

其他文件和资料等。

6、项目评估程序

成立评估小组→开展调查研究→分析与评估→编写、讨论、修改评估报告→召开专家论证会→评估报告定稿并发布

2. 整合管理

1、整合管理方面可能存在的问题

(1) 制定项目章程

- 1、没有写项目章程，没有颁布。
- 2、项目经理自己颁布项目章程。
- 3、项目经理修改项目章程。
- 4、项目章程授权不够，项目经理没有权限，下面的人不听话。
- 5、项目章程的内容不完整（关键字：包含，内容有）。

(2) 制定项目管理计划

- 1、项目管理计划没写，直接做事
- 2、项目管理计划项目经理一个人写
- 3、项目管理的计划内容不完整（关键字：包含，内容有）。
- 4、只有初步的项目管理计划
- 5、项目管理计划没有评审
- 6、项目经理叫组长写完各分计划后，只是汇总项目管理计划，没有进行整合，协调
- 7、项目已经变更，计划未更新
- 8、没做好各子计划的统一协调，可能导致项目计划不符合项目实际情况
- 9、项目管理计划制定比较简单，不足以支持整个项目对所需过程的指导和管理
- 10、项目计划缺少相关分计划，如质量计划、沟通计划等
- 11、选择的软件开发生命周期模型不适合项目。

(3) 指导与指导项目管理工作

- 1、执行过于随意，没按计划进行
- 2、公司缺乏对项目的指导和监控。
- 3、项目经理没人支持，感觉迷茫缺少 PMO。

(4) 管理项目知识

- 1、没有管理项目知识
- 2、没有形成经验教训登记册
- 3、没有合理运用相关的工具和技术

(5) 监控项目工作和实施整体变更控制

- 1、没进行项目监控。
- 2、监控不力，（直到...时才发现）

(6) 实施整体变更控制

- 1、没走变更控制程序。
- 2、变更控制程序缺少部分的步骤。
- 3、缺少 CCB。
- 4、项目成员不走变更流程，直接修改项目工作内容。
- 5、变更发生之后，不作处理。（项目经理没尽责）

(7) 结束项目或阶段

- 1、没做好收尾工作（项目一结束立即就解散团队）