

1. Lorsqu'un chef de projet découvre que n'importe quelle activité est en retard par rapport à l'échéancier, il / elle doit en premier lieu

Lorsqu'un chef de projet découvre que n'importe quelle activité est en retard par rapport à l'échéancier, il / elle doit en premier lieu

Veuillez choisir une réponse :

- a. déterminer comment réaffecter le personnel pour rattraper le retard.
- b. déterminer des options pour comprimer l'échéancier
- c. déterminer si l'activité est sur le chemin critique
- d. informer le client

2. Lequel des énoncés suivants, décrit LE MIEUX le rôle du chef de projet par rapport aux changements ?

Lequel des énoncés suivants, décrit LE MIEUX le rôle du chef de projet par rapport aux changements ?

Veuillez choisir une réponse :

- a. Contrôler et suivre les changements afin d'assurer qu'ils servent le projet.
- b. Refuser les demandes de changement autant que possible.
- c. Influencer les facteurs pouvant entraîner des changements.
- d. Servir le client et faire ce que le client désire.

3. Quel groupe de processus autorise le projet ?

Quel groupe de processus autorise le projet ?

Veuillez choisir une réponse :

- a.
Surveillance et maîtrise.
- b.
Démarrage.
- c.
Planification.

4. Dans quelles circonstances les liens de type Début-Fin sont-ils utilisés ?

Dans quelles circonstances les liens de type Début-Fin sont-ils utilisés?

Veuillez choisir une réponse :

- a. Parfois, notamment dans les projets de maintenance
- b. Jamais, dans la réalité ils n'existent pas
- c. Pratiquement toujours, c'est le type de lien le plus naturel

5. Quelle est la formule à utiliser pour estimer la durée estimée « D » d'une tâche du planning ?

Quelle est la formule à utiliser pour estimer la durée estimée « D » d'une tâche du planning?

Sachant que :

- Durée optimiste = Do
- Durée vraisemblable = Dv
- Durée pessimiste = Dp

Veuillez choisir une réponse :

- a. $D = (Do + 2Dv + Dp)/4$
- b. $D = (Do + 4Dv + Dp)/6$
- c. $D = (Do + Dv + Dp)/3$

6. Le mode d'achat par régie est préconisé pour les achats normale dépassant généralement un seuil de 5000 Dirhams

Le mode d'achat par régie est préconisé pour les achats normale dépassant généralement un seuil de 5000 Dirhams

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

7. Une entreprise a un certain nombre de projets dans divers domaines : système d'information, sécurité des SI, gestion des ressources humaines, extension du park informatique, réseaux et système. L'ensemble de ces projets peut être géré en tant qu'....

Une entreprise a un certain nombre de projets dans divers domaines : système d'information, sécurité des SI, gestion des ressources humaines, extension du park informatique, réseaux et système. L'ensemble de ces projets peut être géré en tant qu'.....

Veuillez choisir une réponse :

- a. un portefeuille
- b. un multi-projet

8. Le chef du projet, il est choisi au cours de quel groupe de processus ?

Le chef du projet, il est choisi au cours de quel groupe de processus ?

Veuillez choisir une réponse :

-  a. Le groupe de processus de démarrage
- b. Le groupe de processus d'exécution
- c. Le groupe de processus de surveillance et maîtrise
- d. Le groupe de processus de planification

9. Pour satisfaire ses besoins en approvisionnement pour son projet, le chef de projet dispose de

Pour satisfaire ses besoins en approvisionnement pour son projet, le chef de projet dispose de

Veuillez choisir une réponse :

- a. un seul mode de passation de sa commande
- b. 4 modes de passation de sa commande
- c. 3 modes de passation de sa commande

10. Fixer un grand nombre de jalons permet de mieux maîtriser les délais

Fixer un grand nombre de jalons permet de mieux maîtriser les délais :

Sélectionnez une réponse :

Vrai
 Faux

11. Vous êtes au milieu d'un projet de deux ans visant à déployer une nouvelle technologie au sein des bureaux répartis à travers le pays. Un ouragan a causé une panne d'électricité juste avant qu'une mise à niveau soit achevée. Quand le courant a été rétabli, tous les rapports du projet et les données historiques ont étaient perdus sans aucune chance de les récupérer. Qu'auriez-vous fait pour prévenir ce problème ?

Vous êtes au milieu d'un projet de deux ans visant à déployer une nouvelle technologie au sein des bureaux répartis à travers le pays. Un ouragan a causé une panne d'électricité juste avant qu'une mise à niveau soit achevée. Quand le courant a été rétabli, tous les rapports du projet et les données historiques ont étaient perdus sans aucune chance de les récupérer. Qu'auriez-vous fait pour prévenir ce problème ?

Veuillez choisir une réponse :

a. Superviser la météo et avoir un plan de secours.
 b. souscrire à une assurance.
 c. Programmer l'installation hors de saison de l'ouragan.
 d. Planifier un fond de réserve.

12. Parmi les éléments suivants, lequel ne peut pas être comme un projet ?

Parmi les éléments suivants, lequel ne peut pas être appelé comme un projet?

Veuillez choisir une réponse :

a. Mettre en place un nouvel ensemble de processus ou procédures d'affaires
 b. L'acquisition d'un nouveau système d'information ou sa modification
 c. Effectuer une inspection de routine mensuelle
 d. Effectuer un changement dans la structure, les effectifs ou le style d'une organisation

13. Une tache critique est une tâche avec une grande marge :

Une tâche critique est une tâche avec une grande marge

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

14. Dans un grand projet que devez-vous faire ?

Dans un grand projet que devez-vous faire ?

Veuillez choisir une réponse :

- a. Trouvez un moyen efficace pour identifier les besoins de toutes les parties prenantes
- b. Éliminer
- c. Identifier les besoins des parties prenantes les plus importantes

15. Un risque est:

Un risque est

Veuillez choisir une réponse :

- a. un événement ou une circonstance qui n'aura pas un impact positif sur le projet et qui ne se produira pas.
- b. un événement ou une circonstance qui va influencer positivement ou négativement le projet et qui va probablement se produire
- c. un événement ou une circonstance qui est nécessaire pour la réussite du projet et qui a une forte probabilité de se produire
- d. un événement ou une circonstance qui est nécessaire pour la réussite du projet et qui va probablement se produire

16. Vous êtes le chef d'un projet international d'une grande importance pour le client. Le client est d'un autre pays et il est tellement satisfait du bon déroulement du projet qu'il vous offre une voiture de société pour votre usage personnel. La MEILLEURE chose à faire est de :

Vous êtes le chef d'un projet international d'une grande importance pour le client. Le client est d'un autre pays et il est tellement satisfait du bon déroulement du projet qu'il vous offre une voiture de société pour votre usage personnel. La MEILLEURE chose à faire est de :

Veuillez choisir une réponse :

- a. demander d'échanger le cadeau afin de pouvoir le partager avec l'équipe.
- b. le remercier et offrir un cadeau en échange.
- c. demander un cadeau que vous pouvez utiliser avant votre retour au pays d'origine.
- d. refuser le cadeau poliment.

17. Lequel des éléments suivants peut être omis dans un projet :

Lequel des éléments suivants peut être omis dans un projet?

Veuillez choisir une réponse :

- a. Aucune de ces réponses
- b. Le groupe de processus de planification et le groupe de processus de surveillance et merise
- c. Le groupe de processus de planification et le groupe de processus d'exécution
- d. Le groupe de processus de démarrage et le groupe de processus de clôture

18. Une méthodologie de management de projet fournit :

Une méthodologie de management de projet fournit :

Veuillez choisir une réponse :

- a. du travail de reprise constant sur les variables, résultant des processus bureautiques
- b. des conditions de travail acceptables et la plupart des technologies courantes
- c. des processus réutilisables et permet de gagner un temps de démarrage plus court pour les nouveaux projets et un transfert de connaissance plus facile, un langage commun entre les différents intervenants dans le cadre de projet
- d. des plans motivants, des modèles d'indicateurs de performances et des données historiques

19. Les autres contraintes de projet dites nouvelles sont : risque, portée, et ressources

Les autres contraintes de projet dites nouvelles sont : risque, portée et ressources

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

20. Le chef de projet ne doit jamais être responsable de l'élaboration de charte de projet :

Le chef de projet ne doit jamais être responsable de l'élaboration de la charte de projet

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

21. Le chemin critique est le chemin le plus court :

le chemin critique est le chemin le plus court

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

22. Qu'est-ce que la marge totale d'une tâche :

Qu'est ce que la marge totale d'une tâche?

Veuillez choisir une réponse :

- a. C'est la somme des marges libres de ses successeurs
- b. C'est une marge de manœuvre intégrée lors de l'estimation des durées des tâches
- c. Elle correspond au retard que peut prendre une tâche sans devenir critique

23. Généralement les établissements et les administrations publiques ont recours aux mode de passation des marchés publics car c'est un mode qui ne nécessite pas du temps pour son lancement ?

Généralement les établissements et les administrations publiques ont recours aux au mode de passation des marchés publics car c'est un mode qui ne nécessite pas du temps pour son lancement



Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

24. Durant tout le déroulement du projet, le chef doit conserver une attention égale aux attentes de toutes les parties prenantes au projet ?

Durant tout le déroulement du projet, le chef de projet doit conserver une attention égale aux attentes de toutes les parties prenantes au proj

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

25. En matière des achats publics, le recours au mode d'achat par bon de commande devrait être l'exception et non la règle

En matière des achats publics, le recours au mode d'achat par bon de commande devrait être l'exception et non la règle

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

26. Durant l'exécution d'un projet, le chef de projet peut éventuellement se décharger de certaines tâches :

Question 6

Pas encore répondu

Noté sur 1,00

▼ Marquer la question

Durant l'exécution d'un projet, le chef de projet peut éventuellement se décharger de certaines tâches :

Veuillez choisir une réponse :

- a. définition des objectifs à court terme de l'équipe
- b. définition des solutions techniques
- c. analyse des dérives de la qualité
- d. analyse des dérives des coûts
- e. analyse des dérives des délais

27. La fiche descriptive d'une tâche doit mentionner nécessairement les tâches, le coût, le délai, la période d'exécution, les besoins, les ressources

La fiche descriptive d'une tâche doit mentionner nécessairement les tâches, le coût, le délai, la période d'exécution, les besoins, les ressources, les exclusions, le responsable, la codification, les normes et standards :

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

28. La mission du chef de projet est définie :

La mission du chef de projet est définie :

Veuillez choisir une réponse :

- a. par le contrat qui motive le projet
- b. au cas par cas, par la direction de sa société
- c. par lui-même, après examen du contrat
- d. par un statut légal

29. La première tâche d'un chef de projet est de :

La première tâche d'un chef de projet est de :

Veuillez choisir une réponse :

- a. constituer son équipe de projet
- b. rédiger les procédures de fonctionnement
- c. émettre une note de lancement de projet
- d. établir un organigramme (SDP ou bien une WBS) des tâches

30. L'organigramme (SDP ou bien WBS) des tâches ne concerne que les tâches sous-traitées

L'organigramme (SDP ou bien WBS) des tâches ne concerne que les tâches sous-traitées :

Sélectionnez une réponse :

Vrai
 Faux

31. L'intégration est faite par :

L'intégration est faite par :

Veuillez choisir une réponse :

a. L'équipe.
 b. Les parties prenantes.
 c. Le chef de projet.
 d. Le commanditaire.

32. Quel est le nom du processus requis pour assurer une génération, une collecte et une diffusion appropriées et à temps des informations du projet ?

Quel est le nom du processus requis pour assurer une génération, une collecte et une diffusion appropriées et à temps des informations du projet ?

Veuillez choisir une réponse :

a. Management de la qualité.
 b. Management des communications.
 c. Management du contenu.
 d. Management des approvisionnements.

33. Pour être assurés d'obtenir des offres de services de bonnes qualité, les maîtres d'ouvrage ont mis au point diverses formules : les résultats les plus probants et plus compétitifs sont obtenus :

Pour être assurés d'obtenir des offres de services de bonne qualité, les maîtres d'ouvrage ont mis au point diverses formules : les résultats les plus probants et plus compétitifs sont obtenus :

Veuillez choisir une réponse :

a. en faisant payer l'appel d'offre
 b. en exigeant une caution de soumission des compétiteurs
 c. en présélectionnant les fournisseurs potentiels
 d. en rétribuant une ou plusieurs des offres non retenues mais jugées compétitives

34. Partager les ressources veut dire : affecter les ressources appartenant au même projet

Partager les ressources veut dire : affecter les ressources appartenant au même projet

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

35. Lancer une consultation (un appel d'offres) pour la réalisation clés en main d'un projet permet au maître d'ouvrage d'économiser les coûts d'études préliminaires nécessaires à l'estimation :

Lancer une consultation (un appel d'offres) pour la réalisation clés en main d'un projet permet au maître d'ouvrage d'économiser les coûts d'études préliminaires nécessaires à l'estimation :

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

36. Tout retard sur le chemin critique entraîne un retard de la date de fin de projet ou des jalons contractuels

Tout retard sur le chemin critique entraîne un retard de la date de fin de projet ou **des jalons contractuels**

Veuillez choisir une réponse :

- a. Faux, la criticité dans un réseau logique est une notion subjective
- b. C'est vrai uniquement sur les plannings contenant des liens de type Fin-Début
- c. Exacte, c'est la définition du chemin critique

37. La tâche de spécification pour rédiger les spécifications techniques (cahier des charges) d'un projet doit démarrer demain, le chef de projet est inquiet car un tel document n'a jamais été réalisé dans la société, il a prévu une charge totale de 10 jours/homme. Il souhaite que Ahmed et Brahim en aient la charge et soient utilisés à 50% de leur disponibilité, sachant qu'ils peuvent travailler 5 jours par semaine, qu'un retard est inadmissible, et que Brahim part en vacances dans 3 semaines. Combien de jours devrait durer la tâche?

La tâche de **spécification pour rédiger les spécifications techniques** (cahier des charges) d'un projet doit démarrer demain, le chef de projet est inquiet car un tel document n'a jamais été réalisé dans la société, il a prévu une charge totale de 10 jours/homme. Il souhaite que Ahmed et Brahim en aient la charge et soient utilisés à 50% de leur disponibilité, sachant qu'ils peuvent travailler 5 jours par semaine, qu'un retard est inadmissible, et que Brahim part en vacances dans 3 semaines. Combien de jours devrait durer la tâche?

Veuillez choisir une réponse :

- a. 5 jours calendaires
- b. 10 jours ouvrés
- c. 5 jours ouvrés

38. Un chef de projet ne doit recourir au mode de passation de Bon de Commande BC que dans la mesure où

Un chef de projet ne doit recourir au mode de passation de Bon de Commande BC que dans la mesure où

Veuillez choisir une réponse :

- a. il s'agit de prestations ou des travaux urgents ne dépassant pas un seuil en terme d'argent
- b. il s'agit tout simplement de prestations ou des travaux urgents
- c. il s'agit tout simplement de prestations ou des travaux dont le montant ne dépassant pas un seuil

39. Afin de gérer efficacement un projet, il faut impérativement

Afin de gérer efficacement un projet, il faut impérativement

Veuillez choisir une réponse :

- a. former les membres de l'équipe en leur déléguant les activités de management de projet
- b. s'assurer que les ressources internes allouées au projet sont suffisantes
- c. accepter les demandes de changement du client aussi longtemps qu'elles n'affectent pas l'échéancier (délai) du projet
- d. Gérer de manière proactive les modifications du contenu

40. Une tâche B d'une durée de 10 jours doit commencer 5 jours après le début d'une tâche A de durée 5 jours, quel est le lien logique le plus approprié ?

Une tâche B d'une durée de 10 jours doit commencer 5 jours après le début d'une tâche A de durée 5 jours, quel est le lien logique le plus approprié?

Veuillez choisir une réponse :

- a. Début-Début + 5 jours
- b. Fin-Fin + 10 jours
- c. Début-Fin + 15 jours
- d. Fin-Début

41. Pour mener à bien son projet, le chef de projet doit connaître les motivations et les attentes de toutes les parties prenantes au projet, et des membres de

Pour mener à bien son projet, le chef de projet doit connaître les motivations et les attentes de toutes les parties prenantes au projet, et des membres de

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

42. Quel genre de contraintes doit être équilibré lors du management de projet ?

Quel genre de contraintes doit être équilibré lors du management de projet ?

Veuillez choisir une réponse :

- a. les contraintes qualité et contenu
- b. Toutes les réponses suggérées
- c. Contraintes de de ressources et des risques
- d. Contraintes de l'échéancier et du budget

43. Le chef de projet passe 80% de son temps communiquer :

Le chef de projet passe 80% de son temps à communiquer

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

44. Durant le processus d'identification des risques, un chef de projet identifie un risque d'incendie dans le bâtiment lequel peut se produire durant la phase de tests et ce, quelles que soient les dispositions prises par la société. Il serait MIEUX de :

Durant le processus d'identification des risques, un chef de projet identifie un risque d'incendie dans le bâtiment lequel peut se produire durant la phase de tests et ce, quelles que soient les dispositions prises par la société. Il serait MIEUX de :

Veuillez choisir une réponse :

- a. Eviter le risque.
- b. Accepter le risque.
- c. Détourner le risque.
- d. Changer le risque.

45. Le contenu, scope, fait partie des contraintes modernes des projets

Le contenu, scope, fait partie des contraintes modernes des projets

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

46. Lequel des éléments suivants n'est pas ce qu'un chef de projet devrait faire par rapport aux parties prenantes ?

Lequel des éléments suivants **n'est pas ce qu'un chef de projet devrait faire** par rapport aux parties prenantes?

Veuillez choisir une réponse :

- a. Toujours gérer l'influence des parties prenantes
- b. Toujours dépasser les attentes des parties prenantes
- c. Toujours déterminer les exigences des parties prenantes
- d.

Toujours identifier les parties prenantes

47. Les contraintes classiques sont : cout, qualité et temps

Les contraintes classiques sont : **coût, qualité et temps**

Sélectionnez une réponse :

- Vrai
- Faux

48. L'écart type est une mesure :

L'écart type est une mesure :

Veuillez choisir une réponse :

- a. du temps qui reste pour compléter le projet.
- b. de l'exactitude de l'échantillon.
- c. de la différence entre le résultat de la mesure et la moyenne.
- d. de la différence entre l'estimation et la plus grande estimation.

49. Le diagramme de Gantt est un outil de gestion de projet. Il s'agit :

Le diagramme de Gantt est un outil de gestion de projet. Il s'agit :

- d'un diagramme représentant les tâches avec des carrés et les liens avec des flèches
- d'un diagramme représentant les tâches avec des flèches et les liens avec des carrés
- d'un diagramme représentant les tâches avec des barres de longueurs proportionnelles à leurs durées

Veuillez choisir une réponse :

- a. d'un diagramme représentant les tâches avec des barres de longueurs proportionnelles à leurs durées
- b. d'un diagramme représentant les tâches avec des carrés et les liens avec des flèches
- c. d'un diagramme représentant les tâches avec des flèches et les liens avec des carrés