

A.330                  B.492                  C.600                  D.738

【解析】

已知项目的(完工预算)BAC=1230,到目前为止,(实际成本)AC=900,(挣值)EV=BAC\*60%,  
(计划价值)PV=850,我们要求的是(完工尚需估算)ETC,  $ETC = (BAC - EV) / CPI$ , 我们知道,  
成本绩效=挣值/实际成本,所以,根据已知条件  $CPI = EV / AC = BAC * 60\% / 900$ , 所以,  
 $ETC = (BAC - BAC * 60\%) / CPI = (40\% BAC / 60\% BAC) * 900 = 600$   
所以,并不是给出的所有已知条件都可以用上。

【答案】C

**试题 6-【2012 上半年-中级】**

某 ERP 软件开发项目共有 12 个模块,项目经理对软件进行了成本预算,预算每个模块的开发成本为 5 万元,按照项目管理计划,每月开发一个模块,12 个月完成开发工作。在项目进行到第 3 个月底的时候,项目经理对照计划,发现刚完成了 2 个模块的开发工作,经统计,实际花费的成本为 15 万元。若按照目前的绩效情况,到所有模块开发完成时预计花费的总成本为( )。

A.90 万                  B.75 万                  C.70 万                  D.66.7 万

【解析】

$$BAC = 12 * 5 = 60 \quad PV = 3 * 5 = 15 \quad EV = 2 * 5 = 10 \quad AC = 15$$

$$CPI = EV / AC = 10 / 15 = 2/3$$

$$ETC = (BAC - EV) / CPI = (60 - 10) / (2/3) = 75$$

$$EAC = AC + ETC = 15 + 75 = 90$$

【答案】A

**试题 7-【2013 上半年】**

在某一时刻,项目 CPI 为 1.05,这表示( )

- A.项目 100 元的成本创造了 105 元的价值
- B.项目 105 元的成本创造了 100 元的价值
- C.项目进度提前了 5%
- D.项目进度落后了 5%

【解析】 $CPI = EV / AC$ , CPI 为成本绩效指数,当 CPI 大于 1 时,表示项目实际成本低于挣值(项目是节约的)

【答案】A

**试题 8-【2015 上半年】**

假设某项目任务已进行了充分细化分解,任务安排及完成情况如下图,已获价值适用 50/50 规则(活动开始执行即获得一半价值),则下图中项目监控点的 PV、EV、BAC 分别为( )。