

Đen Vâu đầu tư vào dự án tặng 1000 cặp sách cho trẻ em nghèo vùng cao. Theo kế hoạch cứ 1 ngày công ty MTP sẽ sản xuất được 25 cái cặp sách biết chi phí dự kiến để trả lương cho nhân công và máy móc làm 1 cái cặp sách là 200 K. Giả sử đến cuối ngày 16 đã làm được 30% công việc và thực chi là 70tr. Hãy đánh giá tiến triển thực hiện dự án tại cuối ngày 16.

**(Mẹo : BCWP luôn đứng trước, S lịch C thực)**

**Bài giải :**

- BCWS(Budgeted Cost of Work Scheduled) = ?
- BCWP((Budgeted Cost of Work Performed) = BCWS của số lượng sản phẩm thực tế = ?
- ACWP(Actual Cost of Work Performed) = ?
- SV (schedule variance : sự sai khác về lịch thực hiện) = ?  
(Nhận xét BCWS càng tăng thì số lượng sản phẩm tăng theo && BCWS càng giảm thì số lượng sản phẩm càng giảm theo => Số lượng sản phẩm tỉ lệ thuận với BCWS => Biểu thức : Số lượng sản phẩm theo kế hoạch - Số lượng sản phẩm thực tế ~ BCWS - BCWS của số lượng sản phẩm thực tế ~ BCWS - BCWP)
- $SV = BCWP - BCWS \geq 0$  ? “làm vượt tiến độ” : “làm chậm tiến độ”
- CV(cost variance : sự sai khác về chi phí) = ?  
(So với kế hoạch thì lấy cái gì trừ đi cái gì ?)
- $CV = BCWP - ACWP \geq 0$  ? “Dự án đang trong ngân sách” : “Dự án đang vượt quá ngân sách”
- SPI: Chỉ số năng suất thời gian- Schedule Performance Index  
 $= BCWP / BCWS = ?$
- CPI: Chỉ số năng suất chi phí - Cost Performance Index  
 $= BCWP / ACWP = ?$
- Dự án có vấn đề nếu SPI hoặc CPI có giá trị nhỏ hơn 1 (hoặc 100%)
- $CPI > 1$ : Dự án đang trong ngân sách
- $CPI < 1$ : Dự án đang vượt quá ngân sách
- $SPI > 1$ : Dự án đang vượt trước tiến độ
- $SPI < 1$ : Dự án đang chậm tiến độ
- CR: Tỉ lệ thiết yếu
  - $SPI \times CPI = ?$

- $\approx 1$  : mọi thứ đều bình thường
- $> .9$  và  $< 1.2$  là okela.