

DESIGN PER IL SETTORE PUBBLICO

Trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione

Il ruolo del design

2024

Kit [Insegnare design per la PA](#)

Licenza [CC BY-SA 4.0](#)

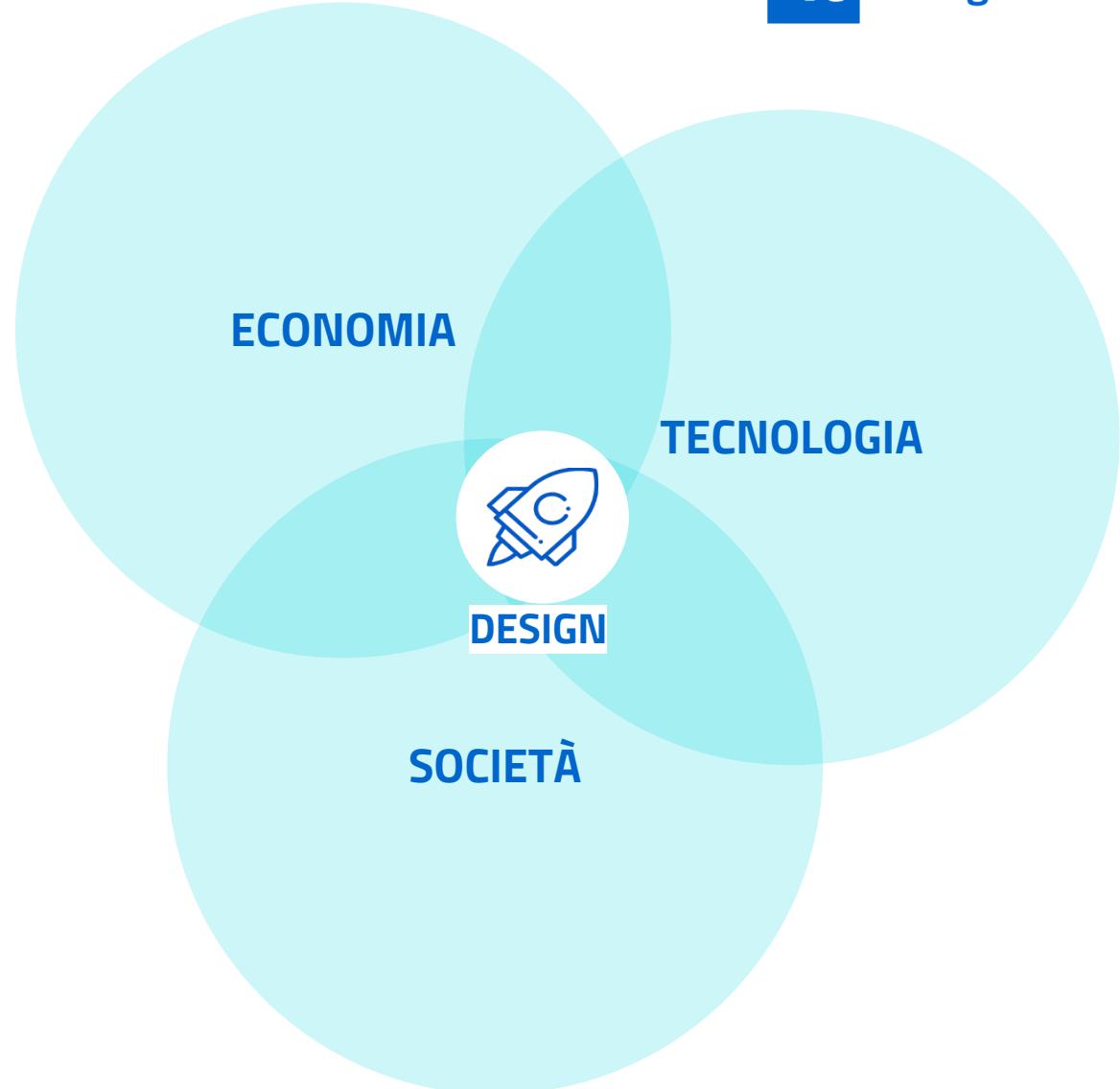
1

L'evoluzione della disciplina

Come il design è cambiato per servire
la società

Cosa fa il design?

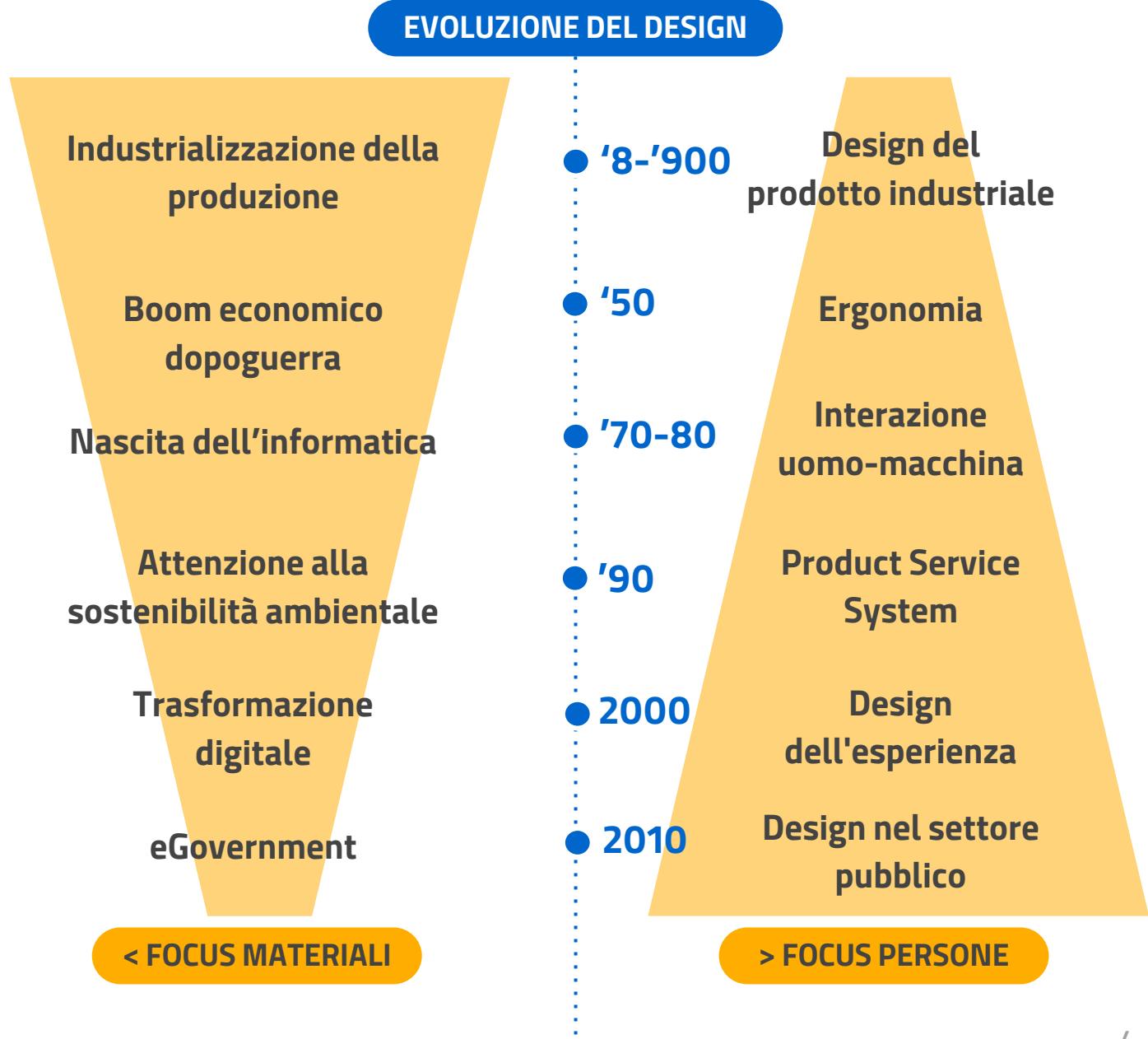
Crea un anello di congiunzione tra i diversi ambiti che influiscono su un determinato ecosistema: economia, tecnologia e società.



01 / L'evoluzione della disciplina

Diversi avvenimenti storici hanno portato ad un cambiamento del **ruolo e dell'oggetto** del design

Il cambiamento è stato verso una crescente attenzione alla dimensione dell'interazione umana non più con il singolo oggetto ma con sistemi fatti di persone, relazioni e oggetti, sia fisici che digitali.



'800 - '900 Industrializzazione della produzione

Design e produzione industriale
di prodotti disponibili per un
numero crescente di persone.



Foto di State Library of Queensland su jenikirbyhistory.getarchive.net

'50
**Boom economico
dopoguerra**

Nascita dell'ergonomia.

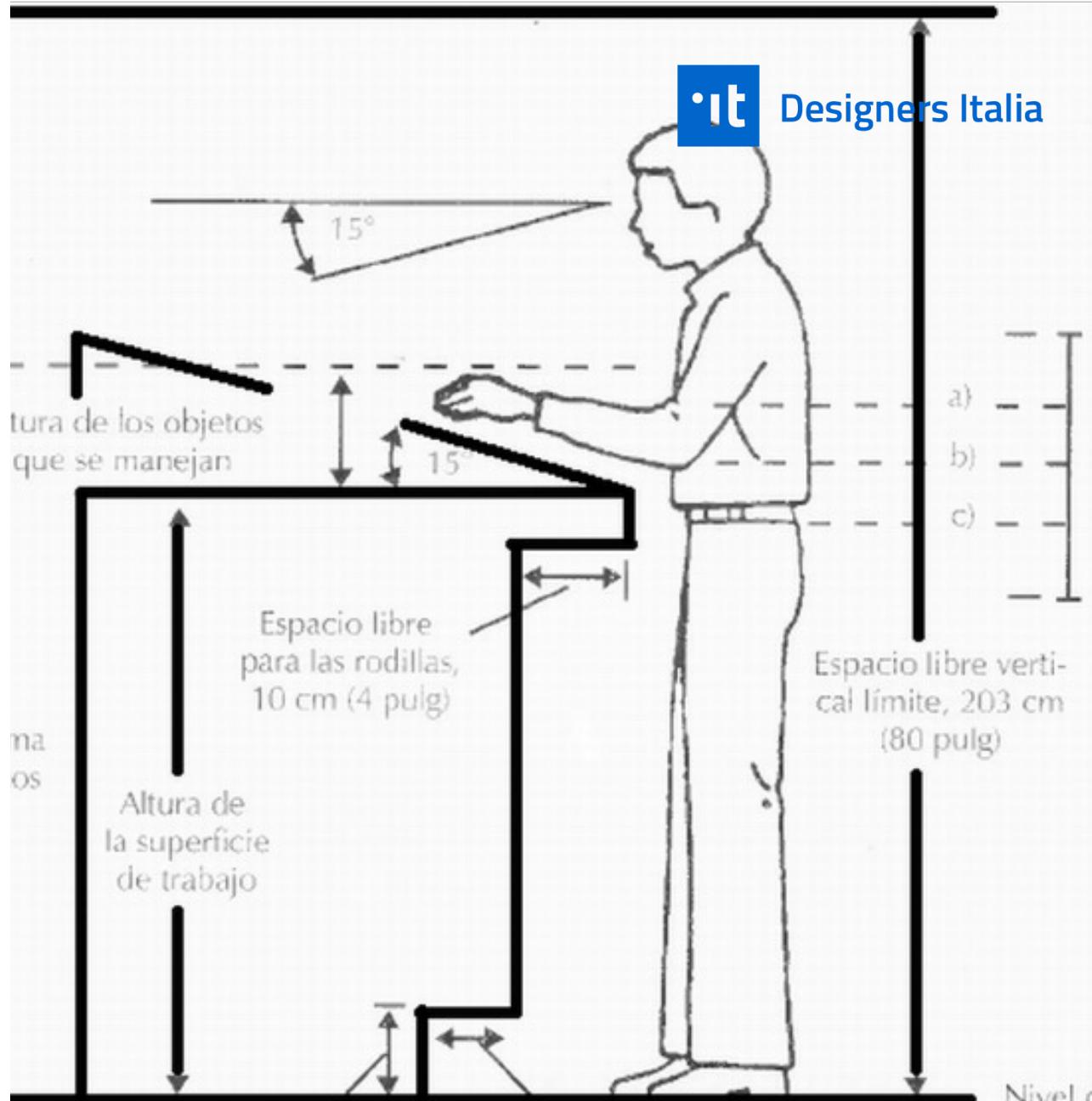


Foto di Romosquera su [Wikipedia](#)

'70–80
**Nascita
dell'informatica**

Progettazione delle prime interfacce per l'interazione umano-macchina.



Foto di Mark Mathosian su [Flickr](#)

01 / L'evoluzione della disciplina

'90

Attenzione alla sostenibilità ambientale

Transizione dalla progettazione di prodotti (possesso del bene) a sistemi di prodotto-servizio (fruizione di un servizio).



Immagine di jcrakow su [Flickr](#)

01 / L'evoluzione della disciplina

2000 **Trasformazione digitale**

Progettazione di componenti tangibili intangibili per un'esperienza utente multicanale e coerente.



Foto di [rawpixel.com](#)

01 / L'evoluzione della disciplina

2010
eGovernment

Progettazione di servizi digitali
erogati dalla Pubblica
Amministrazione alla
cittadinanza

Ministero dell'Interno ITA ▾ ACCEDE AI SERVIZI

ANPR Anagrafe Nazionale
Unica. Per tutti.

Cerca nel sito SEARCH

Conosci l'ANPR ▾ Area cittadino ▾ Area tecnica ▾ Domande frequenti

L'ANPR è la banca dati **unica** che semplifica i servizi anagrafici ed elettorali **per tutti**.

CONOSCI L'ANPR →

PORTALE ANPR
Una nuova esperienza a supporto dei cittadini.
SCOPRI SU YOUTUBE

Area cittadino
I servizi dell'ANPR sono a tua disposizione in qualunque momento e ovunque ti trovi. **Online e in autonomia**, hai sempre un filo diretto con il tuo comune, senza passare allo sportello.
VAI ALL'AREA CITTADINO →

Visura e autocertificazioni
Consulta i tuoi dati o richiedi le autocertificazioni sostitutive dei certificati.
[SCOPRI DI PIÙ →](#)

Certificati
Richiedi in autonomia i certificati anagrafici ed elettorali.
[SCOPRI DI PIÙ →](#)

Rettifica dati
Richiedi al comune la rettifica dei dati inesatti presenti sulla scheda anagrafica.
[SCOPRI DI PIÙ →](#)

Cambio di residenza
Invia al comune la dichiarazione per cambiare residenza o rimpatriare in Italia.
[SCOPRI DI PIÙ →](#)

Domicilio digitale
Consulta il tuo indirizzo PEC per ricevere comunicazioni con valore legale dalla PA.
[SCOPRI DI PIÙ →](#)

Servizi per cittadini europei
Puoi iscriverti all'anagrafe di un comune italiano e registrarti in ANPR oppure richiedere il tuo certificato di nascita in Italia senza rinnovare l'iscrizione.
[SCOPRI DI PIÙ →](#)

 Notizie

Il sito [ANPR Anagrafe Nazionale](#) VAI A TUTTE LE NOTIZIE →

10

02

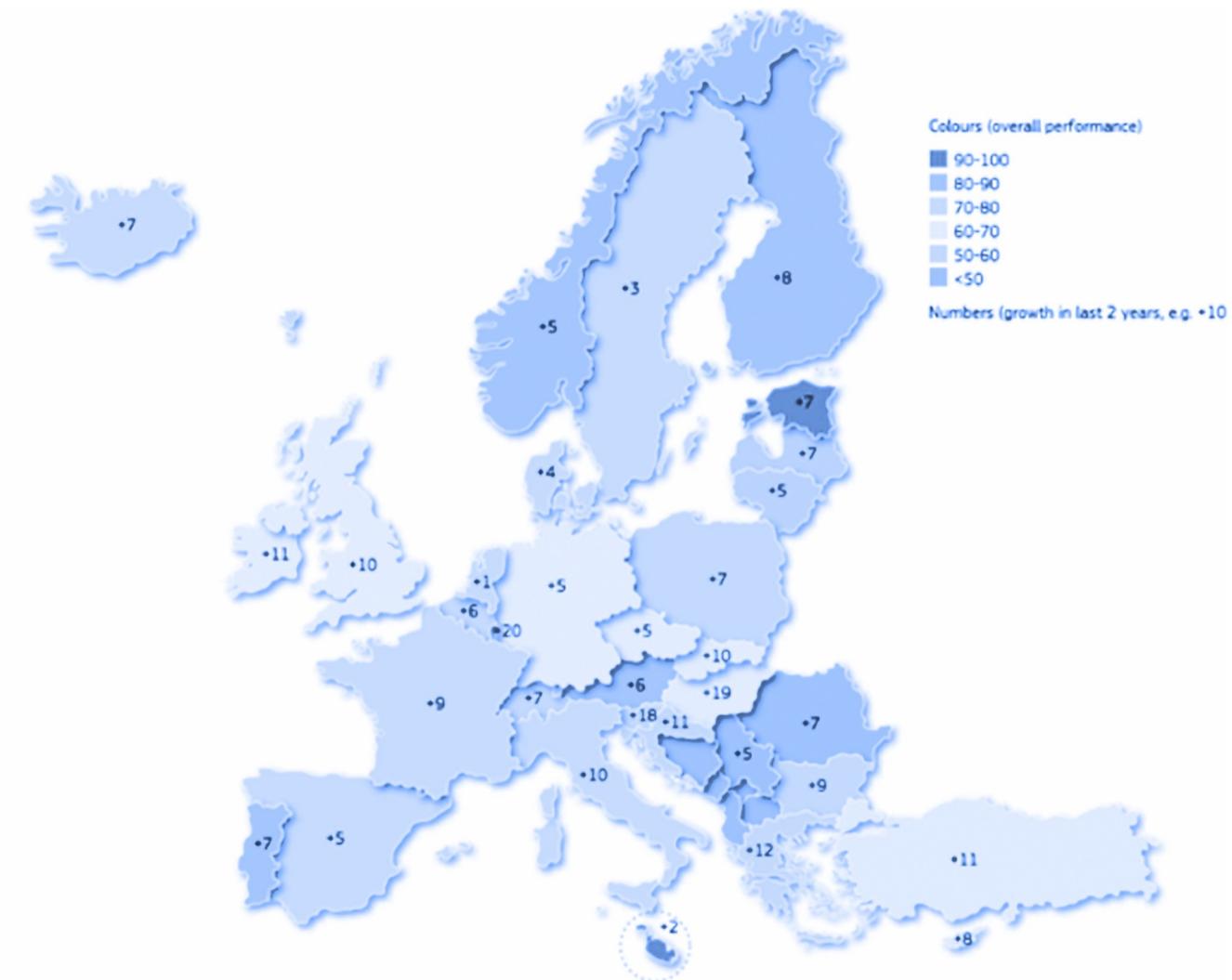
La trasformazione digitale della PA

Il contesto di riferimento

“

Per e-government si intende l'uso della tecnologia per migliorare l'erogazione e l'accesso ai servizi governativi a vantaggio di cittadinanza, imprese e operatori pubblici.

”



(Silcock, 2001)

02 / La trasformazione digitale della PA

Oggi in Italia l'offerta di servizi digitali erogati dalle PA è ancora disomogenea e frammentata, risultando così poco equa e debolmente inclusiva.



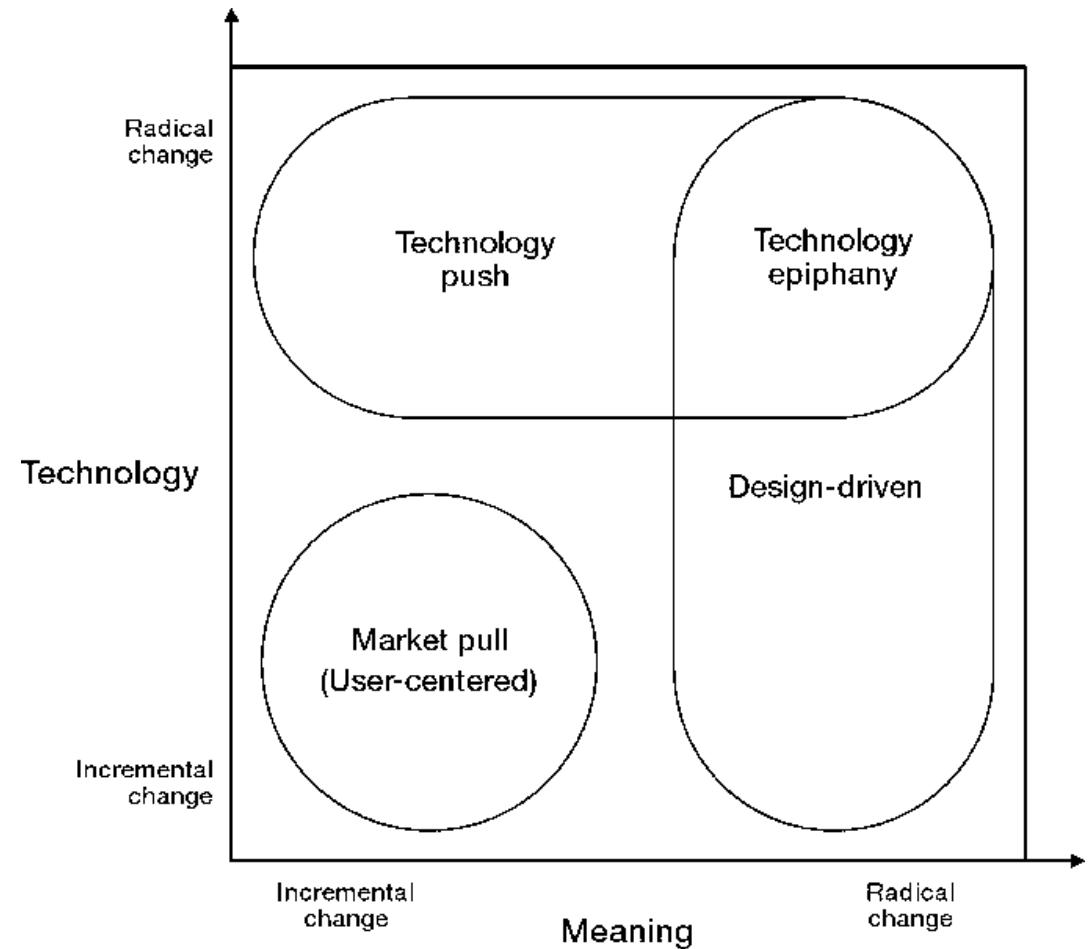
**Digitalizzazione
diverso da
Trasformazione digitale**

“

La vera innovazione è quella guidata dal design, per veicolare un vero e proprio cambiamento, non solo tecnologico, ma di significato, capace di avere un impatto sulla società.

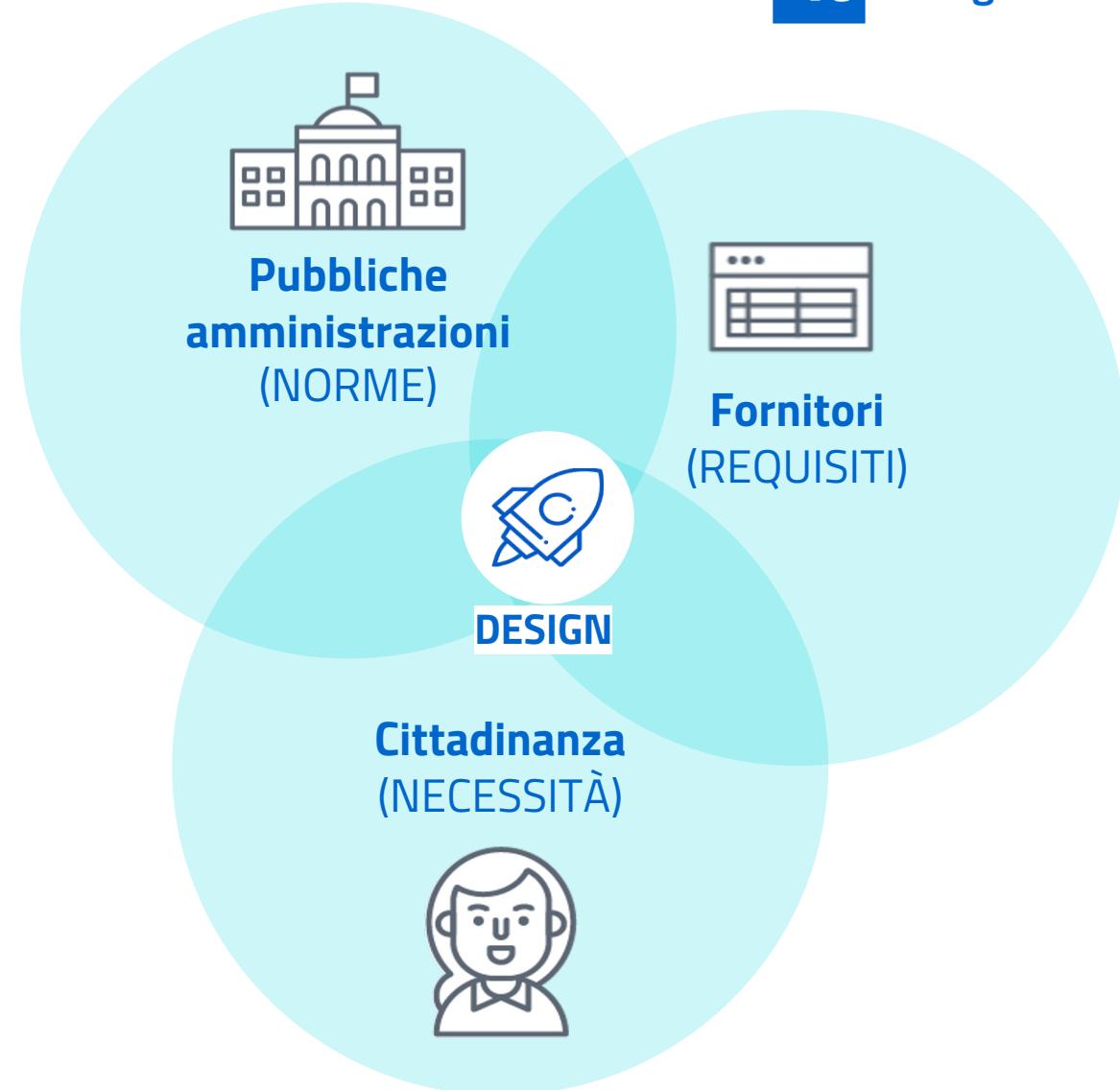
(Verganti, 2018)

”



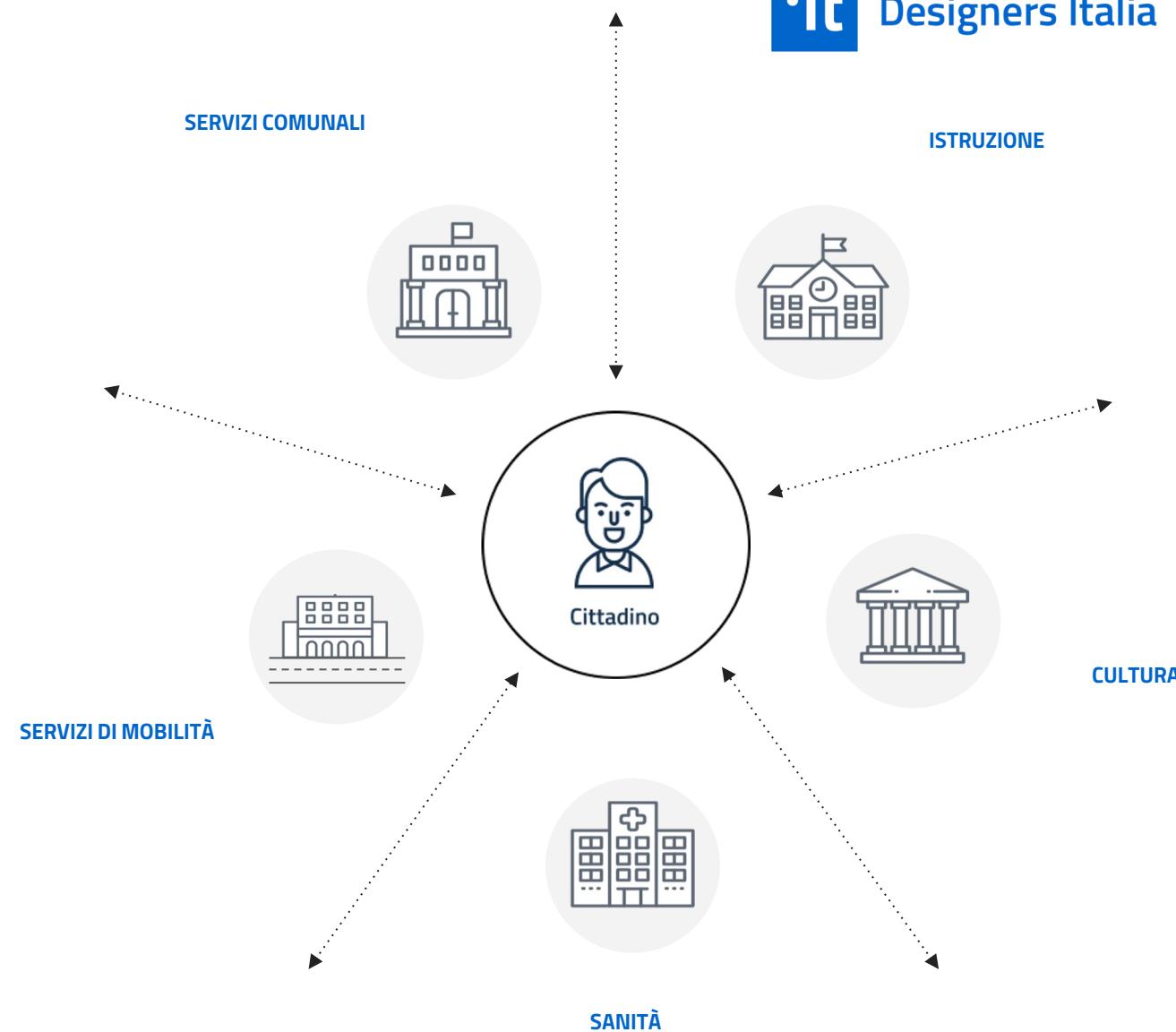
Design per il settore pubblico

La disciplina che permette di creare un anello di congiunzione tra i diversi ambiti che influiscono sulla complessità di un ecosistema fatto di pubbliche amministrazioni, fornitori e cittadinanza.



Ecosistemi di servizi pubblici: **ambiti civici**

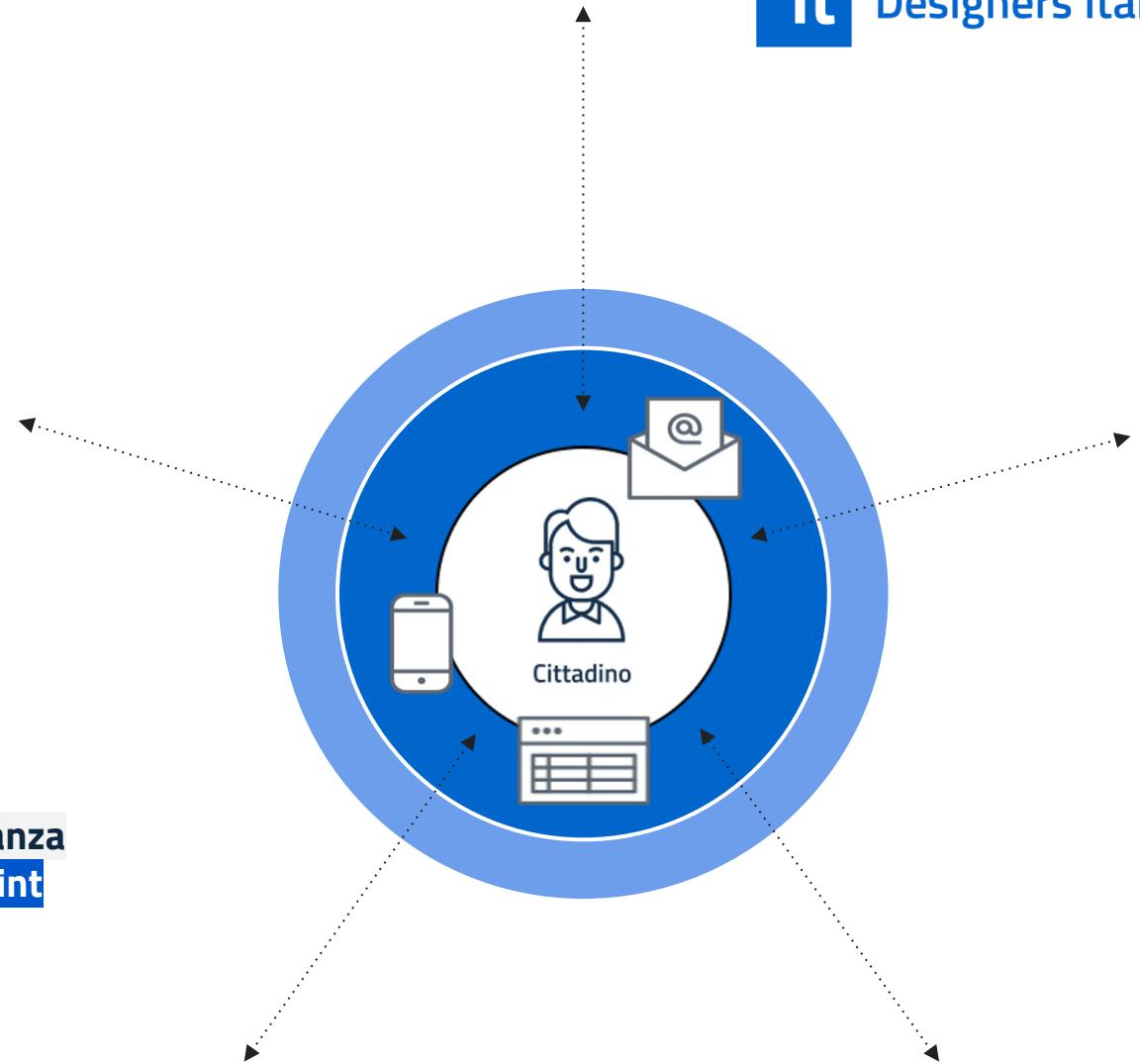
L'erogazione e fruizione di servizi alla cittadinanza si svolge attraverso ecosistemi complessi manifestandosi in diversi ambiti (istruzione, cultura, sanità, mobilità, servizi comunali) e attraverso diversi livelli di complessità.



Ecosistemi di servizi pubblici: **fruizione dei servizi**

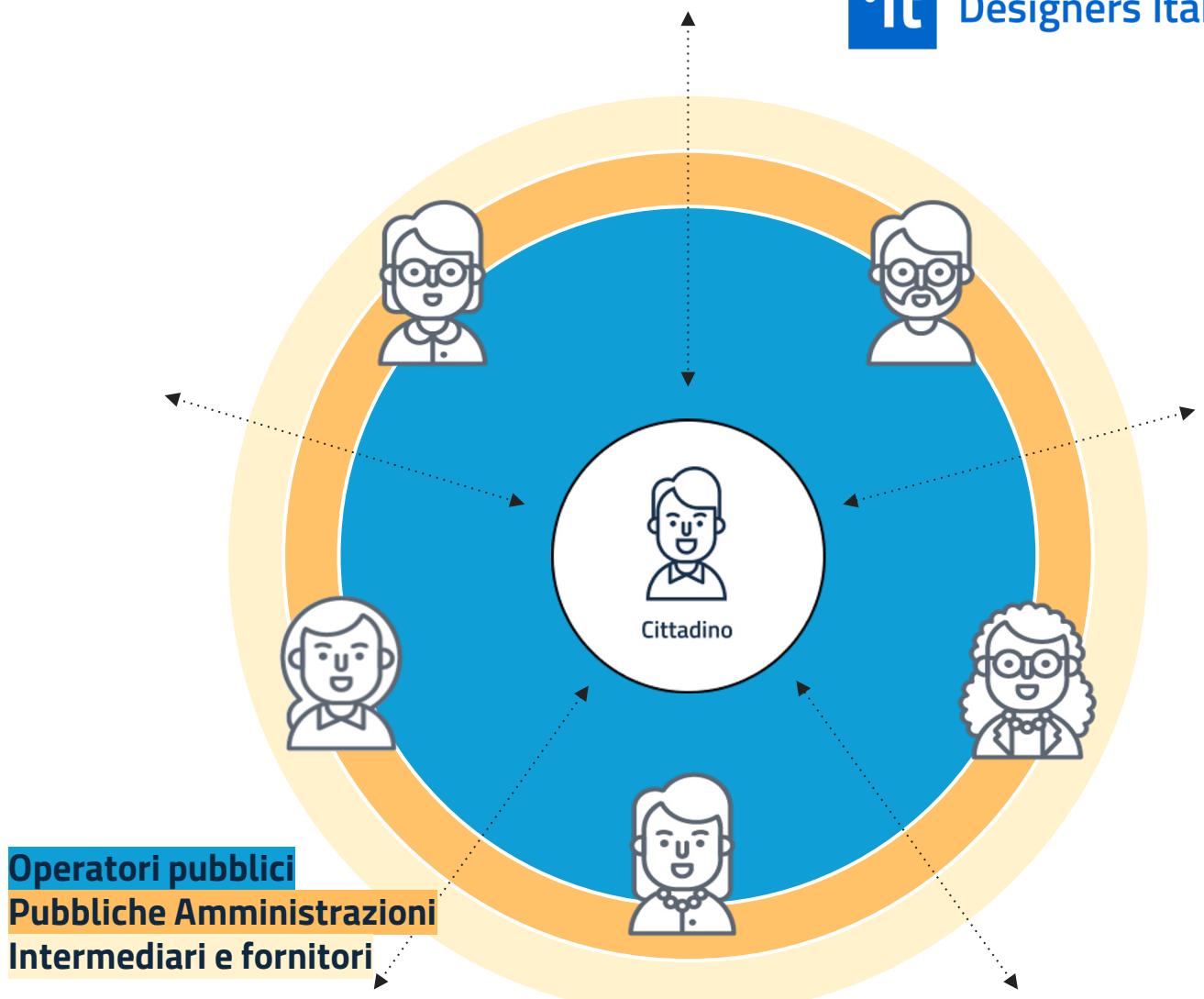
I servizi pubblici sono il punto cardine del rapporto tra cittadinanza e pubbliche amministrazioni e vengono fruiti tramite diversi punti di contatto (**touchpoint**).

Cittadinanza
Touchpoint
Servizi



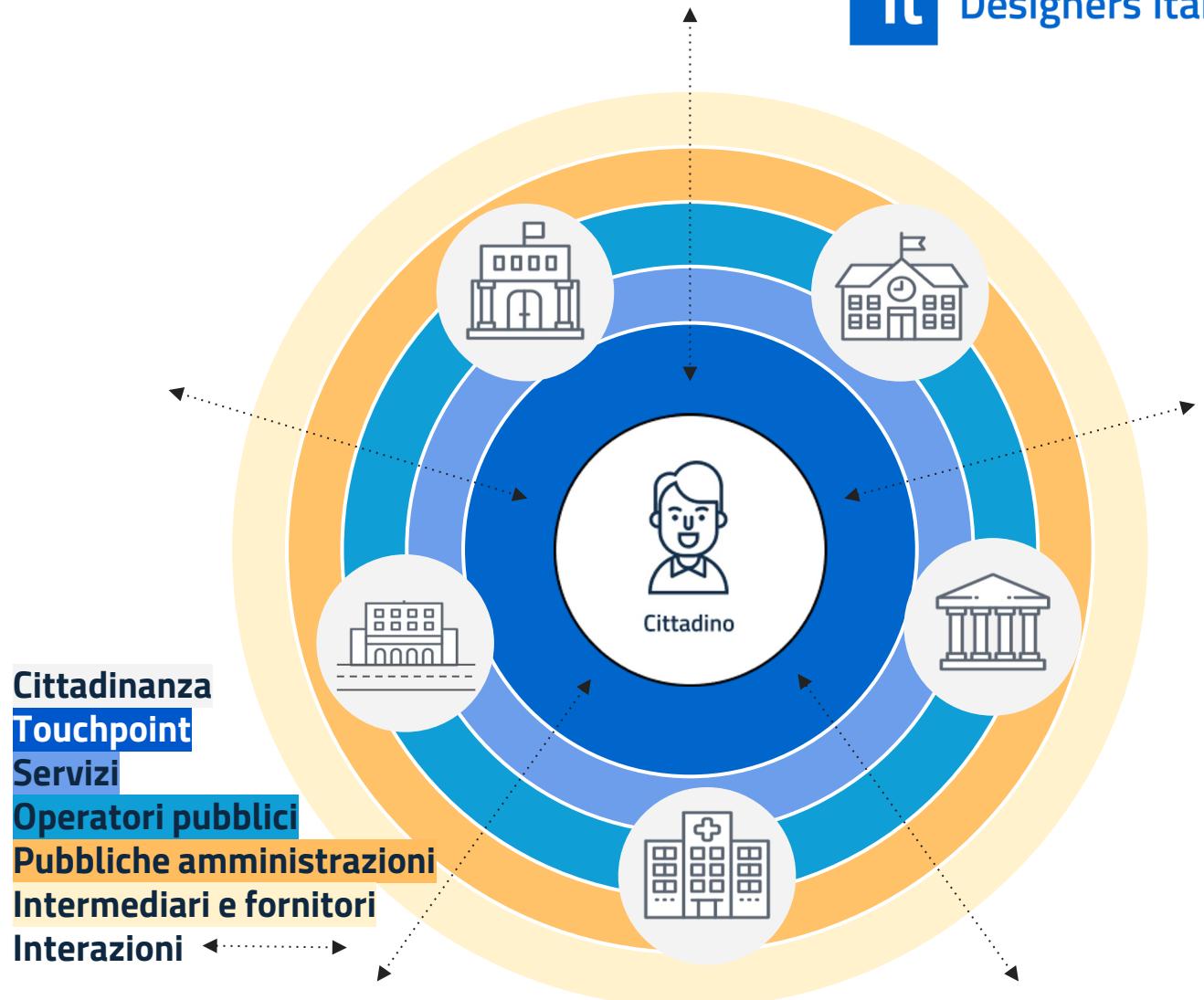
Ecosistemi di servizi pubblici: **erogazione dei servizi**

Le persone dipendenti nel settore pubblico rendono possibili l'erogazione del servizio e i procedimenti amministrativi. Sono coordinate dai rispettivi enti e supportate dai fornitori tecnologici.



Ecosistemi di servizi pubblici: visione d'insieme

Bisogna impegnarsi per creare una sinergia capace di superare l'attuale frammentazione e orchestrare l'esperienza delle persone in maniera armonica e concertata.

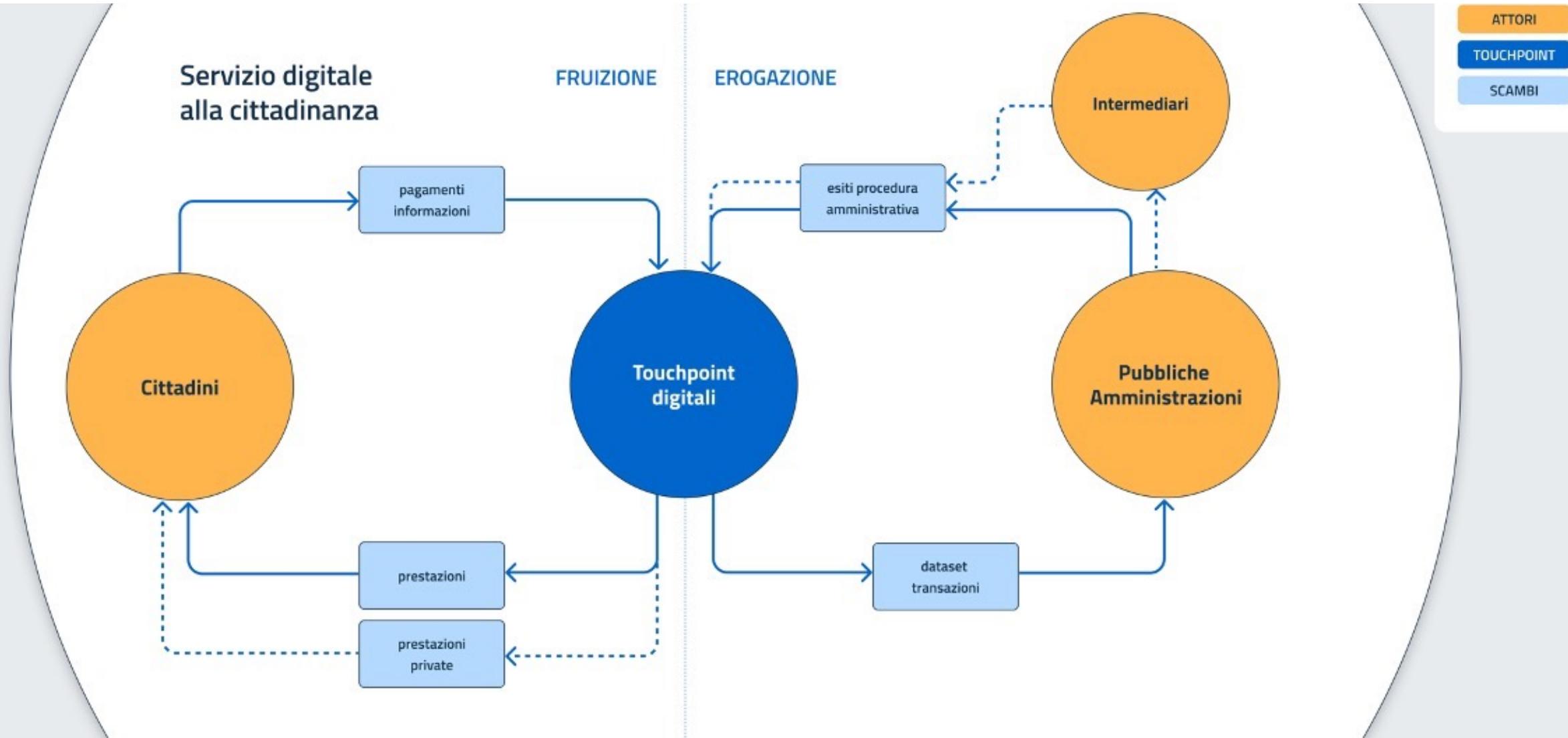


Mappa dell'ecosistema

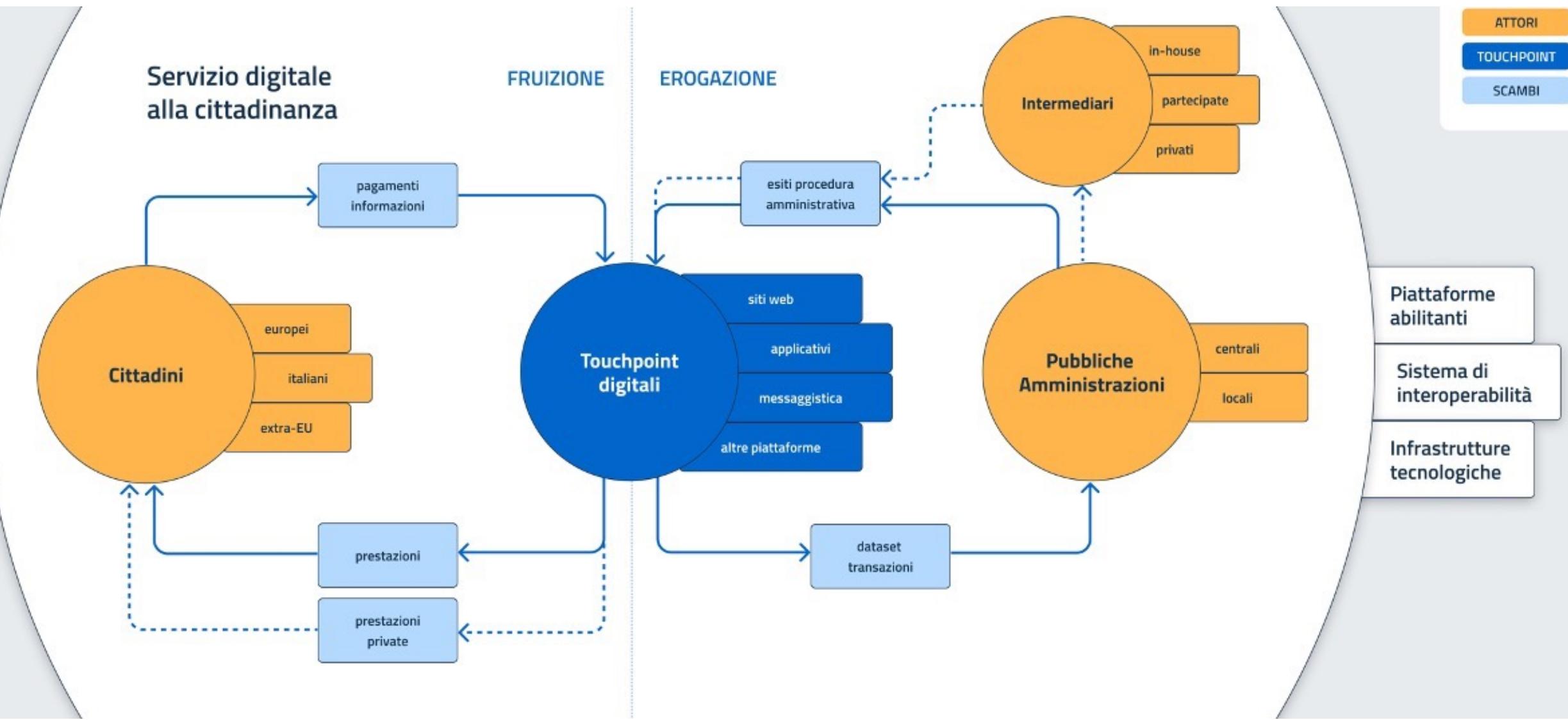
È uno schema di sintesi che include le principali relazioni tra utenti, attori e touchpoint di un servizio con la descrizione dei principali flussi di scambio e che distingue front-office e back-office.

Queste mappe aiutano a costruire una visione d'insieme utile a orientare la ricerca e identificare gli stakeholder da coinvolgere. Servono come primo presupposto per poi approfondire la comprensione del contesto e verificarlo attraverso le attività di ricerca.

Modello di ecosistema dei servizi pubblici digitali



Modello di ecosistema dei servizi pubblici digitali



03

Il ruolo del design per la PA

Il contributo del design nella
realizzazione di servizi pubblici digitali

Fino a pochi anni fa, non esistevano **designer** nella **Pubblica Amministrazione**

Dal 2016, il **Team per la Trasformazione Digitale** ha iniziato a impiegare diverse tipologie di designer per abilitare progetti di trasformazione digitale.

Nel 2021, nel **Dipartimento per la trasformazione digitale** lavoravano 7 designer; nel 2024 sono 22.

Competenze:

- Ricerca utente
- Service design
- Content design
- Interaction design (IxD)
- UX design (UX)
- Visualizzazione dati
- User Interface design (UI)
- Analisi dati e SEO
- Sviluppo front-end

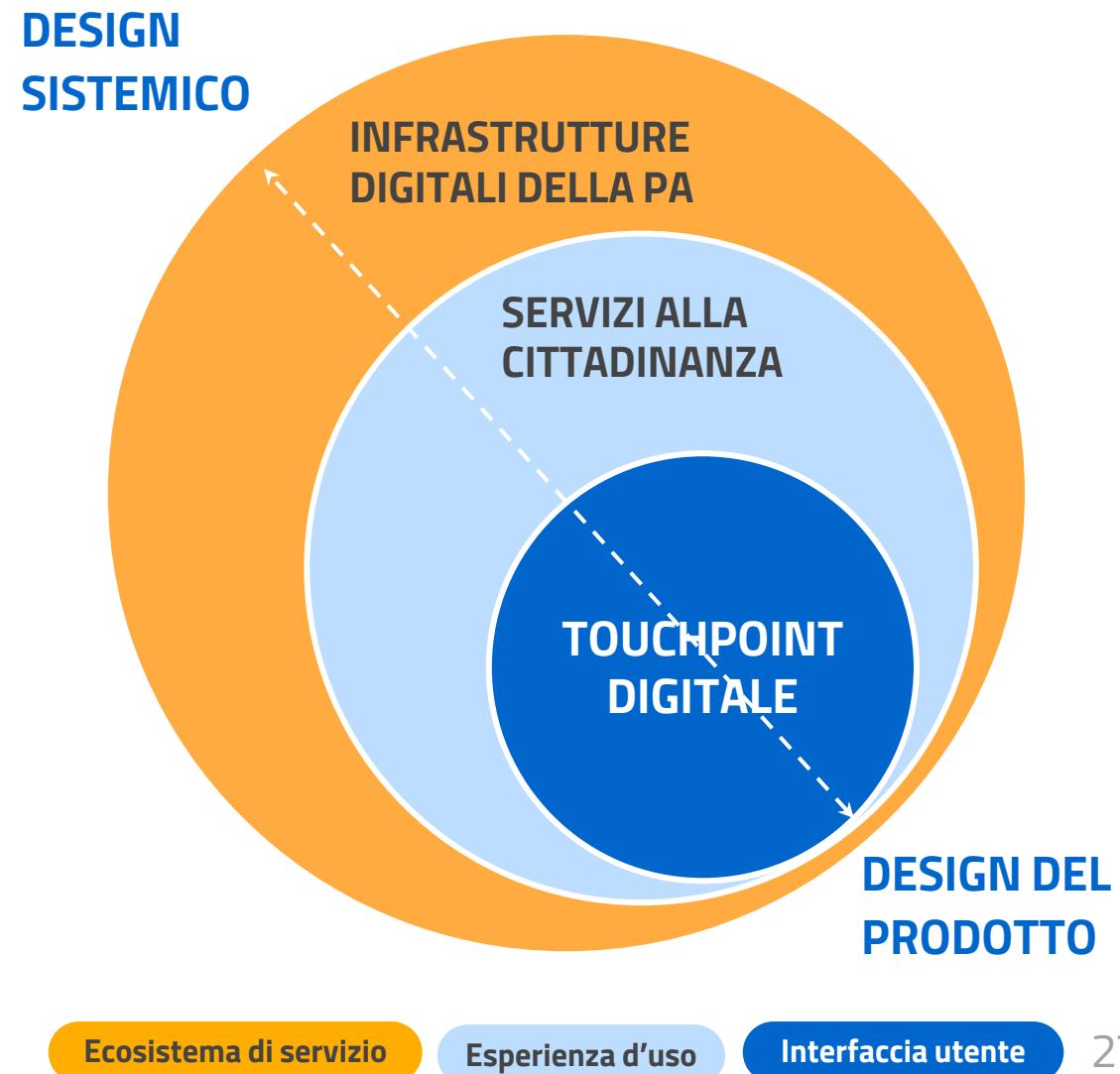
Comprendere il contesto per progettare soluzioni

Il design nel settore pubblico definisce come si svolge la relazione tra la cittadinanza e le organizzazioni.

Lo fa per comprendere le necessità di tutte le parti coinvolte, progettando soluzioni auspicabili ed effettivamente realizzabili.

Design nella PA: cosa si progetta?

Il design può essere applicato a diversi livelli di profondità (dall'ecosistema di servizio, all'esperienza d'uso, fino all'interfaccia utente) e svolgere attività diverse a seconda che si tratti di progettare le interazioni con i cittadini e la società civile (G2C-Government to Citizen); le imprese (G2B-Government to Business) o le altre amministrazioni (G2G-Government to Government).



Infrastruttura Cloud Italia

Dipartimento per la trasformazione digitale + Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale

Piano Developers Designers Forum Docs GitHub

Cloud Italia
Il Cloud della Pubblica Amministrazione

Strategia Abilitazione della PA Qualificazione per i fornitori Notizie Glossario Cloud Market

Novità PNRR Scopri come accedere ai fondi per la migrazione al cloud di Comuni e scuole [VAI AL SITO PA DIGITALE 2026](#)

LA STRATEGIA NAZIONALE DEL CLOUD PER LA PA

Realizziamo il sistema operativo del Paese

Definiamo la strategia per l'evoluzione tecnologica delle infrastrutture digitali della Pubblica Amministrazione e abilitiamo l'adozione del modello cloud computing per servizi pubblici più sicuri ed efficienti.



Il sito [Cloud Italia](#)



Sistema di Identità Digitale nazionale

Dipartimento per la Trasformazione Digitale

Identità Digitale
Accedi ai servizi online

Identità digitale Come funziona Vantaggi Kit di comunicazione

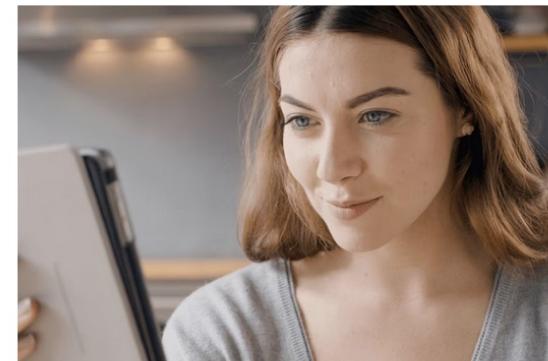
IDENTITÀ DIGITALE
SPID e CIE

Richiedi il Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID) o la Carta di Identità Elettronica (CIE). L'identità digitale in Italia

SCOPRI SPID SCOPRI CIE

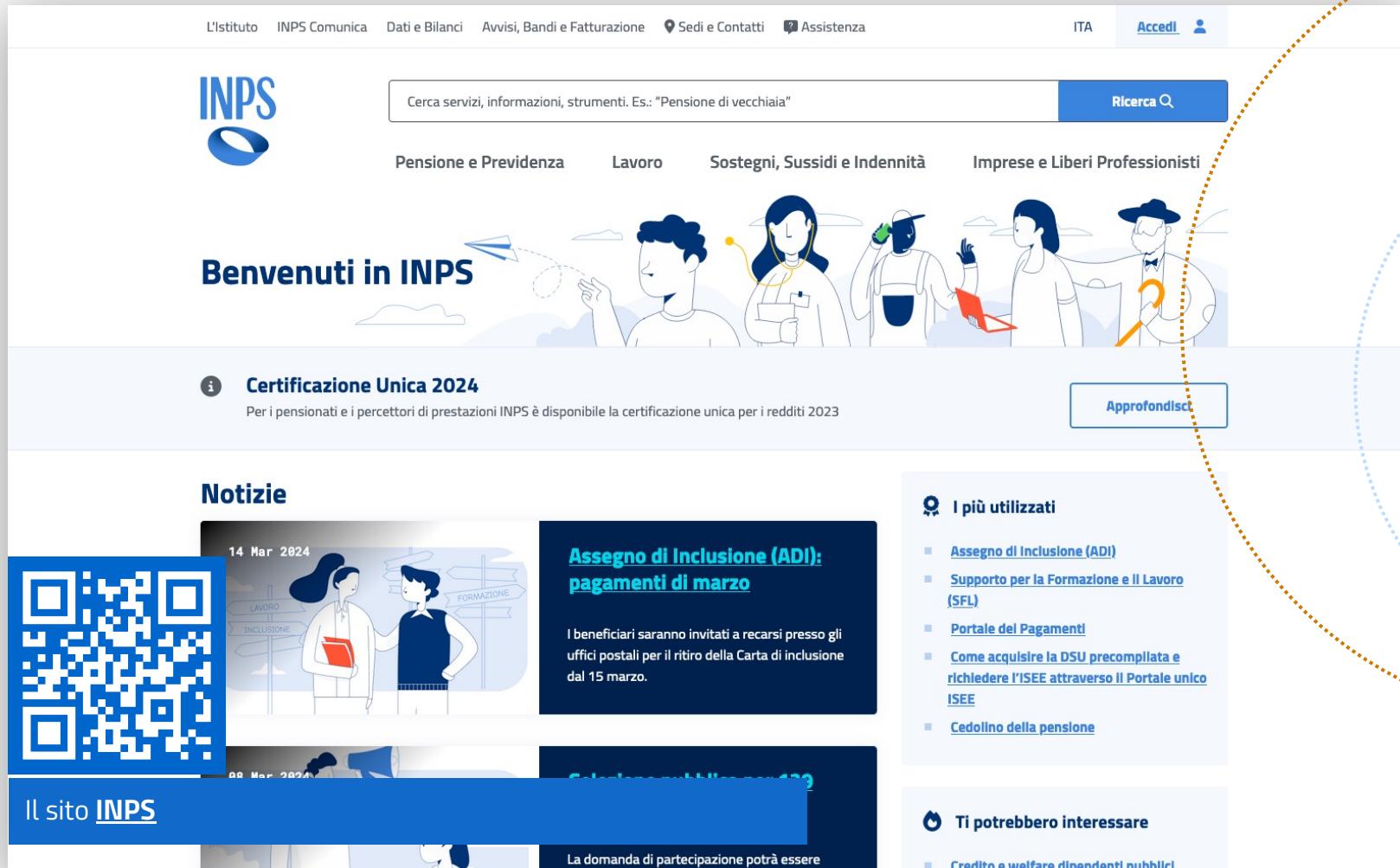


E FUNZIONA
Accesso semplice e sicuro
ai servizi digitali

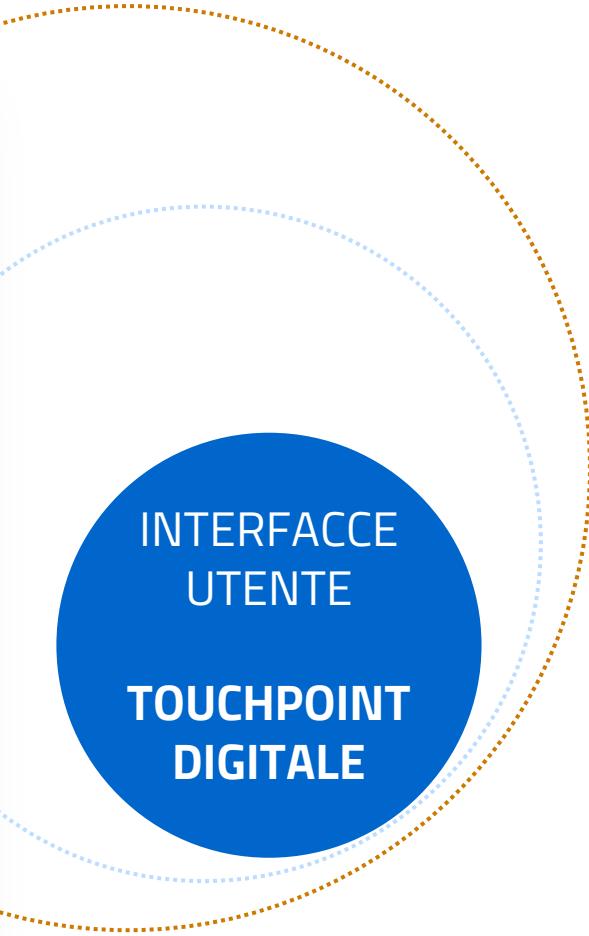


ESPERIENZA
D'USO
**SERVIZI ALLA
CITTADINANZA**

Portale dei servizi INPS

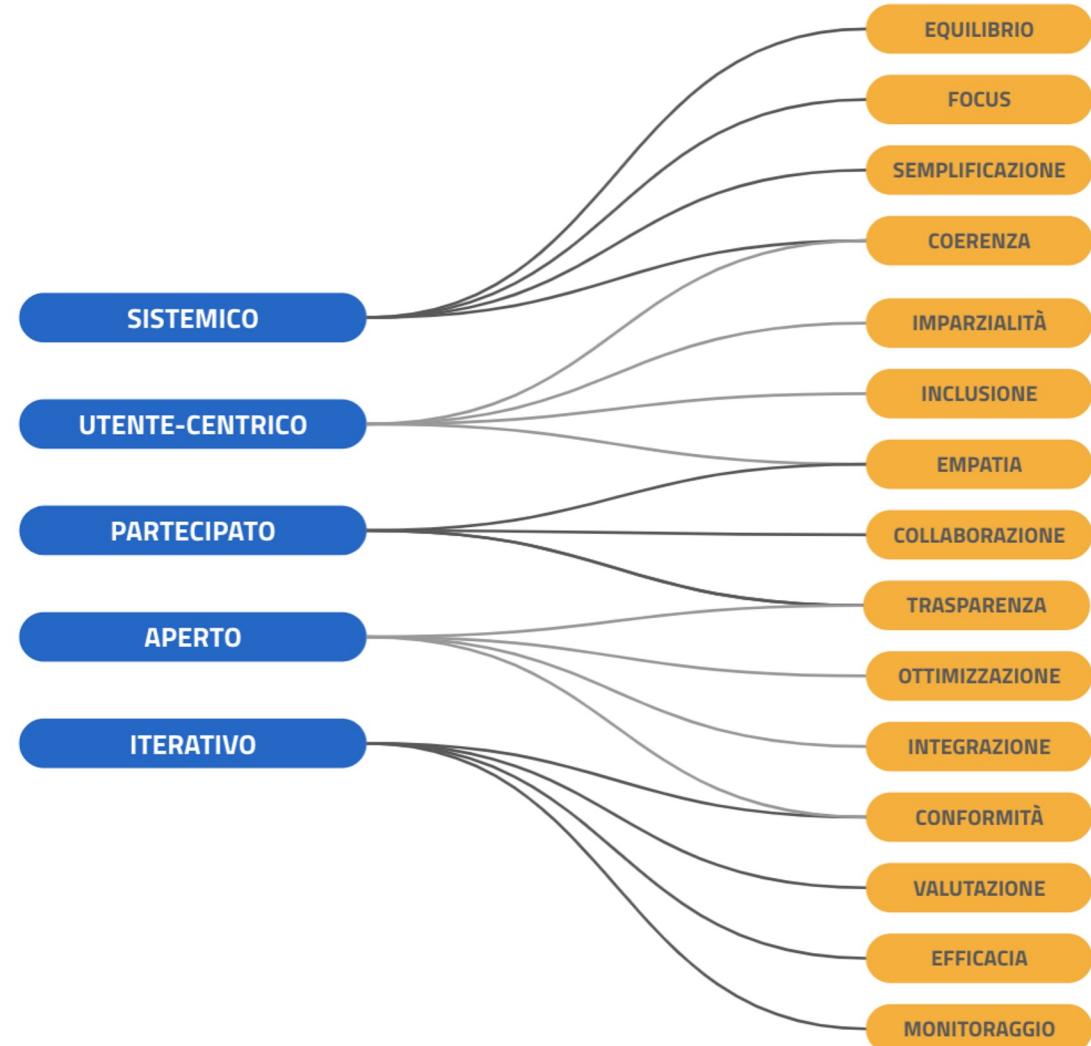


The screenshot shows the INPS service portal homepage. At the top, there's a navigation bar with links to 'L'Istituto', 'INPS Comunica', 'Dati e Bilanci', 'Avvisi, Bandi e Fatturazione', 'Sedi e Contatti', 'Assistenza', 'ITA', 'Accedi', and a user icon. Below the navigation is the INPS logo and a search bar with placeholder text 'Cerca servizi, informazioni, strumenti. Es.: "Pensione di vecchiaia"'. To the right of the search bar is a 'Ricerca' button with a magnifying glass icon. Below the search bar are four main service categories: 'Pensione e Previdenza', 'Lavoro', 'Sostegni, Sussidi e Indennità', and 'Imprese e Liberi Professionisti'. Each category has a corresponding illustration. Below these categories is a section titled 'Benvenuti in INPS' featuring a group of diverse people. To the right of this section is a blue button labeled 'Approfondisci'. Further down the page, there's a 'Notizie' section with a QR code, a news item about the 'Assegno di Inclusione (ADI): pagamenti di marzo', and a link to 'Il sito INPS'. On the right side of the page, there's a sidebar with sections for 'I più utilizzati' (including links to 'Assegno di Inclusione (ADI)', 'Supporto per la Formazione e il Lavoro (SFL)', 'Portale dei Pagamenti', 'Come acquisire la DSU precompilata e richiedere l'ISEE attraverso Il Portale unico ISEE', and 'Cedolino della pensione') and 'Ti potrebbero interessare' (including a link to 'Credito e welfare dipendenti pubblici').



L'approccio di design per la PA

Persegue i valori della progettazione virtuosa e consente di affrontare al meglio il processo sotto diversi punti di vista: quello delle persone, delle procedure e della tecnologia, mirando a trovare la soluzione ottimale, per la cittadinanza, le pubbliche amministrazioni, e i fornitori tecnologici.



SISTEMICO

Comprendere e progettare le interazioni tra i diversi attori ed elementi coinvolti nell'erogazione e fruizione del servizio nel complesso, per assicurare coerenza, armonia, integrazione e ottimizzazione degli scambi tra cittadinanza, processi, norme e risorse.

UTENTE-CENTRICO

Investigare i comportamenti, le necessità, e aspettative di chi usa il servizio, siano essi cittadinanza o dipendenti pubblici, per realizzare servizi e interfacce accessibili e usabili che consentono un'esperienza d'uso semplice per tutte le persone.

PARTECIPATO

Coinvolgere individui con diversi patrimoni professionali o culturali (background), competenze e ruoli nel processo progettuale, facilitando l'esplorazione di soluzioni relative a sistemi, servizi, norme e interfacce insieme alle persone che ne verranno influenzate, in qualità di erogatori o fruitori.

APERTO

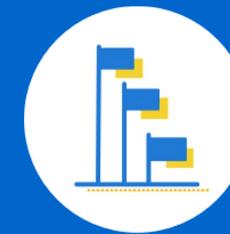
Riutilizzare risorse esistenti, sfruttando le buone pratiche, e poi mettere a disposizione degli altri enti informazioni sul processo e risultati ottenuti, condividendo le migliorie apportate. **Per non reinventare la ruota ogni volta** e investire le risorse sulla produzione ad-hoc solo quando davvero necessario.

ITERATIVO

Seguire un processo ciclico di pianificazione, analisi, definizione, sviluppo e test delle soluzioni, in ottica di miglioramento continuo di un servizio o prodotto digitale, utilizzando strumenti per valutare le soluzioni proposte e misurare i risultati nel tempo.

I principi di progettazione per la Pubblica Amministrazione*

- **User centricity**
- **Trasparenza**
- **Accessibilità**
- **Mobile first**
- **Once only**
- **Open source**



Linee guida di design per i siti internet e i servizi digitali della PA

Regole tecniche da rispettare in ogni fornitura di siti e servizi digitali per la Pubblica Amministrazione, ai sensi dell'art. 53, comma 1 ter - Siti internet delle pubbliche amministrazioni del Codice dell'Amministrazione Digitale.

* dal [Codice dell'amministrazione digitale \(CAD\)](#)

I princìpi di progettazione per la PA



User centricity

Servizi progettati coinvolgendo la cittadinanza e sulla base delle loro necessità



Trasparenza

Processi e informazioni trasparenti, soprattutto in merito all'uso e alla gestione dei dati personali



Accessibilità

Servizi facilmente utilizzabili da tutte le persone, a prescindere da caratteristiche, conoscenze, capacità o condizioni di disabilità, temporanee o meno



Mobile first

Informazioni e servizi fruibili da tutti i dispositivi



Once only

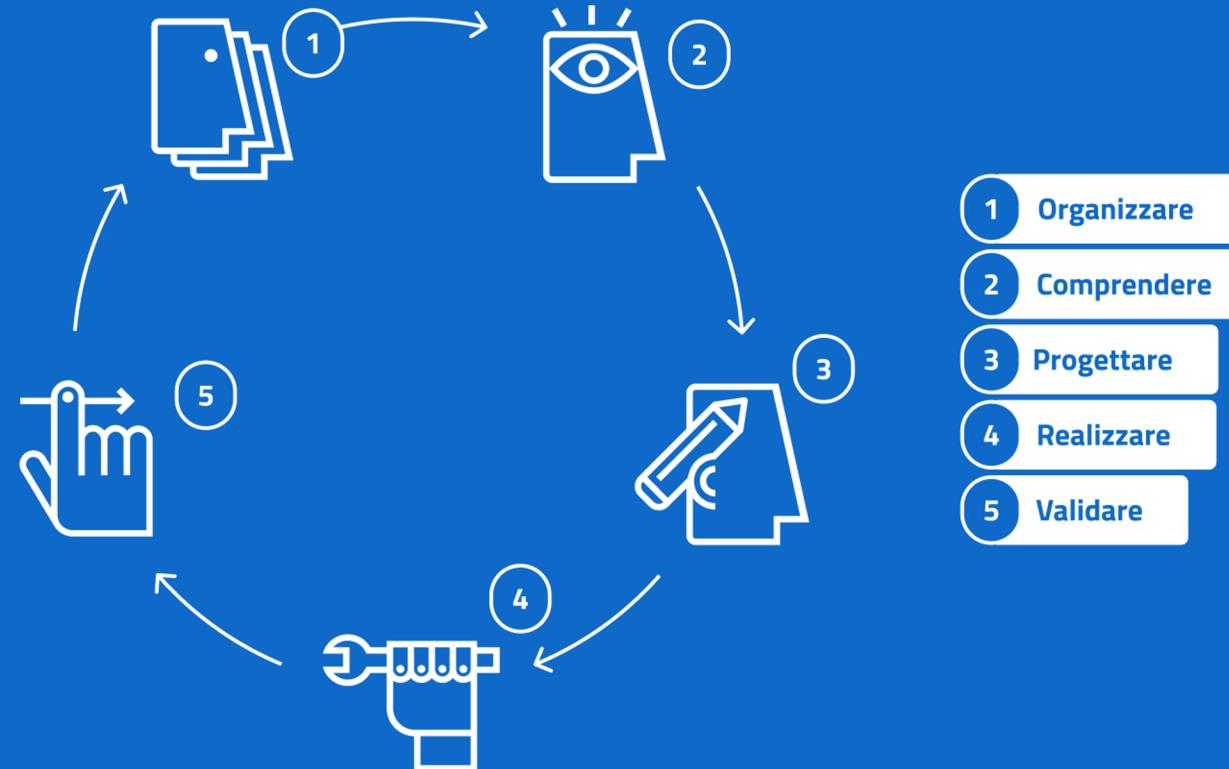
Interoperabilità con altri database per non richiedere a chi usa il servizio informazioni già in possesso della PA



Open source

Soluzioni messe a disposizione della community e riutilizzabili dalle altre PA e loro fornitori

Il processo progettuale su
designers.italia.it



- 1 Organizzare
- 2 Comprendere
- 3 Progettare
- 4 Realizzare
- 5 Validare

Come progettare un servizio

5 macro-fasi di riferimento per impostare il progetto, capire quali sono le attività da svolgere e le competenze da applicare e pianificare come farlo nell'ordine ottimale.

Le 5 fasi:

1. Organizzare
2. Comprendere
3. Progettare
4. Realizzare
5. Validare

Il sito designers Italia



The screenshot shows the main landing page of the Designers Italia website. At the top, there's a navigation bar with links for 'Progetto', 'Norme e riferimenti', 'Modelli', 'Design system', 'Risorse per progettare', and 'Community'. Below the navigation, a large call-to-action section features the text 'Partecipa alla trasformazione digitale del Paese' and a subtext explaining that Designers Italia provides knowledge and tools to create digital services for the Public Administration. A blue button labeled 'Scopri il progetto' is at the bottom. The background of this section has a blue and yellow abstract graphic with a hand icon pointing towards it.



This screenshot shows a mobile or tablet view of the same website. The layout is similar to the desktop version, with the main headline 'Partecipa alla trasformazione digitale del Paese' and its descriptive text. A blue 'Scopri il progetto' button is visible at the bottom. The background graphic with the hand icon is also present.



Riferimenti

- [EGovernment benchmark 2023](#)
- [Codice dell'amministrazione digitale](#)
- [Linee guida di design per i siti internet e i servizi digitali della Pubblica Amministrazione](#)
- [Manuale operativo di design](#)
- [Linee Guida su acquisizione e riuso di software per le pubbliche amministrazioni](#)
- [Linee guida accessibilità per i contenuti web](#)

A cura di
Designers Italia



Foto di Ju Guan su unsplash.com



Quest'opera, realizzata per il progetto [Designers Italia](#), è distribuita con Licenza [Creative Commons Attribuzione - Condividi allo stesso modo 4.0 Internazionale](#). Copyright (c) 2024 Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la trasformazione digitale. **Per rispettare i termini della licenza lascia questo testo/questa slide nella tua versione.**