

一、项目整合管理计划

过程	输入	工具与技术	输出
制定项目章程	<ul style="list-style-type: none">• 立项管理文件• 协议• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 数据收集• 人际关系及团队技能• 会议	<ul style="list-style-type: none">• 项目章程• 假设日志
制定项目管理计划	<ul style="list-style-type: none">• 项目章程• 其他知识领域管理计划的输出• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 数据收集• 人际关系及团队技能• 会议	<ul style="list-style-type: none">• 项目管理计划
指导与管理项目工作	<ul style="list-style-type: none">• 项目管理计划• 项目文件• 批准的变更请求• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 项目信息管理系统• 会议	<ul style="list-style-type: none">• 可交付的成果• 工作绩效数据• 问题日志• 变更请求• 项目管理计划（更新）• 项目文件（更新）• 组织过程资产（更新）
管理项目知识	<ul style="list-style-type: none">• 项目管理计划• 项目文件• 可交付成果• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 人际关系与团队技能• 知识管理• 信息管理	<ul style="list-style-type: none">• 经验教训登记册• 项目管理计划（更新）• 组织过程资产（更新）
监控项目工作	<ul style="list-style-type: none">• 项目管理计划• 项目文件• 工作绩效信息• 协议• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 数据分析• 决策• 会议	<ul style="list-style-type: none">• 工作绩效报告• 变更请求• 项目管理计划（更新）• 项目文件（更新）
实施整体变更控制	<ul style="list-style-type: none">• 项目管理计划• 项目文件• 工作绩效报告• 变更请求• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 数据分析• 变更控制工具• 决策• 会议	<ul style="list-style-type: none">• 批准的变更请求• 项目管理计划（更新）• 项目文件（更新）
结束项目或阶段	<ul style="list-style-type: none">• 项目章程• 项目管理计划• 项目文件• 验收的可交付成果• 立项管理文件• 协议• 采购文档• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 数据分析• 会议	<ul style="list-style-type: none">• 项目文件（更新）• 最终产品、服务或成果• 项目最终报告• 组织过程资产（更新）

二、项目范围管理

过程	输入	工具与技术	输出
规划范围管理	<ul style="list-style-type: none">项目章程项目管理计划事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据分析会议	<ul style="list-style-type: none">范围管理计划需求管理计划
收集需求	<ul style="list-style-type: none">立项管理文件项目章程项目管理计划项目文件协议事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据收集数据分析数据表现人际关系与团队技能决策系统交互图原型法	<ul style="list-style-type: none">需求文件需求跟踪矩阵
定义范围	<ul style="list-style-type: none">项目章程项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据分析人际关系与团队技能决策产品分析	<ul style="list-style-type: none">项目范围说明书项目文件（更新）
创建WBS	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断分解	<ul style="list-style-type: none">范围基准项目文件（更新）
确认范围	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件工作绩效数据核实的可交付成果	<ul style="list-style-type: none">检查决策	<ul style="list-style-type: none">验收的可交付成果变更请求工作绩效信息项目文件（更新）
控制范围	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件工作绩效数据组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">数据分析	<ul style="list-style-type: none">工作绩效信息变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）

三、项目进度管理

过程	输入	工具与技术	输出
规划进度管理	<ul style="list-style-type: none">项目章程项目管理计划事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据分析会议	<ul style="list-style-type: none">进度管理计划
定义活动	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断分解滚动式规则会议	<ul style="list-style-type: none">活动清单活动属性里程碑清单变更请求项目管理计划（更新）
排序活动顺序	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">紧前关系绘图法箭线图法确定和整合依赖关系提前量和滞后量项目管理信息系统	<ul style="list-style-type: none">项目进度网络图项目文件（更新）
估算活动持续时间	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据分析类比估算参数估算三点估算自下而上估算决策会议	<ul style="list-style-type: none">持续时间估算估算依据项目文件（更新）
制定进度计划	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件协议事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">数据分析资源优化进度网络分析关键路径法提前量与滞后量进度压缩计划评审技术项目管理信息系统敏捷或适应型发布计划	<ul style="list-style-type: none">进度基准项目进度计划进度数据项目日历变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）
控制进度	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件工作绩效数据组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">数据分析项目管理信息系统关键路径法资源优化提前量和滞后量进度压缩	<ul style="list-style-type: none">工作绩效信息进度预测变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）

四、项目成本管理

过程	输入	工具与技术	输出
规划成本管理	<ul style="list-style-type: none">项目章程项目管理计划事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据分析会议	<ul style="list-style-type: none">成本管理计划
估算成本	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据分析类比估算参数估算自下而上估算三点估算项目管理信息系统决策	<ul style="list-style-type: none">成本估算估算依据项目文件（更新）
制定预算	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划可行性研究文件项目文件协议事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据分析成本汇总历史信息审核资金限制平衡融资	<ul style="list-style-type: none">成本基准项目资金需求项目文件（更新）
控制成本	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目资金需求项目文件工作绩效数据组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断分析工具完工尚需绩效指数项目管理信息系统	<ul style="list-style-type: none">工作绩效信息成本预测变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）

五、项目质量管理

过程	输入	工具	输出
规划质量管理	<ul style="list-style-type: none">项目章程项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据收集数据分析数据表现决策技术测试与检查的规划会议	<ul style="list-style-type: none">质量管理计划质量测量指标项目管理计划（更新）项目文件（更新）
管理质量	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">数据收集数据分析数据表现决策技术审计面向X的设计问题解决质量改进方法	<ul style="list-style-type: none">质量报告测试与评估文件变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）
控制质量	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件可交付成果工作绩效数据批准的变更请求事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">数据收集数据分析数据表现检查测试/产品评估会议	<ul style="list-style-type: none">工作绩效信息质量控制测量结果核实的可交付成果变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）

六、项目资源管理

过程	输入	工具与技术	输出
规划资源管理	<ul style="list-style-type: none">项目章程项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据表现组织理论会议	<ul style="list-style-type: none">资源管理计划团队章程项目文件（更新）
估算活动资源	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据分析自下而上估算类比估算参数估算项目管理信息系统会议	<ul style="list-style-type: none">资源需求估算依据资源分解结构项目文件（更新）
获取资源	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">决策人际关系与团队技能预分派虚拟团队	<ul style="list-style-type: none">物质资源分配单项目团队派工单资源日历变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）事业环境因素（更新）组织过程资产（更新）
建设团队	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">集中办公虚拟团队沟通技术人际关系与团队技能认可与奖励培训个人和团队评估会议	<ul style="list-style-type: none">团队绩效评价变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）事业环境因素（更新）组织过程资产（更新）
管理团队	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件工作绩效报告团队绩效评价事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">人际关系与团队技能项目管理信息系统	<ul style="list-style-type: none">变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）事业环境因素（更新）
控制资源	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件工作绩效数据协议组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">数据分析人际关系与团队技能问题解决项目管理信息系统	<ul style="list-style-type: none">工作绩效信息变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）

七、项目沟通管理

过程	输入	工具与技术	输出
规划沟通管理	<ul style="list-style-type: none">项目章程项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据表现人际关系与团队技能沟通需求分析沟通技术沟通模型沟通方法会议	<ul style="list-style-type: none">沟通管理计划项目管理计划（更新）项目文件（更新）
管理沟通	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件工作绩效报告事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">沟通技术沟通方法沟通技能项目管理信息系统项目报告人际关系与团队技能会议	<ul style="list-style-type: none">项目沟通记录项目管理计划（更新）项目文件（更新）组织过程资产（更新）
监督沟通	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件工作绩效数据事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据表现人际关系与团队技能项目管理信息系统会议	<ul style="list-style-type: none">工作绩效信息变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）

八、项目风险管理

过程	输入	工具与技术	输出
规划风险管理	<ul style="list-style-type: none">项目章程项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据分析会议	<ul style="list-style-type: none">风险管理计划
识别风险	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件采购文档协议事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据收集数据分析人际关系与团队技能提示清单会议	<ul style="list-style-type: none">风险登记册风险报告项目文件（更新）
实施定性风险分析	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据收集数据分析数据表现人际关系与团队技能风险分类会议	<ul style="list-style-type: none">项目文件（更新）
实施定量风险分析	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据收集数据分析人际关系与团队技能不确定性表现方式	<ul style="list-style-type: none">项目文件（更新）
规划风险应对	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件事业环境因素组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断数据收集数据分析人际关系与团队技能威胁应对策略机会应对策略应急应对策略整体项目风险应对策略决策	<ul style="list-style-type: none">变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）
实施风险应对	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">专家判断人际关系与团队技能项目管理信息系统	<ul style="list-style-type: none">变更请求项目文件（更新）
监督风险	<ul style="list-style-type: none">项目管理计划项目文件工作绩效数据工作绩效报告	<ul style="list-style-type: none">数据分析审计会议	<ul style="list-style-type: none">工作绩效信息变更请求项目管理计划（更新）项目文件（更新）组织过程资产（更新）

九、项目采购管理

过程	输入	工具与技术	输出
规划采购管理	<ul style="list-style-type: none">• 立项管理文件• 项目章程• 项目管理计划• 项目文件• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 数据收集• 数据分析• 供方选择分析• 会议	<ul style="list-style-type: none">• 采购管理计划• 采购策略• 采购工作说明书• 招标文件• 自制或外购决策• 独立成本估算• 供方选择标准• 变更请求• 项目文件（更新）• 组织过程资产（更新）
实施采购	<ul style="list-style-type: none">• 项目管理计划• 项目文件• 采购文档• 卖方建议书• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 数据分析• 人际关系与团队技能• 广告• 投标人会议	<ul style="list-style-type: none">• 选定的卖方• 协议• 变更请求• 项目管理计划（更新）• 项目文件（更新）• 组织过程资产（更新）
控制采购	<ul style="list-style-type: none">• 项目管理计划• 项目文件• 采购文档• 协议• 工作绩效数据• 批准的变更请求• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 数据分析• 索赔管理• 检查• 审计	<ul style="list-style-type: none">• 采购关闭• 采购文档（更新）• 工作绩效信息• 变更请求• 项目管理计划（更新）• 项目文件（更新）• 组织过程资产（更新）

十、项目干系人管理

过程	输入	工具与技术	输出
识别干系人	<ul style="list-style-type: none">• 立项管理文件• 项目章程• 项目管理计划• 项目文件• 协议• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 数据收集• 数据分析• 数据表现• 会议	<ul style="list-style-type: none">• 干系人登记册• 变更请求• 项目管理计划（更新）• 项目文件（更新）
规划干系人参与	<ul style="list-style-type: none">• 项目章程• 项目管理计划• 项目文件• 协议• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 数据收集• 数据分析• 数据表现• 决策• 会议	<ul style="list-style-type: none">• 干系人参与计划
管理干系人参与	<ul style="list-style-type: none">• 项目管理计划• 项目文件• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 专家判断• 沟通技能• 人际关系与团队技能• 基本规则• 会议	<ul style="list-style-type: none">• 变更请求• 项目管理计划（更新）• 项目文件（更新）
监督干系人参与	<ul style="list-style-type: none">• 项目管理计划• 项目文件• 工作绩效数据• 事业环境因素• 组织过程资产	<ul style="list-style-type: none">• 数据分析• 数据表现• 决策• 沟通技能• 人际关系与团队技能• 会议	<ul style="list-style-type: none">• 工作绩效信息• 变更请求• 项目管理计划（更新）• 项目文件（更新）