



Modelo de negocios para la aplicación Parking Lot

José Luis Velázquez Olguín

30 de octubre de 2016

Instituto tecnologico superior de Zapopan

Contenido

Estructura ideológica.....	24
Nombre de la empresa.....	24
Misión.....	24
Visión.....	24
Valores.....	24
Ventajas competitivas.....	24
Compromiso.....	25
Competencias.....	25
Estructura del entorno	25
Análisis FODA.....	25
Estructura mecánica.....	26
Precio del servicio	26
Planes de pago	26
Canales de distribución	26
Estructura financiera	26
Balance general pro-forma proyectado a tres años.....	26
Flujo de caja pro-forma proyectado a tres años	26
Análisis del punto de equilibrio.....	26
Recursos Humanos.....	27

Estructura ideológica

El objetivo de este plan de negocios, es ofrecer un servicio para los usuarios que cuentan con un vehículo que buscan estacionamiento de una forma rápida y precisa. Ofrecer un servicio de excelencia y de calidad para nuestros usuarios utilizando tecnologías de aplicaciones móviles.

La aplicación se especializará en la búsqueda de estacionamientos contando con un pago automatizado por tarjeta de crédito.

Nombre de la empresa.

Winkle Develop Team

Misión.

Ofrecer un servicio de calidad a nuestros usuarios que utilizan las aplicaciones móviles para la localización y apartado de estacionamientos públicos Smart Parking.

Visión.

Llegar a ser líder en el mercado de aplicaciones móviles y buscar oportunidades de desarrollo y expansión.

Valores.

- Honestidad
- Responsabilidad
- Respeto
- Calidad
- Lealtad
- Compromiso
- Trabajo en equipo

Ventajas competitivas

La industria del estacionamiento está creciendo cada vez más, esto se debe al gran aumento de vehículos de las personas y el crecimiento de la población, sin embargo, en esta industria hay muy poco la utilización de las tecnologías móviles. Lo que Parking Lot busca, es proporcionar una aplicación como herramienta para la localización y apartado de estacionamientos, lo cual le evitaría al cliente el tedioso proceso de buscar estacionamiento disponible y caja disponibles, simplificando todo esto en una aplicación encargada de buscar el estacionamiento por ti apartándolo con tan solo un botón.

Compromiso.

La empresa Winkle mostrará gran persistencia en el mercado de aplicaciones móviles. El lograr ser una empresa emprendedora cumpliendo con sus objetivos y misiones. La empresa Winkle tiene habilidades para encontrar una solución a los problemas cotidianos de una persona por medio de aplicaciones móviles que satisfagan las necesidades del usuario.

Competencias.

- Estacionamientos privados
- Estacionamientos públicos
- Estacionamientos de parte de un establecimiento

Estructura del entorno

La aplicación "Parking Lot" es una aplicación que surgió de la necesidad que tienen las personas y/o usuarios en encontrar estacionamiento, la industria del estacionamiento casi no se ha prestado al uso de tecnologías innovadoras para mejorar la experiencia del usuario. Parking Lot buscara utilizar esas tecnologías, especialmente las tecnologías de aplicaciones móviles para ofrecer al usuario una aplicación que les permita encontrar estacionamiento y apartarlo de forma rápida. De esta forma se está innovando en este sector y logrará una competencia en el mercado con otras industrias.

Análisis FODA.

Fortalezas	<ul style="list-style-type: none">- Innovación en la industria del estacionamiento- Fácil de usar- Uso de tecnologías móviles
Oportunidades	<ul style="list-style-type: none">- Generar empleos- Crecimiento- Solución de problemas
Debilidades	<ul style="list-style-type: none">- Falta de experiencia- Falta de asesoría en el sector de negocios- Limitaciones por el uso del framework
Amenazas	<ul style="list-style-type: none">- Competencia- Ataques de piratas informáticos

Estructura mecánica

Precio del servicio

La descarga y la instalación de la aplicación “Parking Lot” serán gratis, los servicios de estacionamiento que ofrece la aplicación serán de paga y el precio variará dependiendo del costo del estacionamiento al cual se le está solicitando el servicio

Planes de pago

Los pagos de los servicios que ofrecerá la aplicación serán por tarjeta de crédito o débito, el pago se realizará una vez que haya terminado el servicio.

Canales de distribución

- Internet
- Otras aplicaciones

Estructura financiera

Balance general pro-forma proyectado a tres años

Numero de descargas: cincuenta mil

Numero de servicios: ciento treinta mil

Precio por servicio: XXXXX

Costos fijos por estacionamiento: Si

Impuestos: Xxxxxxx

Flujo de caja pro-forma proyectado a tres años

Financiamiento de los estacionamientos: en este caso se invitará a estacionamientos de empresas a participar en el sistema de estacionamiento “Parking Lot”, en caso de que acepten, se agregará a la base de datos.

Análisis del punto de equilibrio

Para que se mantenga estable el servicio, la aplicación debe generar por lo menos diez mil pesos diarios en el servicio de estacionamiento, todo ese dinero va para mantenimientos y pagos para los recursos humanos

Recursos Humanos

Desarrollo de la aplicación: 1 persona

Administración de estacionamientos: 5 personas por estacionamiento

Administración de la base de datos: 2 personas

Atención al cliente: 5 personas

Administración de la página WEB: 1 persona