

【问题 2】 (5 分)

不正确 (1 分), 因为 H 不在关键路径上, 有 2 天的总浮动时间可使用。 (2 分)

H 活动延期超过 2 天会影响整个项目的工期。 (2 分)

【问题 3】 (7 分)

$AC=100000$ 元 (1 分)

$PV=A+D+H+B+E+(4/6)I+C+F+G+(4/7)J=(18+28+15+36+4+32+24+27+28+16)*500=114000$ 元

(1 分)

$EV=A+B+C+D+E+F+G+(1/2)I+(1/2)J=(18+36+24+28+4+27+28+24+14)*500=101500$ 元 (1 分)

$SP=EV-PV=-12500$ 元 (1 分)

$CV=EV-AC=1500$ 元 (1 分)

所以项目进度滞后 (1 分), 成本节约 (1 分)

【问题 4】 (每条 1 分, 共 3 分)

(1) 赶工, 投入更多的资源或增加工作时间, 以缩短关键活动的工期。

(2) 快速跟进, 并行施工, 以缩短关键路径的长度。

(3) 使用高素质的资源经验更丰富的人员。

(4) 减少活动范围或降低活动要求。

(5) 改进方法或技术, 以提高生产效率。

(6) 加强质量管理, 及时发现问题, 减少返工, 从而缩短工期。

试题 13-【2023 年 11 月第 3 批次】

项目有 ABCDEF6 个活动, 各活动的关系如下表:

活动	紧前	β 分布 (最乐观、最可能、最悲观) 工期 (天)
A	-	(1、2、3)
B	A	(1、3、5)
C	B	(0.8、2.8、6)
D	A	(5、7、9)
E	C、D	(1、2、3)
F	E	(2、4、6)

【问题 1】 (6 分)

根据给出的乐观悲观最可能时间, 用 β 算法算出各活动工期。

【问题 2】 (4 分)

算关键路径和总工期。

【问题 3】 (8 分)

①如果活动 C 延迟 1 天, 关键路径和工期会有什么变化?

②如果活动 C 延迟 2 天, 关键路径和工期会有什么变化?

【问题 4】 (4 分)

如果每天每个活动的花费是 2 万, 当项目到第 9 天末, 总成本花费 32 万, 此时 A、B、C、D 活动均完成, E 活动完成一半, 求项目 CV、SV, 说明绩效情况;

【问题 5】 (3 分)

如果此时项目的偏差为临时性偏差, 求项目 EAC。

【参考答案】**【问题 1】 (6 分)**

活动 A 的工期 $= (1+3+2*4)/6=2$ 天 【1 分】