

请结合案例说明, 项目组在软件研发工作完成后平移交给产品部之前, 应完成哪些项目结项相关工作。

【参考答案】

【问题 1】 (12 分)

- (1) 可行性分析做得不够详细, 还要做技术、财务、风险等方面的分析
- (2) 没有对《可行性分析报告》进行审批, 仅高层领导拍板决定启动项目
- (3) 《项目建议书》不应该后期补充编制
- (4) 小王作为刚毕业的研究生担任项目经理存在项目配置管理经验不足
- (5) 没有制定配置管理计划
- (6) 没有配备专职的配置管理人员
- (7) 没有建立基线和管理好基线
- (8) 没有建立配置库, 比如开发库、受控库、产品库
- (9) 没有选用有效的配置管理工具
- (10) 版本管理没有做好
- (11) 变更管理没有做好
- (12) 没有规范的配置管理流程

【问题 2】 (7 分)

项目建议书的内容

- (1) 项目的必要性
- (2) 项目的市场预测
- (3) 产品方案或服务的市场预测
- (4) 项目建设必需的条件

项目建议书的作用: 项目建议书是国家或上级主管部门选择项目的依据, 也是可行性研究的依据。

【问题 3】 (6 分)

- (1) 项目经理及团队相关成员对产品进行测试和验证以及试运行, 确认产品范围, 确保提交核实的可交付成果且满足项目需求。
- (2) 提交并保存项目完成的各工作产品, 包括代码, 文档, 硬件, 过程数据等
- (3) 提交并保存项目的各类工作以及产品的相关文档, 并交由对应人员签字确认
- (4) 召开项目总结会议, 分享经验, 总结教训和改进建议, 积累并更新组织过程资产

16. 2023 年 05 月份

【2023 年 05 月试题一】

为实现空气质量的精细化治理, 某市规划了智慧环保项目。该项目涉及网格化监测、应急管理、执法系统等多个子系统。作为总集成商, A 公司非常重视, 委派李经理任项目经理, 对公司内研发部门与项目相关的各产品线研发人员及十余家供应商进行统筹管理。李经理明确了关键时间节点, 识别出项目干系人为客户和供应商后, 开始了项目建设工作。

项目开始建设 5 个月后, 公司高层希望了解项目情况, 要求李经理进行阶段性汇报。李经理对各方面工作进展进行汇总, 发现三个问题: 一是原本该到位的服务器、交换机, 采购部门迟迟没有采购到位, 部分研发完成的功能无法部署到客户现场与客户进行演示确认; 二是 S 公司作为 A 公司的供应商, 承担空气质量监测核心算法工作, 一直与客户方直接对接, 其进度已经不受李经理掌控, 且 S 公司作为核心算法国内唯一权威团队, 可以确保算法工作按期交付,