



(2) 结合时标网络图分析, 如果项目人员均为多面手, 可以从事任意活动, 则该项目最少需要 21 人 (GF 并行最多需要 21 人)。【2.5 分】

【问题 2】

关键路径为 ABCDEGHI 【1 分】, 工期为 $4+15+15+10+16+8+15+5=88$ 天【2 分】。

【问题 3】

按照计划, 项目进展到 70 天时, 应该已经完成了 ABCDEFGD 等活动, H 应该做了 2 天
 $PV=PV=A+B+C+D+E+F+G+H*2/15=0.6+6.3+10.4+24.7+10.2+5.1+10.6+(15.7/15)*2=70$ 万元【1 分】

$AC=60$ 万元【1 分】,

$BAC=0.6+6.3+10.4+24.7+10.2+5.1+10.6+15.7+3=86.6$ 万元【1 分】

$EV=BAC*(3/4)=86.6*(3/4)=65$ 万元【1 分】

$SV=EV-PV=65-70=-5$ 万元【1 分】

$CV=EV-AC=65-60=5$ 万元【1 分】

【问题 4】

目前项目进度落后, 成本节约。【2 分】

可以采取的措施有: 【2 分】

- (1) 赶工, 投入更多的资源或增加工作时间, 以缩短关键活动的工期。
- (2) 快速跟进, 并行施工, 以缩短关键路径的长度。
- (3) 使用高素质的资源或经验更丰富的人员。
- (4) 减小活动范围或降低活动要求。
- (5) 改进方法或技术, 以提高生产效率。
- (6) 加强质量管理, 及时发现问题, 减少返工, 从而缩短工期

试题 11-【2022 年 11 月试题二】

阅读下列说明, 回答问题 1 至问题 4, 将解答填入答题纸对应栏内。

【说明】

某项目基本信息如表所示:

活动	紧前活动	计划		采取措施后	
		计划工期(天)	直接成本(元/天)	最快完工时间(天)	直接成本(元/天)
A	/	60	100	60	100
B	A	45	45	30	63
C	A	10	28	5	43
D	A	20	70	10	110
E	A	40	100	35	125
F	C	18	36	10	54.4
G	D	30	90	20	125