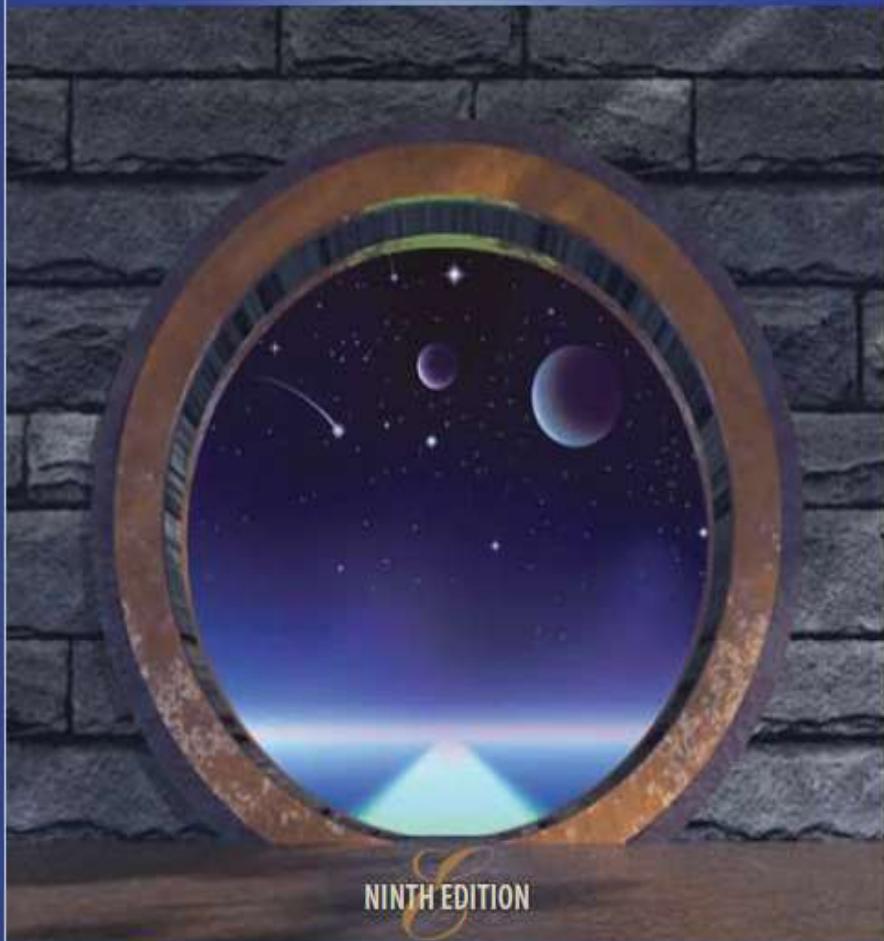


# Entrepreneurship

THEORY PROCESS PRACTICE



Donald F. Kuratko

## Part I

The Entrepreneurial Mind-Set  
in the 21st Century

### Chapter 1

## Entrepreneurship: Evolutionary Development— Revolutionary Impact

PowerPoint Presentation by Charlie Cook

© 2014 Cengage Learning. All rights reserved. May not be copied, scanned, or duplicated, in whole or in part, except for use as permitted in a license distributed with a certain product or service or otherwise on a password-protected website for classroom use.

# Chapter Objectives

1. To examine the historical development of entrepreneurship
2. To explore and debunk the myths of entrepreneurship
3. To define and explore the major schools of entrepreneurial thought
4. To explain the process approaches to the study of entrepreneurship
5. To set forth a comprehensive definition of entrepreneurship
6. To examine the entrepreneurial revolution taking place today
7. To illustrate today's entrepreneurial environment

# Wirausaha — Terobosan Inovator

## • Wirausaha

- Mengenali peluang saat orang lain melihat kekacauan atau kebingungan
- Katalisator agresif bagi perubahan di pasar
- Tertantang pada sesuatu yang belum diketahui dan terus menciptakan masa depan



# Wirausaha vs Pemilik Usaha Kecil: Perbedaan

- **Pemilik Usaha Kecil**

- Mengelola bisnis dengan mengharapkan kestabilan dalam: penjualan, keuntungan, dan pertumbuhan

- **Wirausaha**

- Fokus pada upaya: inovasi, keuntungan, keberlanjutan pertumbuhan



# Kewirausahaan : Pola Pikir (Mindset)

- Kewirausahaan lebih dari sekedar penciptaan bisnis:

- Mencari peluang-peluang
- Menempuh risiko bukan zona aman
- Mempunyai keuletan untuk mendorong menjadi kenyataan

- Kewirausahaan adalah konsep terintegrasi yang meresapi bisnis individu dengan cara yang inovatif.



# Evolusi Kewirausahaan

- Entrepreneur (wirausaha) diambil dari bahasa Perancis *entreprendre*, artinya “melakukan.”
  - Wirausaha adalah orang yang berusaha untuk mengatur, mengelola, dan menanggung risiko bisnis.
  - Ada banyak definisi tentang wirausaha dan tidak ada profil yang dapat mewakili semua wirausaha saat ini, penelitian tentang wirausaha semakin memperoleh fokus.

# Ringkasan Penjelasan tentang Kewirausahaan

- Entrepreneurship (Robert C. Ronstadt)
  - Proses dinamis untuk menambah kekayaan.
  - Kekayaan yang diciptakan oleh orang yang menanggung risiko besar dalam: modal, waktu, dan/ atau komitmen untuk memberikan nilai pada suatu barang/jasa.
  - Atas barang/jasa itu sendiri, baru/tidak baru/unik, maka wirausahawan harus memasukkan nilai ke dalamnya dengan cara mengamankan dan mengalokasikan keterampilan dan sumber daya yang diperlukan.

# Definisi yang Terintegrasi

- Kewirausahaan

- Suatu proses dinamis dari wawasan, perubahan, dan penciptaan.
  - Membutuhkan energi dan semangat untuk mencipta dan menerapkan ide-ide baru dan solusi kreatif.
- Bahan-bahan penting yang meliputi:
  - Keberanian mengambil risiko: waktu, modal, atau karier.
  - Kemampuan untuk merumuskan tim usaha yang efektif; keterampilan kreatif mengumpulkan sumber daya yang dibutuhkan.
  - Keterampilan dasar membangun rencana bisnis yang kokoh.
  - Wawasan untuk mengenali peluang di mana orang lain melihat kekacauan, kontradiksi, dan kebingungan.

# Menghindari yang Tidak Benar: Mitos-mitos Kewirausahaan

- Mitos 1: Kewirausahaan adalah mengerjakan, bukan memikirkan
- Mitos 2: Para Wirausaha adalah dilahirkan, bukan dibuat
- Mitos 3: Para Wirausaha adalah selalu Para Penemu
- Mitos 4: Para Wirausaha adalah orang-orang yang tidak cocok dengan akademik dan sosial
- Mitos 5: Para Wirausaha cocok hanya dengan profile tertentu
- Mitos 6: Yang dibutuhkan Wirausaha adalah uang
- Mitos 7: Yang dibutuhkan Wirausaha adalah keberuntungan
- Mitos 8: Kewirausahaan tidak terstruktur dan kaotis
- Mitos 9: Kebanyakan Inisiatif Wirausaha gagal
- Mitos 10: Para Wirausaha penempuh risiko ekstrim

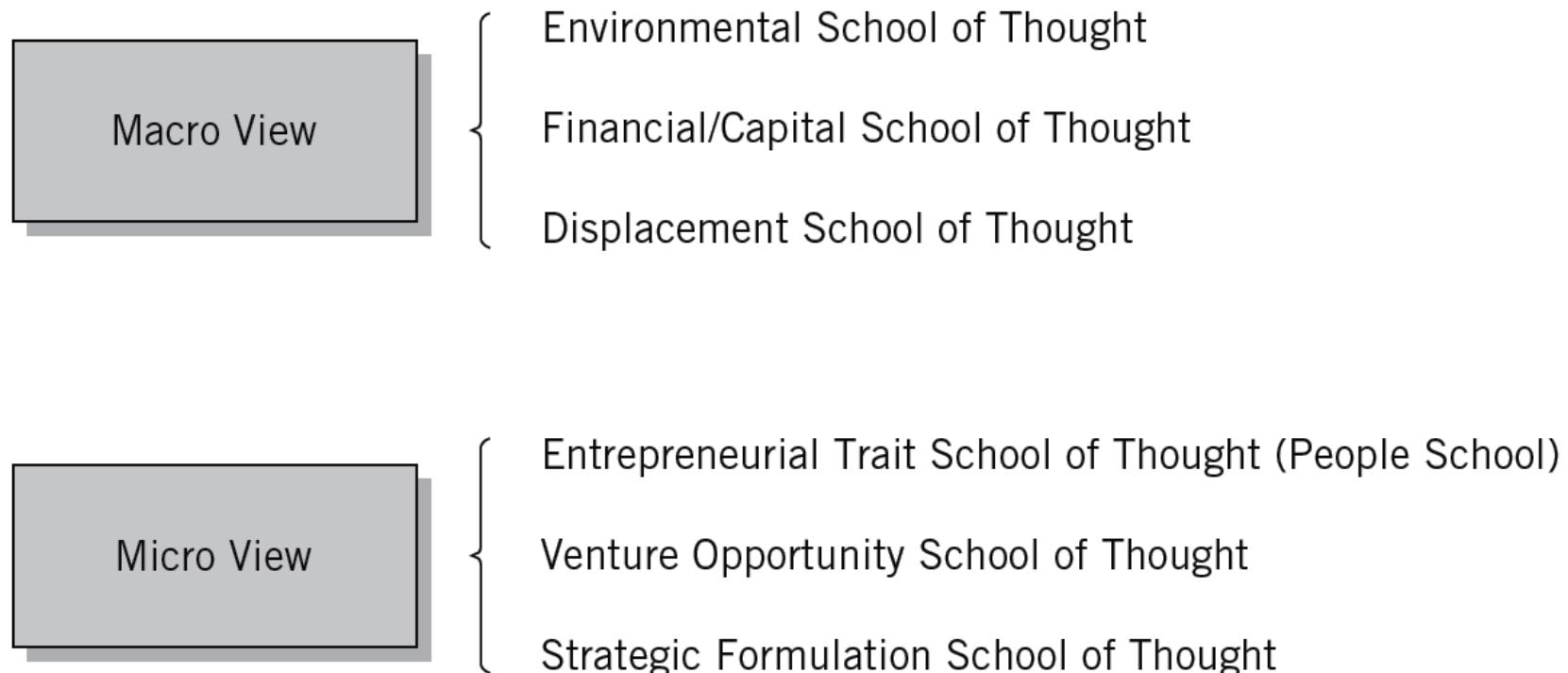
- Ciri pebisnis kecil kontemporer :

- Pengusaha yang menciptakan bisnis sendirian.
- Manajer yang menghasilkan melalui karyawan dengan mengembangkan dan menerapkan sistem yang efektif dan, dengan berinteraksi dengan karyawan, meningkatkan harga diri dan kemampuan mereka untuk menghasilkan hasil yang baik.
- Teknisi yang melakukan tugas tertentu sesuai dengan sistem dan manajemen standar yang dikembangkan.

Figure

1.1

## Entrepreneurial Schools-of-Thought Approach



# Secara Makro: Kendali pada faktor luar

- Pemikiran Sekolah

- Memerhatikan faktor-faktor luar.

- Pemikiran Keuangan/Permodalan

- Berdasarkan pada proses mencari modal—mencari benih dan pertumbuhan.

- Pemikiran Pergerakan

- Mengejar ketertinggalan
    - Peralihan politik (hukum, kebijakan, dan peraturan)
    - Peralihan budaya (larangan)
    - Peralihan ekonomi (variasi ekonomi)

Table

1.1

## Financial Analysis Emphasis

Venture Stage	Financial Consideration	Decision
Start-up or acquisition	Seed capital Venture capital sources	Proceed or abandon
Ongoing	Cash management Investments Financial analysis and evaluation	Maintain, increase, or reduce size
Decline or succession	Profit question Corporate buyout Succession question	Sell, retire, or dissolve operations

# Pandangan Mikro: Kendali internal

- The Entrepreneurial Trait School of Thought
  - Fokus mengenali sifat-sifat umum wirausaha sukses.
    - Pencapaian, kreativitas, percaya diri, dan pengetahuan teknis
- The Venture Opportunity School of Thought
  - Berfokus pada aspek peluang dari pengembangan usaha — pencarian sumber ide, pengembangan konsep, dan implementasi peluang usaha.

# Pandangan Mikro ... (cont'd)

- **Pemikiran Formulasi Strategis**

- Menekankan proses perencanaan dalam pengembangan usaha yang sukses.
- Formulasi strategis adalah memanfaatkan elemen-elemen unik:
  - Pasar Unik — strategi celah gunung
  - Orang Unik — strategi koki yang hebat
  - Produk Unik — strategi widget yang lebih baik
  - Sumber Daya Unik — strategi sumur air

# Kewirausahaan: Pendekatan secara Proses

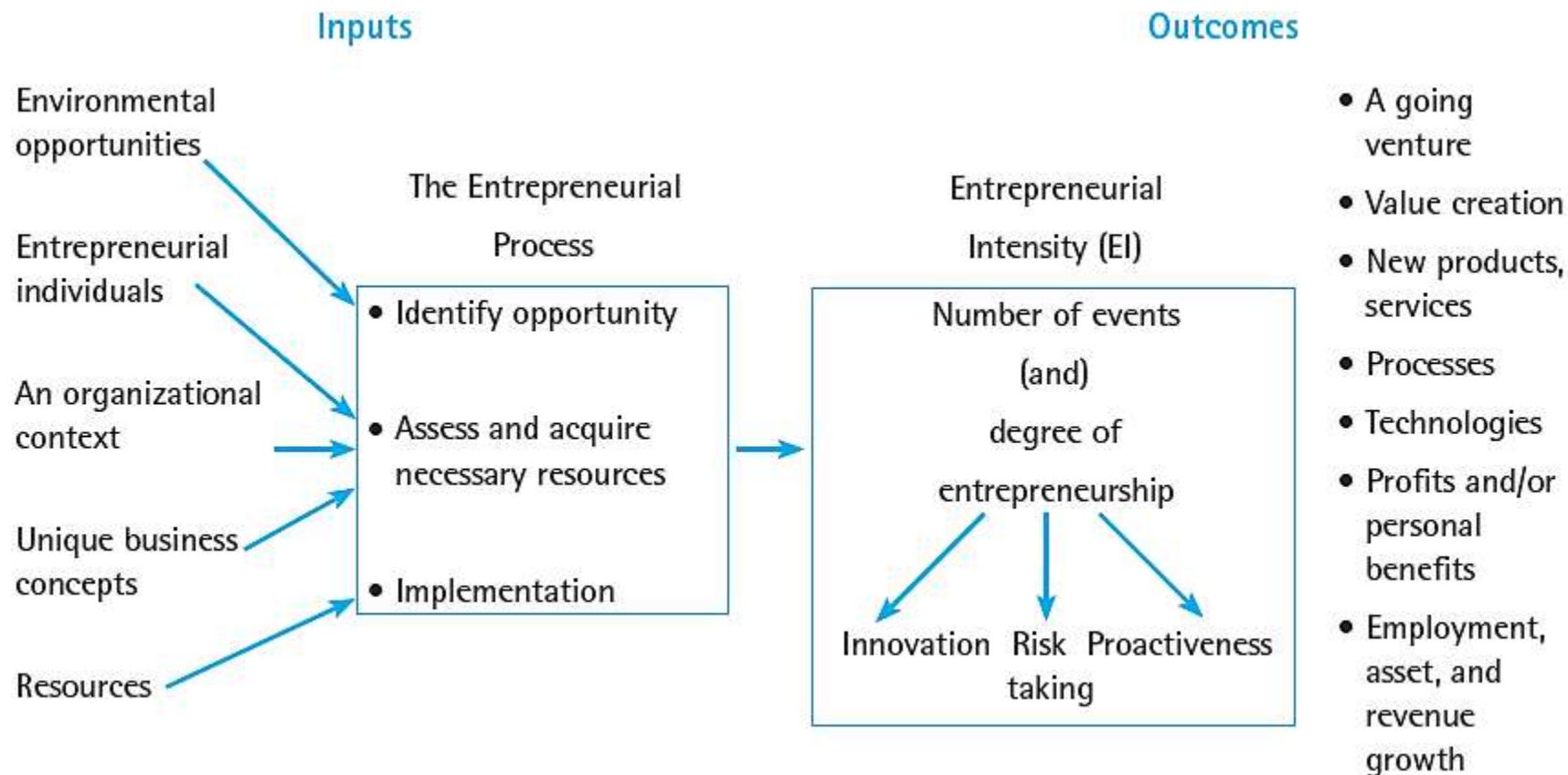
- Pendekatan Terpadu

- Membangun di sekitar konsep masukan untuk proses kewirausahaan dan hasil dari proses kewirausahaan.
- Berfokus pada proses kewirausahaan itu sendiri dan mengidentifikasi lima elemen kunci yang berkontribusi pada proses tersebut.
- Memberikan gambaran yang komprehensif tentang sifat kewirausahaan yang dapat diterapkan di berbagai tingkatan.

Figure

1.2

## An Integrative Model of Entrepreneurial Inputs and Outcomes



**Source:** Michael H. Morris, P. Lewis, and Donald L. Sexton, "Reconceptualizing Entrepreneurship: An Input-Output Perspective," *SAM Advanced Management Journal* 59, no.1 (Winter 1994): 21–31.

© 2014 Cengage Learning. All rights reserved. May not be copied, scanned, or duplicated, in whole or in part, except for use as permitted in a license distributed with a certain product or service or otherwise on a password-protected website for classroom use.

# Pendekatan secara Proses... (cont'd)

- Pendekatan secara Dinamis

- Menekankan ketergantungan usaha pada lingkungan dan interaksi dari:
  - Logika utama dari perusahaan
  - Model bisnis
  - Penciptaan nilai

# Revolusi Kewirausahaan: Suatu Fenomena Global

- Kewirausahaan adalah lambang kegigihan dan prestasi usaha.
- Wirausaha adalah pelopor kesuksesan bisnis saat ini.
- Dua perspektif tentang kewirausahaan:
  - Statistik: angka yang menekankan pentingnya wirausahawan bagi perekonomian.
  - Akademik: tren dalam penelitian dan pendidikan kewirausahaan.

# Dampak dari Kewirausahaan

- The Global Entrepreneurship Monitor (GEM)
  - Memberikan penilaian tahunan tentang lingkungan kewirausahaan dari 59 negara.
  - Studi GEM terbaru: AS mengungguli semua negara dalam mendukung wirausaha.
- Wirausaha tumbuh dengan cara:
  - Memasuki dan memperluas pasar yang ada.
  - Menciptakan pasar yang sama sekali baru dengan menawarkan produk inovatif.
  - Meningkatkan keragaman dan mendorong partisipasi minoritas dalam perekonomian.

# Tahap-tahap Perkembangan Ekonomi

Fase Faktor Penggerak

Fase Efisiensi

Fase Inovasi

# Pelajaran dari Kajian GEM

## Kewirausahaan

- 1 → Dampak ekonomi yang diukur dengan: pertumbuhan, inovasi, dan internasionalisasi.
- 2 → Membutuhkan dinamisasi dan kestabilan untuk menciptakan bisnis baru dan menghentikan bisnis yang sudah tidak jalan
- 3 → Membutuhkan banyak tahapan dan variasi jenis bisnis dan wirausaha, termasuk wanita dan kelompok umur
- 4 → Bekerja paling baik bertumpu pada faktor efisiensi ekonomi
- 5 → Berkembang dengan baik bila masyarakat luas menerima pola pikir kewirausahaan

# Dominasi Usaha Baru dalam Ekonomi A.S.

- Aktivitas Kewirausahaan di Amerika Serikat:  
Pertumbuhan Usaha Kecil
  - Wirausaha menciptakan 600.000 – 800.000 bisnis baru per tahun.
  - 27,5 juta usaha kecil menyumbang 49,6 % lapangan kerja swasta dan 99,7 % menciptakan lapangan kerja.
  - Selama lima tahun terakhir, jumlah perusahaan milik minoritas meningkat 45,6% sementara bisnis milik perempuan meningkat 20,1%.
  - 1 dari setiap 150 orang dewasa berpartisipasi dalam pendirian perusahaan baru setiap tahun

# Usaha oleh Wirausaha di Amerika Serikat

- Alasan kewirausahaan yang luar biasa di AS meliputi:
  - Budaya nasional yang mendukung ambil risiko dan mencari peluang.
  - Jeli terhadap peluang ekonomi yang belum dieksplorasi dan tidak takut gagal.
  - Kepeloporan AS dalam pendidikan kewirausahaan di tingkat sarjana dan pascasarjana.
  - Tingginya persentase orang bergelar profesional teknologi atau bisnis yang cenderung menjadi pengusaha.

# Dampak Gazelle

- A “Gazelle”
  - Membentuk bisnis dengan pertumbuhan penjualan 20% per tahun selama 5 tahun dengan dengan nilai penjualan di atas USD \$100.000
- Gazelles sebagai pelopor inovasi:
  - Menghasilkan inovasi produk dua kali lipat daripada karyawan daripada perusahaan besar.
  - Ikut berperan atas 55% inovasi di 362 industri berbeda, dan 95% inovasinya radikal.
  - Mendapatkan lebih banyak paten per dolar penjualan daripada perusahaan besar.

# Kesuksesan Gazelles

- Berapa kali Gazelle sukses?
  - Jawaban sederhana: “Tidak satupun.”  
Cepat atau lambat, semua perusahaan layu dan mati.
- Mitos Kegagalan:
  - 85% perusahaan gagal di tahun pertama, namun fakta bahwa separuhnya masih bertahan 5-7 tahun kemudian.

# Warisan Perusahaan-perusahaan Wirausaha

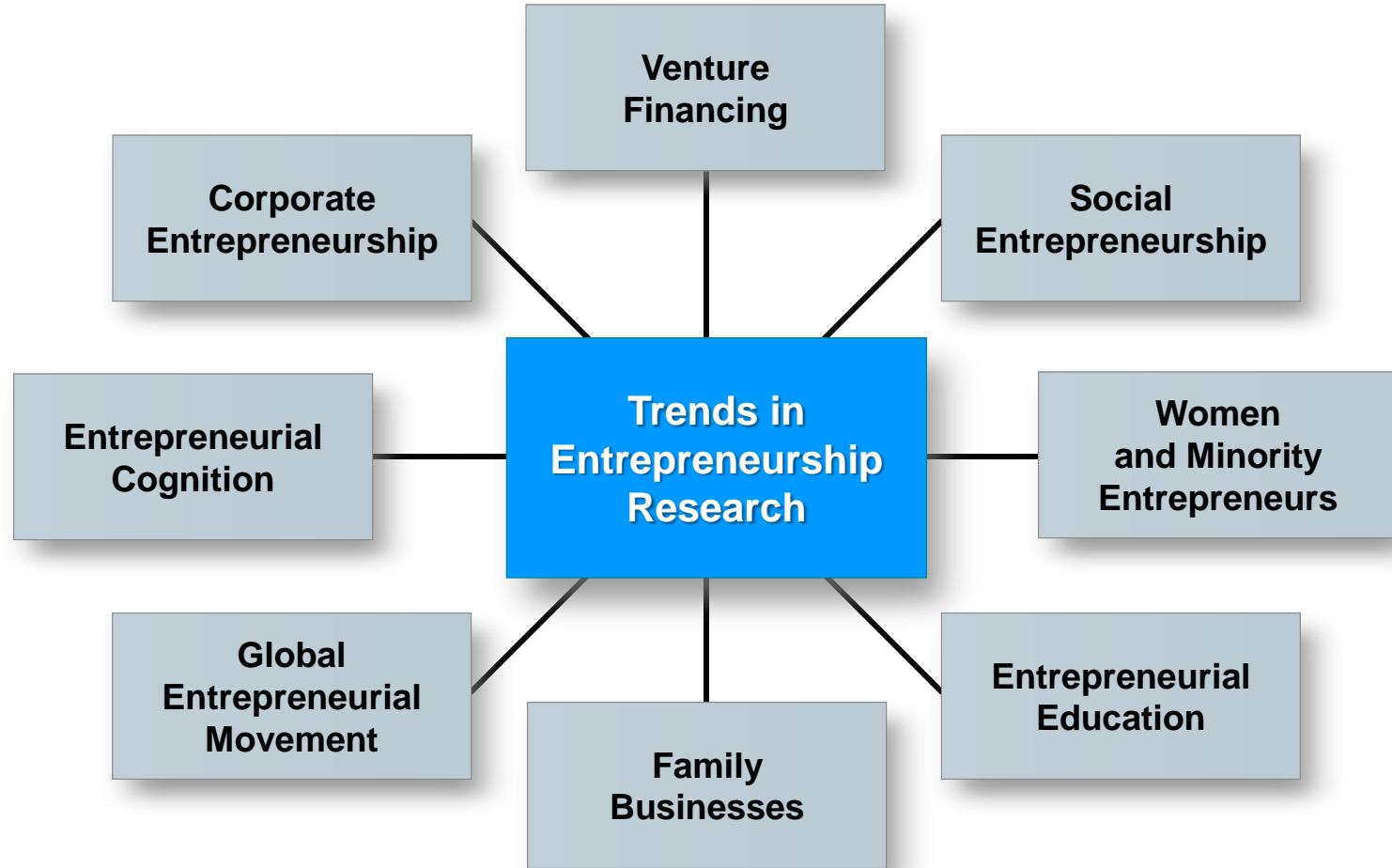
- Komponen kewirausahaan ekonomi AS:

1. Perusahaan besar meningkatkan profitabilitas dengan kembali ke kompetensi inti melalui restrukturisasi dan perampingan.
2. Perusahaan para wirausaha baru telah berkembang dengan teknologi dan pasar baru.
3. Ribuan perusahaan kecil yang didirikan oleh perempuan, minoritas, dan imigran telah memperkuat perekonomian.

# Dampak Ekonomi dari Perusahaan Wirausaha

- Kontribusi penting perusahaan wirausaha:
  1. Menjadi bagian integral dari proses pembaruan yang memasuki dan mendefinisikan ekonomi pasar.
  2. Merupakan mekanisme penting di mana jutaan orang memasuki arus utama ekonomi dan sosial masyarakat.

# Tren Riset Kewirausahaan Abad 21



# 21st Century Trends in Entrepreneurship Research

- Major Research Themes:

1. *Venture Financing*: venture capital and angel capital financing and other financing techniques strengthened in the 1990s.
2. *Corporate Entrepreneurship* and the need for entrepreneurial cultures has drawn increased attention.
3. *Social Entrepreneurship* has unprecedented strength within the new generation of entrepreneurs.
4. *Entrepreneurial Cognition* is providing new insights into the psychological aspects of the entrepreneurial process.
5. *Women and Minority Entrepreneurs* appear to face obstacles and difficulties different from those that other entrepreneurs face.
6. The *Global Entrepreneurial Movement* is increasing.

# 21st Century Trends in Entrepreneurship Research (cont'd)

- Major Research Themes (cont'd):
  7. *Family Businesses* have become a stronger focus of research.
  8. *Entrepreneurial Education* has become one of the hottest topics in business and engineering schools throughout the world.

# *the entrepreneurial* process

## The Best Business Schools for Entrepreneurship

### Best Graduate Programs in Entrepreneurship

- Indiana University-Bloomington\*\*
- Stanford University
- Harvard University
- Massachusetts Institute of Technology
- University of California-Berkeley\*\*
- Babson College

### Best Undergraduate Programs in Entrepreneurship

- Indiana University-Bloomington\*\*
- University of Pennsylvania
- University of Southern California
- University of Arizona\*\*
- Babson College

\*\*denotes public university

**Source:** Adapted from "Best Colleges for Aspiring Entrepreneurs," *Fortune Small Business* (2007); "Venture Education," *Fortune Magazine* (2010); and "Best Business School Rankings" *U.S. News & World Report* (2008, 2009, 2010, 2011, 2012);

© 2014 Cengage Learning. All rights reserved. May not be copied, scanned, or duplicated, in whole or in part, except for use as permitted in a license distributed with a certain product or service or otherwise on a password-protected website for classroom use.

# Konsep-konsep Penting

- Kewirausahaan

- Sebuah proses inovasi dan penciptaan usaha baru melalui empat dimensi utama — individu, organisasi, lingkungan, dan proses — yang dibantu oleh jaringan kolaboratif di pemerintahan, pendidikan, dan institusi.

- Wirausaha

- Katalis perubahan ekonomi yang menggunakan pencarian dengan tujuan tertentu, perencanaan yang cermat, dan penilaian yang tepat untuk menjalankan proses kewirausahaan.

# Konsep-konsep Penting (cont'd)

- **Manajemen Kewirausahaan**

- **Disiplin manajemen kewirausahaan:**

- Kewirausahaan didasarkan pada prinsip yang sama.
    - Tidak masalah siapa atau apa pengusaha itu — lembaga besar atau individu yang sudah ada, bisnis nirlaba atau organisasi layanan publik, lembaga pemerintah atau non-pemerintah.
    - Aturan hampir sama: hal-hal yang berhasil dan tidak sama, begitu pula inovasi dan di mana mencari.