

Выпуск #4

ПРОВИНЦИЯ ШАНЬДУН



Аналитический
дайджест

Май
2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

Географические характеристики региона	3
Культурная идентичность региона	7
Как устроена система принятия решений	10
Экономические характеристики региона	14
Ключевые выводы	22



ГЕОГРАФИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ РЕГИОНА

Провинция Шаньдун является одной из наиболее населенных и промышленно развитых провинций КНР. Относится к макрорегиону Восточный Китай (Хуадун). Омывается водами Бохайского залива и Жёлтого моря, которые разделяются выдающимся на восток Шаньдунским полуостровом.



101,5 млн человек

население Шаньдун (2-е место в КНР)

157 км²

площадь Шаньдун (20-е место в КНР)

К провинции Шаньдун относится как одноименный полуостров, так и прилегающая к нему территория, входящая в долину реки Хуанхэ. Устье этой великой реки, справедливо считающейся «колыбелью китайской цивилизации», находится в провинции Шаньдун.

В целом территория провинции находится к востоку от невысоких гор Тайханшань. Собственно, название провинции означает «к востоку от гор» (соответственно, названия соседних провинций: Шаньси — «к западу от гор», Хэбэй — «к северу от реки (Хуанхэ)», Хэнань — «к югу от реки»).

Указанные провинции относятся к древнейшему ареалу расселения китайцев и месту формирования китайской государственности.

Территория провинции Шаньдун со II тысячелетия до н. э. была хозяйственно освоена человеком, являлась местом расположения ряда древнекитайских государственных образований, сыгравших важнейшую роль в становлении китайской культуры. Все это оказало мощное влияние на формирование региональной идентичности и восприятия Шаньдуна и шаньдунцев в глазах других китайцев (об этом ниже).

В Средние века присутствие выдающегося далеко в море Шаньдунского полуострова оказало влияние на развитие китайской экономики. Так, прибрежное морское сообщение между Северным и Южным Китаем с учетом необходимости огибать этот полуостров оказалось невыгодным по сравнению с внутренней логистикой, использующей развитую речную систему. Это способствовало созданию сети каналов между бассейнами рек Хуанхэ и Янцзы, объединенных в т. н. «Великий канал». Часть этого сооружения проходит по территории Шаньдуна. Местность вдоль «Великого канала» (район городов Цзинин, Цзаочжуан) традиционно считается областью развития ремесел, в том числе связанных с металлообработкой.

С середины XIX века провинция стала объектом колониальных устремлений Японии и западных держав, чему способствовало ее выгодное географическое положение. А именно: тот же самый Шаньдунский полуостров, далеко выдающийся в море, а также наличие удобных гаваней, отлично подходящих для расположения морских баз (прежде всего заливы Цзяочжоу и Вэйхай).

Как следствие, регион оказался в эпицентре борьбы великих держав за колониальный раздел Китая. В 1898 году область залива Цзяочжоу на 99 лет была передана в концессию Германской империи. Немецкое владычество способствовало строительству крупного города и порта Циндао. В 1914 году, в ходе Первой мировой войны, Циндао был оккупирован Японией, которая намеревалась после поражения Германии сохранить за собой права на концессию. Фактически Япония контролировала Циндао до 1922 года, когда в соответствии с решениями Вашингтонской мирной конференции Циндао был возвращен Китаю. Политическая борьба за возвращение Циндао в 1919–1922 годах («Движение 4 мая») явилась одним из главных сюжетов в истории Китая начала XX века и оценивается нынешним руководством КНР как своеобразное «горнило, из которого вышла Коммунистическая партия Китая».

Другой порт в провинции Шаньдун, переданный на рубеже XIX–XX веков в управление иностранцам, — Вэйхай. В 1898 году он был арендован Великобританией на 25 лет для создания военно-морской базы в Северном Китае (в том числе в противовес усилинию России, которая в том же году получила Ляодунский полуостров и начала строить Порт-Артур и Дальний). В 1930 году Великобритания в соответствии с договоренностью с китайскими властями покинула Вэйхай.

В годы Второй мировой войны территория провинции была оккупирована Японией, которая намеревалась создать здесь крупную производственно-логистическую базу с центрами в Циндао и Цзинане.

В первые десятилетия после образования КНР (с 1949 года) провинция являлась одним из индустриальных локомотивов страны, чему способствовали производственные мощности, созданные в районе Циндао, а также в области Великого канала.

С началом экономических реформ (с 1978 года) провинция, в отличие от других т. н. «старых промышленных районов» (прежде всего Северо-Восточного Китая), не растеряла своего значения и продолжает оставаться одним из наиболее развитых регионов страны.

Также регион продолжает сохранять свое значение как одна из житниц Китая. Шаньдун находится в зоне умеренного климата с четко выраженным сезонами (лето теплое и влажное, а зима холодная и сухая). Значительная часть территории провинции относится к равнинам (часть Великой Китайской равнины), обильно орошаемым влагой, в том числе из бассейнов рек Хуанхэ, Хайхэ и Хуайхэ. Пшеница и кукуруза, выращиваемые в провинции, в основном идут на местный рынок. Среди товаров, отправляемых на внешние рынки, выделяются фрукты (прежде всего яблоки и виноград), арахис, а также чеснок (шаньдунский чеснок известен по всему Китаю).

Почему Шаньдун — один из самых развитых регионов КНР

- Географическое расположение в центре страны, между Севером и Югом, в непосредственной близости от столичного района (Пекин, Тяньцзинь и окрестности) и района устья Янцзы (Шанхай, Сучжоу, Нанкин и окрестности).
- Наличие прямого выхода к морю и удобных развитых гаваней (прежде всего Циндао, Вэйхай и Яньтай), что делает регион оптимальным для интеграции в глобальные производственно-логистические цепочки.
- Наличие на территории провинции крупных месторождений полезных ископаемых, в том числе железной руды (районы Лайу и Цзыбо), бокситов, угля, меди, свинца, цинка, золота.
- Многочисленное население региона, издревле обусловленное благоприятными условиями для сельского хозяйства, вследствие чего провинция Шаньдун располагает значительными трудовыми ресурсами, а крупные индустриальные центры (Циндао, Цзинань) находятся в непосредственной близости от сельских районов, что облегчает трудовую миграцию.
- Наличие инфраструктурной базы, заложенной еще на рубеже XIX–XX веков, в том числе усилиями Германии, Японии и Великобритании, что позволило региону за последующие сто лет сформировать развитую производственную традицию и систему профессионального образования.

ГЕОГРАФИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ РЕГИОНА

Также «фишкой» провинции является виноделие. Шаньдун — это главный винодельческий регион Китая, на который приходится около 40% производства всего китайского вина. По своим географическим характеристикам Шаньдун схож с французским Бордо. Основным сортом вина здесь является каберне-совиньон. Наиболее известная винодельня региона — компания «Чжан Юй» (Chang Yu), основанная еще в 1892 году в городе Яньтай виноделом по имени Чжан Биши (считается «отцом китайского вина»).

Другая особенность провинции, обусловленная географическим положением, — это развитие туризма, как познавательного, так и рекреационного.

Познавательный туризм связан с посещением достопримечательностей, расположенных в центральной части Шаньдуна, в отрогах гор Тайханшань. Одна из гор этой горной системы — Тайшань (высота 1,55 тыс. м, название переводится как «Рассветная гора») — входит в число «пяти священных гор даосизма». Фактически вся гора представляет собой единый комплекс природно-культурных достопримечательностей, которые посещают в рамках одной поездки-восхождения. Удобное расположение горы вблизи провинциальной столицы города Цзинань делает ее одной из самых популярных туристических локаций в КНР.

Другая точка, которая также претендует на этот статус, — это город Цюйфу, известный как родина Конфуция. Легендарный древнекитайский философ Кун Цю (он же Кун-цзы, Конфуций) проживал здесь в VI—V веках до н. э. в период существования на территории Шаньдуна удельного княжества Лу. В городе расположены крупнейшие святыни конфуцианства (объединенные под термином «Цюйфу сань Кун», «Три святыни учителя Куна в Цюйфу»), являющиеся объектом Всемирного культурного наследия ЮНЕСКО.

Помимо этого провинция Шаньдун, 3 тыс. км которой относится к береговой черте (включая крупный архипелаг Чаншань, расположенный близ Яньтая), предлагает уникальные для Китая возможности приморского туризма. Китайцы, которые традиционно не любят плавать или загорать, ценят поездки к морю, прежде всего за возможность полакомиться морепродуктами (провинция является мировым лидером в области аквакультуры). В то же время неплохие пляжи можно найти в окрестностях Яньтая и Циндао. Температура воздуха и моря позволяет купаться с мая по октябрь.



Виноградник, провинция Шаньдун



Храм Конфуция, г. Цюйфу

Как география определила историческое и экономическое развитие региона

- 1 Расположение в границах Великой Китайской равнины и долины Хуанхэ способствовало раннему заселению и хозяйственному освоению территории, ставшей частью древнейшего ареала китайской цивилизации.
- 2 Наличие далеко выдающегося в море полуострова способствовало: в Средние века — развитию производственно-логистической инфраструктуры, связанной с системой рек и каналов, а в Новое время — развитию современной индустрии и портовой инфраструктуры, в котором поучаствовали и иностранные державы.
- 3 Природные и климатические условия провинции благоприятны для жизни и привлекательны для туристов. Сочетание предпосылок для развития сельского хозяйства и промышленности делают регион одним из самых населенных и экономически процветающих в Китае.

КУЛЬТУРНАЯ ИДЕНТИЧНОСТЬ

Провинция Шаньдун издревле входила в своеобразное центральное ядро китайской цивилизации, всегда будучи густонаселенной и играя важную роль в экономике страны. В то же время на территории провинции никогда не располагался политический центр Китая. Изначально была условная «периферия центрального ядра», что способствовало развитию особой региональной идентичности шаньдунцев.

В периоды феодальной раздробленности Китая здесь находились самостоятельные политические центры. Наиболее длительный период существования «независимого Шаньдуна» связан с эпохами Весен и Осеней, а также Воюющих царств (VIII–III века до н. э.), когда существовали отдельные царства Ци и Лу. До сих пор региональная идентичность шаньдунцев построена на отсылках к тем государственным образованиям.

Иероглиф «Лу» (鲁), совпадающий с названием царства Лу, используется для обозначения различных феноменов, связанных с Шаньдуном, — например, луцай, шаньдунская кухня. Он же используется для краткого обозначения провинции Шаньдун на автомобильных номерных знаках, в почтовых индексах и т. д.

Примечательно, что в восприятии извне использование этого слова рождает двойственность. С одной стороны, слово «лу» тесно связано с конфуцианством и наследием древней китайской культуры (например, нож для разрезания бумаги называется «нож из Лу», 鲁削); с другой стороны, в современном китайском языке слово «лу» также означает «неудачник, лузер» (созвучно сленговому слову лушэ, 鲁蛇, происходящему от английского loser). Этот факт активно используется в игре слов в случае, если говорящий хочет обидеть шаньдунца.

Для Шаньдуна характерна ярко выраженная региональная идентичность, связанная с наличием особого шаньдунского диалекта и фактически особого шаньдунского субэтноса внутри китайского (ханьского) народа.

Шаньдунский диалект (шаньдунхуа) относится лингвистами к разновидностям северокитайского языка. Для шаньдунхуа характерно смягчение согласных (когда, например, вместо «ш» произносится «с», вместо «чж» — «цз» и так далее), использование ряда уникальных региональных слов, а также лексических частиц (например, вместо «нихао», «здравствуйте», в Шаньдуне традиционно говорят «нихао-а», добавляя частицу «-а» для усиления приветствия).

Примечательно, что именно носители шаньдунского диалекта во второй половине XIX века составили абсолютное большинство переселенцев в Маньчжурию (Северо-Восточный Китай, Дунбэй), а также на территорию Российской империи и в Корею, ввиду чего региональная культура



Автомобильный номер с иероглифом «Лу» (鲁)

Дунбэя, по существу, происходит от шаньдунской и может рассматриваться как ее разновидность. Диалектные особенности шаньдунхуа наблюдаются и в Северо-Восточном Китае. Община китайцев в Южной Корее происходит почти исключительно из провинции Шаньдун.

Другой важный элемент идентичности для китайца — это осознание особенностей своей региональной кухни. Шаньдунская кухня считается одной из самых популярных в Китае. Существует стереотип, что так называемая «императорская кухня», используемая при дворе маньчжурских правителей Китая в XVII–XIX веках, основана на шаньдунском стандарте. Позднее по описанным выше причинам именно шаньдунская кухня легла в основу дунбэйской кухни (в подавляющем большинстве в России представлена именно она), ввиду чего на русский вкус она представляется наиболее привычной и знакомой.

Особенностью шаньдунской кухни является отказ от чрезмерного употребления острых специй в пользу естественного вкуса блюд. При этом, как правило, для усиления вкуса в случае его недостаточности используется соль или, в современных условиях, глутамат натрия. Более традиционными способами усилить вкус является активное использование соевого соуса, чеснока и лука-порея. В качестве «основного блюда» шаньдунцы привыкли есть мучные блюда (лепешки, лапшу, пампушки маньтоу и баоцзы), а не рис. Также для шаньдунской кухни характерно большее использование рыбы и морепродуктов, чем во внутриконтинентальных региональных кухнях. Наиболее известным шаньдунским блюдом является карп в кисло-сладком соусе (糖醋鲤鱼, танцу лиюй).

Другими основаниями, на которых построена шаньдунская идентичность, являются экономические успехи, которые демонстрировала провинция в течение последних ста лет. Жители региона считают себя более инициативными, трудолюбивыми и дисциплинированными, чем выходцы из других провинций. Как правило, именно этим объясняются успехи небольших шаньдунских поселков в развитии интернет-торговли (см. феномен «таобао-деревень»), а бывших моногородов — в переориентации на новые рыночные рельсы (например, бывший центр добычи угля Цзаочжуан превратился в крупный центр ветряной энергетики и производства изделий из нефрита).



Карп в кисло-сладком соусе

Примечательно, что в силу особенностей исторического развития провинции шаньдунцы полагают, что они лучше других разбираются в западных продуктах: прежде всего вине, а также табаке (Яньтай — один из главных районов производства табачных изделий в КНР) и, конечно же, пиве, — Циндао, где пивоварение было заложено немцами еще в 1898 году, является одним из главных мировых центров производства пива.

Поэтому выходцы из провинции предпочитают покупать региональные бренды, причем это касается в первую очередь пива, вина и табака. Обсуждение того, что пиво из Циндао «намного лучше и вкуснее» пива из Харбина, Пекина и так далее, является обязательной частью общения при знакомстве с выходцами из Шаньдуна.

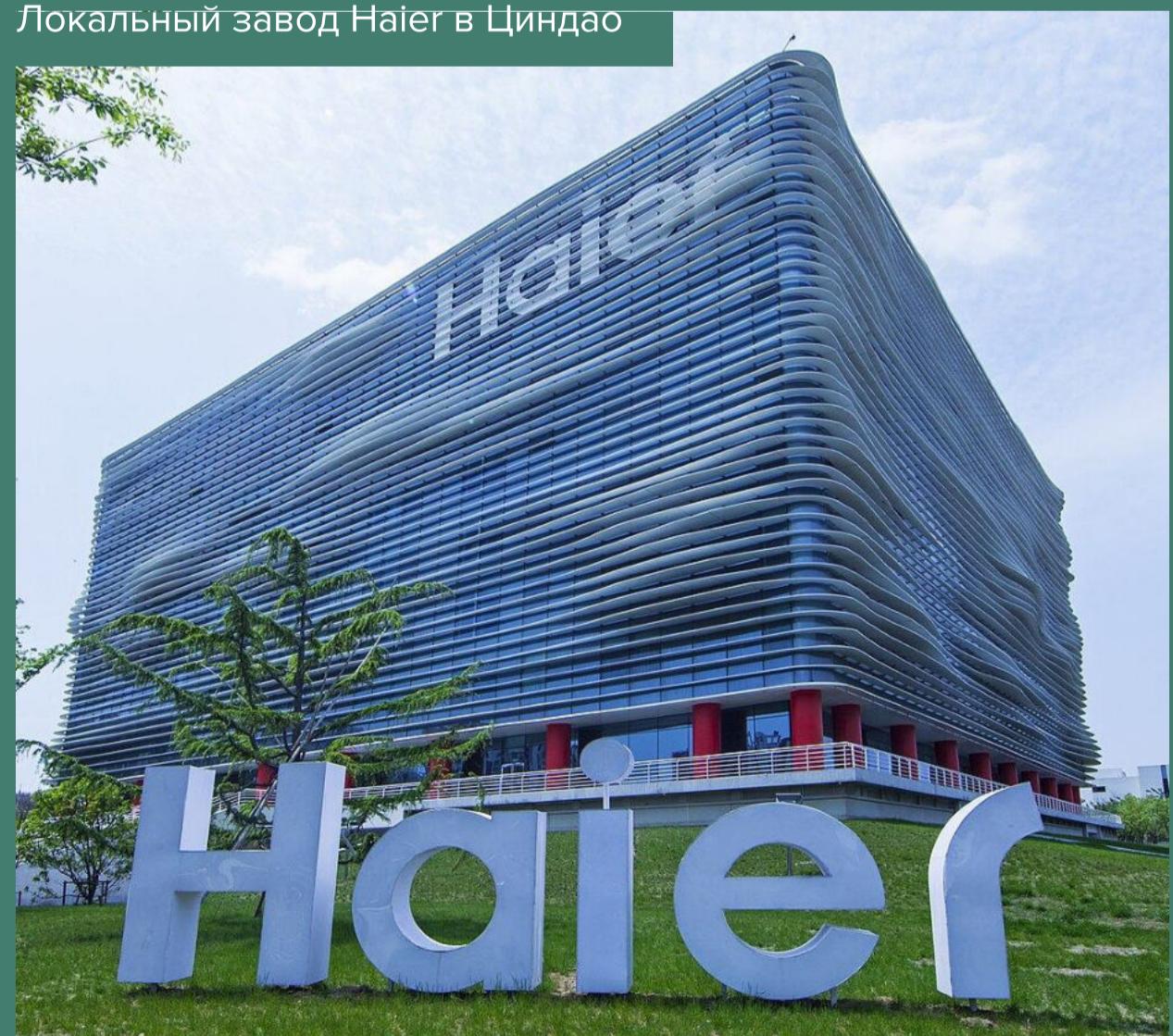
Шаньдунский чай гораздо менее известен и популярен, чем чай из других, более южных провинций Китая (Фуцзянь, Цзянси, Сычуань и так далее). Однако местные предпочитают именно его. Наибольшим успехом пользуются лаошаньский чай (崂山茶), производимый на горе Лаошань близ Циндао, а также чай из Жичжао (日照绿茶) — приморского города, расположенного к югу от Циндао.

Говоря о специфических шаньдунских продуктах, которые являются своего рода «региональными брендами», помимо уже названной продукции (вино и табак из Яньтая, пиво из Циндао, чай из Жичжао, шаньдунский чеснок, арахисовое масло, яблочки) необходимо назвать ткани из Линьи и Цзыбо, а также продукцию компаний Haier и Hisense, крупных компаний со штаб-квартирами в Циндао (подробнее ниже).



Изделие из нефрита

Богатое историческое наследие, причем связанное как с древностью (конфуцианство, традиции царств Ци и Лу), так и с Новым временем (быстрая модернизация в Циндао, Яньтае и других городах), позволяет шаньдунцам считать себя более культурными и образованными, чем жители других провинций Китая. Шаньдунцы гордятся своими земляками, к числу которых относят таких известных мыслителей, как Конфуций, Мэн-цзы, Мо-цзы, таких знаменитых писателей, как Пу Сунлин и Мо Янь.





Футбольная команда «Шаньдун Тайшань»

Также шаньдунцы гордятся своими антропометрическими характеристиками. Статистически выходцы из этой провинции выше всех в стране (средний рост 175 см для мужчин и 163 см для женщин). Традиционно считается, что именно статность (вкупе со светлым оттенком кожи) придает особую красоту местным девушкам. Главные звезды китайского кино последних десятилетий Гун Ли и Фань Бинбин родом из Шаньдуна. Родом отсюда и жена китайского лидера Си Цзиньпина — Пэн Люоань (популярная в Китае исполнительница народных песен, генерал-майор Народно-освободительной армии Китая).

Помимо этого, Шаньдун считается одним из наиболее спортивных регионов КНР. Особенностью Шаньдуна является популярность футбола (что в целом нехарактерно для Китая).

Команда «Шаньдун Тайшань» из административного центра провинции является на данный момент наиболее титулованной в китайском футболе. Игроки команды воспринимаются в регионе как носители особого местного духа. У команды есть традиция перед началом каждого сезона осуществлять восхождение на гору Тайшань, что подчеркивает связь с региональными корнями.

В свою очередь, город Циндао считается одной из двух «футбольных столиц Китая» (наравне с Далянем). Это один из двух городов КНР (наравне с Шанхаем), представленный в высшем дивизионе двумя клубами. Кроме того, именно воспитанники местной футбольной школы составляют большинство среди игроков, когда-либо выступавших за национальную сборную.

Жители Шаньдуня отличаются сильной региональной идентичностью, которую необходимо учитывать при коммуникации

- 1 Для шаньдунцев характерен особый диалект, специфика пищевого поведения и менталитета, которые в настоящий момент активно размываются в связи с государственной политикой по консолидации нации, но по-прежнему составляют предмет гордости жителей региона.
- 2 Шаньдунцы высоко оценивают свои личные и деловые качества (в том числе как полезные для развития бизнеса), полагая себя наследниками традиций, уходящих вглубь веков и связанных с развитием конфуцианства. В то же время они считают себя носителями модернизированной китайской культуры, что обусловлено более интенсивными контактами с иностранцами.
- 3 Для шаньдунцев характерна высокая степень регионального патриотизма, касающаяся товаров местного производства, а также местных брендов, среди которых выделяются Haier, Hisense, Qingdao Beer. Обсуждение этих товаров и брендов является доступным способом произвести благоприятное впечатление на жителя провинции.

КАК УСТРОЕНА СИСТЕМА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ



Линь У (林武)

Секретарь провинциального комитета КПК

Председатель провинциального Собрания народных представителей



**Чжоу Найсян
(周乃翔)**

Председатель Народного правительства

Специфика региональной системы власти и управления в провинции Шаньдун определяется четырьмя факторами:

Партиократический характер политической системы КНР

Органы Коммунистической партии Китая (КПК) на всех уровнях доминируют над государственно-административными структурами. Именно партийные руководители являются первыми лицами на той или иной территории, в том или ином ведомстве.

Принцип «демократического централизма»

В КНР отсутствует система разделения властей и не применяется принцип «сдержек и противовесов». Согласно конституции, вся власть принадлежит народу, который реализует ее через систему собраний народных представителей на центральном и местном уровнях (СНП). Этим собраниям подотчетны все административные органы. Коммунистическая партия Китая имеет «парламентское большинство» во всех собраниях народных представителей.

Унитарный характер государственного устройства в КНР

Субнациональные с прописной единицы (провинции) не имеют автономии или права на самоопределение. При этом ведомства на провинциальном уровне находятся в положении двойного подчинения: они подотчетны местному собранию народных представителей, а также вышестоящему ведомству, ответственному за тот или иной вид работы (например, провинциальный департамент природных ресурсов подотчетен Министерству природных ресурсов КНР).

Многоступенчатое субнациональное устройство

Основные принципы работы и взаимодействия партийных и государственных органов воспроизводятся на нескольких уровнях административно-территориального деления: провинция — округ — уезд — волость. Так, провинция Шаньдун делится на 16 городов окружного уровня, которые в свою очередь делятся на единицы уездного уровня (уезд, городской район, город уездного значения) и т. д.

Принятие стратегических решений регионального развития сконцентрировано в провинциальном партийном комитете.

Первые лица парткома регулярно сменяются в соответствии с принципом ротации. Нахождение на посту секретаря парткома такой крупной и развитой провинции, как Шаньдун, является ступенькой в карьере перспективных партийных лидеров. Как правило, перед назначением на эту должность такие политики уже имеют опыт руководства министерством или другой провинцией, менее населенной и развитой. В случае успеха во главе Шаньдунца целесообразно ожидать дальнейшего повышения — перемещения на руководящую работу во главе одного из ключевых партийных или государственных ведомств.

Например, предшественник нынешнего партсекретаря (Ли Ганьцзе) сейчас возглавляет Организационный отдел ЦК КПК, то есть курирует всю кадровую работу в партии.



Правительственное здание Лунъао,
расположенное в Цзинане, Шаньдун

Нынешний партсекретарь — Линь У, 1962 года рождения, уроженец провинции Фуцзянь — ранее находился на должностях уровня вице-губернатора и губернатора бедных провинций Цзилинь и Шаньси, в 2021–2022 годах руководил провинцией Шаньси в качестве секретаря парткома, а с 2022 года был переведен на повышение в Шаньдун. Ожидается, что в течении 2025–2027 годов его ожидает перевод в центр. Возраст еще позволяет ему подняться по карьерной лестнице, ведь в соответствии с китайской политической практикой «пиковая» должность занимается в районе 65–67 лет.

Кандидатура на роль его сменщика неизвестна, поскольку подбор руководящих кадров в рамках ротации является прерогативой Орготдела ЦК КПК и скрыт от внешних наблюдателей. В некоторых случаях на эту должность

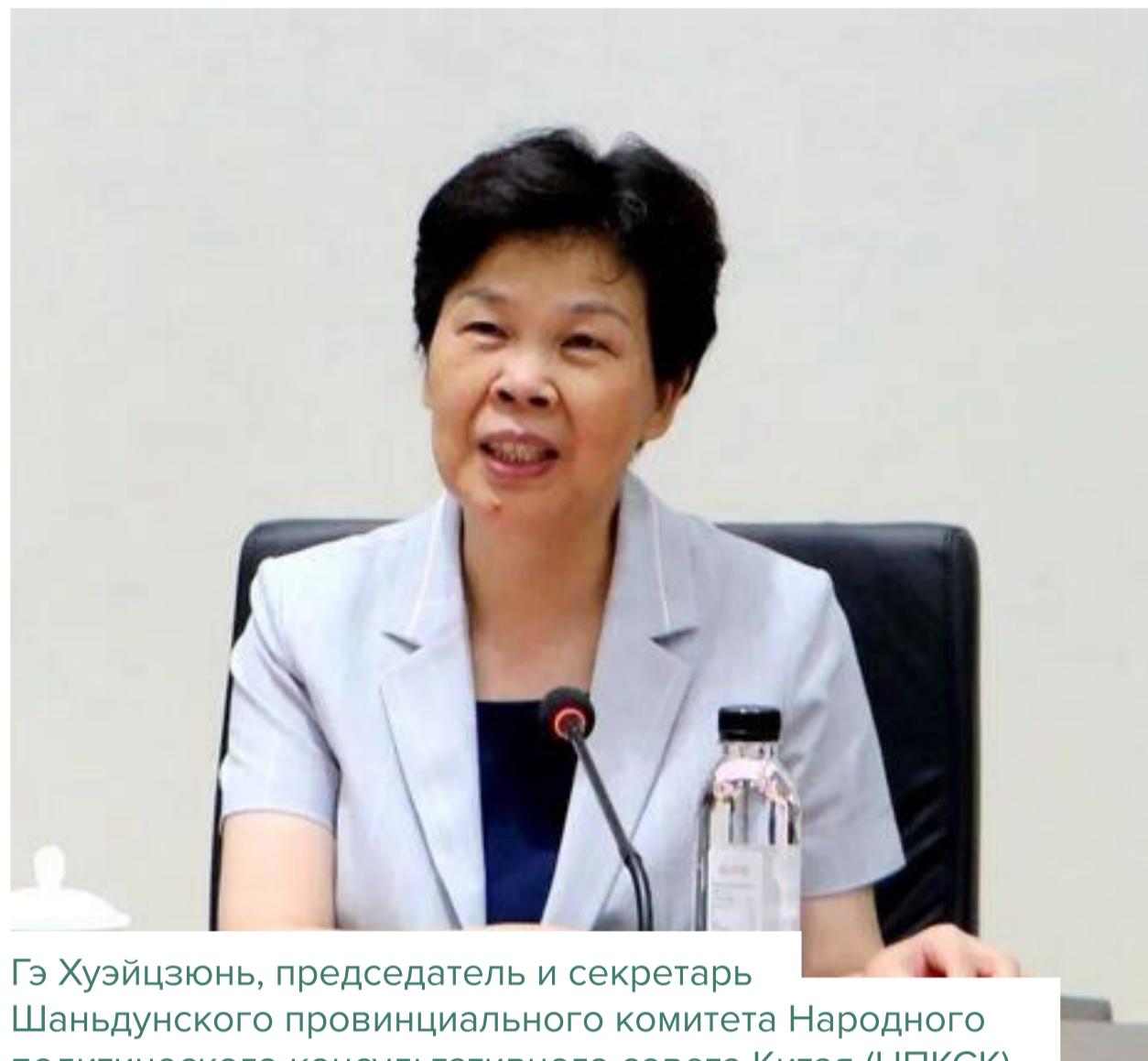
переводится губернатор той или иной провинции (который по партийной линии одновременно является заместителем секретаря парткома), однако это правило не является аксиомой.

В настоящий момент губернатором (официальное название должности — «председатель провинциального Народного правительства»), то есть вторым лицом в регионе, является Чжоу Найсян, 1961 года рождения, уроженец провинции Цзянсу, ранее руководивший крупным промышленно развитым городом Сучжоу в родной провинции, а также крупной строительной госкорпорацией. Нынешний губернатор находится в должности с сентября 1921 года. В течение 2025–2027 годов он может быть повышен до партийного секретаря той или иной провинции (не обязательно Шаньдуна), но вряд ли пойдет дальше.

Распределение властных полномочий между партсекретарем и губернатором

- Партсекретарь в целом отвечает за провинцию перед высшим руководством страны. В его ведении находятся выполнение целевых экономических показателей, стабильность, кадровая политика и т. д. Приоритет отдается вопросам социально-политического развития.
- Оба чиновника являются членами Центрального комитета Коммунистической партии Китая (ЦК КПК), то есть входят в пул высших руководителей КНР, но если партсекретарь Линь У — полноценный член ЦК, то губернатор Чжоу Найсян — только кандидат в члены.
- Губернатор, являясь заместителем партсекретаря по партийной линии, в качестве председателя местного правительства реализует на практике решения партсекретаря, координирует работу административных ведомств, представляет провинцию на международной арене. В повестке работы большее значение, чем у партсекретаря, занимают вопросы внешних сношений.

Линь У также является председателем местного Собрания народных представителей — т. е. местного парламента, которому подотчетно местное правительство. Подобная практика в масштабах Китая является общераспространенной, но не обязательной (должности партсекретаря и председателя СНП могут занимать разные люди).



Гэ Хуэйцзюнь, председатель и секретарь Шаньдунского провинциального комитета Народного политического консультативного совета Китая (НПКСК)

Также к провинциальной политической эlite относится председатель Шаньдунского комитета Народно-политического консультативного совета Китая (НПКСК) — своеобразной «общественной палаты», заседания которой проводятся одновременно с заседаниями парламента. Данный пост занимает Гэ Хуэйцзюнь, 1963 года рождения, женщина, уроженка провинции Чжэцзян. Ранее она работала на аналогичной должности в родной провинции, после чего в 2022 году была переведена в Шаньдун. Учитывая, что данный перевод не является повышением и в целом карьера Гэ Хуэйцзюнь потеряла динамику, вероятно, нынешний статус — это пик ее карьеры.

Политический процесс в Китае привязан к пятилетним циклам: партийному (2022–2027 годы) и государственно-административному (2023–2028 годы). Осенью 2027 года ожидается проведение очередного, XXI съезда партии, на котором будет избран новый состав Центрального комитета, ряд заслуженных партийных ветеранов (в возрасте 70+) уйдет на пенсию, а их места займут руководители, достигшие возраста плюс-минус 65 лет. Весной 2028 года соберется новый созыв китайского парламента (ВСНП), депутаты которого, будучи в основном членами КПК, проведут решения партийного съезда в жизнь — в том числе в плане кадровых назначений (от председателя КНР до министров).

Соответственно, в 2027–2028 годах произойдет подвижка в руководстве всех структур на всех уровнях. Общая тенденция последних лет такова, что реальная оппозиция политической линии Си Цзиньпина отсутствует, в руководстве регионов находятся лица, лояльные Пекину, поэтому можно ожидать сохранения преемственности политического курса: вновь назначенные чиновники будут придерживаться той же линии, что и нынешние руководители провинции.

Провинциальные власти координируют работу руководства на нижестоящем (окружном) уровне.

В провинции Шаньдун он представлен лишь городами окружного значения — в реальности это районы со значительной территорией, которая включает в себя не только города, но и сельские поселения. Для удобства и понимания можно использовать термин «городской округ».

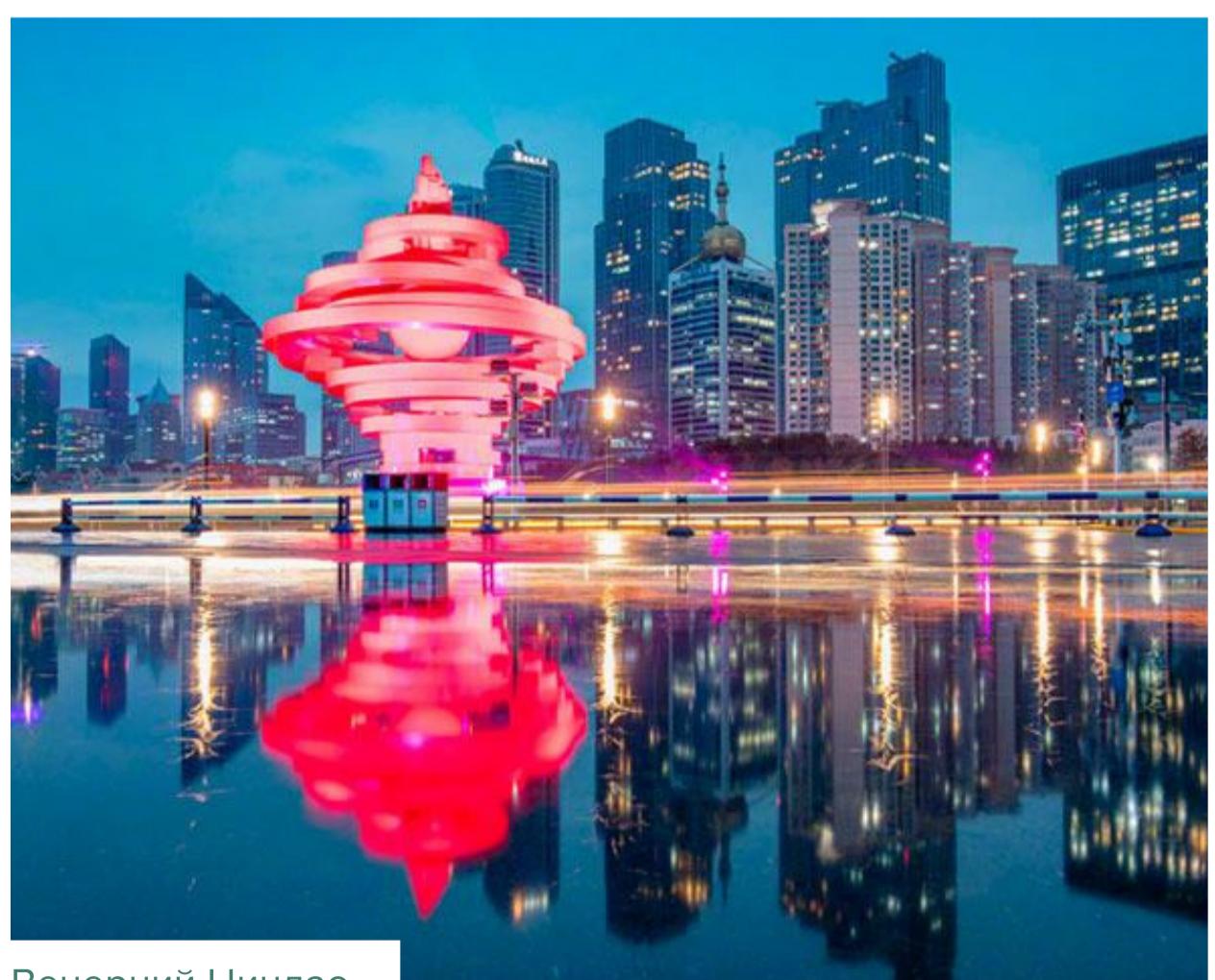
На этом уровне также избирается свое собрание народных представителей, которое формирует местное народное правительство, а также существует местный партийный комитет. Учитывая масштабы населения и ВВП в крупных китайских провинциях (таких как Шаньдун), мы должны понимать, что речь идет о весьма солидных административных образованиях.

Так, для примера приведем масштабы одного из городских округов в провинции Шаньдун — города Яньтай. Население составляет свыше 7 млн человек (из которых в самом городе Яньтай проживает 4 млн человек, а остальные на территории, которая входит в городской округ, в том числе в шести городах уездного уровня). Валовой продукт округа составляет \$147 млрд, что сравнимо с ВВП стран уровня Словакии или Венесуэлы. Следует отметить, что показатели самых крупных городов провинции (Циндао и Цзинань) еще выше.

Чаще всего в КНР внутри провинции есть районы национальной автономии (автономные округа, уезды или национальные волости), где правом на ограниченное самоуправление пользуются национальные меньшинства. В Шаньдуне подобный феномен отсутствует — это одна из наиболее гомогенных в этническом плане провинций. Более 99% населения здесь составляют китайцы (ханьцы). Представители других национальностей, среди которых в относительном большинстве оказываются маньчжуры и хуэйцы (дунгане), компактно не проживают и правом на самоуправление не обладают.

Ввиду особой значимости для экономики страны два городских округа (Циндао и Цзинань) имеют особый статус — «города субпровинциального значения». Это означает, что их развитие координируется напрямую из Госсовета КНР, минуя провинциальное правительство. Чиновники в этих городах по своему рангу (а следовательно, зарплате и различным преференциям) приравнены к провинциальному уровню.

Циндао также имеет еще один особый статус — этот город в национальных планах социально-экономического развития указывается как отдельная единица, наравне с остальной провинцией Шаньдун.

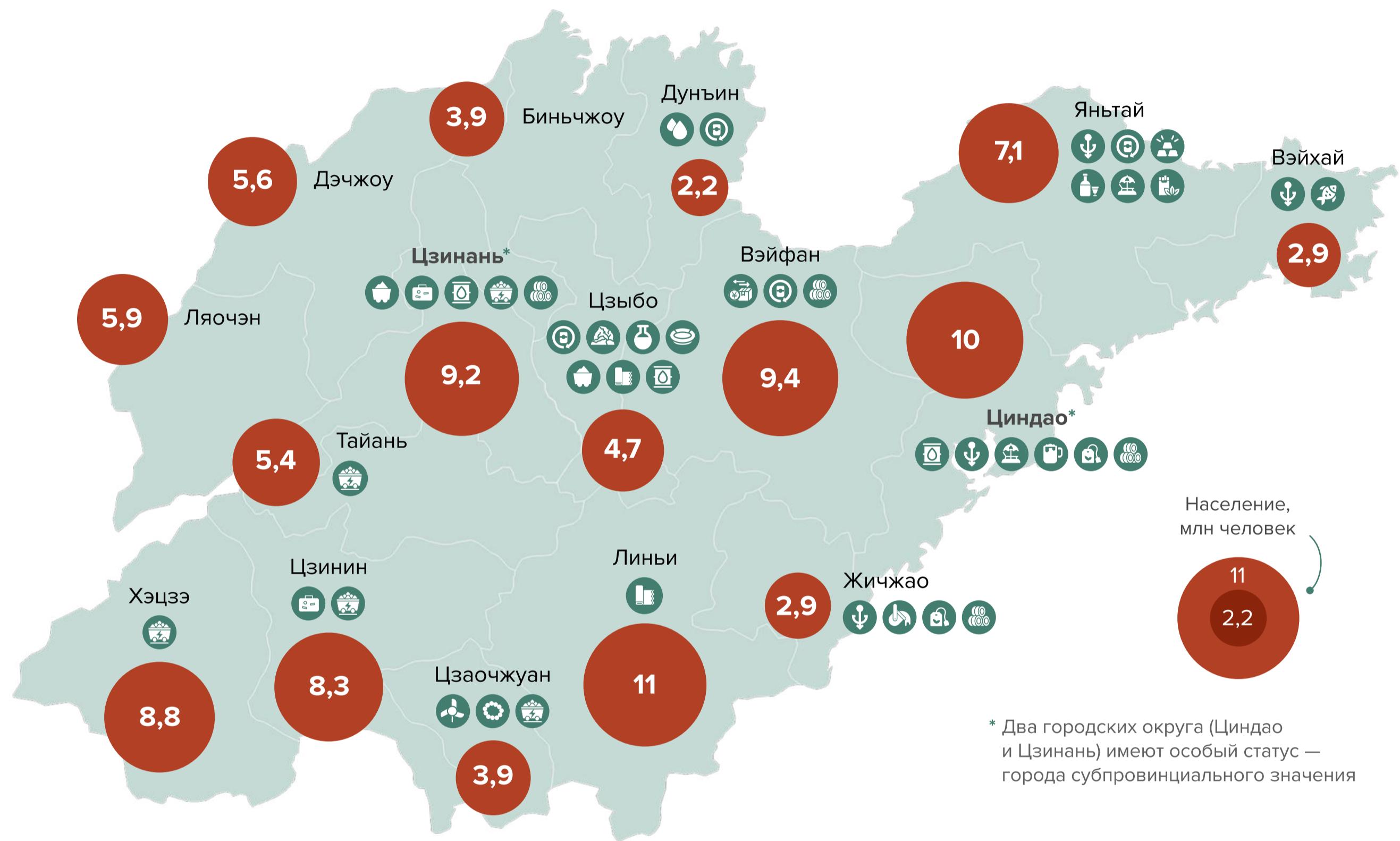


Вечерний Циндао

Субпровинциальное деление

Условные обозначения особых примет городов провинции

добыча железной руды	производство алюминия	аквакультура	производство чая
добыча угля	нефтепереработка	туризм	производство изделий из нефрита
добыча боскитов	производство стали	пляжный отдых	производство тканей
добыча нефти и газа	металлургия	производство вина	производство керамики
добыча золота	ветряная энергетика	пивоварение	оптовая торговля
химическое производство	порт	производство табака	



Что важно учитывать в политическом устройстве

- 1 Провинция Шаньдун вписана в многоступенчатую партократическую систему власти и управления КНР. Провинциальное руководство приходит на срок 3–5 лет в рамках ротации кадров. На всех уровнях сохраняется прямой партийного секретаря над губернатором/мэром.
- 2 В политическом плане провинция занимает промежуточное положение между наиболее значимыми регионами (Пекин, Шанхай, провинции Гуандун и Цзянсу), которые возглавляются наиболее перспективными руководителями, входящими в Политбюро Центрального комитета партии, и бедными регионами, откуда переходят в Шаньдун на «повышение».
- 3 Единицы субпровинциального деления представлены городами окружного значения (городскими округами), имеющими население от 2 до 11 млн человек, и ВРП (валовым региональным продуктом), сравнимым с ВВП отдельных стран.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

Шаньдун — одна из наиболее развитых провинций Китая. При этом если по населению это 2-я провинция КНР, то уровню развития экономики — 3-я. Для сравнения: если бы Шаньдун был отдельной страной, то он занял бы 17-е место среди всех экономик мира. Провинциальный ВРП сравним с показателями такой крупной страны, как Мексика.

Объем внешней торговли,
в т. ч. экспорта:

\$462 млрд
(\$287 млрд)

Экспорт:

электроника, бытовая техника (прежде всего игровые консоли и приставки),
автошины, текстиль.

Импорт:

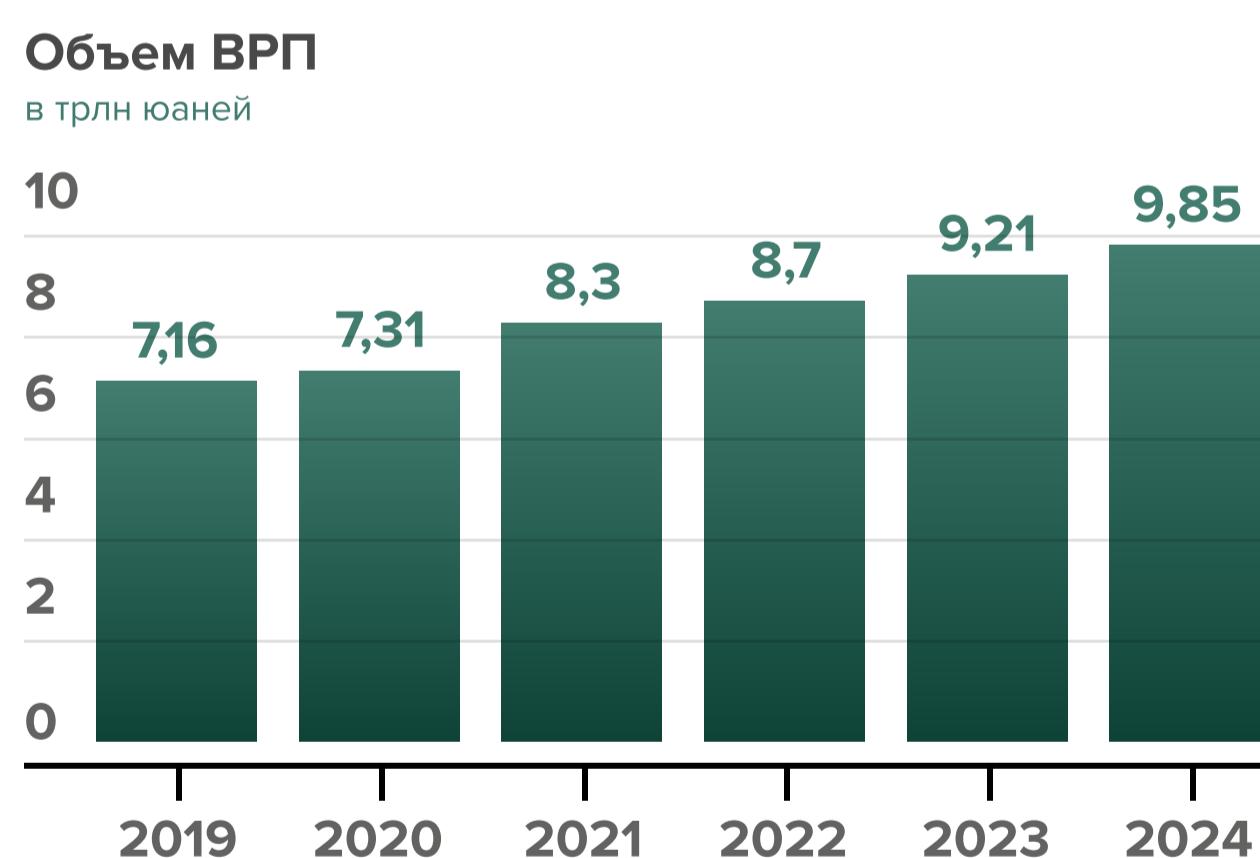
сырая нефть, руды и концентраты.

ВРП провинции:
\$1,3 трлн

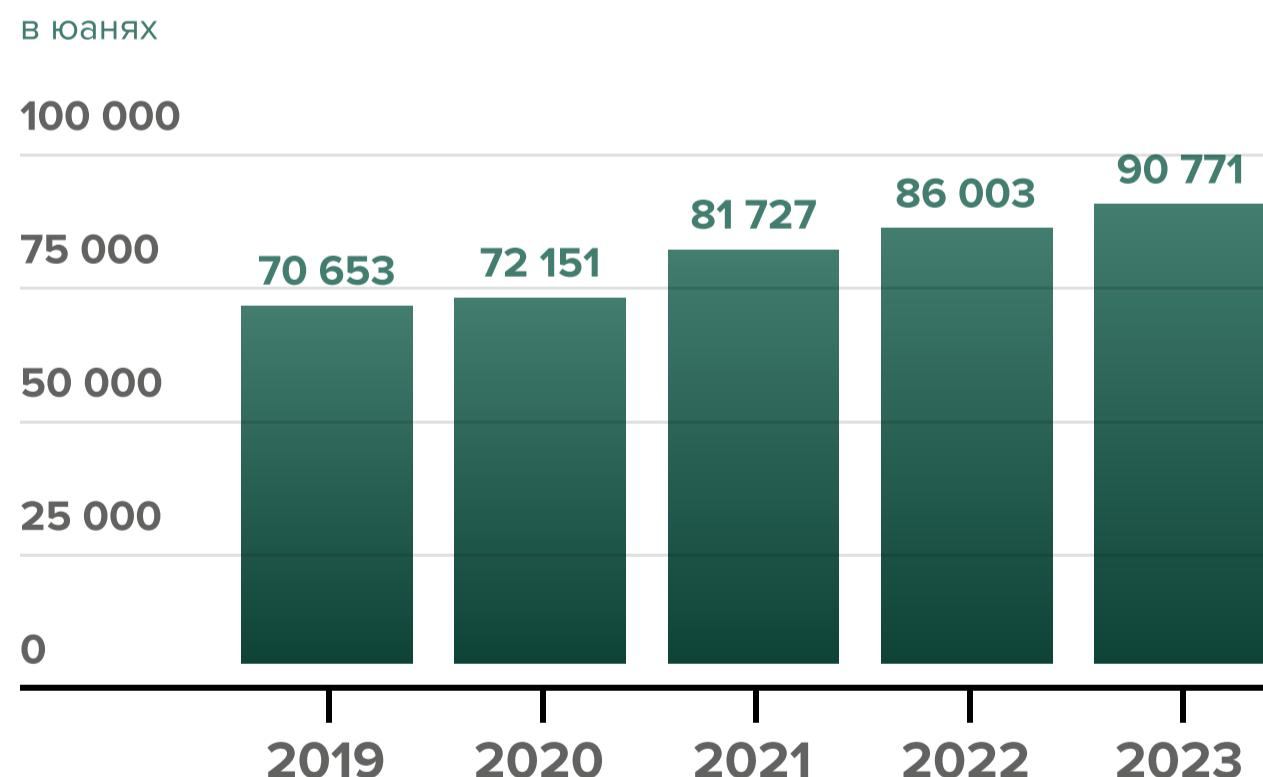
Ведущие отрасли:

химическое и нефтехимическое производство, электроника, машиностроение,
судостроение, виноделие, пивоварение, аквакультура.

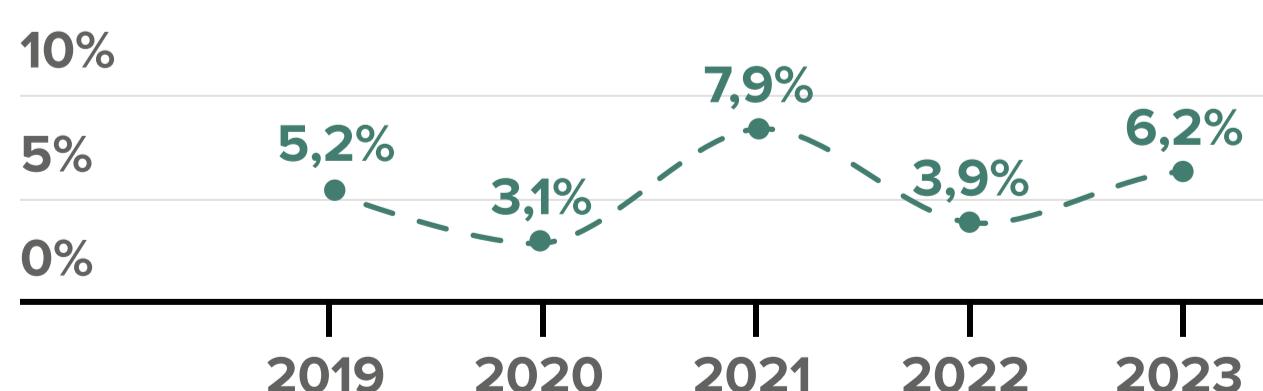
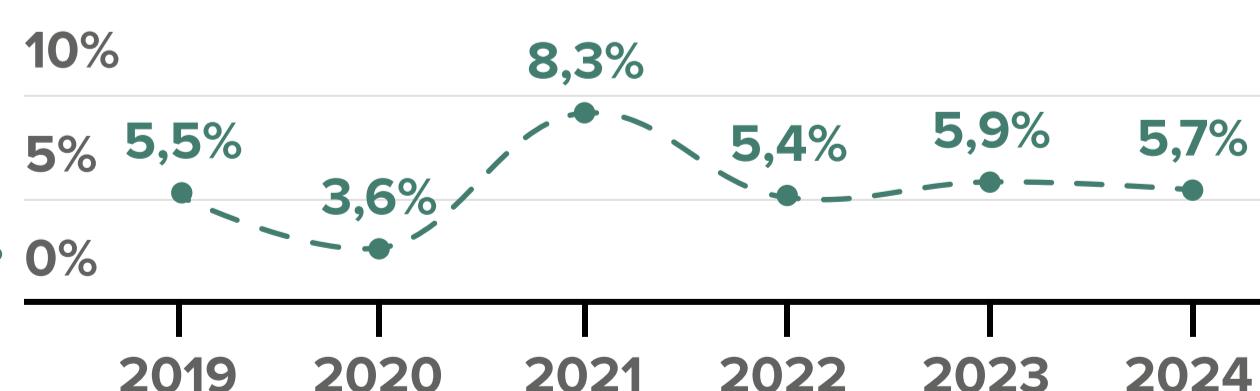
Валовый региональный продукт (ВРП) Шаньдуна



Объем ВРП на душу населения



Темп роста



Для провинции Шаньдун характерны более высокие темпы роста, чем для КНР в среднем.

Другой особенностью экономики региона является ее высокая диверсифицированность. Шаньдун сложно

назвать преимущественно сельскохозяйственной, или ресурсодобывающей, или индустриальной провинцией.

Тут развито все из перечисленного (плюс сфера услуг, зарабатывающая на логистике, туризме и образовании).

Горнодобывающее и промышленное производство провинции Шаньдун



Добыча нефти

Объем производства:

- 22 млн тонн в год
январь 2024 года

Основные игроки:

- Sinopec
- CNOOC



Нефте-переработка

Объем производства:

- 125 млн тонн в год
2024 год

Основные игроки:

- Sinopec



Добыча газа

Объем производства:

- 860 млн м³ в год
2024 год

Основные игроки:

- CNOOC



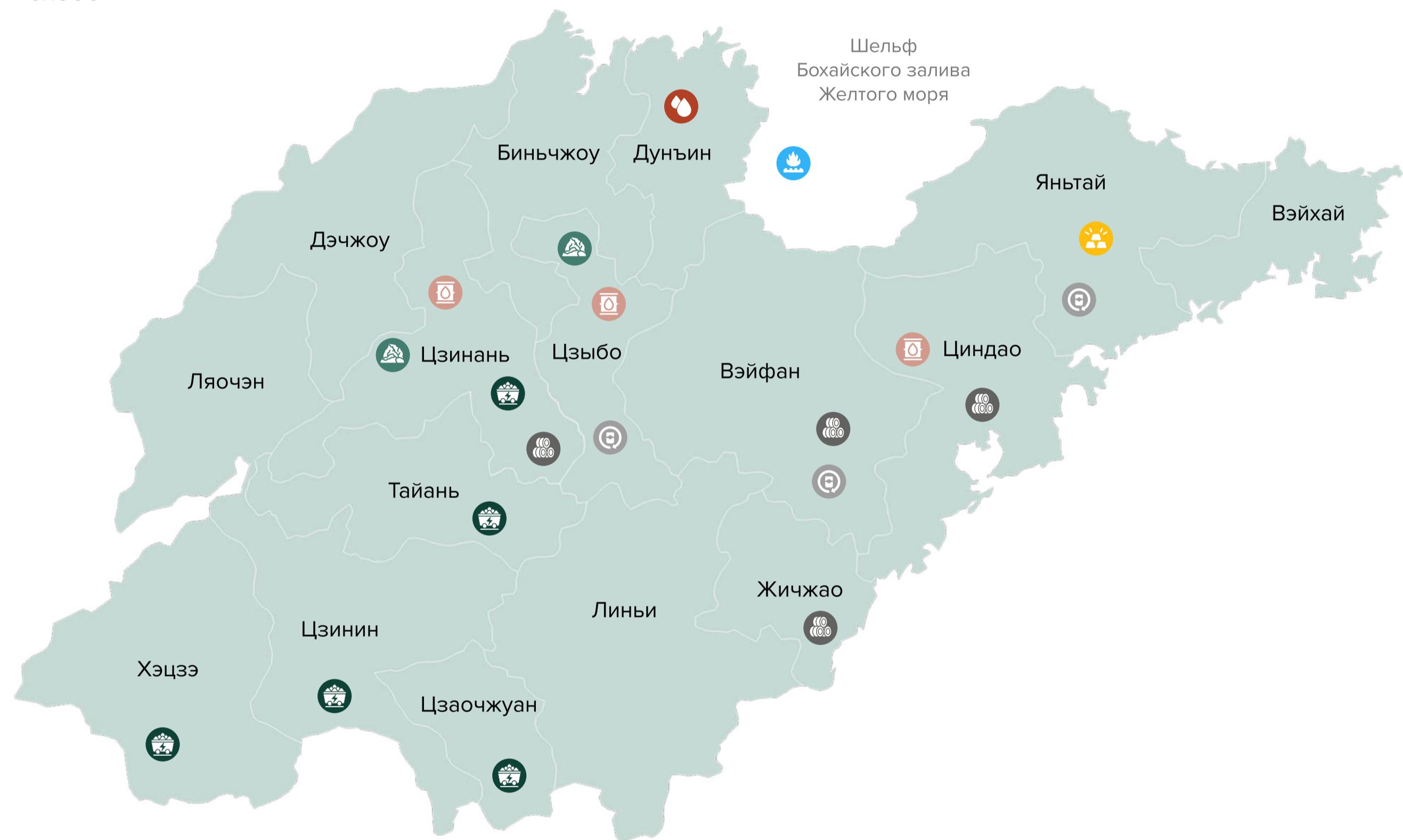
Добыча золота

Объем производства:

- около 30 тонн в год
2020–2022 годы

Основные игроки:

- Shandong Gold



Добыча бокситов

Объем производства:

- 10–14 млн тонн в год
2019–2022 годы

Основные игроки:

- China Hongqiao Group
- Shandong Xinha Aluminum & Electricity Group
- Shandong Nanshan Aluminum



Добыча угля

Объем производства:

- 123 млн тонн в год
январь 2024 года
- 88 шахт

Основные игроки:

- Shandong Energy



Производство стали

Объем производства:

- 72 млн тонн в год
2025 год

Основные игроки:

- Shandong Iron and Steel Group
- Rizhao Steel
- Taishan Steel
- Qingdao Special Steel



Производство алюминия

Объем производства:

- 1,08 млн тонн в год
2023 год

Основные игроки:

- China Hongqiao
- Shandong Xinha Aluminum
- Shandong Chalco
- Shandong Nanshan Aluminum

Четыре компании провинции вошли в 2024 году в глобальный список Fortune 500



Крупнейшим игроком в горнодобывающей сфере (и в целом самой крупной компанией региона) является госкорпорация Shandong Energy Group Company Limited (山东能源集团, «Шаньдун нэнъюань цзитуань», SDE).



Корпорация образована в 2011 году путем слияния шести угледобывающих компаний провинции. Корпорация полностью принадлежит провинциальному народному правительству и управляет Департаментом по управлению государственными активами и имуществом.

Корпорация образована в 2011 году путем слияния шести угледобывающих компаний провинции. Корпорация полностью принадлежит провинциальному народному правительству и управляет Департаментом по управлению государственными активами и имуществом.

В 2020 году решением властей к корпорации присоединены активы второй по размеру угледобывающей компании провинции — Yankuang Group. Компания имеет активы и в других шахтерских провинциях КНР (Шаньси, Внутренняя Монголия, Ганьсу, Шэньси), а также ряд химических предприятий, в т. ч. за пределами Шаньдуна, несколько ТЭС и машиностроительных предприятий (в основном сконцентрированных в г. Цзинин). Компания наращивает добычу горючих сланцев. В планах компании — развитие ветряной и солнечной энергетики.

По состоянию на 2024 год общие активы SDE превысили 1 трлн юаней, а операционная выручка составила 852 млрд юаней.

Ведущим игроком в металлообрабатывающей сфере является госкорпорация Shandong Iron and Steel Group (山东钢铁集团, «Шаньдун гантецзитуань», в обиходе распространено сокращенное наименование 山钢, «Шаньган», или SISG).

Корпорация основана в 2008 году путем слияния двух государственных компаний: сталелитейных заводов в Цзинане и Лайу. Штаб-квартира находится в г. Цзинань. Изначально на 100% принадлежала провинциальному народному правительству.

В 2009 году корпорация поглотила 67% акций сталелитейного производства в г. Жичжао, что позволило ей войти в десятку крупнейших производителей стали в КНР (в различные годы место в рейтинге варьировалось от 7-го до 10-го). Основные производственные мощности компании находятся в городах Цзинань, Жичжао и Цзыбо. Также корпорации принадлежат дочерние компании по всей провинции, в том числе шахты, добывающие уголь и железную руду.

С 2021 года 49% активов компании были переданы госкорпорации China Baowu Steel Group. Также 49% принадлежит подконтрольной провинциальным властям инвесткомпании Huiji Xinsheng («Хуйцзи синьшэн», 山东惠济新生投资有限公司), а еще 2% по-прежнему находятся у провинциального народного правительства. По состоянию на 2024 год компания имеет зарегистрированный капитал в размере 11,969 млрд юаней и общие активы в размере 178,169 млрд юаней.

Вклад провинции Шаньдун во внешнюю торговлю КНР составляет 7,7% (это 6-я провинция по объему в стране, но учитывая выгодное географическое положение и многочисленное население, цифры должны быть еще выше). 47% экспорта провинции приходится на продукцию машиностроения и электроннику (значительная часть которой производится в специальных зонах с преференциальным режимом), которые создаются на территории провинции с 1980-х годов.

Сводная информация по этим зонам, сконцентрированным в шести городах провинции (Цзинань, Циндао, Вэйфан, Вэйхай, Яньтай, Цзыбо), представлена в табличной форме на стр. 21.

Развитая логистика — прежде всего выход на крупные портовые мощности — является выраженным конкурентным преимуществом Шаньдuna. Данные по логистическим хабам представлены на стр. 18, 19 и 20.

Развитая логистика — прежде всего выход на крупные портовые мощности — является выраженным конкурентным преимуществом Шаньдuna. Данные по логистическим хабам представлены в нескольких таблицах.

Аэропорты провинции Шаньдун

1 Яоцян (Yaoqiang)

построен в 1992 году

Местонахождение:
город Цзинань

Основные маршруты:
все крупные города КНР,
международные рейсы

2 Цзядун (Jiaodong)

построен в 2021 году

Местонахождение:
город Циндао

Основные маршруты:
все крупные города КНР,
международные рейсы

3 Шэнли (Shengli)

построен в 1985 году

Местонахождение:
город Дунъин

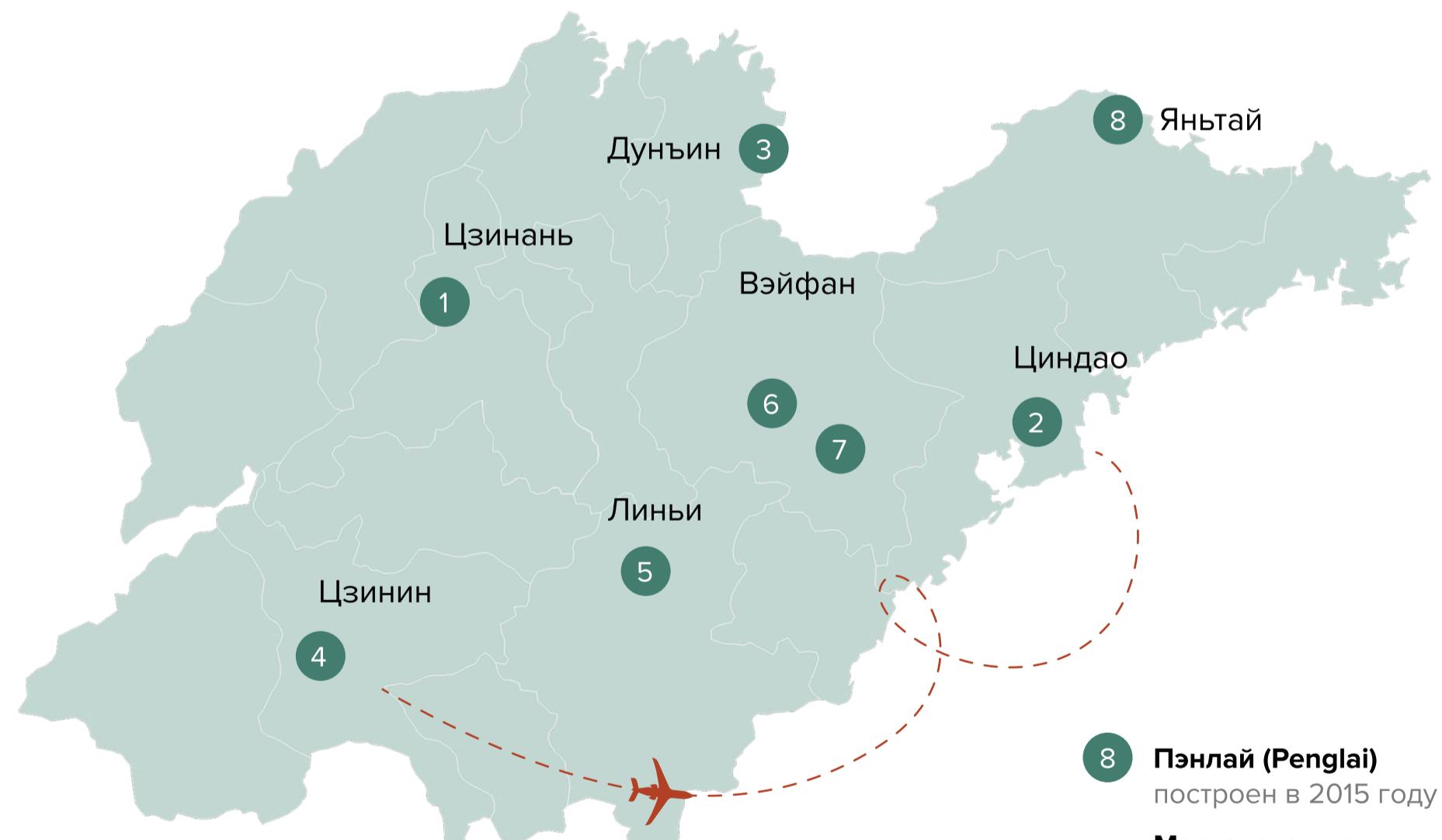
Основные маршруты:
Пекин, Шанхай, Далянь,
Шэньян, Харбин и др.

4 Даань (Da'an)

построен в 2023 году

Местонахождение:
город Цзинин

Основные маршруты:
все крупные города
КНР, используется
для турпоездок в Цюйфу



5 Циян (Qiyang)

построен в 2002 году

Местонахождение:
город Линьи

Основные маршруты:
все крупные города КНР

6 Вэйфан (Weifang)

построен в 1996 году

Местонахождение:
город Вэйфан

Основные маршруты:
Шэньян, Чанчунь, Харбин,
Ханчжоу, Гуанчжоу, Сиань

7 Дашибайпо (Dashuiupo)

построен в 1996 году

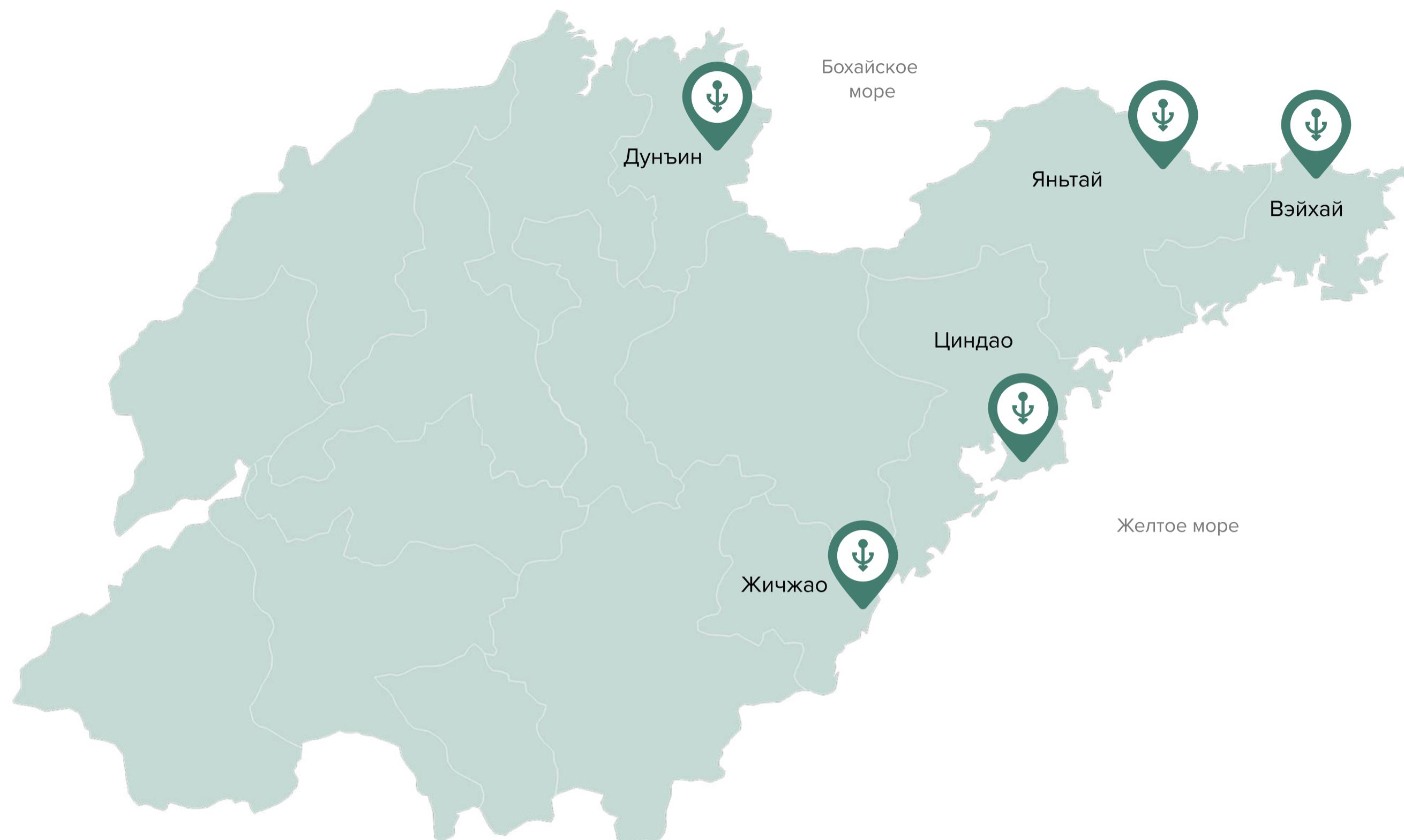
Местонахождение:
город Вэйфан

Основные маршруты:
все крупные города КНР

Морские порты провинции Шаньдун

Объем грузооборота и характеристики портов в 2024 году

в % — доля порта в общем объеме грузооборота



Циндао

Грузооборот:

- 700 млн тонн
- 30 млн TEU*
- 4-е место в КНР и 5-е место в мире

Крупнейший терминал по приемке нефти из Саудовской Аравии и глинозема из Австралии. Позиционируется китайскими властями как «входная точка» маршрутов «Пояса и Пути».

Жичжао

Грузооборот:

- 600 млн тонн
- 6,7 млн TEU*

Наиболее быстро растущий порт в Северном Китае.

Яньтай

Грузооборот:

- 485 млн тонн
- 4,1 млн TEU*

Крупнейший из портов, задействованных в торговле бокситами и алюминием. На территории городского округа существует несколько портов, в т. ч. отдельный порт Лункоу. Существует прямое паромное сообщение с г. Далянь (prov. Ляонин) на противоположном берегу Бояйского залива.

Вэйхай

Грузооборот:

- 46 млн тонн
 - 1,4 млн TEU*
- (данные за 1–11 мес. 2024 года)

Наиболее развитое сообщение с южнокорейскими портами, существует прямое паромное сообщение с г. Инчхон.



Дунъин

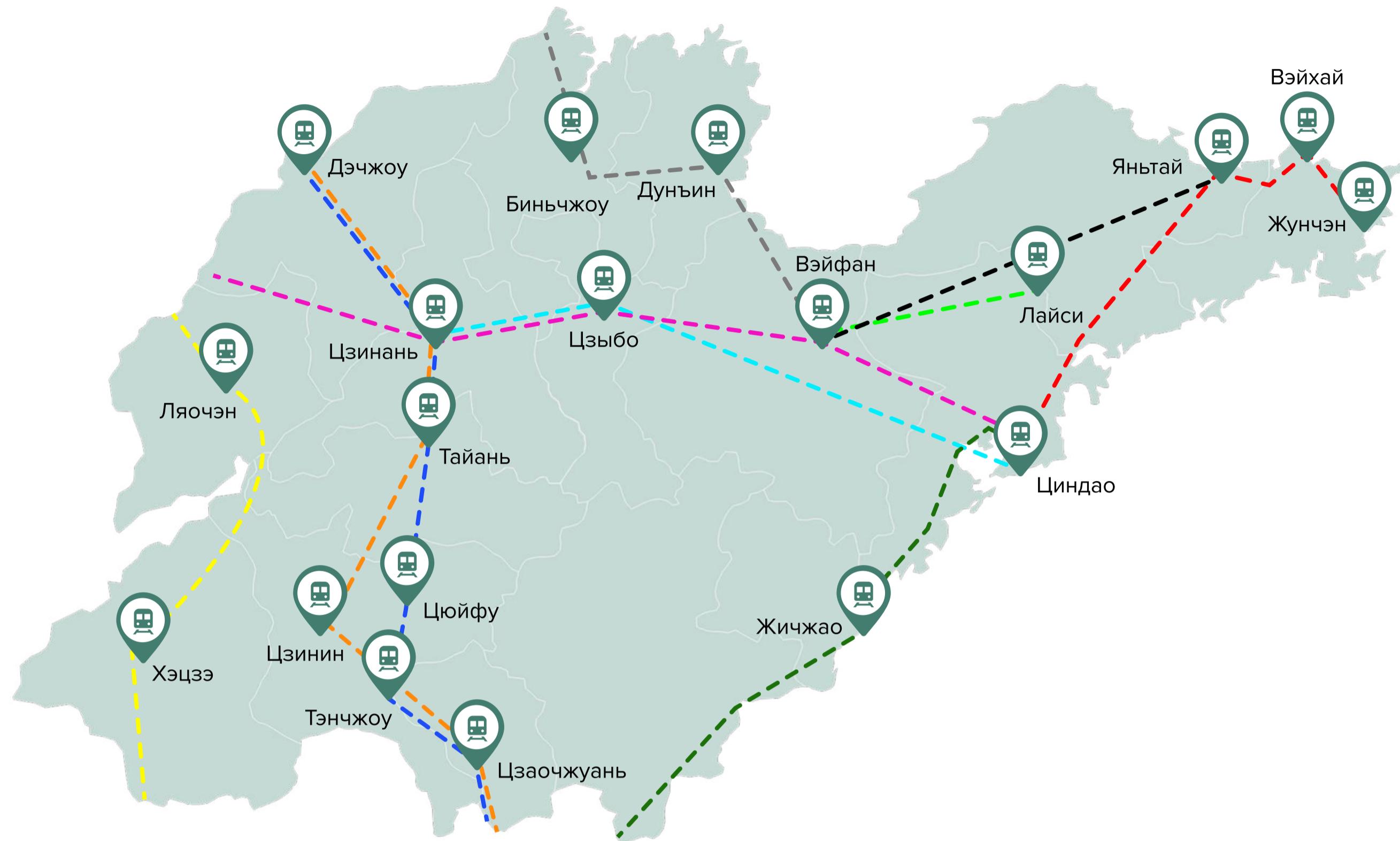
Грузооборот:

- 91 млн тонн
- 1 млн TEU*

Используется в основном для торговли нефтью и нефтепродуктами. В городе строятся мощности для сжижения природного газа, в т. ч. ввозимого через порт.

* TEU (от англ. twenty-foot equivalent unit) — условная единица измерения вместимости грузовых транспортных средств

Железные дороги провинции Шаньдун



Ж/д магистраль Цзин-Ху гаоте (京沪高铁)

- Пекин — Шанхай
- Запущена в 2011 году
- Максимальная скорость 350 км/ч
- Высокоскоростная магистраль, поезда класса G

Ж/д магистраль Цин-Инь гаоте (青银高铁)

- Циндао — Иньчжоу
- Запущена в 2018 году
- Максимальная скорость 350 км/ч
- Высокоскоростная магистраль, поезда класса G

Ж/д магистраль Цин-Янь гаоте (青盐高铁)

- Циндао — Яньчэн
- Запущена в 2018 году
- Максимальная скорость 350 км/ч
- Высокоскоростная магистраль, поезда класса G

Ж/д магистраль Цин-Жун гаоте (青荣铁路)

- Циндао — Жунчэн
- Запущена в 2016 году
- Максимальная скорость 350 км/ч
- Высокоскоростная магистраль, поезда класса G

Ж/д магистраль Вэй-Лай гаоте (潍莱高速)

- Вэйфан — Лайси
- Запущена в 2020 году
- Максимальная скорость 350 км/ч
- Высокоскоростная магистраль, поезда класса G

Ж/д магистраль Тянь-Вэй-Янь гаоте (津潍烟高速)

- Тяньцзинь — Вэйфан — Яньтай
- Направление Вэйфан — Яньтай запущено в 2024 году, в 2025–2027 годах будут достроены секции, соединяющие линию с Дунъином и Биньчжоу
- Максимальная скорость 350 км/ч
- Высокоскоростная магистраль, поезда класса G

Ж/д магистраль Цзин-Ху телу (京沪铁路)

- Пекин — Шанхай
- Запущена в 1968 году
- Максимальная скорость 250 км/ч
- Поезда класса D

Ж/д магистраль Цзин-Цю телу (京九铁路)

- Пекин — Коулун
- Запущена в 1996 году
- Максимальная скорость 200 км/ч
- Поезда класса K

Ж/д магистраль Цзяо-Цзи телу (胶济铁路)

- Цзяоцзюй — Цзинань
- Запущена в 1904 году
- Максимальная скорость 250 км/ч
- Поезда класса D

 — обозначения городов

Сводная информация по зонам

№ п/п	Название	Расположение	Особенности
1	Цзинаньская зона высокотехнологического индустриального развития (济南高新技术产业开发区)	<ul style="list-style-type: none"> Восточная часть г. Цзинань Площадь 83 км² 	Одна из первых зон высокотехнологического развития, созданных в КНР (1991 год). В зоне размещено производство таких компаний, как LG, Panasonic, Volvo
2	Цзинаньская зона экспортного производства (济南出口加工区)	<ul style="list-style-type: none"> Восточные зоны высокотехнологического развития (г. Цзинань) Примыкает к аэропорту Цзинаня (18 км) 	Резиденты зоны пользуются правом беспошлинного ввоза материалов и оборудования, предназначенных для экспортного производства
3	Циндаосская зона экономического и технологического развития (青岛技术经济开发区), в обиходе просто «Циндао кайфацюй»	<ul style="list-style-type: none"> Расположена на западном берегу залива Цзяочжоу — через пролив от исторической части Циндао 	Зона была открыта на заре экономических реформ в 1984 году во второй очереди создания специальных экономических зон. Стала инкубатором для развития крупных китайских компаний, таких как Haier, Hisense, Aucma, а также местом размещения производства крупных госкорпораций Sinopec, CSIC, CNOOC, CIMC
4	Циндаосская экспериментальная зона свободной торговли (青岛自由贸易实验区), в обиходе просто «Циндао цзымаоцюй»	<ul style="list-style-type: none"> Расположена на западном берегу залива Цзяочжоу в непосредственной близости от морского контейнерного терминала Циндао Цяньвань 	В процессе развития в состав зоны включены также площадки в других районах «западного берега» Циндао. Применяются различные преференциальные режимы, в т. ч. режим создания бондовых зон.
5	Вэйфанская приморская зона экономического и технологического развития (潍坊滨海技术经济开发区), в обиходе используется аббревиатура BEDA	<ul style="list-style-type: none"> Расположена в северной, приморской части городского округа Вэйфан Площадь 667 км² Проживает около 100 тыс. человек 	Хаб для размещения малых и средних обрабатывающих предприятий, розничной и оптовой торговли товарами широкого потребления
6	Вэйхайская зона экономического и технологического развития (威海技术经济开发区)	<ul style="list-style-type: none"> Расположена в портовом городе Вэйхай в непосредственной близости от портового терминала 	Зона отличается устойчивыми партнерскими связями с корейскими компаниями.
7	Вэйхайская зона экспортного производства (威海出口加工区)	<ul style="list-style-type: none"> Расположена внутри Вэйхайской зоны экономического и технологического развития Площадь 2,5 км² 	Резиденты зоны пользуются правом беспошлинного ввоза материалов и оборудования, предназначенных для экспортного производства
8	Вэйхайская сигнальная зона научно-технического развития (威海火炬高技术产业开发区), также известна как «Вэйхайский технопарк»	<ul style="list-style-type: none"> Расположена на побережье Желтого моря в рамках городского округа Вэйхай Площадь 111 км² Проживает около 150 тыс. человек 	Основана в 1991 году в числе первых технопарков КНР. Место расположения ряда научных и образовательных организаций, а также наукоемкого производства
9	Яньтайская зона экономического и технологического развития (烟台技术经济开发区)	<ul style="list-style-type: none"> Расположена в приморском городе Яньтай в непосредственной близости от порта (в 6 км) 	Зона отличается устойчивыми партнерскими связями с японскими компаниями
10	Яньтайская зона экспортного производства (烟台出口加工区)	<ul style="list-style-type: none"> Расположена в приморском городе Яньтай Площадь 3 км² 	Резиденты зоны пользуются правом беспошлинного ввоза материалов и оборудования, предназначенных для экспортного производства
11	Национальная зона развития высокотехнологичной промышленности в Цзыбо (淄博国家高新技术产业开发区)	<ul style="list-style-type: none"> Расположена в г. Цзыбо во внутренней части провинции Примыкает к автомагистрали Циндао — Цзинань 	Отличается приоритетным развитием химической и биофармацевтической отраслей, производства наноматериалов и передовой керамики

Экономические характеристики провинции Шаньдун, выводы:

- 1 Шаньдун — развитый регион со сбалансированной, дифференцированной экономикой, чьи основные преимущества опираются на значительные трудовые ресурсы, емкий местный рынок и логистические возможности, обусловленные выходом к морю и нахождением на пути между Пекином и Шанхаем.
- 2 Шаньдун — один из лидеров КНР в области металлургии (прежде всего в производстве алюминия), нефтехимии, а также добыче угля, нефти, золота и природного газа (добывается на шельфе Бохайского залива). В сфере добычи полезных ископаемых и переработки нефти и металлов доминируют государственные корпорации.
- 3 Наукоемкое производство также сконцентрировано в городах, где созданы различные преференциальные режимы (Цзинань, Циндао, Вэйхай, Яньтай, Вэйфан, Цзыбо), причем наиболее успешно в регионе развивается производство электроники и бытовой техники.

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

- 1** Провинция Шаньдун является одним из наиболее населенных и экономически развитых регионов КНР. Если бы Шаньдун был независимым государством, он бы занимал 17-е место в мире по численности населения и размеру ВВП (обгоняя при этом, например, Турцию).
- 2** Провинция Шаньдун отличается сбалансированной экономикой, в которой сочетаются развитое сельское хозяйство, добыча полезных ископаемых, как ресурсоемкое, так и наукоемкое производство. Развитию региона также способствует выгодное географическое положение, обусловленное наличием выхода к морю и нахождением между Пекином и Шанхаем.
- 3** Шаньдун является частью исторического ядра китайской цивилизации, с этой провинцией связана жизнь Конфуция и других значимых древних философов, что составляет предмет гордости шаньдунцев. Для жителей провинции характерна сильная региональная идентичность и особенности культурного и поведенческого кода, которые необходимо учитывать, выстраивая с ними эффективную коммуникацию.
- 4** При выстраивании отношений с чиновниками важно понимать специфику региональной системы власти и управления в КНР, основанную на доминировании партии и принципе ротации руководящих кадров.
- 5** Самый крупный и развитый город региона — Циндао. Он же является одним из главных портов КНР, местом нахождения крупных технологических компаний (прежде всего Haier и Hisense). В политическом отношении Циндао управляет напрямую из столицы КНР, минуя провинциальные власти.



Горный хребет Тайханшань, Китай

- 6** Административный центр провинции — Цзинань. В этом городе расположены крупные сталелитейные, химические и текстильные мощности, а также штаб-квартиры крупнейших в регионе госкорпораций.
- 7** Другие важные города провинции: Яньтай (порт, производство алюминия, добыча золота, виноделие), Вэйхай (порт, аквакультура, связи с Южной Кореей), Жичжао (порт, металлургия), Дунъин (добыча нефти и газа, нефтехимия), Вэйфан (оптовая торговля), Цзыбо (добыча бокситов, химия, керамика).