# 一致性成本

#### 预防成本

(打造某种高质量产品)

- 培训
- 文件过程
- 设备
- 完成时间

### 评估成本

(评估质量)

- 测试
- 破坏性试验损失
- 检查

项目花费资金**规避失败** 

## 不一致成本

#### 内部失败成本

(项目中发现的失败)

- 返工
- 报废

### 外部失败成本

(客户发现的失败)

- 债务
- 保修工作
- 失去业务

项目前后花费的资金(由于失败)

- 7、规划质量过程的数据表现技术:流程图、逻辑数据模型、矩阵图、思维导图。管理质量的数据表现技术:亲合图、因果图、流程图、直方图、矩阵图、散点图。管理质量中数据分析技术:备选方案分析、文件分析、过程分析、根本原因分析质量控制的数据表现技术:因果图、控制图、直方图、散点图。质量控制中数据收集技术:核对单、核查表、统计抽样、问卷调查
- 8、质量与等级是两个不同的概念。质量作为实现的性能或成果,是"一系列内在特性满足要求的程度(ISO 9000)"。等级是对用途相同但技术特性不同的可交付成果的级别分类。
- (1) 一个低等级(功能有限)、高质量(无明显缺陷,用户手册易读)的软件产品,该产品适合一般使用,可以被认可。
- (2)一个高等级(功能繁多)、低质量(有许多缺陷,用户手册杂乱无章)的软件产品,该产品的功能会因质量低劣而无效和/或低效,不会被使用者接受。
- 9、质量审计的目标。
  - (1) 识别全部正在实施的良好及最佳实践。
  - (2) 识别所有违规做法、差距及不足。
  - (3) 分享所在组织和/或行业中类似项目的良好实践。
  - (4) 积极主动地提供协助,以改进过程的执行,从而帮助团队提高生产效率。
  - (5) 强调每次审计都应对组织经验教训知识库的积累做出贡献等。
- **10**、帕累托图(排列图),是一种特殊的垂直条形图,用于识别造成大多数问题的少数重要原因。该法则认为:相对来说数量较小的原因往往造成绝大多数的问题或者缺陷。此项法则往往称为二八原理,即 **80%**的问题是 **20%**的原因所造成的。(补充了解)

【口诀】特殊的垂直条形图,识别造成大多数问题的少数重要原因。又称为二八法则,80%的问题是 20%的原因造成的。

11、管理质量的好处有哪些

在项目质量管理计划中所定义的一系列有计划、有系统的行动和过程,有助于: