

SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
FAKULTET ORGANIZACIJE I INFORMATIKE
V A R A Ž D I N

Livia Piljek

Karlo Previšić

Iva Udovčić

POKRETANJE PODUZEĆA „Charlotte“
INVESTICIJSKA STUDIJA

Varaždin, 2023.

SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
FAKULTET ORGANIZACIJE I INFORMATIKE
V A R A Ž D I N

Livia Piljek, 0016148660

Karlo Previšić, 0016150996

Iva Udovičić, 0016148057

Studij: Informacijski i poslovni sustavi – Analiza i dizajn poslovnih

POKRETANJE PODUZEĆA „Charlotte“

INVESTICIJSKA STUDIJA

Mentorica:

Ivana Fojs, mag. oec.

Varaždin, svibanj 2023.

I. Osnovni podaci

Naziv projekta	Charlotte
Lokacija	Turinina ulica 2, 10010 Zagreb
Investitori	Livia Piljek Karlo Previšić Iva Udovčić
Vrijednost ulaganja	301.972,00 eura
Izvor financija:	Kredit – 35.570,00 eura Vlastita sredstva – 266.402,00 eura
Vrijeme opservacije projekta	10 godina (1 godina počeka + 9 godina kredita)
Izrada studije	Livia Piljek Karlo Previšić Iva Udovčić

Sadržaj

1. Sažetak projekta	1
2. Svrha i sadržaj investicije	2
3. Podaci o investitoru.....	3
3.1. Osnovni podaci	3
3.2. Razvrstavanje poduzeća po djelatnosti	3
3.3. Poslovna uspješnost	3
4. Potrebna sredstva za ostvarivanje investicije	5
4.1. Struktura investicije	5
4.2. Detaljni pregled investicija u opremu.....	6
4.3. Opis plana za budući razvoj	7
5. Opis prodajnog i nabavnog tržišta.....	8
5.1. Prodajno tržište i konkurencija	8
5.2. Nabavno tržište	9
6. Financijski elementi investicije	10
6.1. Obračun trajnih obrtnih sredstava	10
6.2. Iznos i struktura ulaganja	10
6.3. Otplata kredita.....	12
6.4. Procjena prihoda.....	12
6.5. Procjena troškova	14
6.6. Proračun plaća.....	16
6.7. Procjena dobiti i gubitaka	17
7. Financijsko-tržišna ocjena projekta	18
7.1. Statička ocjena projekta	18
7.2. Dinamička ocjena projekta	19
7.2.1. Obračun vrijednosti projekta.....	19
7.2.2. Ekonomski tijek	20
7.2.3. Diskontirano vrijeme povrata	21

7.2.4. Čista sadašnja vrijednost	21
7.2.5. Interna stopa rentabilnosti	21
7.2.6. Financijski tijek projekta	22
8. Ocjena osjetljivosti	24
8.1. Minimalni opseg realizacije	24
8.2. Minimalni odnos cijena	24
9. Zaključak	26
Popis tablica	27

1. Sažetak projekta

1.1. Investitori	Naziv: "Charlotte", poduzeće za izradu torti i suhih kolača Investitori: Livia Piljek, Karlo Previšić, Iva Udovčić Adresa investitora: Turinina ulica, 10010 Zagreb	
1.2. Projekt	1. Naziv projekta: Pokretanje poduzeća „Charlotte“ za izradu torti i suhih kolača 2. Lokacija: Turinina ulica 2, 10010 Zagreb 3. Karakter i cilj investicije: Pokretanje start-up poduzeća 4. Termini plan: <ul style="list-style-type: none"> početak investiranja: 2023. završetak: 2033. ekonomski vijek: 10 godina 5. Valuta u kojoj je rađena studija: EURO 6. Cijene: Stalne cijene, EURO	
1.3. Vrijednost investicije	1. Trošak otvaranja 2. Troškovi renovacije objekta 3. Troškovi izrade i održavanje aplikacije 4. Troškovi automobila 5. Troškovi opremanja objekta Ukupno:	442,00 eura 580,00 eura 30.000,00 eura 2.880,00 eura 5.570,00 eura 39.472,00 eura
1.4. Izvori investiranja	Kredit: Vlastita sredstva:	35.570,00 eura 266.402,00 eura
1.5. Planirani poslovni rezultati (za 2033. godinu)	1. Ukupni bruto prihod: 2. Ukupni rashodi bez amortizacije 2.1. Amortizacija 3. Dobit prije oporezivanja 4. Porez iz dobiti 5. Akumulacija (2.1+3-4)	237.338,10 eura 177.291,32 eura 13.125,00 eura 46.824,41 eura 4.682,44 eura 55.266,97 eura
1.6. Efikasnost investicije (Financijsko - tržišna ocjena)	1. Broj zaposlenih 2. Plaće po zaposlenom 3. Neto marža profita 4. Reprodukcijska sposobnost 5. Neto sadašnja vrijednost projekta (NPV, ds=4%) 6. IRR 7. Prag rentabilnosti 8. Minimalna prodajna cijena	4 1.073,35 eura 17,75 % 18,30 % 142.276,25 eura 10,55 % 68,53 % 80,28 %

2. Svrha i sadržaj investicije

Svrha ove investicije je obnova naslijeđenog fast food prostora koji se nalazi u Zagrebu u novu slastičarnicu. Proizvodile bi se i prodavale različite vrste torti i kolača. Osim slastičarnice kao poslovnog prostora, ideja uključuje i izradu aplikacije putem koje bi kupci mogli naručiti određenu vrstu torte ili kolača. Mlada poduzetnica koja je naslijedila poslovni prostor odlučila je pokrenuti ovaj poslovni pothvat uz pomoć svojih starih kolega s fakulteta jer smatra da zajedno mogu više postići.

U Zagrebu postoji mnogo slastičarnica stoga postoji konkurencija, no trenutno nijedna od njih ne nudi naručivanje torti i kolača putem aplikacije pa bi se slastičarnica mladih poduzetnika razlikovala od ostalih. U planu je najprije renovirati cijeli poslovni prostor u kojem bi se proizvodile torte i kolači te nabaviti svu novu potrebnu opremu.

Cilj ove investicijske studije jest dokazati i prikazati isplativost otvaranje slastičarnice u mjestu u kojem već postoji konkurencija. Ono što je potrebno napraviti kako bi se isplatilo jest inovirati postojeću ideju kako bi se novi način privuklo kupce. S obzirom na to da mnogo kupaca provodi vrijeme na mobilnim uređajima brzo i jednostavno će moći naručiti tortu bez dolaska na prodajno mjesto.

Kako bi dodatno proširili poslovanje, mladi poduzetnici planiraju ponuditi i usluge dostave, čime će kupci moći uživati u kolačima iz udobnosti vlastitog doma. Osim toga, planiraju koristiti platforme društvenih medija kako bi predstavili svoje ukusne i vizualno privlačne torte i kolače, privlačeći potencijalne kupce i stvarajući vjerne sljedbenike.

Kako bi osigurali kvalitetu svojih proizvoda i zadržali zadovoljstvo kupaca, mladi poduzetnici planiraju zaposliti vrsne slastičare i osposobiti svoje zaposlenike za pružanje vrhunske usluge kupcima. Također će pažljivo odabrati visokokvalitetne sastojke i osigurati da su njihovi proizvodi izrađeni s pažnjom i pažnjom za detalje.

Pružanjem inovativnih usluga i proizvoda, kao i izvrsnom uslugom prema kupcima, mladi poduzetnici nastoje izdvojiti svoju slastičarnicu od konkurencije i uspostaviti snažan brend na tržištu. Uz predanost, marljiv rad i strateško planiranje, nadaju se da će postići dugoročni uspjeh i postati omiljena destinacija za ljubitelje kolača i slastica u Zagrebu.

3. Podaci o investitoru

3.1. Osnovni podaci

Investiciju u slastičarnicu u Zagrebu pokreću Livia Piljek, Karlo Previšić i Iva Udovčić, troje poslovnih vizionara sa sjedištem u prekrasnoj Turininoj ulici broj 10010. Iva je naslijedila fast food svoje bake i odlučila ga je obnoviti u novu slastičarnicu kako bi postala vodeća destinacija za ukusne kolače i torte u gradu. Kako bi ostvarila poslovni pothvat, potražila je pomoć svojih nadarenih kolega koji će joj pomoći u renoviranju prostora i zajedničkom vođenju poduzeća.

Osnivanje tvrtke je odlučeno kao d.o.o., a svaki investitor će imati jednaki udio u vlasništvu poduzeća. Livia, Karlo i Iva su ponosni osnivači ovog projekta i spremni su dati sve od sebe kako bi izgradili jedinstveni brend u svijetu slastica. Njihov cilj je da njihova slastičarnica postane sinonim za kvalitetu, uslugu i ukus koji će ostaviti nezaboravan dojam na sve posjetitelje.

3.2. Razvrstavanje poduzeća po djelatnosti

Charlotte d.o.o. naslijeđeno je poduzeće koje se bavi proizvodnjom i izradom torti i kolača po narudžbi. Registrirano je za obavljanje sljedeće djelatnosti: Proizvodnja kruha; proizvodnja svježih peciva, slastičarskih proizvoda i kolača, što po nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti (NKD) spada pod [NKD 10.71].

3.3. Poslovna uspješnost

S obzirom na to kako već u gradu Zagrebu postoje mnoge slastičarnice koje se bave izradom torti i kolača, glavni je cilj ovog poduzeća diferencirati se od konkurencije. Plan je da se renovira poslovni prostor u kojem će se proizvoditi slastice te da se napravi aplikacija putem koje će kupci moći naručivati torte i kolače. Kako je predviđeno da ova slastičarnica radi samo torte i kolače po narudžbama, neće se moći doći u slastičarnicu kako bi se sjelo i probalo i slastice. U ideji je da će u aplikaciji već biti ponuđene glavne vrste torti; od čokoladnih, voćnih pa do onih s topsom. Osim vrsti torti, također će biti vidljive najpoznatije vrste kolača. Ova aplikacija će naravno dovesti do troškova, ali je predviđeno kako će se broj narudžbi zbog nje povećati pa će se time povećati i prihodi prodaje.

Mladi poduzetnici su odlučni u tome da stvore brend koji će biti prepoznatljiv po kvaliteti svojih proizvoda i vrhunskoj usluzi. Uz aplikaciju koja će omogućiti naručivanje i dostavu torti i kolača na kućnu adresu, žele osigurati dodatnu vrijednost za svoje kupce. Na taj način bi privukli kupce koji traže nešto novo i drugačije.

Sve u svemu, mladi poduzetnici su odlučni u svojoj namjeri da postanu prepoznatljivi brend u području slastičarstva, ne samo u Zagrebu, već i u drugim gradovima u Hrvatskoj. Njihova poslovna strategija, koja uključuje inovativnost, kvalitetu proizvoda, odgovornost prema okolišu i podršku lokalnoj zajednici, može biti ključ uspjeha u konkurentnom tržištu slastica.

4. Potrebna sredstva za ostvarivanje investicije

4.1. Struktura investicije

Za otvaranje Charlotte d.o.o. potrebno je uložiti određeni novčani iznos u različite administrativne i pravne postupke koji navedeni u sljedećoj tablici. Ukupni trošak otvaranja iznosit će 442 eura.

Trošak otvaranja d.o.o.	
Naziv troška	Ukupan iznos
Rezervacija imena tvrtke	1.50 €
Registracija djelatnosti	20 €
Ovjera dokumentacije kod javnog bilježnika	330 €
Upis u sudski registar	53 €
Izrada pečata	30 €
Pristojba Državnog zavoda za statistiku	7,50 €
Ukupno	442 €

Tablica 1: Trošak otvaranja d.o.o

Naslijeđena slastičarnica, koja je ranije bila fast food restoran, zahtijeva renoviranje prostora kako bi se prilagodila novom poslovnom konceptu. Trošak renovacija uključuje čišćenje prostora, bojanje zidova te instalaciju potrebne kuhinjske opreme. Ovi koraci su ključni za osvježanje prostora i doprinijeti uspjehu slastičarnice.

Troškovi renovacije objekta				
Naziv troška	Jedinična cijena	Količina	Mjerna jedinica	Ukupan iznos
Čišćenje prijašnjeg prostora	100 €	2	radni dan	200 €
Boja za prebojavanje zidova	8 €	10	L	80 €
Instalacija kuhinjske opreme	300 €	1	radni dan	300 €
Ukupno				580 €

Tablica 2: Troškovi renovacije objekta

Za podršku inovativnoj ideji, u planu je izrada aplikacije koja će omogućiti korisnicima da jednostavno naruče torte i kolače. Odlučeno je outsourcati izradu i održavanje te aplikacije istoj tvrtki, koja će se brinuti o njenom razvoju i funkcionalnosti. Troškovi izrade aplikacije bili bi 25.000 eura, a održavanje koje bi se provodilo jednom godišnje je 5.000 eura.

Troškovi izrade i održavanja aplikacije				
Naziv troška	Iznos	Količina	Mjerna jedinica	Ukupan iznos
Izrada aplikacije	500 €	50	radni dan	25.000 €
Održavanje aplikacije	5.000 €	1	godina	5.000 €
Ukupno				30.000 €

Tablica 3: Troškovi izrade i održavanja aplikacije

Osim mogućnosti naručivanja putem aplikacije, kupcima će biti omogućena i dostava torti na njihovu kućnu adresu. Za uspješno obavljanje ove aktivnosti, potrebno je nabaviti osobni automobil za dostavljača. Kao izbor automobila odabrana je Peugeot 206, čija cijena iznosi 2.500 eura. Veći automobil nije potreban jer se u svakom slučaju stražnja sjedala mogu spustiti te će se dobiti na dodatnom prostoru za prijevoz torti. Osim inicijalnog troška za automobil, potrebno je jednom godišnje plaćati registraciju koja uključuje cijenu tehničkog pregleda, osiguranja i registracije tablica te početno gorivo.

Troškovi kupovine automobila				
Naziv troška	Iznos	Količina	Mjerna jedinica	Ukupan iznos
Kupovina automobila (Peugeot 206)	2.500 €	1	godina	2.500 €
Registracija	280 €	1	godina	280 €
Gorivo	100 €	1	godina	100 €
Ukupno				2.880 €

Tablica 4: Troškovi kupovine automobila

4.2. Detaljni pregled investicija u opremu

Ključni dio ove investicije usredotočen je na opremanje poslovnog prostora. Odlučeno je da će se nabaviti nova oprema kako bi se osigurala funkcionalnost i kvaliteta poslovanja. Poslovni prostor sastoji se od glavne prostorije namijenjene izradi torti, dok je prostor za radnike i kupaonica već opremljeni svim potrebnim namještajem, što je omogućilo uštedu u dodatnoj kupovini namještaja. Opremanje poslovnog prostora novom opremom osigurat će učinkovit rad i stvaranje kvalitetnih proizvoda za zadovoljstvo kupaca.

Troškovi opremanja objekta			
Naziv opreme	Jedinična cijena	Količina	Ukupan iznos
Hladnjak	1.000 €	2	2.000 €
Pećnica	500 €	2	1.000 €
Ploča za kuhanje	200 €	2	400 €
Kuhinjski robot	350 €	3	1.050 €
Štapni mikser	50 €	1	50 €
Ručni mikser	40 €	2	80 €
Radna površina	400 €	1	400 €
Kalupi	7 €	20	140 €
Tepsije	5 €	20	100 €
Kuhalo za vodu	20 €	1	20 €
Alati za dekoraciju (set)	15 €	2	30 €
Lonci	30 €	7	210 €
Plastične zdjele	10 €	5	50 €
Pribor za torte (set)	20 €	2	40 €
Ukupno			5.570 €

Tablica 5: Troškovi opremanja objekta

4.3. Opis plana za budući razvoj

U početnoj fazi planirano je zapošljavanje jedne glavne slastičarke, dvije pomoćne slastičarke i jednog dostavljača. Poseban naglasak stavlja se na zadovoljstvo radnika, a njihove plaće su odgovarajuće kako bi se osiguralo njihovo zadovoljstvo i motivacija na radnom mjestu. Vjeruje se da će ove konkurentne plaće biti dovoljne za zadovoljstvo zaposlenika i stvaranje produktivnog radnog okruženja.

Projekt je planiran za trajanje od 10 godina, od 2023. do 2033. U tom vremenskom razdoblju, glavni cilj je otplatiti kredit koji je bio potreban za nabavu opreme i razvoj aplikacije. Ukupan iznos kredita iznosi 35.570 eura. Tijekom ovog desetogodišnjeg razdoblja, planira se redovito otplaćivati kredit kako bi se postigla financijska stabilnost i uspješnost poslovanja.

Kako bi se poduzeće uspješno razvijalo i raslo, planira se i daljnje ulaganje u tehnologiju te razvoj automatiziranih procesa proizvodnje koji će omogućiti veću efikasnost, brzinu i kvalitetu proizvoda. Ukoliko se slastičarna pokaže uspješnost investicijom u obzir bi došlo otvaranje novih slastičarni u drugim gradovima.

5. Opis prodajnog i nabavnog tržišta

5.1. Prodajno tržište i konkurencija

Kao što je planirano, slastičarnica će biti otvorena u Turinininoj ulici u Zagrebu. Zanimljivo je primijetiti da u istoj ulici nema drugih slastičarnica, osim slastičarnice Dolce Torte, koja se nalazi nešto sjeverno od iste. Međutim, ni Dolce Torte niti druge slastičarnice u Zagrebu trenutno ne nude mogućnost naručivanja putem aplikacije, već se fokusiraju na preuzimanje i naručivanje u poslovnici.

Imajući u vidu da su i starije i mlađe generacije sve više okružene mobilnim uređajima, postoji potreba za inovativnim pristupom u slastičarstvu. Aplikacija koja omogućuje naručivanje torti i kolača pruža praktičnost i udobnost kupcima. Uzimajući u obzir da nema konkurencije koja nudi ovu uslugu u blizini, slastičarnica ima mogućnost stvoriti svoje mjesto na tržištu privlačeći širok spektar klijenata, uključujući i one koji preferiraju naručivanje putem mobilnih uređaja.

Ciljno tržište slastičarnice obuhvaća većinu osoba svih dobi koje su u potrazi za tortama za posebne prigode poput krizmi, vjenčanja, rođendana i drugih slavlja. Unatoč tome, primarna fokusna skupina su klijenti koji su spremni izdvojiti veći iznos za ove vrhunske slastice, što je više usmjereno prema elitnoj skupini. Također u primarnu skupinu spadaju i pravne osobe. Sve skupine potrošača prepoznaju vrijednost kvalitetnih torti s izuzetnim dizajnom i posebnim okusom te su voljni platiti odgovarajuću cijenu za takvu vrstu slastica. Svjesni su da iza svake torte stoje pažljivo odabrani sastojci, stručnost slastičara i posvećenost u izradi, što se reflektira i u cijenama. Ipak, kupcima se jamči da će svaki uloženi iznos biti vrijedan zbog iznimnog iskustva koje će dobiti.

Visoka kvaliteta sastojaka, jedinstven dizajn i pažljiva izrada su ključni elementi koji opravdavaju cijene torti. Kroz jedinstveno iskustvo koje nude, slastičarnica želi obogatiti posebne trenutke svojih kupaca. Iako cijene mogu biti više u usporedbi s drugim slastičarnicama, posvećenost kvaliteti, stručnost osoblja i zadovoljstvo klijenata opravdavaju ove cijene. Glavni cilj slastičarnice je pružiti vrhunsku vrijednost klijentima te izgraditi dugotrajne i zadovoljne odnose s njima.

5.2. Nabavno tržište

Tržište slastičarnice je iznimno dostupno i povoljno za nabavu svih potrebnih materijala i namirnica. Sva potrebna roba za proizvodnju torti može se nabaviti od domaćih proizvođača, s kojima su već uspostavljeni kontakti. Ova strategija omogućuje podršku lokalnih gospodarstvenika i promicanje domaće proizvodnje.

Važno je naglasiti da postoji širok spektar dobavljača, što nam fleksibilnost u izboru i konkurentne cijene. Jedna od prednosti suradnje s domaćim dobavljačima je i mogućnost plaćanja s odgodom od 30 dana, što pruža dodatni financijski prostor za ravnotežu gotovine. Budući da je praksa kupaca da plaćaju odmah po preuzimanju, realno je očekivati da će se redovito i na vrijeme podmirivati obveze prema dobavljačima. Praksa pravnih osoba za plaćanje u roku od 15 dana.

Ova ravnoteža između plaćanja od strane kupaca i plaćanja dobavljačima omogućuje stabilno poslovanje i održavanje kvalitetne opskrbe sirovinama. Predanost poslovnim partnerima i pravovremeno podmirenje obveza prema dobavljačima osigurava dugoročnu uspješnu suradnju i održavanje kvalitete proizvoda.

6. Financijski elementi investicije

6.1. Obračun trajnih obrtnih sredstava

Donja tablica pokazuje TOBS odnosno proračun trajnih obrtnih sredstava za prvu godinu – 2024. Izračun trajnih obrtnih sredstava za ostale godine je u priloženom tabličnom kalkulatoru.

Namirnice se nabavljaju svakih 15 dana, to jest dva puta u mjesecu, kupci plaćaju torte i kolače u roku od 8 dana. Zadržavanje novca u blagajni procijenjeno je na 2 dana, a zalihe gotovih proizvoda (torti i kolača) u prosjeku se obrnu svaka 3 dana. Zalihe gotovih proizvoda uključuju troškove namirnica, eneregenata, zaposlenika i sve ostale troškove osim amortizacije. Obveze prema dobavljačima podmiruju se jednom mjesečno, odnosno svakih 30 dana, a jednako tako se i radnicima (glavna slastičarka, pomoćne slastičarke i dostavljač) isplaćuju plaće svakih 30 dana. Porezi i rashodi se također podmiruju svakih mjesec dana. TOBS je u minusu jer ukupni operativni troškovi (rashodi) premašuju ukupne operativne prihode (izvodi iz poslovanja) u razdobljima u tablici.

Potrebna TOBS			2024	
Stavka	DV	KO	Ukupna svota	Potreban iznos
Zalihe namirnica	15	24	53,680.53 €	2,237 €
Zalihe gotovih proizvoda	3	120	152,909.29 €	1,274 €
Kupci	8	45	176,856.00 €	3,930 €
Novac u sustavu	2	180	176,856.00 €	983 €
Ukupno potrebna sredstva				8,424 €
Dobavljači	30	12	87,159.73 €	7,263 €
Plaće	30	12	65,749.56 €	5,479 €
Porezi	30	12	0.00 €	0 €
Rashodi financiranja	30	12	2,026.64 €	169 €
Izvodi iz poslovanja				12,911 €
Trajna obrtna sredstva				-4,488 €

Tablica 6: TOBS

6.2. Iznos i struktura ulaganja

Struktura ulaganja ovog poslovnog plana sastoji se od ulaganja u osnova sredstva i u trajna obrtna sredstva. Ulaganje u osnovna sredstva sastoji se od osnivačkih ulaganja koja se pokrivaju iz vlastitih sredstava i nose 0,15% ulaganja, sastoje se i od građevinskog objekta koji se pokriva iz vlastitih sredstava i nosi 86,93% ulaganja, kao i renovacije građevinskog objekta

koja se pokriva iz vlastitih sredstava te nosi 0,19% ulaganja. Nadalje u osnovna sredstva ulaze i aplikacije i oprema koje se pokrivaju iz kredita te aplikacija iznosi 9,93% ulaganja, a oprema iznosi 1,84% ulaganja. Automobil je još jedna stavka u osnovnim sredstvima koja se pokriva iz vlastitih sredstava, a nosi 0,95% ulaganja. Ulaganja u trajna obrtna sredstva nema. Kredit je podignut u Erste banci po kamatnoj stopi od 5,9%.

Struktura ulaganja					
Opis		Iznos	Vlastita sredstva	Kredit	Postotak
A. Ulaganje u osnovna sredstva					
1.	Osnivačka ulaganja	442 €	442 €		0,15%
2.	Građevinski objekt	262.500 €	262.500 €		86,93%
3.	Renovacija građevinskog objekta	580 €	580 €		0,19%
4.	Aplikacija	30.000 €		30.000 €	9,93%
5.	Oprema	5.570 €		5.570 €	1,84%
6.	Automobil	2.880 €	2.880 €		0,95%
B. Ulaganje u trajna obrtna sredstva		0 €	0 €		
C. Ukupan iznos ulaganja		301.972 €	266.402 €	35.570 €	100%

Tablica 7: Struktura ulaganja

U donjoj tablici prikazan je obračun amortizacije. Postotak amortizacije za građevinski objekt iznosi 5%, za aplikaciju i opremu iznosi 25%, a za automobil 20%. Amortizacija za renovaciju građevinskog objekta i osnivačka ulaganja se ne računa.

Obračun amortizacije				
Opis		Iznos	Postotak amortizacije	Amortizacija
A. Ulaganje u osnovna sredstva				
1.	Osnivačka ulaganja	442 €	0%	- €
2.	Građevinski objekt	262.500 €	5%	13.125,00 €
3.	Renovacija građevinskog objekta	580 €	0%	- €
4.	Aplikacija	30.000 €	25%	7.500,00 €
5.	Oprema	5.570 €	25%	1.392,50 €
6.	Automobil	2.880 €	20%	576,00 €
Ukupan iznos amortizacije		293.522 €		20.625,00 €

Tablica 8: Obračun amortizacije

6.3. Otplata kredita

Iznos kredita kojeg smo uzeli u Erste banci iznosi 35.570 €. Kamatna stopa je 5.9%, a naknada za obradu kredita je 0,0 % jer se radi o gotovinskom kreditu. Iznos od 58,30 € predstavlja interkalarnu kamatu i ona se plaća jednokratno. Rok otplate je 10 godina, to jest 120 anuiteta, a visina anuiteta je 393,12 € uz jednu godinu počka. U donjoj tablici prikazan je plan otplate kredita, a ostali podaci vezani uz kredit nalaze se u Excel dokumentu.

Godišnje	Početak	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Ukupno
Otplata	0	2.690,75 €	2.853,87 €	3.026,88 €	3.210,37 €	3.404,99 €	3.611,41 €	3.830,34 €	4.062,54 €	4.308,82 €	4.570,03 €	35.570,00 €
Kamate	58,30 €	2.026,64 €	1.863,52 €	1.690,52 €	1.507,02 €	1.312,40 €	1.105,98 €	887,05 €	654,85 €	408,57 €	147,36 €	11.603,93 €
Ukupno	58,30 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	47.173,93 €

Tablica 9: Otplata kredita

6.4. Procjena prihoda

Slastičarna prima prihode od prodaje različitih vrsta torti i kolača, od naplaćivanja dostave te od dekoracije koje se dodaju na torte i kolače. Dekoracije može biti puno ili malo. Očekuje se povećanje prihoda od 5% prve tri godine nakon prve godine poslovanja, a povećanje će se ostvariti većom zainteresiranosti kupaca za naše torte i kolače te učinkovitim marketingom. U prihodima to znači da će sljedećih tri godine biti više napravljenih torti i suhih kolača, točnije 144 torti i 52 kg suhih kolača. U prosjeku na mjesec će se praviti 12 torti i 3 kg suhih kolača više nego prethodne godine. Nakon četiri godine stopa povećavanja će se smanjiti jer će slastičarna proći kroz fazu uzleta te će stabilno poslovati. Od 2028. stopa povećanja prihoda smanjit će se na 4%, sljedeće godine 3% te ostale godine do kraja projekta imat će povećanje prihoda za 2%.

R.B.	Usluga	Jedinica mjere	Broj komada	Jedinična cijena	Ukupni mjesečni prihodi	Ukupni godišnji prihod
1.	Čokoladna torta - 24 cm	torta	16	47,00 €	752,00 €	9.024,00 €
2.	Čokoladna torta - 26 cm	torta	22	52,00 €	1.144,00 €	13.728,00 €
3.	Čokoladna torta - 28 cm	torta	13	57,00 €	741,00 €	8.892,00 €
4.	Tops (Jaffa Cakes) torta - 24 cm	torta	9	49,00 €	441,00 €	5.292,00 €
5.	Tops (Jaffa Cakes) torta - 26 cm	torta	13	54,00 €	702,00 €	8.424,00 €
6.	Tops (Jaffa Cakes) torta - 28 cm	torta	5	59,00 €	295,00 €	3.540,00 €
7.	Voćna torta (bijela s bademima) - 24 cm	torta	14	22,00 €	308,00 €	3.696,00 €
8.	Voćna torta (bijela s bademima) - 26 cm	torta	21	57,00 €	1.197,00 €	14.364,00 €
9.	Voćna torta (bijela s bademima) - 28 cm	torta	9	62,00 €	558,00 €	6.696,00 €
10.	Cheese Cake (s jagodama) - 24 cm	torta	13	42,00 €	546,00 €	6.552,00 €
11.	Cheese Cake (s jagodama) - 26 cm	torta	20	47,00 €	940,00 €	11.280,00 €
12.	Cheese Cake (s jagodama) - 28 cm	torta	12	52,00 €	624,00 €	7.488,00 €
13.	Schwarzwald torta - 24 cm	torta	6	42,00 €	252,00 €	3.024,00 €
14.	Schwarzwald torta - 26 cm	torta	10	47,00 €	470,00 €	5.640,00 €
15.	Schwarzwald torta - 28 cm	torta	7	52,00 €	364,00 €	4.368,00 €
16.	Monte torta - 24 cm	torta	5	47,00 €	235,00 €	2.820,00 €
17.	Monte torta - 26 cm	torta	12	52,00 €	624,00 €	7.488,00 €
18.	Monte torta - 28 cm	torta	4	57,00 €	228,00 €	2.736,00 €
19.	ChocoOrange Cake - 24 cm	torta	13	50,00 €	650,00 €	7.800,00 €
20.	ChocoOrange Cake - 26 cm	torta	18	54,00 €	972,00 €	11.664,00 €
21.	ChocoOrange Cake - 28 cm	torta	10	60,00 €	600,00 €	7.200,00 €
22.	suhi kolači	kg	35	22,00 €	770,00 €	9.240,00 €
25.	Dekoracija - malo	torta	70	5,00 €	350,00 €	4.200,00 €
26.	Dekoracija - puno	torta	35	15,00 €	525,00 €	6.300,00 €
27.	Dostava	kilometar	3000	0,15 €	450,00 €	5.400,00 €
					Ukupni godišnji prihod	176.856,00 €

Tablica 10: Prihodi za 2024. godinu

6.5. Procjena troškova

Troškovi slastičarnice su: troškovi namirnica, troškovi energenata u koje se ubrajaju električna energija i voda, troškovi oglašavanja, troškovi održavanja aplikacije, troškovi održavanja automobila (gorivo, osiguranje, tehnički pregled i pranje i usisavanje) te plaće. Na kraju su navedeni ostali troškovi u koje se ubrajaju osiguranje, komunalna naknade i knjigovodstvene usluge te ukupni godišnji troškovi. Troškovi oglašavanja, održavanja aplikacije, održavanja automobila, plaće i ostali troškovi su isti tijekom svih 10 godina, dok se ostali troškovi mijenjaju, odnosno rastu kroz godine. Troškovi namirnica i troškovi energenata rastu zbog povećanja broja narudžbi za torte i kolače.

R.B.	Naziv namirnice	Jedinica mjere	Jedinična cijena	Količina	Ukupni mjesečni trošak	Ukupni godišnji trošak
1.	Šećer	kg	1,28 €	10,75	13,74 €	164,89 €
2.	Maslac	kg	12,27 €	18,89	231,85 €	2.782,18 €
3.	Jaja	kom	0,20 €	1,600,16	327,26 €	3.927,11 €
4.	p za p	kom	0,10 €	349,16	35,70 €	428,45 €
5.	Džem	kg	6,14 €	3,02	18,55 €	222,65 €
6.	Orasi	kg	7,16 €	19,21	137,52 €	1.650,25 €
7.	Mast	kg	2,56 €	0,84	2,15 €	25,77 €
8.	Mlijeko	litar	1,28 €	181,92	232,53 €	2.790,37 €
9.	Čokolada za kuhanje	kg	6,48 €	47,81	309,62 €	3.715,43 €
10.	Puding	kom	0,32 €	555,80	177,61 €	2.131,32 €
11.	Naranča	kg	1,28 €	62,70	80,15 €	961,74 €
12.	Slatko vrhnje	litar	3,32 €	83,01	275,87 €	3.310,42 €
13.	Tops	pakovanje	0,77 €	81,00	62,12 €	745,46 €
14.	Lješnjaci	kg	9,20 €	5,88	54,12 €	649,38 €
15.	Vanilin šećer	kom	0,08 €	349,60	26,81 €	321,75 €
16.	Bananice	kom	0,10 €	100,80	10,31 €	123,69 €
17.	Oblatne	kom	1,28 €	10,08	12,88 €	154,61 €
18.	Kiselo vrhnje	100 gr	1,02 €	6,72	6,87 €	82,46 €
19.	Kokos	100 gr	1,02 €	12,77	13,06 €	156,68 €
20.	Šećer u prahu	100 gr	1,02 €	32,98	33,72 €	404,70 €
21.	Kakao	100 gr	1,53 €	95,09	145,85 €	1.750,24 €
22.	Roleri	pakovanje	2,05 €	3,36	6,87 €	82,46 €
23.	Bademi u listićima	100 gr	3,83 €	22,00	84,36 €	1.012,36 €
24.	Vrhnje za kuhanje	litar	3,07 €	51,00	156,46 €	1.877,46 €
25.	Abc	100 gr	1,02 €	219,00	223,95 €	2.687,35 €
26.	Voćni jogurt	litar	5,06 €	30,40	153,88 €	1.846,54 €
27.	Nutella	kg	6,14 €	33,45	205,23 €	2.462,79 €
28.	Bijela čokolada	100 gr	1,79 €	36,00	64,42 €	773,07 €
29.	Podmetači za tortu	kom	0,77 €	252,00	193,27 €	2.319,22 €
30.	Milka čokolada mliječna/noisette	100 gr	0,95 €	309,20	292,76 €	3.513,14 €
31.	Jagode	kg	3,07 €	57,70	177,01 €	2.124,11 €

32.	Višnje	kg	4,09 €	16,10	65,85 €	790,25 €
33.	Želatina	kom	0,72 €	130,00	93,06 €	1.116,66 €
34.	Preljev za torte	kom	0,72 €	86,00	61,56 €	738,71 €
35.	Mljeveni keks	100 gr	1,53 €	22,50	34,51 €	414,15 €
36.	Monte	kom	1,02 €	44,00	44,99 €	539,92 €
37.	Završni rad		1,53 €	78,00	119,64 €	1.435,71 €
38.	Kutije za kolače	kom	1,02 €	272,16	278,31 €	3.339,68 €
39.	Ulje	litar	1,79 €	5,00	8,95 €	107,37 €
					Ukupni godišnji trošak	53.680,53 €

Tablica 11: Troškovi namirnica za 2024. godinu

Troškovi energenata				
Naziv troška	Jedinica mjere	Godišnja količina	Cijena po jedinici mjere	Godišnji trošak
Električna energija	kWh	70000	0.12 €	8.400,00 €
Voda	m³	1000	2 €	2.000,00 €
				Ukupni troškovi
				10.400,00 €

Tablica 12: Troškovi energenata za 2024. godinu

Troškovi oglašavanje				
Naziv troška	Jedinica mjere	Godišnja količina	Cijena po jedinici mjere	Godišnji trošak
Oglašavanje	CPC	25000	0,5 €	12.500 €
				Ukupni ostali troškovi
				12.500,00 €

Tablica 12: Troškovi oglašavanja

Troškovi održavanja aplikacije				
Naziv troška	Jedinica mjere	Godišnja količina	Cijena po jedinici mjere	Godišnji trošak
Održavanje aplikacije	godina	1	5.000,0 €	5.000 €
				Ukupni ostali troškovi
				5.000,00 €

Tablica 13: Troškovi održavanja aplikacije

Troškovi održavanja automobila				
Naziv troška	Jedinica mjere	Godišnja količina	Cijena po jedinici mjere	Godišnji trošak
Gorivo	l	2160	1,32 €	2.851 €
Osiguranje	godina	1	160 €	160 €
Tehnički pregled	godina	1	120 €	120,00 €
Pranje i usisavanje	tjedan	48	3 €	144,00 €
				Ukupni troškovi
				3.131,20 €

Tablica 14: Troškovi održavanja automobila

Plaće				
Naziv radnog mjesta	Broj radnika	Neto plaća	Bruto plaća	Ukupna godišnja plaća
Glavna slastičarka	1	1.300 €	1.921,97 €	23.064 €
Pomoćna slastičarka	2	900 €	1.185,72 €	28.457 €
Dostavljač	1	900 €	1.185,72 €	14.229 €
				Ukupni troškovi
				65.750 €

Tablica 15: Troškovi plaća

Ostali troškovi				
Naziv troška	Jedinica mjere	Godišnja količina	Cijena po jedinici mjere	Godišnji trošak
Sredstva za čišćenje	mjesec	12	50 €	600 €
Osiguranje	mjesec	12	22 €	264 €
Komunalna naknada	m ²	1200	0,12 €	144,00 €
Knjigovodstvene usluge	mjesec	12	120 €	1.440 €
Ukupni ostali troškovi				2.448,00 €

Tablica 16: Ostali troškovi

Ukupni godišnji trošak bez namirnica	99.228,76 €
---	--------------------

Tablica 17: Ukupni trošak za 2024. godinu bez namirnica

Ukupni godišnji trošak s namirnicama	152.909,29 €
---	---------------------

Tablica 18: Ukupni trošak za 2024. godinu

6.6. Proračun plaća

U slastičarnici su zaposlene 4 osobe, a to su glavna slastičarka, dvije pomoćne slastičarke i dostavljač. U dolje navedenoj tablici je prikazan izračun njihovih plaća.

Izračun bruto plaće			
Naziv radnog mjesta		Glavna slastičarka	Dostavljač/Pomoćna slastičarka
Bruto plaća		1.921,97 €	1.267,52 €
1. Stup mirovinskog osiguranja	15,00%	288,30 €	190,13 €
2. Stup mirovinskog osiguranja	5,00%	96,10 €	63,38 €
Ukupno doprinos iz bruta	20,00%	384,39 €	253,50 €
Ukupna olakšica		530,89 €	530,89 €
Oporezivi dohodak		1.006,69 €	483,13 €
Ukupni porez		201,34 €	96,62 €
Ukupni prirez	18,00%	36,24 €	17,39 €
Ukupni porez i prirez		237,58 €	114,01 €
Bruto 2		2.239,10 €	1.476,66 €
Doprinos za zdravstveno osiguranje	16,50%	317,13 €	209,14 €
Ukupno doprinosi na bruto		317,13 €	209,14 €
Neto plaća		1.300,00 €	900,00 €

Tablica 19: Izračun bruto plaće

6.7. Procjena dobiti i gubitaka

Dolje navedena tablica prikazuje račun dobiti i gubitka u kojem su prikazani svi prihodi i rashodi projekta tijekom godina njegovog trajanja. U tablici je naveden i EBITDA odnosno zarada bez kamata, poreza i amortizacije. Navedena je i dobit prije poreza koja se dobije oduzimanjem kamata i amortizacije od EBITDA. Neto dobit se dobije oduzimanjem poreza (10%) od dobiti prije poreza. U tablici se primijeti da je neto dobit prve godine negativan što znači da se posluje s gubitkom, u sljedećim godinama dobit je pozitivna. Kako je već navedeno ranije prihodi će se povećavati prve tri godine nakon prve godine poslovanja za 5%, ta stopa će kroz ostale godine padati ali će se prihod i dalje povećavati. Sukladno rastu prihoda povećavat će se troškovi namirnica i energenata zbog većeg broja narudžbi, točnije za 3% prvih pet godine, a za ostalih 5 godine stopa rasta će biti 4% zbog mogućeg povećanja cijene namirnica i energenata.

Račun dobiti i dobitka										
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Prihod	176,856.00 €	185,698.80 €	194,983.74 €	204,732.93 €	212,922.24 €	219,309.91 €	223,696.11 €	228,170.03 €	232,733.43 €	237,388.10 €
Operativni rashodi	152.909,29 €	154.831,70 €	156.811,79 €	158.851,28 €	161.538,54 €	164.446,93 €	167.471,66 €	170.617,37 €	173.888,92 €	177.291,32 €
Troškovi namirnica	53.680,53 €	55.290,94 €	56.949,67 €	58.658,16 €	61.004,49 €	63.444,67 €	65.982,45 €	68.621,75 €	71.366,62 €	74.221,29 €
Trošak energenata	10.400,00 €	10.712,00 €	11.033,36 €	11.364,36 €	11.705,29 €	12.173,50 €	12.660,44 €	13.166,86 €	13.693,54 €	14.241,28 €
Trošak zaposlenika	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €
Troškovi oglašavanja	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €	12.500,00 €
Troškovi održavanja aplikacije	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €
Troškovi održavanja automobila	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €
Ostali troškovi	2.448,00 €	2.448,00 €	2.448,00 €	2.448,00 €	2.448,00 €	2.448,00 €	2.448,00 €	2.448,00 €	2.448,00 €	2.448,00 €
EBITDA	23.946,71 €	30.867,10 €	38.171,95 €	45.881,64 €	51.383,70 €	54.862,98 €	56.224,45 €	57.552,66 €	58.844,51 €	60.096,78 €
Amortizacija	22.593,50 €	22.593,50 €	22.593,50 €	22.593,50 €	13.701,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €
Kamate	2.026,64 €	1.863,52 €	1.690,52 €	1.507,02 €	1.312,40 €	1.105,98 €	887,05 €	654,85 €	408,57 €	147,36 €
Ukupni rashodi	177.529,43 €	179.288,73 €	181.095,81 €	182.951,80 €	176.551,94 €	178.677,92 €	181.483,71 €	184.397,23 €	187.422,49 €	190.563,69 €
Dobit prije poreza	-673,43 €	6.410,07 €	13.887,93 €	21.781,12 €	36.370,30 €	40.632,00 €	42.212,40 €	43.772,81 €	45.310,94 €	46.824,41 €
Porez (10%)	0,00 €	641,01 €	1.388,79 €	2.178,11 €	3.637,03 €	4.063,20 €	4.221,24 €	4.377,28 €	4.531,09 €	4.682,44 €
Neto dobit	-673,43 €	5.769,07 €	12.499,14 €	19.603,01 €	32.733,27 €	36.568,80 €	37.991,16 €	39.395,53 €	40.779,85 €	42.141,97 €

Tablica 20: Račun dobiti i gubitka

7. Financijsko-tržišna ocjena projekta

7.1. Statička ocjena projekta

Za izračun statističke ocjene projekta potrebne su informacije iz tablica računa dobiti i gubitaka i investicije i amortizacije iz excel dokumenta. Izračun se radi za 2033. godinu jer je ona reprezentativna, odnosno prikazuje najbolje rezultate.

$$\text{Profitna marža} = \frac{\text{Neto dobit}}{\text{Ukupni prihodi}} = \frac{42.141,97}{237.388,10} = 17,75\%$$

$$\text{Rentabilnost ukupno uložених sredstava} = \frac{\text{Neto dobit}}{\text{Visina investicije}} = \frac{42.141,97}{301.972,00} = 0,1396$$

$$\text{Obrtaj ukupno uložених sredstava} = \frac{\text{Ukupni prihod}}{\text{Visina investicije}} = \frac{237.388,10}{301.972,00} = 0,79$$

$$\text{Reprodukcijска sposobnost} = \frac{\text{Neto dobit} + \text{amortizacija}}{\text{Visina investicije}} = \frac{55.266,97}{301.972,00} = 0,1830$$

$$\text{Investicijsko opterećenje po zaposlenom} = \frac{\text{Visina investicije}}{\text{Broj zaposlenih}} = \frac{301.972,00}{4} = 75.493,00$$

$$\text{Prosječna bruto plaća} = \frac{\text{Iznos plaća}}{\text{Broj zaposlenih}} = \frac{4.293,41}{4} = 1.073,35$$

Za 2033. godinu profitna marža iznosi 17,75% što je postotak prihoda koji slastičarna zadržava na kraju poslovne godine. Iznos od 17,75% prikazuje da je poslovanje u 2033. godini bilo pozitivno. Rentabilnost ukupno uložених sredstava iznosi 13,96% što znači da se za jedan uložени euro u projektu akumulira 0,01396 novčanih jedinica neto dobiti. Koeficijent obrtaja ukupno uložених sredstava iznosi 0,79, a to znači da sredstva naprave manje od jedan obrtaj u godini. Reprodukcijska sposobnost iznosi 18,30% što je pozitivno. Investicijsko opterećenje po zaposlenom je 75.493, a prosječna bruto plaća iznosi 1.073,35 što je iznad prosjeka.

7.2. Dinamička ocjena projekta

Za izračun dinamička ocjene projekta potrebni su podaci iz cijelog vijeka projekta uz uvažavanje vremenske vrijednosti novca. Dinamičkom ocjenom ćemo utvrditi rentabilnost projekta te likvidnost istog, a potrebni podaci za izračun se uzimaju iz financijskog i ekonomskog tijeka. Za ocjenu rentabilnosti koristi se: diskontirano vrijeme projekta, neto sadašnja vrijednost, interna stopa rentabilnosti i indeks profitabilnosti. Kod likvidnosti projekta promatramo financijski tijek gdje kumulativni niz novca ne smije biti negativan.

7.2.1. Obračun vrijednosti projekta

Kako bismo izračunali sve efekte poslovanja, trebamo izračunati ostatak vrijednosti projekta. Prema pravilima Pravilnika o amortizaciji, građevinski objekt se amortizira po stopi od 5% godišnje, oprema po stopi od 25% godišnje, aplikacija po stopi od 25% godišnje te automobil po stopi od 20% godišnje. Oprema, aplikacija će se amortizirati kroz prvih 4 godine, automobil kroz prvih 5 godina, dok građevinski objekt neće ni nakon 10 godina. Sveukupna neotpisana vrijednost investicija u osnovna sredstva nakon 10 godina iznosi 131.250,00, a zajedno s TOBS-om taj iznos je 127.237,33.

Prikaz amortizacije														
Red.br.	NAZIV	Nabavna vrijednost investicije	Stopa otpisa	Godine rada projekta										OVP
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
				2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	
A	INVESTICIJA													
1.	Građevinski objekt	262.500,00 €	5%	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	131.250,00 €
2.	Oprema	5.570,00 €	25%	1.392,50 €	1.392,50 €	1.392,50 €	1.392,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
3.	Aplikacija	30.000,00 €	25%	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	7.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
4.	Automobil	2.880,00 €	20%	576,00 €	576,00 €	576,00 €	576,00 €	576,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
B	SVEUKUPNO	300.950,00 €		22.593,50 €	22.593,50 €	22.593,50 €	22.593,50 €	13.701,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	13.125,00 €	131.250,00 €
C	OST. VRIJED. PROJEKTA													

1.	Osnovna sredstva	300.950,00 €		278.356,50 €	255.763,00 €	233.169,50 €	210.576,00 €	196.875,00 €	183.750,00 €	170.625,00 €	157.500,00 €	144.375,00 €	131.250,00 €	131.250,00 €
2.	TOBS			-4.487,73 €	-4.359,00 €	-4.228,38 €	-4.089,82 €	-4.071,48 €	-4.028,82 €	-4.023,02 €	-4.018,35 €	-4.014,88 €	-4.012,67 €	-4.012,67 €
3.	UKUPNO	300.950,00 €		273.868,77 €	251.404,00 €	228.941,12 €	206.486,18 €	192.803,52 €	179.721,18 €	166.601,98 €	153.481,65 €	140.360,12 €	127.237,33 €	127.237,33 €

Tablica 21: Prikaz amortizacija

7.2.2. Ekonomski tijek

Ekonomski tijek projekta pokazuje stvarni ekonomski potencijal i snagu projekta. Iz tablice se može vidjeti da prve godine slastičarna posluje s negativnim neto primicima ali sljedeća i naredne su pozitivne. Trajna obrtna sredstva su negativna zbog brze naplate potraživanja, što dovodi do oslanjanja na izvore financiranja iz poslovanja.

EKONOMSKI TIJEK											
OPIS	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I PRIMICI	0,00 €	176.856,00 €	185.698,80 €	194.983,74 €	204.732,93 €	212.922,24 €	219.309,91 €	223.696,11 €	228.170,03 €	232.733,43 €	364.625,44 €
1. Ukupni prihod		176.856,00 €	185.698,80 €	194.983,74 €	204.732,93 €	212.922,24 €	219.309,91 €	223.696,11 €	228.170,03 €	232.733,43 €	237.388,10 €
2. OVP											127.237,33 €
2.1. Osnovnih sredstava											131.250,00 €
2.2. Obrtnih sredstava											-4.012,67 €
II IZDACI	301.972,00 €	148.421,56 €	155.601,44 €	158.331,21 €	161.167,95 €	165.193,91 €	168.552,80 €	171.698,70 €	174.999,32 €	178.423,48 €	181.975,98 €
3. Angažirana OS	301.972,00 €										
4. Angažirana TOBS	0,00 €	-4.487,73 €	128,73 €	130,62 €	138,55 €	18,34 €	42,67 €	5,80 €	4,66 €	3,47 €	2,22 €
5. Troškovi namirnica i usluga		84.028,53 €	85.950,94 €	87.931,03 €	89.970,52 €	92.657,78 €	95.566,17 €	98.590,90 €	101.736,61 €	105.008,16 €	108.410,56 €
6. Izdaci za osoblje		65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €
7. Troškovi održavanja automobila		3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €
8. Porezi		0,00 €	641,01 €	1.388,79 €	2.178,11 €	3.637,03 €	4.063,20 €	4.221,24 €	4.377,28 €	4.531,09 €	4.682,44 €
III NETO PRIMICI	-301.972,00 €	28.434,44 €	30.097,36 €	36.652,53 €	43.564,98 €	47.728,33 €	50.757,11 €	51.997,41 €	53.170,71 €	54.309,95 €	182.649,45 €
IV KUMULATIV NP	-301.972,00 €	-273.537,56 €	-243.440,20 €	-206.787,67 €	-163.222,69 €	-115.494,36 €	-64.737,24 €	-12.739,83 €	40.430,88 €	94.740,83 €	277.390,29 €

Tablica 22: Ekonomski tijek

7.2.3. Diskontirano vrijeme povrata

Prema definiciji, metodom razdoblja povrata investicijskih ulaganja ili uloženi sredstava podrazumijeva se razdoblje u kojem se očekuje da će projekt povratiti uložene investicije i ostvariti pozitivne neto primitke tijekom svojeg operativnog razdoblja, tako da se ukupni negativni neto primitci iz razdoblja ulaganja svedu na nulu. U našem slučaju, analizirajući kumulativni tok novca, vidljivo je da će se investicija povratiti tijekom 9. godine trajanja projekta, točnije 8.434. Vrijeme povrata projekta je duže ali razlog tome je vrijednost objekta koji je naslijeđen.

Proračun diskontiranog povrata uloženi sredstava			diskontna stopa		4%						
Godina projekta	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
DNT	-301.972,00 €	27.340,81 €	27.826,70 €	32.583,97 €	37.239,53 €	39.229,21 €	40.114,08 €	39.513,76 €	38.851,32 €	38.157,45 €	123.391,43 €
Kumulativ DNT	-301.972,00 €	-274.631,19 €	-246.804,49 €	-214.220,52 €	-176.981,00 €	-137.751,79 €	-97.637,70 €	-58.123,94 €	-19.272,62 €	18.884,83 €	142.276,25 €

Diskontirano vrijeme povrata	8,434
------------------------------	-------

Tablica 23: Diskontirano vrijeme povrata

7.2.4. Čista sadašnja vrijednost

Čista sadašnja vrijednost (NPV - Net Present Value) je financijska mjera koja se koristi za procjenu isplativosti investicije, projekta ili poslovnog prijedloga. NPV je razlika između ukupnih diskontiranih novčanih primitaka i izdataka tijekom određenog razdoblja, pri čemu se budući novčani tokovi prilagođavaju vremenskoj vrijednosti novca. Analizirajući podatke iz Tablice 23, izračunat je NPV od 142.276,25 €, to znači da slastičarna generira više novca nego što je uloženo u nju i da donosi povrat na ulaganje.

7.2.5. Interna stopa rentabilnosti

Interna stopa rentabilnosti (IRR - Internal Rate of Return) je financijska mjera koja se koristi za procjenu isplativosti projekta. IRR je stopa diskontiranja koja izjednačuje neto sadašnju vrijednost (NPV) projekta s nulom. Ako je interna stopa rentabilnosti veća od zahtijevane stope povrata ili troška kapitala, projekt se smatra isplativim. Izračun interne stope rentabilnosti za slastičarnu je 10,55 %. Ta stopa predstavlja granicu

između isplativosti i neprofitabilnosti projekta, jer ako bi kamatna stopa premašila tu vrijednost, projekt ne bi bio financijski održiv. Stoga, maksimalna kamatna stopa koja bi se mogla prihvatiti za ovaj projekt iznosi 10,5501%

Provjera interne stope rentabilnosti			diskontna stopa stopa		10,5501%						
Godina projekta	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
DNT	-301.972	25.721	24.627	27.129	29.168	28.906	27.806	25.767	23.834	22.022	66.993
Kumulativ DNT	-301.972	-276.251	-251.624	-224.496	-195.328	-166.422	-138.616	-112.849	-89.015	-66.993	0

Tablica 24: Provjera izračuna interne stope rentabilnosti

7.2.6.Financijski tijek projekta

Financijski tijek projekta predstavlja niz novčanih primitaka i izdataka koji se očekuju tijekom životnog vijeka projekta i služi kako bi se napravili ocjena likvidnosti projekta. Iz Tablice 25. se može vidjeti da je 2023. godine kumulativ NP negativan, razlog tome je interkalarna kamata od kredita. Također iz tablice se vidi da su neto primici već od prve godine poslovanja pozitivni i rastu kroz tijek projekta.

FINANCIJSKI TIJEK											
OPIS	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2032
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	9
I PRIMICI	301.972,00 €	176.856,00 €	185.698,80 €	194.983,74 €	204.732,93 €	212.922,24 €	219.309,91 €	223.696,11 €	228.170,03 €	232.733,43 €	364.625,44 €
1. Ukupni prihod	0,00 €	176.856,00 €	185.698,80 €	194.983,74 €	204.732,93 €	212.922,24 €	219.309,91 €	223.696,11 €	228.170,03 €	232.733,43 €	237.388,10 €
2. Izvori financiranja	301.972,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.1. Vlastito ulaganje	266.402,00 €										
2.2. Kredit	35.570,00 €										
3. OVP											127.237,33 €
3.1. Osnovnih sredstava											131.250,00 €
3.2. Obrtnih sredstava											-4.012,67 €
II IZDACI	302.030,30 €	153.138,95 €	160.318,83 €	163.048,60 €	165.885,34 €	169.911,30 €	173.270,19 €	176.416,09 €	179.716,71 €	183.140,88 €	186.693,37 €
4. Investicije u OS	301.972,00 €										
5. Investicije u TOBS	0,00 €	-4.487,73 €	128,73 €	130,62 €	138,55 €	18,34 €	42,67 €	5,80 €	4,66 €	3,47 €	2,22 €

6. Troškovi namirnica i usluga		84.028,53 €	85.950,94 €	87.931,03 €	89.970,52 €	92.657,78 €	95.566,17 €	98.590,90 €	101.736,61 €	105.008,16 €	108.410,56 €
7. Izdaci za osoblje		65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €	65.749,56 €
7. Troškovi održavanja automobila		3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €	3.131,20 €
8. Porezi		0,00 €	641,01 €	1.388,79 €	2.178,11 €	3.637,03 €	4.063,20 €	4.221,24 €	4.377,28 €	4.531,09 €	4.682,44 €
9. Otplata (Glavnica + Kamate)	58,30 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €	4.717,39 €
III NETO PRIMICI	-58,30 €	23.717,05 €	25.379,97 €	31.935,14 €	38.847,59 €	43.010,94 €	46.039,72 €	47.280,02 €	48.453,32 €	49.592,56 €	177.932,06 €
IV KUMULATIV NP	-58,30 €	23.658,75 €	49.038,72 €	80.973,85 €	119.821,44 €	162.832,38 €	208.872,10 €	256.152,12 €	304.605,44 €	354.198,00 €	532.130,06 €

Tablica 25: Financijski tijek

8. Ocjena osjetljivosti

Ocjena osjetljivosti izračunata je podacima iz 2033. godine jer je ona reprezentativna, odnosno prikazuje najbolje rezultate. Za izračun ocjene osjetljivosti projekta, potrebno je razdvojiti troškova na fiksne i varijabilne. U Tablici 26. prikazana je podjela troškova na fiksne i varijabilne.

Ocjena osjetljivosti projekta (2033)	
1. FIKSNI TROŠKOVI	102.101,12 €
Trošak zaposlenika (R)	65.749,56 €
Troškovi održavanja automobila	3.131,20 €
Troškovi održavanja aplikacije	5.000,00 €
Troškovi oglašavanja	12.500,00 €
Ostali troškovi	2.448,00 €
Amortizacija	13.125,00 €
Kamate	147,36 €
2. VARIJABILNI TROŠKOVI	88.462,56 €
Troškovi namirnica	74.221,29 €
Troškovi energenata	14.241,28 €
3. UKUPNI TROŠKOVI	190.563,69 €

Tablica 26: Ocjena osjetljivosti projekta

8.1. Minimalni opseg realizacije

Prag rentabilnosti kod korištenja kapaciteta (tj. točka pokrića) nalazi se na 68,56 % od planiranog kapaciteta. To znači da poduzeće mora ostvariti prodaju ili proizvodnju koja pokriva najmanje 68,56% ukupnih troškova (fiksni i varijabilni) kako bi izbjeglo gubitak i postiglo "break-even" točku.

GMIN	=	FT	=	102.101,12 €	=	68,56%
		UP-VT		148.925,54 €		

Tablica 27: Minimalni opseg realizacije

8.2. Minimalni odnos cijena

Minimalni odnos cijene izražava postotak ili decimalni broj koji predstavlja minimalnu maržu ili razliku u cijenama koja je potrebna za postizanje željene profitabilnosti. Minimalni odnos cijene 80,28%, znači da prodajna cijena proizvoda ili usluge mora biti najmanje 80,28% veća od proizvodnih ili nabavnih troškova kako bi poduzeće ostvarilo određenu profitabilnost.

JMIN	=	FT+VT	=	190.563,69 €	=	80,28%
		UP		237.388,10 €		

Tablica 28: Minimalni odnos cijena

9. Zaključak

Slastičarnica Charlotte nudi naručivanje torti i suhih kolača putem aplikacije, s visoko kvalitetnim namirnicama, može očekivati povećanje prihoda u prve tri godine nakon početka poslovanja. Ovo povećanje će biti rezultat veće zainteresiranosti kupaca za njihove torte i kolače, kao i učinkovitog marketinga.

Korištenje aplikacije za naručivanje pruža praktičnost kupcima, omogućujući im da jednostavno pregledaju i odaberu različite vrste torti i suhih kolača. Ova praktičnost može privući veći broj kupaca, što rezultira povećanjem broja narudžbi i prihoda. Također, kvaliteta namirnica koje se koriste u pripremi slastica dodatno povećava privlačnost proizvoda i stvara povjerenje kod kupaca.

Očekivano povećanje prihoda od 5% u prve tri godine ukazuje na potencijal za rast poslovanja slastičarnice. Povećanje broja napravljenih torti i suhih kolača je ključni faktor koji će doprinijeti ostvarenju ovog cilja. Sladičarnica bi trebala pratiti trendove i preferencije kupaca te prilagoditi svoju ponudu kako bi privukla veći broj narudžbi.

Ukupno gledano, slastičarnica koja nudi naručivanje torti i suhih kolača putem aplikacije, s visoko kvalitetnim namirnicama, ima izvrsne izgleda za rast i povećanje prihoda u sljedeće tri godine. Kombinacija praktičnosti, kvalitete proizvoda i učinkovitog marketinga može rezultirati većom zainteresiranošću kupaca i postizanjem postavljenih ciljeva.

Popis tablica

Tablica 1: Trošak otvaranja d.o.o	5
Tablica 2: Troškovi renovacije objekta	5
Tablica 3: Troškovi izrade i održavanja aplikacije	5
Tablica 4: Troškovi kupovine automobila	6
Tablica 5: Troškovi opremanja objekta	6
Tablica 6: TOBS	10
Tablica 7: Struktura ulaganja	11
Tablica 8: Obračun amortizacije	11
Tablica 9: Otplata kredita	12
Tablica 10: Prihodi za 2024. godinu	13
Tablica 11: Troškovi namirnica za 2024. godinu	15
Tablica 12: Troškovi energenata za 2024. godinu	15
Tablica 12: Troškovi oglašavanja	15
Tablica 13: Troškovi održavanja aplikacije	15
Tablica 14: Troškovi održavanja automobila	15
Tablica 15: Troškovi plaća	15
Tablica 16: Ostali troškovi	16
Tablica 17: Ukupni trošak za 2024. godinu bez namirnica	16
Tablica 18: Ukupni trošak za 2024. godinu	16
Tablica 19: Izračun bruto plaće	16
Tablica 20: Račun dobiti i gubitka	17
Tablica 21: Prikaz amortizacija	20
Tablica 22: Ekonomski tijek	20
Tablica 23: Diskontirano vrijeme povrata	21
Tablica 24: Provjera izračuna interne stope rentabilnosti	22
Tablica 25: Financijski tijek	23
Tablica 26: Ocjena osjetljivosti projekta	24

Tablica 27: Minimalni opseg realizacije	24
Tablica 28: Minimalni odnos cijena	25