

(1) 项目参与人员均可胜任任意一项任务, 请计算项目每月需要的人数, 并估算项目最少需要多少人?

(2) 项目经理希望采用资源平滑的方式减少项目人员, 请问该方法是否可行? 为什么?

【问题 3】(5 分)

项目第 1 个月月底时, 项目经理考察项目的执行情况, 请计算此时项目的 PV、EV 和 AC。

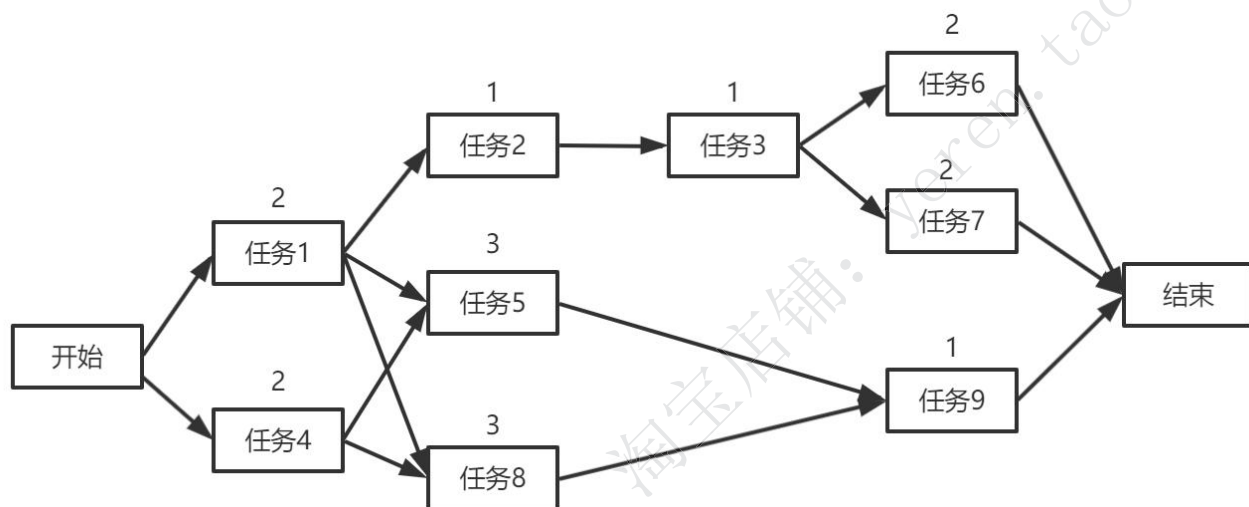
【问题 4】(9 分)

项目第 2 个月月底时, 上级部门考核财政资金使用情况, 请给出项目此时的执行绩效。

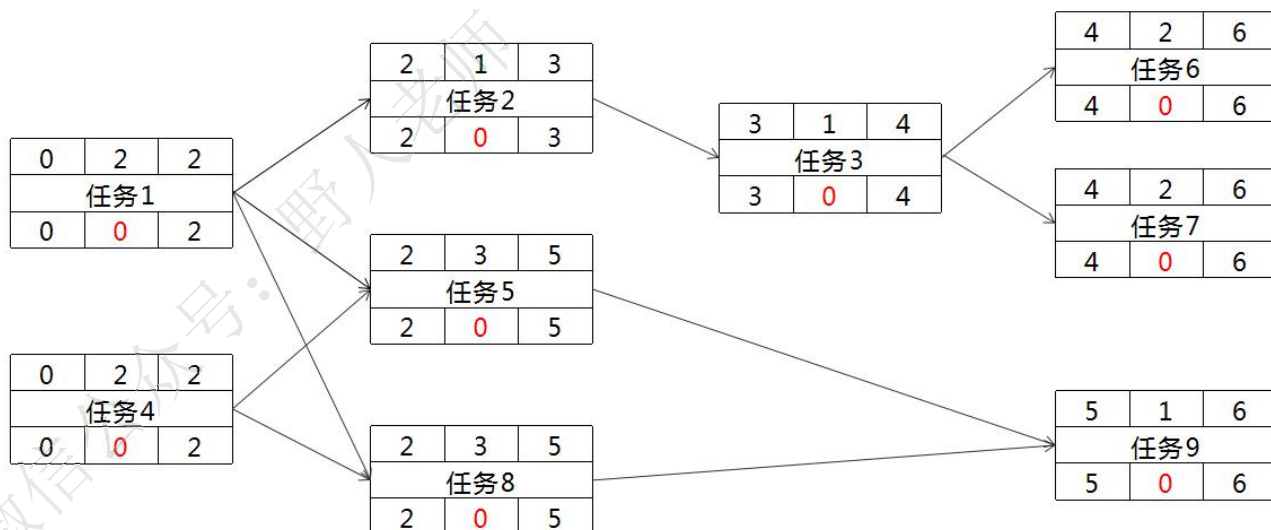
【参考答案】

【问题 1】

画出单代号网络图



或者画出六标时也可以(本质也是单代号网络图, 单代号网络图中的每个活动用六标时来表示)



【问题 2】

可以画一个甘特图辅助解题: