



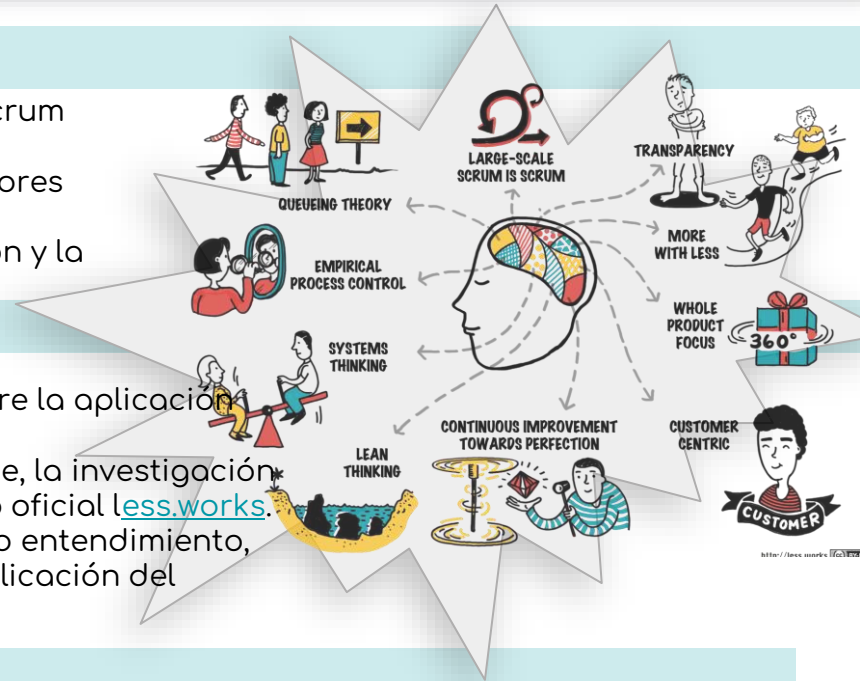
## Framework para escalar Scrum

### Introducción

**LeSS** es un marco de trabajo ágil basado en principios y prácticas de Scrum para escalar y aplicar metodologías ágiles en entornos con equipos de desarrollo grandes. **LeSS** se enfoca en la simplicidad y se basa en los valores fundamentales de Scrum: transparencia, inspección y adaptación. Introduciendo nuevas estructuras que permiten gestionar la coordinación y la comunicación entre los equipos.

### Metodología

La investigación consistió en revelar distintas fuentes bibliográficas sobre la aplicación de LeSS en una organización, para que sirva y que aporte. Tras conocer el framework, creado en 2005 por Craig Larman y Bas Vodde, la investigación se centró en la lectura y análisis de "La Guía de LeSS" provista por su sitio oficial [less.works](https://less.works). Examinada la guía realizamos una puesta en común para validar nuestro entendimiento, identificar aspectos fundamentales y llegar a una conclusión sobre la aplicación del framework.



### LeSS plantea . . .

#### ROLES

**Product Owner:** Identifica las características del producto, realiza el Product Backlog

**Scrum Master:** Es un ROL de tiempo completo, no un miembro de un equipo.

**Equipo:** Autogestionados y multifuncionales

#### EVENTOS

##### Sprint Planning

- Una con todos los equipos
- Una por equipo

##### Daily Scrum

Coordinación entre equipo

Refinamiento del product Backlog a mitad del sprint

Sprint Review con todos los equipos

##### Sprint Retrospective

- Una por equipo
- Una general

#### ARTEFACTOS

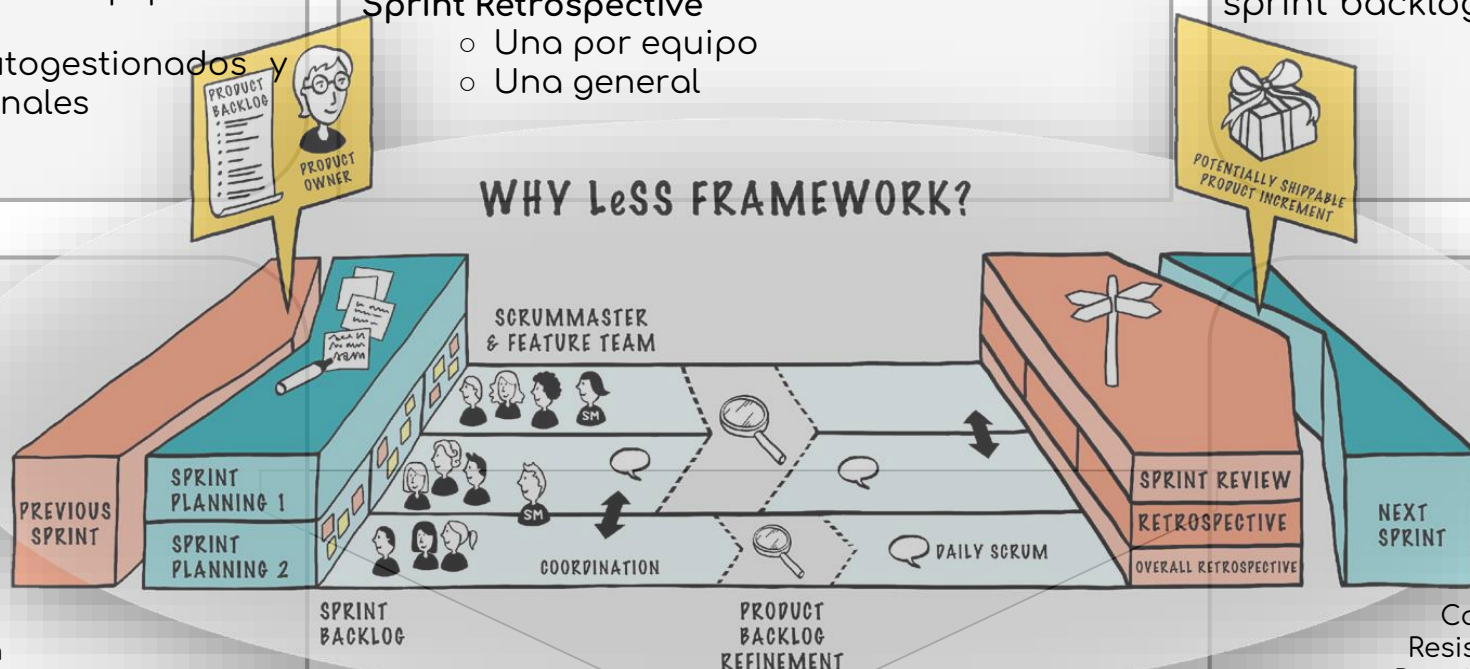
**Product Backlog:** Existe un único product backlog del producto para todos los equipos

**Sprint Backlog:** cada equipo tiene su propio sprint backlog

### WHY LeSS FRAMEWORK?

#### VENTAJAS

Escalabilidad  
Simplificación  
Coordinación efectiva  
Enfoque en el valor del producto  
mejora continua



#### DESVENTAJAS

Complejidad inicial  
Resistencia al cambio  
Requisitos de recursos  
Adaptabilidad limitada  
Dependencia de la colaboración

### Conclusion

El enfoque LeSS ofrece una metodología ágil y escalable para proyectos de desarrollo de software a gran escala. Al adoptar los principios de Scrum y adaptarlos a contextos complejos, LeSS permite una colaboración efectiva entre equipos, una entrega centrada en el cliente y una mejora continua.

#### Docentes

- Laura Covaro
- Germán Bolero

#### Cátedra

Ingeniería de Software  
4K4 2023

#### Bibliografía

Large Scale Scrum (LeSS): Overview  
[less.works](https://less.works)

