

## 二、案例分析理论题必背内容

从历年考试情况来看,项目的立项、整合管理并不是案例分析考察的重点内容,但是也会考到,而且上午选择题,论文写作都可能会考,还是建议认真的学习。

### 1. 立项管理

#### 1、立项管理各方面可能存在的问题

- (1) 立项申请应由(建设方)甲方(非承建方,即乙方)的上级主管单位,而非甲方总经理批准。
- (2) 做完初步可行性研究就立马上马。
- (3) 未做详细可行性研究就生成可行性研究报告
- (4) 可行性研究报告未经评审
- (5) 仅根据项目符合国家政策就判断项目肯定要上马,判断依据过于单一
- (6) 投标由软件工程师负责不合适,缺少相关经验(专人专事)
- (7) 仅从技术角度分析项目可行不全面,需要综合考虑经济)技术)社会等因素。
- (8) 投标文件不能单独完成,需要比较有经验的各领域专家共同参与编写
- (9) 未编写项目建议书
- (10) 未进行项目评估,或项目评估自己做。
- (11) 没有进行系统的可行性分析,没有进行多方案比较。
- (12) 调研不充分,没有调研大规模应用的案例。
- (13) 没有调研国家政策是否允许。
- (14) 未进行项目论证

#### 2、项目立项一般包括项目建议与立项申请、项目可行性研究、项目评估与决策等内容。

#### 3、项目建议书的内容(高级 22 年下)

- (1) 项目的必要性
- (2) 项目的市场预测
- (3) 项目预期成果(如产品方案或服务)的市场预测
- (4) 项目建设必需的条件

**项目建议书的作用:**项目建议书是项目发展周期的初始阶段,是国家或上级主管部门选择项目的依据,也是可行性研究的依据。

#### 4、信息系统项目的可行性研究包含:(高级 08 年下)

- ① 技术可行性分析
- ② 经济可行性分析
- ③ 社会效益可行性分析
- ④ 运行环境可行性分析
- ⑤ 其他方面的可行性分析等。

**【口诀】可行性研究包含:技术、经济、社会效益、运行环境、其他可行性分析**

#### 5、项目评估的依据主要包括:①项目建议书及其批准文件;②项目可行性研究报告;③报送组织的申请报告及主管部门的初审意见;④项目关键建设条件和工程等的协议文件;⑤必需的