



画出单代号网络图 10 分。其中，每个结点数据填写正确 1 分（共 8 分），画出正确的结点间连线 2 分。

(2) 关键路径: ACDGH (2 分)，工期 44 天 (1 分)。

【问题 2】(6 分)

优先找便宜的压缩，先压缩一天 D (D 只能压缩一天)，关键路径不变，然后再压缩 C 为使工期缩短 2 天，且节约支出，应将 C 压缩 1 天 (3 分)，D 压缩 1 天 (3 分)。

【问题 3】(6 分)

利润增加 5 万元 (3 分)。

缩短 C, D 工期各 1 天会增加 5 万元的费用 (2+3)，但节约了间接费用 2 万元，而客户为此增加 8 万元的项目款，因此项目利润增加 5 万元 (3 分)。

## 试题 2-【2018 年上半年】

某软件项目包含 8 项活动，活动之间的依赖关系，以及各活动的工作量和所需的资源如下表所示。假设不同类型的工作人员之间不能互换，但是同一类型的人员都可以从事与其相关的所有工作。所有参与该项目的工作人员，从项目一开始就进入项目团队，并直到项目结束时才能离开，在项目过程中不能承担其他活动。（所有的工作都按照整天计算）

活动	工作量 (人·天)	依赖	资源类型
A	4		SA
B	3	A	SD
C	2	A	SD
D	4	A	SD
E	3	B	SC
F	3	C	SC
G	8	C、D	SC
H	2	E、F、G	SA

SA: 系统分析人员 SD: 系统设计人员 SC: 软件编码人员

【问题 1】(14 分)

假设该项目团队有 SA 人员 1 人，SD 人员 2 人，SC 人员 3 人，请将下面 (1) ~ (11) 处的答案填写在答案纸的对应栏内。

- A 结束后，先投入 (1) 个 SD 完成 C，需要 (2) 天。
- C 结束后，再投入 (3) 个 SD 完成 D，需要 (4) 天。
- C 结束后，投入 (5) 个 SC 完成 (6)，需要 (7) 天。
- D 结束后，投入 SD 完成 B。
- C、D 结束后，投入 (8) 个 SC 完成 G，需要 (9) 天。