



表 1: 成本分配表

单位: 万元

项目		子项目		工作包	
名称	估算值	名称	估算值	名称	估算值
A		A1		A1.1	12
				A1.2	14
		A2		A2.1	18
				A2.2	16

【问题 1】 (3 分)

如果小张采取自下而上的估算方法。请计算 A1、 A2、 A 的估算值分别是多少?

【问题 2】 (10 分)

在进行项目预算审批时,财务总监之处在 2012 年初公司实施过一个类似项目,当时的决算金额是 50 万元,考虑到物价因素增加 10%也是可接受的,财务总监要求据此更改预算,请根据财务总监的建议列出 A1、 A2、 A1.1、 A2.1 的估算值以及项目的总预算

【问题 3】 (3 分)

项目经理认为该项目与公司 2012 年初实施的一个类似项目还是有一定区别的,为稳妥起见,就项目预算事宜,项目经理可以向公司财务总监提出何种建议?

【问题 4】 (9 分)

除了自下而上的估算方法,本案例还应用了哪些成本估算方法? 成本估算的工具和技术还有哪些?

【答案】**【问题 1】**

A1 的估算值=12+14=26 万元; A2 的估算值=18+16=34 万元;

A 的估算值=26+34=60 万元

【问题 2】

A1 的估算值=55X26/60=23.833 万元; A2 的估算值=55X34/ 60=31.167 万元;

A1.1 的估算值=55X12/60=11 万元; A2.1 的估算值=55X18/60=16.5 万元;

项目的总预算=50X (1+10%)=55 万元

【问题 3】

项目预算建议:

(1) 项目成本预算应当留有弹性,综合考虑每个活动应急储备、每个工作包应急储备和整个项目的管理储备等因素

(2) 项目成本预算要以项目需求为基础

(3) 项目成本预算要与项目目标相联系, 必须考虑项目的质量目标和进度目标

(4) 建议增加 5 万元的管理储备