

### PROSEDUR KERJA

Nomor Revisi

IT/IT/PK/04

31/01/2020

Halaman

7 1 dari 2

## TINJAUAN MANAJEMEN

Tanggal

### 1. TUJUAN

1.1 Prosedur ini disusun sebagai acuan untuk melaksanakan tinjauan Manajemen terhadap efektifitas sistem Manajemen mutu yang diterapkan di PT Indonesian Tobacco Tbk. serta pengembangan dan perbaikan sistem Manajemen mutu yang berkelanjutan sesuai penerapan sistem Manajemen mutu ISO 9001:2015 Klausul 9.3. tentang tinjauan Manajemen.

#### 2. RUANG LINGKUP

2.1 Prosedur tinjauan Manajemen meliputi perencanaan tinjauan, pelaksanaan tinjauan, materi tinjauan, evaluasi dan pelaporan tinjauan Manajemen.

#### 3. DEFINISI

3.1 PIC adalah Person In Charge atau orang yang ditunjuk untuk bertanggung jawab dalam departemen.

## 4. TANGGUNG JAWAB

- 4.1 Top Management bertanggung jawab meninjau hasil pelaksanaan Sistem Manajemen Mutu untuk memastikan kesesuaian, kecukupan, keefektifan serta perbaikan berkelanjutan sistem tersebut;
- 4.2 PIC IT bertanggung jawab untuk mengatur, melaksanakan dan mendokumentasikan rapat tinjauan Manajemen:
- 4.3 Manajer/ PIC Departemen terkait bertanggung jawab menyediakan informasi penting yang berhubungan dengan sistem Manajemen mutu.

#### 5. URAIAN

## 5.1 Perencanaan Tinjauan Manajemen Mutu

- PIC Departemen terkait melaksanakan tinjauan Manajemen paling sedikit 1 (satu) kali 5.1.1 dalam satu tahun;
- 5.1.2 PIC IT melakukan koordinasi dengan Direktur dalam menetapkan pelaksanaan pertemuan tinjauan Manajemen paling lambat 3 (tiga) hari sebelum pelaksanaan tinjauan managemen dengan menggunakan "Undangan Rapat Tinjauan Manajemen" (IT/IT/FR/08);
- 5.1.3 Dalam keadaan tertentu, untuk menanggapi atau mengantisipasi adanya perubahanperubahan atau kejadian-kejadian penting, PIC Departemen terkait dapat meminta dilakukan tinjauan managemen di luar jadwal yang telah ditetapkan.

### 5.2 Pelaksanaan Tinjauan Manajemen Mutu

- Pertemuan tinjauan Manajemen dipimpin oleh Direktur atau yang ditunjuk dan dihadiri 5.2.1 sekurang-kurangnya 80% dari total Manajer/ Pimpinan Departemen yang diundang dan dibuktikan dengan "Daftar Hadir" (IT/IT/FR/09);
- 5.2.2 Bila ada Manajer/ Pimpinan Departemen yang berhalangan hadir, maka harus diwakili dan tetap harus menyerahkan masukan paling lambat 5 (lima) hari sebelum pelaksanaan tinjauan Manajemen;
- 5.2.3 Hasil pertemuan tinjauan Manajemen direkam dan dibuat ringkasan serta ditetapkan langkah-langkah tindak lanjutnya dengan menggunakan "Ringkasan Hasil Rapat Tinjauan Manajemen" oleh PIC IT (IT/IT/FR/15);
- 5.2.4 Informasi Terdokumentasi tinjauan Manajemen harus dipelihara.

### 5.3 Materi Tinjauan Manajemen Mutu

- 5.3.1 Materi pertemuan tinjauan Manajemen disiapkan oleh PIC IT berdasarkan masukan dari bagian yang terkait;
- Materi tinjauan Manajemen mencakup hal-hal berikut: 5.3.2
  - 5.3.2.1 Tindak lanjut hasil tinjauan Manajemen sebelumnya;
  - 5.3.2.2 Hasil audit internal;

Disiapkan oleh Disetujui oleh Jabatan Staf IT Jabatan Supervisor IT









# **PROSEDUR KERJA**

Nomor : IT/IT/PK/04

Revisi : 7

Halaman : 2 dari 2
Tanggal : 31/01/2020

#### TINJAUAN MANAJEMEN

- 5.3.2.3 Evaluasi pencapaian sasaran, target dan program;
- 5.3.2.4 Komunikasi dan respon umpan balik pelanggan;
- 5.3.2.5 Kinerja proses dan kesesuaian produk;
- 5.3.2.6 Status tindakan perbaikan dan pencegahan;
- 5.3.2.7 Perubahan yang dapat mempengaruhi sistem Manajemen mutu;
- 5.3.2.8 Kepuasan pelanggan;
- 5.3.2.9 Rekomendasi untuk peningkatan.

# 5.4 Laporan Hasil Tinjauan Manajemen Mutu

- 5.4.1 Hasil tinjauan Manajemen mencakup keputusan dan tindakan apapun yang berkaitan dengan:
  - 5.4.1.1 Perbaikan pada keefektifan sistem Manajemen mutu pada kegiatan pelayanan;
  - 5.4.1.2 Sumberdaya yang diperlukan.
- 5.4.2 Laporan ringkas hasil tinjauan Manajemen disiapkan oleh PIC IT dan dibagikan kepada peserta pertemuan.

# 6. INFORMASI TERDOKUMENTASI TERKAIT

6.1	Undangan Rapat Tinjauan Manajemen	IT/IT/FR/08
6.2	Daftar Hadir	IT/IT/FR/09
6.3	Ringkasan Hasil Rapat Tinjauan Manajemen	IT/IT/FR/15
6.4	Struktur Organisasi	IT/IT/ITI/05
6.5	Sasaran Mutu	IT/IT/ITI/06
6.6	Tujuan, Sasaran dan Program	IT/IT/PK/02
6.7	Komunikasi	IT/IT/PK/03
6.8	Audit Internal	IT/IT/PK/06

Disiapkan oleh : Disetujui oleh

Jabatan:Staf ITJabatan:Supervisor IT





