



Tecnológico  
de Monterrey

# Introducción a la Calidad en el Software



# ¿Qué es Calidad?

Según la Norma ISO 8402 (vocabulario):

“Es la totalidad de propiedades y características de un producto o servicio que le confieren la capacidad de satisfacer las necesidades expresas o implícitas”



# Calidad es...

## Superar las expectativas de nuestro cliente



# ¿Qué esperan nuestros clientes?



## Un software:

- Entregado a tiempo
- Dentro del presupuesto
- Con la funcionalidad que necesita
- Que no falle (cero defectos)



# Retos a Nivel Mundial

- En una conferencia se concluyó que el desarrollo de software era...
  - Poco confiable
  - Entregas tardías
  - Altos costos de modificación
  - Retos para su mantenimiento
  - Desempeño inadecuado
  - Excesos en presupuesto

OTAN  
*International Software  
Engineering Conference*

*Munich, Alemania, **1968***



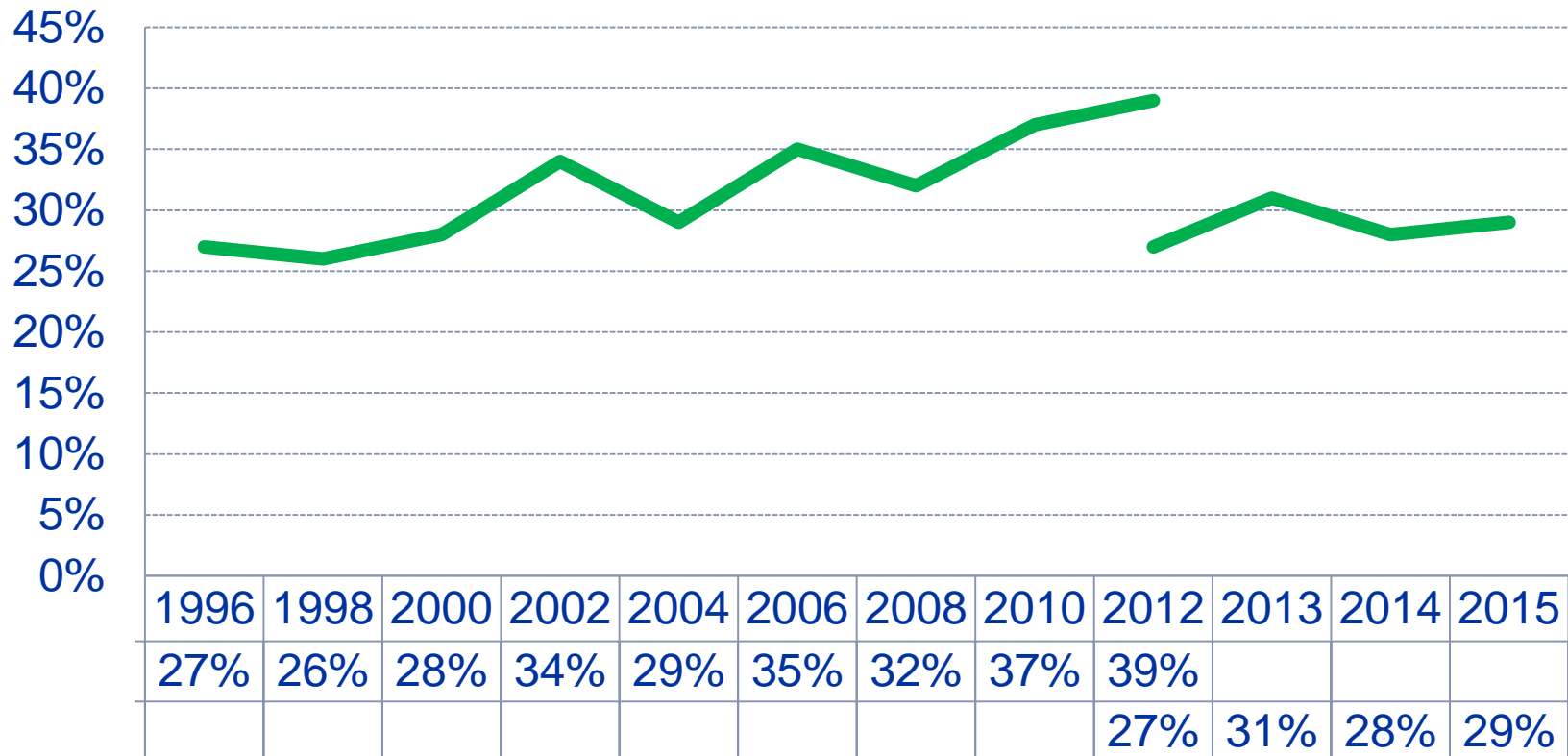
# 40 años después...

- La industria mundial del desarrollo del software continúa en problemas.
- En el 2008:
  - Sólo 32% de los proyectos fueron exitosos (en costo, a tiempo y con la funcionalidad prometida)
  - 24% de los proyectos se cancelaron por problemas
    - Costo \$81,000 millones USD
  - 44% de los proyectos se entregaron tarde o con menos funcionalidad
    - Costo del 189% del estimado inicial
    - Este exceso cuesta \$59,000 millones USD

**Fuente:** Chaos Report 2009, Standish Group

# No existe una mejora sustancial

## % de proyectos “exitosos”



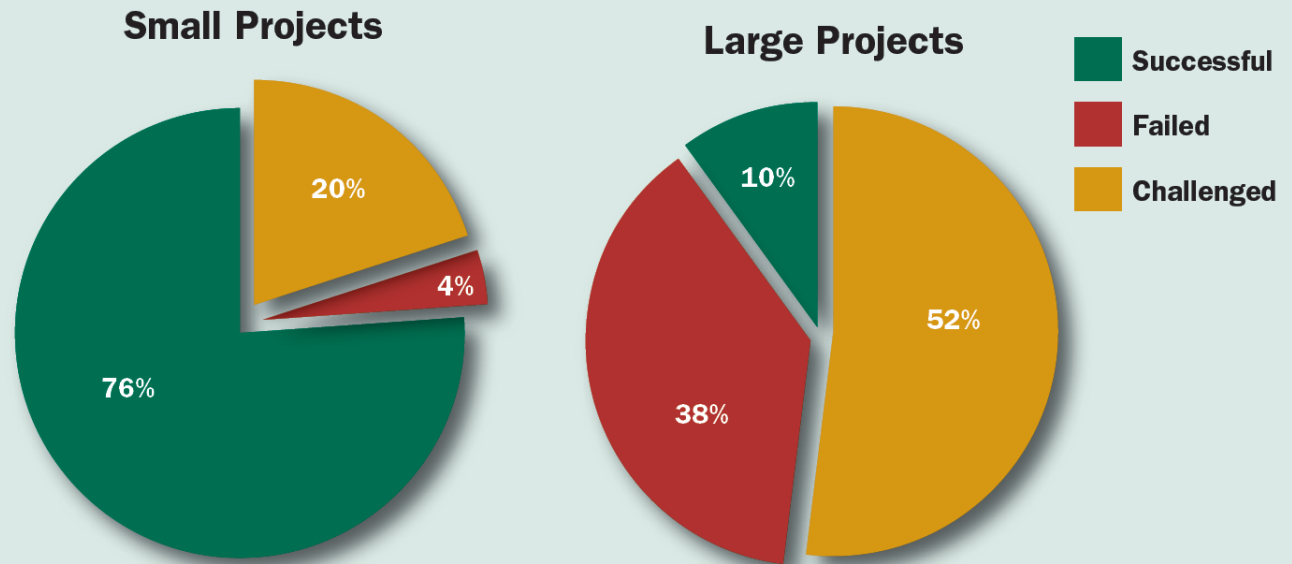
**Fuente:** Chaos Manifesto 2013 & 2015, Standish Group



# No somos buenos con proyectos grandes

## CHAOS RESOLUTION BY LARGE AND SMALL PROJECTS

Project resolution for the calendar year 2012 in the new CHAOS database. Small projects are defined as projects with less than \$1 million in labor content and large projects are considered projects with more than \$10 million in labor content.



**Fuente:** Chaos Manifesto 2013, Standish Group





# ¿Proyectos exitosos?

- ¿Y los defectos entregados?
- Las empresas con CMMI nivel 5 entregan al cliente 1.05 defectos/KLDC
  - Fuente: Capers Jones
- ¿Eso es exitoso?
  - Sistema con 50 KLDC → ¡53 defectos!
  - ¿Marcapasos con 20 KLDC?
  - ¿Automóvil con 100,000 KLDC?

# ¿Y los costos escondidos?





# Algo debemos estar haciendo mal

Industria de Manufactura (aprendizaje de Japón, 1950)	Industria del Desarrollo de Software
La <u>calidad</u> es lo más importante (luego fecha de entrega)	La <u>fecha de entrega</u> es lo más importante
La calidad depende de <u>todos</u> (en particular de la línea de producción)	La calidad depende de quien <u>prueba</u>
Decisiones basadas en <u>datos</u>	Decisiones basadas en <u>intuiciones</u> (no se cuenta con datos)
Enfoque al <u>proceso</u>	Enfoque al <u>producto</u>

# *¿Cómo medir la calidad del SW?*



# Atributos de calidad del SW

- Desempeño
- Usabilidad
- Mantenibilidad
- Seguridad
- Escalabilidad
- Etc. ...idad



# Definamos “defecto”

- Es todo aquello que tengo que cambiar en mi programa porque no quedó como el cliente lo quería
  - Defecto = retrabajo
  - Defecto > bug
  - Incluye mala usabilidad, pobre desempeño, huecos de seguridad, etc.
- ¿Qué significaría tener “0 defectos”?
  - 100% de trabajo productivo (cero retrabajo)
  - Producto entregado bien “a la primera”

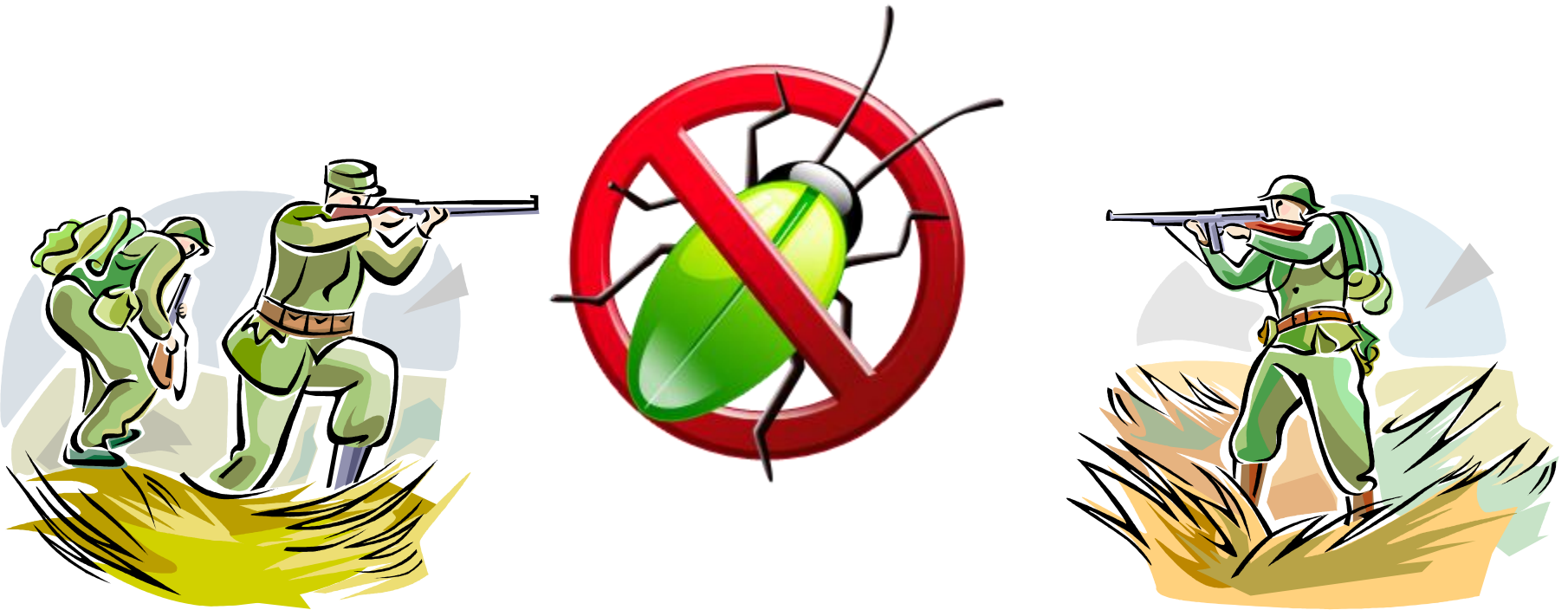


# Forma de medir la calidad del SW

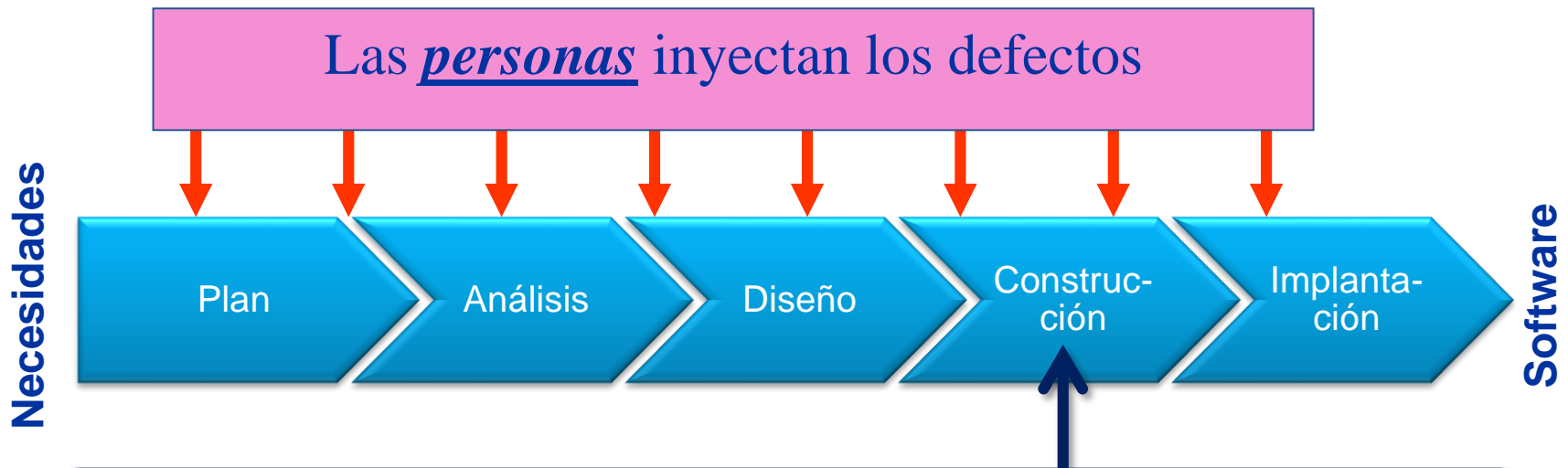
- Calidad *podría* medirse como
  - “Cantidad de defectos entregados al cliente”
- Pero queremos poder comparar entre productos, entonces mediremos:
  - “Densidad de defectos entregados al cliente”
  - Normalmente → **defectos/KLDC**



# *Hablemos sobre los defectos*



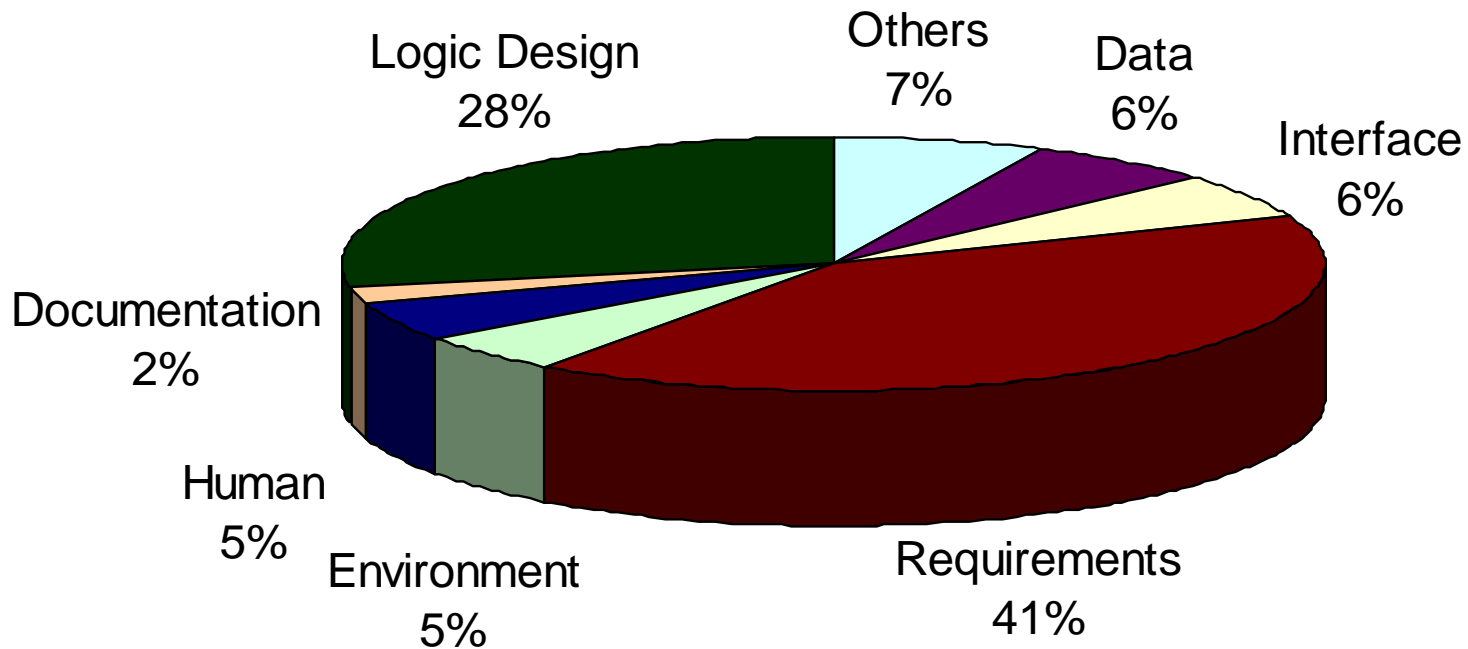
# ¿De dónde vienen los defectos?



**“Los ingenieros de software inyectan en la fase de construcción un promedio de 100 d/KLDC (1 por cada 10 LDC)”**

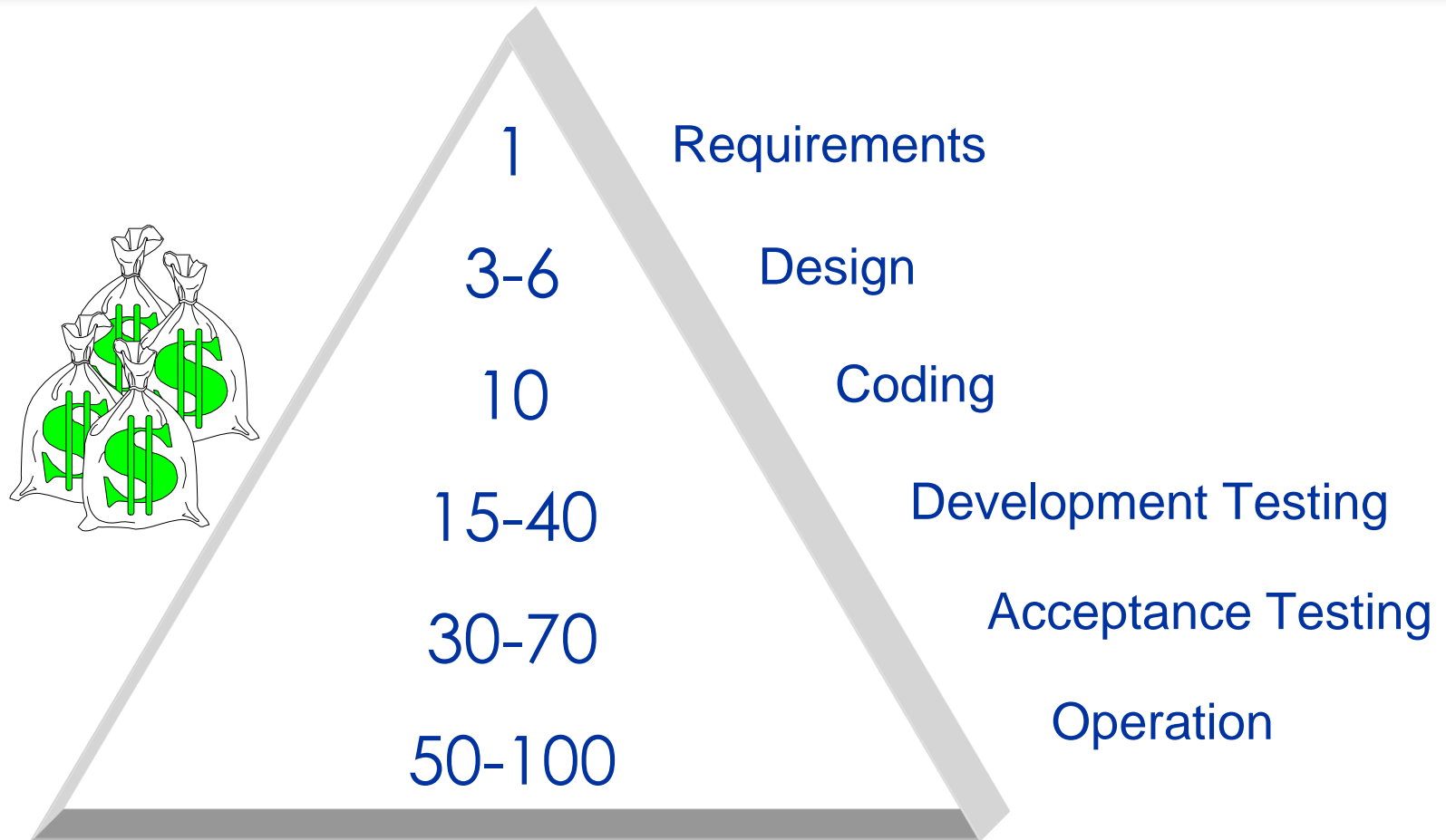
Fuente: SEI (30,000 programas escritos por ingenieros de todo el mundo) .

# Fuente de los Errores



\*From a U.S. Air Force Project, F. Sheldon, 1992  
Reliability Measurement from Theory to Practice

# Costo relativo para corregir un error

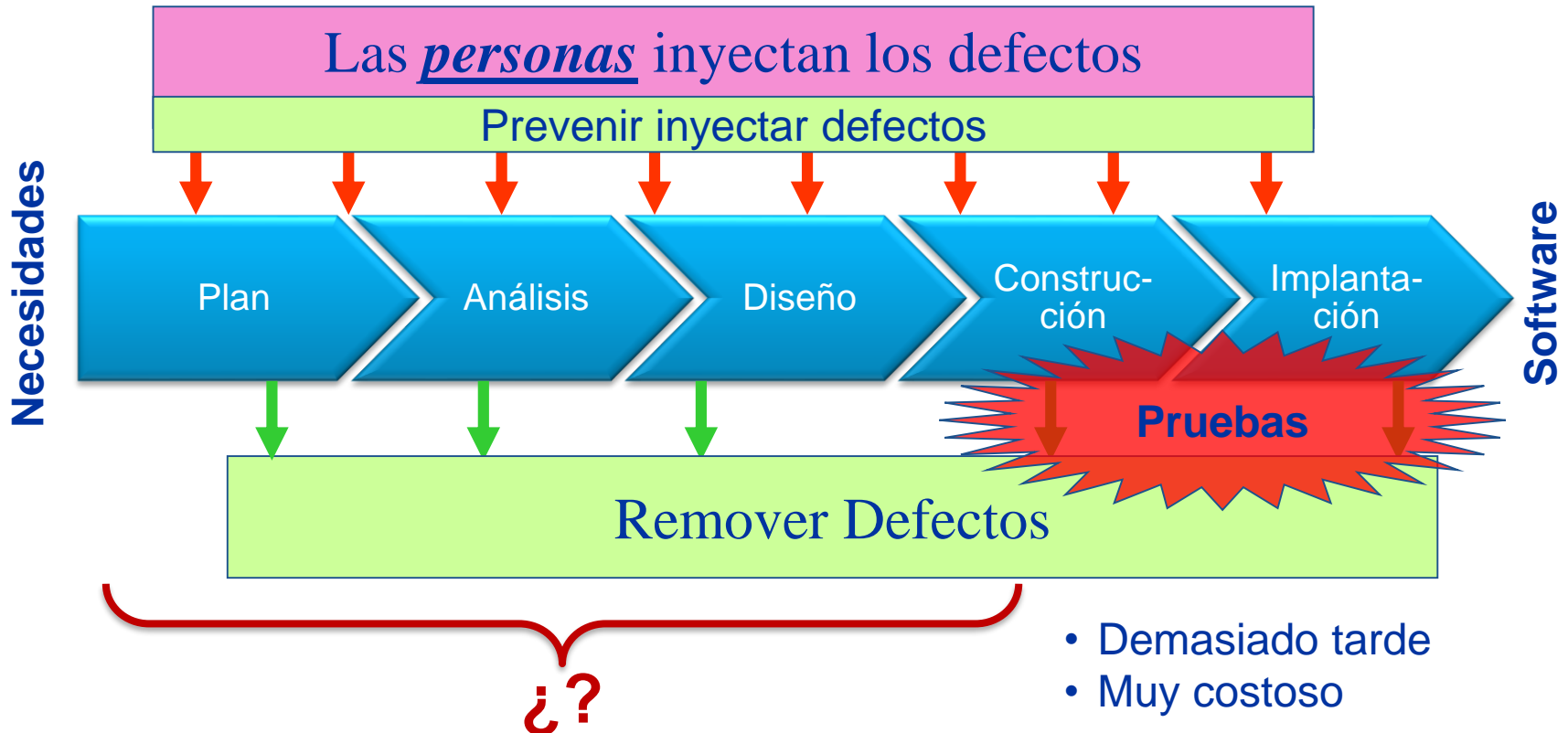


\*From a U.S. Air Force Project, F. Sheldon, 1992  
Reliability Measurement from Theory to Practice

# La gran pregunta es...

*¿Qué podemos hacer para que  
al cliente le entreguemos  
muy pocos defectos (casi cero)?*

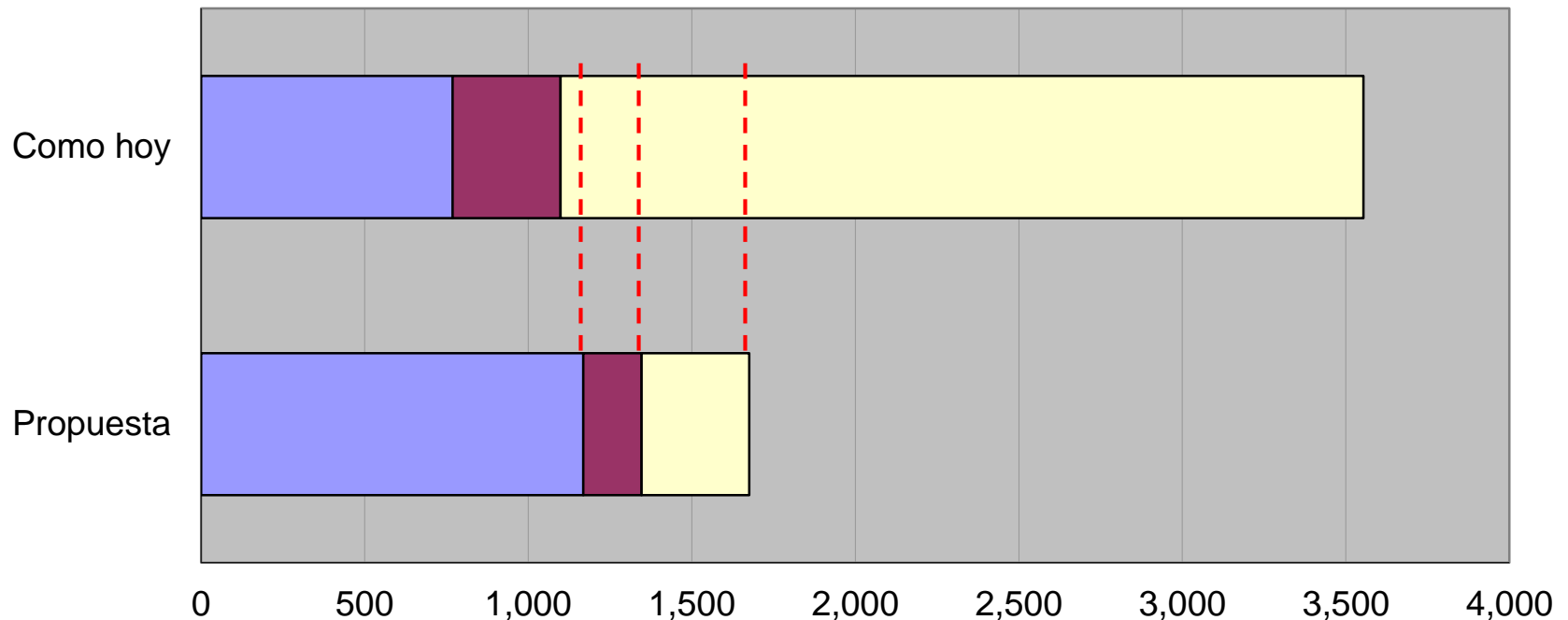
# Necesitamos remover y prevenir los defectos





# Economía de la Calidad

Horas dedicadas al desarrollo vs pruebas



	Propuesta	Como hoy
■ Desarrollo	1168.6	768.6
■ Pruebas Unit.	178.3	330.4
■ Pruebas Finales	329.3	2454.9



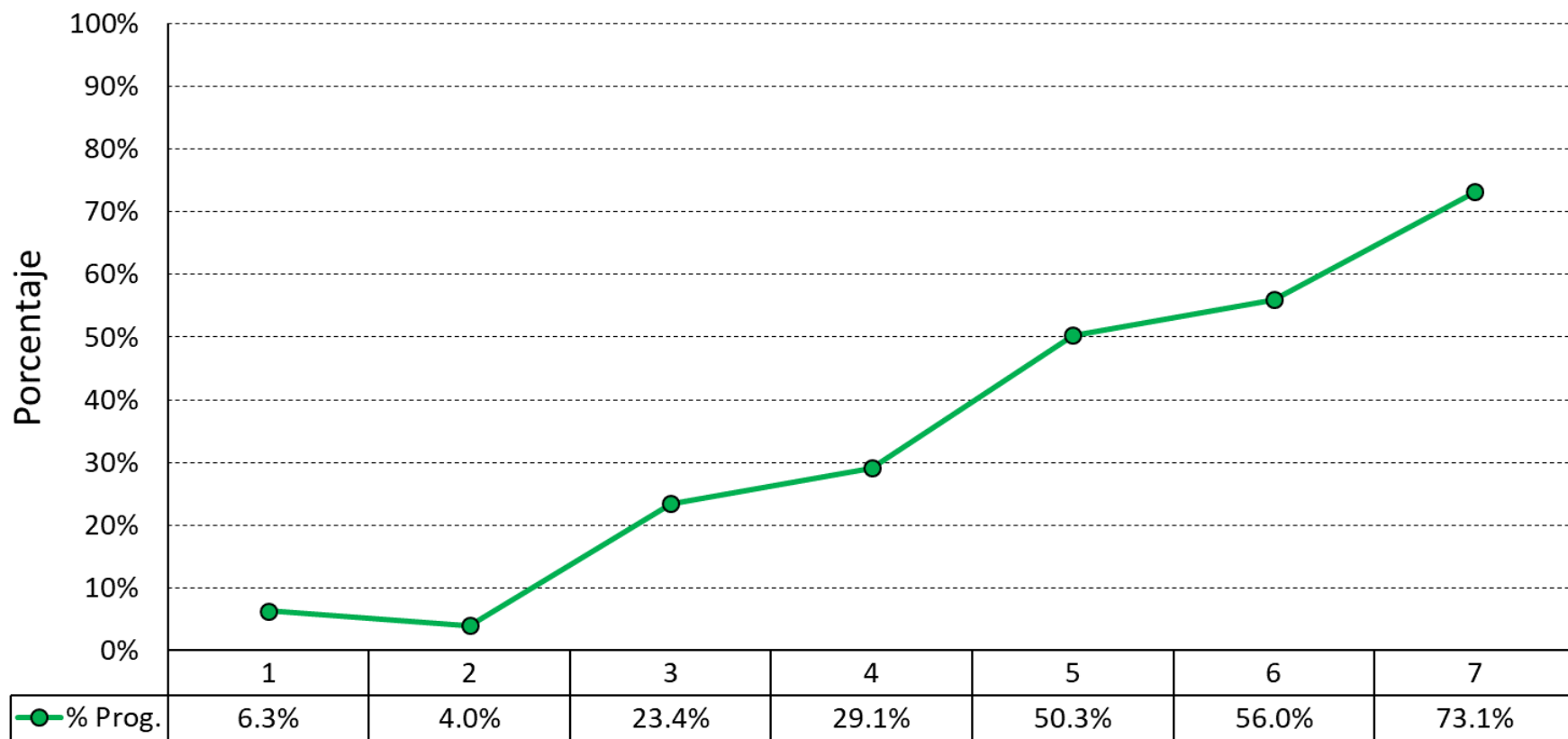


# Reflexión

- ¿Cuántos programas has desarrollado donde:
  - Al compilar tengas cero defectos y
  - Al probar tengas también cero defectos?
- ¿Es posible hacerlo siempre o casi siempre?

# Resultados de 175 alumnos del Tec

## *% programas con 0 defectos en Comp y Pbas*





# Conclusión

- La industria del software tiene problemas entregando software de calidad
  - Inclusive se piensa que es imposible hacerlo
- Sus únicos esfuerzos se enfocan a probar bien el producto
  - Pero eso no es hacer las cosas “con calidad”
  - Cuando pruebas un producto, este ya tiene “construida la calidad”
- Si queremos hacer software de calidad debemos construirlo con calidad
  - O sea, deben llegar muy pocos defectos a las fases de pruebas
- Existen técnicas comprobadas para hacerlo