



MINISTÉRIO DA DEFESA

COMANDO DA AERONÁUTICA

GABINETE DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA

DIRETORIA DE ENSINO DA AERONÁUTICA

## **RELATÓRIO FINAL**

Atividades de Prevenção e Combate ao Assédio no âmbito do COMAER

**Data:** 31 de julho de 2025

**Local:** Centro de Instrução e Adaptação da Aeronáutica - CIAAR/MG

**Responsável pela execução da missão:**

Cap QOAP SJU Tamires Maria Batista Andrade - Chefe da Seção de Assuntos Jurídicos do Gabinete do Comandante da Aeronáutica.

### **1. Introdução**

Este relatório tem por finalidade apresentar à Diretoria de Ensino da Aeronáutica (DIRENS), os resultados da atividade realizada no Centro de Instrução e Adaptação da Aeronáutica (CIAAR), em 31 de julho de 2025, com foco na prevenção e combate ao assédio no âmbito do Comando da Aeronáutica.

As ações desenvolvidas estão em conformidade com a ICA 30-13 – Procedimentos para a Prevenção e Enfrentamento ao Assédio no COMAER, publicada em 2024, que estabelecem diretrizes e medidas para promoção de um ambiente institucional saudável, pautado no respeito, na dignidade e na disciplina.

## **2. Objetivos**

- Conscientização e orientação do efetivo e do corpo discente quanto à importância de identificar, prevenir e enfrentar práticas de assédio em todas as suas formas;
- Fortalecimento da cultura organizacional, pautada no respeito, na disciplina e na valorização da dignidade humana, em alinhamento com as diretrizes do COMAER;
- Atendimento às normativas institucionais vigentes, especialmente a ICA 30-13, que determina a execução de ações educativas permanentes sobre o tema; e
- Promoção de um ambiente saudável, seguro e inclusivo, essencial para o bem-estar e o pleno desenvolvimento profissional e acadêmico dos militares.

## **3. Programação Executada**

- **Para os Alunos** - Palestra: Procedimentos para a Prevenção e Enfrentamento ao Assédio no âmbito do COMAER - 07h55min às 09h35min (1h40min).
- **Para o Efetivo** - Palestra: Procedimentos para a Prevenção e Enfrentamento ao Assédio no âmbito do COMAER- 15h00 às 16h00 (1h).

## **4. Participação**

A atividade contou com a participação da CAP QOAP SJU **Tamires** como palestrante sobre o tema de prevenção e enfrentamento ao assédio, atividade solicitada por meio do Ofícios nº 83/SDIM/2952, de 02 jun. 2025 e nº 114/SDIM/3875, de 11 jun. de 2025, autorizada pelo 2º Despacho nº 12/AAJ-SAJ/5995, de 11 de jun.2025, em virtude da expertise que a militar possui sobre o tema, conforme seu currículo acadêmico. Importante registrar que a abordagem realizada nas palestras foi diferente para os alunos e para o efetivo. Foram confeccionadas duas palestras para o CIAAR, uma para cada público-alvo.

## **5. Resultados**

A palestra foi construída de forma a atender as características do Centro de Instrução e Adaptação da Aeronáutica (CIAAR), atentando-se para o público alvo (efetivo e alunos), com objetivo de alcançar o entendimento de todos. Para tanto, antes da realização das palestras, foi realizado contato prévio com o Presidente da CPCD do CIAAR, Ten Cel QOAV Daniel Carlos **Soares** e com os demais membros do efetivo do CIAAR: Major QOECOM **Joerbet** Moraes

Ferreira e a 1S QSS **Tatiane** de Souza Lopes Atanázio, que deram todo o apoio fático necessário para a execução da palestra.

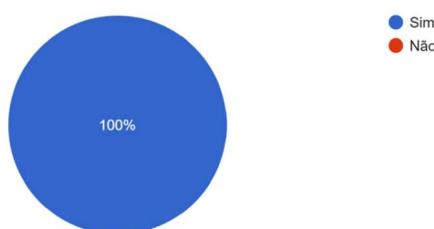
- Disseminação ampla dos procedimentos previstos na ICA 30-13 entre efetivo e alunos;
- Sensibilização sobre a importância da prevenção, denúncia e enfrentamento ao assédio;
- Valorização do papel da mulher na instituição, com fortalecimento do engajamento em atividades de reflexão e apoio mútuo;
- Reforço da política de tolerância zero ao assédio no âmbito do COMAER;
- Consolidação da EEAR como parte ativa do esforço institucional de combate a práticas que comprometam a dignidade humana;
- Apoio às dúvidas do efetivo e do corpo de alunos; e
- Assessoramento aos membros da Comissão de Prevenção e Combate ao Assédio (CPCA) do CIAAR quanto ao procedimento de acolhimento da vítima, sigilo das notificações e dúvidas quantos aos procedimentos administrativos de apuração.

Importante destacar que em ambas as apresentações, tanto pela manhã, quanto pela noite, a militar palestrante foi procurada por diversas pessoas do efetivo para dúvidas e orientações sobre o tema. Pode-se afirmar que houve um ótimo engajamento dos militares do CIAAR com a palestrante durante todo o período disponível na referida Organização Militar.

Após término da missão, foram feitos pelo CIAAR dois questionários sobre as palestras ministradas pela militar responsável: um respondido pelos alunos do curso C3E2, palestra da manhã, e outro, por militares do efetivo do CIAAR, palestra ministrada no período da tarde.

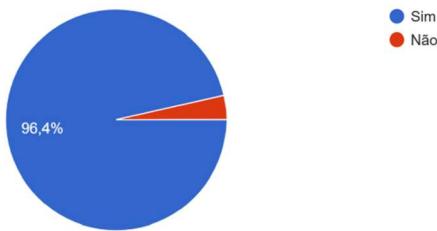
- **QUESTIONÁRIO RESPONDIDO PELOS ALUNOS**

3. A palestra cumpriu as suas expectativas?  
28 respostas



4. O assunto ministrado na palestra era de seu interesse?

28 respostas



7. Você tem outros comentários ou sugestões de temas para nos ajudar a

aprimorar as palestras futuras?

13 respostas

1. Tema sensível e muito importante, onde a capitão soube bem colocar bem claramente para toda a turma.
2. A disciplina foi ministrada de maneira satisfatória e suficiente.
3. Excelente instrutor.
4. Muito boa e aula necessária.
5. A palestrante mostrou interesse e conhecimento sobre o assunto.
6. Instrução excelente.
7. Palestras de inteligência e sobre operações.
8. O tema é atual muito relevante. Palestrante muito preparada!
9. Sugestão: palestras sobre a importância de não fazer militância político-partidária nas aulas. Alguns instrutores perderam tempo comparando governos ou tecendo críticas que não cabem ao militar.
10. Trazer a experiência mais detalhada de como a comissão trabalha.
11. Excelente.
12. Esse tema deveria ser mais bem trabalhado, talvez uma instrução no início e outra agora no final.
13. Bom domínio do tema.

Destaca-se que as duas primeiras perguntas eram sobre a classificação da palestra e organização da palestra, tendo sido classificada com nota máxima, igual a 5, por 100% pelos alunos. Ademais, ao final, quando foi aberta a possibilidade de dúvidas. Ressalta-se uma efetiva participação dos alunos, que fizeram diversos questionamentos sobre o tema. Com base dos dados apresentados nos gráficos e nas respostas dadas pelos alunos, tem-se:

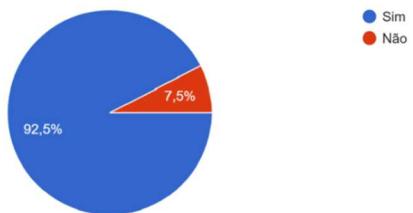
- ✓ Necessidade de se falar mais sobre a CPC;
- ✓ Pedido de mais de uma instrução sobre o tema durante o curso; e
- ✓ Por algum motivo, 3,6% informou não ter interesse sobre o tema de assédio.

Análise dos resultados: Palestra cumpriu seu objetivo, sendo relevante destacar o interesse dos alunos do C3E2 sobre o tema. Seria importante manter este tipo instrução para os alunos do CIAAR.

- QUESTIONÁRIO RESPONDIDO PELO EFETIVO

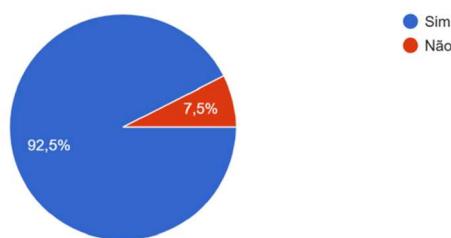
3. A palestra cumpriu as suas expectativas?

40 respostas



4. O assunto ministrado na palestra era de seu interesse?

40 respostas



7. Você tem outros comentários ou sugestões de temas para nos ajudar a aprimorar as palestras futuras?

17 respostas

1. A palestra deve ser rotineira.
2. Poderiam ser dados mais exemplos reais de assédios cometidos.
3. Manter o mesmo padrão.
4. Tema bastante relevante.
5. Mostrar as punições sofridas por assediadores.
6. Finanças para os temporários.
7. Acredito que necessita de reforço e maior explanação a caracterização do assédio moral. Talvez por falta de tempo para fornecer uma palestra mais detalhada, pareceu-me que palestrante deu maior enfoque ao assédio sexual. Por se tratar de assunto relativamente novo no ambiente militar e de difícil compreensão/manuseio, talvez fosse interessante fornecer informações mais específicas sobre o assédio moral.
8. No meu ponto de vista faltou dar um enfoque maior na situação de, se não for comprovado a denúncia de assédio moral ou sexual, o denunciante poderá arcar com consequências por relato falso.
9. Foi ótima.
10. Uma aula sobre crimes (civil e militar) e Auto de Prisão em Flagrante (APF) para o efetivo, a fim de dar segurança na tomada de decisão caso o militar tenha que dar voz de prisão a outra pessoa (militar ou não).
11. Sugestão: Palestra sobre planos de carreira dentro da FAB.
12. Acho que estava tudo perfeito e sem defeitos! Me entrosei bastante no assunto e aprendi bastante, a parte do jogo foi muito divertida e dinâmica entrosando todos a participar do jogo! Além de nos ensinar bastante sobre o assunto pouco comentado no ambiente militar.
13. Maior interação com público.
14. Devido o assunto tratado ser muito sério, é preciso conceituá-lo muito bem e apresentar mais exemplos práticos que corroboram com as informações mostradas.



Destaca-se que as duas primeiras perguntas eram sobre a classificação e organização da palestra, tendo sido classificada com nota máxima, igual a 5, por 80% dos participantes, nota 4 por 15% deles. Ademais, ao final, quando foi aberta a possibilidade de dúvidas. Nesta ocasião, houve apenas uma participação do efetivo, por meio de um questionamento à palestrante. Com base dos dados apresentados nos gráficos e nas respostas dadas pelo pessoal do efetivo da OE, a palestra cumpriu seu objetivo, destacando-se os seguintes pontos de aprimoramento:

- ✓ Se comparado com os dados da palestra ministrada para os Alunos, o número de comentários foi maior - um total de 17 comentários. Isso pode estar relacionado ao fato de que para essa palestra houve menor tempo de exposição do tema, com apenas uma dúvida ao final;
- ✓ Nos comentários observa-se um interesse grande pelo tema “assédio moral” nas Instituições Militares;

Comentário de nº 17: Foi solicitada palestra com apenas o público feminino, para que tivessem mais possibilidades de expor situações, ou seja, um pedido de palestra/dinâmica sobre assédio, apenas com o efetivo feminino.

## **6. Conclusão**

As atividades realizadas cumpriram integralmente os objetivos propostos, promovendo maior conscientização, diálogo e fortalecimento de valores essenciais ao ambiente militar.

A integração do CIAAR ao esforço mais amplo do Comando da Aeronáutica evidencia o comprometimento da Instituição com a construção de um espaço profissional e acadêmico livre de assédio, em conformidade com as diretrizes da ICA 30-13.

## **7. Sugestões de melhoria.**

Após a conclusão das atividades e análise dos resultados apresentados e da experiência vivenciada pela militar *in loco*, os seguintes pontos, que podem auxiliar na melhoria de tratamento do tema:

- Continuidade das atividades de conscientização e divulgação do assédio moral e sexual por meio das palestras, se possível, com previsão no Plano de Trabalho Anual (PTA);
- Criação de um curso específico para as CPCAs, contendo treinamento de acolhimento de casos de assédio;

- Além das palestras para os alunos e para o efetivo, realizar dinâmica ou roda de conversa sobre o tema, tanto com as mulheres do efetivo, quanto com as alunas do curso; e
- Reunião ou momento de troca apenas com os membros da CPCA da Organização de Ensino.

Brasília, 25 de agosto de 2025.

**TAMIRES MARIA BATISTA ANDRADE**  
Cap QOAp SJU  
Chefe da Seção de Assuntos Jurídicos do Gabinete do Comandante da Aeronáutica