

(8) 风险事件的发生及其后果都具有必然性。()

【问题 4】(3 分)

请将下面 (1) ~ (3) 处的答案填写在答题纸的对应栏内。

SWOT 技术从项目的每个 (1)、劣势、(2) 和 (3) 出发, 对项目进行考察, 把产生于内部的风险都包括在内, 从而更全面的考虑风险。

【参考答案】

【问题 1】(4 分)

存在问题:

1. 记入风险登记册不应该做为一个单独的步骤, 应该是识别风险的输出, 并在定性、定量和规划应对过程不断被更新
2. 风险识别是一个贯穿项目始终、反复要进行的过程, 这个流程图里没有表现出来
3. 风险定性、定量分析不应放在同一个步骤中, 应分开, 两者评估内容和细节不同
4. 监控风险中, 不能只是针对发生风险处理。要实施风险应对措施, 跟踪已识别的风险、监督残余风险、识别新风险等

【问题 2】(10 分)

回避—将有情绪风险的人员调离项目组【2 分】

转移—技术风险通过采用外包方式【2 分】

减轻—通过培训学习新的安全管理技术【2 分】

(说明: 培训针对消极的风险应对措施一般属于减轻, 针对积极的风险应对措施一般属于提高, 不过也不是固定的。还要结合题目的具体说明来判断, 也可能是开拓, 不过本题, 给出的信息太少, 很难判断是针对积极风险的应对措施还是消极风险的应对措施, 其它 4 个都是消极的风险, 大概率这个应该也是属于消极的风险, 所有推荐减轻吧, 不用纠结。)

接受—对非预期事件造成的风险采用应急储备来进行应对【2 分】

减轻—加强部门沟通, 建立协调机制【2 分】

【问题 3】(8 分)

(1) ×, 项目风险既包括对项目目标的威胁, 也包括促进项目目标的机会。

(2) ✓

(3) ✓

(4) ×, 项目管理人员必须避免投机风险转化为纯粹风险。

(5) ✓

(6) ×, 是定量

(7) ×, 是上报策略

(8) ×, 是偶然性

【问题 4】(3 分)

1、优势【1 分】2、机会【1 分】3、威胁【1 分】

15. 2022 年 11 月份

【2022 年 11 月试题一】

阅读下列说明, 回答问题 1 至问题 4, 将解答填入答题纸的对应栏内。

【说明】

某集团为提升企业服务水平和办公效率, 通过招投标选定 A 公司为其开发企业协同办公管理信息系统。A 公司组建了项目团队, 任命小张担任项目经理, 并将系统中的数据可视化模块