



【问题 1】(7 分)

- (1) 请给出该项目初步进度计划的关键路径和工期。
- (2) 该项目进度计划需要压缩多少天才能满足工期要求? 可能需要压缩的活动都有哪些?
- (3) 若项目组将 B 和 H 均压缩至 30 天, 是否可满足工期要求? 压缩后项目的关键路径有多少条? 关键路径上的活动是什么?

【问题 2】(9 分)

项目组根据工期要求, 资源情况及预算进行了工期优化, 即将活动 B 压缩至 30 天、D 压缩至 40 天, 并形成了最终进度计划网络图; 给出的项目所需资源数量与资源费率如下:

活动	资源	费率 (元/人天)	活动	资源	费率 (元/人天)
A	1人	180	E	1人	180
B	2人	220	G	2人	200
C	1人	150	H	2人	100
D	2人	240	I	2人	150

按最终进度计划执行到第 40 天晚对项目进行监测时发现, 活动 D 完成一半, 活动 E 准备第二天开始, 活动 G 完成了 1/4; 此时累计支付的实际成本为 40000 元, 请在下表中填写此时该项目的绩效信息。

活动	PV	EV
A		
B		
C		
D		
E		
G		
H		
I		
合计		

【问题 3】(6 分)

请计算第 40 天晚时项目的 CV、SV、CPI、SPI (给出计算公式和计算结果, 结果保留 2 位小数), 评价当前项目绩效, 并给出改进措施。

【问题 4】(3 分)

项目组发现问题后及时进行了纠正, 对项目的后续执行没有影响, 请预测项目完工尚需成本 ETC 和完工估算 EAC (给出计算公式和计算结果)

【答案】

【问题 1】

- (1) 关键路径 BGI (1 分), 工期 120 天 (1 分)