

门。

④**横向**：项目经理的同级人员，如**其他项目经理或中层管理人员**，他们与项目经理竞争稀缺项目资源或者合作共享资源或信息。

7、管理干系人参与需要开展的活动包含哪些

- ①在适当的项目阶段引导干系人参与，以便获取、确认或维持他们对项目成功的持续承诺；
- ②通过谈判和沟通的方式管理干系人期望；
- ③处理与干系人管理有关的任何风险或潜在关注点，预测干系人可能在未来引发的的问题；
- ④澄清和解决已识别的问题

## 10. 风险管理

1、风险管理中存在常见问题

(1) 规划风险管理

- 1、没进行规划风险管理
- 2、风险管理计划编制存在问题，独自一人完成而没有邀请项目组其他成员参与
- 3、仅仅参照以前的项目模板编制风险管理计划
- 4、风险管理计划没有经过项目组讨论直接签字下发实施，缺乏沟通，也导致项目中的实际问题与计划的偏差较大。

(2) 识别风险

- 1、没做风险识别
- 2、不能仅凭个人的经验进行风险识别，而要与项目组成员一起参与。
- 3、风险识别不够详细，只识别出了主要风险，没有识别出所有风险。
- 4、识别不全面，风险识别过程应该是反复的过程
- 5、仅凭个人的经验进行风险的识别
- 6、员工缺乏风险意识
- 7、对项目的风险认识不足

(3) 实施定性风险分析

- 1、没做定性风险分析
- 2、定性风险分析方法不合理

(4) 实施定量风险分析

- 1、没做定量风险分析
- 2、定量风险分析方法不合理

(5) 规划风险应对

- 1、没做风险应对
- 2、依据自己经验制定应对计划不妥，应依据定性风险分析的风险值开展定量风险分析排序后，制定风险应对计划

(6) 实施风险应对

- 1、没做实施风险应对
- 2、自己负责各项应对措施不妥，各风险应对措施的实施应责任分配到人
- 3、风险应对措施制订不合理

(7) 监督风险

- 1、没做监督风险
- 2、没有处理好外部因素（天气）和内部因素（团队）带来的风险，缺乏有效的应对措施
- 3、风险监控做的不好，导致风险没有及时发现
- 4、没有进行风险再识别