

【答案】A

### 试题 11-【2017 上半年】

项目经理在运行预算方案编制时,收集到的基础数据如下:工作包的成本估算为 40 万元;工作包的应急储备金为 4 万元;管理储备金为 2 万元。该项目的成本基准是 ( ) 万元。

A.40                      B.44                      C.42                      D.46

【解析】

这里主要考察管理储备是项目预算的一部分,但不是成本基准的一部分。

所以成本基准=40+4=44 万元

【答案】B

### 试题 12-【2017 下半年】

某系统集成项目包含了三个软件模块,现在估算项目成本时,项目经理考虑到其中的模块 A 技术成熟,已在以前类似项目中多次使用并成功交付,所以项目经理忽略了 A 的开发成本,只给 A 预留了 5 万元,以防意外发生。然后估算了 B 的成本为 50 万元, C 的成本为 30 万元,应急储备为 10 万元,三者集成成本为 5 万元,并预留了项目的 10 万元管理储备。如果你是项目组成员,该项目的成本基准是 (1) 万元,项目预算是 (2) 万元,项目开始执行后,当项目的进度绩效指数 SPI 为 0.6 时,项目实际花费 70 万元,超出预算 10 万元,如果不加以纠偏,请根据当前项目进展,估算该项目的完工估算值 (EAC) 为 (3) 万元。

(1) A.90                      B.95                      C.100                      D.110  
(2) A.30                      B.95                      C.100                      D.110  
(3) A.64                      B.134                      C.194.4                      D.124.4

【解析】

应急储备是包含在成本基准内的一部分预算,用来应对已经接受的已识别风险,以及已经制定应急或减轻措施的已识别风险。应急储备通常是预算的一部分,用来应对那些会影响项目的“已知-未知”风险。

管理储备不包括在成本基准中,但属于项目总预算和资金需求的一部分,使用前需要得到高层管理者审批。管理储备不计入挣值

所以成本基准=5+50+30+5+10=100 万元 (管理储备不计入)

总预算=5+50+30+5+10+10=110 万元 (管理储备计入)

$SPI=0.6, AC=70, PV=70-10=60, BAC=100$  (管理储备不计入挣值), 则  $EV=SPI*PV=36$

不纠偏为典型, 则  $EAC=BAC/CPI=100/(36/70)=194.4$

【答案】C.D.C

### 试题 13-【2018 上半年】

某信息系统集成项目计划 6 周完成,项目经理就前 4 周的项目进展情况进行分析情况如下,项目的成本执行指数 CPI 为 ( )。