【（开场）各位部长/leader/同事，xx好！今天给大家分享的内容主要是关于项目管理方面的；虽然理论的东西比较晦涩，但这次分享也有介绍怎么高效组织一次团建活动以及如何做麻辣小龙虾；所以说不管怎样，希望大家都有收获。】

Page1 – 介绍活动，引出项目概念

【（切入故事）首先先给大家分享一次我们部门的聚餐活动。

6.1 – 两位同事无意提议端午节大家聚餐团建一次，然后就在群里问问大家意见，基本都赞成；我们这里暂且称这两位同事为A组。

6.1-6.7 – 然后是1号到8号这几天，继A组同事发起之后，又有几位同事参与进来，分别帮忙统计人数以及人数变更、时间地点的商议与预定、菜谱的商议拟定；我们这里将负责这些活动事项的同事暂且分别称为筹备1组、筹备2组、筹备3组。

【6.8】14；00-17：00，有几位同事为大家采购食材，我们这里暂且称这两位同事为采购组。

【6.8】16：00-18：00，有几位同事为大家制作美食，其中主菜是麻辣小龙虾，我们这里暂且称这两位同事为厨师组。

【6.8】20：30-21：00，大家纷纷称赞厨师组几位同事厨艺很好，又有几位同事记录下大家的称赞与意见；对晚餐美食和这次聚餐活动做了些点评和总结。】

6.1  ，提议 端午节 A组。

6.1-6.7 ， 统计人数以及人数变更（筹备1组）、

时间地点的商议与预定（筹备2组）、

菜谱的商议拟定（筹备3组）

【6.8】14：00-17：00，采购食材 采购组。

【6.8】16：00-18：00，制作美食主菜是麻辣小龙虾 厨师组。

【6.8】20：30-21：00，关于美食与活动的点评和总结 点评组。

6.1-6.7 ，风险把控与处理 风险组。

【故事讲到这里，我们暂且给这次活动换一种说话，叫项目 --- 一次关于部门聚餐的项目。并且这里先给出一个文字描述的项目概念。当然，同时也请大家思考一下我的这种叫法是否合适 ？！】

小结：在特定的时间、预算、资源限定的范围内，通过相互关联的一系列活动，实现一个明确的目标或目的；将这样一整个过程称之为项目。

Page2 – 整体剖析活动，引出项目管理

【故事我们大概回忆了下，暂且讲到这里；接下来不妨换一种视角来分析下这个项目活动。

首先我们先按时间轴来划分和分析这个项目：】

发起 – 筹备 – 集合、采购和准备晚餐 – 点评总结 ---> 风险防范/把控

【针对这几个过程我这里用一种更为准确的词来描述，也即】

启动过程 – 规划过程 – 执行过程 – 收尾过程 ---> 监控过程

【其次，按照时间的横向分析之后，我们再来看一下纵向：】

同事间的沟通协调，时间方面，采购方面，点评总结，风险把控方面，统筹整合方面

【针对这几个过程我这里用一种更为准确的词来描述，也即】

相关人员管理、沟通管理、采购管理、成本管理、质量管理、风险管理、整合管理

小结：五大过程分组 十个与管理相关的方面

Page3 – 具体做什么、谁做、怎么做引出需求管理

【还是换一个视角，我们这次在具体一些。活动已发起，那么现在具体需要作什么、谁来做，怎么做；以及时间地点、菜谱等问题商议并达成一致。我们故事中的这个聚餐活动人员分组情况。】

具体需要做什么、怎么做、谁来做、协商、达成一致

需求的收集与确认、工作分解结构（WBS）、需求跟踪矩阵

Page4 – “做什么”放到时间里引出时间管理

【我们刚刚提到，一次聚餐活动也就是一个项目的过程划分以及工作分解；那么我们还需要将这些分解出来的工作/活动放到时间的刻度里】

时间估算、进度排序、里程碑、责任人，统称横道图

Page5 – 小龙虾的点评引出鱼骨图和PDCA

【这里先介绍给大家麻辣小龙虾的制作】

材料 ：清水小龙虾5斤，朝天椒 0.25斤，干辣椒0.25斤，花椒 0.2斤，八角0.2斤，香叶0.1斤，桂皮0.2斤，大蒜0.2斤、啤酒6 瓶、食用油2斤

制作流程：食用油入锅烧热，爆炒备好了 （朝天椒、干辣椒、花椒、八角、香叶、桂皮、大蒜）,翻炒至有香味倒入小龙虾继续翻炒，约3 min 后倒入适量啤酒，开始焖煮半小时

点评组 ：味道还可以，但有点太辣有点腥、肉质吃起来有点老。

可能的原因：

小龙虾大小、小龙虾生长水质、小龙虾细分品种、香料配比、食用油、香料爆炒不充分、小龙虾如果太早或太晚、焖煮时间过长 。。。

（这里借用鱼骨图分析，找到最可能的原因/主要原因）

不断改进 PDCA

Page6 – 谈论的话题引出决策分析SWOT

【谈论的问题，高考选学校、大学毕业取向：考研？参军？工作？】

SWOT决策分析 （SWOT分析实例图表）

Page7 – 总结项目与项目管理引出项目管理价值

小结：项目、项目管理-五个过程与十个领域、需求管理、时间管理、鱼骨图与PDCA、SWOT分析。

项目管理的价值与意义 – 高效、有序、资源充分利用、收益最大化。

Page8 – 抛出当代项目部分问题，思考解决或优化方案

【映射到我们当前的项目，准备一些问题以及当场头脑风暴暴露一些问题，针对问题给出优化的可能方法或方案。】

问题：

1. 策划稿简陋、粗糙(交互动画、页面跳转)

2. 设计稿初稿与策划稿

3. 开发中需求变更导致设计、开发、测试以及需求方之间的沟通成本与项目风险均加大 - 改动点未统一、设计稿改动前后未标记

4. 框架能力与自测力度不够、数据调试

5. 接口文档缺失或不清晰

Page9 – 结束

谢谢。