

④改进方法或技术, 以提高生产效率。

⑤加强质量管理, 及时发现问题, 减少返工, 从而缩短工期。

【注意: 在题里表里是仅 4 个月的数据, 此题出的不够严谨, 第 3 问也就只能按 bac 等于前 4 个月的 pv 之和算了, 要不也就没法算了】

试题 2-【2012 年上半年】

某项目进入详细设计阶段后, 项目经理为后续活动制定了如图 2 所示的网络计划图, 图中的“△”标志代表开发过程的一个里程碑, 此处需进行阶段评审, 模块 1 和模块 2 都要通过评审后才能开始修复

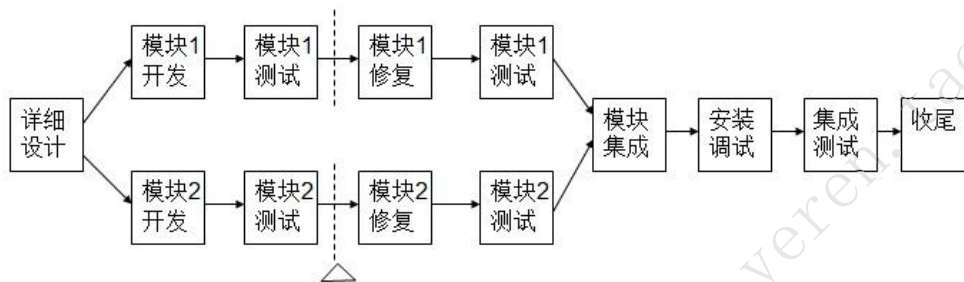


图2

项目经理对网络图中的各活动进行了成本估算, 估计每人每天耗费的成本为 1000 元, 安排了各活动的人员数量并统计了模块 1、模块 2 的开发和测试活动的工作量 (如表 2 所示), 其中阶段评审活动不计入项目组的时间和人力成本预算, 如表 2 所示

活动	人数安排	预计完成工作量 (人·天)
模块 1 开发	8	48
模块 1 测试	1	3
模块 1 修复	8	8
模块 1 测试	1	2
模块 2 开发	10	80
模块 2 测试	1	3
模块 2 修复	10	10
模块 2 测试	1	2

【问题 1】(3 分)

请计算该项目自模块开发起至模块测试全部结束的计划工期。

【问题 2】(10 分)

详细设计完成后, 项目组用了 11 天才进入阶段评审。在阶段评审中发现: 模块 1 开发已完成, 测试尚未开始; 模块 2 的开发和测试均已完成, 修复工作尚未开始, 模块 2 的实际工作量比计划多用了 3 人·天。

(1) 请计算自详细设计完成至阶段评审期间模块 1 的 PV、EV、AC, 并评价其进度和成本绩效。

(2) 请计算自详细设计完成至阶段评审期间模块 2 的 PV、EV、AC, 并评价其进度和成本绩效。

【问题 3】(8 分)

(1) 如果阶段评审未作出任何调整措施, 项目仍按当前状况进展, 请预测从阶段评审结束到软件集成开始这一期间模块 1、模块 2 的 ETC (完工尚需成本) (给出公式并计算结果)。

(2) 如果阶段评审后采取了有效的措施, 项目仍按计划进展, 请预测从阶段评审结束到软件