

当前项目绩效:成本超支、进度滞后

采取措施:快速跟进、加强沟通、增加优质资源、提高资源利用率、在甲方同意的情况下缩小项目范围或降低活动要求。

【问题4】 (3分)

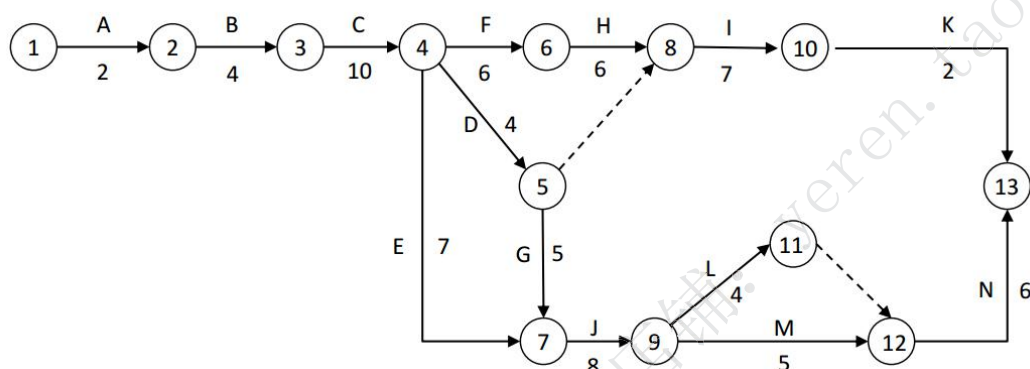
发现问题后进行了纠偏, 属于是非典型

$$ETC = (D \times 50\% + E + G \times 75\% + H + I) = 20 \times 2 \times 240 + 10 \times 180 \times 1 + 30 \times 200 \times 2 + 40 \times 2 \times 100 + 30 \times 2 \times 150 = 40400$$

$$EAC = ETC + AC = 40400 + 40000 = 80400$$

#### 试题4-【2016年上半年】

下图给出了一个信息系统项目的进度网络图



下表给出了该项目各项作业正常工作与赶工工作的时间和费用

活动	正常工作		赶工工作	
	时间 / 天	费用 / 元	时间 / 天	费用 / 元
A	2	1200	1	1500
B	4	2500	3	2700
C	10	5500	7	6400
D	4	3400	2	4100
E	7	1400	5	1600
F	6	1900	4	2200
G	5	1100	3	1400
H	6	9300	4	9900
I	7	1300	5	1700
J	8	4600	6	4800
K	2	300	1	400
L	4	900	3	1000
M	5	1800	3	2100
N	6	2600	3	2960

【问题1】 (3分)

请给出项目关键路径

【问题2】 (3分)

请计算项目总工期

【问题3】 (19分)

(1) 请计算关键路径上各活动的可缩短时间, 每缩短一天增加的费用和增加的总费用。将关