

做调整继续延误的话, 关键路径就有可能变为 ACFH 并延误项目工期。】

【问题 4】(6 分)

因本小题题目未给出是典型还是非典型情况, 以下按两种情况分别计算:

按典型情况计算为(接问题 3 的话, 推荐按典型情况算)

$$(1) BAC=A+B+C+D+E+F+G+H=900+400+12800+1200+4000+1400+7200+4000=31900$$

$$ETC=(BAC-EV)/CPI=(31900-20900)/(20900/12000)=6315.79$$

$$EAC=AC+ETC=12000+6315.79=18315.79$$

若做调整, 按非典型情况计算为:

$$ETC=BAC-EV=31900-20900=11000 \quad EAC=AC+ETC=12000+11000=23000$$

(2) 因为 CPI 大于 1, 所以不管是典型还是非典型情况根据预测都不会超出总预算;

$$\text{完工偏差, 典型情况: } VAC=BAC-EAC=31900-18315.79=13584.21$$

$$\text{完工偏差, 非典型情况: } VAC=BAC-EAC=31900-23000=8900$$

试题 6-【2017 年下半年】

某信息系统项目包含 A、B、C、D、E、F、G、H、I、J 十个活动, 各活动的历时、成本估算值。活动逻辑关系如下表所示:

活动名称	活动历时(天)	成本估算值(元)	紧前活动
A	2	2000	---
B	4	3000	A
C	6	5000	B
D	4	3000	A
E	3	2000	D
F	2	2000	A
G	2	2000	F
H	3	3000	E、G
I	2	2000	C、H
J	3	3000	I

【问题 1】(10 分)

(1) 计算活动 H、G 的总浮动时间和自由浮动时间

(2) 指出该项目的关键路径

(3) 计算该项目的总工期

【问题 2】(3 分)

●项目经理在第 9 天结束时对项目进度进行统计, 发现活动 C 完成了 50%, 活动 E 完成了 50%, 活动 G 完成了 100%, 请判断该项目工期是否受到影响? 为什么?

【问题 3】(10 分)

●结合问题 2, 项目经理在第 9 天结束对项目成本进行了估算, 发现活动 B 的实际花费比预估多了 1000 元, 活动 D 的实际花费比预估少了 500 元, 活动 C 的实际花费为 2000 元, 活动 E 的实际花费为 1000 元, 其他活动的实际花费与预估一致;

(1) 请计算该项目的完工预算 BAC;

(2) 请计算该时点计划值 PV、挣值 EV、成本绩效指数 CPI、进度绩效指数 SPI;

【问题 4】(3 分)

●项目经理对进度、成本与计划不一致的原因进行了详细分析, 并制定了改进措施, 假设该改进措施是有效的, 能确保项目后续过程中不会再发生类似问题, 请计算该项目的完工估算 EAC;