulsado por factores demográficos, expansión educativa y un contexto de crecimiento económico nacional. La desagregación por género revela una brecha persistente, pero en reducción. Mientras la participación masculina se mantiene en niveles elevados, la femenina experimenta un aumento más acelerado, reduciendo la diferencia de cerca de 20 puntos en 2008 a aproximadamente 4 puntos en 2018. Esta convergencia sugiere un cambio social significativo, con una incorporación masiva de las mujeres a la búsqueda activa de empleo, ya sea por necesidad, mayores niveles educativos o un cambio en los roles tradicionales.

6.2. Oferta laboral

Figura 30

Oferta Laboral trimestral registrada en el Ministerio de Trabajo Empleo y Previsión Social, según sexo (2014-2022)
(en números de personas)



Nota: Datos tomados de la Unidad de Análisis Políticas y Sociales y Económicas y el Ministerio de Trabajo, Empleo y Previsión Social.

Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La oferta laboral, representada por la Población Económicamente Activa (PEA), es fundamental para el desarrollo económico. En Oruro, su evolución entre 2004 y 2014 muestra una tendencia general contractiva, caracterizada por una significativa reducción en el número total de trabajadores disponibles. Este declive sugiere fenómenos estructurales como la migración laboral o cambios demográficos adversos. Sobre esta tendencia decreciente, se observa una nítida estacionalidad, con incrementos recurrentes en trimestres específicos, particularmente los primeros del año. Este patrón responde a ciclos productivos regionales, como los de la minería y la agricultura, que generan demanda de mano de obra temporal. Respecto a la composición por género, los datos confirman una participación predominantemente masculina en la oferta laboral durante todo el período. Esta disparidad refleja la orientación sectorial tradicional de la economía local y señala barreras persistentes para la plena integración económica de las mujeres.

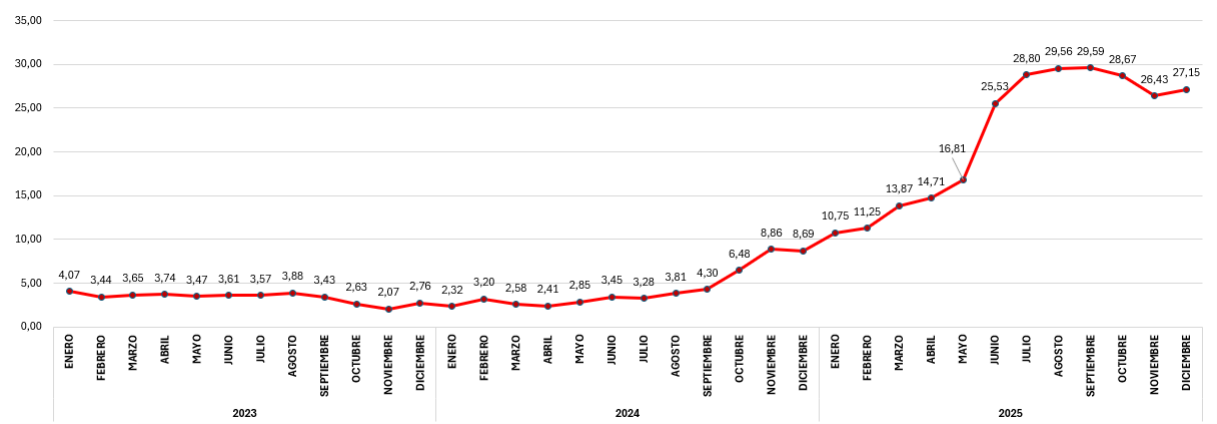
7 Inflación

7.1. Índice de Precios al Consumidor

La figura (Número) muestra la trayectoria del Índice de Precios al Consumidor (IPC) en el departamento de Oruro entre enero de 2023 a diciembre de 2025. El análisis revela la evolución económica marcada por una relativa estabilidad hacia un escenario de presiones inflacionarias significativas que se presenta durante los últimos meses.

Figura 31

Variación Porcentual a 12 meses del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del departamento de Oruro, enero 2023-diciembre 2025 meses (porcentaje)



Nota: Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística (INE). Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La variación porcentual a 12 meses del Índice de Precios al Consumidor (IPC) en el departamento de Oruro muestra un cambio significativo en su comportamiento durante el período 2023–2025.

En 2023, la inflación se mantuvo baja y estable, con tasas entre 2 % y 4 %, reflejando un entorno de precios relativamente controlado, asociado a la estabilidad en el abastecimiento de alimentos y a políticas de contención de precios.

Durante 2024, la inflación presentó una aceleración progresiva, especialmente desde el segundo semestre, alcanzando niveles cercanos al 9 % hacia fin de año. Este aumento se explica por incrementos en los costos de producción y transporte, presiones sobre algunos alimentos básicos y una menor capacidad de absorción de shocks por parte del mercado interno.

En 2025, la inflación interanual se incrementa de manera abrupta, superando el 25 % a mitad de año y alcanzando un máximo cercano al 30 %. Este comportamiento responde principalmente a problemas de ofer-

ta, encarecimiento de productos importados, mayores costos logísticos y efectos acumulados de desequilibrios macroeconómicos, que impactaron directamente en el costo de vida de los hogares orureños.

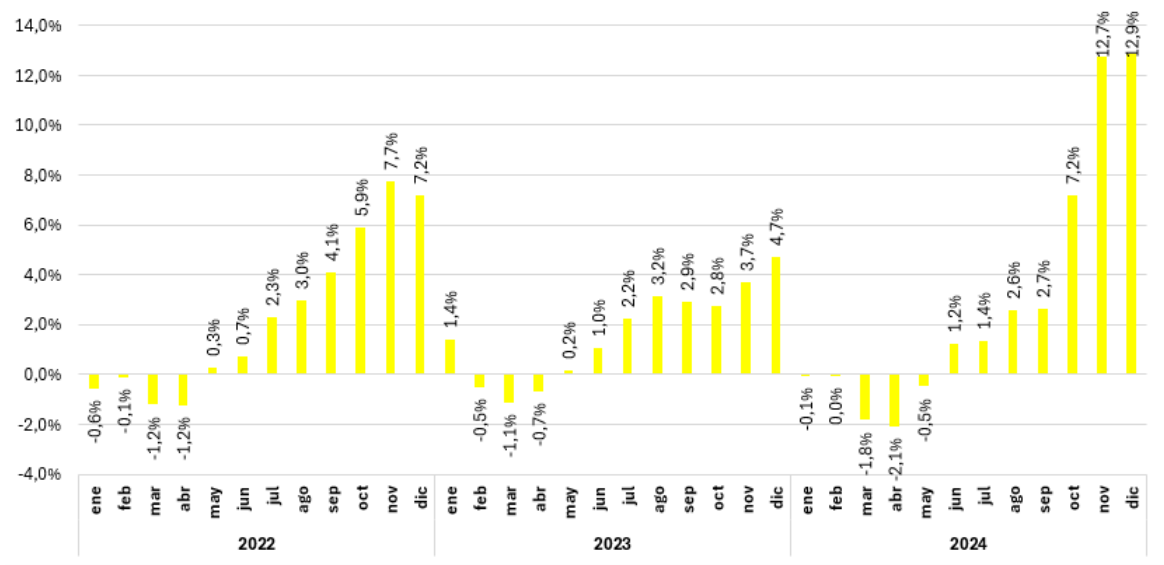
Hacia el último trimestre de 2025 se observa una leve desaceleración, aunque la inflación permanece en niveles elevados, lo que evidencia que las presiones inflacionarias continúan afectando a la economía departamental.

7.2. Índice de Precios al Consumidor Según Producto (2022-2024)

7.2.1. Alimentos y Bebidas no Alcohólicas

Figura 32

Variación Porcentual a 12 meses del Índice de Precios al Consumidor de Alimentos y Bebidas no Alcohólicas por meses 2022-2024 (porcentaje)



Nota: Datos tomados del Sistema Integrado de Información Productiva (SIIP) y el Instituto Nacional de Estadística (INE).
Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

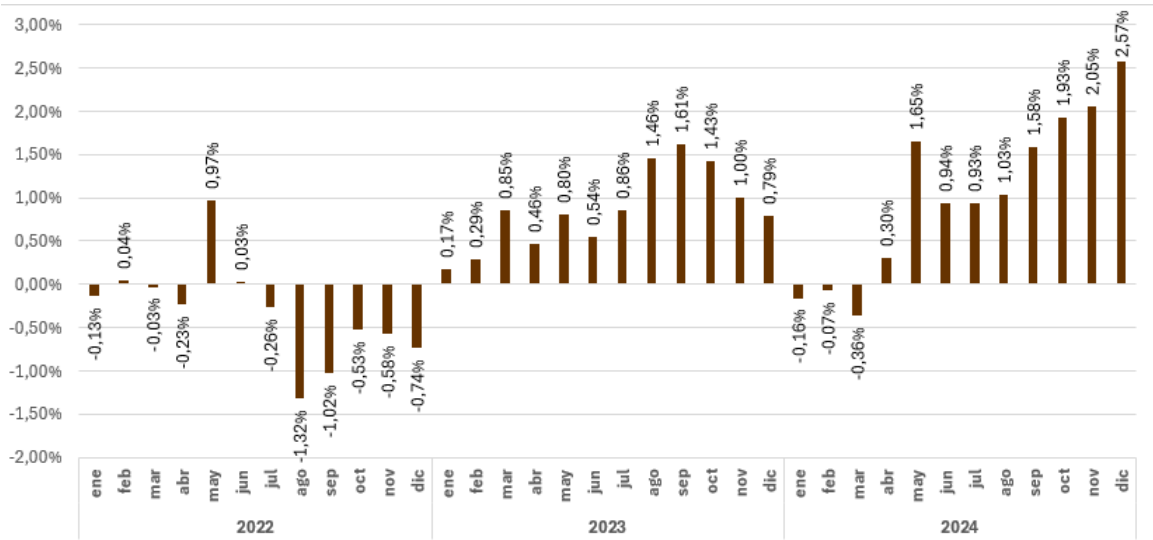
En 2022, los precios mostraron una tendencia creciente a partir del segundo trimestre, pasando de tasas negativas a incrementos que alcanzaron alrededor del 7,7% hacia octubre y noviembre. Este comportamiento estuvo asociado principalmente a factores estacionales, aumento en los costos de transporte y encarecimiento de algunos productos alimenticios básicos.

Durante 2023, la inflación interanual de alimentos se mantuvo moderada y relativamente estable, con tasas entre 1% y 4,7%, luego de registrar valores negativos a inicios del año. Esto refleja una normalización parcial del abastecimiento, mayor oferta de productos agrícolas y cierta contención de precios en mercados locales.

En 2024, se observa un repunte significativo, especialmente desde el segundo semestre, cuando la inflación interanual de alimentos se acelera y alcanza niveles cercanos al 13 % hacia fin de año. Este incremento responde a problemas de oferta, efectos climáticos adversos, mayores costos de producción y transporte, así como al encarecimiento de insumos importados, impactando directamente en el precio de la canasta alimentaria.

7.2.2. Vivienda y Servicios Básicos

Figura 33
Variación Porcentual a 12 meses del Índice de Precios al Consumidor de Vivienda y Servicios Básicos por meses 2022-2024
(porcentaje)



Nota: Datos tomados del Sistema Integrado de Información Productiva (SIIP) y el Instituto Nacional de Estadística (INE).
Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

En 2022, se registraron variaciones negativas y cercanas a cero, reflejando estabilidad en las tarifas de servicios básicos y la ausencia de ajustes significativos en precios regulados.

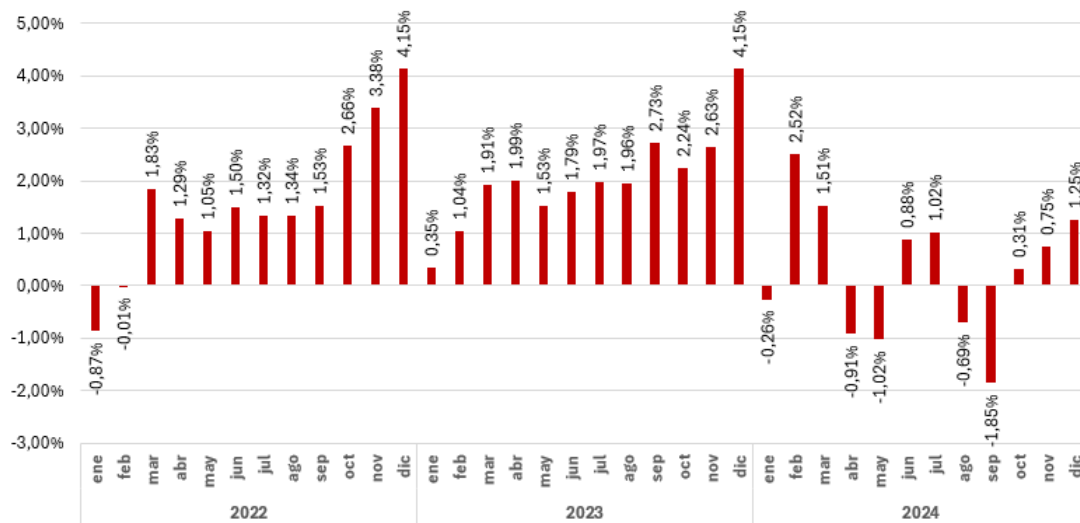
Durante 2023, el índice presentó una tendencia creciente, alcanzando valores de hasta 1,6 %, explicada principalmente por ajustes graduales en los costos de los servicios, el mantenimiento de la infraestructura y una mayor demanda asociada a la recuperación de la actividad económica.

En 2024, la inflación interanual del rubro se acelera de forma sostenida, cerrando el año con tasas cercanas al 2,6 %. Este incremento responde no solo a mayores costos operativos y logísticos, sino también a ajustes en las tarifas de servicios básicos determinados por la metodología de cálculo vigente; basada en la UFV, además de presiones de gasto vinculadas al suministro de agua, energía eléctrica y otros servicios domiciliarios.

7.2.3. Transporte

Figura 34

Variación Porcentual a 12 meses del Índice de Precios al Consumidor de Transporte por meses 2022-2024 (porcentaje)



Nota: Datos tomados del Sistema Integrado de Información Productiva (SIIP) y el Instituto Nacional de Estadística (INE).

Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

En 2022, el índice muestra una tendencia claramente ascendente, pasando de variaciones negativas a inicios de año (-0,87% en enero) a incrementos sostenidos que culminan con un máximo cercano al 4,15% en diciembre. Este comportamiento responde principalmente al encarecimiento de combustibles, lubricantes y servicios de transporte, así como a la normalización de la movilidad tras la pandemia y mayores costos operativos del sector.

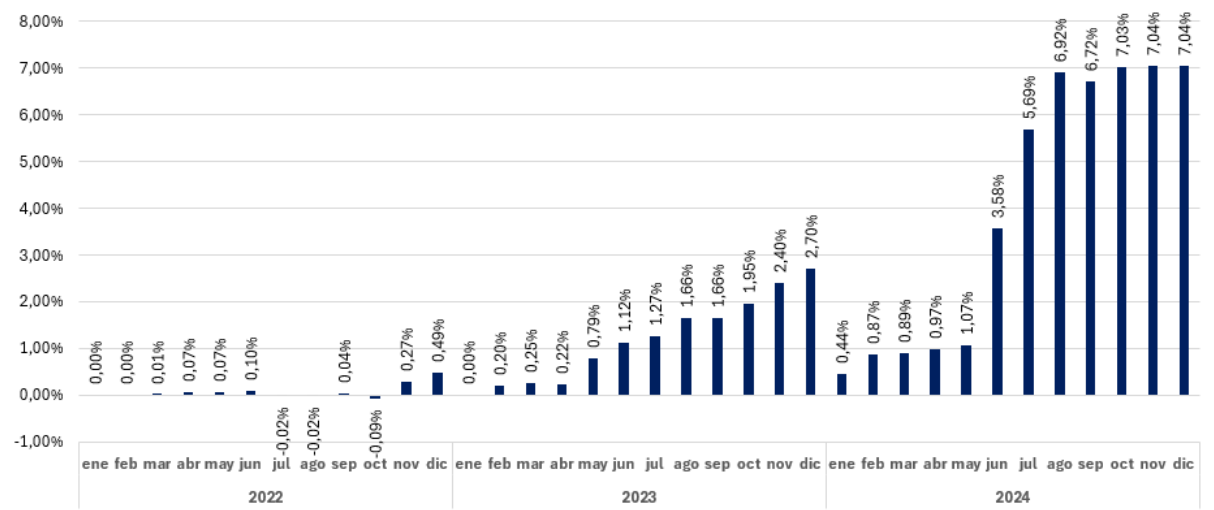
Durante 2023, la inflación interanual del rubro Transporte se mantiene en niveles elevados, con fluctuaciones moderadas a lo largo del año. Las variaciones se sitúan mayormente entre 1,5% y 3%, alcanzando nuevamente un pico de 4,15% en diciembre, lo que refleja presiones persistentes en los costos de transporte, asociadas a la demanda de servicios, mantenimiento vehicular y tensiones en el mercado de combustibles.

En 2024, el comportamiento cambia de forma significativa. Se observa una desaceleración marcada, con registros negativos en algunos meses (hasta -1,85% en septiembre), lo que indica una corrección de precios o menor presión inflacionaria en el rubro. No obstante, hacia el último trimestre del año, las tasas vuelven a terreno positivo, cerrando diciembre con una variación cercana al 1,25%, señalando una recuperación parcial del crecimiento de precios.

7.2.4. Salud

Figura 35

Variación Porcentual a 12 meses del Índice de Precios al Consumidor de Salud por meses 2022-2024 (porcentaje)



Nota: Datos tomados del Sistema Integrado de Información Productiva (SIIP) y el Instituto Nacional de Estadística (INE).
Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

En 2022, el rubro Salud presenta un comportamiento prácticamente estable, con variaciones interanuales cercanas a cero durante la mayor parte del año, e incluso registros levemente negativos a mediados del período. Hacia el último trimestre, se observa un leve repunte, cerrando el año con una variación cercana al 0,49 %, lo que refleja ausencia de ajustes significativos en precios de medicamentos y servicios médicos.

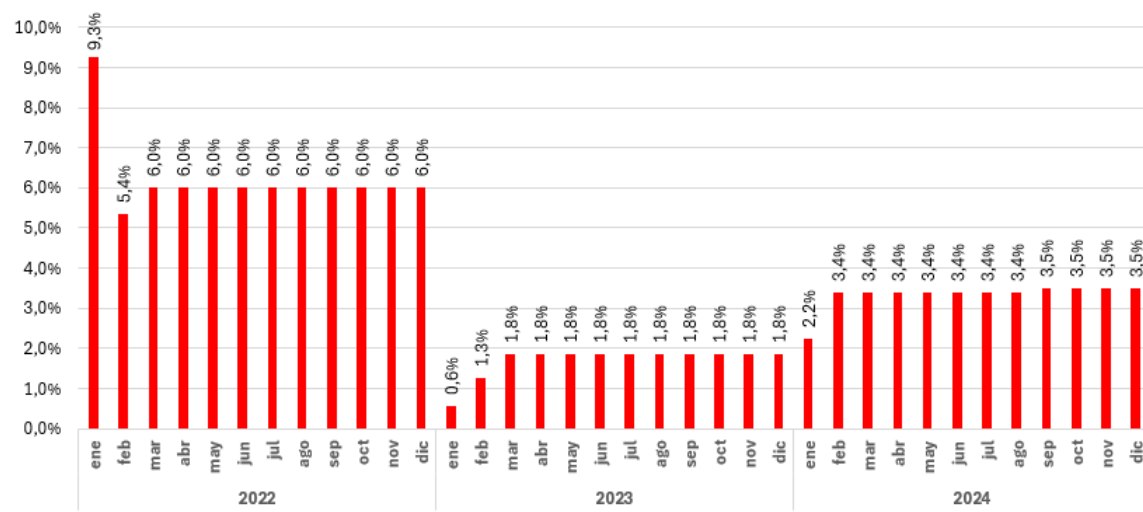
Durante 2023, el índice inicia una fase de aceleración progresiva. A partir del segundo trimestre, las tasas interanuales comienzan a incrementarse de forma sostenida, pasando de valores inferiores al 1 % a niveles cercanos al 2,7 % en diciembre. Este comportamiento se asocia al aumento en los costos de insumos médicos, medicamentos importados, servicios clínicos y mayor demanda de atención en salud, en un contexto de normalización plena de actividades.

En 2024, la inflación del rubro Salud se intensifica de manera significativa. Tras un primer semestre con tasas moderadas (alrededor del 1 %), se registra un salto pronunciado a partir de junio, alcanzando valores superiores al 6 % desde agosto y cerrando el año con una variación interanual cercana al 7,4 %. Este incremento refleja fuertes presiones estructurales, vinculadas al encarecimiento de medicamentos, servicios especializados, costos operativos del sistema de salud por efectos cambiarios en insumos importados.

7.2.5. Educación

Figura 36

Variación Porcentual a 12 meses del Índice de Precios al Consumidor de Educación por meses 2022-2024 (porcentaje)



Nota: Datos tomados del Sistema Integrado de Información Productiva (SIIP) y el Instituto Nacional de Estadística (INE).

Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

En 2022, el rubro Educación registra niveles elevados y relativamente constantes a lo largo del año. Tras un pico inicial de 9,3% en enero, las variaciones interanuales se estabilizan alrededor del 6,0% durante la mayor parte del período, reflejando ajustes concentrados en pensiones, matrículas y servicios educativos privados, que suelen aplicarse de manera anual y no mensual. Durante 2023, se observa una desaceleración significativa de la inflación interanual del rubro. El índice desciende abruptamente en enero (0,6%) y posteriormente se mantiene estable en torno al 1,8% durante casi todo el año, cerrando diciembre con un leve repunte hasta 2,2%. Este comportamiento sugiere menores ajustes tarifarios, así como una posible contención de precios en el sector educativo. En 2024, la inflación del rubro Educación muestra una nueva fase de aceleración moderada. Desde enero, las tasas interanuales se ubican alrededor del 3,4%, con un incremento gradual hacia el último trimestre, alcanzando valores cercanos al 3,5% en diciembre. Este aumento refleja actualizaciones de costos educativos, asociadas a inflación acumulada, salarios del personal docente y gastos operativos de las instituciones.

8 Programas Económicos

La dinámica económica del departamento de Oruro durante los últimos años ha estado marcada por una fuerte centralidad de la inversión pública, en un contexto de limitada diversificación productiva y alta

dependencia de actividades extractivas.

El Estado ha asumido un rol protagónico como principal agente dinamizador de la economía departamental, orientando el gasto público hacia proyectos de infraestructura productiva, social y de servicios básicos, con el objetivo de estimular la demanda agregada, sostener el empleo, diversificar la actividad económica y mejorar las condiciones de vida de la población.

Esta estrategia se inscribe dentro de una política fiscal expansiva impulsada por el anterior gobierno, que concibió a la inversión pública como un instrumento clave para promover el crecimiento económico. En el caso de Oruro, dicha política se materializó en un presupuesto de Bs 2.028,12 millones.

Tabla 2

*Distribución de la inversión pública por sector económico en el departamento de Oruro, gestión 2025
(En millones de bolivianos)*

Sector económico	Monto (Bs millones)	Participación (%)
Sector productivo	1.315,55	65,5 %
Infraestructura	530,15	26,4 %
Sector social	173,39	8,6 %
Sector multisectorial	9,03	0,5 %
Total	2.028,12	100,0 %

Nota: Tomado del Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD). Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

La inversión pública en Oruro para 2025, estructurada en cuatro sectores presupuestarios, revela las prioridades estratégicas del Estado y permite un análisis crítico sobre la orientación del desarrollo departamental.

8.1. Sector Productivo

Con una población de 571,471 habitantes, Oruro canaliza su inversión pública 2025 (Bs 1.315,55 millones), enfocado en la industrialización de recursos naturales y el apoyo a actividades primarias.

8.1.1. Planta Refinadora de Zinc

Según información del Ministerio de Planificación del Desarrollo, la planta refinadora del Zinc cuenta con una inversión de Bs 2.401 millones, este se constituye en el proyecto más grande del departamento. Esta magnitud revela el peso estratégico que el Estado asigna a la industrialización minera como motor del desarrollo regional. El objetivo es procesar concentrados de zinc para exportar metal refinado.

Desde el enfoque económico, agregar valor en origen se fundamenta en una lógica teórica sólida. No obstante, los datos revelan tensiones significativas entre la inversión, la estructura productiva y los resultados

esperados. Mientras se destinan recursos extraordinarios al zinc, el principal generador de divisas mineras del departamento continúa siendo el estaño metálico. A ello se suma la persistente dependencia de los precios internacionales, ya que la refinación no elimina la vulnerabilidad externa: una caída del 20 % en el precio del zinc, como la registrada entre 2022 y 2023, puede comprometer seriamente la rentabilidad de toda la inversión.

Figura 37

Planta refinadora de Zinc



Nota: Tomado de la Agencia Boliviana de Información (ABI) – PRO BOLIVIA

8.1.2. Planta Industrial de Camélidos en Turco

Con una inversión de Bs 73,37 millones, este proyecto busca transformar una actividad ganadera tradicional del altiplano en un eslabón industrial capaz de retener mayor valor agregado en el territorio.

No obstante, su viabilidad se enfrenta a desafíos estructurales. Primero, la planta de Turco requiere un flujo constante de 50 a 100 animales diarios para alcanzar su rentabilidad, mientras que la producción ganadera se halla dispersa entre pequeños productores con hatos de 20 a 50 cabezas, lo que supone un elevado costo de transacción para concentrar la materia prima. Segundo, no se especifican mercados destino claros. La población de Oruro no garantiza una demanda masiva de carne de llama, y desarrollar mercados externos constituye un proceso lento y costoso. Tercero, el análisis financiero del proyecto no es explícito.

La rentabilidad depende críticamente del precio de venta del charque; si, por ejemplo, el costo de producción se sitúa en Bs 5/kg y el mercado solo paga Bs 4/kg, la planta operaría con un déficit estructural,

dependiendo de subsidios permanentes para su funcionamiento. Finalmente, en términos de empleo, el impacto a escala departamental sería limitado. Aun considerando la generación de empleos directos e indirectos, su efecto sobre una población de 571.471 habitantes resultaría marginal.

Figura 38

Planta Industrial de Camélidos- Oruro



Nota: Tomado de la Agencia Boliviana de Información (ABI) – PRO BOLIVIA

8.1.3. Planta Procesadora de Charque de Llama en Challapata

Con una inversión superior a los Bs 5 millones. A diferencia de la carne fresca, el charque es un producto con demanda cultural existente en el altiplano boliviano y regiones vecinas, lo que reduce el riesgo de crear mercado desde cero.

Desde el punto de vista económico, el charque ofrece una ventaja clave: multiplica el valor del producto primario mediante un proceso relativamente simple y de menor intensidad tecnológica. Además, su durabilidad permite desacoplar producción y venta, facilitando la gestión de inventarios y reduciendo pérdidas.

Esto hace que la planta sea más compatible con la estacionalidad de la producción ganadera. Sin embargo, el mercado del charque sigue siendo limitado y altamente informal, lo que implica una fuerte competencia en precios.

Figura 39*Ganadería Camélida - Challapata, Oruro*

Nota: Tomado de la Agencia Boliviana de Información (ABI) – PRO BOLIVIA

8.1.4. Planta Industrializadora de Quinoa (Santuario de Quillacas)

La industrialización de la quinoa constituye el caso más sólido dentro de la estrategia de diversificación productiva. Según el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas: “Desde que Luis Arce asumió la presidencia, hasta noviembre de 2024, el promedio de las exportaciones del departamento de Oruro alcanzó los \$us526 millones, superando en un 24,59 % el promedio registrado entre 2006 y 2019 (\$us436 millones). El crecimiento interanual a noviembre de 2024 fue del 25 %, pasando de \$us 464 millones a \$us578 millones”.

Empero, el acceso a mercados internacionales implica costos elevados en certificaciones, logística y comercialización. La situación se agrava al considerar que, mientras Oruro se halla en fase de planificación, Perú ya opera 15 plantas procesadoras similares, funcionando a un 60 % de su capacidad debido a una sobreoferta global. Esto conlleva el riesgo de construir capacidad productiva en un mercado saturado, donde los precios han caído un 40 % desde su máximo en 2014. Para los agricultores de Oruro, dicho contexto podría resultar en una disminución, y no en un aumento, de sus ingresos.

Figura 40*Quinoa andina de Bolivia*

Nota: Tomado de la Agencia Boliviana de Información (ABI) – PRO BOLIVIA

8.1.5. Ampliación Planta de Lacteos (Challapata)

La viabilidad del proyecto, que representa una inversión de Bs 45,42 millones, se verá condicionada por su capacidad para competir en un entorno dominado por economías de escala.

Según el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, 2025: “En Bolivia se cuenta con 22 industrias procesadoras de leche bovina y transformadas en sub productos derivados, distribuidos a nivel departamental de la siguiente forma” (página 77)

Tabla 3*Número De Industrias Del Sector Lácteo Por Departamento*

REGIÓN	DEPARTAMENTO	INDUSTRIA
ALTIPLANO	La Paz	Empresa Boliviana de Alimentos
		Flor de Leche
		Delizia
		PIL Andina S.A.
	Sodalpro	
	Oruro	Empresa Boliviana de Alimentos
VALLES	Cochabamba	Empresa Boliviana de Alimentos
		ILVA
		Pairumani
		PIL Andina S.A.
	Chuquisaca	PIL Sucre S.R.L.
		Lácteos Capital
	Tarija	Empresa Boliviana de Alimentos
		PIL Gran Chaco
PIL Tarija S.A.		
Prolac Tarija		
TRÓPICO	Santa Cruz	Alsa Clara Bella
		Purita S.A.
		Delizia
		PIL Andina S.A.
	La Campiña	
	Beni	Empresa Boliviana de Alimentos

Nota: Tomado del Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD). Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

El escenario resultante más probable implica un subsidio cruzado, donde el Estado debería pagar precios superiores al mercado para abastecer la planta de manera sostenible, o alternatively, que la instalación opere a un nivel subóptimo, entre el 30 % y el 40 % de su capacidad. En cualquiera de los dos casos, difícilmente se alcanzarían las economías de escala necesarias para competir y exportar fuera del departamento de Oruro.

8.2. Infraestructura

El sector infraestructura recibe Bs 530,15 millones para 2025, siendo la segunda prioridad después del sector productivo. Esta inversión busca mejorar la conectividad y los servicios básicos para los 571.471 habitantes de Oruro.

8.2.1. Doble Vía Oruro - Challapata

Con una inversión de Bs 488,40 millones, el proyecto busca conectar la capital con Challapata, un centro agroindustrial clave donde se localizan la Planta de Lácteos y la Planta de Charque de Llama. Esta apuesta por la infraestructura vial se orienta a un sector estratégico, ya que el transporte representa el 9,4 % del PIB departamental de Oruro y registró un crecimiento del 11,3 % en 2023.

Su principal ventaja radica en la significativa reducción de costos logísticos para los sectores productivos. Al acortar los tiempos de viaje, se beneficiaría directamente el transporte de minerales desde el sur, los productos lácteos de Challapata y la quinua de la región. Este efecto podría potenciar aún más el crecimiento del sector, que ya es el tercero de mayor dinamismo en la economía local.

No obstante, el proyecto presenta un problema fundamental de desproporción presupuestaria y elevados costos. Con una inversión de Bs 488 millones se podrían haber financiado alternativas de alto impacto social, como sistemas de agua potable para aproximadamente 50.000 personas o la mejora de entre 50 y 60 caminos vecinales. La justificación económica del proyecto es débil, ya que no se presentan datos de tráfico promedio diario anual (AADT) que sustenten la necesidad de una vía de características superiores. Adicionalmente, su costo por kilómetro (Bs 4,07 millones) supera entre un 45 % y un 95 % los estándares observados para infraestructura vial comparable en América Latina.

Figura 41*Doble Vía Oruro- Challapata*

Nota: Tomado de la Agencia Boliviana de Información (ABI) – PRO BOLIVIA

8.2.2. Asfaltado La Joya - Totora

El proyecto de asfaltado representó una inversión de Bs 683,89 millones, constituyéndose en una de las obras de infraestructura vial más importantes del departamento de Oruro

Según la CAF (Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe): “El Proyecto incluye la construcción y asfaltado de la carretera en el Tramo 2 La Joya – Chuquichambi y el Tramo 4 Huayllamarca – Totora, que entre ambos suman una longitud total de 61,8 km. Además, se incluye la construcción de los puentes La Joya y Crucero, con una longitud de 153,12 m y 122,49 m, respectivamente”.

El proyecto vial, tramo 2, conecta el municipio de Caracollo, comunidad La Joya, con una población de 615 personas, con el municipio de Santiago de Huayllamarca, comunidad Chuquichambi, que registra 341 habitantes. Por su parte, el tramo 4 vincula al municipio de Santiago de Huayllamarca, perteneciente a la provincia Nor Carangas, que registra 5.996 habitantes dividida, con el municipio de Totora, ubicado en la provincia San Pedro de Totora, el cual cuenta con una población de 6.637 habitantes, de acuerdo con los registros del Instituto Nacional de Estadística, 2024.

Esto mejora significativamente la conectividad de una zona aislada, facilitando el transporte de productos agropecuarios. La inversión resulta desproporcionada: Bs 683,89 millones para 13.248 habitantes significa Bs 51.622 por persona, equivalente a 50 veces el PIB per cápita departamental. El costo de oportunidad es enorme: con ese monto se podría triplicar la inversión en agua y saneamiento (Bs 211,38M actual).

Figura 42*Asfaltado La Joya- Totora*

Nota: Tomado de la Agencia Boliviana de Información (ABI) – PRO BOLIVIA

8.2.3. Mejoramiento y Ampliación Sistema de Agua Potable

Tabla 4

Inversión por fases del proyecto de mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable, Oruro 2025

FASES	MONTO DESTINADO
FASE 1	Bs 98,61M
FASE 2	Bs 135,01M
TOTAL	Bs 233,62 M

Nota: Tomado del Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD). Elaboración: Sociedad Científica de la Carrera de Economía (SOCIENCE).

Beneficiando a 14 municipios, el objetivo es incrementar el acceso a agua potable, especialmente en asentamientos urbanos recientes de la ciudad de Oruro.

El proyecto atiende una necesidad básica crítica con externalidades positivas en salud, educación, menos tiempo acarreado agua, especialmente para mujeres y niñas, y productividad. Asimismo, la amplia cobertu-

ra territorial, que abarca 15 jurisdicciones, permite que los beneficios se distribuyan territorialmente. Esto es particularmente importante considerando que solo el 44 % de los hogares de Oruro se beneficiaban de la Tarifa Dignidad en 2023, indicando altos costos de energía que afectan especialmente a poblaciones vulnerables.

El programa, sin embargo, sufre de un subfinanciamiento relativo: se invierte 2,9 veces más en un solo camino (La Joya-Totora) que en agua para todo el departamento. Esta dispersión de recursos genera proyectos pequeños con altos costos unitarios, debido a la falta de economías de escala.

8.3. Sector Social

El sector social recibió Bs 173,39 millones para 2025, representando solo el 8.5 % del presupuesto total de Oruro. Para una población de 571.471 habitantes (INE, 2024), esto equivale a Bs 303 por persona para todo el año, menos de un boliviano por día.

8.3.1. Salud

Ampliación y Equipamiento Hospital de Tercer Nivel. Con una inversión de Bs 636,47 millones, el proyecto busca ampliar y equipar el principal hospital de tercer nivel del departamento. Si bien la inversión es cuantitativamente significativa, su diseño presenta problemas de equidad y focalización.

En primer lugar, al concentrarse en la ciudad de Oruro, beneficia principalmente a la población urbana, mientras las zonas rurales dispersas, donde reside un porcentaje considerable de los 571.471 habitantes, continúan con servicios limitados. Esto plantea una interrogante crítica sobre si un hospital de tercer nivel en la capital representa la máxima prioridad, dado que numerosos municipios rurales carecen incluso de centros de salud primaria con equipamiento básico.

En segundo lugar, la iniciativa omite cualquier mención al fortalecimiento de hospitales de segundo nivel en las provincias o a mejoras sustantivas en la red de atención primaria rural. Dicha omisión refuerza el modelo de “concentrar para atender”, que obliga a los pacientes de áreas rurales a desplazarse largas distancias para recibir atención especializada, aumentando su carga económica y limitando su acceso efectivo a la salud.

Figura 43*Hospital de Tercer Nivel- Oruro*

Nota: Tomado de la Agencia Boliviana de Información (ABI) – PRO BOLIVIA

Programa “Apoyo a Poblaciones Vulnerables Afectados por Coronavirus II”.

El programa realizado por el Ministerio de Salud y Deportes, destina Bs 67,34 millones para equipamiento médico en todo el departamento.

La inversión de Bs 67,34 millones para 571.471 habitantes equivale a Bs 118 por persona para equipamiento de salud. Si bien los 2.577 ítems pueden parecer cuantiosos, su distribución efectiva y adecuación a las necesidades reales es cuestionable. Oruro tiene 35 municipios, lo que daría un promedio de 74 ítems por municipio, pero esto no considera la concentración poblacional: el municipio de Oruro tiene gran parte de la población, mientras municipios rurales pequeños podrían recibir equipos sofisticados sin personal capacitado para operarlos o sin mantenimiento garantizado.

Más preocupante es la ausencia de inversión en recursos humanos: equipos sin médicos especialistas, técnicos o sistemas de mantenimiento se vuelven obsoletos rápidamente. Comparado con los Bs 683,89 millones para un solo camino (La Joya-Totora), la prioridad presupuestaria es evidentemente desbalanceada.

8.4. Sector Multisectorial

El sector multisectorial en Oruro, dotado con una asignación mínima de Bs 9,03 millones, se encuentra críticamente subfinanciado. Este ámbito debería financiar la coordinación, gestión, monitoreo y sostenibilidad de todos los megaproyectos –como la Refinería de Zinc, el hospital de tercer nivel o las carreteras–, pero la falta

de recursos suficientes impide que cumpla su rol de garantizar que estas obras funcionen de manera integrada, eficiente y sostenible a largo plazo. Esta carencia de inversión en capacidades institucionales, planificación integral y gestión de proyectos representa un riesgo elevado de crear “elefantes blancos” subutilizados o mal mantenidos, lo que comprometería el impacto real de toda la inversión pública en el departamento.

Por otro lado, la inversión en educación se reduce casi exclusivamente al Bono Juancito Pinto (Bs 23 millones en 2024). No se contemplan proyectos departamentales significativos en ámbitos como infraestructura educativa, formación docente o modernización curricular. Con 114.259 estudiantes beneficiados por el bono, pero sin una inversión paralela en la calidad del servicio educativo, se corre el riesgo de perpetuar un ciclo de escolaridad sin aprendizajes relevantes.

En otro ámbito, el turismo no figura como sector económico en las cuentas del PIB regional, no existen proyectos de inversión pública vinculados a él en el presupuesto 2025, y tampoco es mencionado en las estrategias de diversificación productiva. Se trata de una oportunidad claramente desaprovechada, si se considera que Oruro cuenta con atractivos culturales, históricos y naturales con potencial para generar empleo e ingresos complementarios.

- Patrimonio cultural inmaterial (el Carnaval, declarado Obra Maestra del Patrimonio Oral e Intangible).
- Atractivos naturales (Salar de Coipasa, lagos alto andinos).
- Potencial histórico (ciudad minera colonial, sitios arqueológicos).

Figura 44*Carnaval de Oruro*

Nota: Tomado de Prensa Latina

El turismo es un sector intensivo en mano de obra que podría generar empleo directo e indirecto (alojamiento, alimentación, guías, transporte artesanal) de manera más descentralizada que la minería. Además, es menos vulnerable a los ciclos de precios de los commodities. No desarrollarlo significa:

- Perder diversificación económica real.
- Desaprovechar un motor de desarrollo local para municipios fuera de los ejes mineros.
- Ignorar la sostenibilidad de un sector que valora y conserva el patrimonio cultural y natural.

CRÉDITOS

Coordinación General

Pablo René Alandia Salinas

Autores

Anderson Alavi Aramayo

Adriana Fátima Uruña Damián

Abraham Cecilio Huisa López

Mariana Alejandra Patty Ramos

Noelia Choque Gonzalo

Andrés Ivan Jiménez Coaquira

Violeta Guarachi Huanca

María Angela Saravia Pacosillo

Edición y diagramación

Javier Angel Ramos Gomez

Maria Jesús Alanoca Saloma

Nayely Valentina Roque Poma

Ramses Rodrigo Yujra Mamani

Paola Elizabeth Porco Murga

Gabriela Diana Chambi Flores

Daniel Alejandro Rodas Bueno

Equipo de revisión

Limberh Daniel Chávez Blanco

Syndell Dayana Paredes Ramos

Paola Elizabeth Porco Murga

Noemí Sonia Huanca Alanoca

Cristhian Yerson Mayta Aquise

Ximena Apaza Mamani

Verania Guadalupe Quiñónez Surco

Sheyla Nicole Ulaque Chavez

Jamil Adrián Patzi Avelo

Diseño de portada y contraportada

Yoselyn Araceli Barra Colque

Sandra Mamani Flores