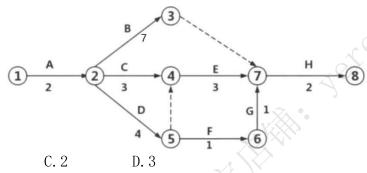


求出关键路径是 ABEF, 总工期是 49。

根据题目要求,标准差是3.2。95%是正负2个标准差。因此答案是:49 ±2\*3.2

## 试题 19-【2021 年下半年-第 34 题】

下图是某项目的进度网络图,则在保障不会影响项目总工期的情况下,活动 E 最多能拖延()天。



【答案】A

A. 0

【解析】P274, 关键路径为: ADEH, 总工期为11天, E在关键路径上, 总时差为0, 所以选 A。

## 试题 20-【2022 年上半年-第 31、32 题】

B. 1

一个软件研发项目使用迭代开发,共计进行3次迭代,每次迭代的工作分解均为:需求分析—设计编码—测试验证。该项目的活动关系表如下:

活动描述	活动	持续时间(天)	紧前活动
项目整体设计和迭代计划	A	3	
迭代 1-需求分析	В	5	A
迭代 1-代码编写	С	15	В
迭代 1-测试验证	D	5	С
迭代 2-需求分析	Е	3	В
迭代 2-代码编写	F	12	C, E
迭代 2-测试验证	G	7	D, F
迭代 3-需求分析	Н	3	Е
迭代 3-代码编写	I	5	F, H
迭代 3-测试验证	J	7	G, I
系统验证和发布	K	7	Ј

则该项目的工期为(31),在迭代3需求分析时,用户提出需求变更,导致迭代3的代码编写的持续时间增加了5天,其他活动持续时间不变,则项目整体持续时间将增加()天。

(31) A. 52

B. 54

C. 56

D. 58

(32) A. 0

B. 1

C. 3

D. 5