【（开场）各位部长/leader/同事，xx好！今天给大家分享的内容主要是关于项目管理方面的；虽然理论的东西比较晦涩，但这次分享也有介绍怎么高效组织一次团建活动以及如何做麻辣小龙虾；所以说不管怎样，希望大家都有收获。】

Page1 – 介绍活动，引出项目概念

【（切入故事）首先先给大家分享一次我们部门的聚餐活动。

【故事讲到这里，我们暂且给这次活动换一种说话，叫项目 --- 一次关于部门聚餐的项目。并且这里先给出一个文字描述的项目概念。当然，同时也请大家思考一下我的这种叫法是否合适 ？！】

Page2 – 整体剖析活动，引出项目管理

【故事我们大概回忆了下，暂且讲到这里；接下来不妨换一种视角来分析下这个项目活动。

首先我们先按时间轴来划分和分析这个项目：】

【针对这几个过程我这里用一种更为准确的词来描述，也即五大过程组】

【其次，按照时间的横向分析之后，我们再来看一下纵向：也即十大知识领域】

Page3 – 具体做什么、谁做、怎么做引出需求管理

【还是换一个视角，我们这次在具体一些。活动已发起，那么现在具体需要作什么、谁来做，怎么做；以及时间地点、菜谱等问题商议并达成一致。我们故事中的这个聚餐活动人员分组情况。】

Page4 – “做什么”放到时间里引出时间管理

【我们刚刚提到，一次聚餐活动也就是一个项目的过程划分以及工作分解；那么我们还需要将这些分解出来的工作/活动放到时间的刻度里】

Page5 – 小龙虾的点评引出鱼骨图和PDCA

【这里先介绍给大家麻辣小龙虾的制作】

（这里借用鱼骨图分析，找到最可能的原因/主要原因）

不断改进 PDCA

Page6 – 谈论的话题引出决策分析SWOT（待定）

【谈论的问题，高考选学校、大学毕业取向：考研？参军？工作？】

SWOT决策分析 （SWOT分析实例图表）

Page7 – 总结项目与项目管理引出项目管理价值

【总结前面理论部分，为什么在项目中引入项目管理，意义何在】

Page8 – 抛出当代项目部分问题，思考解决或优化方案（待定）

【映射到我们当前的项目，准备一些问题以及当场头脑风暴暴露一些问题，针对问题给出优化的可能方法或方案。】

问题：

1. 策划稿简陋、粗糙(交互动画、页面跳转)

2. 设计稿初稿与策划稿

3. 开发中需求变更导致设计、开发、测试以及需求方之间的沟通成本与项目风险均加大 - 改动点未统一、设计稿改动前后未标记

4. 框架能力与自测力度不够、数据调试

5. 接口文档缺失或不清晰

Page9 – 结束

谢谢。