

PLAN DE GESTIÓN DE CRONOGRAMA

Título del Proyecto	Implementación del enfoque BPM para la optimización de procesos en la empresa Digital World Fibersolutions S.A.C		
Patrocinador	Zumaeta Caldera Joan Victor	Fecha de Elaboración	30/05/2022
Director del Proyecto	Ocaña Jara, Francisco	Cliente del Proyecto	World Fibersolutions S.A.C

Desarrollo del modelo de programación del proyecto.

La elaboración del cronograma se realizará en el software libre que es Microsoft Project, se va a detallar el desarrollo de planes, la asignación de recursos a las diferentes actividades, la administración del presupuesto y los cargos de trabajo, con la finalidad de evitar retrasos.

Duración de las liberaciones y las iteraciones

La iteración del desarrollo de las actividades asignadas serán establecidos en las reuniones.

Nivel de exactitud

El proyecto tendrá una duración aproximada de 3 meses, durante este período de tiempo se realizarán mejoras e implementación del sistema, para ello se cumplirá con la entrega de los siguientes elementos:

- Documentación
- Adquisición de recursos
- Instalación y configuración de equipos
- Realización de pruebas
- Finalización del proyecto

Unidades de medida

Las unidades medibles que se tomarán en el cronograma serán los siguientes:

UNIDAD MEDIBLE	DETALLE
Horas laborales	8 horas
Horas de descanso	1 hora
Días laborables	Lunes a viernes
Días de descanso	Sábado, domingo y feriados
Fecha de inicio del proyecto	15/06/2022
Días de estimación de las actividades	De 3 a 6 días

Descripciones de los procesos

Definir

Se identifican y definen las actividades que se realizarán en el transcurso del proyecto, estas actividades estarán plasmadas en los entregables para así tener una base de ejecución, monitoreo y control del trabajo; para ello se utilizará el EDT.

Secuenciar actividades

Se identifican y se documentan las relaciones que hay entre las actividades del proyecto, con la finalidad obtener la máxima eficiencia teniendo en cuenta las restricciones que presentan, para este proceso se hará uso de la Determinación de dependencias.

Estimar duración de actividades

Se realiza una estimación de la cantidad de períodos de trabajo necesario para concluir con las actividades del proyecto con los recursos asignados; en este proceso se utilizará la Estimación de tres valores.

Desarrollar el Cronograma

Se analiza la secuencia de actividades, duraciones, requisitos de recursos y las restricciones de cronograma con el fin de crear un modelo de programación para la ejecución, monitoreo y el control del proyecto, de esta manera generar un modelo de programación (Project) con las fechas establecidas para completar con las actividades del proyecto. Se hará uso de la Ruta crítica.

Controlar Cronograma

Controlar que todas las actividades se cumplan en la fecha prevista, ser constantes en la revisión y actualización del cronograma en caso lo amerite.

Mantenimiento del modelo de programación del proyecto

En las reuniones se discutirán las mejoras que puedan surgir con respecto a las actividades para así poder actualizar el estado y registrar el avance, detallar los hitos principales alcanzados y los que se van a alcanzar y si es necesario cambiar el tiempo estimado para la realización de la actividad en cuestión.

Umbrales de control.

Para monitorear el desempeño del cronograma, se definirán umbrales de variación, los cuales establecerán un valor acordado para la variación permitida antes de que sea necesario tomar medidas. Los umbrales se expresarán en porcentaje para realizar la desviación porcentual con respecto a los parámetros establecidos en la línea base del plan del Proyecto.

Reglas para la medición del desempeño.

Realizar un monitoreo de todas las actividades para asegurar que los objetivos sean alcanzados en el tiempo y calidad planificada, a través de una buena supervisión y medición del rendimiento de los resultados, para que así se puedan tomar acciones correctivas, esto se hará mediante la comparación entre la planificación realizada y los valores incurridos.

Para ello se utilizará el método de valor ganado o valor de trabajo realizado.

Esta técnica obtiene información del proyecto que se analiza mediante unas reglas bien establecidas. Su análisis nos permitirá:

- ✓ Revisar si se han producido adelantos o atrasos en el cronograma del proyecto.

Para llevar a cabo la gestión del valor ganado, es preciso calcular tres valores:

Valor Planificado, PV (Planned Value):

Presupuesto autorizado del trabajo que es necesario realizar. El PV coincide con la línea base de costo o presupuesto acumulado.

Costo Real, AC (Actual Cost):

Es el costo total del trabajo realizado hasta la fecha.

Valor Ganado, EV (Earned Value): La estimación del valor del trabajo realizado, requiere una medición del trabajo durante la ejecución.

Posteriormente, convertiremos el porcentaje de avance en un valor monetario, multiplicándose por el costo total presupuestado.

$$EV = \% \text{Avance} \times PV_{\text{total}}$$

VARIACIONES

Variación del cronograma, SV (Schedule Variance)

Nos indica cómo avanzamos en el cronograma, de manera que nos permite evaluar adecuadamente el cumplimiento del avance.

Índice de desempeño del cronograma, SPI (Schedule Performance Index)

Mide el avance logrado en un proyecto en comparación con el avance planificado.

Variación del cronograma (SV)	SV = EV-PV	SV < 0	¡MAL! Vamos con retraso respecto a la planificación
		SV > 0	¡BIEN! Vamos por delante con respecto a la planificación
Índice de desempeño del Cronograma (SPI)	SPI = EV/PV	SPI < 1	¡MAL! Ineficiencia en el uso del tiempo
		SPI > 1	¡BIEN! Eficiencia en el uso del tiempo

Formatos de los informes.

El formato de los informes se presentará de manera digital, cada semana se detalla el desarrollo del proyecto y así poder realizar las actualizaciones en caso que lo requiera.