

$$EV = 90 + 50 + 30 + 30 + 60 \times 20\% = 212 \text{ 万元};$$

$$AC = 100 + 55 + 35 + 30 + 40 = 260 \text{ 万元};$$

$$CV = EV - AC = 212 - 260 = -48 \text{ 万元};$$

$$SV = EV - PV = 212 - 220 = -8 \text{ 万元}.$$

项目在第 15 周初 (14 周末) 时, 实际进度比计划进度滞后, 成本超支了 48 万元。

【注意: 计算 PV 时应按问题 1 的成本最优计划来算, 而不是按 E、G 最早开始时间来算】

【问题 4】

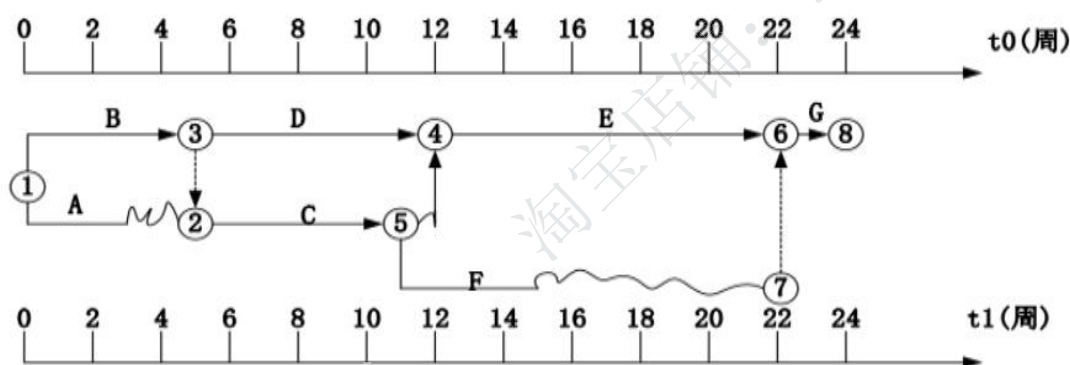
根据题目所提供的信息, 并没有明确已找到问题的原因并解决, 所以, 完成后续工作将仍以原来的绩效完成, 因为发生偏差的原因没找到或者找到了也难以解决, 所以宜采用典型偏差的公式来计算

$$ETC = (BAC - EV) / CPI$$

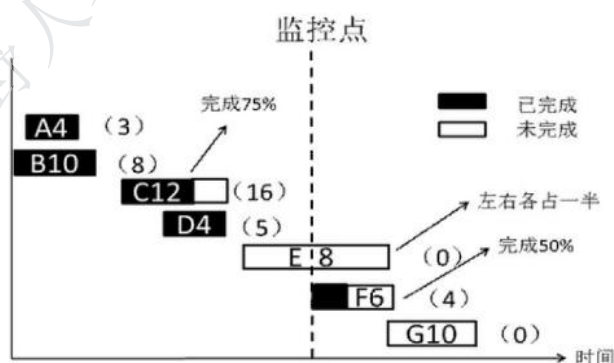
$$EAC = AC + ETC = AC + (BAC - EV) / CPI \text{ 或 } EAC = BAC / CPI$$

试题 2-【2015 年上半年】

某信息系统工程由 ABCDEFG 七个任务构成, 项目组根据不同任务的特点, 人员情况等, 对各项任务进行了历时估算并排序, 并给出了进度计划, 如下图:



项目中各项任务的预算 (方框中, 单位是万元)、从财务部获取的监控点处各项目的实际费用 (括号中, 单位为万元), 及各项任务在监控点时的完成情况如下图:



【问题 1】 (10 分)

- (1) 请指出该项目的关键路径、工期?
- (2) 本例给出的进度计划图叫什么图? 还有哪几种图可以表示进度计划?
- (3) 请计算任务 A、D 和 F 的总时差和自由时差?
- (4) 若任务 C 拖延 1 周, 对项目的进度有无影响? 为什么?

【问题 2】 (7 分)