

# Murat Uysal'ın Tezindeki İntihal Vakası ve Danışmanı Erişah Arıcan

Bora Bozkurt 504241306

Bu raporda eski MB (merkez bankası) başkanı Murat Uysal'ın tezindeki intihal vakasına değinilmektedir. Ayrıca, Uysal'ın yüksek lisans danışmanı Erişah Arıcan ile ilgili bazı etik dışı akademik olaylar ile ilgili bilgi verilmektedir. Tekrarı önlemek için sunumda kullanılan görseller buraya konmamıştır.

## 2. Murat Uysal Hakkında Kısa Bilgi [1]

Murat Uysal, 27 Ekim 1971'de İstanbul'da doğmuştur. Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden lisans derecesini almış ve Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde enflasyon hedeflemesi üzerine yüksek lisansını tamamlamıştır. Kariyerine bankacılık sektöründe başlayan Uysal, Halkbank bünyesinde hazine yönetimi genel müdürlüğü gibi çeşitli üst düzey görevlerde bulunmuştur. TCMB bünyesinde ise 2016 yılında başkan yardımcılığına,, 2019 yılında ise başkanlığa atanmıştır. Başkanlık görevini 2020'ye kadar sürdürmüştür.

## 3. Murat Uysal'ın Yüksek Lisans Tezi [2]

Murat Uysal'ın yüksek lisans tezi, gelişmekte olan ülkelerde enflasyon hedeflemesini ele almaktadır. Tez, temel olarak enflasyon hedeflemesinin gelişmekte olan ülkelerde nasıl uygulanması gereğine odaklanır. Aynı zamanda enflasyon hedeflemesi politikasının başarılı olabilmesi için gerekli koşulların neler olduğunu ortaya koymaya çalışır. Buna göre MB'nin bağımsızlığı, mali disiplin ve şeffaflık unsurları vurgulanır. Bu çerçeve, literatürde sıkça tartışılan ve yaygın kabul gören bir yaklaşımı yansıtmaktadır. Bu gözleme göre tezde intihal olduğu gerçeği aslında çok şaşırtıcı değildir.

## 4. Tezdeki İntihal İddiaları [3]

Murat Uysal'ın tezinde, içinde aşağıda verilenlerin bulunduğu farklı kaynaklardan metinler referanssız bir şekilde yer almaktadır.

- Mishkin, Frederic S. "Inflation Targeting in Emerging-Market Countries." *The American Economic Review*, vol. 90, no. 2, 2000, pp. 105–09. JSTOR, <http://www.jstor.org/stable/117201>. Accessed 11 Dec. 2025.
- Kadioglu, Ferya & Ozdemir, Nilufer & Yilmaz, Gökhan. (2000). Inflation Targeting in Developing Countries.
- Altinkemer, Melike. (2001). How Did They Manage the Floating Crisis? Example From Korea, Mexico And Brazil.

Bu metinler hiçbir değişiklik olmadan teze yapıştırılmıştır [3].

## 5. Tez Danışmanı: Prof. Dr. Erişah Arıcan [4]

### 5.1 Kurumsal Görevler

Erişah Arıcan, 2002 yılından beri Marmara Üniversitesi (MÜ) Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Bankacılık Bölüm Başkanı ve Yönetim Kurulu üyesidir. 2015 Eylül ayından itibaren ise MÜ Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Anabilim Dalı Başkanlığı ve Yönetim Kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir. 27 Eylül 2018 tarihinden beri Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Son olarak, Erişah Arıcan, Ocak 2021'de Türkiye Varlık Fonu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine atanmıştır.

### 5.2 Akademik Tartışmalar ve İddialar

Prof. Dr. Arıcan, yalnızca Murat Uysal'ın teziyle değil, danışmanlık verdiği diğer bazı çalışmalarla ilgili de tartışmaların konusu olmuştur. Bu kapsamında üç ana olay öne çıkmaktadır:

- Berat Albayrak'ın doktora tezinin danışmanı Erişah Arıcan tarafından yazıldığı iddiası;
- Erişah Arıcan'ın lisans eğitimi ilişkine belirsizlikler;
- Erişah Arıcan'ın doktora öğrencisi Şahap Kavcilioğlu'nun tezinde intihal.

## 6. Berat Albayrak'ın Teziyle İlgili İddialar [5]

Bu iddiaların kaynağı WikiLeaks tarafından yayınlanan "Berat's Box" adlı e-postalardır. Bu e-postalarda Erişah Arıcan'dan gelen bazı e-postalar aşağıda verilmiştir.

"Sevgili Berat, yarınki tez izleme ile ilgili, 12 slayttan oluşan bir sunumu sana gönderiyorum. Tezi jüri üyelerinin sayısı kadar çoğaltırsan iyi olur. Şimdi ben model taraması da yapıyorum. Tezle ilgili eksiklikleri de tamamlamaya devam edeceğim. Kolay gelsin, iyi çalışmalar, yarın görüşmek üzere.

Erişah"

"Sevgili Berat Bey, Ekteki dosyada da göreceğiniz gibi, geçen hafta size verdığımız "yapılacaklar listemiz"deki görevlerin büyük kısmını tamamladık. Sadece Türkiye'deki yenilenebilir enerji kaynakları ile ilgili kısa bir yer kaldi. Onun dışında biz an itibariyle ekonometrik modele başlıyoruz. O konuda da gelecek hafta verileri toplayarak Doç. bir arkadaşımızla o kısmı da tamamlayacağız. Sizden de şunları rica ediyoruz: \* Proje finansmanı ile ilgili olan ve başında 292 bulunan İngilizce metnin dip notlu çevirisi. \* Geçen haftadan kalan görevlerinizi tamamlama. \* Dip notlarda çok fazla tekrar edenleri saptayıp yerine yeni kaynakları yerleştirme. \* Genel olarak tezi gözden geçirerek, eksik bulduğunuz yerleri bize söylemeniz. Mevcut durumlar itibarıyle, bayram sonrası sizinle görüşeceğiz. Biz bu arada kendi kısımlarımızı bitiriyoruz. Size de çalışmalarınızda başarılar dileriz.

Prof. Erişah ve asistanları"

## 7. Lisans Eğitimi Belirsizliği İddiaları

Erişah Arıcan'ın lisans eğitimi ilişkin olarak genel bir muğlaklıktır. Örneğin, Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nün sayfasında Erişah Arıcan tanıtılrken direkt olarak araştırma görevliliği pozisyonundan bahsedilerek başlanmıştır ve lisans eğitimi de感恩memiştir [6]. Aynı şey Erişah Arıcan'ın kendi yazdığı CV'si olduğu iddia edilen dokümanda da mevcuttur [7]. Bazı kaynaklarda açık öğretim mezunu olduğu iddiası yer almıştır [8].

## **8. Şahap Kavcioğlu'nun Doktora Tezindeki İntihal İddiaları [9]**

Son olarak, Erişah Arıcan'ın başka bir öğrencisi olan Şahap Kavcioğlu'nun (eski MB başkanı) doktora tezinde de intihal çıkmıştır. Tez, merkez bankası raporundan direkt olarak alınmış metinler içermektedir.

## **9. Değerlendirme ve Sonuç**

Bu raporda Murat Uysal'ın tezindeki intihal vakası ve danışmanı Erişah Arıcan ile ilgili etik dışı bazı akademik olaylar ele alınmıştır. Olayların devlet kurumlarında yer alan kişiler aracılığıyla bağlantılı olmaları sistematik bir yozlaşmanın göstergesidir. Raporda bahsi geçen kişiler ile alakalı vakaların şasrtıcı miktarı, bu kişilerle bağlantılı, muhtemelen çok daha fazla başka etik (akademik veya akademi dışı) dışı olayların varlığına işaret eder.

---

## Kaynakça

- [1] Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, *Murat Uysal – Özgeçmiş*, Web Archive, 2020.  
<https://web.archive.org/web/20200320201929/https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/TR/TCMB+TR/Main+Page+Site+Area/Yonetim+CV/Murat+Uysal>
- [2] Yükseköğretim Kurulu Ulusal Tez Merkezi, *Murat Uysal – Yüksek Lisans Tezi*, YÖK.  
<https://tez.yok.gov.tr/UlusalTezMerkezi/tezDetay.jsp?id=D1y8ec6TGBg-gnJKXhBMoQ&no=3N7vOYIFakUBaeSr3RVEoQ>
- [3] Bianet, “Merkez Bankası’nın yeni başkanı için intihal suçlaması,” 2019.  
<https://bianet.org/haber/merkez-bankasi-nin-yeni-baskani-icin-intihal-suclamasi-210209>
- [4] Türkiye Varlık Fonu, *Yönetim Kurulu*.  
<https://www.tvf.com.tr/biz-kimiz/yonetim/yonetim-kurulu>
- [5] Gazete Duvar, “Berat Albayrak tezini profesöre yazdırdı iddiası,” 7 Aralık 2016.  
<https://www.gazeteduvar.com.tr/gundem/2016/12/07/berat-albayrak-tezini-profesore-yazdi-iddiasi>
- [6] Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü, *Enstitü Müdürü*.  
<https://bse.marmara.edu.tr/idari/enstitu-muduru>
- [7] Scribd, *Erişah Arican ile ilgili doküman*.  
<https://www.scribd.com/document/702918943/ER%C4%Bo%C5%9EAH-ARICAN>
- [8] M. Kubilay, X (Twitter) paylaşımı, 2022.  
<https://x.com/mmkubilay/status/1525175697739812865>
- [9] BirGün, “Yeni MB Başkanı’nın doktora tezinde MB raporundan intihal izleri,” 2021.  
<https://www.birgun.net/haber/yeni-mb-baskani-nin-doktora-tezinde-mb-raporundan-intihal-izleri-338471>