

退出标准、拟申请的财务资源、关键用户名单、项目审批要求、项目经理签名、发起人和批准人签名,项目章程获得批准后,小张组建了项目团队。

电子订单人工智能平台的建设主要包括六个工作模块,内容和特点如下:

(1) 平台硬件交付:包括人工智能服务器、网络、高拍仪等的采购、搭建、测试等,需求明确、建设方法成熟、要求训练数据到位前交付。

(2) 数据采集和标注:要求数据小组一次性交付 50 万张相关报关单及身份证件图片及标注结果。

(3) OCR 模型调试:要求数据小组多次调试并交付模型,精度不断提高,直到实现关务部门认可的效果和性能。

(4) OCR 算法开发:创新程度高,团队没有同类项目开发经验,3 天就需要更新一次,确保开发方向正确。

(5) 前端界面开发:需要展示界面风格,操作步骤多次向关务部门进行演示,尝试用各种选项澄清范围和需求,在最后完成可接受的全部功能。

(6) 平台操作测试:平台边研发边上线,完成一个功能模块就需要向相关人员提供一次操作或维护培训,在最后一次培训结束后才算完成全部工作。

项目验收时,海关技术的负责人、关务部门代表首次受邀参与项目,在验收评审会中指出了诸多问题,包括平台关键功能不完整、项目计划不合理、算法精度差、识别速度慢等,表示不认可交付成果。

【问题 1】(6 分)

结合项目案例,请指出项目章程的内容存在哪些缺陷?

【问题 2】(6 分)

结合项目案例,请帮助小张为六个工作模块选择最适合的开发方法。

- A. 预测型方法
- B. 迭代型方法
- C. 增量型方法
- D. 敏捷型方法

(1) 平台硬件交付 ( )

(2) 数据采集和标注 ( )

(3) OCR 模型调试 ( )

(4) OCR 算法开发 ( )

(5) 前端界面开发 ( )

(6) 平台操作测试 ( )

【问题 3】(7 分)

(1) 结合项目案例,请指出小张应让相关干系人参与哪些项目工作,以避免验收阶段出现的问题。

(2) 有效执行干系人绩效域可以实现哪些预期目标?

【问题 4】(6 分)

结合案例,判断下列说法的正误(填写在对应栏内,正确的填写“√”,错误的填写“×”)。

(1) 变更请求必须经过 CCB 的审批。 ( )

(2) CCB 应负责提出合理、可执行的变更方案。 ( )

(3) CCB 由主要干系人共同组成,包括用户单位的关务部门代表人员。 ( )

(4) 批准的变更请求不应导致项目管理计划的更新。 ( )

(5) CCB 是项目的所有者权益代表。 ( )

(6) CCB 是作业机构,不是决策机构。 ( )