VideoComics 产品构思

# 问题描述

现在有大量喜爱看动漫的人，每天等着动漫更新，而画漫画需要很长时间才能完成，同样大量的自媒体发展起来，也会寻求自产自销的模式，以及动漫制作公司想要增加流量和访问量。

存在的问题包括：

1. 漫画自媒体画漫画需要的时间长。
2. 一帧动漫就需要很多幅漫画组成。
3. 现社会自媒体有很多的自媒体正在寻求发展以及动漫制作公司的增加流量和访问量的需求加大。

# 产品愿景和商业机会

定位：为动漫自媒体和动漫制作公司做的软件，能够自动补全漫画的缺失帧，加快动漫的更新速度，以满足动漫自媒体以及动漫制作公司的利益的获取。

商业机会：

1. 用户群很大，几乎每个漫画家都有这个问题
2. 漫画画的快，动漫就更新快，人们就会有更多的享受，漫画家也能收获更大的利润。
3. 大批量的青少年群体周末等更，加快进程会增加动漫自媒体和动漫制作公司的收入

商业模式：

向动漫自媒体和动漫制作公司收取软件使用的相关费用。

# 用户分析

本软件主要为动漫自媒体以及动漫制作公司设计：

动漫自媒体：

愿望：更快的讲漫画变为动漫，越便捷越省力越好；

消费观念：通过这个软件实现 “自产自销”可以带来更大的收益；

经济能力：基于自己漫画的出名程度，但是几乎每个漫画家都会选择接受；

动漫制作公司：

愿望：获取更大的流量和访问量；

消费观念：加快动漫更新的速度，获取更多的访客数量。

经济能力：基于公司想要在未来获取多大的利益进行的规划以及公司目前已有的经济实力。

# 技术分析

采用的技术架构

基于对抗神经网络完成大的风格迁移

平台

初步计划采用亚马逊的云服务平台支撑应用软件，早期可以使用一年的免费体验，业务成熟后转向收费（价格不贵）；

软硬件、网络支持

由于所选支撑平台均是强大的服务商，能满足早期的需求，无需额外的支持；

技术难点

神经网络的架构

# 资源需求估计

人员

产品经理：依据本产品的商业背景和定位，设计符合漫画家画漫画的产品。

技术专家：快速架构和实现产品，同时确保对未来快速增长交易量及灵活变化的商品展示的支持。

漫画家代表：帮助分析漫画家需求、期望等；

资金

产品验证阶段前暂无需要。完成产品验证后，需要资金集中快速完成商家扩充和宣传推广；

设备

一台本地PC服务器，一台本地ＰＣ设备；

设施

10平米以内的固定工作场地；

# 风险分析

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **事件描述** | **根本原因** | **类型** |
| R1 | 观看人认可度不高 | 漫画的效果不好 | 商业风险 |
| R2 | 漫画家参与度不高 | 漫画家信心不足，需要做一定的配合，缺乏意愿 | 用户风险 |
| R3 | 人员不能及时到位 | 无法快速组建技术团队 | 人员风险 |
| R4 | 无法获得足够的推广费用 | 产品快速推广时，需要大量的资金，目前团队不具备，需要寻找投资 | 资金风险 |

# 收益分析

财务分析的估算结果如下，几项重要参数说明：

1. 折现率假设为10%，这是比较通用的一个值；
2. 项目长周期设为5年；
3. 首年成本为上面资源分析中的成本加10万元推广成本，以后四年假设升级维护费和推广为每年20万；
4. 收益假设第一年为10万，第2年为30万，第3年为60万，第4年为100万，第5年为150万；

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 折现率 | 10% |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 汇总 |
| 成本 | 396000 | 200000 | 200000 | 200000 | 200000 |  |
| 折现因子 | 0.91 | 0.83 | 0.75 | 0.68 | 0.62 |  |
| 折现成本 | 360360 | 166000 | 150000 | 136000 | 124000 | 936360 |
| 累计成本 | 360360 | 526360 | 676360 | 812360 | 936360 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 收益 | 100000 | 300000 | 600000 | 1000000 | 1500000 |  |
| 折现因子 | 0.91 | 0.83 | 0.75 | 0.68 | 0.62 |  |
| 折现收益 | 91000 | 249000 | 450000 | 680000 | 930000 | 2400000 |
| 累计收益 | 91000 | 340000 | 790000 | 1470000 | 2400000 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 折现收益-折现成本 | -269360 | 83000 | 300000 | 544000 | 806000 | 1463640 |
| 累计收益-累计成本 | -269360 | -186360 | 113640 | 657640 | 1463640 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 净现值 | 1463640 |  |  |  |  |  |
| 投资收益率 | 156% |  |  |  |  |  |
| 投资回收期 | 第3年 |  |  |  |  |  |