

- (6) 没有编写评估报告, 只是在可研报告上签署了同意, 并将其发布为评估报告 6
- (7) 没有召开专家论证会。
- (8) 没有定稿评估报告。

【问题 3】 (6 分)

(1) 需求管理计划、(2) 需求跟踪矩阵、(3) 项目范围说明书、(4) 范围基准、(5) 工作绩效信息、(6) 工作绩效信息。

【问题 4】 (5 分)

老陈编制的 WBS 不妥之处有

- (1) WBS 必须是面向可交付成果的
- (2) WBS 的编制需要主要项目干系人的参与, 老陈一人编制不妥
- (3) WBS 应控制在 4-6 层, 目前 WBS 的分解层级过于简单。
- (4) WBS 底层应该支持计划和控制, 目前的 WBS 底层无支持计划和管理工作。
- (5) WBS 缺少项目管理和软件平台采购模块
- (6) WBS 的编号不正确, 从第 2 层开始, 应该是 1.1、1.2、1.3 依次类推
- (7) WBS 中的元素不能由多人负责, 只能有一个人负责
- (8) 应用设计方案作为一个工作单元, 只能从属于某一个上层单元, 避免交叉从属。