

A. 55 B. 50.5 C. 65 D. 62.5

【解析】三点估算法= (悲观+乐观+4*最可能) / 6 = (90+4*60+45) / 6 = 62.5

【答案】D

试题 6-【2021 年下半年-第 33 题】

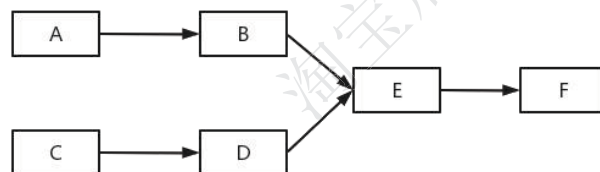
下图表示某项目各活动关系及乐观、最可能、悲观完成时间、假设各活动的三种完成时间服从 β 分布, 按照三点估算法该项目标准差时间为 3.2 天。() 完成的概率为 95%。

活动	紧前时间	乐观时间 (天)	最可能时间 (天)	悲观时间 (天)
A	—	8	12	16
B	A	15	18	27
C	—	5	7	9
D	C	11	13	14
E	B、D	4	5	12
F	E	5	13	15

A. 42.6 天到 55.4 天 B. 45.8 天到 52.2 天 C. 61.4 天到 74.6 天 D. 64.7 天到 71.3 天

【答案】A

【解析】 $T = (O + 4M + P) / 6$, 根据表格三点估算得公式, A 的工期是 12, B 的工期是 19, C 的工期是 7, D 的工期是 12.8, E 的工期是 6, F 的工期是 12, 画图



求出关键路径是 ABEF, 总工期是 49。

根据题目要求, 标准差是 3.2。95% 是正负 2 个标准差。因此答案是: $49 \pm 2 \times 3.2$

试题 7-【2021 年下半年-第 35 题】

某项目估算, 最乐观成本 105 万, 利用三点估算法, 按三角分布计算出的值为 94 万, 按 β 分布计算出的值为 94.5, 则最悲观成本为 () 万元。

A. 80 B. 81 C. 82 D. 83

【答案】C

【解析】三点估算:

三角分布: 期望值 = (乐观 + 最可能 + 悲观) / 3 = (105 + 最可能 + 悲观) / 3 = 94 万

β 分布: 期望值 = (乐观 + 4*最可能 + 悲观) / 6 = (105 + 4*最可能 + 悲观) / 6 = 94.5 万

根据上面 2 个等式, 可以求出最可能是 95 万, 悲观是 82 万。

试题 8-【2022 年上半年-第 33 题】

某学校开发图书管理系统, 软件研发专家组给出了如下时间估计:

活动	乐观工期	最可能工期	悲观工期
图书管理系统的代码编写	5 人天	14 人天	17 人天

假设三个估值服从 β 分布, 则该图书管理系统软件在 11-15 天之间完成的可能性约为 ()。