

【问题 4】

本案例中还采用了类比估算、参数估计

成本估算的工具和技术还有:

- ①专家判断 ②三点估算 ③储备分析 ④质量成本
⑤项目管理软件 ⑥卖方投标分析 ⑦群体决策技术

试题 5-【2017 年上半年】

某项目工期为 6 个月,该项目的项目经理在第 3 个月末对项目进行了中期检查,检查结果表明完成了计划进度的 90%,相关情况见下表 (单位:万元),表中活动之间存在 F-S 关系。

| 序号 | 活动 | 第 1 月 | 第 2 月 | 第 3 月 | 第 4 月 | 第 5 月 | 第 6 月 | PV 值 |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|
| 1 | 编制计划 | 4 | 4 | | | | | 8 |
| 2 | 需求调研 | | 6 | 6 | | | | 12 |
| 3 | 概要设计 | | | 4 | 4 | | | 8 |
| 4 | 数据设计 | | | | 8 | 4 | | 12 |
| 5 | 详细设计 | | | | | 8 | 2 | 10 |
| | 月度 PV | 4 | 10 | 10 | 12 | 12 | 2 | |
| | 月度 AC | 4 | 11 | 11 | | | | |

【问题 1】 (8 分)

计算中期检查时项目的 CPI、CV 和 SV, 以及“概要设计”活动的 EV 和 SPI。

【问题 2】 (4 分)

如果按照当前的绩效,计算项目的 ETC 和 EAC。

【问题 3】 (8 分)

请对该项目目前的进展情况作出评价。如果公司规定,在项目中期评审中,项目的进度绩效指标和成本绩效指标在计划值的正负 10%即为正常,则该项目是否需要采取纠正措施? 如需要,请说明可采取哪些纠正措施进行成本控制; 如不需要,请说明理由。

【问题 4】 (5 分)

结合本案例,判断下列选项的正误 (正确的选项填写“√”,错误的选项填写“×”):

- (1) 应急储备是包含在成本基准内的一部分预算,用来应对已经接受的已识别风险,并已经制定应急或减轻措施的已识别风险。()
- (2) 管理储备主要应对项目的“已知—未知”风险,是为了管理控制的目的而特别留出的项目预算。()
- (3) 管理储备是项目成本基准的有机组成部分,不需要高层管理者审批就可以使用。()
- (4) 成本基准就是项目的总预算,不需要按照项目工作分解结构和项目生命周期进行分解。()
- (5) 成本管理过程及其使用的工具和技术会因应用领域的不同而变化,一般在项目生命期定义过程中对此进行选择。()

【答案】**【问题 1】 (8 分)**

$$SPI=0.9$$

$$PV=4+10+10=24 \text{ 万}$$

$EV=SPI*PV=0.9*(4+10+10)=21.6 \text{ 万}$ (注意题目说明是完成了计划进度的 90%, 所以应用到 3 月份时的计划进度 PV24 来计算, 而不是项目预算来算)。