

DESIGN PER IL SETTORE PUBBLICO

# Fare service design per il settore pubblico

2025

[Materiali per insegnare](#)

Licenza CC BY-SA 4.0

## Obiettivo

La presentazione racconta l'evoluzione dell'attività del Service Design e il suo ruolo per la Pubblica Amministrazione, evidenziando gli elementi che caratterizzano i progetti in questo contesto

## INDICE

1. **Design** e servizi
2. **Cosa** fa il service design
3. **Contesto** di riferimento
4. **Come** progettare servizi pubblici digitali
5. **Progettare** l'esperienza utente

01

# Design e servizi

Dal contesto privato al pubblico

## Un servizio...

### Cos'è

Un ecosistema di elementi, prodotti, interfacce, persone, che, coordinati tra loro, concorrono a far raggiungere il risultato desiderato agli utenti nel modo più semplice possibile.

### Cosa non è

- Un prodotto
- Un sistema di accesso
- Un sito

## 01 / Design e servizi

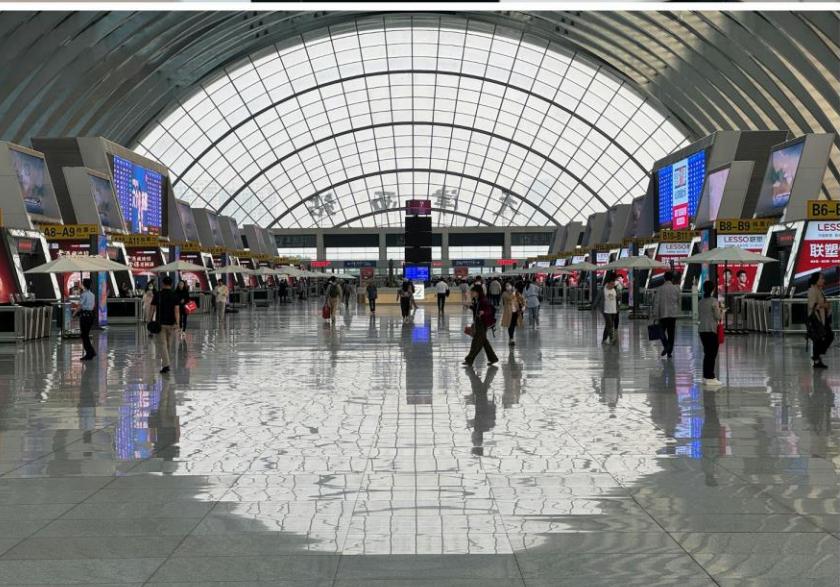
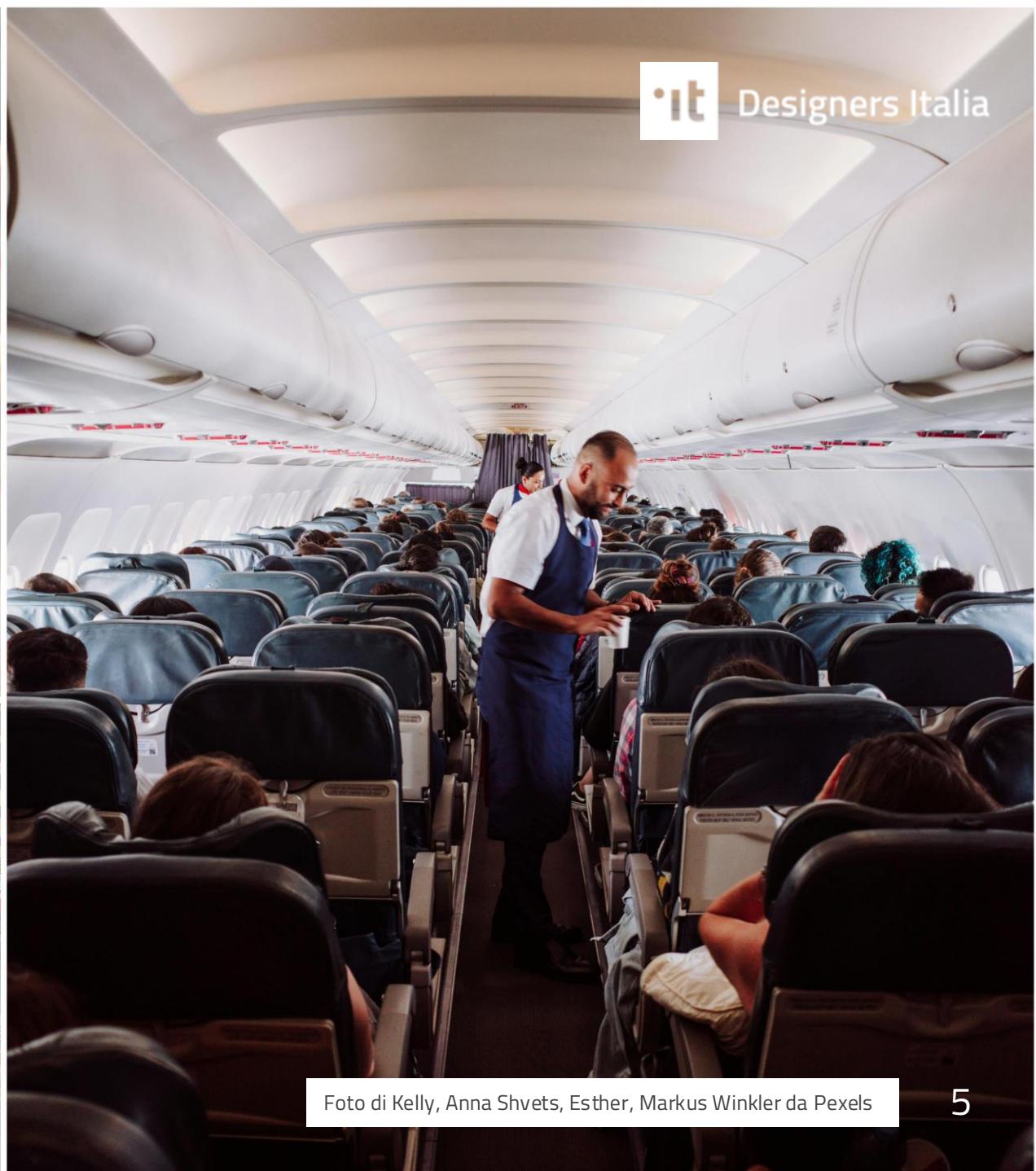
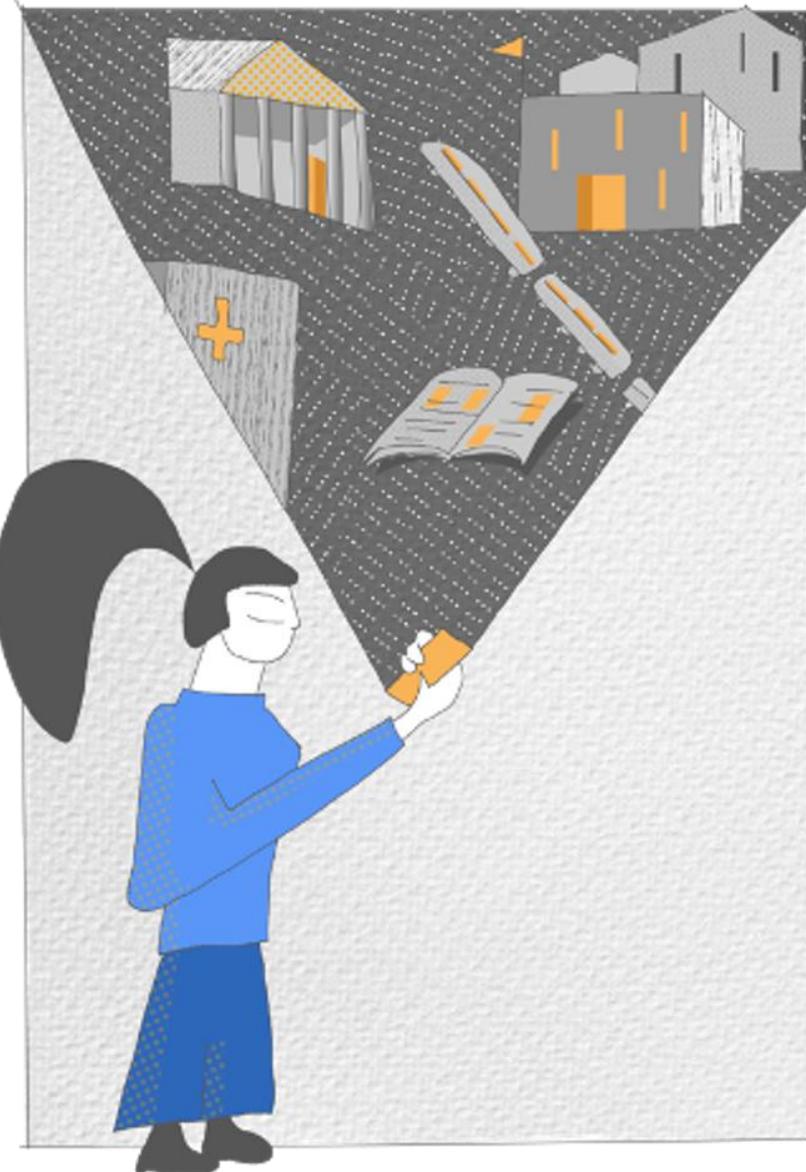


Foto di Kelly, Anna Shvets, Esther, Markus Winkler da Pexels

## Un servizio pubblico...

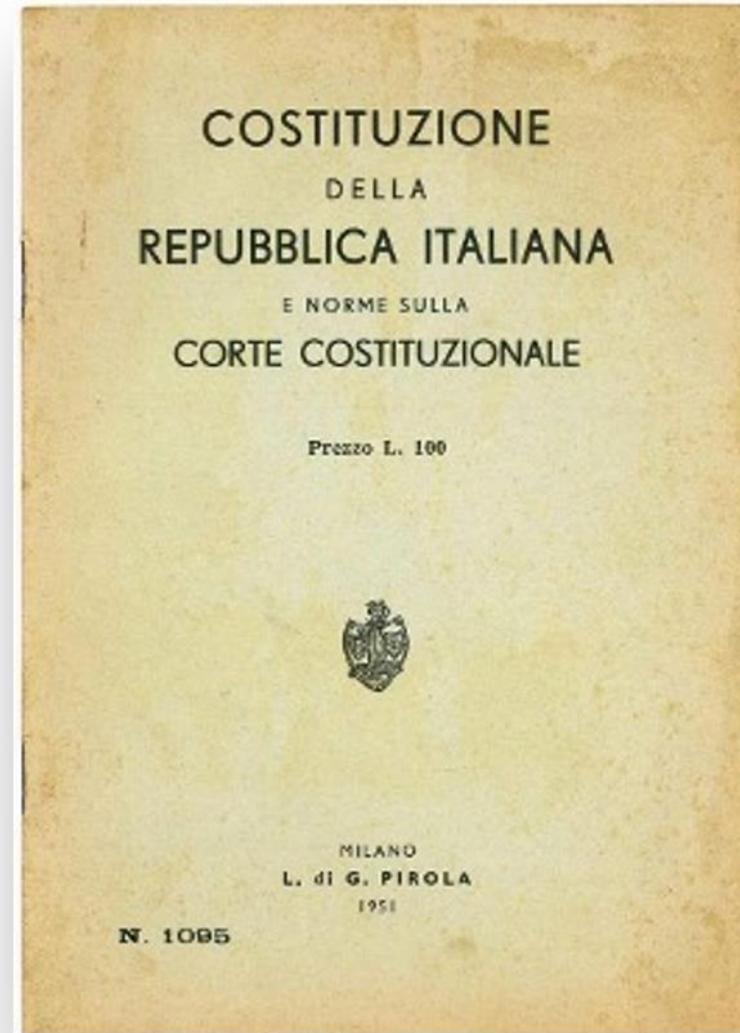
### Cos'è

Un ecosistema di elementi, prodotti, interfacce, persone, che, coordinati tra loro dalla pubblica amministrazione, concorrono a far raggiungere il risultato desiderato agli utenti a tutte le persone nel modo più semplice ed efficace possibile, riducendo ove possibile la necessità di accesso.



## Art. 3 Costituzione italiana

«Tutti i cittadini hanno pari dignità sociale e sono eguali davanti alla legge, senza distinzione di sesso, di razza, di lingua, di religione, di opinioni politiche, di condizioni personali e sociali.»



## Art. 3

«È compito della Repubblica rimuovere gli ostacoli di ordine economico e sociale, che, limitando di fatto la libertà e l'eguaglianza dei cittadini, impediscono il pieno sviluppo della persona umana e l'effettiva partecipazione di tutti i lavoratori all'organizzazione politica, economica e sociale del Paese.»

## Responsabilità progettuale

Se un servizio digitale non è progettato bene, e un cittadino può accedervi solo parzialmente o non accedervi affatto, allora a questo cittadino non sarà stata adeguatamente garantita la possibilità di concretizzare la propria cittadinanza digitale.

## Servizi nel privato

Mercato

Profitto

Influenza

Consumatori

## Servizi nel pubblico

Politica

Dignità

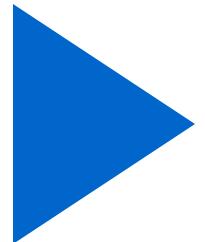
Normativa

Persone

## Evoluzione in Italia SERVICE DESIGN

1990 - 2010

Privato



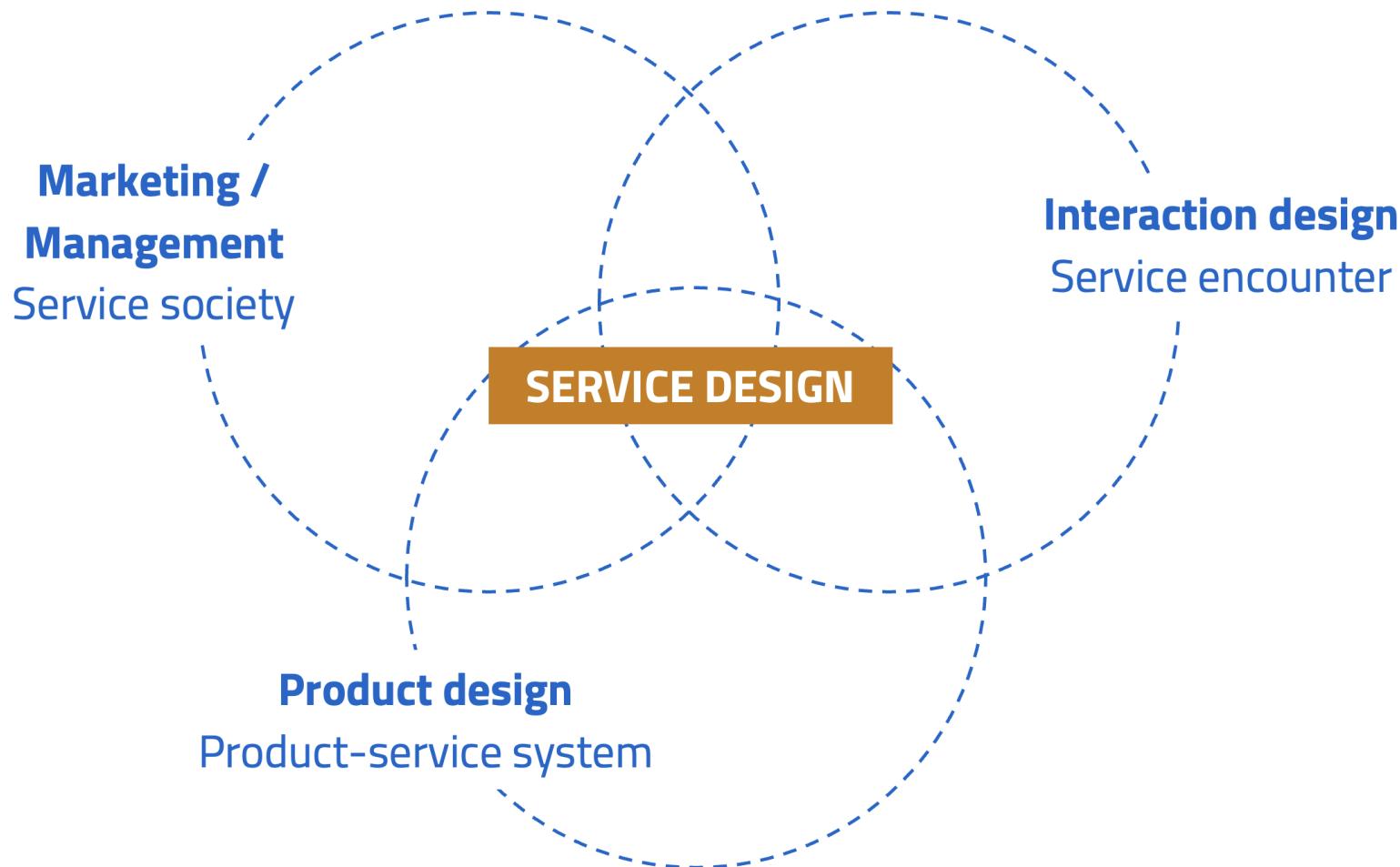
2010 - oggi

Pubblico

Anni '90

## Nascita del Service Design

La crescente automazione e digitalizzazione dei processi ha portato alla nascita di un nuovo approccio progettuale per i servizi che tenesse conto di un'esperienza utente più ampia.



Adattato da Pacenti, Sangiorgi, 2010

Anni 2000

## Servizi collaborativi e innovazione sociale

Studi sui servizi collaborativi e l'innovazione sociale portano l'attenzione sulle necessità emergenti della società e sulla partecipazione dei cittadini alla progettazione dei servizi per la collettività.



Foto di D. Selloni, Progetto Cittadini Creativi

Anni 2010

## Design per la pubblica utilità

Il service design si diffonde nei contesti pubblici con la nascita di «lab» in molti paesi per avviare una fase di sperimentazione.

In Italia viene istituito il **Team per la Trasformazione Digitale** nel 2016 con un focus progettuale sui servizi digitali per la PA.



Oggi

## Istituzionalizzazione del design

Il Dipartimento per la trasformazione digitale è la struttura di supporto alla Presidenza del Consiglio dei Ministri per la promozione ed il coordinamento delle azioni del Governo finalizzate alla definizione di una **strategia unitaria in materia di trasformazione digitale** e di modernizzazione del Paese attraverso le tecnologie digitali. Esso dà attuazione alle direttive del Presidente in materia e assicura il coordinamento e l'esecuzione dei programmi di trasformazione digitale.



**DIPARTIMENTO**  
PER LA TRASFORMAZIONE  
DIGITALE

## Progettare servizi digitali a norma di legge

significa rispettare le principali regole tecniche in ogni fornitura di siti e servizi digitali per la Pubblica Amministrazione, ai sensi dell'art. 53, comma 1 ter - Siti internet delle pubbliche amministrazioni del [Codice dell'Amministrazione Digitale](#).

## NORME

Linee guida di **design** per i siti internet e i servizi digitali della PA

Approfondisci: [Norme e riferimenti](#)



Linee Guida su **acquisizione e riuso di software** per le pubbliche amministrazioni



# Cosa fa il service design

Il progetto e l'organizzazione

## IL SERVICE DESIGN

Orchestra la complessità dei servizi

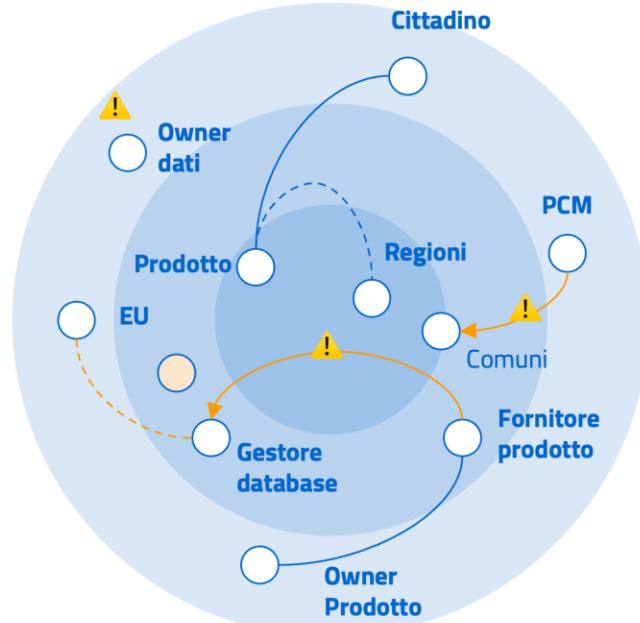
Il Service Design si occupa di **orchestrare tutti gli elementi coinvolti** nella fruizione e nell'erogazione di un servizio.

**Migliora l'interazione tra utenti ed erogatori** per rendere i servizi facili e semplici.

Collabora con le altre discipline in un contesto **multi-disciplinare** dove opera trasversalmente alle altre competenze.

## COSA FA

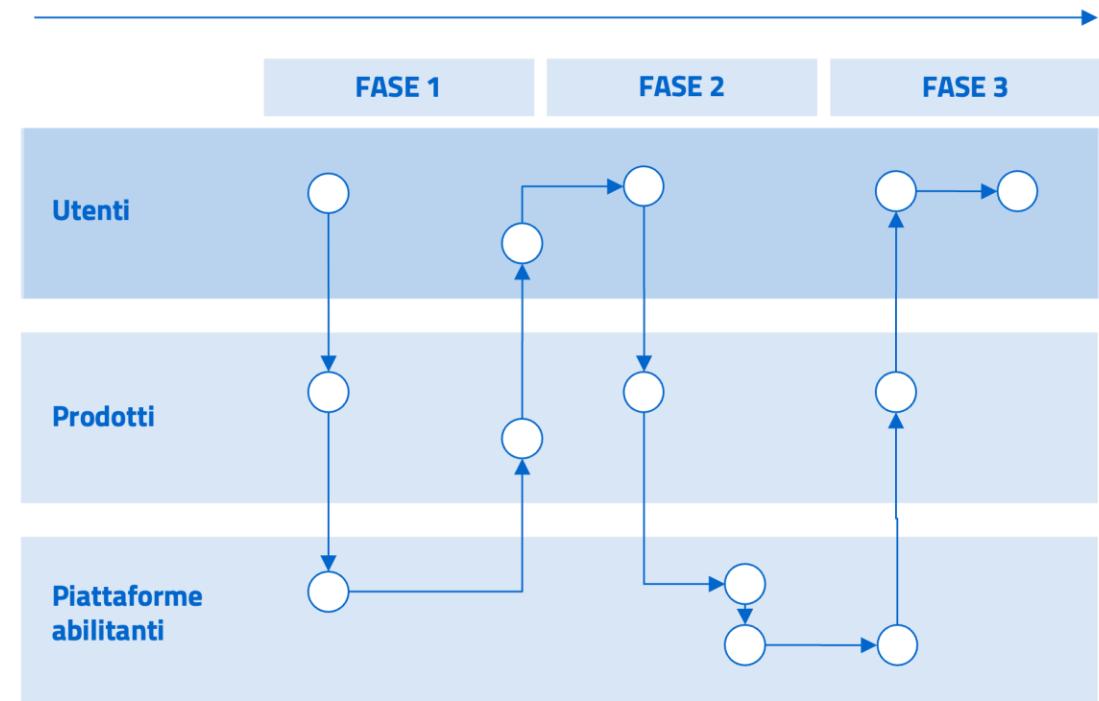
Rende visibile e fruibile la complessità



**PRIMA**

Complessità da gestire

 “semplice e facilmente fruibile”



**DOPO**

Modellizzazione relazioni e flussi

## NELLA PRATICA SI OCCUPA DI

ECOSISTEMA DI RELAZIONI  
TRA ATTORI

ESIGENZE  
DEGLI UTENTI

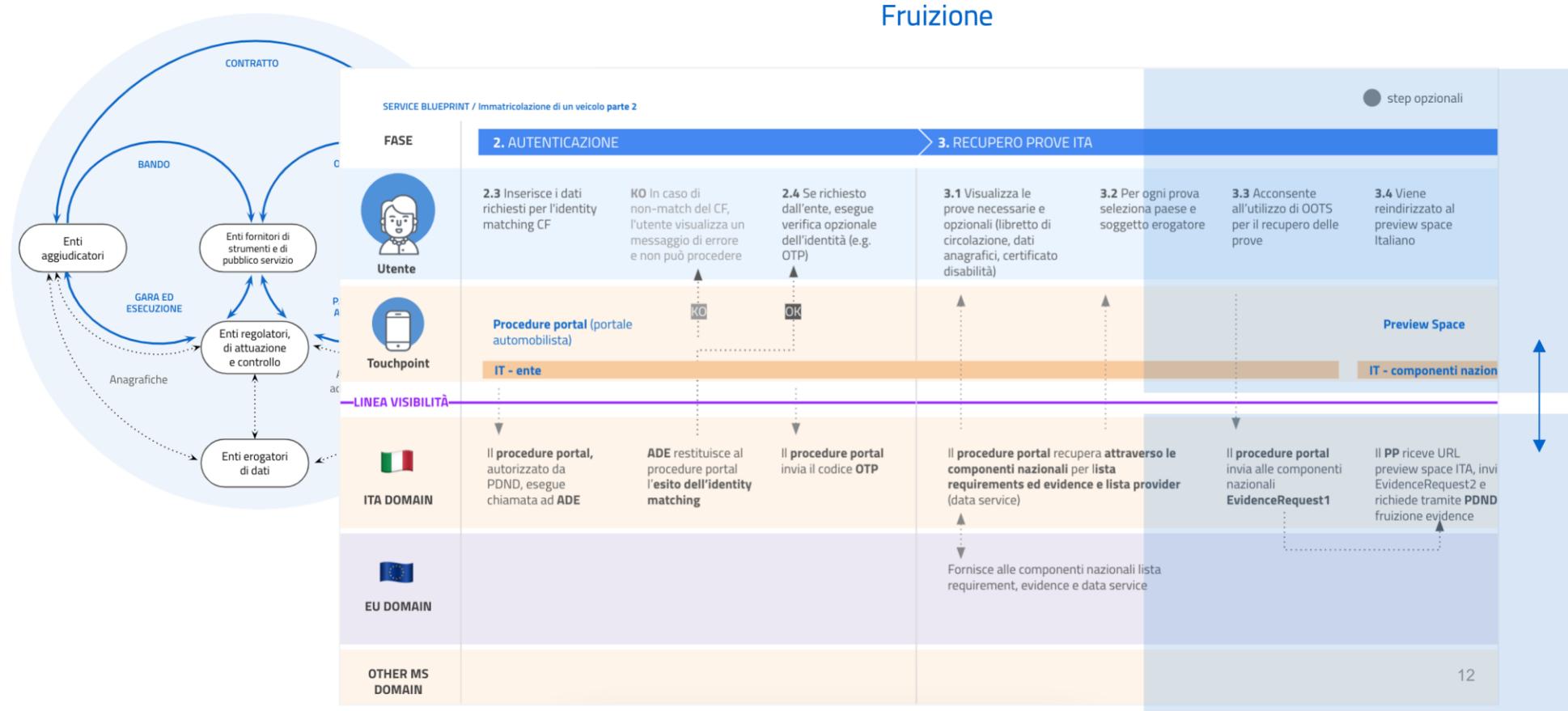
FLUSSI  
DI SERVIZIO

REQUISITI  
DEL SERVIZIO

COERENZA  
TRASVERSALE

- **Identificare tutti gli interlocutori** di un dato sistema e gli scambi di valore tra essi
- **Ascoltare le esigenze** di tutti coloro che sono coinvolti nell'erogazione e fruizione del servizio
- **Modellare flussi di servizio** definendone l'esperienza d'uso e i processi abilitanti
- **Stabilire le caratteristiche** chiave di tutti gli elementi necessari all'erogazione del servizio
- **Supervisionare lo sviluppo** verticale delle singole componenti di servizio

## QUALI RISULTATI PRODUCE



**Qualità  
di fruizione**

**Sostenibilità  
di erogazione**

## QUALI RISULTATI PRODUCE

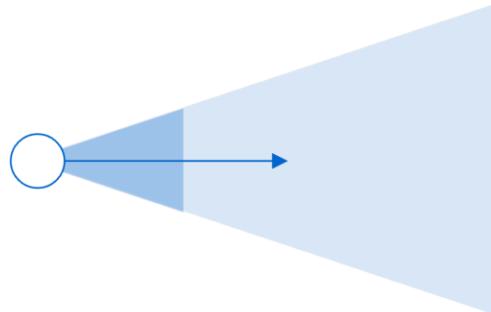
Valore per tutte le parti coinvolte

- Utente** ► Riuscirà a raggiungere ciò che il servizio promette, attraverso la più facile e semplice sequenza di azioni.
- Erogatori** ► Riusciranno a sostenere i processi di back office con il minor sforzo possibile.
- Team** ► Contestualizzerà al meglio il ruolo, le caratteristiche e l'impatto dei prodotti e delle piattaforme da sviluppare.

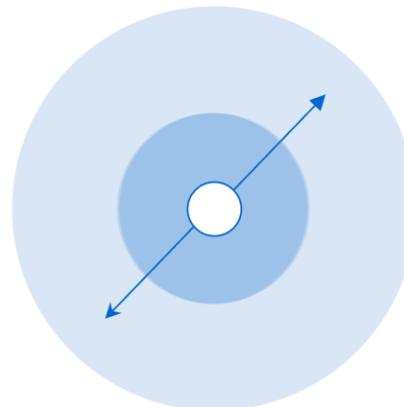
## IL RUOLO NELLA PA

Creare sinergie nell'organizzazione, tra Enti, piattaforme e progetti

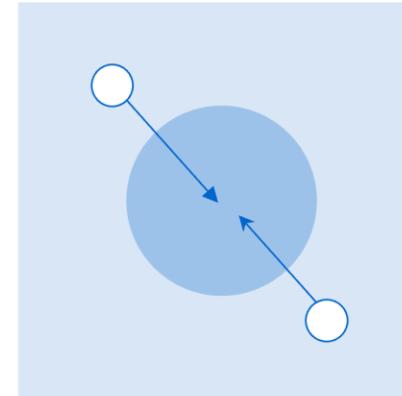
... fin dall'inizio del progetto



... coinvolgendo tutti gli stakeholder



... connettendo più progetti



**VISIONE D'INSIEME E  
APPROCCIO SISTEMICO**

**ALLINEAMENTO E  
RIDUZIONE DEL RISCHIO**

**SINERGIE CROSS-  
PROGETTO**

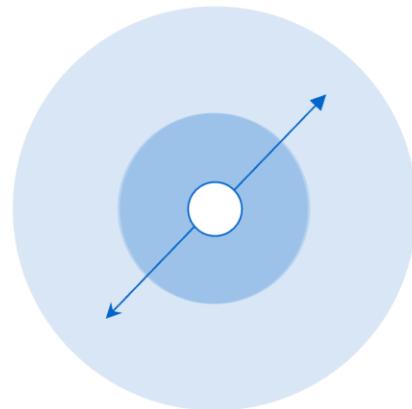
## IL RUOLO NELLA PA 1/3

Creare sinergie nell'organizzazione, tra Enti, piattaforme e progetti

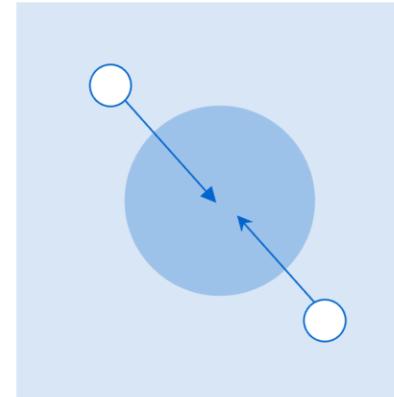
... fin dall'inizio del progetto



... coinvolgendo tutti gli stakeholder



... connettendo più progetti



**VISIONE D'INSIEME E  
APPROCCIO SISTEMICO**

**ALLINEAMENTO E  
RIDUZIONE DEL RISCHIO**

**SINERGIE CROSS-  
PROGETTO**

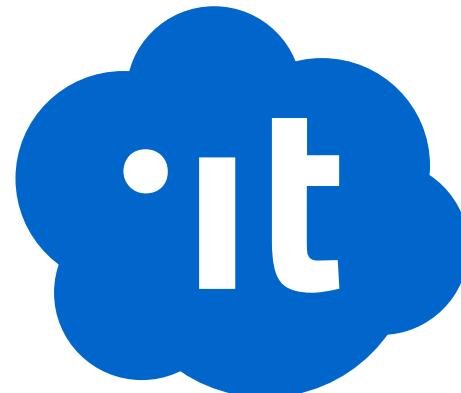
## IL RUOLO NELLA PA 2/3

Creare sinergie nell'organizzazione, tra Enti, piattaforme e progetti

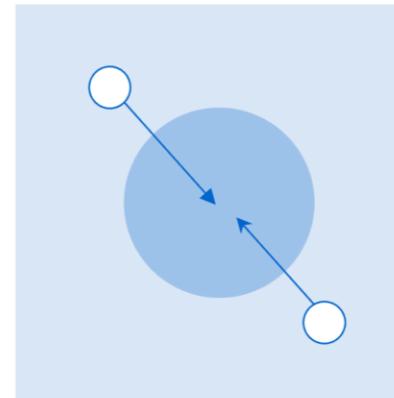
... fin dall'inizio del progetto



... coinvolgendo tutti gli stakeholder



... connettendo più progetti



**VISIONE D'INSIEME E  
APPROCCIO SISTEMICO**

**ALLINEAMENTO E  
RIDUZIONE DEL RISCHIO**

**SINERGIE CROSS-  
PROGETTO**

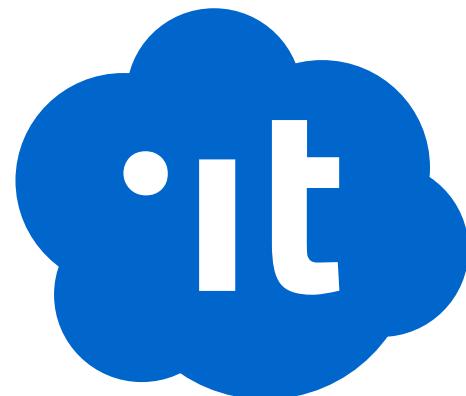
## IL RUOLO NELLA PA 3/3

Creare sinergie nell'organizzazione, tra Enti, piattaforme e progetti

... fin dall'inizio del progetto

... coinvolgendo tutti gli stakeholder

... connettendo più progetti



VISIONE D'INSIEME E  
APPROCCIO SISTEMICO

ALLINEAMENTO E  
RIDUZIONE DEL RISCHIO

SINERGIE CROSS-  
PROGETTO

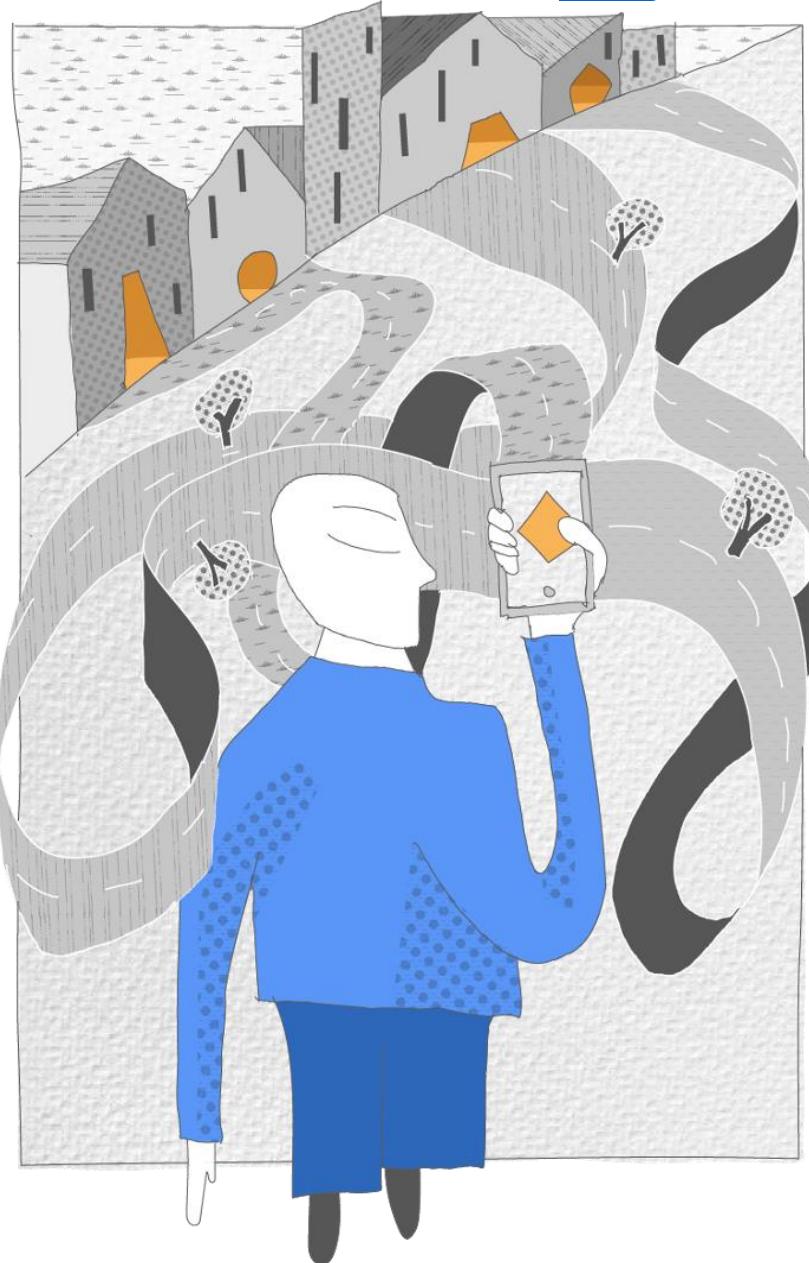
# Contesto di riferimento

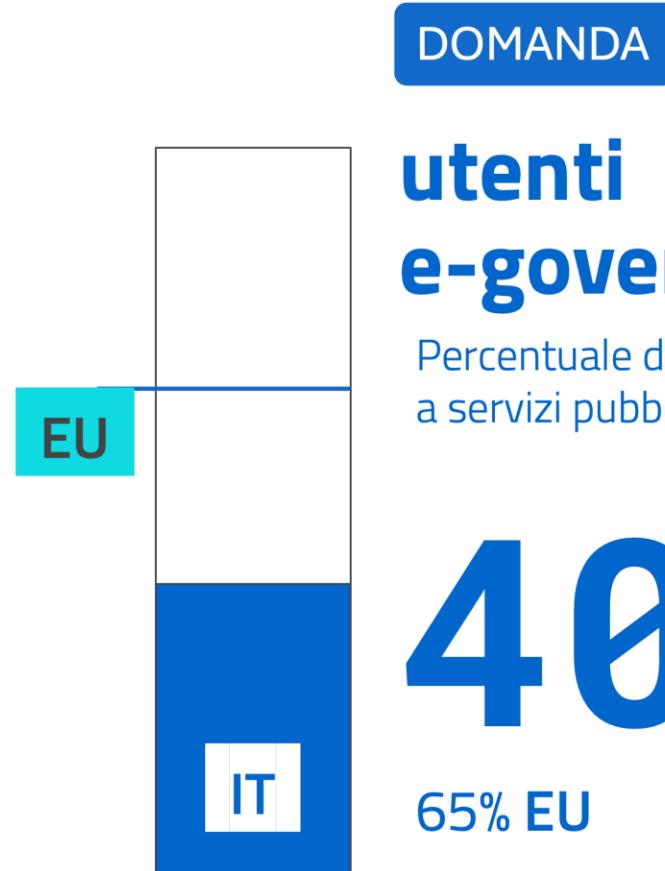
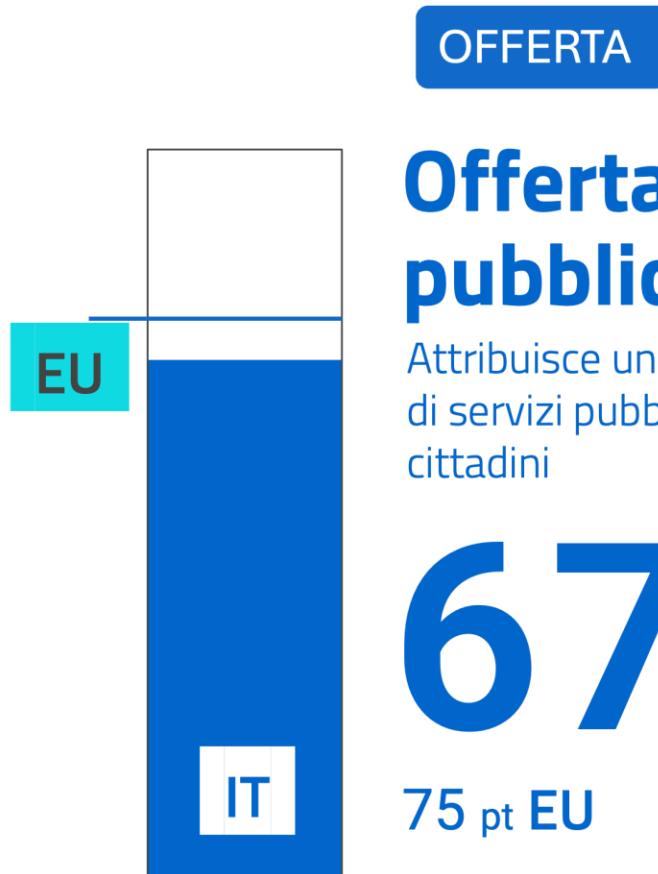
Service design nel settore pubblico

## Il contesto italiano

Nel complesso, l'offerta di servizi digitali erogati dalle PA è ancora **disomogenea**, risultando in molti casi **poco equa e debolmente inclusiva**.

Nonostante i significativi miglioramenti degli ultimi anni, la complessità dei processi di adozione e l'uso disomogeneo di un approccio centrato sull'utente, risultano in esperienze di utilizzo di **qualità molto diversa**, sia in termini di **accessibilità** sia di **usabilità**.





## UN CONTESTO COMPLESSO FATTO DI MOLTEPLICI ATTORI

Il design dei servizi nel settore pubblico si occupa di definire  
**come si svolge la relazione tra i cittadini e le organizzazioni.**

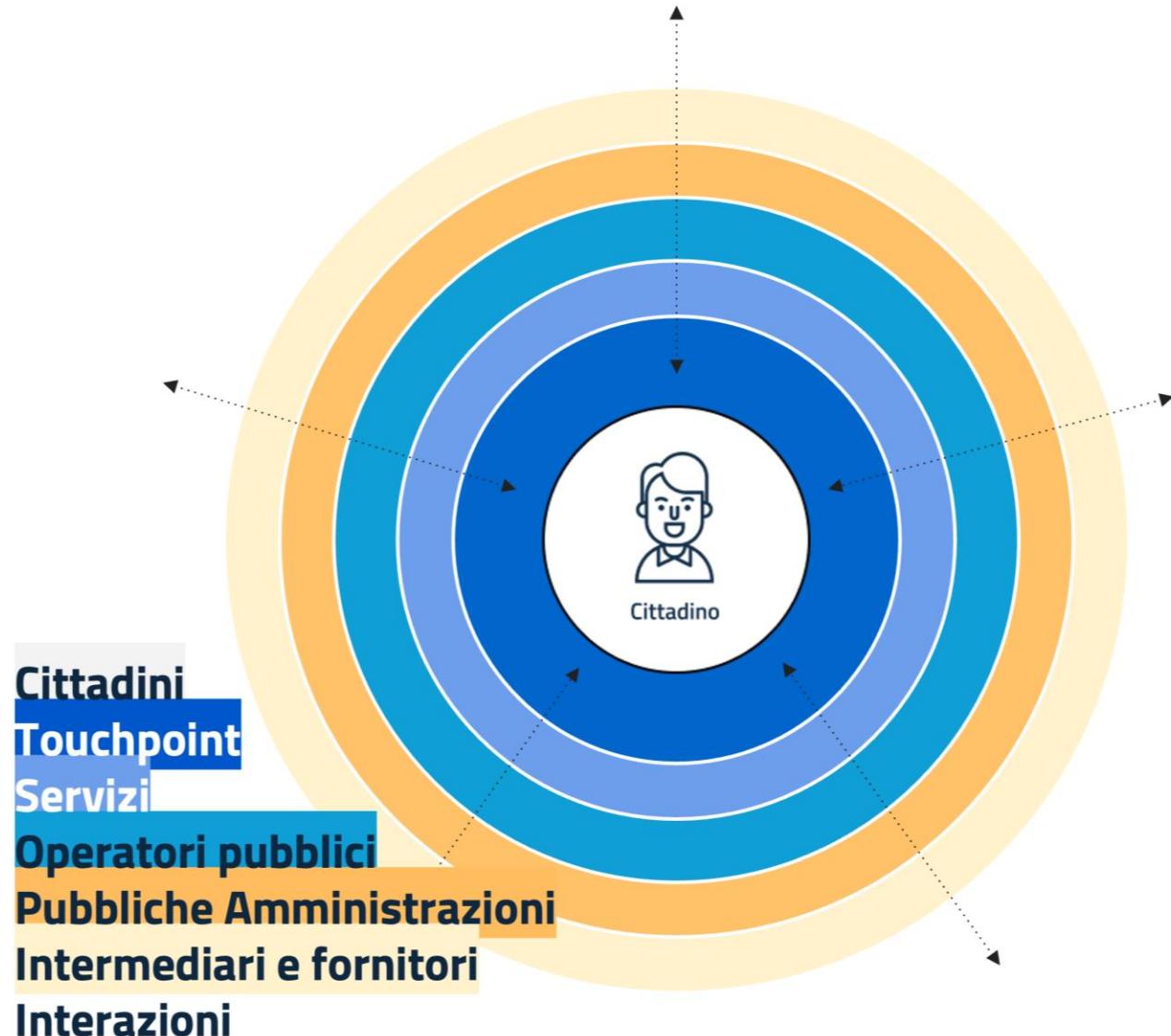
Il fine deve essere quello di comprendere le esigenze di tutte le parti coinvolte progettando soluzioni effettivamente attuabili, accessibili e semplici da usare.

## 03 / Contesto di riferimento

### LE SFIDE DEL SERVICE DESIGN NELLA PA

L'ecosistema dei servizi pubblici attraversa diversi livelli di complessità in termini di stakeholder e touchpoint coinvolti.

Per questo ci vuole un approccio *human-centred* accompagnato da una visione sistemica.

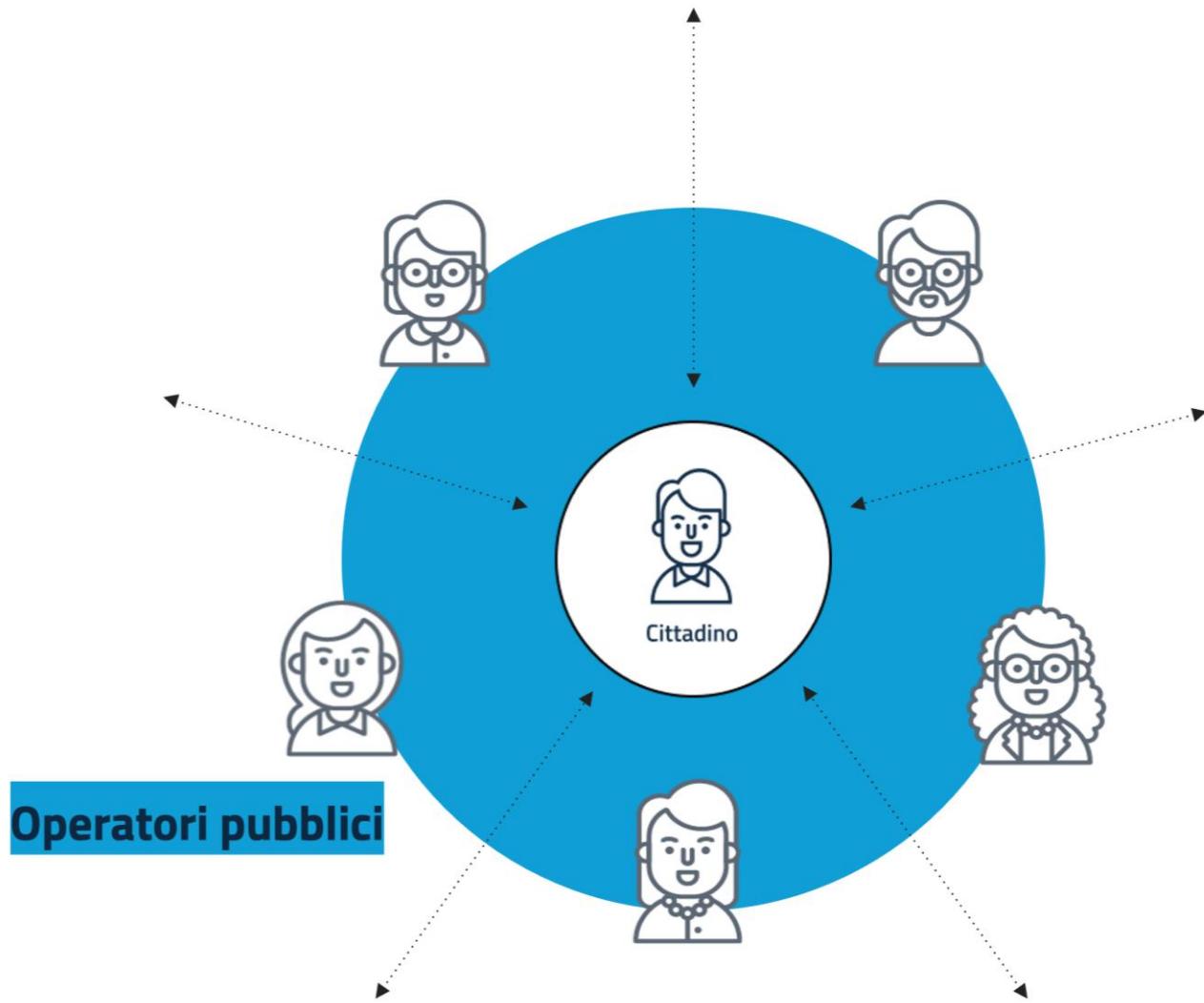


## 03 / Contesto di riferimento

### GLI OPERATORI PUBBLICI

**Gli operatori pubblici di fatto realizzano i procedimenti amministrativi alla base dell'erogazione del servizio.**

Perciò vanno considerati come stakeholder principali di qualsiasi trasformazione digitale in quanto da loro dipende l'efficienza del servizio e sono di fatto utenti dei sistemi di back-office.

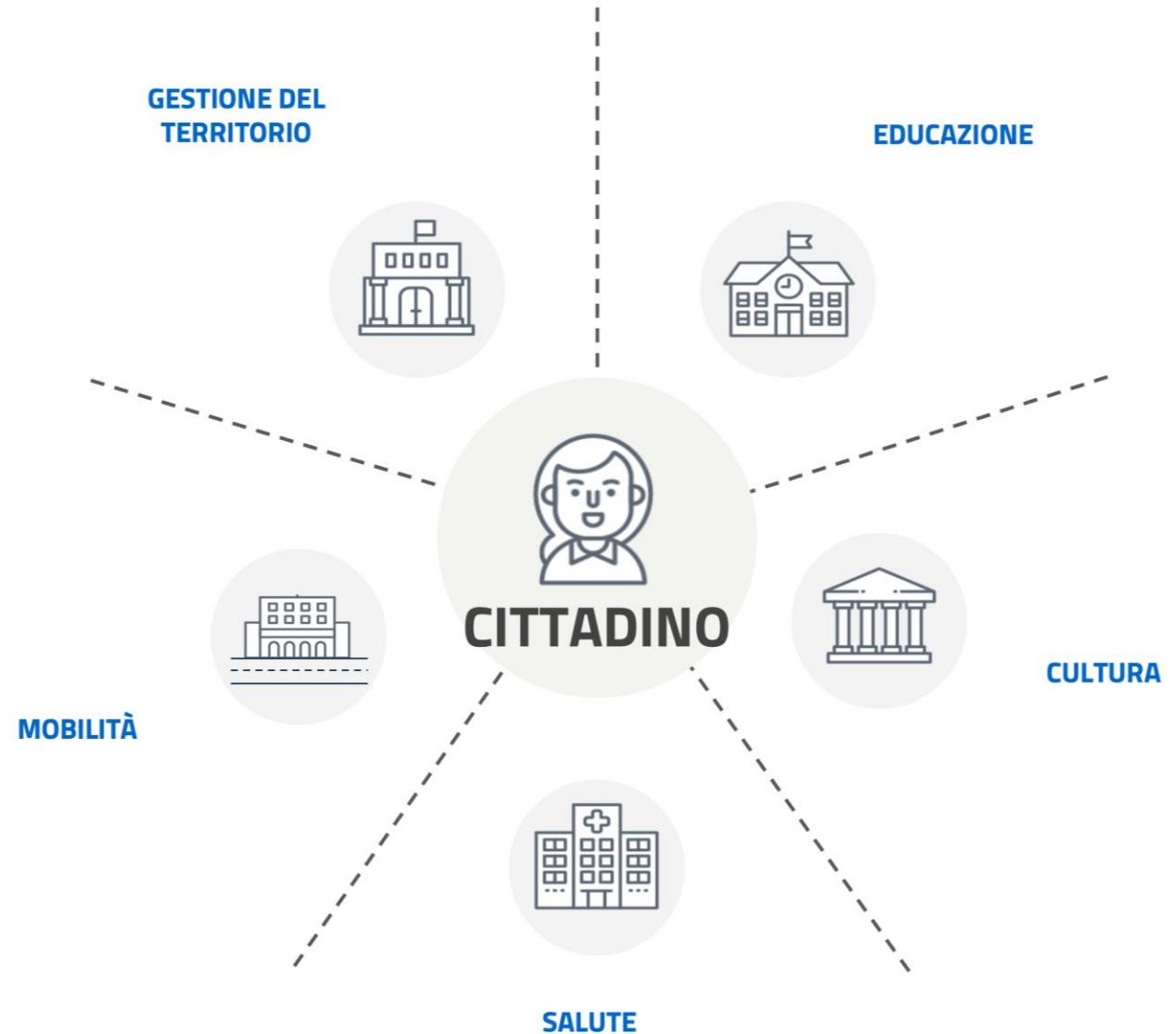


## 03 / Contesto di riferimento

### AMBITI DELLA VITA CIVICA

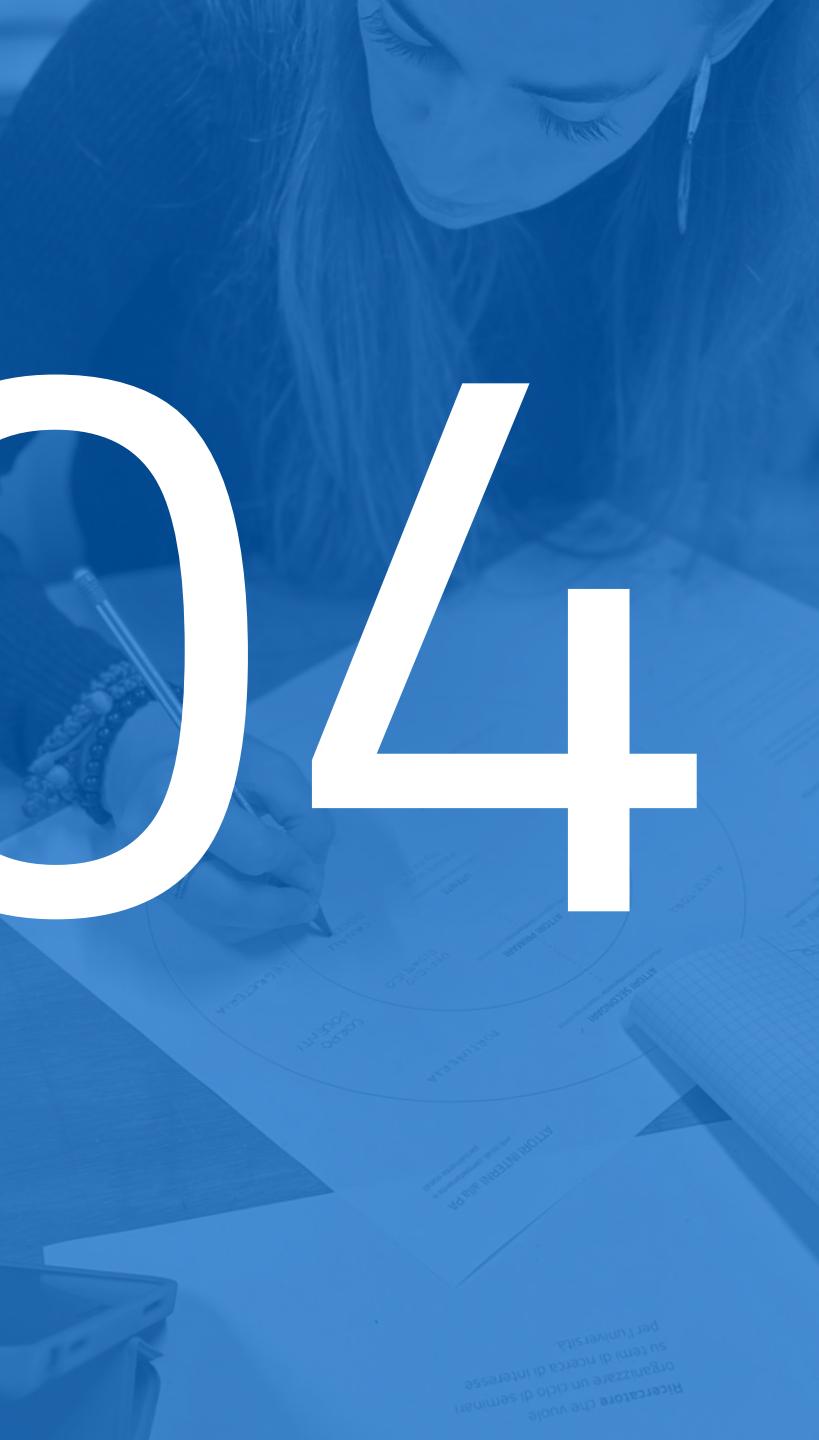
**Il rapporto dei cittadini con la Pubblica Amministrazione si articola in diversi ambiti e momenti della vita civica e della fruizione dei servizi pubblici.**

È bene però capire le peculiarità di ciascuna situazione per progettare servizi pubblici digitali a misura di cittadino.



# Come progettare servizi pubblici digitali

Dall'ecosistema alla progettazione  
dei touchpoint



### Cos'è il service design

è la disciplina che studia il **contesto** e progetta **come** le persone usufruiscono dei servizi e attraverso quali **elementi** interagiscono con essi.

### SERVIZI PUBBLICI DIGITALI

Definire l'**ecosistema** di attori e le interazioni con le piattaforme abilitanti e le infrastrutture digitali esistenti è la base della progettazione di servizi pubblici di qualità.

Occorre modellare i **flussi di servizio** definendo come e quando avvengono le interazioni con i touchpoint disponibili per permettere a tutti i cittadini di accedere ai servizi.

I **touchpoint**, punti di contatto tra persona e servizio, sono il mezzo attraverso il quale si materializza l'esperienza. Si devono progettare seguendo la norma e i principi di progettazione per la PA, in coerenza a quelli già esistenti.

### SERVIZI DIGITALI

Approfondimento...  
l'ecosistema

### Piattaforme abilitanti e infrastrutture

#### VANTAGGI:

- Coordinamento tra basi dati locali
- Accesso semplificato ai servizi per il cittadino
- Touchpoint coerenti e coordinati
- Principio 'once only'
- Qualità dei dati = qualità dei servizi
- Sicurezza dei dati



Anagrafe Nazionale della  
Popolazione Residente



Identità digitale



Dati e interoperabilità



Cittadinanza digitale - App  
IO

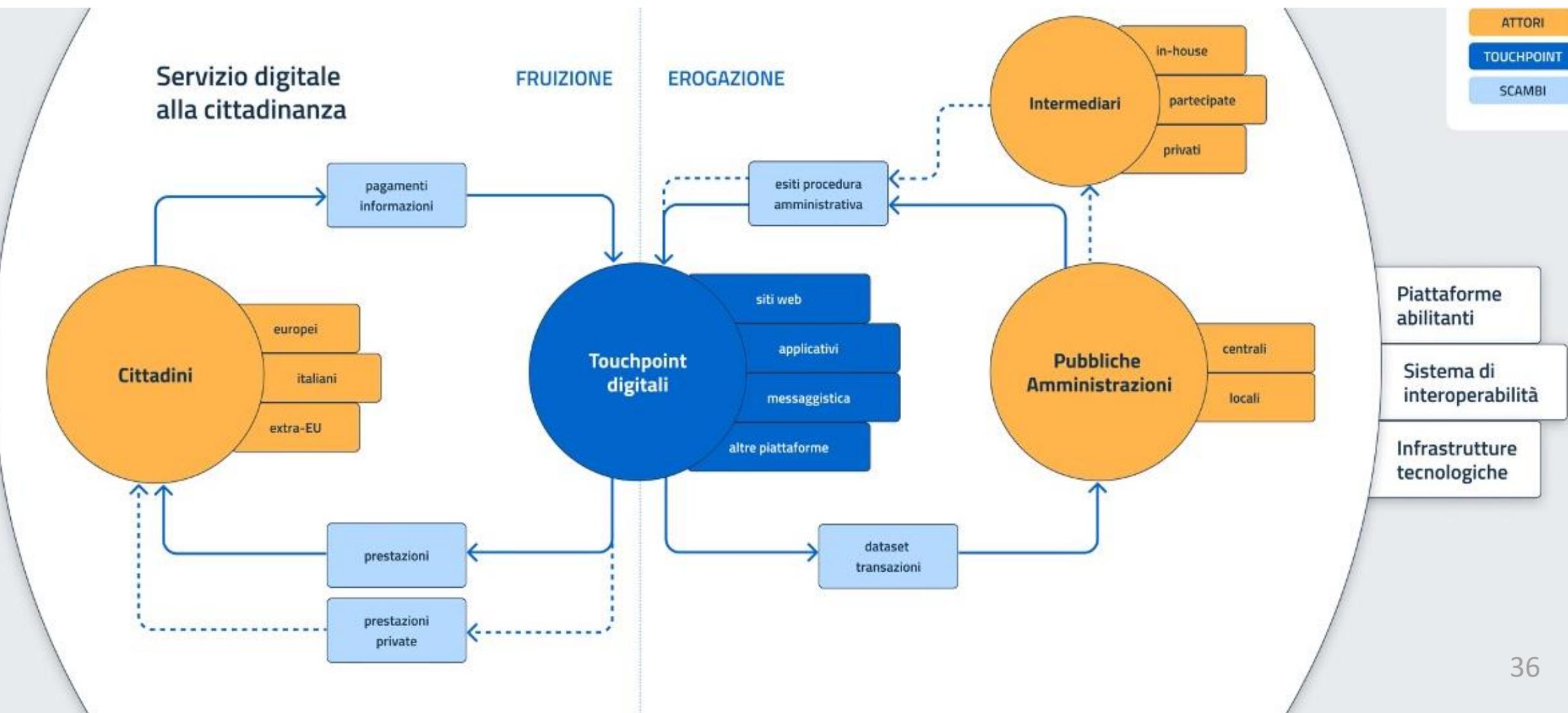


Pagamenti digitali - pagoPA

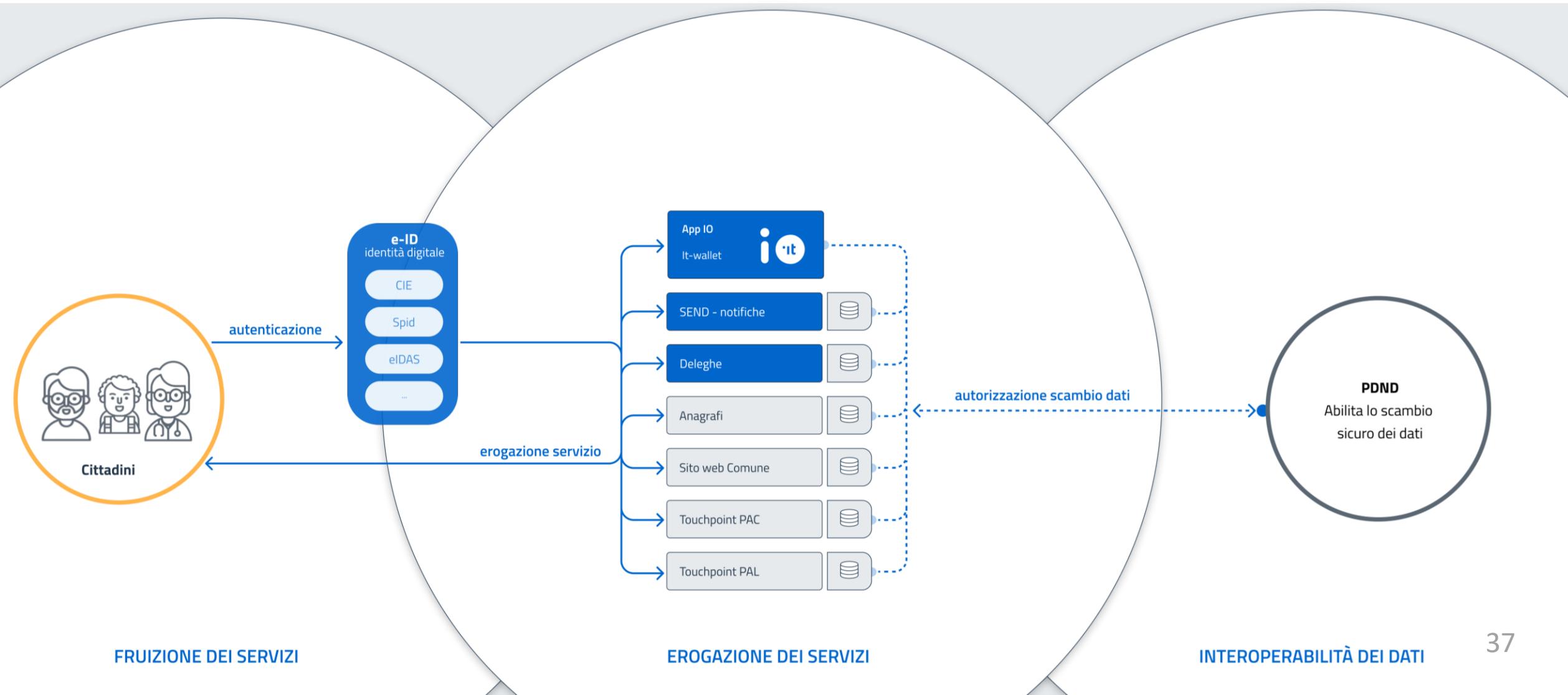


Infrastrutture digitali e  
cloud

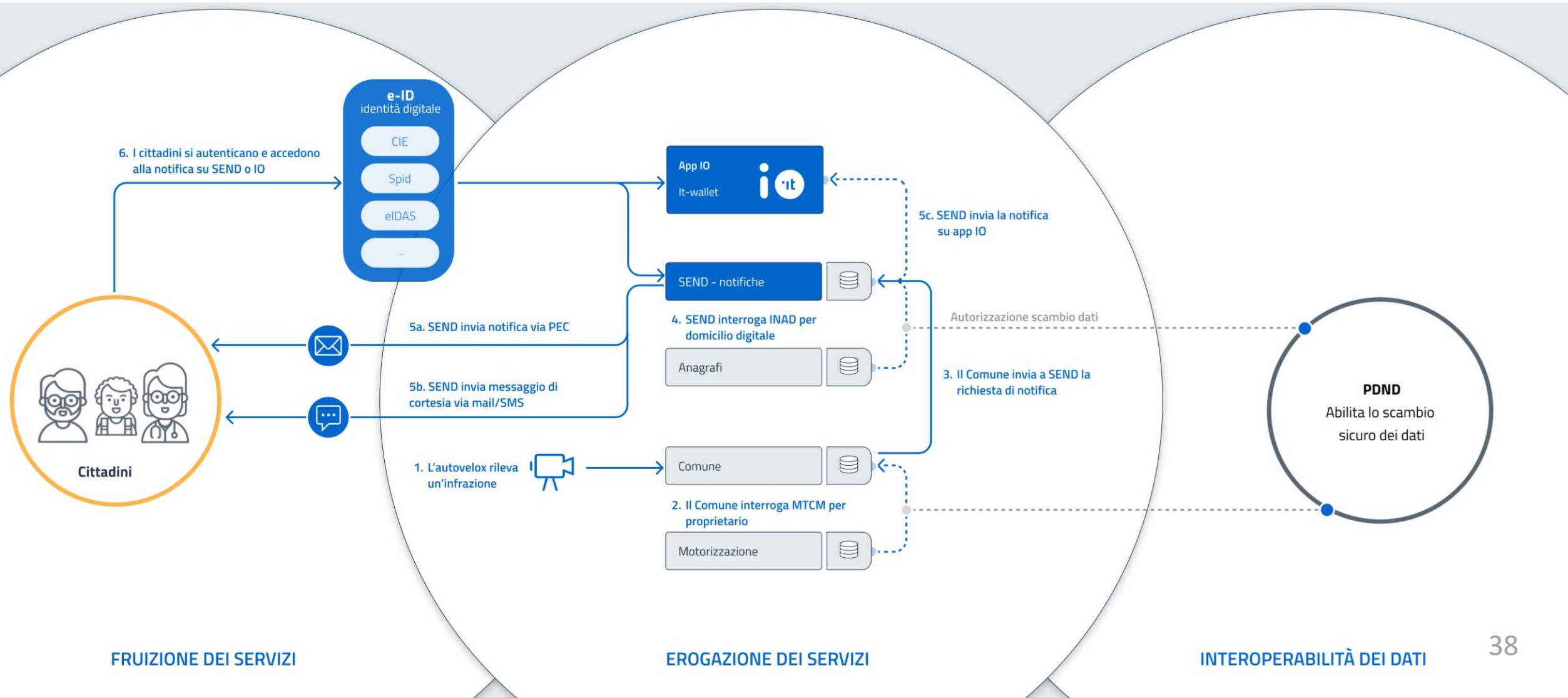
## Modello di ecosistema dei servizi pubblici digitali



## Macro-architettura piattaforme



## Macro-architettura: esempio notifiche digitali



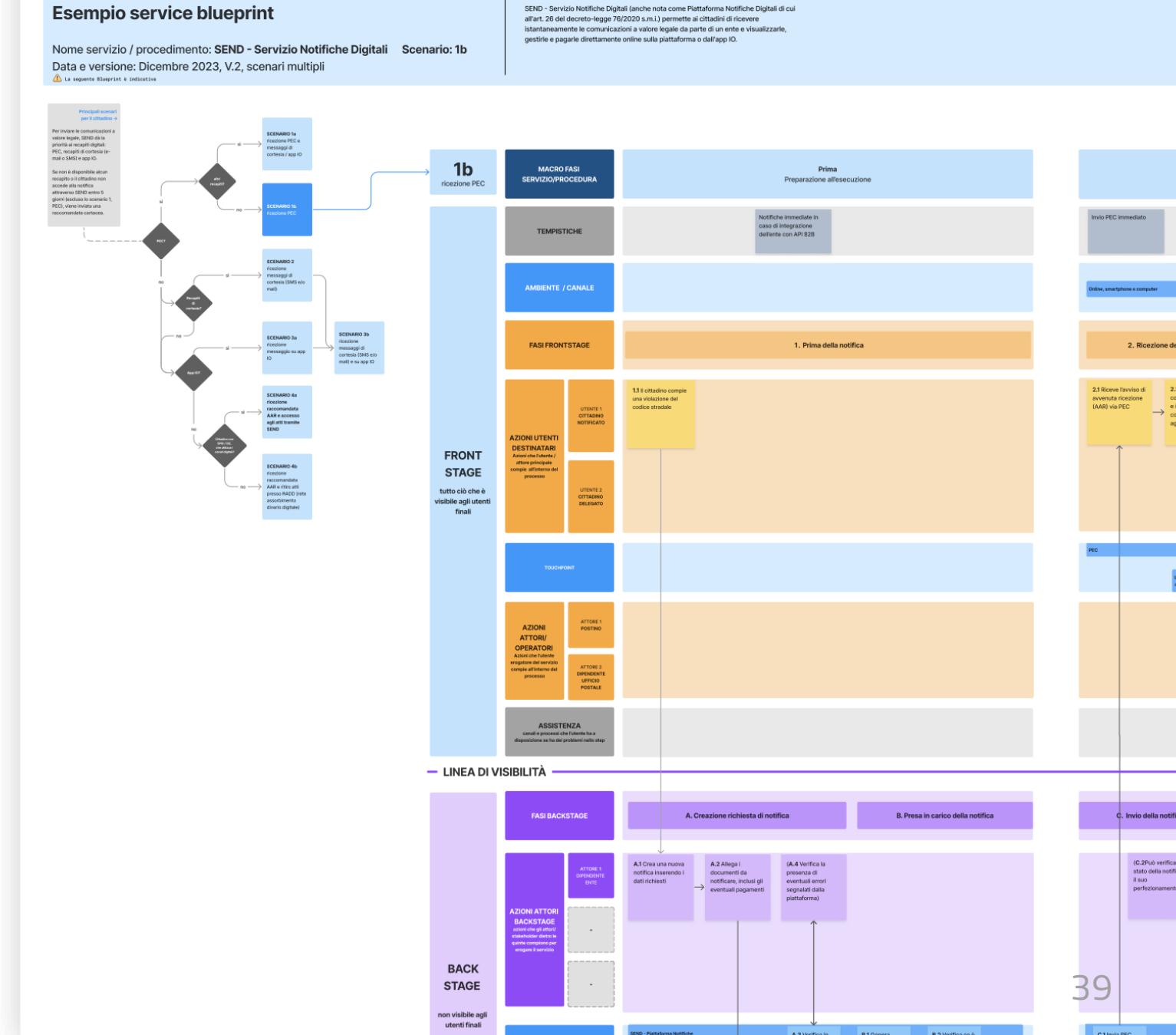
## 04 / Come progettare servizi pubblici digitali

# SERVIZI DIGITALI

## Approfondimento... flussi di servizio

### Vantaggi:

- Visione sistematica e coerenza complessiva dell'offerta per tutti
- Allineamento tra front office e back office
- Definizione dei touchpoint e delle funzionalità lungo il journey utente
- Interazioni tra attori e sistemi coinvolti



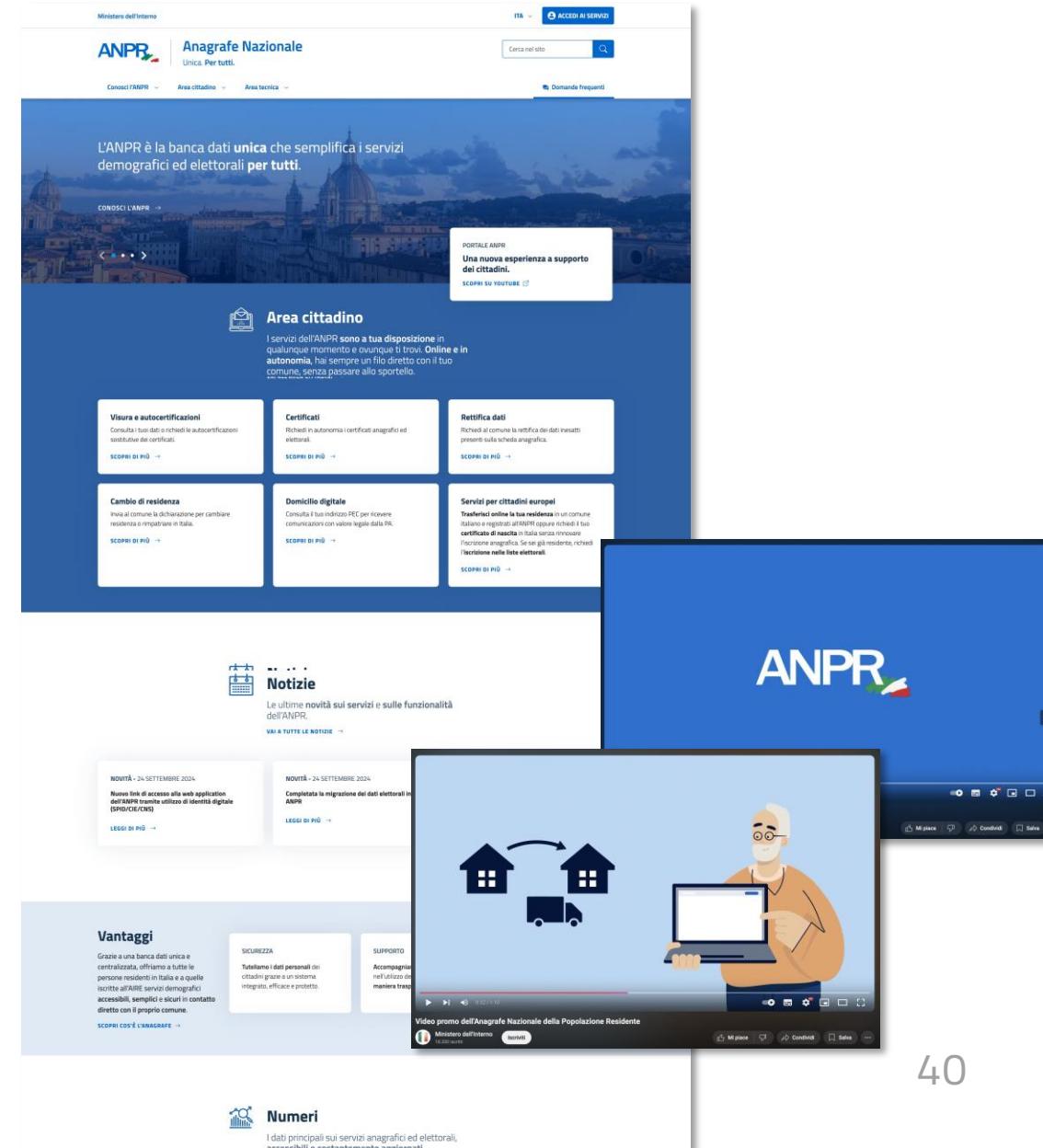
### SERVIZI DIGITALI

## Approfondimento... I touchpoint

Possono essere interfacce digitali, oggetti, artefatti visivi o persone e devono essere progettati in modo coordinato tra loro per garantire un'esperienza utente di qualità.

Requisiti da rispettare sono:

- Princìpi di progettazione per la PA
- Normativa



# I principi di progettazione per la PA\*



## User centricity

Servizi progettati coinvolgendo la cittadinanza e sulla base delle loro necessità



## Trasparenza

Processi e informazioni trasparenti, soprattutto in merito all'uso e alla gestione dei dati personali



## Accessibilità

Servizi facilmente utilizzabili da tutte le persone, a prescindere da caratteristiche, conoscenze, capacità o condizioni di disabilità, temporanee o meno



## Mobile first

Informazioni e servizi fruibili da tutti i dispositivi



## Once only

Interoperabilità con altri database per non richiedere a chi usa il servizio informazioni già in possesso della PA



## Open source

Soluzioni messe a disposizione della community e riutilizzabili dalle altre PA e loro fornitori

A cura di  
**Designers Italia**



Foto di Ju Guan su [unsplash.com](#)



Quest'opera, realizzata per il progetto [Designers Italia](#), è distribuita con Licenza [Creative Commons Attribuzione - Condividi allo stesso modo 4.0 Internazionale](#). Copyright (c) 2025 Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale. **Per rispettare i termini della licenza lascia questo testo/questa slide nella tua versione.**