

【野人老师点评】

典型：按照当前状态下的效率完成所有工作，计算 EAC 或者 ETC 时，要带上 CPI

非典型：意思就是之前发生的偏离是偶然发生的，剩余的工作要按照计划的指标完成。

试题 15-【2020 年下半年-第 37 题】

某公司对正在进行的四个项目进行了检查，效数据如下表所示，则最有可能提前完成且不超支的是（ ）。

项目	计划价值	实际成本	挣值
A	1000	600	900
B	1000	1000	1100
C	1000	1300	1200
D	1000	900	800

A. 项目 A B. 项目 B C. 项目 C D. 项目 D

【解析】计划价值就是 PV，实际成本就是 AC，挣值就是 EV，找出 $CV \geq 0$ 或者 $CPI \geq 1$ 的, $SV > 0$ 或者 $SPI > 1$ 的。

【答案】B

试题 16-【2021 年上半年-第 37 题】

某项目的估算成本为 90 万，在此基础上，公司为项目设置 10 万元的应急储备和 10 万元的管理储备，项目工期为 5 个月，项目进行到第三个月的时候，项目 SPI 为 0.6, 实际花费为 70 万元，EV 为 60 万元。以下描述正确的是（ ）

- A. 项目的项目总预算为 110 万元
- B. 项目的成本控制到位, 进度上略有滞后
- C. 基于典型偏差计算，到项目完成时，实际花费的成本为 100 万元
- D. 基于非典型偏差计算，到项目完成时，实际花费的成本为 117 万

【解析】 $P307, BAC=90+10=100$ 万元，总预算=BAC+管理储备；AC=70 万元；EV=60 万元；

$SPI=EV/PV=0.6$ ，PV=100 万元；

$CV=EV-AC=60-70=-10 < 0$ ，成本超支

典型偏差， $EAC=BAC/CPI=100/(60/70)=117$

非典型偏差， $EAC=AC+BAC-EV=70+100-60=110$

【答案】A

试题 17-【2021 年下半年-第 36 题】

某项目按工作量平均分配到 10 个月完成，每月成本相同，项目管理储备 15 万元，在项目进行到第 3 个月末时，项目实际花费为 BAC 的 30%，完成总工作量的 20%，如果不加纠偏，根据当前进度，项目完工估算为 120 万元，则项目总预算为（ ）万元。

- A. 80 B. 85 C. 90 D. 95

【解析】 $EAC=120$ ， $PV=BAC*30\%$ ， $EV=BAC*20\%$ ， $AC=PV=BAC*30\%$ ， $CPI=2/3$

如果不加纠偏，说明是典型。 $EAC=BAC/CPI$ ，因此，可以求出 $BAC=80$

总预算=BAC+管理储备=80+15=95

【答案】D