

8	H	70	4400.00	3200.00
合计			20450.00	18000.00
项目总预算 (BAC): 38000.00 万元				

A. 40000 B. 22000 C. 20900 D. 38450

【答案】B

【解析】 $ETC = (BAC - EV) / CPI$

$EV = 1800 + 1000 + 1500 + 4200 \times 0.9 + 3550 \times 0.8 + 3000 \times 0.8 + 1000 \times 0.7 + 4400 \times 0.7 = 17100$

$CPI = EV / AC = 17100 / 18000 = 0.95$

$ETC = (38000 - 17100) / 0.95 = 22000$

试题 24-【2023 年下半年-第 1 批次自编】

野人老师管理了一个项目，该项目包含 3 个模块，各模块的成本分别为 6、8、9 万，其中为了应对风险，野人老师特意预留了 2 万的管理储备，3 万的应急储备，请问野人老师的项目的成本基准是（）。

A. 23 万 B. 25 万 C. 26 万 D. 28 万

【答案】C

【解析】成本基准 = $6 + 8 + 9 + 3 = 26$ 万，管理储备不在成本基准中。

试题 25-【2023 年下半年-第 2 批次自编】

野人老师准备开设一家计算机培训学校，他估计该项目投资需要 20 万，考虑到风险，他预留了 10% 的管理储备和 5% 的应急储备，则该项目的总预算为（）。

A. 20 万 B. 21 万 C. 23 万 D. 22 万

【答案】C

【解析】应急储备为 $20 \times 5\% = 1$ 万，管理储备为 $20 \times 10\% = 2$ 万。

总预算 = 应急储备 + 管理储备 + 项目成本 = $1 + 2 + 20 = 23$ 万。