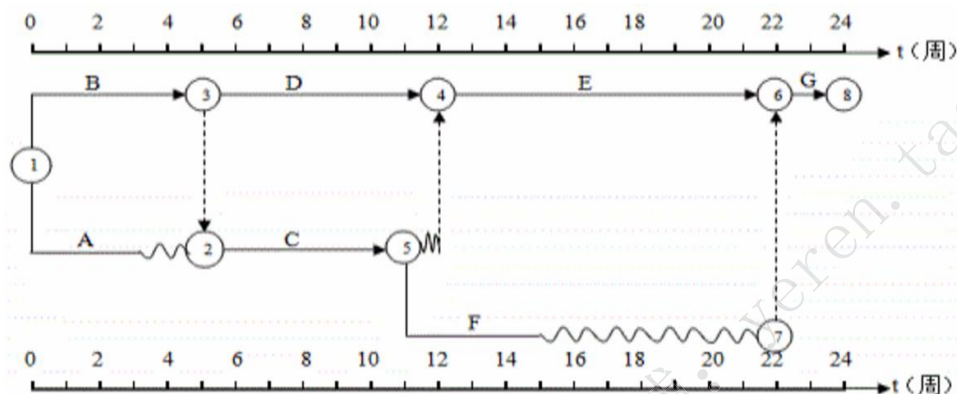


【答案】B

【解析】本题计划的网络图中关键路径长度为 22 周, "工作 4~6" 不在关键路径上。在项目实施过程中, "工作 4~6" 拖后 3 周后, 此时它用掉"工作 6~9"两周的自由时差, 还引起整个项目工期 1 周的延期, 此时关键路径长度为 23 周。

试题 3-【2015 年上半年】

某信息系统工程项目由 ABCDEFG 七个任务构成, 项目组根据不同任务的特点, 人员情况等, 对各项任务进行了历时估算并排序, 并给出了进度计划, 如下图:

**【问题 1】**

- (1) 请指出该项目的关键路径、工期?
- (2) 本例给出的进度计划图叫什么图? 还有哪几种图可以表示进度计划?
- (3) 请计算任务 A、D 和 F 的总时差和自由时差?
- (4) 若任务 C 拖延 1 周, 对项目的进度有无影响? 为什么?

【答案】**【问题 1】**

- (1) 项目的关键路径是 B-D-E-G, 工期是 24 周
- (2) 叫双代号时标网络图, 还有单代号网络图、双代号网络图、甘特图等可以表示进度计划
- (3) A 工作自由时差 2 周, 总时差 3 周
D 工作自由时差 0 周, 总时差 0 周
F 工作自由时差 7 周, 总时差 7 周
- (4) 因为 C 在非关键路径上, 且有 1 周的总时差, 所以推迟 1 周没有影响

试题 4-【2015 年下半年】

已知某公司项目由 ABCDEGHI 八个活动构成, 项目工期要求为 100 天。项目组根据初步历时估算、各活动间逻辑关系得出的初步进度计划网络图如下图所示 (箭线下方为活动历时)。