

10	20	
----	----	--

第 7 个月月底时  $PV=30+20+20+20+20+20+20=150$  万元

$EV=210 \times 70\%=147$  万元【2 分】

【野人老师点评：题目说是完成总计划进度的 70%，注意“总”字】

$AC=145$  万元

$CV=EV-AC=147-145=2$  万元【2 分】

$SV=EV-PV=147-150=-3$  万元【2 分】

【问题 3】(8 分)

因为  $CV>0$ ,  $SV<0$

所以成本节约, 进度滞后【2 分】

可以采取以下措施:【6 分】

- ①赶工, 投入更多的资源或增加工作时间, 以缩短关键活动的工期。
- ②快速跟进, 并行施工, 以缩短关键路径的长度。
- ③使用高素质的资源或经验更丰富的人员。
- ④减小活动范围或降低活动要求。
- ⑤改进方法或技术, 以提高生产效率。
- ⑥加强质量管理, 及时发现问题, 减少返工, 从而缩短工期

【问题 4】(7 分)

$BAC=210$  万元

$EV=147$  万元

$AC=145$  万元

根据题目表述属于非典型偏差, 所以

$ETC=BAC-EV=210-147=63$  万元【2 分】

$EAC=AC+ETC=145+63=208$  万元【2 分】

$SPI=EV/PV=147/150=0.98$ , 7 月份之前进度落后了, 后 3 个月纠偏后按照计划进行, 总体还是落后的【1 分】

所以项目完成时间较原计划落后【2 分】

## 九、进度+成本类(案例分析)

### 试题 1-【2014 年上半年】

一个信息系统集成项目有 A、B、C、D、E、F、G 共 7 个活动。各个活动的顺序关系、计划进度和成本预算如下图所示,大写字母为活动名称,其后面括号中的第一个数字是该活动计划进度持续的周数,第二个数字是该活动的成本预算,单位是万元。该项目资金分三次投入,分别在第 1 周初、第 10 周初和第 15 周初投入资金。