

参数关系	偏差指标	绩效指标	调整措施
$AC > PV > EV$	$CV = EV - AC < 0$, 说明资金投入超前 $SV = EV - PV < 0$, 说明进度拖延	$CPI = EV / AC < 1$, 说明资金使用效率低 $SPI = EV / PV < 1$, 说明进度效率低	加强成本监控; 工作并行以追赶进度; 高效人员来提高工作效率。
$PV > AC \geq EV$	$CV = EV - AC \leq 0$, 说明成本支出适当 $SV = EV - PV < 0$, 说明进度拖延	$CPI = EV / AC \leq 1$, 说明资金使用效率一般 $SPI = EV / PV < 1$, 说明进度效率低	加大成本投入来提高进度效率; 赶工、工作并行以追赶进度; 提高工作效率。
$AC \geq EV > PV$	$CV = EV - AC \leq 0$, 说明成本支出适当 $SV = EV - PV > 0$, 说明进度提前	$CPI = EV / AC \leq 1$, 说明资金使用效率一般 $SPI = EV / PV > 1$, 说明进度效率较高	加大成本投入来进一步提高整体效率, 加强人员培训和质量控制。
$EV > PV > AC$	$CV = EV - AC > 0$, 说明资金投入延后 $SV = EV - PV > 0$, 说明进度提前	$CPI = EV / AC > 1$, 说明资金使用效率较高 $SPI = EV / PV > 1$, 说明进度效率较高	加强质量控制, 密切监控。

6. 采取措施

进度落后, 成本超支可以采取的措施:

- (1) 用高效人员代替低效人员
- (2) 在防范风险的情况下对活动进行并行施工
- (3) 减小活动范围或降低活动要求;
- (4) 通过改进方法或技术提高生产效率。
- (5) 加强质量管理, 及时发现问题, 减少返工, 从而缩短工期。

进度落后, 成本节约可以采取的措施:

- (1) 赶工 (例如全体加班方式) 加快进度
- (2) 使用高效资源来替换低效资源加快进度
- (3) 改进方法, 提高工作效率

进度超前, 成本节约可以采取的措施:

- (1) 抽调部分人员用于其他项目
- (2) 加强质量控制, 密切监控项目
- (3) 必要时调整计划或基准等方法改进, 或者改变相关计划

进度超前, 成本超支可以采取的措施:

- (1) 整个项目需要抽出部分人员以放慢工作进度
- (2) 整个项目存在成本超支现象, 需要采取控制成本措施
- (3) 项目中区分不同的任务, 采取不同的成本及进度措施
- (4) 必要时调整成本基准
- (5) 优化施工方案、提高效率、加强质量管理减少返工、加强沟通, 以降低成本
- (6) 在确保进度按期完成的基础上, 可以降低进度以节约成本
- (7) 总结项目进度“提前”的经验, 并记录下来, 把这经验传播到项目的其他班组, 甚至其他项