

【问题 3】由于本题目目前没有背景部分，答案略

【问题 4】规划采购管理是记录项目采购决策、明确采购方法，及识别潜在卖方的过程。本过程的主要作用是确定是否从项目外部获取货物和服务，如果是，则还要确定将在什么时间、以什么方式获取什么货物和服务。货物和服务可从执行组织的其他部门采购，或者从外部渠道采购。

实施采购是获取卖方应答、选择卖方并授予合同的过程。本过程的主要作用是，选定合格卖方并签署关于货物或服务交付的法律协议。本过程的最后成果是签订的协议，包括正式合同。

控制采购是管理采购关系、监督合同绩效、实施必要的变更和纠偏，以及关闭合同的过程。本过程的主要作用是，确保买卖双方履行法律协议，满足项目需求。

19. 2023 年 11 月份（第 3 批次）

【2023 年 11 月（第 3 批次）试题一】

目前无背景文字部分，根据野人老师学员的回忆，案例分析考察的内容为：

考察领域：采购合同

【问题 1】招标采购用的方法：低价，基于质量和成本

【问题 2】合同分类，总承包合同，分包合同

【参考答案】

【问题 1】

供方选择分析：常用的选择方法包括：

- **最低成本**：适用于标准化或常规采购。
- **仅凭资质**：采购价值小，不值得开展完整选择过程。
- **基于质量或技术方案**：先打技术分，按技术谈价格。
- **基于质量和成本**：同时考虑质量和成本。当风险大时，质量更关键。
- **唯一来源**：仅在有适当理由，特殊情况时。
- **固定预算**：在建议邀请书中向受邀的卖方披露可用预算，然后在此预算内选择技术建议书得分最高的卖方。因为有成本限制，所以卖方会在建议书中调整工作的范围和质量，以适应该预算。买方应该确保固定预算与工作说明书相符，且卖方能够在该预算内完成相关任务。

【问题 2】

	合同类型	描述
按项目范围划分	总承包合同	<ul style="list-style-type: none"> ● 要求只与同一个卖方订立承包合同，但不意味着只订立一个总合同。 ● 采取总承包合同的方式一般适用于经验丰富、技术实力雄厚且组织管理协调能力强的卖方，这样有利于发挥卖方的专业优势，保证项目的质量和进度，提高投资效益。
	单项承包合同	<ul style="list-style-type: none"> ● 一个卖方只承包某一项或某几项内容，买方分别与不同卖方订立的合同。 ● 有利于吸引更多卖方参与投标，使买方可以选择在某一单项上实力强的卖方。
	分包合同	<ul style="list-style-type: none"> ● 经合同约定和买方认可，卖方将其承包项目的某一部分或某几部分（非项目的主体结构）再发包给具有相应资质条件的分包方，与分包方订立的合同称为项目分包合同。