



VI Semester B.Com. Examination, June/July 2025
(NEP Scheme) (F + R)
COMMERCE

Paper – Com 6.3 : Management Accounting

Time : 2½ Hours

Max. Marks : 60

Instruction : Answer should be written completely in English or in Kannada.

SECTION – A

Answer any 6 sub-questions. Each sub-question carries 2 marks.

(6×2=12)

1. a) Define management accounting.
- b) Write the meaning of trend analysis.
- c) What is cash flow statements ?
- d) Write any 4 activity ratio.
- e) Given : Current Ratio 3.1 and working capital ₹ 50,000. Calculate the amount of current assets and current liabilities.
- f) Write any two objectives of management audit.
- g) What do you mean by secretarial audit report ?
- h) How do you calculate stock turnover ratio ?

SECTION – B

Answer any 3 questions. Each question carries 4 marks.

(3×4=12)

2. Explain the functions of management accounting.
3. From the following compute current ratio and quick ratio.

₹

Stock in Trade	– 1,00,000
Creditors	– 60,000
Debtors	– 80,000
Bills payable	– 10,000
Cash in hand	– 40,000
Prepaid expenses	– 5,000
Bills receivable	– 45,000

P.T.O.



4. Calculate the cash flow from operating activities from the following data :
- | Particulars | 2022 | 2023 |
|-------------------------------|----------|----------|
| P and L appropriation account | ₹ 60,000 | ₹ 80,000 |
| Bills receivable | 15,000 | 20,000 |
| Provision for depreciation | 52,000 | 56,000 |
| Outstanding salary | 10,000 | 15,000 |
| Prepaid rent | 5,000 | 6,000 |
| Goodwill | 22,000 | 18,000 |
| Stock | 59,000 | 62,000 |

5. Prepare a comparative income statement from the following.

Particulars	31-3-2022	31-3-2023
Sales	₹ 21,50,000	₹ 25,00,000
Cost of goods sold	13,00,000	14,50,000
Operating Expenses :		
Administrative Expenses	2,10,000	1,80,000
Selling expenses	1,90,000	2,50,000
Non-operating expenses :		
Interest	1,40,000	1,20,000
Income tax	1,70,000	2,30,000

6. Explain the features of management audit.

SECTION – C

Answer any three from the following questions. Each question carries 12 marks.

(3×12=36)

7. The balance sheet of Suhas and Kiran company as on 31-12-2023 as follows. Compare the financial position of both the firms with the help of common size balance sheet.

Liabilities	Suhas Co.	Kiran Co.	Assets	Suhas Co.	Kiran Co.
Preference share capital	1,20,000	1,80,000	Land and Building	80,000	1,23,000
Equity share capital	1,50,000	4,00,000	Plant and Machinery	3,34,000	6,00,000
Reserves and surplus	14,000	18,000	Temporary investment	1,000	40,000
Long term loans	1,15,000	1,30,000	Stock	10,000	25,000
Bills payable	2,000	–			
Sundry creditors	12,000	4,000			



Outstanding expenses	22,000	10,000	Book debts	4,000	8,000
Proposed dividend	10,000	90,000	Prepaid expenses	1,000	2,000
			Cash at bank		
			balance	8,000	30,000
			Preliminary		
			expenses	7,000	4,000
	4,45,000	8,32,000		4,45,000	8,32,000

8. A company supplies the following information :

Liabilities	₹	Assets	₹
Share capital	2,00,000	Goodwill	1,20,000
Reserves and surplus	58,000	Plant and machinery	1,50,000
Debentures	1,00,000	Stock	80,000
Creditors	40,000	Debtors	45,000
Bills payable	20,000	Cash	17,000
Other current liabilities	2,000	Misc. Current assets	8,000
	4,20,000		4,20,000

Sales (credit) for the year ₹ 4,00,000. Gross profit for the year ₹ 1,60,000.

Calculate :

- i) Current ratio
 - ii) Quick or liquid ratio
 - iii) Gross profit ratio
 - iv) Inventory turnover ratio
 - v) Average collection period.

9. The following Balance Sheets are given :

Liabilities	2023	2024	Assets	2023	2024
Equity share capital	3,00,000	4,00,000	Goodwill	1,15,000	90,000
Redeemable preference share capital	1,50,000	1,00,000	Land and Building	2,00,000	1,70,000
General Reserve	40,000	70,000	Plant	80,000	2,00,000
Profit and Loss Account	30,000	48,000	Debtors	1,60,000	2,00,000
Proposed dividend	42,000	50,000	Stock	77,000	1,09,000
Creditors	55,000	83,000	Bills receivable	20,000	30,000
Bills payable	20,000	16,000	Cash in hand	15,000	10,000
Provision for taxation	40,000	50,000	Cash at Bank	10,000	8,000
	6,77,000	8,17,000		6,77,000	8,17,000



It is also given that :

- Depreciation of ₹ 20,000 on land and building and ₹ 10,000 on plant has been charged in 2024.
- Interim dividend of ₹ 20,000 has been paid in 2024.
- Income tax ₹ 35,000 has been paid during 2024.

Prepare cash flow statement for the year 2024.

10. Explain the roles of Management Accountant.

11. Following is the Balance Sheet of J. K. Ltd. as on 31-03-2022 and 31-03-2023.

You are required to prepare comparative statement.

Liabilities	31-3-2022	31-3-2023	Assets	31-3-2022	31-3-2023
Share capital	1,00,000	1,25,000	Fixed Assets :		
Reserves and surplus	20,000	25,000	Building	75,000	1,50,000
8% Debentures	45,000	30,000	Furniture	2,00,000	2,40,000
Long term borrowings	2,00,000	2,50,000	Current Assets :		
Creditors	1,25,000	1,50,000	Stock	1,00,000	35,000
Bills payable	45,000	50,000	Debtors	40,000	1,00,000
Bank overdraft	12,500	15,000	Cash	1,32,500	1,20,000
	5,47,500	6,45,000		5,47,500	6,45,000

ಕನ್ನಡ ಅವೃತ್ತಿ

ವಿಭಾಗ - ಎ

ಯಾವುದಾದರೂ 6 ಉಪ-ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಉಪ-ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 2 ಅಂಶಗಳು.

(6×2=12)

- a) ನಿರ್ವಹಣೆ ಲೆಕ್ಕಾಸ್ತಪನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ.
- b) ಪ್ರವೃತ್ತಿ ವಿಶೇಷಣೆಯ ಅರ್ಥವನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.
- c) ನಗದು ಹರಿವಿನ ಹೇಳಿಕೆ ಎಂದರೇನು ?
- d) ಯಾವುದಾದರೂ ನಾಲ್ಕು ವರ್ಷಿವಾಟು ಚೆಟುವಟಿಕೆಗಳ ಅನುಪಾತಗಳನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.
- e) ಚಾಲ್ತಿ ಅನುಪಾತ 3.1, ಕಾರ್ಯಕಾರಿ ಬಂಡವಾಳ ₹ 50,000 ಇದಾಗ ಚಾಲ್ತಿ ಆಸ್ತಿಗಳು ಮತ್ತು ಚಾಲ್ತಿ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

- f) ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕೆ ಪರಿಶೋಧನೆಯ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಉದ್ದೇಶಗಳನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.
- g) ಸೆಕ್ರೆಟೇರಿಯಲ್ ಆಡಿಟ್ ವರದಿಯ ಅಧಿಕವೇನು ?
- h) ದಾಸ್ತಾನು ಆವರ್ತನೆ ದರ ಹೇಗೆ ಕಂಡುಹಿಡಿಯುವಿರಿ ?

ವಿಭಾಗ- ಬಿ

ಯಾವುದಾದರೂ 3 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 4 ಅಂಕಗಳು.

(3×4=12)

2. ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಾಸ್ತ್ರದ ಕಾರ್ಯಾಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.
3. ಕೆಳಕಂಡ ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ಆಧರಿಸಿ ಚಾಲ್ತಿ ಪ್ರಮಾಣ ಮತ್ತು ತ್ವರಿತ ಅನುಪಾತವನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ :

₹

ಎ೦ಪಾರದಲ್ಲಿರುವ ದಾಸ್ತಾನು	–	1,00,000
ಧರ್ಮಗಳು	–	60,000
ಮುಣಿಗಳು	–	80,000
ಪಾವತಿ ಹುಂಡಿಗಳು	–	10,000
ಕೈಯಲ್ಲಿರುವ ನಗದು	–	40,000
ಮುಂಗಡ ಪಾವತಿಸಿದ ಖಚು	–	5,000
ಸ್ವೀಕೃತಿ ಹುಂಡಿಗಳು	–	45,000

4. ಈ ಕೆಳಗಿನ ದತ್ತಾಂಶಗಳಿಂದ ಕಾರ್ಯಾಚರಣಾ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಂದ ನಗದು ಹರಿವನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

ವಿವರಗಳು	2022		2023	
	₹	₹	₹	₹
ಲಾಭ-ನಷ್ಟ ವಿನಿಯೋಗ ಖಾತೆ	60,000		80,000	
ಸ್ವೀಕೃತಿ ಹುಂಡಿಗಳು	15,000		20,000	
ಸರ್ವಕಳಿ ಮೀಸಲಾತಿ	52,000		56,000	
ಬಾಕಿ ಇರುವ ವೇತನ	10,000		15,000	
ಪ್ರಾರ್ಥ ಸಂದಾಯಿತ ಬಾಡಿಗೆ	5,000		6,000	
ಸದ್ಬಾಧನೆ (ಕೇರ್ತಿಸುವುದ್ದಿ)	22,000		18,000	
ದಾಸ್ತಾನು	59,000		62,000	



5. ಕೆಳಕಂಡ ಮಾಹಿತಿಯ ಅನುಸಾರ ತುಲನಾತ್ಮಕ ಆದಾಯ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ.

ವಿವರಗಳು	31-3-2022	31-3-2023
	₹	₹
ಮಾರಾಟ	21,50,000	25,00,000
ವೈಕ್ಯವಾದ ಸರಕುಗಳ ವೆಚ್ಚ	13,00,000	14,50,000
ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ವೆಚ್ಚಗಳು :		
ಆಡಳಿತ ವೆಚ್ಚಗಳು	2,10,000	1,80,000
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚಗಳು	1,90,000	2,50,000
ಕಾರ್ಯಚಟುವಟಿಕೆಯಲ್ಲದ ವೆಚ್ಚಗಳು :		
ಬಡ್ಡಿ	1,40,000	1,20,000
ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆ	1,70,000	2,30,000

6. ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆಯ ವೈಶಿಷ್ಟ್ಯಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

ವಿಭಾಗ - ಸಿ

(3x12=36)

ಯಾವುದಾದರೂ 3 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿಪ್ರಶ್ನೆಗೆ 12 ಅಂಕಗಳು.

7. ಸುಹಾಸ್ ಮತ್ತು ಕಿರಣ್ ಕಂಪನಿಯ ಅಧಾರವೆಷ್ಟಿಕೆ ದಿನಾಂಕ 31-12-2023 ಕ್ಕೆ ಈ ಕೆಳಗಿನಂತಿವೆ. ಸಾಮಾನ್ಯ ಗಾತ್ರದ ಅಧಾರವೆಷ್ಟಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ ಹಣಕಾಸು ಸ್ಥಿತಿಯನ್ನು ವಿಶೇಷಿಸಿ.

ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು	ಸುಹಾಸ್		ಕಿರಣ್ ಆಸ್ತಿಗಳು		ಸುಹಾಸ್		ಕಿರಣ್	
	ಕೆ.ಒ.	ಕೆ.ಒ.	ಕೆ.ಒ.	ಕೆ.ಒ.	ಕೆ.ಒ.	ಕೆ.ಒ.	ಕೆ.ಒ.	ಕೆ.ಒ.
ಆದ್ಯತಾ ಷೇರು ಬಂಡವಾಳ	1,20,000	1,80,000	ಭೂಮಿ ಮತ್ತು ಕಟ್ಟಡಗಳು	80,000	1,23,000			
ಸಾಮಾನ್ಯ ಷೇರು ಬಂಡವಾಳ	1,50,000	4,00,000	ಸಾಫ್ವರ ಮತ್ತು ಯಂತ್ರ	3,34,000	6,00,000			
ಮೀಸಲು ಮತ್ತು ಹೆಚ್ಚುವರಿ	14,000	18,000	ತಾತ್ಕಾಲಿಕ ಹಾಡಿಕೆ		1,000	40,000		
ದೀರ್ಘಾವಧಿ ಸಾಲ	1,15,000	1,30,000	ದಾಸ್ತಾನು		10,000	25,000		
ಪಾವತಿ ಹುಂಡಿಗಳು	2,000	-	ಖರ್ಚಗಳು		4,000	8,000		
ಧಣಿಗಳು	12,000	4,000	ಮುಂಗಡ ಪಾವತಿಸಿದ					
ಬಾಕಿ ಇರುವ ವೆಚ್ಚಗಳು	22,000	10,000	ಖಚುಗಳು		1,000	2,000		
ಲಾಭಾಂಶ ನೀಡಿಕೆ	10,000	90,000	ಬ್ಯಾಂಕಿನ ನಗದು		8,000	30,000		
			ಪ್ರಾಧಿಕ ವೆಚ್ಚಗಳು		7,000	4,000		
	4,45,000	8,32,000			4,45,000	8,32,000		

8. ಒಂದು ಕಂಪನಿಯ ಮಾಹಿತಿಗಳು ಈ ಕೆಳಗಿನಂತಿವೆ.

ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು	₹	ಆಸ್ತಿಗಳು	₹
ಫೇರು ಬಂಡವಾಳ	2,00,000	ಸದ್ಭಾವನೆ (ಕೇರ್ಮೆಲ್ಲ)	1,20,000
ಮೀನಲು ಮತ್ತು ಹೆಚ್ಚುವರಿ	58,000	ಸ್ಥಾವರ ಮತ್ತು ಯಂತ್ರ	1,50,000
ಸಾಲಪತ್ರಗಳು	1,00,000	ದಾಸ್ತಾನು	80,000
ಧರ್ಮಗಳು	40,000	ಖರ್ಚಗಳು	45,000
ಪಾವತಿ ಹುಂಡಿಗಳು	20,000	ನಗದು	17,000
ಇತರ ಚರ ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು	2,000	ಚರ ಆಸ್ತಿಗಳು	8,000
	4,20,000		4,20,000

ಮಾರಾಟ (ಸಾಲ) ₹ 4,00,000. ಒಟ್ಟು ಲಾಭ ₹ 1,60,000

ಈ ಕೆಳಗಿನ ಅನುಪಾತಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ :

- i) ಚಾಲ್ತಿ ಪ್ರಮಾಣ
- ii) ದ್ರವ ಅನುಪಾತ
- iii) ಒಟ್ಟು ಲಾಭ ಅನುಪಾತ
- iv) ಮಾರಾಟ ದಾಸ್ತಾನು ಅನುಪಾತ
- v) ಸರಾಸರಿ ಸಂಗ್ರಹ ಅವಧಿ.

9. ಅಥಾವೆ ಪತ್ತಿಕೆ ಈ ಕೆಳಗಿನಂತಿವೆ.

ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು	2023	2024	ಆಸ್ತಿಗಳು	2023	2024
ಸಾಮಾನ್ಯ ಫೇರು ಬಂಡವಾಳ	3,00,000	4,00,000	ಸದ್ಭಾವನೆ (ಕೇರ್ಮೆಲ್ಲ)	1,15,000	90,000
ರಿಡೈಮ್ ಆದ್ಯತಾ			ಭೂಮಿ ಮತ್ತು ಕಟ್ಟಡ	2,00,000	1,70,000
ಫೇರು ಬಂಡವಾಳ	1,50,000	1,00,000	ಸ್ಥಾವರ	80,000	2,00,000
ಸಾಮಾನ್ಯ ನಿಧಿ	40,000	70,000	ಖರ್ಚಗಳು	1,60,000	2,00,000
ಲಾಭ ಮತ್ತು ನಷ್ಟ ಖಾತೆ	30,000	48,000	ದಾಸ್ತಾನು	77,000	1,09,000
ಲಾಭಾಂಶ ನೀಡಿಕೆ	42,000	50,000	ಸ್ವೀಕೃತಿ ಹುಂಡಿಗಳು	20,000	30,000
ಧರ್ಮಗಳು	55,000	83,000	ಕ್ರೇಯಲ್ಲಿರುವ ನಗದು	15,000	10,000
ಪಾವತಿ ಹುಂಡಿಗಳು	20,000	16,000	ಬ್ಯಾಂಕಿನ ನಗದು	10,000	8,000
ತೆರಿಗೆಗಾಗಿ ಮೀನಲು	40,000	50,000			
	6,77,000	8,17,000		6,77,000	8,17,000



ಈ ಕೆಳಗಿನ ವಿವರಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗಿದೆ :

- ಭೂಮಿ ಮತ್ತು ಕಟ್ಟಡದ ಸರಕಳಿ ₹ 20,000 ಹಾಗೂ ಸ್ಥಾವರದ ಸರಕಳಿ ₹ 10,000, 2024 ರಲ್ಲಿ ವಿಧಿಸಲಾಗಿದೆ.
 - ಮುಧ್ಯವಧಿ ಲಾಭಾಂಶ ₹ 20,000 ವನ್ನು 2024 ರಲ್ಲಿ ಪಾವತಿಸಲಾಗಿದೆ.
 - 2024 ರಲ್ಲಿ ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆ ₹ 35,000 ರಷ್ಟು ಪಾವತಿಸಲಾಗಿದೆ.
- ನಗದು ಹರಿವಿನ ಹೇಳಿಕೆಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ.

10. ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಪತ್ರಗಾರರ ಪಾತ್ರಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

11. ಜೆ.ಕೆ. ಕಂಪನಿಯ ಅಧಾವ ಪತ್ರಿಕೆ 31-03-2022 ಮತ್ತು 31-03-2023 ರವರೆಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ. ಇದರ ಸಹಾಯದಿಂದ ತುಲನಾತ್ಮಕ ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ.

ಜವಾಬ್ದಾರಿಗಳು	31-3-2022	31-3-2023	ಆಸ್ತಿಗಳು	31-3-2022	31-3-2023
ಏರು ಬಂಡವಾಳ	1,00,000	1,25,000	ಸ್ಥಿರ ಆಸ್ತಿಗಳು :		
ಮೀನಲು ಮತ್ತು ಹೆಚ್ಚುವರಿ	20,000	25,000	ಕಟ್ಟಡ	75,000	1,50,000
8% ಸಾಲಪತ್ರಗಳು	45,000	30,000	ಪೀಠೋಪಕರಣ	2,00,000	2,40,000
ದೀರ್ಘಾವಧಿ ಸಾಲಗಳು	2,00,000	2,50,000	ಚರ ಆಸ್ತಿಗಳು :		
ಧಣಿಗಳು	1,25,000	1,50,000	ದಾಸ್ತಾನು	1,00,000	35,000
ಪಾವತಿ ಹುಂಡಿಗಳು	45,000	50,000	ಖರ್ಚಿಗಳು	40,000	1,00,000
ಬ್ಯಾಂಕ್ ಮೀರೆಳೆತೆ	12,500	15,000	ನಗದು	1,32,500	1,20,000
	5,47,500	6,45,000		5,47,500	6,45,000