

		<ul style="list-style-type: none"> <li>● 订立项目分包合同必须同时满足 5 个条件:             <ul style="list-style-type: none"> <li>①经过买方认可;</li> <li>②分包的部分必须是项目非主体工作;</li> <li>③只能分包部分项目, 而不能转包整个项目;</li> <li>④分包方必须具备相应的资质条件;</li> <li>⑤分包方不能再次分包。</li> </ul> </li> </ul>
--	--	--

### 【2023 年 11 月 (第 3 批次) 试题二】

#### 计算题:

目前无背景文字部分, 根据野人老师学员的回忆, 考察的内容为:  
工期, 最短路径、挣值计算

### 【2023 年 11 月 (第 3 批次) 试题三】

目前无背景文字部分, 根据野人老师学员的回忆, 案例分析考察的内容为:  
质量、交付绩效域

【问题 1】质量管理过程的问题和改进

【问题 2】交付节奏、开发方法、默写开发方法和生命周期绩效域的目标和要点

#### 【参考答案】

【问题 1】由于本题目前没有背景部分, 答案略

【问题 2】交付节奏是指项目可交付物的时间安排和频率, 项目可以一次性交付、多次交付、定期交付和持续交付。

当前行业普遍认同的三种开发方法是预测型方法、混合型方法和适应型方法。

开发方法和生命周期绩效域涉及与项目的开发方法、节奏和生命周期相关的活动和职能。在项目整个生命周期过程中, 有效执行本绩效域可以实现预期目标, 主要包含:

①开发方法与项目可交付物相符合;

②将项目交付与干系人价值紧密关联;

③项目生命周期由促进交付节奏的项目阶段和产生项目交付物所需的开发方法组成。

为了有效执行此绩效域, 项目经理需要重点关注: 交付节奏、开发方法及其选择、协调交付节奏和开发方法及生命周期。

## 20. 2023 年 11 月份 (第 4 批次)

### 【2023 年 11 月 (第 4 批次) 试题一】

目前无背景文字部分, 根据野人老师学员的回忆, 案例分析考察的内容为:  
考察领域: 干系人管理、干系人绩效域

【问题 1】制定一个干系人参与计划

【问题 2】出现问题原因

【问题 3】管理干系人参与的工具和技术

【问题 4】干系人绩效域指标

#### 【参考答案】

【问题 1】干系人参与计划主要包括调动干系人个人或群体参与的特定策略或方法。