

13 实施和迁移要素

实现和迁移元素支持架构的实现和迁移。这包括对实施计划和项目进行建模以支持计划、项目组合和项目管理。它还包括对迁移规划的支持。

13.1 实现和迁移元素元模型

图 106概述了实施和迁移元素及其关系。

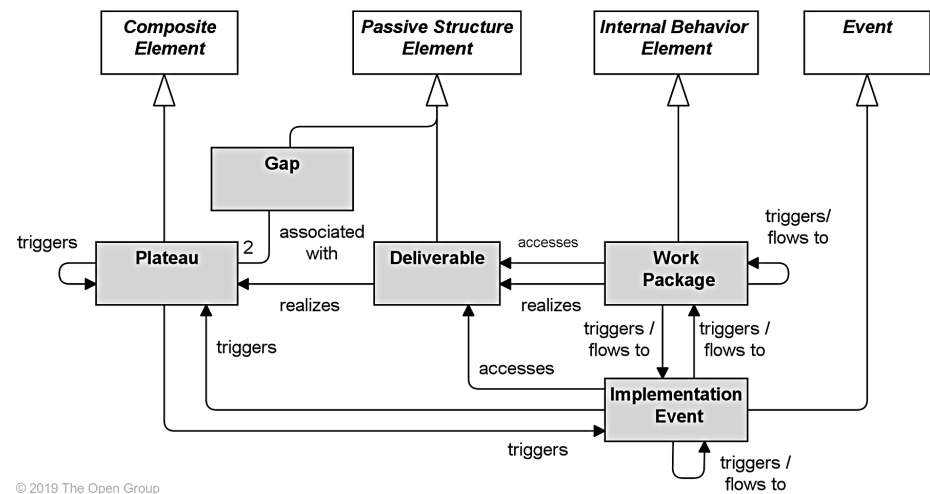


图106：实施和迁移元模型

注意：该图并未显示所有允许的关系；语言中的每个元素都可以与相同类型的元素具有组合、聚合和专业化关系。此外，还可以推导出间接关系，如第5.7节所述。

13.2 实施和迁移要素

13.2.1 工作包

工作包 代表了一系列确定和设计的行动，以在指定的时间和资源限制内实现特定的结果。

核心行为要素是工作包。工作包是具有明确定义的开始和结束日期并实现一组明确定义的目标或可交付成果的行为元素。工作包元素可用于为项目、完整项目、项目群或项目组合中的子项目或任务建模。

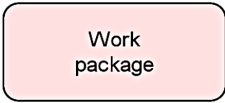


图107：工作包符号

从概念上讲，工作包类似于业务流程，因为它由一组因果关系相关的任务组成，旨在产生明确定义的结果。然而，工作包是一个独特的“一次性”过程。尽管如此，工作包的描述方式与过程的描述方式非常相似。

13.2.2 可交付成果

可交付成果 代表工作包的精确定义的结果。

工作包产生可交付成果。这些可能是任何类型的结果；例如，报告、论文、服务、软件、实物产品等，或组织变革等无形结果。可交付成果也可以是架构（的一部分）的实现。

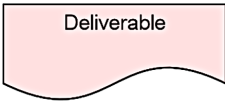


图108：可交付成果符号

通常，可交付成果是合同规定的，然后由利益相关者正式审查、同意和签署，例如，由 TOGAF 框架 [4] 规定。

13.2.3 实施事件

实施事件 表示与实施或迁移相关的状态变化。

工作包可能会被实施事件触发或中断。此外，工作包可能引发触发其他行为的事件。与工作包不同，事件是瞬时的：它没有持续时间。

一个实现事件可能有一个时间属性，表示事件发生的时刻。例如，这可用于为项目进度和里程碑建模；例如，触发工作包的事件、表示其完成的事件（具有从工作包到事件的触发关系）或表示可交付成果的生命周期更改的事件（通过对该可交付成果的访问关系）。

实施事件访问可交付成果以实现项目目标。例如，在交付全新应用程序以及托管它所需的的技术的项目中，实施事件“发布到生产环境”可以访问可交付成果“最终构建”、“暂存环境”和“生产环境”。

实施事件可能会触发或被工作包或高原触发（引发）。一个实施事件可以访问一个可交付成果，也可以由其他实施事件组成。

实施事件可能与任何核心要素相关联；例如，指示生命周期状态更改。实施事件的名称最好是动词的完成时态；例如，“项目启动阶段已完成”。

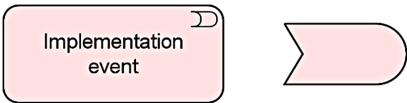


图109：实施事件符号

13.2.4 高原

高原 表示在有限的时间段内存在的相对稳定的体系结构状态。

TOGAF框架中的一个重要前提是针对不同的时间阶段描述各种架构。在 ADM 的每个阶段 B、C 和 D 中，都会创建基线架构和目标架构，描述当前情况和期望的未来情况。在阶段 E（机会和解决方案）中，定义了所谓的过渡架构，显示企业处于增量状态，反映了基线 和目标架构之间的过渡时期。过渡架构用于允许将单个工作包和项目分组到受管理的投资组合和程序中，说明每个阶段的业务价值。

为了支持这一点， 定义了高原元素。

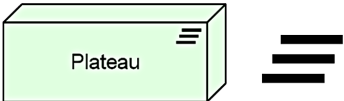


图110：高原符号

13.2.5 差距

差距代表两个高原之间的差异陈述。

差距元素与两个高原（例如，基线和目标架构，或两个连续的过渡架构）相关联，并表示这些高原之间的差异。

在TOGAF框架[4]中，gap是ADM流程B、C、D阶段gap分析的重要结果，是后续实施和迁移规划的重要输入。

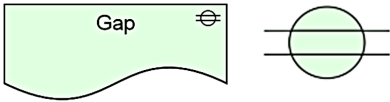
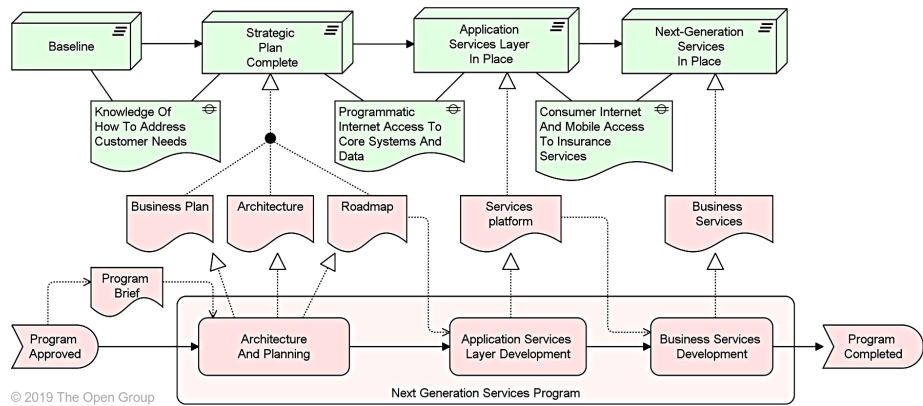


图111：间隙符号

13.2.6 例子

“下一代服务计划”工作包由其他三个工作包组成。实施事件“计划已批准”触发第一个工作包“体系结构和规划”，这会触发工作包“应用程序服务层开发”，这会触发工作包“业务服务开发”，这会触发实施事件“计划已完成”。“计划批准”实施活动还提供可交付的“计划简介”，作为第一个工作包的输入。“架构与规划”工作包实现三个可交付成果：“业务计划”、“架构”和“路线图”（由“应用服务层开发”工作包访问），共同实现高原“战略规划完成”。这个高原遵循最初的高原“基线”，填补“如何满足客户需求的知识”的空白。类似地，其他工作包实现其他可交付成果，从而实现后续高原。



示例35：实现和迁移元素

13.2.7 实施和迁移要素总结

表 10概述了实施和迁移元素及其定义。

表10：实施和迁移要素

元素	定义	符号
工作包	表示为在指定的时间和资源限制内实现特定结果而确定和设计的一系列行动。	Work package
可交付成果	表示工作包的精确定义的结果。	Deliverable
实施事件	表示与实施或迁移相关的状态更改。	Implementation event
高原	表示架构在有限的时间内存在的相对稳定的状态。	Plateau
差距	代表两个高原之间的差异陈述。	Gap

13.3 关系

实现和迁移元素使用标准的 ArchiMate 关系。

13.4 与其他方面和层次的关系

图 112显示了实现和迁移元素如何与 ArchiMate 核心元素相关联。

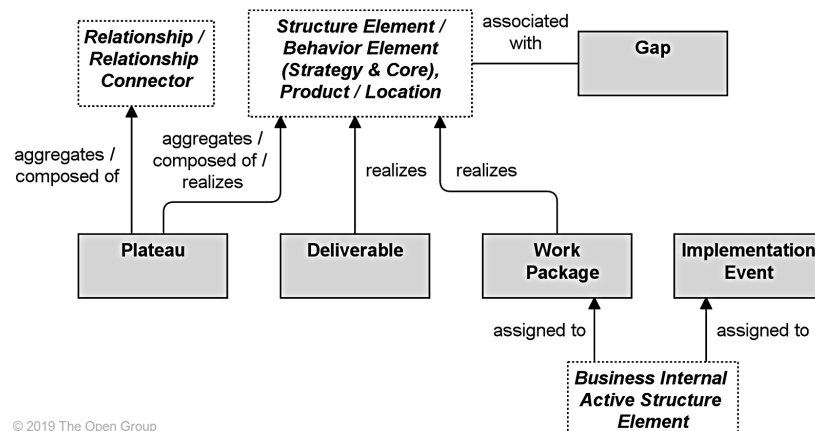


图112：实施和迁移元素与核心元素的关系

可以将业务内部活动结构元素分配给工作包。

高原与在特定时间跨度内有效的体系结构相关联。为了指示架构的哪些部分属于某个平台，平台可以聚合或组合 ArchiMate 核心语言的任何概念。也允许从高原到建筑的一部分的实现。例如，一个能力可以通过平台来实现，表示某个能力增量仅在该平台的时间跨度内有效。

差距与核心概念相关联，这些核心概念对于差距所连接的高原之一是独一无二的；即，构成这些高原之间差异的核心概念。

可交付成果可以实现架构或架构的一部分等。因此，ArchiMate 核心语言的任何概念都可以通过实现关系链接到可交付成果。

与大多数核心语言概念一样，复合元素可以聚合工作包或可交付成果。

也可以定义较弱的关系。例如，关联关系可用于显示架构的某些部分以某种方式受到某些工作包的影响。

严格来说，实施和迁移要素与激励要素之间的关系是间接关系；例如，可交付成果通过实现 ArchiMate 核心元素（例如，应用程序组件、业务流程或服务）来实现需求或目标。然而，将这些关系明确化仍然很有用，可以直接表明实现某些要求和目标需要可交付成果。

此外，动机因素可能与某个高原有关；例如，某些要求可能仅适用于目标架构，而其他要求可能适用于特定的过渡架构。同样，高原可用于基于能力的规划。这可以通过聚合或组合关系建模。

图 113总结了实施和迁移元素以及动机元素之间的关系。目标、结果、能力和要求可以聚合或组成平台。需求 and 能力可以通过可交付成果来实现。由于结果和目标是能力 and 需求实现的，因此它们当然也可以通过可交付成果间接实现。

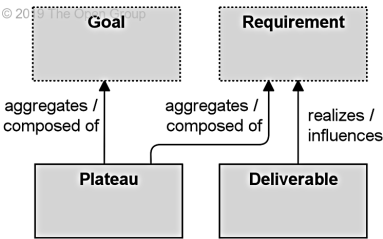


图113：实施和迁移元素与激励元素的关系