



2017 中国互联网安全大会  
China Internet Security Conference

万物皆变 人是安全的尺度  
Of All Things Human Is The Measure

# IT/OT融合的安全挑战与应对

陶耀东

工业控制系统安全国家联合实验室主任  
360工业安全业务线 负责人

## 目录

**工业互联网 IT/OT 融合的驱动力**

**工业互联网 IT/OT的融合趋势是什么？**

**IT/OT融合后的安全挑战是什么？**

**IT/OT融合后的安全如何应对？**

**360在工业互联网IT/OT协同防护的安全实践**

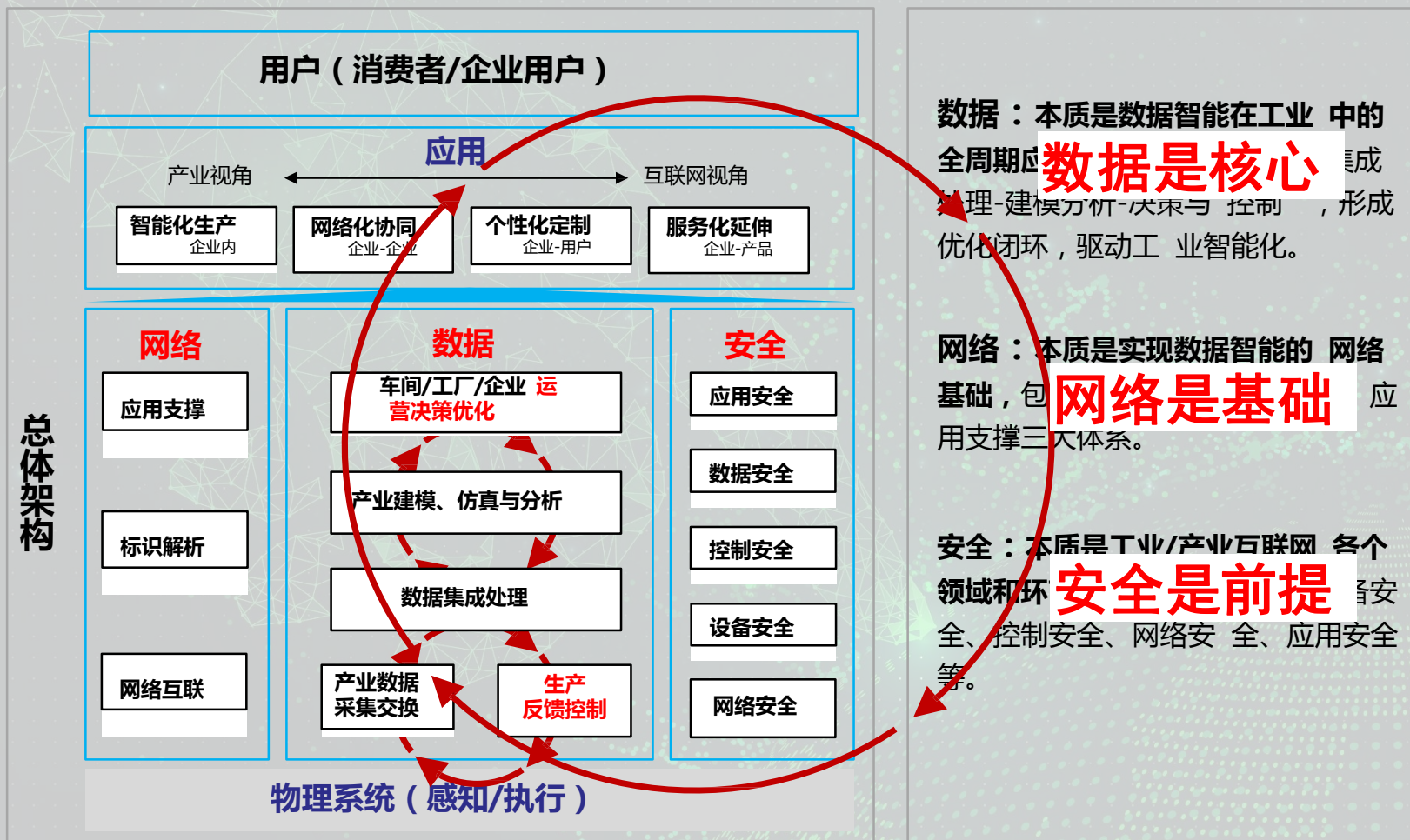


# 工业互联网 IT/OT 融合的驱动力？

效率 盈利

# 我国工业互联网总体架构

**三大智能化闭环**：智能生产控制、智能运营决策优化、消费需求与生产制造精确对接



中国的工业互联网 = 工业物联网（OT） + 工业关联的消费性互联网（IT）



# IT/OT融合的驱动力

有效的管理和保护工作的“物”，当应用他们产生的传感器数据进行分析 and 盈利时，

需要前所未有**IT和OT组织合作获得竞争优势**

- 简化操作获得更大的**生产率**

Greater productivity with streamlined operations

- 提高**安全性与预测性**维护以避免危险的环境中

Improved safety with predictive maintenance to avoid dangerous environments

- 提高经营决策**精度和速度**

Increased accuracy and speed in operational decisions

- 减少所需**人力成本**

Cost savings with lesser manpower required

- 提高客户需求的**响应速度和服务能力**

Increasing responsiveness and service capabilities of customer requirements



# 我国工业互联网的特点：两大视角

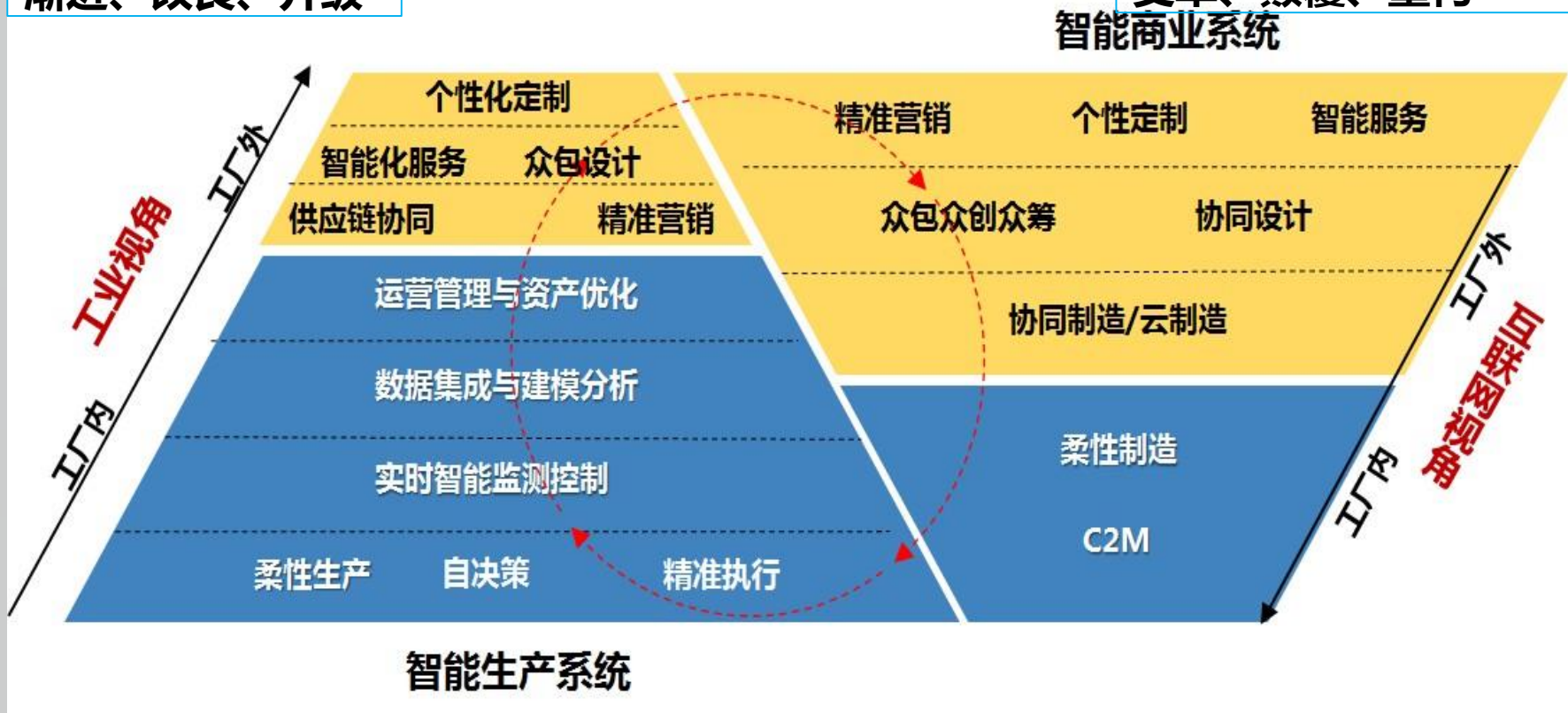
## 2大视角：

—工业企业：由内及外，渐进、改良、升级，生产系统的智能化

—互联网企业：由外及内，变革、颠覆、重构，商业系统的智能化

**工业企业：**  
渐进、改良、升级

**互联网企业：**  
变革、颠覆、重构





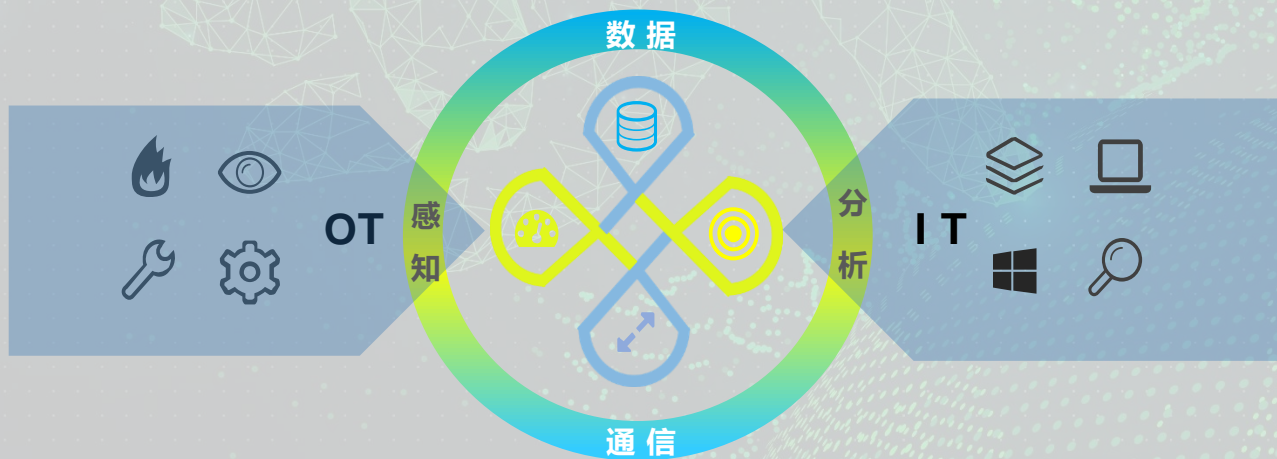
# 工业互联网 IT/OT 融合的方向？

效率 盈利

# IT/OT融合的发展趋势

到2020年底，物联网的全球经济影响将达到2兆美元，其中有超过210亿个联网的“物联网”

- IT和OT分离管理的情况将会打破
- 基于以太网的尽力交付模型将不再适用
- 开始考虑时间敏感网络（TSN）自底向上打通
- 数字孪生



IT / OT一体化实现更直接控制和更完整监控，更容易地分析来自世界任何地方复杂系统的数据



# IT/OT 融合带来的安全挑战？

效率 盈利

# IT / OT安全收敛，对齐，整合

## Mission任务

OT  
Engineer

CSO



可靠性Reliability

安全Safety

物理变化的数据  
Data for Physical  
Changes

Security安保

Privacy隐私

商业决策的数据  
Data for Business  
Decisions

<http://www.istockphoto.com/photo/two-engineers-discussing-a-building-project-gm483851688-70891017?st=2ffbd09>



# IT/OT融合的安全挑战



## IT/OT融合后带来的安全挑战

- 工业互联网增加更多端点，也带来了**更大的攻击面**
- IIoT growth in complexity increases the “attack surface” in industrial settings, such as ICS, SCADA, manufacturing, smart grids, oil and gas, utilities, and transportation.
- 与IT相比，IIoT系统安全问题，可以造成**物理伤害**，生命和社会损失
- IIoT systems have different attack vectors and threats associated with them, as compared with their IT counterparts, which can cause physical harm, loss of life and major societal disruption.
- 安全态势和资产**可视性不足**，无效的安全对策及合规性和互操作性减缓了在IOT中的使用安全措施
- **Lack of security posture and asset visibility**, ineffective security countermeasures, and compliance and interoperability issues are key concerns slowing security adoption in IIoT.
- 许多**旧的工业协议**都是专有的，未考虑到**现代威胁和安全架构**，带来互操作性和安全挑战
- Many older industrial protocols are proprietary and are not designed with modern-day threats and secure architectures in mind, creating both interoperability and security challenges

## IT/OT系统主要差异

分类	IT系统	OT系统
可用性需求	可重启、热切换	高可用（不能重启）、计划性中断、重要系统冗余
管理需求	保密性、完整性、有效性、隐私	人身安全、有效性、完整性、保密性、隐私
体系安全焦点	IT资产及信息、中央服务器更重要	边缘设备与中央设备一样重要
未预期的后果	安全解决方案围绕典型的IT系统进行设计	安全工具必须先测试以 <b>确保不会影响</b> ICS的正常运作
时间紧迫的交互	交互时效可有弹性 可实施严格限制的访问控制	<b>实时性</b> 、紧急响应 访问控制不能妨碍必要人机交互
系统操作	典型的操作系统、自动部署、持续升级	专有的操作系统，无安全功能、软件变更须验证
资源限制	近 <b>3-5年主流硬件</b> ，有性能冗余	按需设计，可能 <b>10-20年前设备</b> ，刚好够用
通信	<b>标准</b> 通信协议、有线、无线	<b>专有</b> 标准、异构、难互操作

## IT/OT融合后带来的进一步挑战

- OT大量采用IT设备和技术，**IT安全风险**随之而来，并将成为**主要威胁**
- IT和OT安全常常由两个**不同团队管理**，带来管理效率和有效性的挑战



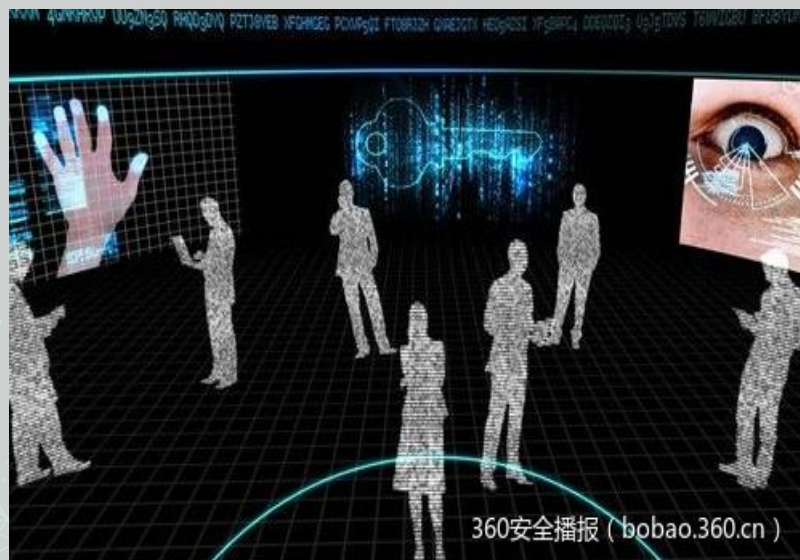
# 案例1：KWC水厂SCADA受到攻击

## IT/OT状态

- IBM AS/400小型机系统成为SCADA平台
- 系统通直接连接到多个网络中，包括：地区税务（向外）、流量控制应用程序、几百个PLC、安置客户的相关计费信息等

## 攻击发现

- 为期60天的评估期间，专家们发现了四个可疑的对外连接
- 可以被用来窃取其中的250万条记录，包括客户数据和付款信息
- 通过访问AS/400系统，攻击可完全控制水流和用于净化水的化学物质





# 案例2：乌克兰停电（Industroyer/Crashoverride）

## 攻击过程

- 2016年12月17日影响了乌克兰的变电站
- 黑客使用Industroyer无限循环打开关闭的断路器，使断路器持续打开、关闭，这可能会触发保护，并导致变电站断电，并组织HMI上发出的关闭命令

## 攻击发现

- Industroyer是**模块化恶意程序**
- 利用的四种工业协议：IEC 60870-5-101/5-104、IEC 61850、OPC DA
- 还可用于对美国的**基础设施硬件**发动攻势
- 清理器模块擦除关键性注册表项并覆盖相关文件，导致系统无法启动**提升恢复难度**





# 案例3：一些公网上工业应用站点



# IT-OT融合后的安全如何应对？

效率 盈利



# 滑动标尺模型 ( Sliding Scale )

依赖

进化



# IT/OT一体化架构安全

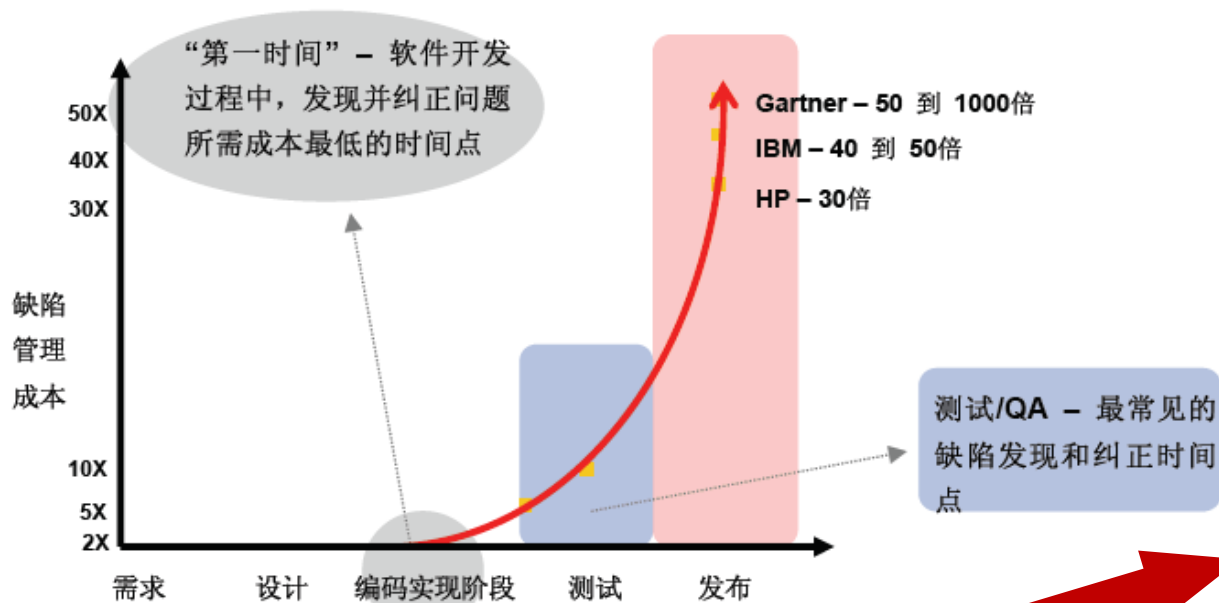
**规划和建设阶段**，建立与组织机构实际需求相适应的架构安全体系，可以使其他类别的措施变得更有效且成本更低



- IT和OT功能安全与信息安全**一体化规划**
- 开发结构化的**补丁管理和验证程序**
- 使用**网络分段**的方法隔离关键系统
- 进行**管理认证和访问控制**
- 实施主机**加固和白名单**，只允许部分软件运行
- 遵循最佳实践的远程访问
- 选择合适的**供应商和组件**



# 业务应用程序的供应链安全



最大的风险来自这里

## 缺陷检测

检测编写的代码是否存在常见的安全缺陷

## 合规检测

检测代码的编写是否遵循了安全编程标准

## 溯源检测

检测开发中是否使用了不安全的第三方组件

# 供应链的选择

- 规划供应链暴露情况 Map the chain to understand exposures
- 识别风险的切入点 Identify risk entry points
- 列举的风险 Address the risks
- 协调与供应商和合作伙伴的合作 (Coordinate and collaborate with suppliers and partners)

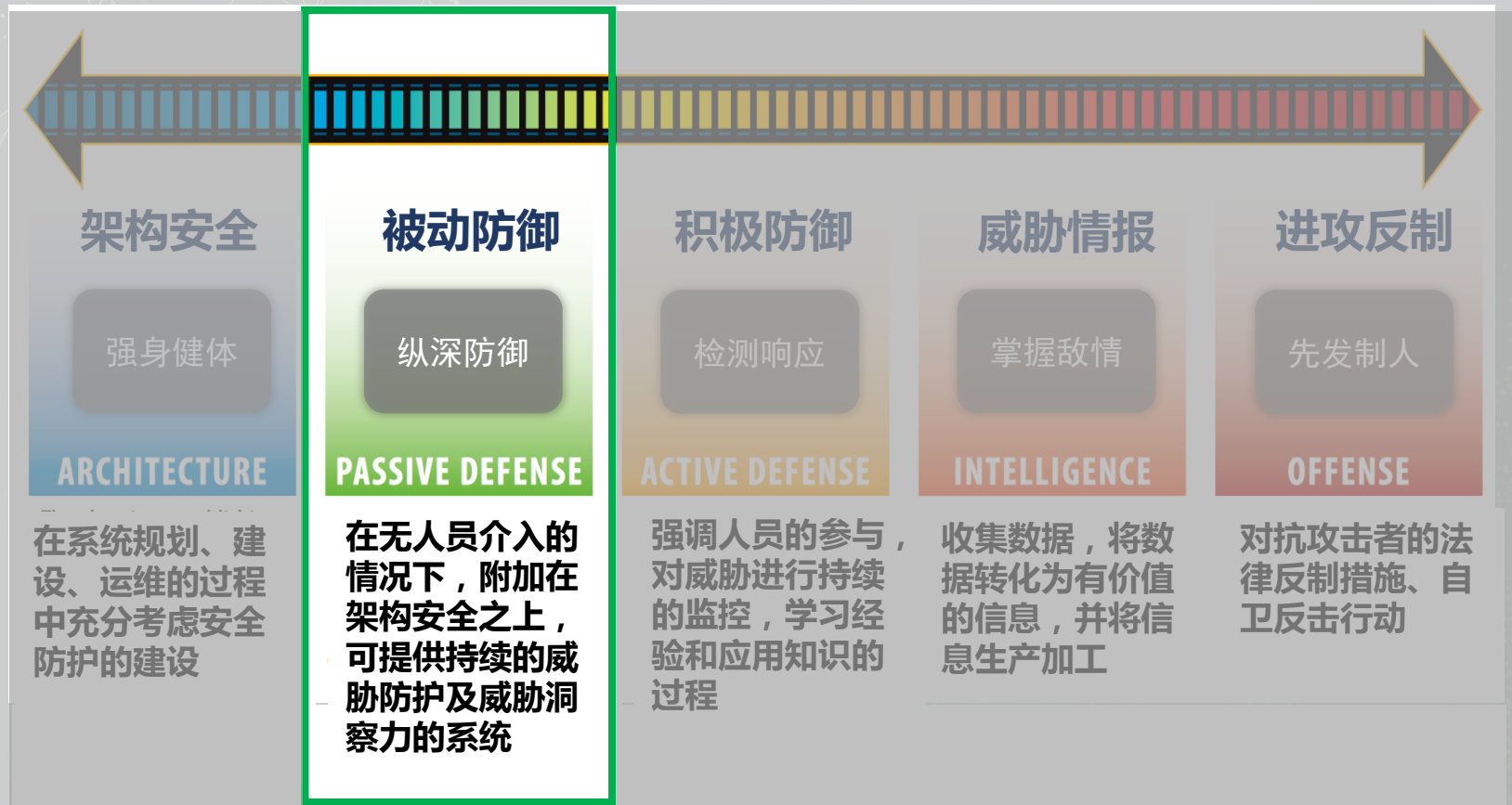




# 滑动标尺模型 ( Sliding Scale )

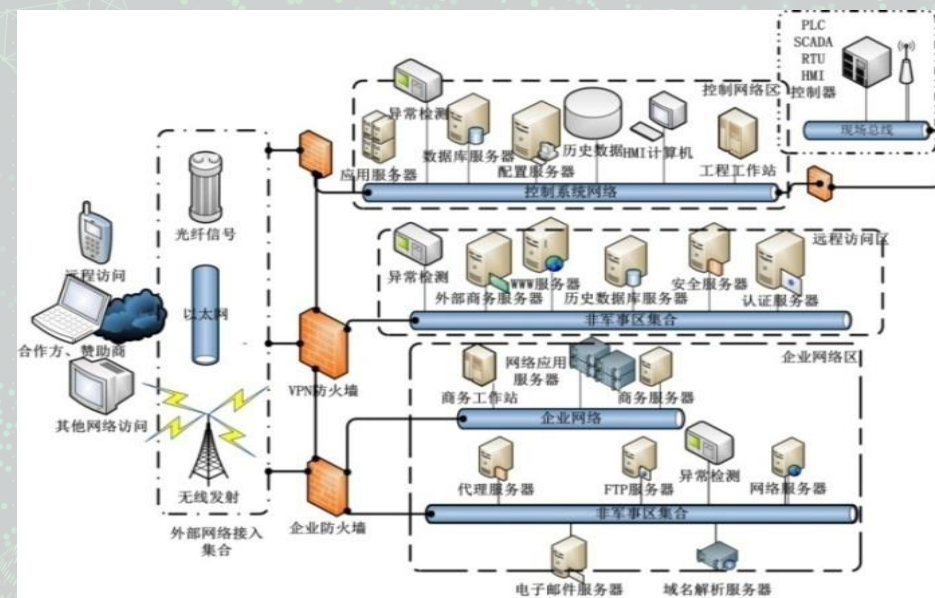
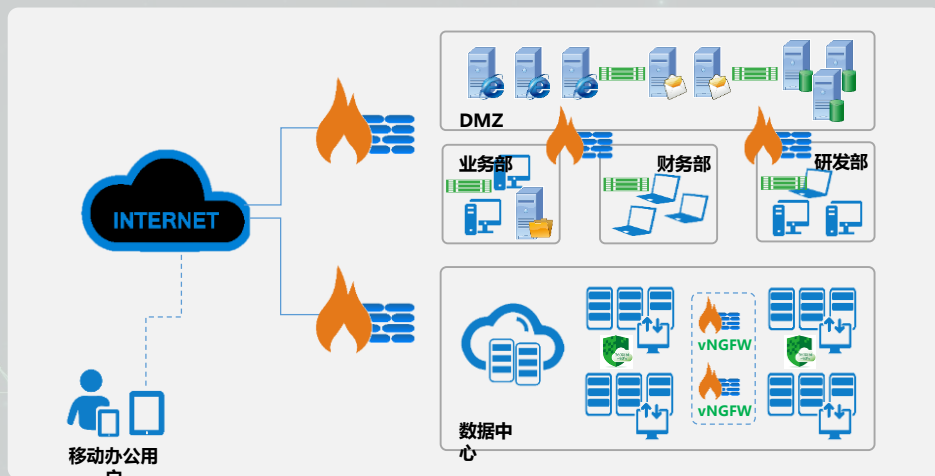
依赖

进化



# 纵深防御：“零信任网络”下的“巷战塔防”

1. 终端防御（杀毒、审计、白名单等）
2. 纵深防御
  - 安全分区、网络专用
  - 横向隔离、纵向认证
  - 审计、蜜罐等
3. 边界防御
  - 工业防火墙、网闸等
4. 安全远程访问（VPN等）
5. 漏洞和补丁管理
  - 漏洞扫描
  - 部分补丁

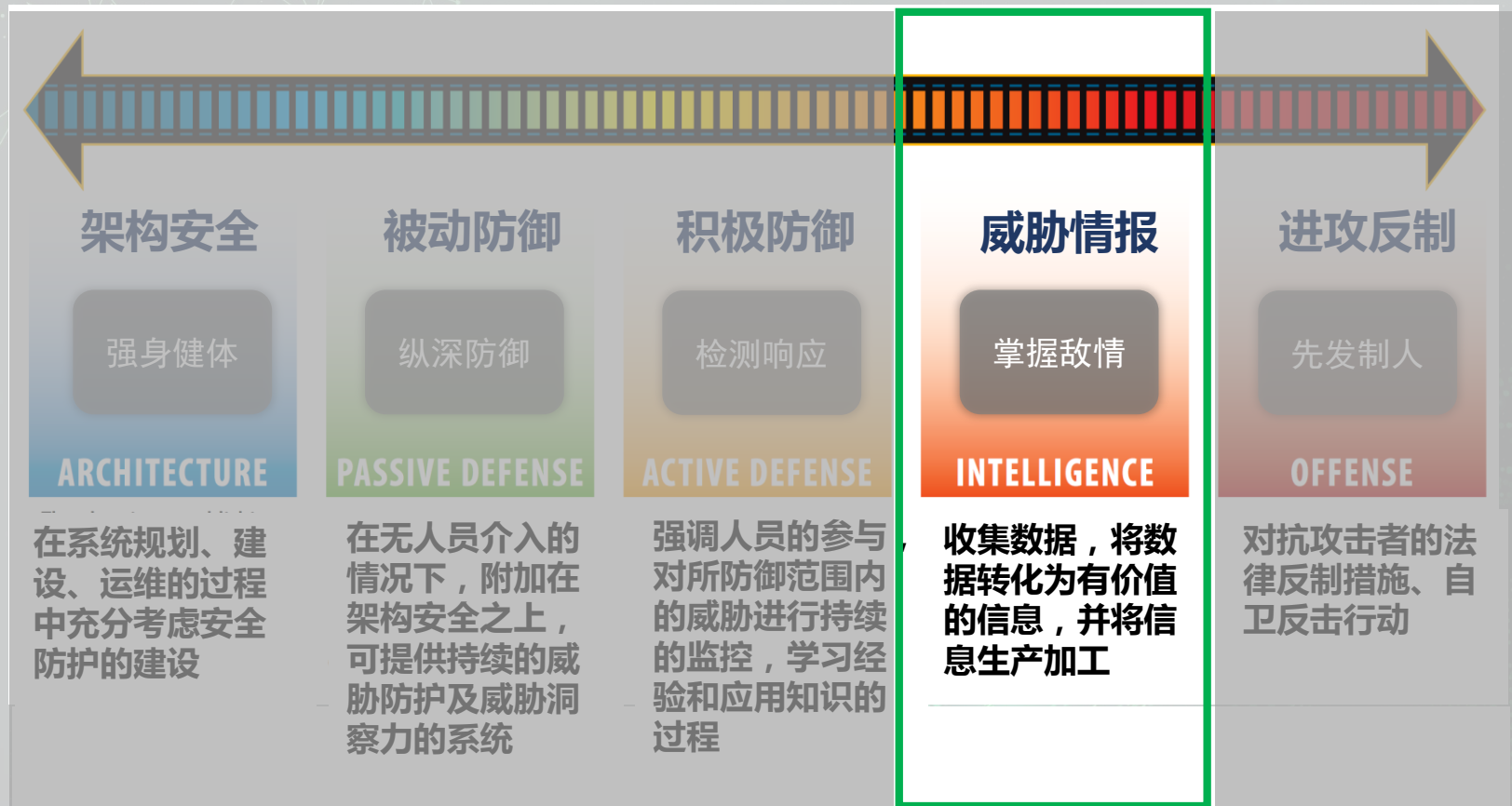




# 滑动标尺模型 ( Sliding Scale )

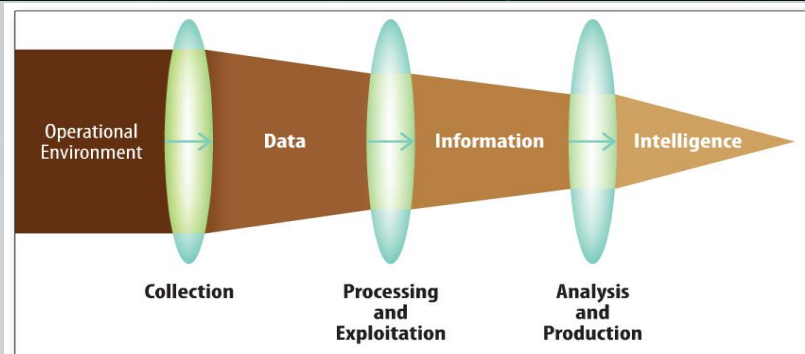
依赖

进化



# 威胁情报的生产

- 程度如何？（指标）
- 现象如何？（表象）
- 后果怎样？（影响）
- 如何补救？（方案）
- 谁攻击的？（源头）
- 目标是谁？（目标）
- 为啥攻击？（动机）
- 手段如何？（工具）

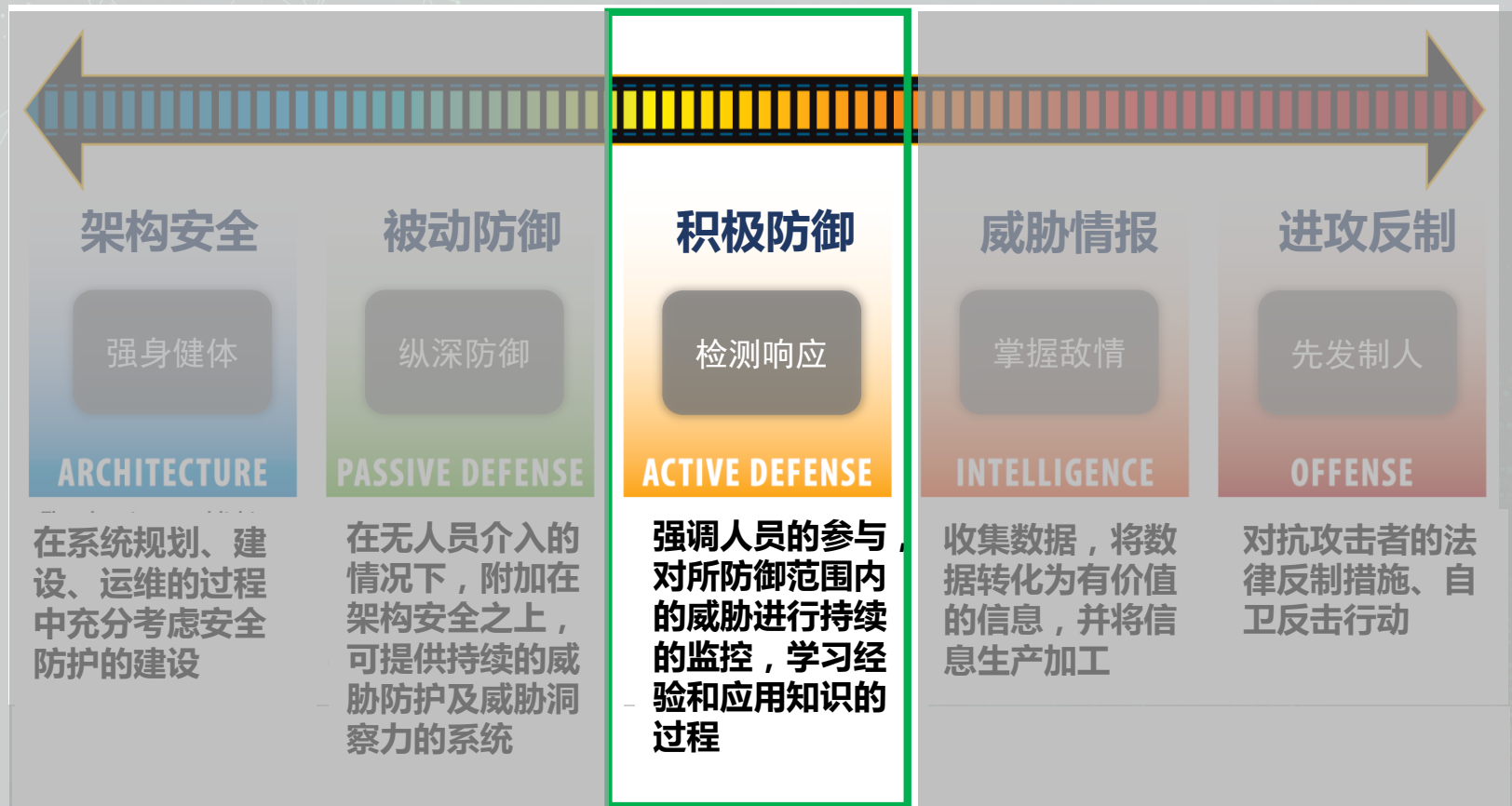




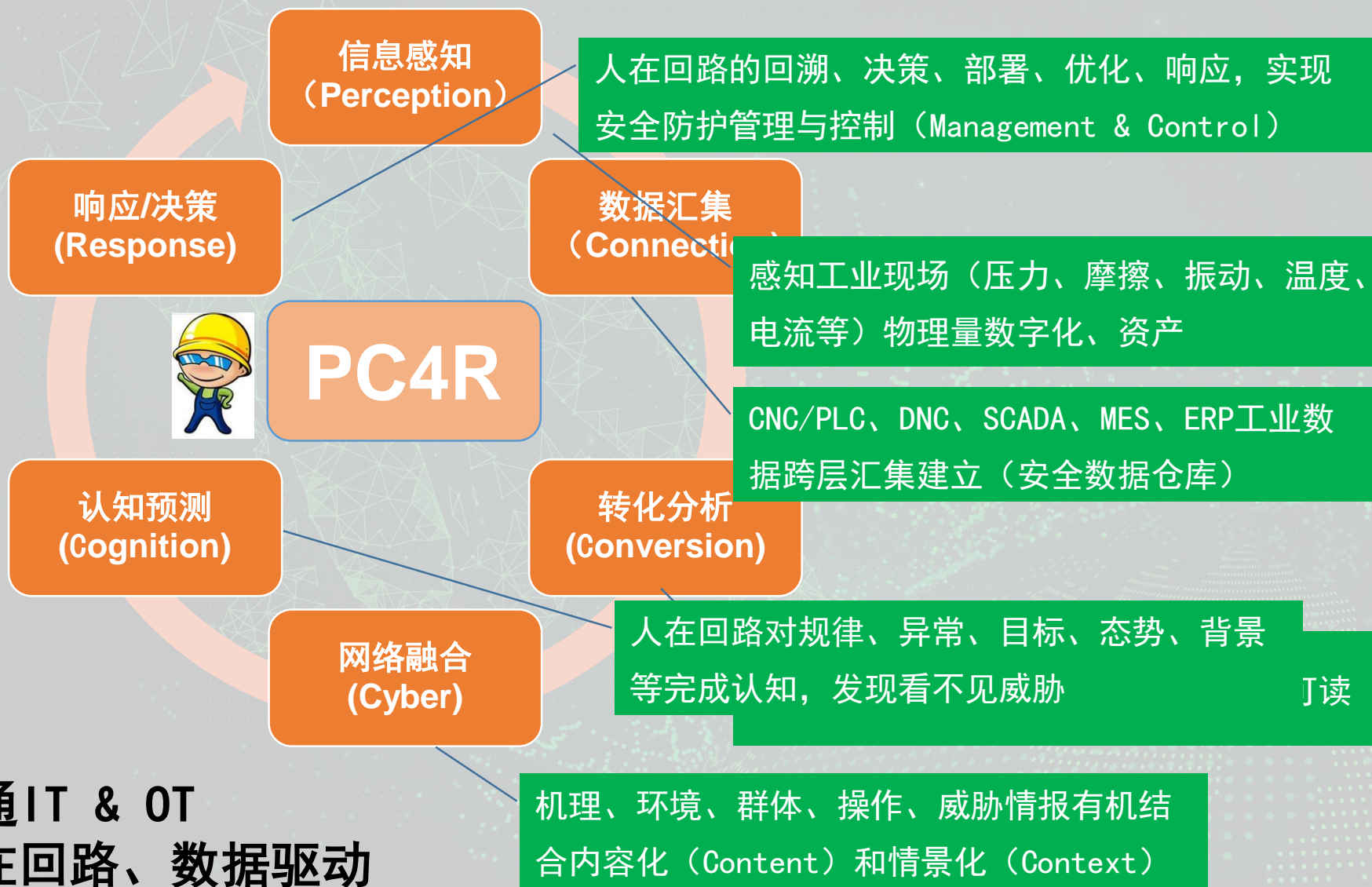
# 滑动标尺模型 ( Sliding Scale )

依赖

进化



# 工业互联网自适应防护架构（PC4R）



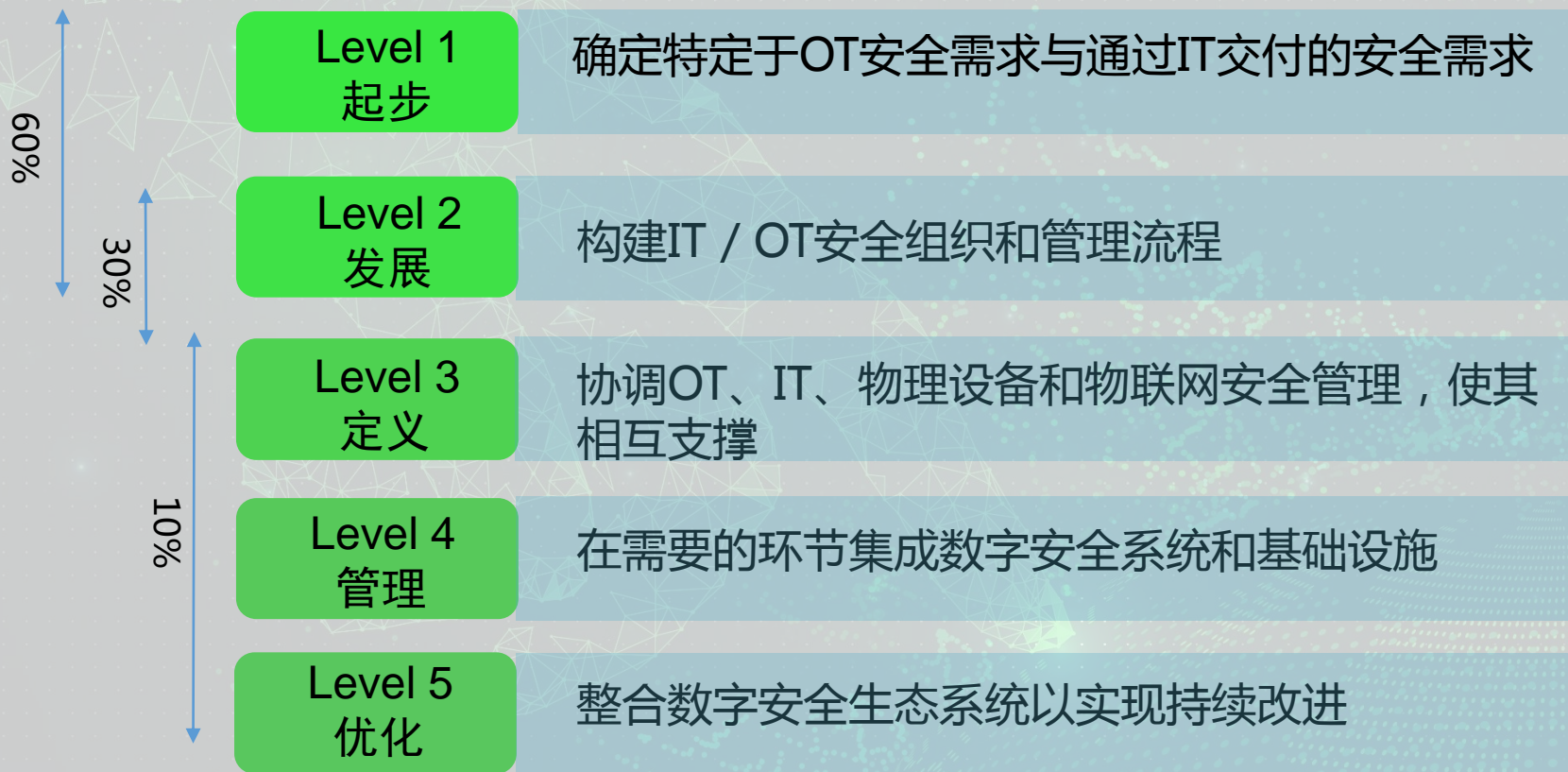


# IT/OT安全问题的管理应对



## 管理总体思路

1. 建立IT和OT**统一的安全团队**
2. 规划IIoT架构，进行IIoT资产清查
3. 使用并维护准确和良好的记录库，用于进行风险分析
4. 集中化跟踪用户配置和资产信息、建立所有工业控制系统的资产和配置数据库
5. 采购过程对**供应商**提安全需求
6. 通过**安全运营中心**进行管理，实现自动化和可扩展，减少人员需求
7. 采购一个支持异构系统、支持多供应商的网络安全工具
8. 利用**深度包检测**，监测**协议和控制系统漏洞**



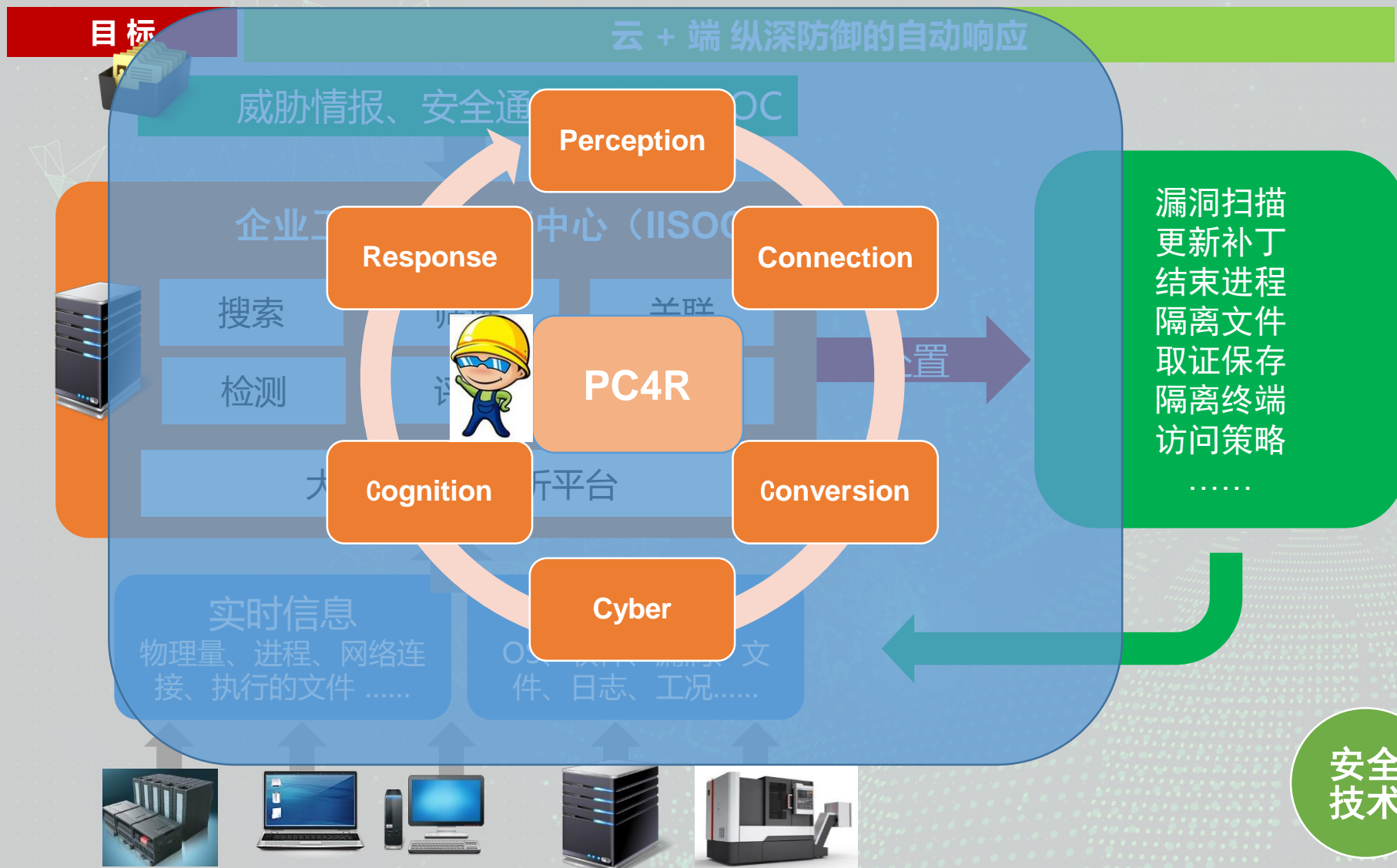
企业分布



# 360进行的安全实践

效率 盈利

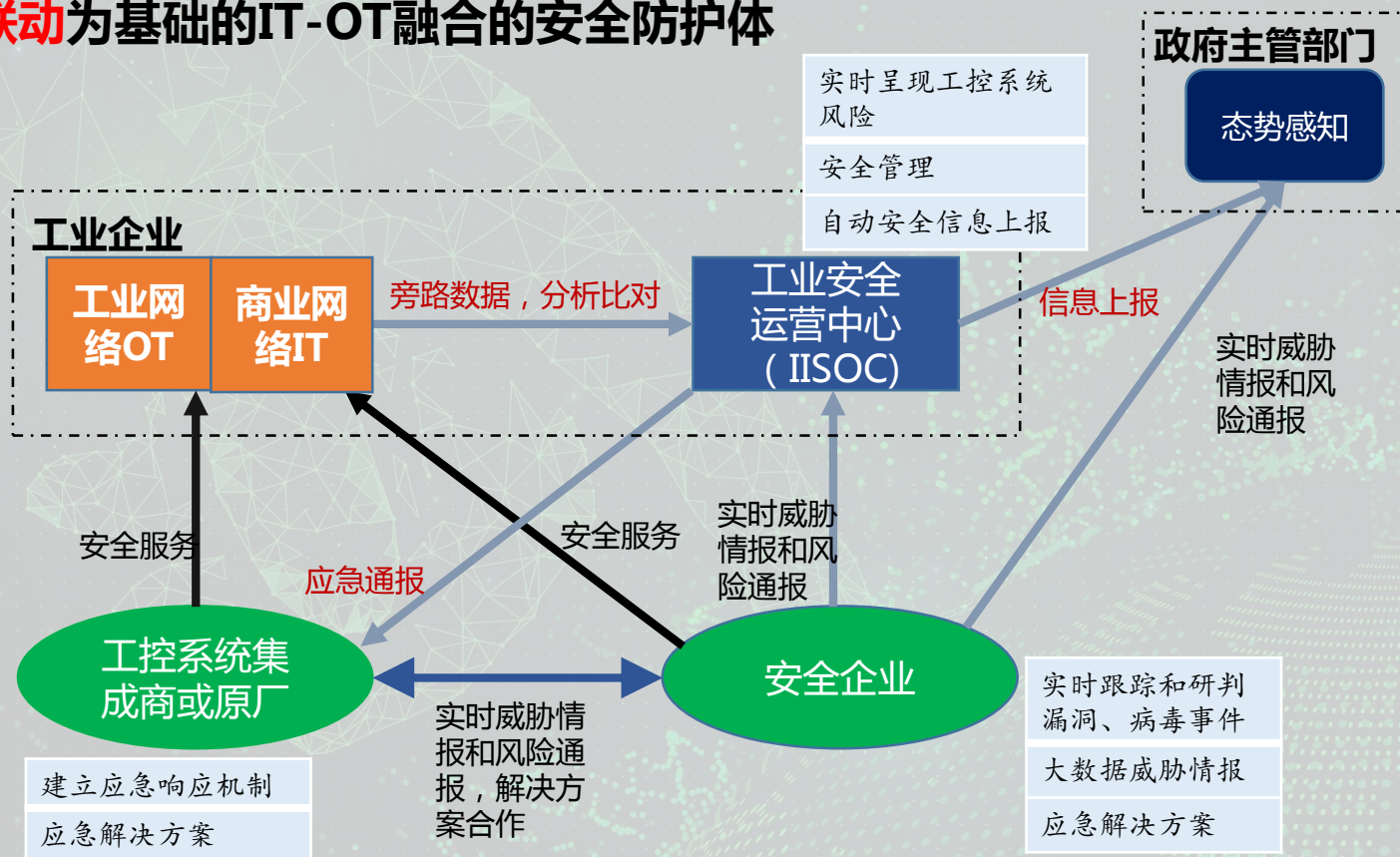
# 防御技术路线：建立企业工业安全运营中心





# 工业安全运营中心 (IISOC)

建立以**安全运营**为中心，以**威胁情报**为驱动，  
以**协同联动**为基础的IT-OT融合的安全防护体  
系



# 防御技术路线：构建工控系统安全白环境

## 目标

基于大数据，构筑工业互联网系统“安全白环境”整体防护体系

- 持续监控收集，实时探测，云端判断、取证、溯源、修复；
- 被动解决方案，不影响工控系统的“可用性”和“稳定性”
- 工控协议深度解析技术，具备高安全性，低时延影响；

收集数据

## 构建白名单

云端+本地，获得“可信网络白环境”和“工业互联网软件白名单”

可信的设备才能接入控制网络  
可信的信息才能在网络上传输  
可信的软件才允许被执行

安全技术

系统进程



应用进程



恶意进程



应用服务器

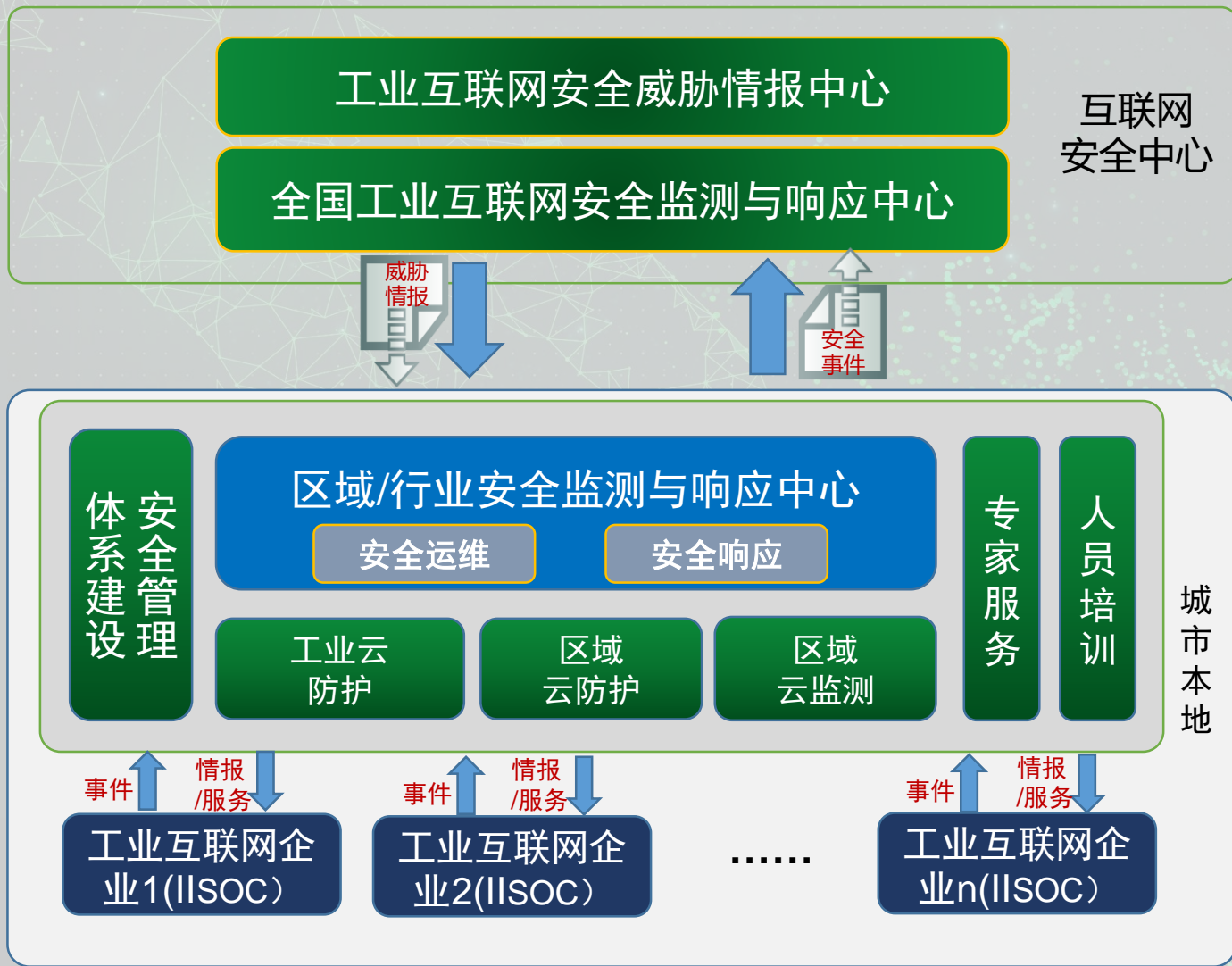




# 防御技术路线：多级安全服务体系

目标

协同防御：构建工业互联网企业安全共同体



## 具体案例1：永恒之蓝处理



## 专项态势感知——永恒之蓝传播态势监控：中国



威胁  
情报



安全  
技术



安全  
服务



工业互  
联网安  
全

**数据驱动工业安全**

# 谢谢



中国互联网安全大会



360互联网安全中心