

# RIVO

*by* Gerald Imanuel

---

**Submission date:** 13-Dec-2021 12:43AM (UTC-0500)

**Submission ID:** 1666550164

**File name:** Civics-UAS\_Without-references.pdf (51.73K)

**Word count:** 3074

**Character count:** 18909

# Korupsi di Indonesia dan Nilai 5C sebagai Landasan Bermoral untuk Mencegahnya

Rivo Juicer Wowor

00000059635

Kelompok 2B

## 1. Pendahuluan

### 1.1. Latar Belakang

Korupsi merupakan suatu masalah yang sangat besar dan sering terjadi di negara Indonesia. Jika anda melakukan pencarian di situs *Google* dan mengetik kata kunci "korupsi", anda akan menemukan begitu banyaknya kasus korupsi yang terjadi hampir setiap hari. Menurut statistik dari *Indonesian Corruption Watch* yang dikutip oleh *Tempo.co*, terjadi peningkatan jumlah penindakan kasus korupsi sebesar 40 kasus pada Semester 1 2021 jika dibandingkan dengan tahun 2020. Serta meningkatnya nilai kerugian negara akibat korupsi sebesar 47,6% dalam setahun terakhir. Dan hal ini tentu saja sangat berbahaya jika dibiarkan terus menerus; bukan hanya dalam aspek ekonomi saja tapi dalam aspek sosial dan kepercayaan [16]. Generasi muda Indonesia akan menganggap korupsi sebagai suatu "budaya" sehingga menghasilkan anak muda yang tidak jujur dan korup. Lalu masyarakat akan kehilangan kepercayaannya kepada pemerintah karena mereka akan berpikir bahwa semua pejabat pemerintahan itu korup, dan bahkan menciptakan masyarakat yang kacau.

Ada banyak faktor yang menyebabkan terjadinya suatu kasus korupsi ini. Tapi salah satu faktor yang paling berpengaruh adalah kurangnya kesadaran moral oleh para pelaku koruptor di Indonesia. Bisa dibilang koruptor memiliki latar belakang pendidikan yang tinggi, tetapi pendidikan moralnya masih

dibawah tingkat dasar. Sehingga <sup>10</sup> salah satu cara yang dapat dilakukan untuk mencegah terjadinya tindak korupsi ini adalah dengan memperbaiki kesadaran dan pendidikan moral pada seluruh masyarakat Indonesia.

Pendidikan moral ini kita bisa terapkan menggunakan nilai 5C dari Kompas Gramedia untuk membantu masyarakat dalam memahami serta mendalami moralitas seseorang. Nilai 5C merupakan lima sifat yang diwariskan oleh dua pendiri Kompas Gramedia, yaitu bapak Petrus Kanisius Ojong serta bapak Jakob Oetama. Dan dipegang teguh oleh Kompas Gramedia hingga saat ini. Nilai-nilai ini ditetapkan sebagai pedoman dalam berperilaku, berpikir, serta bertindak. Dan dari kelima nilai ini, kita dapat implementasikan ke dalam pendidikan anti korupsi untuk masyarakat Indonesia dalam mencegah <sup>17</sup> terjadinya tindakan korupsi.

### 1.2. Rumusan Masalah <sup>4</sup>

1. Apa itu korupsi dan mengapa korupsi merajalela di Indonesia?
2. Apa saja faktor-faktor yang dapat mengakibatkan seseorang melakukan korupsi?
3. Mengapa faktor moral itu sangat penting dalam mencegah tindakan korupsi?
4. Apakah nilai 5C Kompas bisa dipakai untuk mencegah korupsi dan bagaimana penerapannya?

## 2. Pembahasan

### 2.1. Pengertian serta bahaya Korupsi

Untuk membahas korupsi lanjut, kita harus memahami apa arti dari kata *korupsi* itu sendiri. Menurut KBBI Daring Edisi 3, korupsi adalah suatu penyelewengan atau penyalahgunaan uang negara (perusahaan, dan lainnya) untuk keuntungan diri sendiri atau orang lain. Korupsi juga merupakan suatu kata yang berasal dari kata *korup* yang berarti busuk, buruk dan suka menerima uang sogok [14] sehingga dapat dikatakan bahwa korupsi merupakan suatu perbuatan buruk seperti penggelapan uang, penerimaan uang sogok, dan lainnya [16].

Beberapa ahli juga mempunyai definisi atau arti dari korupsi berdasarkan pendapat mereka. Yang pertama adalah dari Shleifer et al. dimana ia berpendapat bahwa korupsi adalah *the sale by government official of government property for personal gain* [17], atau suatu penyalahgunaan atau penjualan properti negara oleh pejabat untuk keuntungan dirinya sendiri. Lalu ada juga pendapat dari Svensson dimana ia mengatakan *"public corruption is the misuse of public office for private gain"* atau penyalahgunaan jabatannya dalam pemerintahan untuk kepentingan pribadi [19, pg. 20]. Svensson juga berpendapat bahwa korupsi merupakan suatu refleksi dari keadaan legal, ekonomi, budaya, dan politik yang ada di suatu negara. Sehingga dari semua pengertian tersebut dapat dipahami bahwa korupsi merupakan suatu tindakan penyalahgunaan hak kekuasaan pejabat untuk menguntungkan diri sendiri dengan cara menggelapkan uang negara, menjual aset negara, melakukan penyogokan, dan lainnya.

Terdapat tiga jenis korupsi dalam lingkungan demokrasi negara menurut Arvind K. Jain [8], yaitu:

#### 1. Grand Corruption

*Grand Corruption* biasanya mengarah kepada suatu perbuatan yang dilakukan oleh pejabat politik dimana mereka mengeksploitasi kekuasaan yang dimilikinya untuk membuat suatu kebijakan ekonomi yang meng-

untungkan dirinya. Contohnya ketika Menteri Kesehatan bekerja sama dengan petinggi-petinggi negara untuk mengalokasikan sebagian sumber daya dari sistem rumah sakit nasional ke perusahaannya sendiri. Sehingga menteri tadi ini dapat memanipulasi harga obat dan alat medis lainnya untuk menguntungkan dirinya sendiri [21]. Tipe korupsi ini biasanya sulit untuk dilacak karena tipe ini menggunakan undang-undang dan kebijakan nasional lainnya dan disahkan secara diam-diam sehingga masyarakat publik tidak mengetahui tentang kebijakan ini.

## 2. Bureaucratic Corruption

*Bureaucratic Corruption* merupakan suatu tipe korupsi dimana pejabat-pejabat yang telah dipilih oleh rakyat memiliki suatu persetujuan dengan atasan atau publik untuk keuntungannya. Biasanya tipe ini juga bisa disebut sebagai *petty corruption* atau korupsi kecil-kecilan, karena tipe korupsi ini membuat publik untuk membayar atau menyuap pejabat tersebut untuk menerima suatu layanan yang seharusnya bisa diterima secara gratis atau lebih murah, atau bahkan layanan yang seharusnya tidak ada, bisa dilakukan dengan cara disuap terlebih dahulu. Contohnya seperti ketika membuat SIM, ketimbang mengikuti ujian SIM; orang-orang akan memilih untuk menyuap atasan polisi atau menggunakan calo untuk mendapatkan SIM.

## 3. Legislative Corruption

Legislative Corruption adalah suatu tindakan korupsi dimana seorang calon pejabat atau pejabat yang sudah terpilih menggunakan kekayaannya untuk memanipulasi hasil pemilihan atau keputusan. Tipe ini juga bisa disebut sebagai *money politics*. Pejabat tersebut dapat menyogok suatu kelompok tertentu untuk mengesahkan kebijakannya atau untuk memberinya kemenangan dalam suatu pemilihan. Tipe ini bisa juga berkaitan dengan tindakan *vote-buying* dimana suatu pemimpin daerah atau pejabat menyuap atasannya agar bisa masuk atau bahkan dipilih kembali dalam suatu pemilihan.

Dari tipe-tipe tersebut, tentunya kita menyadari bahwa korupsi itu sangat berbahaya bagi suatu negara, terkhususnya Indonesia. Dan bahkan menurut

Setiadi, korupsi bukan hanya berbahaya untuk aspek ekonomi negara saja, tapi bisa mempengaruhi aspek sosial yang ada di masyarakat. Karena jika korupsi dalam suatu negara atau masyarakat itu merajalela dan menjadi tontonan rakyat setiap hari, maka besar kemungkinannya bahwa masyarakat akan menjadi kacau karena sistem sosial yang ada di negara tersebut tidak dapat berlaku dengan baik. Hal ini dikarenakan setiap individu hanya akan mementingkan diri siri sendiri dan merusak persaudaraan yang tulus, karena melihat orang-orang yang ada di kursi wakil rakyat sudah berbuat demikian.

Selain itu, korupsi juga dapat memberikan efek negatif pada generasi muda. Karena sudah termakan oleh kasus korupsi yang muncul hampir setiap hari, anak-anak muda akan berkembang menjadi orang yang terbiasa dengan sifat yang tidak jujur serta tidak bertanggung jawab. Dan jika hal ini terjadi, tentunya akan mengubah masa depan dirinya, dan juga negaranya. Dan yang terakhir adalah korupsi juga dapat menghasilkan pemerintah yang tidak sah di mata publik, dan masyarakat akan kehilangan kepercayaannya terhadap pejabat dan juga orang-orang penting lainnya yang ada di kursi pemerintahan. Dan pada akhirnya, masyarakat akan menjadi tidak patuh terhadap pemerintah lagi. Tindak korupsi kecil-kecilan seperti *money politics*, kecurangan dalam pemilu, dan lainnya juga dapat menyebabkan demokrasi yang ada di suatu negara. Karena jika pelaku korupsi tersebut lolos menjadi penguasa di suatu daerah, tentunya dia akan melakukan aksi korupsi yang lebih besar lagi di masyarakat.

## 2.2. Mengapa korupsi merajalela di Indonesia

Indonesia merupakan suatu negara yang memiliki tingkat korupsi yang cukup tinggi di dunia. Data dari Transparency International menunjukkan bahwa Indonesia berada di peringkat 102 di dunia dari negara lainnya, dengan skor Indeks Persepsi Korupsi (CPI) yang dimiliki Indonesia sebesar 37. Indeks Persepsi Korupsi sendiri merupakan suatu data yang memberikan peringkat terhadap 180 negara atau wilayah khusus berdasarkan tingkat korupsi di sektor publik dan dirasakan oleh para ahli maupun pebisnis di negara tersebut. Skala penilaiannya sendiri dimulai dari 0 yang berarti sangat korup, hingga

10 yang berarti sangat bersih. Skor sebesar 37 yang dimiliki oleh Indonesia ini menandakan bahwa masih banyak korupsi yang terjadi di negara ini.

Dan hal ini tidak terjadi hanya di Indonesia saja, tapi juga beberapa negara yang ada di dunia seperti Myanmar, Thailand, dan Vietnam. Dan negara-negara tersebut memiliki beberapa karakteristik yang menjadi persamaan sehingga kita bisa mendapatkan petunjuk tentang bagaimana sebuah negara bisa memiliki tingkat korupsi yang tinggi [19].

Yang pertama, rata-rata negara yang memiliki tingkat kasus korupsi yang cukup tinggi biasanya adalah negara berkembang dan/atau negara yang sedang dalam proses transisi. Dan beberapa ahli yang berargumen bahwa kualitas suatu pemerintahan itu dibentuk dari faktor ekonomi negaranya, dan hal ini yang menyebabkan munculnya tindakan korupsi. Singkatnya, sebuah pemerintah atau lembaga dapat berkembang dalam menanggapi tingkat pendapatan dan kebutuhan daerah yang berbeda [4, 11] dalam [19]. Negara-negara tersebut juga biasanya memiliki tingkat pertumbuhan ekonomi atau GDP per kapita yang rendah. Penelitian yang dilakukan oleh Paolo Mauro [13] menunjukkan bahwa korupsi memiliki hubungan terbalik yang berkaitan dengan tingkat pertumbuhan ekonomi sebuah negara. Penelitian lebih lanjut menunjukkan bahwa jika Indeks Persepsi Korupsi yang dimiliki oleh suatu negara itu naik satu saja, maka tingkat pertumbuhan ekonomi dan investasi yang dimiliki negara tersebut akan naik sebesar lebih dari 4 persen serta pertumbuhan tahunan GDP per kapita meningkat lebih dari setengah persen. Sehingga dapat dikatakan jika banyak korupsi yang terjadi di negara tersebut, maka akan menimbulkan efek penurunan pada ekonomi negaranya.

Lalu, kita juga bisa melihat dari sisi sejarah negara tersebut. Rata-rata negara yang memiliki jumlah kasus korupsi tinggi biasanya merupakan negara bekas peninggalan pemerintahan kolonial seperti Prancis dan Belanda. La Porta [10] yang dikutip dari Svensson [19] menegaskan bahwa identitas dari penjajah termasuk sistem hukumnya itu berpengaruh terhadap koloni atau negara yang dijajah tersebut. Contohnya, menurut mereka negara bekas penjajahan Prancis atau negara-negara berideologi Sosialis biasanya membuat banyak



peraturan, dan peraturan atau regulasi yang terlalu banyak mengarah kepada tindakan korupsi. Kemudian, faktor pendidikan juga berpengaruh terbalik dalam jumlah kasus korupsi di suatu negara. Maksudnya adalah pendidikan tinggi dapat menciptakan masyarakat yang teredukasi sehingga mereka dapat berpikir secara kritis. Banyak orang mungkin berkata bahwa "korupsi banyak dilakukan oleh orang-orang yang memiliki gelar tinggi". Tapi menurut saya kita tidak boleh hanya melihat dari sisi gelarnya saja, melainkan kita harus melihat dari kualitas institusi pemerintahannya. Menurut van der Brug and van Praag [23] yang dikutip dari Agerberg [1], perilaku politik dari seseorang yang berpendidikan tinggi bisa saja terpengaruh oleh institusi pemerintahan yang bekerja secara buruk. Sehingga hubungan pendidikan dengan korupsi seharusnya saling berkebalikan. Dari artikel yang sama, Agerberg juga berpendapat bahwa orang-orang yang teredukasi seharusnya dapat berpikir kritis dan bisa berpengaruh dalam menyuarakan tindak korupsi ini. Dari keempat poin ini, saya dapat menyimpulkan bahwa kualitas suatu lembaga pemerintahan diukur dari faktor ekonomi negara tersebut, serta bagaimana kondisi pemberdayaan sumber daya manusianya. Dan kualitas lembaga pemerintahan ini yang nantinya akan menjadi salah satu faktor yang mempengaruhi seseorang dalam melakukan korupsi.

Sejauh ini, saya menjelaskan penyebab terjadinya korupsi ketika dilihat dari sisi karakteristik negara yang memiliki tingkat kasus korupsi yang tinggi. Tapi, kita juga dapat melihat dari beberapa aspek lainnya yang ada. Yang pertama adalah penyebab terjadinya korupsi dilihat dari aspek pemerintahan. Banyak orang yang berargumen bahwa salah satu faktor terbesar mengapa di Indonesia terjadi banyak sekali kasus korupsi dikarenakan sanksi hukuman koruptor yang terlalu ringan di dalam undang-undang. Ketua Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) Firli Bahuri menyatakan bahwa "*Orang melakukan korupsi karena ancaman hukumannya bahkan vonisnya rendah*" [12]. Dan juga Koordinator Divisi Hukum dan Monitoring Peradilan ICW, Emerson Yuntho mengatakan bahwa

*"Pasal yang sering didakwakan kepada koruptor adalah Pasal 3 Undang-Undang Tindak Pidana Korupsi dengan ancaman hukuman minimal 1 ta-*



<sup>2</sup> *hun penjara dan maksimal seumur hidup,*"<sup>15</sup>

Majelis Hakim di Indonesia lebih sering menggunakan pasal tersebut ketika menghukum koruptor-koruptor di Indonesia, sehingga hukuman yang biasa diterima oleh koruptor rata-rata 2 tahun penjara saja. Hal ini yang dirasa oleh banyak orang kurang memberikan efek jera kepada koruptor-koruptor tersebut. Kemudian hal ini juga ditambah oleh kurangnya transparansi data yang diberikan oleh pemerintah. Contohnya dalam BUMN, salah satu faktor yang menyebabkan sering terjadinya korupsi adalah data keuangan BUMN yang sangat sulit diakses <sup>2</sup>. Akibatnya, data keuangan yang tertutup tersebut membuka celah untuk korupsi. Hal ini juga ditambah dengan lemahnya pengawasan korupsi dari lembaga eksternal maupun internal di Indonesia. Contohnya seperti kejadian beberapa tahun terakhir dimana fungsi KPK dilemahkan serta KPK yang bermain tebang pilih yang menandakan kurangnya pengawasan dari lembaga internal pemerintahan.

Kemudian kita dapat lihat dari aspek pribadi pelaku-pelaku korupsi tersebut. Salah satu penyebab terjadinya korupsi adalah seseorang bekerja hanya bertujuan ingin mendapatkan uang saja serta mengakibatkan munculnya sifat rakus serta konsumtif pada orang tersebut. Sifat-sifat ini jika dibiarkan terus menerus maka akan mengakibatkan tindakan korupsi. Lalu kita juga bisa melihat dari moralitas orang tersebut. Seperti yang telah disebutkan tadi, pelaku-pelaku koruptor mungkin memiliki gelar pendidikan yang tinggi-tinggi. Akan tetapi, banyaknya pengetahuan yang dimilikinya tak sebanding dengan rendahnya nilai moral yang ada di dalam dirinya. Sehingga menyebabkan munculnya sifat kurang peduli, individualisme, serta tidak jujur yang akhirnya berimbas pada terjadinya aksi korupsi.

### 2.3. Implementasi Nilai 5C untuk mencegah korupsi

Dari analisa yang telah dilakukan, didapatkan bahwa ternyata banyak hal yang dapat mengakibatkan terjadinya korupsi ini. Banyak faktor-faktor yang mendorong seseorang melakukan korupsi seperti lemahnya kualitas institusi pemerintahan, kurangnya pengawasan dari lembaga eksternal maupun internal negara, dan juga faktor pendidikannya. Tapi dari poin-poin tersebut, saya

dapat menyimpulkan bahwa faktor terpenting seseorang akhirnya melakukan korupsi itu dilihat dari kurangnya moralitas pelaku korupsi ini. Ilmu yang tinggi tetapi tidak disertai dengan pendidikan moral yang baik justru akan membuat seseorang berperilaku anti sosial serta rakus hingga akhirnya menyebabkan orang tersebut melakukan korupsi.

27 Ada banyak cara yang dapat dilakukan untuk memperbaiki moralitas masyarakat sejak dini, salah satunya adalah dengan menggunakan nilai 5C dari Kompas Gramedia untuk menciptakan individu yang terdidik dan juga memiliki moral yang tinggi. Tapi sebelumnya, kita perlu tahu apa definisi serta isi dari nilai 5C ini sendiri. Nilai 5C adalah nilai-nilai keutamaan perusahaan Kompas Gramedia yang terdiri dari lima sifat yaitu:

### 1. Caring

Nilai Caring adalah suatu nilai yang didasarkan pada filosofi *Humanisme Transendental* yang memiliki arti berperilaku kemanusiaan, berdasarkan keyakinan terhadap Tuhan Yang Maha Kuasa. Dari nilai ini akan menumbuhkan rasa peduli sehingga orang yang menanamkan nilai ini bisa saling peduli terhadap sesama baik di lingkungan pekerjaan maupun masyarakat.

19 Rasa peduli ini juga yang akan menjadi salah satu kunci dalam mencegah terjadinya tindakan korupsi. Karena berdasarkan analisa sebelumnya, keinginan korupsi itu timbul dari sifat tidak peduli seseorang. Sehingga nilai Caring ini dapat digunakan untuk mencegah hal tersebut

### 1 2. Credible

Nilai Credible ini didasarkan pada suatu pemahaman bahwa manusia yang bekerja selalu berdimensi sosial, menuntut interaksi timbal balik dengan lingkungannya. Sehingga jika seseorang menanam nilai ini dalam dirinya dan bekerja secara ikhlas, disiplin, konsisten, serta profesional, maka ia akan menjadi orang yang dapat dipercaya dan juga dapat diandalkan oleh orang lain.

Nilai ini memiliki kaitan yang erat dengan sifat anti korupsi, dimana korupsi terjadi karena tumbuh rasa tidak ikhlas, serta rakus. Oleh karena

itu, nilai ini dapat dipakai juga untuk mencegah munculnya tindakan korupsi dalam kehidupan seseorang.

1

### 3. **Competent**

Nilai ini memiliki pemahaman bahwa manusia yang bekerja harus selalu bisa berkembang serta mengembangkan dirinya untuk memberikan hasil yang terbaik bagi dirinya sendiri, dan juga lingkungan sekitarnya.

Seseorang yang kompeten memiliki kemungkinan yang sangat kecil untuk melakukan aksi korupsi, karena orang yang berkompeten tinggi akan menggunakan kemampuannya dengan maksimal untuk menyelesaikan tugasnya dan juga tidak terfokus kepada penghasilan dan material saja.

### 4. **Competitive**

Nilai Competitive merupakan nilai yang menekankan pada keberanian dalam menghadapi tantangan. Nilai ini juga menunjukkan kecerdasan mental (Adversity Quotient) yang dapat mengubah ancaman yang ada menjadi peluang, untuk dapat selalu berkembang dan juga berfokus pada daya saing.

Nilai Competitive ini dapat kita pakai untuk menjadi pribadi yang aktif serta mau terus berjuang. Dengan begitu, orang yang kompetitif tentunya akan berusaha keras dalam pekerjaannya untuk menjadi yang terbaik. Sifat mau bekerja keras serta ingin menjadi yang terbaik ini sangat terhubung

### 5. **Customer Delight**

Nilai Customer Delight adalah nilai yang menjunjung tinggi prinsip memenangkan hati pelanggan dengan memberikan pelayanan yang melebihi ekspektasinya. Nilai ini memiliki hubungan yang erat dengan nilai Competitive dan Credible dimana seseorang harus bekerja keras demi menyenangkan konsumen atau pelanggannya dengan cara memberikan pelayanan yang terbaik.

Nilai ini dapat dipakai juga untuk menumbuhkan sifat anti korupsi pada masyarakat. Karena dalam diri orang yang menanamkan nilai ini, ia dapat mengaplikasikan semua pengetahuannya ke dalam pekerjaannya

untuk memberikan yang terbaik kepada orang lain. Sehingga keinginan untuk melakukan korupsi justru akan hilang karena perbuatan korupsi itu justru berkebalikan dengan tujuan dari nilai ini.

Setelah memahami kelima nilai tersebut serta hubungannya dengan sifat anti korupsi, maka kita dapat menanamkannya ke dalam kehidupan masyarakat dan mengaplikasikan nilai-nilai tersebut dalam kehidupan sehari-hari. Karena faktor moral merupakan pemicu dari tindakan korupsi dalam masyarakat, dan lahir dari tindakan-tindakan kecil yang dilakukan oleh seseorang. Sehingga untuk memperbaiki faktor moral tersebut diperlukannya landasan dalam menjalankan kehidupan seperti nilai-nilai 5C tersebut.

### 3. Penutup

#### 3.1. Kesimpulan

<sup>26</sup> Korupsi merupakan salah satu masalah yang sangat besar dan belum teratasi dengan maksimal di Indonesia. Data dari *Corruption Perceptions Index* juga menunjukkan betapa buruknya usaha penanggulangan korupsi di Indonesia ini. Mulai dari sanksi hukum koruptor yang dinilai terlalu ringan hingga lemahnya pendidikan moralitas yang ada di dalam masyarakat sehingga mengakibatkan tumbuhnya akar masalah korupsi dalam diri seseorang tersebut.

Untuk mencegah hal tersebut serta meningkatkan kualitas pendidikan moralitas di Indonesia, maka diperlukan semacam pedoman dalam masyarakat untuk dapat mengerti mengenai moralitas serta menanamkan dalam kehidupan sehari-harinya. Nilai 5C Kompas Gramedia dapat menjadi salah satu kandidat dalam menjadi pedoman bermoral dalam masyarakat. Karena nilai 5C memiliki nilai-nilai yang berhubungan erat dengan sikap anti-korupsi sehingga kedepannya masyarakat dapat memiliki nilai moral yang tinggi serta sikap jujur dan peduli terhadap sesamanya untuk mencegah terjadinya korupsi ini.

#### 3.2. Saran

Berkaitan dengan masalah korupsi dan cara pencegahannya, saya menyarankan beberapa hal untuk diperhatikan dan dipertimbangkan seperti berikut ini:

- Menekankan serta menanamkan nilai-nilai 5C <sup>25</sup> dalam kehidupan sehari-hari, bukan hanya di lingkungan Universitas Multimedia Nusantara dan Kompas Gramedia saja, tapi di seluruh Indonesia.
- Memberikan edukasi serta *workshop* mengenai nilai 5C di sektor pendidikan dasar dan menengah

<sup>13</sup> Selain itu, penulis juga mengharapkan kritik dan saran dalam penulisan makalah ini di kemudian hari.

## ORIGINALITY REPORT

13%

SIMILARITY INDEX

12%

INTERNET SOURCES

1%

PUBLICATIONS

4%

STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1	pt.slideshare.net Internet Source	2%
2	nasional.tempo.co Internet Source	1%
3	Submitted to Universitas Pendidikan Indonesia Student Paper	1%
4	docplayer.info Internet Source	1%
5	www.merdeka.com Internet Source	1%
6	morowalikab.go.id Internet Source	1%
7	Submitted to Universitas Sebelas Maret Student Paper	<1%
8	Submitted to Program Pascasarjana Universitas Negeri Yogyakarta Student Paper	<1%
9	fungsi.co.id	

<1 %

10

123dok.com

Internet Source

<1 %

11

id.wikipedia.org

Internet Source

<1 %

12

www.integrity-art.de

Internet Source

<1 %

13

www.researchgate.net

Internet Source

<1 %

14

Torsten Steinrücken. "Chapter 3 Delegation von Entscheidungsrechten und die Nutzung diskretionärer Handlungsspielräume", Springer Science and Business Media LLC, 2003

Publication

<1 %

15

ekonomi.kompas.com

Internet Source

<1 %

16

hmjakt-unnes.blogspot.com

Internet Source

<1 %

17

underpapers.blogspot.com

Internet Source

<1 %

18

aina1327.blogspot.com

Internet Source

<1 %

astdlincoln.org



19

Internet Source

&lt;1 %

20

[haniskavirginia.blogspot.com](http://haniskavirginia.blogspot.com)

Internet Source

&lt;1 %

21

[bloganakperantau.blogspot.com](http://bloganakperantau.blogspot.com)

Internet Source

&lt;1 %

22

[chatarinaellya.wordpress.com](http://chatarinaellya.wordpress.com)

Internet Source

&lt;1 %

23

[ejournal.uinib.ac.id](http://ejournal.uinib.ac.id)

Internet Source

&lt;1 %

24

[eprints.umm.ac.id](http://eprints.umm.ac.id)

Internet Source

&lt;1 %

25

[repository.usu.ac.id](http://repository.usu.ac.id)

Internet Source

&lt;1 %

26

[www.kompasiana.com](http://www.kompasiana.com)

Internet Source

&lt;1 %

27

[www.miracle-magz.com](http://www.miracle-magz.com)

Internet Source

&lt;1 %

Exclude quotes Off

Exclude matches Off

Exclude bibliography Off