

总的预算 10000 元就是我们的完工预算 BAC;

总结一下就是一共计划 10000 元 10 天完成这个项目, 在第四天结束的时候去检查项目绩效, 发现到这个时间点为止本来应该完成 4000 元的项目工作量 (PV), 结果只完成了 3000 元的工作 (EV), 却花了 5000 元的成本 (AC)。

4. 挣值分析 4 个绩效指标

进度偏差 (Schedule Variance, SV) $SV = EV - PV$

测量项目进度绩效的一种指标, 表示为挣值与计划价值之差。它是在某个给定的时间点, 项目提前或落后的进度。

若 $SV = EV - PV > 0$, 则项目进度超前

若 $SV = EV - PV < 0$, 则项目进度落后

成本偏差 (Cost Variance, CV) $CV = EV - AC$

测量项目成本绩效的一种指标, 表示为挣值与实际成本之差。它是在某个给定的时间点, 项目预算的亏空或盈余。

若 $CV = EV - AC > 0$, 则成本节约

若 $CV = EV - AC < 0$, 则成本超支

进度绩效指数 (Schedule Performance Index, SPI) $SPI = EV/PV$

测量效率的一种指标, 表示为挣值与计划值之比。

当 $SPI < 1$, 即 $EV < PV$ 时, 说明项目进度落后

当 $SPI > 1$, 即 $EV > PV$ 时, 说明项目进度超前

成本绩效指数 (Cost Performance Index, CPI) $CPI = EV/AC$

测量预算资源的成本绩效的一种指标, 表示为挣值与实际成本之比。

当 $CPI < 1$, 即 $EV < AC$ 时, 说明成本超支

当 $CPI > 1$, 即 $EV > AC$ 时, 说明成本节约

5. 挣值分析 EV、PV、AC 对比

