

六、进度类计算题-案例分析

1. 进度类案例分析 (高级)

试题 1-【2011 年下半年】

张某是 M 公司的项目经理, 有着丰富的项目管理经验, 最近负责某电子商务系统开发的项目管理工作。该项目经过工作分解后, 范围已经明确。为了更好地对项目的开发过程进行监控, 保证项目顺利完成, 张某拟采用网络计划技术对项目进度进行管理。经过分析, 张某得到了一张工作计划表, 如表 1 所示。

工作代号	紧前工作	计划工作历时 (天)	最短工作历时 (天)	每缩短一天所需要增加的费用 (万元)
A	-	5	4	5
B	A	2	2	
C	A	8	7	3
D	B,C	10	9	2
E	C	5	4	1
F	D	10	8	2
G	D,E	11	8	5
H	F,G	10	9	8
每天的间接费用为1万元				

事件 1: 为了表明各活动之间的逻辑关系, 计算工期, 张某将任务及有关属性用以下样图表示, 然后根据工作计划表, 绘制单代号网络图。

ES	DU	EF
ID		
LS		LF

其中, ES 表示最早开始时间; EF 表示最早结束时间; LS 表示最迟开始时间; LF 表示最迟结束时间; DU 表示工作历时; ID 表示工作代号。

事件 2: 张某的工作计划得到了公司的认可, 但是项目建设方 (甲方) 提出, 因该项目涉及融资, 希望项目工期能够提前 2 天, 并可额外支付 8 万元的项目款。

事件 3: 张某将新的项目计划上报给了公司, 公司请财务部估算项目的利润。

【问题 1】(13 分)

(1) 请按照事件 1 的要求, 帮助张某完成此项目的单代号网络图。

(2) 指出项目的关键路径和工期

【问题 2】(6 分)

在事件 2 中, 请简要分析张某应如何调整工作计划, 才能既满足建设方的工期要求, 又尽量节省费用。

【问题 3】(6 分)

请指出事件 3 中, 财务部估算的项目利润因工期提前变化了多少, 为什么?

【答案】

【问题 1】