|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 张明 | 项目经理 | 高 | 高 | 有专业的项目管理能力和成功的项目管理经验 |  |
| 高鹏飞 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉Android开发和外卖产品，了解用户特征，对产品品质要求高。同时也是产品提出者，资金引进者，兼有发起人特点。 | 产品方面必须以他的意见为主，重要事情多与他沟通协商。 |
| 李一鸣 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，并多次成功带领技术团队完成Android软件开发。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 叶小美 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 有审美品味，熟练掌握各种界面设计工作，能够关注用户使用特征，成功设计多个APP的界面。 | UE/UI以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 刘乐乐 | 测试专家 | 高 | 高 | 细心、耐心，拥有丰富的测试经验，并融洽地与技术团队配合。 | 质量以她为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 唐老板 | 食堂商户代表 | 高 | 中 | 多年早餐贩卖经验，知道周末学生普遍没有吃早饭的习惯，也急于拓宽销售渠道 | 与其充分交流沟通，了解商户的共性和需求，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多商户收集需求 |
| 陈光辉 | 学生代表 | 高 | 中 | 大学二年级学生，早起困难户。 | 与其充分交流沟通，了解其需求 |
| 尤知鱼 | 学生代表 | 高 | 高 | 大二年级学生，有兼职获取额外收入的愿望。 | 与其充分交流沟通，了解市场行情，多少钱愿意跑这一趟等。 |