

第2章 案例分析问答题

一、案例分析问答题

1. 案例分析简介

- (1) 高项的案例分析有 3 道题, 总分 75 分, 每道题在 25 分左右。
- (2) 考试时间 90 分钟, 平均每题 30 分钟时间, 时间相对来说是比较紧张的。
- (3) 案例分析的重中之重是计算题, 计算题都对了, 基本就过了。
- (4) 一般情况下, 案例分析为五种题型:
 - 计算题
 - 问答题 (找错、改错、改进提升)
 - 分析题
 - 理论题
 - 填空、选择、判断题
- (5) 对待案例分析, 其实就是根据背景去找问题, 然后针对找出的问题该怎么去解决。

2. 案例分析 5 种题型分析

- (1) 计算题。一定要 100% 掌握挣值计算, 如果不理解导致公式的原则性错误, 那案例很大程度上就挂了。EV、AC、PV、BAC、EAC、ETC、CPI、SPI、CV、SV 这些代表什么, 典型、非典型如何判断, 这里就不多做赘述。
- (2) 计算题。单、双号网络图, 时标网络图的熟练识图、作图, 总时差、自由时差的计算需熟练掌握。(19 年上、22 年上考画双代号时标网络图、22 年下、23 年上考画双代号网络图, 23 年下开始实行机考, 需要掌握机考画图方法)
- (3) 纠错题。关键字“套路”提前准备好各领域可能遇到的各类问题及解决方法, 平时就在笔记上记录, 有时间就看、记。
- (4) 概念题。没什么好方法, 尽可能记忆。如 xx 计划有什么内容、xx 过程具体内容、xx 过程的输入有哪些、xx 情况有什么应对措施诸如此类。(可结合每个领域重点过程重点内容选择性背诵)
- (5) 判断、选择题。一般都是概念性常识, 细心审题作答即可; 多选可根据多选要求及分值结合内容判断。

3. 案例分析备考方法

案例分析备考的优先级: **计算题 > 找问题解决问题改进提升 > 理论题**

- (1) 计算题: 针对计算题我们有 10 次计算题专题讲解, 必须掌握
- (2) 找问题解决问题改进提升, 多读历年的真题和参考答案, 其次有专门的根据往年真题总结的 28 道有问题的背景和正确答案, 大家可以多读或先自己试着去回答, 然后再对照答案, 看下是否答到点子上。
- (3) 针对理论题就是死记硬背的题目, 可以按照我在第一阶段强调要背诵的内容背诵, 实在背诵不了, 可以用自己的话来回答。
- (4) 针对一些选择题、填空题、判断题主要还是靠平时积累。

4. 案例分析备考建议

- (1) 记忆十大管理的 49 个子过程, 做案例分析问答题的一个基础, 一次记不住, 每天分开记