

为什么判断是强矩阵, 是因为项目经理向公司高层汇报。如果是平衡矩阵, 项目经理是向职能部门经理汇报。参见原第三版教材 P142 图。

【问题 3】(3 分, 每个 1 分)

其他干系人包括: 公司高层(如公司政策研究院相关领导、营销副总裁、PMO、人力资源负责人等)、公司内研发部门、产品线研发人员等

【问题 4】(5 分)

(1) 规划资源管理: 本过程的主要作用是, 根据项目类型和复杂程度确定适用于项目资源的管理方法和管理程度。

(2) 估算活动资源: 本过程的主要作用是明确完成项目所需的资源种类、数量和特性。

(3) 获取资源: 本过程的主要作用: ①概述和指导资源的选择: ②将选择的资源分配给相应的活动。

(4) 建设团队: 本过程的主要作用是, 改进团队协作、增强人际关系技能、激励员工、减少摩擦以及提升整体项目绩效。

(5) 管理团队: 本过程的主要作用是, 影响团队行为、管理冲突以及解决问题。

(6) 控制资源: 本过程的主要作用: ①确保所分配的资源适时、适地可用于项目 ②资源在不再需要时被释放。

(每个 1 分, 最多 5 分, 意思相同或相近即可)

【2023 年 05 月试题三】

【说明】

数字化城市管理通过信息化手段和移动通信技术手段来处理、分析和管理整个城市的所有部件和事件信息, 促进城市人流、物流、信息流、交通流的通畅与协调。

2023 年, 某县为提升该县的运营效率, 利用已有的海量数据, 实现数字化城市管理, 启动了数字化城市管理项目, 项目建设期 8 年。作为政府重点项目, 为扶持当地民营企业, 将项目建设工作交给 A 公司牵头负责。

A 公司过去一直做银行信息管理系统, 为了完成好项目, 他们仔细研究了数字化城市管理的相关文档, 参考了其他城市的数字化城市管理建设项目, 发现城市管理的建设要牵涉到多个政府部门。调研中还发现, 尽管目前县政府已经汇集了来自各部门关于城市运营的海量数据, 但没有统一的数据标准, 导致出现数据不规范、难以融合、利用率不高等问题。尤其是交通数据, 来源于多个系统, 各系统建设时间先后不一、标准不同、数据多而散乱、数据多源异构现象明显, 导致海量交通数据一直未得到有效利用。因此, 为了满足不同系统间的数据整合和共享需求, A 公司打算建立统一的数据元标准, 指导与规范城市数字化建设。

【问题 1】(10 分)

结合案例, 请分析项目存在的问题和风险。

【问题 2】(5 分)

什么是数据元? 制定数据元标准, 应遵循哪些过程?

【问题 3】(5 分)

请将下面 (1) ~ (5) 处的答案填写在答题纸的对应栏内。

国家十四五规划中, 数字产业化发展重点包括: 云计算、大数据、(1) (2) (3) (4) 和 (5)。

【问题 4】(5 分)

结合案例, 判断下列说法的正误(填写在答题纸的对应栏内, 正确的填写“√”, 错误的填写“×”)