

以上 3 个方程组连列, 求得  $a=3$ ,  $b=80$ ,  $c=50$  求  $80a+2b+c=80*3+2*80+50=450$

### 试题 21-【2022 年下半年-第 34 题】

某公司项目的绩效数据如下表所示, 能提前完成且不超支的项目有 ( ) 个。

项目	计划价值	挣值	实际成本
A	1000	1500	1200
B	2000	1700	1800
C	2500	2700	2800
D	4000	3500	3200
E	1600	1800	1500

A. 1      B. 2      C. 3      D. 4

【答案】B

【解析】计算每个项目的 SV 和 CV, 可以发现 ACE 都是可以提前完成的, A、E 成本节约, C 成本超支, 所以选择 B。

项目	计划价值	挣值	实际成本	SV	CV
A	1000	1500	1200	500	300
B	2000	1700	1800	-300	-100
C	2500	2700	2800	200	-100
D	4000	3500	3200	-500	300
E	1600	1800	1500	200	300

### 试题 22-【2023 年上半年-第 34 题】

关于控制成本数据分析技术的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 项目的总计划价值又被称为完工预算(BAC)
- B. 为实现挣值(EV)所花费的任何成本都应计入实际成本(AC)
- C. 当项目完工时, 进度偏差(SV)可能为零, 也可能不为零
- D. 项目结束时的成本偏差(CV)是完工预算与实际成本之间的差值

【答案】C

【解析】P351, 当项目完工时, 全部的计划价值都将实现(即成为挣值), 进度偏差最终将等于零。

### 试题 23-【2023 年上半年-第 57 题】

下表是某项目截至 22 年 12 月底各项活动的成本执行(绩效)数据。假设当前项目的成本偏差是典型的, 则完工尚需估算(ETC)为 ( ) 万元。

活动编号	活动	完成百分比%	计划值(PV)/万元	实际成本(AC)/万元
1	A	100	1800.00	2200.00
2	B	100	1000.00	1200.00
3	C	100	1500.00	1500.00
4	D	90	4200.00	3600.00
5	E	80	3550.00	3000.00
6	F	80	3000.00	2500.00
7	G	70	1000.00	800.00