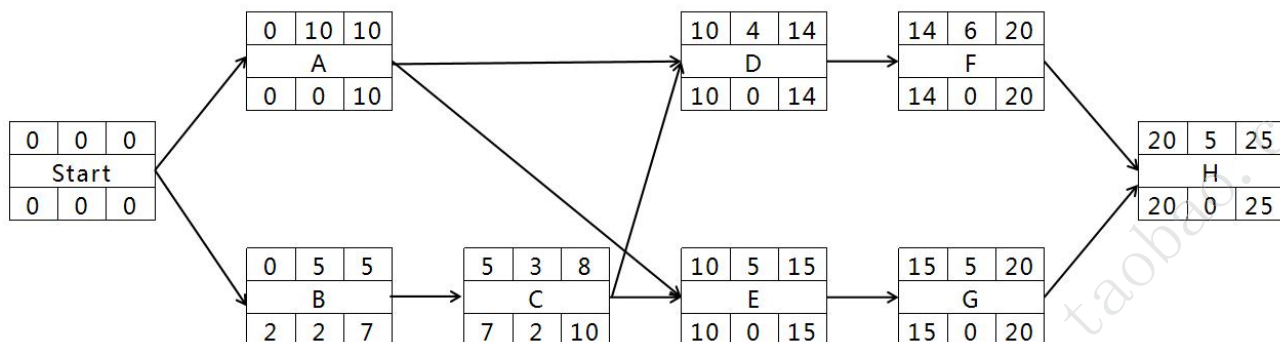


试题 3-【2021 年上-试题二】

某项目的网络图如下:



其中, 各活动正常完工时间、正常完工直接成本、最短完工时间、赶工增加直接成本(如下表所示)。另外, 项目的间接成本为 500 元/天。

活动	正常完工时间(天)	正常完工直接成本 (百元)	最短完工时间(天)	赶工增加直接成本 (百元/天)
A	10	30	7	4
B	5	0	4	2
C	3	15	2	2
D	4	20	3	3
E	5	25	3	3
F	6	32	3	5
G	5	8	2	1
H	5	9	4	4
合计		149		

【问题 1】(4 分)

请确定项目的关键路径。

【问题 2】(3 分)

根据网络图确定项目正常完工的工期是多少天?所需的成本是多少?

【问题 3】(3 分)

讨论下列事件对计划项目进度有何影响:

- (1) 活动 D 拖期 2 天;
- (2) 活动 B 拖期 2 天;
- (3) 活动 F 和 G 在规定进度之前 1 天完成。

【问题 4】(7 分)

项目想提前一天完工, 基于成本最优原则, 可以针对哪些活动赶工?赶工后的项目成本是多少?

【问题 5】(8 分)

基于项目整体成本最优原则, 请列出需要赶工的活动及其工期。

基于以上结果, 确定赶工后的项目工期及所需成本。

【参考答案】