



Tecnológico  
de Monterrey

# Módulo 1: Calidad y Enfoque a Procesos

## Introducción a la Calidad en el Software (Parte 2)



# Contenido del curso

## Clases:

- ➔ **M1:** Calidad y enfoque a procesos
- **M2:** Modelos de calidad organizacionales
- **M3:** Modelos de calidad para equipos y personas
- **M4:** Proceso y herramientas de pruebas
- **M5:** Diseño de Casos de Prueba

## Laboratorio:

- ➔ **PSP 0:** Métricas de tiempo y defectos
- **PSP 1:** Estimación y métricas de tamaño
- **PSP 2:** Calidad a través de revisiones
- **PSP 2.1:** Calidad a través del diseño

# *Recordando (del video)*



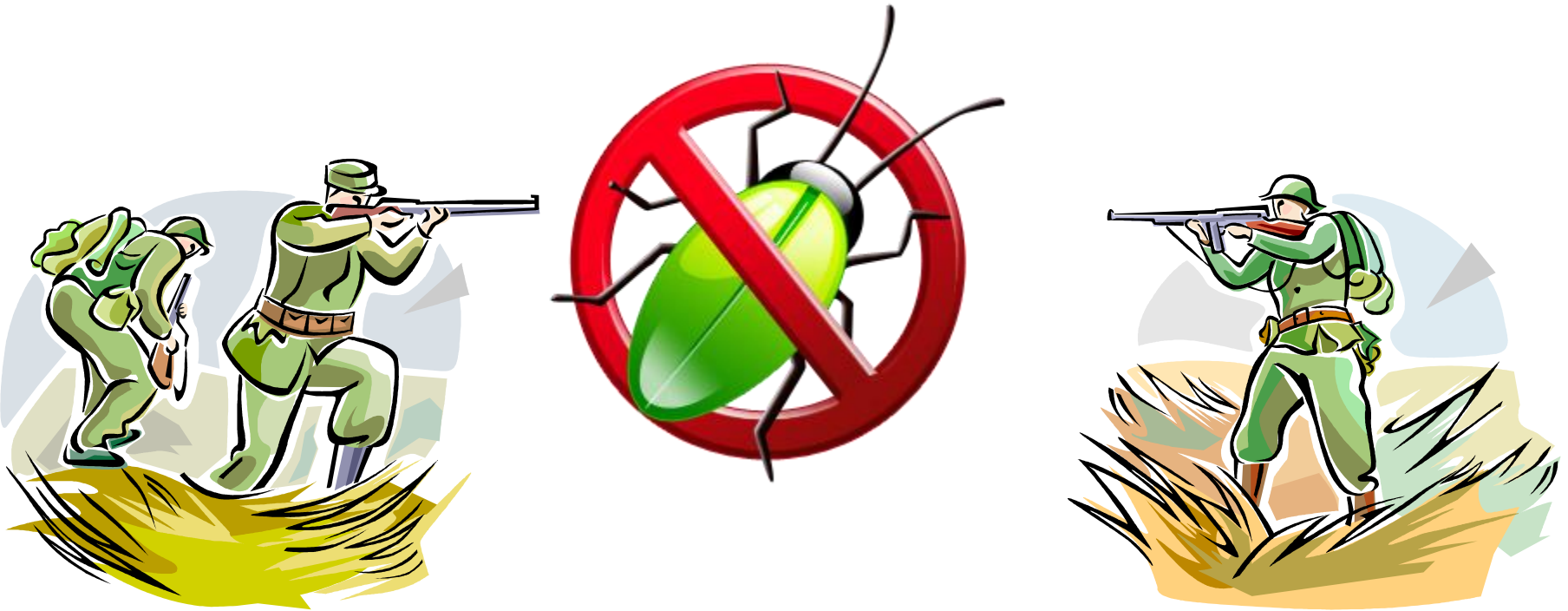
# Definamos “defecto”

- Es todo aquello que tengo que cambiar en mi programa porque no quedó como el cliente lo quería
  - Defecto = retrabajo
  - Defecto > bug
  - Incluye mala usabilidad, pobre desempeño, huecos de seguridad, etc.
- ¿Qué significaría tener “0 defectos”?
  - 100% de trabajo productivo (cero retrabajo)
  - Producto entregado bien “a la primera”

# Forma de medir la calidad del SW

- Calidad *podría* medirse como
  - “Cantidad de defectos entregados al cliente”
- Pero queremos poder comparar entre productos, entonces mediremos:
  - “Densidad de defectos entregados al cliente”
  - Normalmente → defectos/KLDC

# Enemigo a eliminar...



# Necesitamos remover y prevenir los defectos desde el inicio



*Continuemos...*





# Limitantes de las PRUEBAS

- Es difícil estimar cuanto nos vamos a tardar
  - ¿Cuanto me voy a tardar en corregir un bug?
  - ¿Cómo se que ya terminé de arreglar todo?
- No son muy efectivas
  - Datos muestran que las pruebas detectan entre un 35% a un 50% de los defectos
- “Desbaratan” la “elegancia” del código
- Se realizan con mucho estrés
  - Muy cerca de entregar (con el cliente y el jefe encima)
- Es un tiempo “desperdiciado” (no genera valor)
- Son muy costosas



# Proceso para remover defectos

- Verificación

- ¿Estamos construyendo el producto de forma correcta?

- Orientado a Proceso

- Validación

- ¿Estamos construyendo el producto correcto?

- Orientado a Producto

***Siempre debemos hacer las 2***



# Tipos de VyV

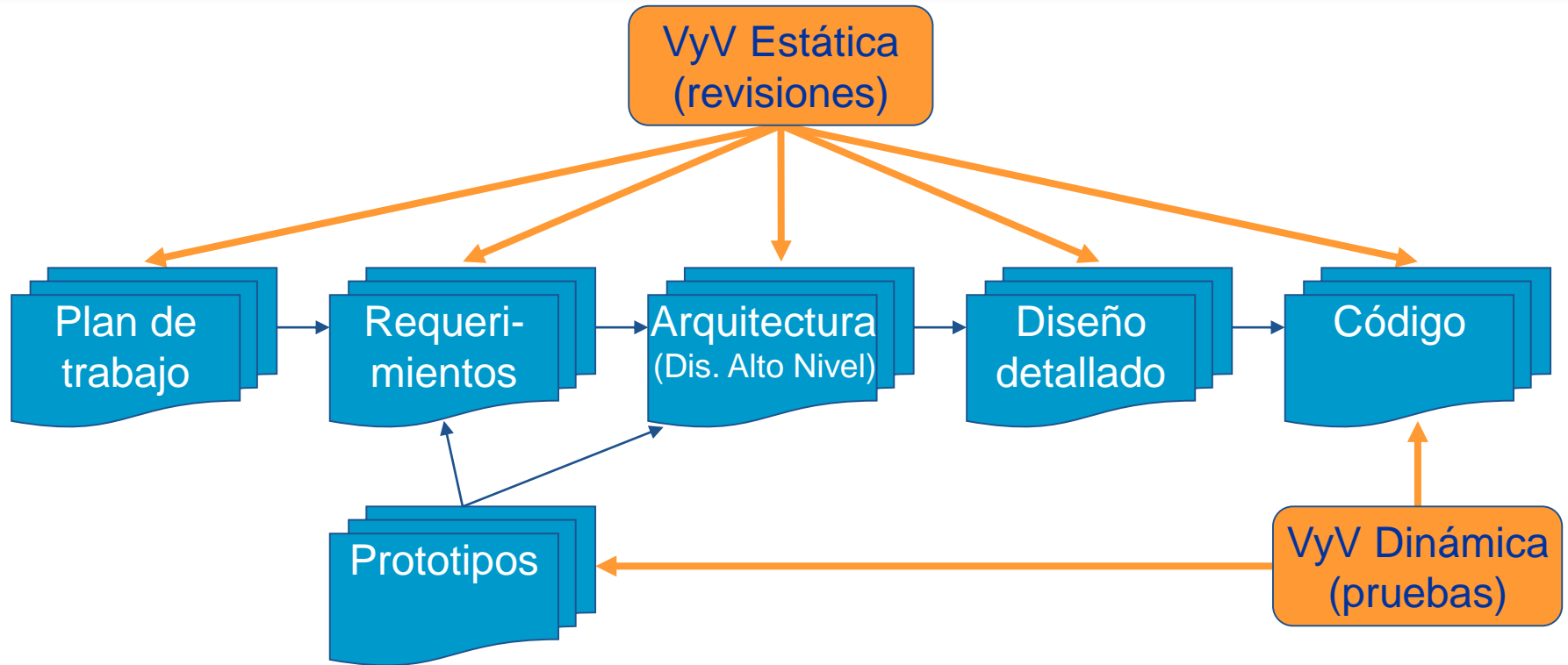
- VyV Dinámica

- Ejercitar y observar comportamiento del producto
- Normalmente → **pruebas** del software

- VyV Estática

- Analizar representación estática del sistema
- Normalmente → **revisiones** de “productos de trabajo” (también llamados “artefactos”)

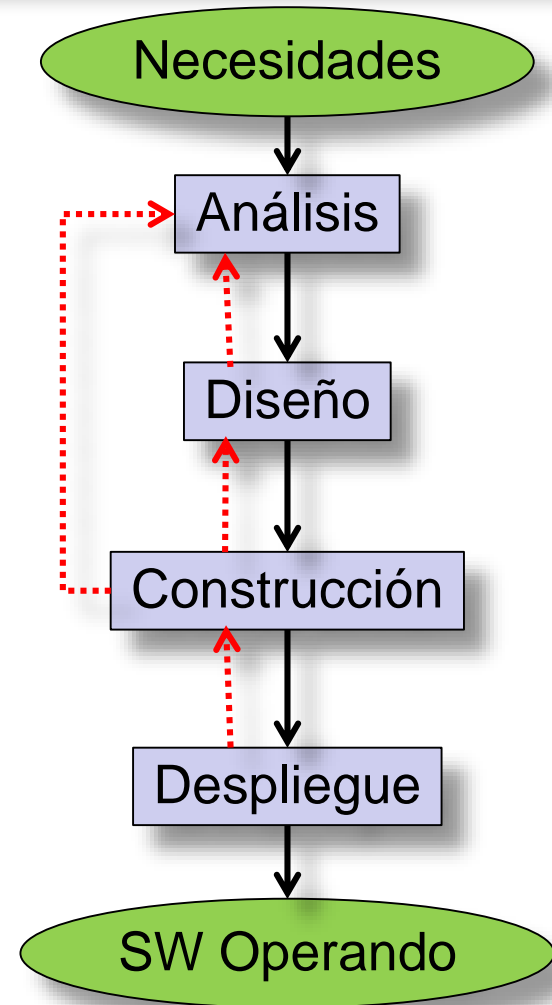
# Dónde se aplica la VyV



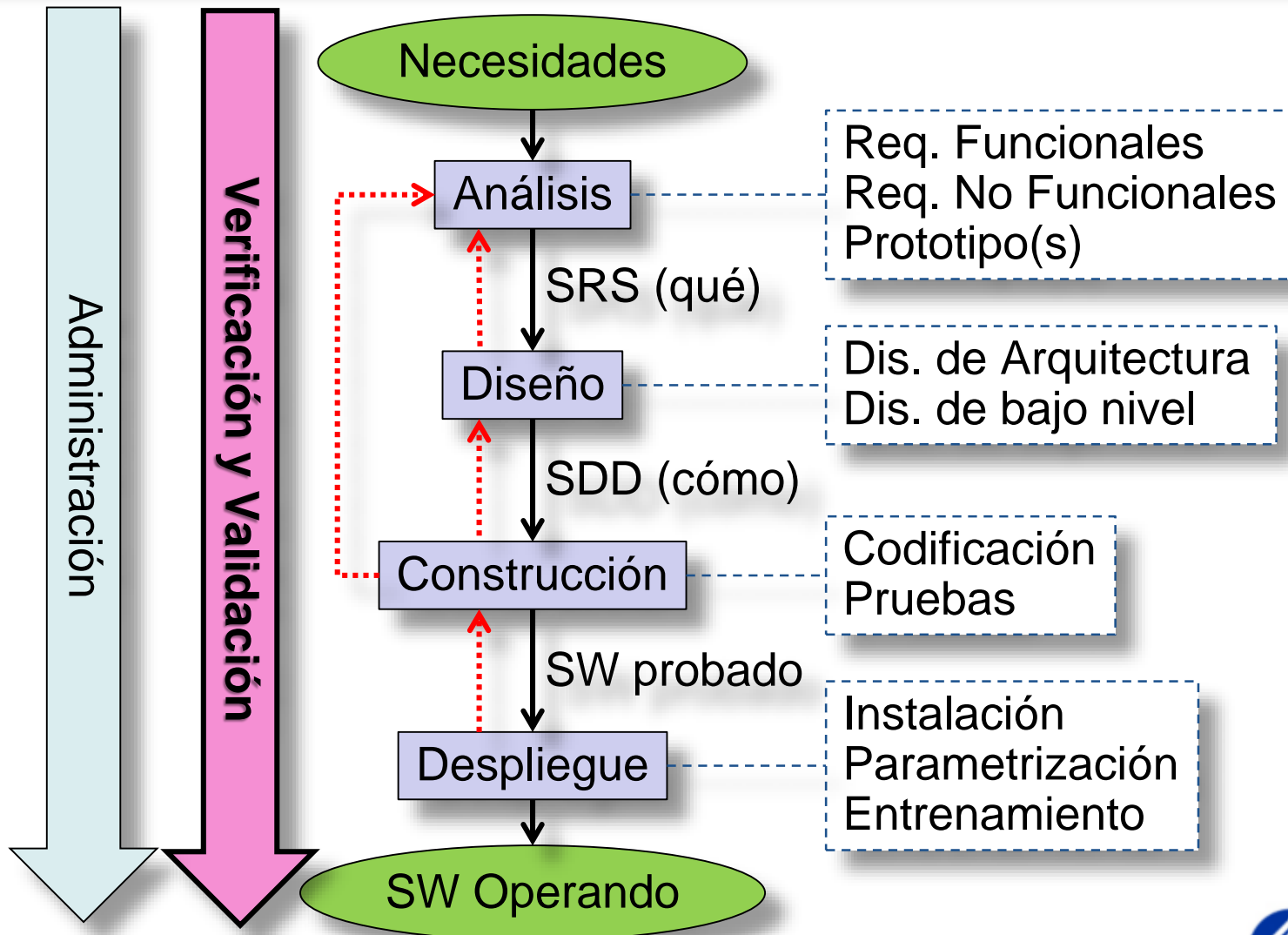
 = Producto de Trabajo

# Actividad

- En parejas:
  - Modifiquen la siguiente gráfica, que representa el proceso de desarrollo de software, para incluir el proceso de VyV
- Discusión en plenario



# Proceso de Desarrollo de SW



# *Hablemos ahora de datos...*



*¿Se puede hablar de una  
“Ingeniería” sin datos?*





# Los datos fueron el pilar de la calidad en la manufactura

- Lamentablemente estamos muy acostumbrados a proponer mejoras sin datos

Only “in God we trust”...  
all others must  
bring data



W. Edwards Deming  
(1900-1993)

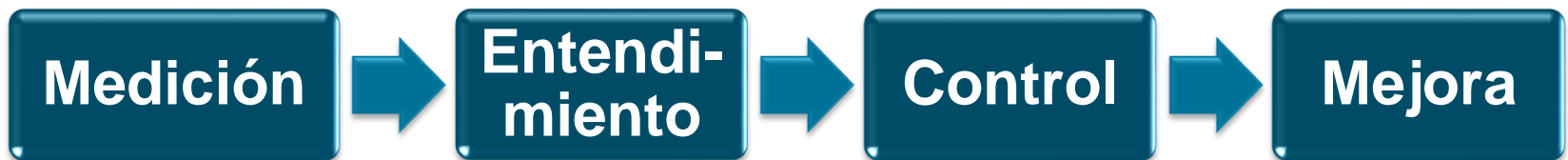
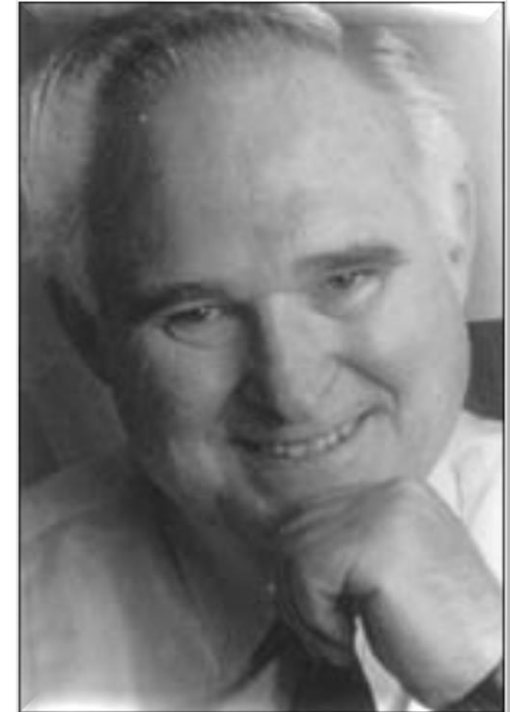


# ¿Por qué necesitamos medir nuestro trabajo?

James Harrington dijo:

La medición es el primer paso que nos guía al control para después llevarnos a la mejora

- Si no mides algo, no lo podrás entender.
- Si no lo entiendes, no lo podrás controlar.
- Si no lo tienes bajo control, no lo podrás mejorar.





# ¿Qué métricas necesitamos?

- Sin datos reales y comparables no se puede administrar apropiadamente
  - Adm. de fecha y costo → tiempo y calendario (fechas)
  - Adm. de calidad → defectos
  - Para estimar y comparar → tamaño
- El único que puede recolectar los datos reales es el desarrollador
  - La única forma de que sean reales es recolectarlos al mismo tiempo que se trabaja
  - La única forma de que sean comparables es seguir un proceso estándar



# Actividad

- En laptop o celular:
  - Entrar a [menti.com](https://www.menti.com)
  - Escribir número mostrado en pantalla por el profesor
- Seguir las instrucciones del profesor
- Escribir respuesta en [menti.com](https://www.menti.com)

*Buenos datos =  
buenas decisiones*

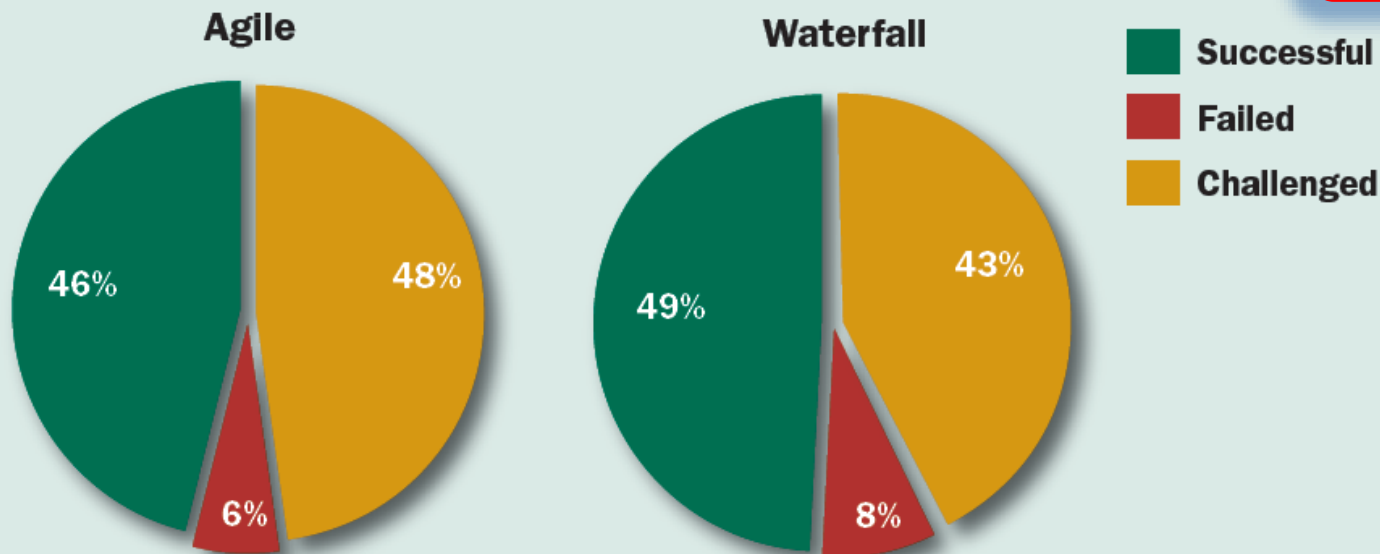
# Sondeo



- Instrucciones:
  - Entra a la pagina **www.socrative.com**
  - Haz login como **estudiante**
  - Escribe **CPS** en el nombre del cuarto
  - Selecciona la respuesta correcta a la siguiente pregunta
- ¿Cuál metodología es mejor?
  - a) Ágil
  - b) Cascada
  - c) Ambas son iguales

# Ágil vs Cascada

## AGILE V. WATERFALL SMALL PROJECTS



The charts show success rates for small software development projects using modern languages, methods, and tools, from 2003 to 2012.

Fuente: Chaos Manifesto 2013, Standish Group



# Comparativo de Metodologías

<b>RAW DATA:</b>	<b>SPEED*</b>			<b>QUALITY</b>			<b>ECONOMICS</b>	
<b>Methodologies</b>	<b>Schedule Months</b>	<b>Effort Months</b>	<b>Development Cost</b>	<b>Defect Potential</b>	<b>Defects Delivered</b>	<b>Hi Sev. Defects</b>	<b>TCO</b>	<b>COQ</b>
Agile - Extreme Prog (XP)	11.78	84	\$630,860	4,500	299	55	\$1,318,539	\$627,106
Agile - SCRUM	11.82	84	\$633,043	4,800	370	68	\$1,467,957	\$774,142
CMMI 1 + waterfall	15.85	158	\$1,188,870	6,000	1,274	236	\$3,944,159	\$2,804,224
CMMI 3 + iterative	13.34	107	\$800,113	4,500	397	73	\$1,748,043	\$925,929
CMMI 5 + spiral	12.45	83	\$622,257	3,000	122	22	\$1,034,300	\$377,880
Object Oriented Prog.	12.78	107	\$805,156	4,950	310	57	\$1,617,839	\$735,388
RUP	13.11	101	\$756,157	3,900	192	36	\$1,360,857	\$506,199
TSP	12.02	86	\$644,070	2,700	87	16	\$1,026,660	\$298,699
<b>Average</b>	<b>13.00</b>	<b>112.6</b>	<b>\$844,852</b>	<b>4,370</b>	<b>374</b>	<b>69</b>	<b>\$1,784,238</b>	<b>\$866,996</b>

\* Tamaño = 75,000 LDC; Lenguaje = C++

Fuente: Capers Jones, Evaluating Agile and Scrum with Other Software Methodologies, 20-Mar-2013

<http://www.infoq.com/articles/evaluating-agile-software-methodologies>



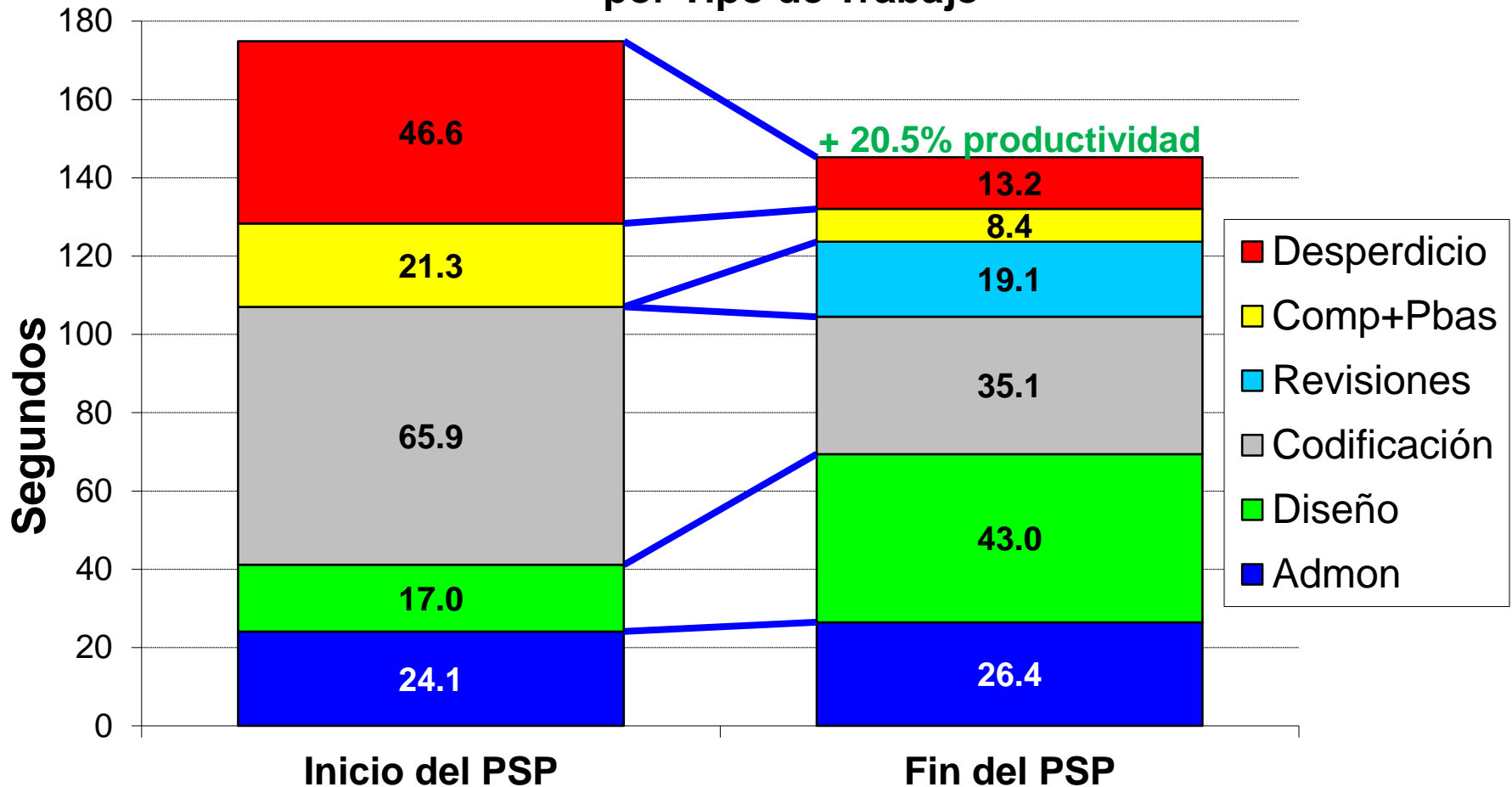
# Sondeo



- Instrucciones:
  - Entra a la pagina **www.socrative.com**
  - Haz login como **estudiante**
  - Escribe **CPS** en el nombre del cuarto
  - Selecciona la respuesta correcta a la siguiente pregunta
- **Para ser más productivos ¿Cuánto tiempo debemos dedicar a diseñar nuestro programa antes de teclear la primer LDC?**
  - a) Entre 0% y 15% del tiempo de codificación
  - b) Entre 16% y 30% del tiempo de codificación
  - c) Entre 31% y 45% del tiempo de codificación
  - d) Entre 46% y 60% del tiempo de codificación
  - e) Más de 60% del tiempo de codificación

# Datos de developers de la industria

Segundos por Línea de Código  
por Tipo de Trabajo



Fuente: 26 profesionistas Mexicanos utilizando lenguajes tipo C++



# Lo barato sale caro...

- Con las prácticas actuales:
  - Si dedicas 174.9 seg/LDC
    - Generas 20,583 LDC en un año (1 año ~ 1,000 horas)
  - Si 46.6 seg/LDC son para arreglar defectos
    - Desperdicias 266.4 horas en un año (1.3 días por semana)
- Con buena ingeniería:
  - Si dedicas 145.2 seg/LDC
    - Generarás 24,793 LDC en un año (20.5% más de código)
  - Si sólo 13.2 seg/LDC son para arreglar defectos
    - Reducirás el desperdicio a 90.9 horas en un año (0.46 d/s)
    - Recuperas 175.5 horas (0.88 días por semana)
- Y todavía faltan las horas para arreglar los defectos encontrados en las demás fases de pruebas!!!!



# Estudio realizado en México

- Empresa grande, CMMI 5, proyecto grande
  - Tamaño producto:  $\approx 400$  KLDC
  - Tamaño equipo:  $\approx 30$  gente
  - Defectos entregados: 14 (0.035 defectos/KLDC)
  - Incremento en productividad (vs. no-TSP): 34.5%
- Empresa MUY pequeña, CMMI 1, proy. pequeño

	Proy. 1	Proy. 2	Proy. 3	Proy. 4	4 vs 1
Tamaño del equipo	4	4	4	3	-
Tamaño producto (KLDC)	10.7	7.5	21.6	13.5	-
Def. entregados / KLDC	1.03	0.93	0.18	0.15	-85%
Productividad en LDC/hr	7.0	8.1	11.2	12.9	+84%

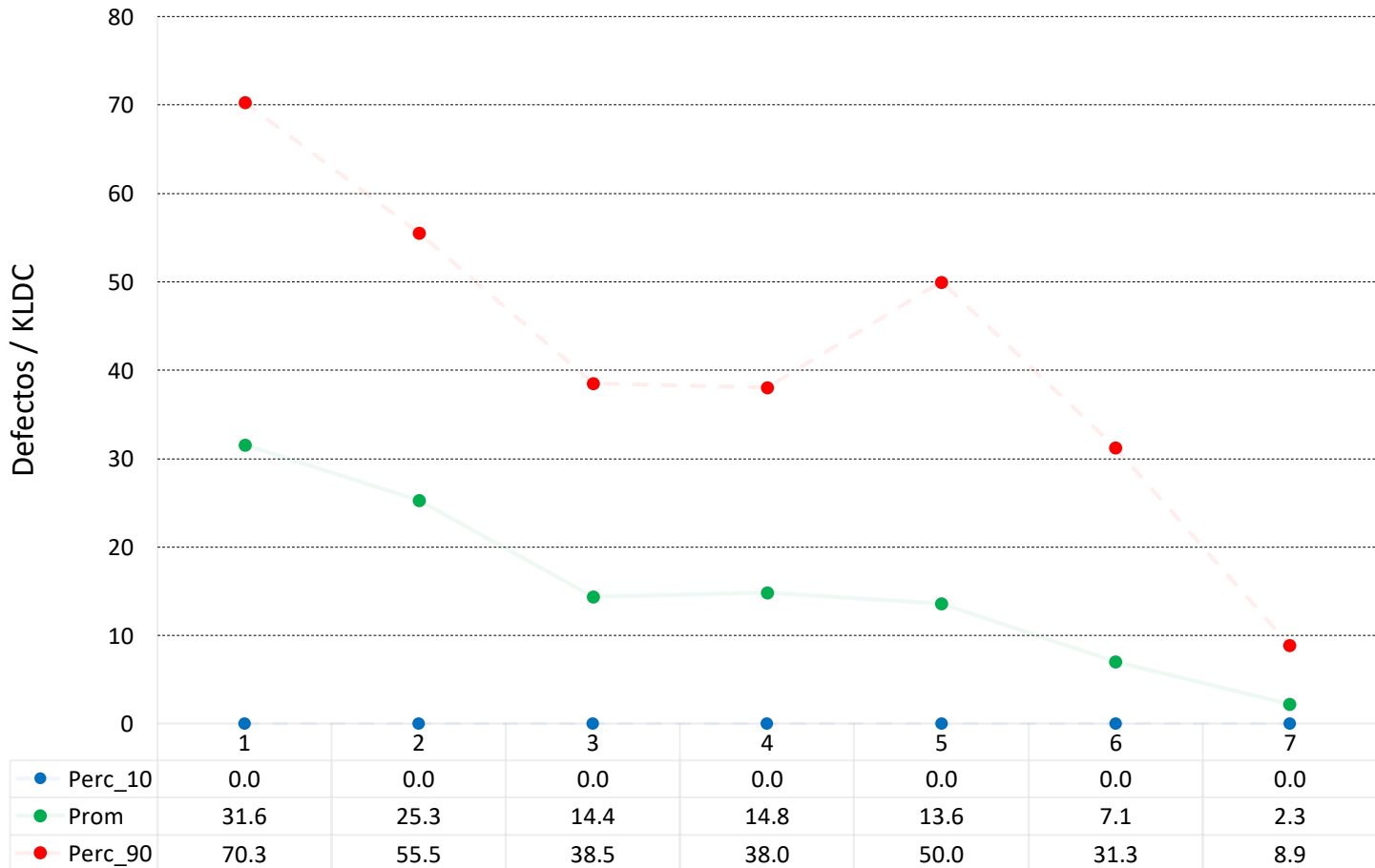
Fuente: SEI, reporte técnico CMU/SEI-2009-TR-011

# *Datos de 175 alumnos del Tec*



# Defectos Removidos en Pruebas (def/KLDC)

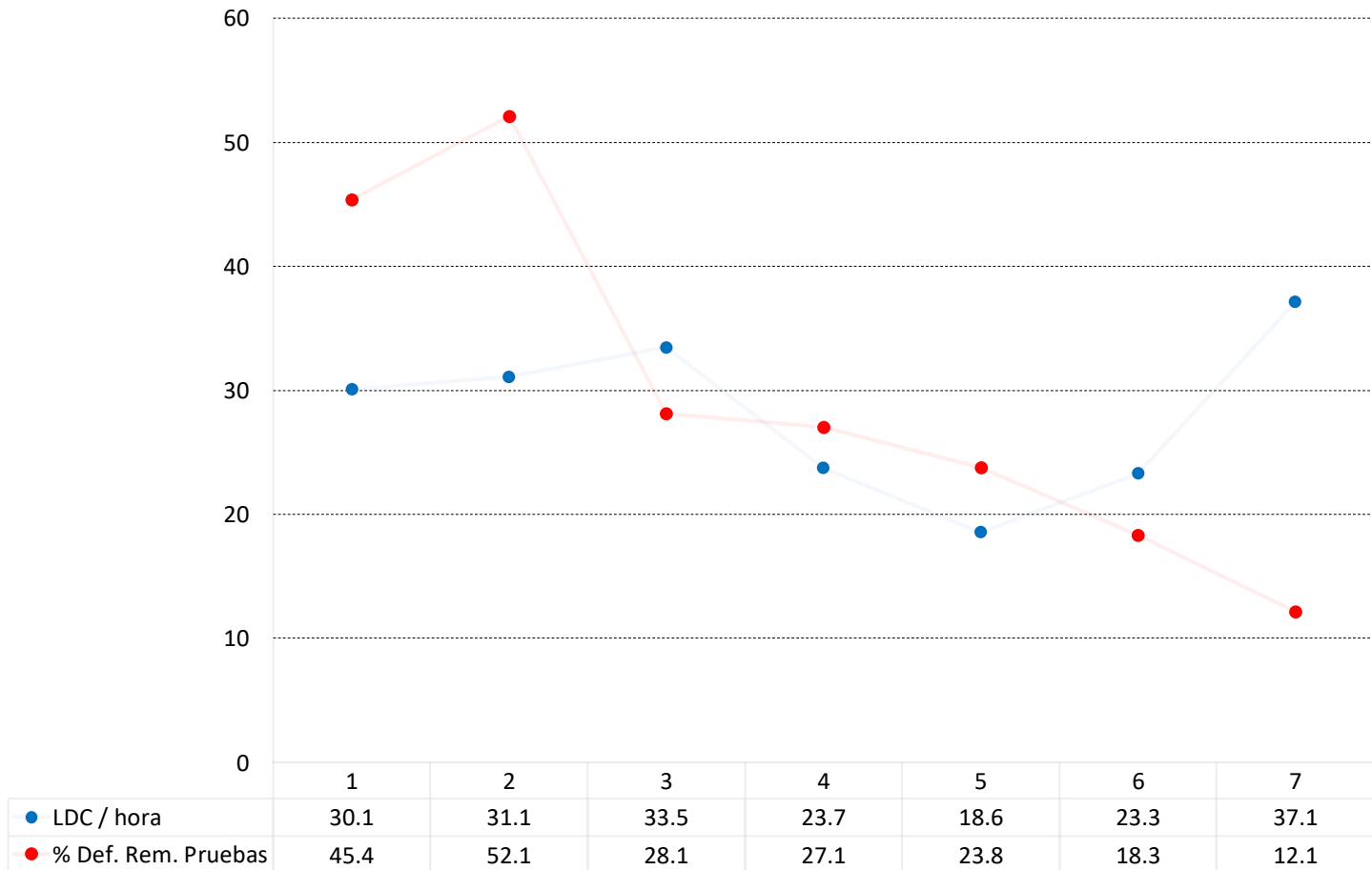
## *Defectos removidos en Pruebas*





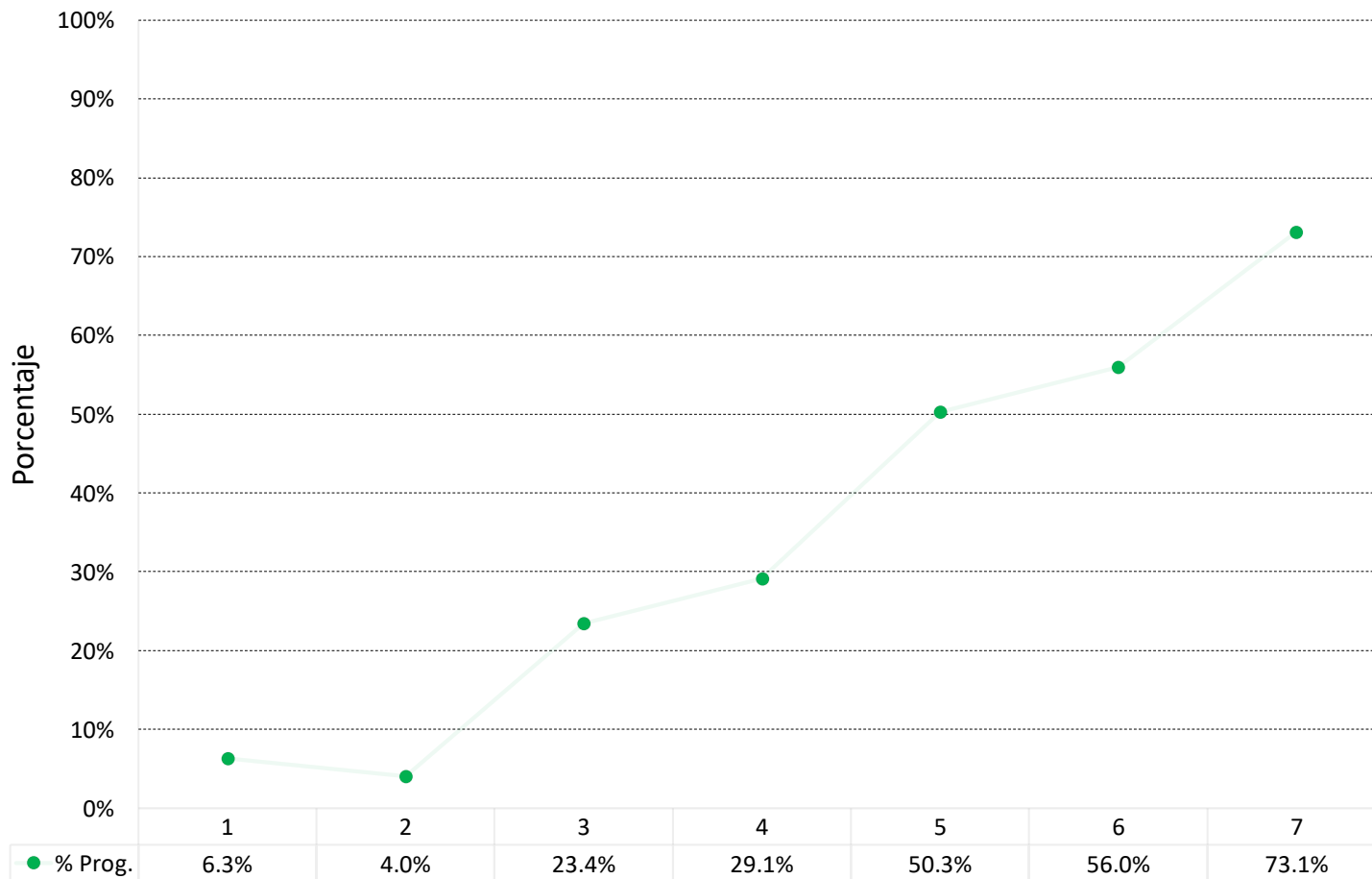
# Productividad vs. Calidad

*Productividad vs Calidad*



# % Programas con cero defectos en compilación y Pruebas

*% programas con Yield=100%*







# Costo de arreglar defectos

Promedio de minutos dedicados a corregir cada defecto:

Fase Inyectado	Fase Removido				
	Rev. Diseño	Rev. Código	Compilación	Pruebas	
Diseño	2.62	3.06	8.56	10.21	3.9x
Codificación		1.71	1.93	8.39	4.9x

**N = 272 personas**