

# การประชุมวิชาการระดับชาติ ราชภัฏเลยวิชาการ ครั้งที่ 10 ประจำปี พ.ศ. 2567 "วิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนา Soft Power ท้องถิ่นสู่การสร้างสรรค์ระดับสากล"

# สมรรถนะเพื่อพัฒนากำลังคนในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ในพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก Competency to develop manpower in the modern automotive industry in the Eastern Special Economic Zone

สุรพงษ์ แก่นมณี $^{1}$ \* ชัชวาล นิมโรธรรม $^{2}$  E-mail: Keanmanee16@gmail.com

โทรศัพท์: 09-0996-5992

#### บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงรูปแบบและแนวทางการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ ซึ่ง ครอบคลุมถึงการประเมินความเหมาะสมในการนำไปใช้งาน วิธีการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรภายใต้ แนวทางการบริหารจัดการแนวทางการพัฒนารูปแบบของสมรรถนะของผู้เรียน งานวิจัยนี้แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 2 ระยะ ได้แก่ ระยะที่ 1 การรวบรวมเอกสารและการเก็บข้อมูลภาคสนาม เป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างหรือการ สัมภาษณ์แบบเป็นทางการจากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน 10 คน ในเขตพื้นที่เศรษฐกิจภาคตะวันออก 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัด ฉะเชิงเทรา จังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง ระยะที่ 2 การดำเนินการวิจัยศึกษาสมรรถนะในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ โดยการ เก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญด้วยเทคนิคสนทนากลุ่มและประเมินความเหมาะสม ความเป็นไปได้ในการนำรูปแบบไปปฏิบัติจาก ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 5 คน แบบเจาะจง ผลการวิจัยพบว่า การเลือกสมรรถนะที่ 1 สมรรถนะด้านความรู้ มีองค์ประกอบของสมรรถนะ 3 ด้าน โดยพิจารณาเลือกจากค่า IOC ที่ค่าเฉลี่ยร้อยละ 80 ขึ้นไป สมรรถนะที่ 1 สมรรถนะด้านความรู้ มีองค์ประกอบของสมรรถนะ 27 ข้อ ผ่าน เกณฑ์ 20 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 74.07 และสมรรถนะที่ 3 สมรรถนะด้านผู้ปฏิบัติงานมีองค์ประกอบของสมรรถนะ 15 ข้อ ผ่านเกณฑ์ 11 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 73.33 รวมองค์ประกอบของสมรรถนะทั้งหมด 80 ข้อ ผ่านเกณฑ์ 58 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 72.50 ผลของการประเมิน เหล่านี้สามารถนำไปเป็นแนวทางในการพัฒนาทักษะและสมรรถนะแก่ช่างอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าสมัยใหม่ต่อไปในอนาคต

คำสำคัญ: อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ ,การประเมินสมรรถนะ, เทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า

#### Abstract

This research aims to study the models and guidelines for developing the competencies of personnel in the modern automotive industry. It covers the evaluation of the appropriateness of the application, the methods of solving problems and obstacles in developing personnel competencies under the management guidelines, and the development of the learner's competency model. This research was divided into two phases: phase 1, document collection, and field data collection. Data was collected through structured interviews or formal interviews with 10 key informants in 3 provinces of the Eastern Economic Corridor, comprising Chonburi, Rayong, and Chachoengsao provinces. Phase 2, research competencies in the modern automotive industry. Data was collected from experts using focus group techniques, and an assessment of the appropriateness and feasibility of implementing the model was conducted by 5 experts in a specific manner. The research results showed that the selection of appropriate competencies in the modern automotive industry consists of 3 competencies, considered by selecting from the IOC value at an average of 80% or higher. First Competency: Knowledge competency has 38 competency components, 27 of which passed the criteria, accounting for 71.05%. The second competency: performance competency, has 27 competency components, 20 of which passed the criteria, accounting for 74.07%. The third competency: The competency of the practitioner has 15 competency components, 11 of which passed the criteria, accounting for 73.33%. The results of these evaluations can be used as a guideline for developing the skills and competencies of modern electric vehicle automotive technicians in the future.

Keywords: Modern automotive industry ,Performance evaluation, Electric vehicle technology

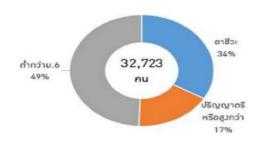
<sup>่</sup> อาจารย์ประจำ สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัภูราชนครินทร์

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup>อาจารย์ประจำ สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกลยานยนต์ คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์



#### ความนำ

ภายใต้นโยบายThailand 4.0 กล่ไกหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่ออนาคต (new engine of growth) คือ การ พัฒนา 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย ซึ่งประกอบด้วยการต่อยอด 5 อุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ (Exisisting S-Curve) ประกอบด้วย อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ อุตสาหกรรมท่องเที่ยวกลุ่มรายได้ดีและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ อุตสาหกรรมการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ และอุตสาหกรรมการแปรรูปอาหาร และการเติม 5 อุตสาหกรรมอนาคต (New S-Curve) ประกอบด้วย อุตสาหกรรมหุ่นยนต์และเครื่องจักรอัตโนมัติอุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพ และเคมีชีวภาพ อุตสาหกรรมดิจิทัล และอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร รัฐบาลมุ่งหวังให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมเป้าหมาย ดังกล่าวในเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งประกอบด้วยพื้นที่ในจังหวัดระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา ดังนั้นในการดำเนิน โครงการ EEC รัฐบาลจึงได้ประกาศเสาหลักที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การให้แรงจูงใจเพื่อดึงดูดการ ลงทุน และการอำนวยความสะดวกในการลงทุน แม้ว่าการพัฒนาอุตสาหกรรมเป้าหมายในพื้นที่ EEC เป็นก้าวสำคัญในการยกระดับประเทศ ไทยสู่ Thailand 4.0 แต่ข้อจำกัดสำคัญในขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ดังกล่าว คือ ประเทศไทยยังขาดกำลังคนทักษะสูงที่มีคุณภาพจำนวน มากทำให้ไทยไม่สามารถก้าวข้ามไปผลิตกิจกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงได้มากพอ กล่าวคือ หากพิจารณาโครงสร้างกำลังคนทำงานใน EEC พบว่า เกือบครึ่งหนึ่งมีระดับการศึกษาต่ำกว่า ม. 6 และที่เหลืออีกครึ่งหนึ่ง 2/3 จบการศึกษาระดับอาชีวะ และอีก 1/3 จบการศึกษา ระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า (ภาพที่ 1) นั่น หมายความว่ากำลังคนส่วนใหญ่ใน EEC ยังไม่ได้ทำกิจกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงมากนัก (สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (2560)



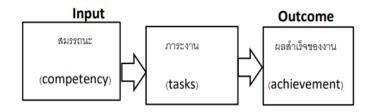
ภาพที่ 1 โครงสร้างกาลังคนของอุตสาหกรรมเป้าหมายและอื่นๆ ใน EEC ในปี 2560

อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่เป็นหนึ่งในเป้าหมายในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจตามกรอบแนวคิดค้านเศรษฐกิจ 4.0 ของ ประเทศไทยก้าวเข้าสู่การมีรายได้สูงภายในปี 2579 เพื่อเข้าสู่การเป็นประเทศพัฒนาแล้ว อีกทั้งกรอบแนวคิดคนไทย 4.0 คนไทยเป็น มนุษย์ที่สมบูรณ์ในศตวรรษที่ 21 การเรียนรู้เพื่อสร้างเสริมแรงดลใจให้มีชีวิตอยู่อย่างมีความหมาย (Purposeful Learning) การ เรียนรู้เพื่อปลูกฝังจิตสาธารณะ (Mindful Learning) การเรียนรู้ เพื่อมุ่งการทำงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ (Result-Based Learning) โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ในศตวรรษ ที่ 21 ตลอดจนประเด็นการปฏิรูปประเทศ นอกจากนั้นได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมพัฒนาทุกภาคส่วน ทั้งในระดับกลุ่มอาชีพ ระดับภาคและระดับประเทศในทุกขั้นตอนอย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง เพื่อร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางการพัฒนาประเทศ รวมทั้งร่วมจัดทำรายละเอียดยุทธศาสตร์ของแผนฯ เพื่อมุ่งสู่ "ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งอื่น" (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ,2560) รัฐบาลมุ่งหวังให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมเป้าหมายดังกล่าวในเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งประกอบด้วย พื้นที่ในจังหวัดระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวมี โครงสร้างพื้นฐานที่มีความพร้อม อย่างไรก็ตามปัจจัยสำคัญที่สุดประการหนึ่งของการเติบโตของอุตสาหกรรมเป้าหมายดังกล่าว คือ การพัฒนากำลังคนด้านดิจิทัล (Digital Manpower) ที่มีความรู้ ความสามารถเพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-Curve) และสนับสนุนการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) จากปัญหาดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้เกิดการพัฒนาวิศวกรฝ่ายผลิตซึ่งเป็นวิศวกรที่มีความต้องการจำนวนมากในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ให้มีความรู้ความสามารถให้สามารถแข่งขัน กับประเทศในกลุ่มประชาคมอาเซียนได้ ผู้วิจัยจึงมุ่งให้ความสนใจที่จะศึกษาวิจัยรูปแบบสมรรถนะในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่

เนื่องจากเห็นว่า จะมีประโยชน์ต่อสถานประกอบการ สถานศึกษา มหาวิทยาลัย และประเทศไทย หากได้รูปแบบของ สมรรถนะวิศวกรฝ่ายผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ ที่แท้จริงจะได้นำไปดำเนินการแก้ไข พัฒนา ปรับปรุง และเปลี่ยนแปลง การพัฒนารองรับประชาคมอาเซียน พัฒนาสมรรถนะวิศวกรฝ่ายผลิตให้เกิดประสิทธิภาพและคุณภาพต่อไป (สำนักงานส่งเสริม เศรษฐกิจดิจิทัล ,2561) สมรรถนะแบ่ง ออกเป็น 2 กลุ่มหลัก คือกลุ่มสรรถนะหลักซึ่งเป็นสมรรถนะที่ทุกคนในองค์ต้องมีและสมรรถนะ



ตามกลุ่มงานที่ต้อง ออกแบบและกำหนดให้ลงรายละเอียดแยกประเภทให้มี ความเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และลักษณะงานนั้นๆ ซึ่ง จากการศึกษาความสำคัญของสมรรถนะสรุปได้ว่า สมรรถนะมีความสำคัญอย่างยิ่งในตัวตนของแต่ละบุคคลและต่อองค์กร ซึ่งทำให้ ทราบถึงทักษะ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานที่มีศักยภาพ ทั้งนี้หากองค์กรสามารถจัดสรรคนให้ตรงกับความต้องการและ ความถนัดของแต่ละบุคคล ก็จะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จได้ (Davies and Ellison, 1997).



ภาพที่ 2 แสดงแนวคิดความสำคัญและประโยชน์ของสมรรถนะ

# วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- 1.เพื่อศึกษารูปแบบการประเมินสมรรถนะของช่างอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่
- 2.เพื่อได้ร่างรูปแบบและลำดับความสำคัญของสมรรถนะในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่

#### ประโยชน์ของการวิจัย

- 1.เป็นข้อมูลให้กับสถานประกอบการนำผลการวิจัยไปกำหนดนโยบายทางการบริหารเพื่อการจัดการ การศึกษา และพัฒนา ในการผลิตบุคลากรด้านอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่เพื่อให้บรรลุผลตามเจตนารมณ์และนโยบายการบริหารจัดการของสถาน ประกอบการ
- 2.เป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารสถานศึกษา ผู้บริหารองค์กรวิชาชีพ นำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาหลักสูตรการศึกษา การ ฝึกอบรม และปรับปรุงสมรรถนะในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อสถานประกอบการ ขอบเขตการวิจัย

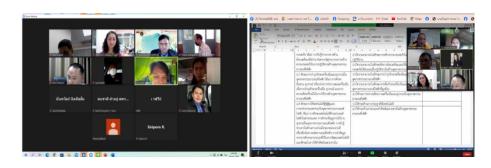
งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบการประเมินสมรรถนะของช่างอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ โดยการดำเนินการ แบ่งออกเป็นสองระยะคือ ระยะที่หนึ่งศึกษาองค์ประกอบของรูปแบบการพัฒนาสมรรถนะในการปฏิบัติงาน โดยการสร้างเครื่องมือ แบบสอบถามในการเก็บข้อมูลจากสถานประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ ทำการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงสำรวจ และ ตรวจสอบข้อมูลที่ได้จากผู้ทรงคุณวุฒิ ระยะที่สองเป็นการพัฒนาการออกแบบรูปแบบการประเมินสมรรถนะในการปฏิบัติงานร่วมกับ สถานประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ โดยสร้างรูปแบบหัวข้อประเมินผ่านข้อคิดเห็นของสถานประกอบการ ตรวจสอบหัวข้อประเมินโดยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 ท่านด้วยค่าความสอดคล้อง IOC โดยพิจารณาค่าระดับคะแนนความสอดคล้องที่ มากกว่า 0.50-1

แบ่งออกเป็น 2 ระยะดังนี้

- ระยะที่ 1 ศึกษาองค์ประกอบของรูปแบบการพัฒนาสมรรถนะในการปฏิบัติงานโดยมีขั้นตอนการวิจัย 7 ขั้นตอน
- 1) ศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดกรอบแนวทางดำเนินการการวิจัยเบื้องต้น สัมภาษณ์เชิง ลึกจากผู้เชี่ยวชาญเพื่อสร้างเครื่องมือตรวจสอบความเที่ยงตรงและความเชื่อมั่นของเครื่องมือ ได้แก่แบบสอบถาม
- 2) เก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์เชิงลึกจากภาคส่วนต่างๆที่ได้จากกับผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ยานยนต์สมัยใหม่พื้นที่ 3 จังหวัด ของโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก โดยเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling)
  - 3) สร้างแบบสอบถามตรวจสอบความเที่ยงตรงและความเชื่อมั่นของแบบสอบถามและทดลองใช้แบบสอบถาม
- 4) เก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามจากผู้บริหารสถานประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ในเขตพื้นที่ จังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง
- 5) วิเคราะห์องค์ประกอบเชิงสำรวจ ( Exploratory Factor Analysis ) เพื่อหาองค์ประกอบของการพัฒนาสมรรถนะ ในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่
  - 6) รูปแบบของสมรรถนะการพัฒนาการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่
  - 7) สัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิ ( Focus Group ) เพื่อตรวจสอบองค์ประกอบและประเมินความเหมาะสมของรูปแบบ
- ระยะที่ 2 การวิเคราะห์ถึงหัวข้อและสมรรถนะในด้านต่างๆในการปฏิบัติงานกลุ่มช่างอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ของ ผู้บริหารสถานประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ มี 3 ขั้นตอนดังนี้



- 1) สร้างร่างรูปแบบหัวข้อรายละเอียดของแบบระเมินเพื่อใช้เป็นแนวทางในการประเมินสมรรถนะเพื่อการพัฒนา สมรรถนะของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่
  - 2) สัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพิจารณาร่างรูปแบบของการประเมินสมรรถนะของกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่
  - 3) ปรับปรุงแบบประเมินสมรรถนะตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อสามารถที่จะนำไปแนวทางใช้ได้



ภาพที่ 3 การสัมมนาผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อตรวจสอบองค์ประกอบและประเมินความเหมาะสมของรูปแบบ

#### วิธีการดำเนินการวิจัย

ระยะที่ 1 การศึกษาสภาพปัญหาและความต้องการขอบรูปแบบและประเด็นสมรรถนะของช่างอุตสาหกรรมยานยนต์ สมัยใหม่ที่ต้องการสำหรับพื้นที่ พื้นที่ 3 จังหวัด ของโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก โดยใช้เครื่องมือแบบสัมภาษณ์ แบบสอบถาม จากผู้เชี่ยวชาญ 10 คน โดยเลือกแบบเจาะจง โดยศึกษาความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญกับความจำเป็นและแนวทางของ ร่างรูปแบบของสมรรถนะที่ต้องการ วิเคราะห์ข้อมูลและสรุปความคิดเห็นในด้านต่างๆ แบบสอบถามแบบประเมินค่า (Ratting Scale) วิเคราะห์โดยหาค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงมาตรฐาน

ระยะที่ 2 เป็นการพัฒนาการออกแบบรูปแบบการประเมินสมรรถนะในการปฏิบัติงานร่วมกับสถานประกอบการกลุ่ม อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ โดยสร้างรูปแบบหัวข้อประเมินผ่านข้อคิดเห็นของสถานประกอบการ ตรวจสอบหัวข้อประเมินความ สอดคล้องของหัวข้อสมรรถนะด้านต่างๆ โดยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 ท่าน โดยเลือกแบบเจาะจง ยกร่างรูปแบบการประเมินสมรรถนะ ประกอบด้วย กำหนดด้วยจุดมุ่งหมาย กำหนดเนื้อหาสาระ และหัวข้อรายะเอียดที่จะประเมินลำดับความสำคัญ พร้อมด้วยการประเมิน ความสอดคล้องของร่างรูปแบบประเมินสมรรถนะ การประเมินค่าความสอดคล้องส่วนต่างๆด้วยค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) โดย พิจารณาค่าระดับคะแนนความสอดคล้องที่มากกว่า 0.50-1 ขึ้นไป

#### ผลการวิจัย

ผลการวิจัยมีดังนี้

ระยะที่ 1 การศึกษาสภาพปัญหาและความต้องการขอบรูปแบบและประเด็นสมรรถนะของช่างอุตสาหกรรมยานยนต์ สมัยใหม่ที่ต้องการสำหรับพื้นที่ พื้นที่ 3 จังหวัด ของโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก โดยใช้เครื่องมือแบบสัมภาษณ์ แบบสอบถาม จากผู้เชี่ยวชาญ 10 คน ได้เสนอหัวข้อของรูปแบบสมรรถนะออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้ 1.สมรรถนะด้านความรู้ (Knowledge) 2.สมรรถนะด้านทักษะและการปฏิบัติงาน (Skill) และ 3. สมรรถนะของด้านผู้ปฏิบัติงาน (Competency) พบว่า

สมรรถนะด้านความรู้ (Knowledge) ตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญได้เสนอไว้ 9 หัวข้อ ดังนี้ 1) ด้านการวางแผนและ ควบคุมการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า 2) ด้านการออกแบบทางอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า 3) ด้านการซ่อมบำรุง 4) ด้านเทคโนโลยีและ คอมพิวเตอร์อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า 5) ด้านการควบคุมคุณภาพในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า 6) ด้านการวิจัยและพัฒนายาน ยนต์ไฟฟ้า 7) ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย 8) ด้านบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ยานยนต์ไฟฟ้า 9) ด้านการ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและภาษาต่างประเทศร่วมกับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า

จากการเก็บแบบสอบถามและวิเคราะห์ข้อมูลตามความคิดเห็นผู้เชี่ยวชาญ ได้รายละเอียดดังนี้ มีค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 3.53 ขึ้นไป จนถึง 4.00 เรียงตามลำดับได้ดังนี้ ด้านการวางแผนและควบคุมการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า ค่าเฉลี่ย 3.53 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.87 ด้านการออกแบบทางอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ค่าเฉลี่ย 3.53 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.94 ด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และภาษาต่างประเทศร่วมกับอุตสาหกรรมยานยนต์ ค่าเฉลี่ย 3.59 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 1.00 ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ค่าเฉลี่ย 3.71 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.92 ด้านการวิจัยและพัฒนายานยนต์ไฟฟ้า ค่าเฉลี่ย 3.71 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 1.05



ด้านการควบคุมคุณภาพในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ได้แก่ ควบคุมอุณหภูมิ การทำงานของอุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ ควบคุมการเก็บ เกี่ยวพลังงานจากการลดความเร็ว และควบคุมระบบต่าง ๆ ให้ทำงานสอดคล้องกัน ค่าเฉลี่ย 3.71 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 1.05 ด้านเทคโนโลยีและคอมพิวเตอร์ด้านยานยนต์ไฟฟ้า ค่าเฉลี่ย 3.82 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.95 ด้านการซ่อมบำรุง ได้แก่ มอเตอร์ ไฟฟ้า ชุดแบตเตอรี่ อุปกรณ์ประจุไฟฟ้า อินเวอร์เตอร์คอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศ แบบไฟฟ้า ชุดควบคุมอิเล็กทรอนิกส์ ค่าเฉลี่ย 3.88 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.99 และด้านบำรุงรักษาเครื่องมือ และอุปกรณ์ยานยนต์ไฟฟ้า ค่าเฉลี่ย 4.00 ค่าส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน 0.94

สมรรณนะด้านทักษะและการปฏิบัติงาน (Skill) พบว่า สมรรณนะในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ตามความคิดเห็นผี เชี่ยวชาญ ประกอบด้วยทักษะที่จำเป็น 8 หัวข้อ คือ 1) ทักษะการวางแผนและควบคุมการผลิตด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า 2) ทักษะการออกแบบทางด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า 5) ทักษะการวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า 4) ทักษะการจัดการ สิ่งแวดล้อมและอุปกรณ์ด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า 5) ทักษะการวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า 8) ทักษะการจัดการ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย 7) ทักษะการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า 8) ทักษะการใช้ เทคโนโลยีดิจิทัลและภาษาต่างประเทศร่วมกับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า จากการเก็บแบบสอบถามและวิเคราะห์ข้อมูลได้ รายละเอียดดังนี้ พบว่า มีค่าเฉลี่ย ัง.53 ขึ้นไปจนถึง 4.06 เรียงตามลำดับได้ดังนี้ ทักษะการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ค่าเฉลี่ย 3.53 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.87 ทักษะการวิจัยและพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ค่าเฉลี่ย 3.53 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 1.07 ทักษะการใช้ เทคโนโลยีดิจิทัลและภาษาต่างประเทศร่วมกับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ค่าเฉลี่ย 3.53 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 1.28 ทักษะการ ออกแบบด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ค่าเฉลี่ย 3.94 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.90 ทักษะการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ ในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ค่าเฉลี่ย 3.94 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.97 ทักษะการปฏิบัติงานวิชาชีพด้านยานยนต์ไฟฟ้า ค่าเฉลี่ย 4.06 ค่าส่วน เบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.90

สมรรถนะของผู้ปฏิบัติงาน พบว่า สมรรถนะในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าสมัยใหม่ ประกอบด้วยสมรรถนะ 4 หัวข้อ คือ 1) สมรรถนะในการประยุกต์ใช้ความรู้อุตสาหกรรมยานยนต์ในการปฏิบัติงาน 2) สรรถนะในการแก้ปัญหาภายใต้สถานการณ์ที่ เผชิญหน้า/สถานการณ์ใหม่ที่พบ 3) สมรรถนะในการวางแผนและวิเคราะห์ในงานที่ได้รับมอบหมาย 4) สมรรถนะในการสร้างสรรค์ใน การพัฒนางานที่รับผิดชอบ พบว่า รูปแบบสมรรถนะในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ด้านสมรรถนะ (Competency) ตามความคิดเห็น ของผู้เชี่ยวชาญในรอบที่ 2 มีค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 4.00 ขึ้นไปจนถึง 4.06 เรียงตามลำดับได้ดังนี้ สมรรถนะในการประยุกต์ใช้ความรู้ อุตสาหกรรมยานยนต์ในการปฏิบัติงาน ค่าเฉลี่ย 4.00 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.79 สรรถนะในการแก้ปัญหาภายใต้สถานการณ์ที่ เผชิญหน้า/สถานการณ์ใหม่ที่พบ ค่าเฉลี่ย 4.00 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.79 สมรรถนะในการวางแผนและวิเคราะห์ในงานที่ได้รับ มอบหมาย ค่าเฉลี่ย 4.00 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.79 และสมรรถนะในการในการสร้างสรรค์ในการพัฒนางานที่รับผิดชอบ ค่าเฉลี่ย 4.06 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.66

ระยะที่ 2 การพัฒนาการออกแบบรูปแบบการประเมินสมรรถนะในการปฏิบัติงานร่วมกับสถานประกอบการกลุ่ม อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่พี่ต้องการสำหรับพื้นที่ พื้นที่ 3 จังหวัด ของโครงการพัฒนา ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก จากการศึกษาสภาพปัญหาและความต้องการโดยวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานจากฐานข้อมูลต่างๆมา กำหนดรายองค์ประกอบย่อยของสมรรถนะที่จะประเมินเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดจุดมุ่งหมาย และเนื้อหาสาระแนวทางการ สอนและวิธีการประเมิน โดยสร้างรูปแบบหัวข้อประเมินผ่านข้อคิดเห็นของสถานประกอบการ ตรวจสอบหัวข้อประเมินหาค่าดัชนี ความสอดคล้องของหัวข้อสมรรถนะด้านต่างๆ โดยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 ท่าน สำหรับตรวจสอบเครื่องมือควรมีค่า IOC ≥ 0.5 ในแต่ ละสมรรถนะ พบว่า สมรรถนะด้านความรู้ ประกอบด้วยความรู้ในการจัดทำแผนการควบคุมการผลิต วิธีการแก้ปัญหาการผลิตยาน ยนต์ไฟฟ้า การใช้เครื่องมือในการผลิตรถยนต์ เครื่องมือพื้นฐาน เครื่องมือวัดทางไฟฟ้า เครื่องมือพิเศษและมีความรู้เรื่องการควบคุม คุณภาพในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า การช่อมบำรุงในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า ซุดควบคุมอุณหภูมิการทำงานของอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ ทักษะด้านภาษาในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า และความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการทำวิจัย เลือกจากค่า IOC ที่ค่าเฉลี่ยร้อยละ 80 ขึ้นไป องค์ประกอบสมรรถนะ 38 ข้อ ผ่านเกณฑ์ 27 ข้อคิดเป็นร้อยละ 71.05

สมรรถนะด้านทักษะและการปฏิบัติงาน ในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าประกอบด้วย ความสามารถในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การจัดทำ แผนการผลิต การควบคุมการผลิต การออกแบบ การใช้โปรแกรมการออกแบบ การใช้คอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์พื้นฐาน



การใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ การตรวจเช็คสภาพเครื่องมือและอุปกรณ์ ทำวิจัยและ มีความสามารถในการคิดแก้ไขปัญหาและพัฒนา ด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ ทักษะการจัดการดูแลสิ่งแวดล้อม การสร้างความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ทักษะจัดการสิ่งแวดล้อมและ วิธีสร้างความปลอดภัยในงาน ทักษะการบำรุงและเก็บรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ถูกต้องและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและมีทักษะ ด้านภาษาและคำศัพท์เฉพาะทางในด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า เลือกจากค่า IOC ที่ค่าเฉลี่ยร้อยละ 80 ขึ้นไป มีองค์ประกอบ สมรรถนะ 27 ข้อ ผ่านเกณฑ์ 20 ข้อคิดเป็นร้อยละ 74.07

สมรรถนะของด้านผู้ปฏิบัติ ประกอบด้วย ความคล่องแคล่วในการปฏิบัติงาน มีความชำนาญในการแก้ไขปัญหาและมีการปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ มีสติและวางแผนแก้ไขปัญหาได้ มีความแม่นยำในการวิเคราะห์ปัญหาและแก้ปัญหาได้ตรงจุดและตรวจสอบหา สาเหตุและปรับปรุง ป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำอีก วางแผนการทำงานในอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว วิเคราะห์งานได้อย่างรวดเร็วและ ตรงจุดและการวางแผนและการวิเคราะห์ในงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนางานเดิมให้มีความน่าสนใจและมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น เลือกจากค่า IOC ที่ค่าเฉลี่ยร้อยละ 80 ขึ้นไป ด้านคุณลักษณะมีองค์ประกอบสมรรถนะ 15 ข้อ ผ่านเกณฑ์ 11 ข้อคิดเป็น ร้อยละ 73.44 ดังแสดงไว้ในตารางที่ 1

**ตารางที่ 1** ตารางแสดงผลการประเมินค่าความสอดคล้ององค์ประกอบสมรรถนะทั้งหมดในแต่ละสมรรถนะ

องค์ประกอบ	จำนวนข้อ	ผลที่ได้	ร้อยละ
1. ด้านวิชาชีพ/วิชาการ/ความรู้	38	27	71.05
2. ด้านทักษะและการปฏิบัติงาน	27	20	74.07
3. ด้านสมรรถนะผู้ปฏิบัติงาน	15	11	73.44
รวม	80	58	72.50

จากตารางที่ 1 องค์ประกอบสมรรถนะทั้งหมด 80 ข้อ ผ่านเกณฑ์ 58 ข้อคิดเป็นร้อยละ 72.50

#### อภิปรายผล

จากการศึกษาพบวา สมรรถนะหลักที่นักทรัพยากรมนุษยเมื่อมีการจัด หมวดหมูของสมรรถนะดังกลาว พบวา สามารถจัดได้ ออกเป็นถึง 3 องคประกอบ คือ องคประกอบที่หนึ่งเนนการพัฒนาองคการเปนสวนใหญ่ องคประกอบที่สองเนนการใหบริการ และ ้องคประกอบที่สาม เนนการบริหารทรัพยากรมนุษยใหบรรลุวัตถุประสงคเปนตน ซึ่งเมื่อพิจารณาดูสมรรถนะดังกลาวพบอีกวาเปนการ เนนพฤติกรรมสวน บุคคลและคุณลักษณะจุดเนนที่สำคัญเปนการเนนที่พฤติกรรมมากกวารายละเอียดของการวิเคราะหงาน (Task Analysis) สอดคลองกับ Sternberg and Kollinigian (1990), Boyatzis (1982), McLagan (1997), และ Gavavan (2001) ที่ได ทำการศึกษานิยามสมรรถนะตามแนวคิดของสหรัฐอเมริกา (US Approach) ที่กลาววาในมุมมองของตัวบุคคล สมรรถนะเปนลักษณะ ที่ซอนอยูภายในปจเจกบุคคลซึ่งสามารถผลักดันใหปจเจกบุคคลนั้นสรางผลการปฏิบัติงานที่ดีหรือตามเกณฑที่กำหนดในงานที่ตน รับผิดชอบสามารถประยุกตใชไดจากสมรรถนะนี้หรือเปนความสามารถที่แทจริงของตัวบุคคลที่มีอยู่แตอยากในการยกตัวอยางใหเห็น เปนรูปธรรม ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัย ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเป้าหมาย 10 S-curve ในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาค ตะวันออก(EEC)ให้ความคาดหวังสมรรถนะด้านคุณลักษณะของแรงงานด้านโลจิสติกส์มากเมื่อเปรียบเทียบกับสมรรถนะด้านอื่นๆ โดยเฉพาะด้าน ความซื่อสัตย์ สุจริต ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ความมีวินัยและการตรงต่อเวลานอกจากนี้จากการศึกษาเปรียบเทียบ ระหว่างระดับสมรรถนะของแรงงานในปัจจุบันกับความคาดหวังของผู้ประกอบพบว่าระดับสมรรถนะทั้งในด้านความรู้ทักษะและ คุณลักษณะของแรงงานทั้ง 3 ระดับ ในปัจจุบันอยู่ในระดับต่ำกว่าความคาดหวังของผู้ประกอบการในทุกๆด้าน สำนักงานเลขาธิการ สภาการศึกษาและมูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI) (2559). ที่สำรวจระดับความสามารถด้านต่างๆของแรงงานใน ปี พ.ศ.2558 พบว่าในทุกกลุ่มแรงงานยังมีช่วงห่างระหว่างระดับความสามารถด้านความรู้ทักษะและคุณลักษณะที่มีอยู่กับความ คาดหวังของสถานประกอบการในส่วนด้านคุณลักษณะของลูกจ้างที่นายจ้างต้องการในภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการ เป็นด้านที่ นายจ้างมีความต้องการหรือความคาดหวังที่ค่อนข้างสูงจากลูกจ้างเมื่อเทียบกับด้านความรู้และทักษะ ซึ่งคุณลักษณะแต่ละด้านนั้น นายจ้างมีความคาดหวังเกือบเต็ม 5 คะแนนนอกจากนี้ผลการศึกษายังสอดคล้องกับ อังศูธร เถื่อนนาดี.(2559).ที่ได้ทำการศึกษาความ ต้องการแรงงานในเชิงคุณภาพของสถานประกอบการภาคอุตสาหกรรมในจังหวัดชลบุรี โดยพิจารณาจากสมรรถนะที่แท้จริงของ แรงงานเปรียบเทียบกับสมรรถนะที่ผู้ประกอบการคาดหวังหรือเรียกว่าช่องว่างของสมรรถนะ (Competency Gap) ซึ่งได้วิเคราะห์ สมรรถนะหลักในการทำงาน (Core Competency) โดยวิเคราะห์จำแนกตามระดับทักษะฝีมือแรงงาน ผลการศึกษาพบว่า แรงงาน งานในระดับแรงงานฝีมือแรงงานกึ่งฝีมือและแรงงานไร๊ฝีมือมีระดับสมรรถนะที่แท้จริงในปัจจุบันต่ำกว่าระดับที่ผู้ประกอบการคาดหวัง ในทุกๆด้าน การพัฒนาสมรรถนะแรงงานนั้นคุณลักษณะที่ดีเป็นสิ่งที่ควรให้ความสำคัญสำหรับแรงงานทุกระดับ โดยเฉพาะด้าน



คุณธรรม มีความชื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบในหน้าที่ รู้จักรักษากฎระเบียบและเวลาต้องปลูกฝังตั้งแต่เด็กโดยนำเข้าเป็นส่วน สำคัญในหลักสูตรการศึกษาในทุกระดับชั้นสมรรถนะในด้านความรู้และทักษะเป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้ในแรงงานทุกระดับชั่นสมรรถนะในด้านความรู้และทักษะเป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้ในแรงงานทุกระดับเช่นกัน การพัฒนา สมรรถนะเหล่านี้ต้องเน้นการถ่ายทอดความรู้ควบคู่กับการฝึกปฏิบัติจริงเพื่อให้ผู้เรียนแตกฉานในสาขาวิชาที่เรียนสามารถนำไปใช้ได้ จริง และต้องปลูกฝังนักเรียนให้รู้จักการคิดวิเคราะห์อย่างเป็นเหตุเป็นผล

#### บทสรุป

อุตสาหกรรมเป้าหมาย 10 S-curve ในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) สำหรับ 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย หรือ S-Curve ตามที่กระทรวงอุตสาหกรรมได้เสนอต่อคณะรัฐมนตรีเมื่อปลายปี 2558 นั้น มีความหมายถึง อุตสาหกรรมที่มีกลไก ขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่ออนาคต แบ่งเป็น 5 อุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพในการต่อยอด (First S-Curve) และ 5 อุตสาหกรรมอนาคต (New S-Curve) โดย 5 อุตสาหกรรมเดิมที่มีศักยภาพ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ (Next-Generation Automotive), อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (Smart Electronics), อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวกลุ่มรายได้ดี และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Affluent, Medical and Wellness Tourism), อุตสาหกรรมการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ (Agriculture and Biotechnology), อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหาร (Food for the Future) และ 5 อุตสาหกรรมอนาคต ได้แก่ หุ่นยนต์เพื่ออุตสาหกรรม (Robotics), อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ (Aviation and Logistics), อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ (Biofuels and Biochemicals), อุตสาหกรรมกิจิทัล (Digital), อุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร (Medical Hub)

ให้ความคาดหวังสมรรถนะด้านคุณลักษณะของแรงงานด้านอุตสาหกรรมมากเมื่อเปรียบเทียบกับสมรรถนะด้านอื่นๆเพราะ แรงงานที่ดีมีประสิทธิภาพต้องมีคุณลักษณะที่ดีคุณลักษณะที่ดีเป็นปัจจัยพื้นฐานในการทางานและการดำเนินชีวิตที่นำพาองค์กรให้ เจริญก้าวหน้าหากแรงงานขาดคุณลักษณะที่ดีแล้ว ความรู้หรือทักษะที่มีย่อมไร้ความหมายและอาจเกิดความเสียหายได้หากนา สมรรถนะทั้งสองด้านนี้ไปใช้ในทางที่ผิดนอกจากนี้ระดับสมรรถนะทั้งในด้านความรู้ทักษะและคุณลักษณะของแรงงานทั้ง 3 ระดับ



ภาพที่ 4 10 S-Curve อุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC

ในปัจจุบันอยู่ในระดับต่ำกว่าความคาดหวังของผู้ประกอบการในทุกๆด้าน เนื่องจากธรรมชาติของผู้ประกอบการหรือ นายจ้างที่ต้องการพัฒนาการทำงานให้ดีขึ้นตลอดเวลาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันขององค์กรให้สูงขึ้นไปเรื่อยๆ ดังนั้นความ คาดหวังของผู้ประกอบการจึงสูงกว่าระดับสมรรถนะของแรงงานในปัจจุบันเสมอการพัฒนาด้านคุณลักษณะควรต้องพัฒนาตั้งแต่ เยาว์วัยสมรรถนะด้านคุณลักษณะควรเป็นส่วนสำคัญในหลักสูตรการศึกษาการผลิตแรงงานที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการของ ตลาดแรงงานนั้น สถาบันการศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรร่วมมือกันจัดทำหลักสูตรที่ให้ทั้งความรู้และการฝึกปฏิบัติจริงควบคู่ กันไปเพื่อนักศึกษาได้เรียนรู้ทั้งด้านทฤษฎีและมีประสบการณ์ทำงานสามารถปฏิบัติงานได้จริงหลังจบการศึกษา กล่าวโดยสรุป โดย ภาพรวมของการวิจัยเรื่อง รูปแบบการพัฒนาสมรรถนะแรงงานไทยใน ภาคอุตสาหกรรมเพื่อการขับเคลื่อนประเทศไทย 4.0 เป็น การศึกษาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของโลกใน ปัจจุบันที่อิงกับระบบการผลิตที่เป็นอุตสาหกรรม 4.0 ซึ่งประเทศไทยมีนโยบายในการ ปรับตัวต่อการ เปลี่ยนแปลงที่ทำทาย จึงได้ประกาศ นโยบายประทศไทย 4.0 เพื่อให้เป็นกลไกลในการขับเคลื่อน ประเทศไทยและเพื่อ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระดับประเทศ ด้านองค์ความรู้ ทัศนคติ คุณธรรม ค่านิยม และวัฒนรรรมในการทำงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การค้นหาช่องว่างสมรรถนะของแรงงานที่ต้อง พัฒนา รูปแบบวิธีการพัฒนา และกระบวนการในการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ของแรงงานจึง จำเป็นและต้องให้สอดคล้องกับความต้องการทักษะและความรู้ที่ทันสมัย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว แรงงานช่างเทคนิด



ในโรงงานอุตสาหกรรมถือเป็นกำลังสำคัญ ในการขับเคลื่อนนโยบายประเทศไทย 4.0 ซึ่งข้อค้นพบที่ได้จากการศึกษาจะก่อให้เกิด ประโยชน์ต่อสถานประกอบการต่าง ๆ ในการนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การจัดการด้านความรู้ ทักษะและ ความสามารถ และเพื่อให้ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและเพื่อการขับเคลื่อนประเทศไทยต่อไป

### ข้อเสนอแนะการนำผลการวิจัยไปใช้

- 1. สถานประกอบการควรนำสาระและรูปแบบประเมินอิงสมรรถนะในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ที่ได้จากการวิจัยนี้ไป ประยุกต์ใช้ในการพัฒนาสมรรถนะแรงงานในสถานประกอบการอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ ซึ่งมีสาระหลักที่สำคัญ 3 ด้าน ที่ จำเป็นต้องพัฒนาให้กับบุคลากรในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ ได้แก่ ด้านความรู้ในงานอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ ด้านทักษะ ในการปฏิบัติงาน และด้านคุณลักษณะของผู้ปฏิบัติงาน
- 2. สถานประกอบการควรมีกลไกในการนำรูปแบบประเมินอิงสมรรถนะในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ไปประยุกต์ใช้อย่าง จริงจัง เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในยุคดิจิทัล โดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรใน อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ โดยเฉพาะสถานประกอบการในเขตจังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง ที่ตั้งอยู่ในเขต อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่

## ข้อเสนอแนะการวิจัยครั้งต่อไป

ควรมีการส่งเสริมให้มีการศึกษาและวิจัยสมรรถนะในอุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่สำหรับผู้บริหารสถานประกอบด้าน การปิโตรเคมี สถานีการให้บริหารชาร์ตแบตเตอรี่ ผู้บริหารสถานประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม ผู้บริหารสถานประกอบการ ผลิตรถยานยนต์และชิ้นส่วน เพื่อพัฒนาด้านความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ เป็นพื้นฐานในการพัฒนาประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับการ เปลี่ยนแปลงของบริบทสังคมและเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

#### เอกสารอ้างอิง

- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ.(2560). **ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ.2560- 2579).**สืบค้นเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 จาก https://www.nesdc.go.th/.
- สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษาและมูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI). (2559). รายงานฉบับสมบูรณ์ โครงการ ศึกษาเพื่อทบทวนความต้องการกาลังคนเพื่อใช้วางแผนการผลิตและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของ. กรุงเทพฯ: สานักงาน เลขาธิการสภาการศึกษา. สืบค้นจาก http://www.thaiedresearch.org/index.php/home/paperview/3
- สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล.(2561).**โครงการศึกษาการพัฒนากำลังคนด้านดิจิทัล (Digital Manpower)** เพื่อรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย (S-Curve) และการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก(Eastern Economic Corridor: EEC).มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ทีดีอาร์ไอ).
- อังศุธร เถื่อนนาดี. (2559). **การวิเคราะห์ค**วา**มต้องการแรงงานในเชิงคุณภาพของสถานประกอบการอุตสาหกรรม ในจังหวัดชลบุรี <b>เมื่อมีการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน.** วารสารเศรษฐศาสตร์และกลยุทธ์การจัดการ, 3(2), 34-49.
- Davies and Ellison.(1997). School Leadership for the 21st Century: A Competency and Knowledge Approach. Published 1997 Education.
- Sternberg, R. and Kollingian, Jr. J. (1990). Competence Considered. New Haven: Yale University Press.
- Boyatzis, R.E. (1982). The Competent Manager A Model for Effective Performance. John Wiley & Sons, New York.
- McLagan, P.A. (1997, July). Competencies: The Next Generation. Training and. Development, 5(5): 25-32. Na, Sonhwa. (2006, December).

