

Documento de Lições Aprendidas
Sistema de Gestão do Programa de Moradia Estudantil do IFPE

Objetivos

Este documento tem o objetivo de registrar as lições aprendidas no projeto Sistema de Gestão do Programa de Moradia Estudantil do IFPE de modo a aperfeiçoar principalmente os processos de gerenciamento de projeto.

Planejado x Realizado

O objetivo do projeto é de propor melhorias ao atual Sistema de Gestão do Programa de Moradia Estudantil do IFPE, para alcançar este fim, foi necessário identificar os gargalos do fluxo de processos do atual sistema, para então definir o escopo do projeto com base na problemática escolhida e propor uma solução em cima desta problemática, sendo esta solução um novo sistema de gestão com foco em análise e com integração ao sistema anterior, sanando a necessidade da problemática que é na análise socioeconômica dos alunos realizados pelas assistentes sociais, e garantindo então a estimada melhoria significativa. É válido ressaltar que o projeto foi entregue dentro do prazo de 13 semanas definidos no seu escopo, e dentro do orçamento estimado, além de ter alcançado o nível de qualidade desejado no produto proposto.

Que riscos se materializaram? O seu tratamento foi adequado?

Os riscos que se materializaram foram o de integração com o sistema fluxo ifpe e estrutura de dados. Os riscos foram tratados da melhor forma possível com a proposta de utilização de APIs e realização de validações e verificações nos dados recebidos do sistema fluxo para o novo.

O plano de alocação da equipe e o plano de qualidade foram adequados?

A alocação dos recursos humanos nas atividades com a estratégia de duplas com rotatividade durante a realização do projeto foi bem definida e realizada, devido a incompatibilidade de disponibilidade de cada componente da equipe, este método possibilitou a flexibilidade e por isso foi possível garantir a qualidade das atividades e entregáveis do projeto.

Processos de gerenciamento de projetos

Pontos fortes

- Subdivisão interna dos integrantes da equipe nas atividades a serem realizadas
- Realização de reuniões semanais para alinhamento da equipe
- Reuniões internas entre os subgrupos para alinhamento e realização de atividades

Documento de Lições Aprendidas
Sistema de Gestão do Programa de Moradia Estudantil do IFPE


- Utilização de ferramentas como google drive para armazenamento de documentos e discord para comunicação

Pontos fracos

- Realização de daily's diárias de 15 minutos com todos os componentes da equipe

Recomendações e lições aprendidas a serem adotadas para os próximos projetos

Devido a incompatibilidade de horário dos integrantes da equipe, foi necessário estabelecer uma subdivisão em equipes para realização das atividades do projeto, porém não repassar o conhecimento e feedback para todos os membros da equipe se torna perigoso, já que ocorreu desencontros e conflitos de idéias entre os integrantes durante a realização do projeto, por isso é extremamente necessário dar o feedback na reunião de alinhamento com todos os integrantes.

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Marco Antônio		
Bárbara Vaz Ferreira		12/10/2022