

以下是某项目的基本信息:

活动	紧前活动	工期(天)	所需人数(人)
A	/	3	6
B	/	4	9
C	/	2	12
D	A	4	7
E	B	2	2
F	C	3	9
G	C	4	7
H	D	3	5
I	EF	6	8
J	G	7	4
K	HI	5	6

【问题 1】 (10 分)

结合案例:

- (1) 请画出该项目的双代号网络图
- (2) 计算该项目的关键路径和工期

【问题 2】 (5 分)

根据项目经理的预测, H 活动是项目组面临的一个新问题, 一旦延期将会影响到整个项目的工期, 这种说法对吗? 为什么? 如果不对, 其延期几天会影响整个项目的工期?

【问题 3】 (7 分)

项目的费用主要取决于项目中的人力资源成本(500 元/人天), 项目中各活动为紧前活动完成后立即开始。运行到第十天时项目经理对项目进展情况进行了统计。其中 ABCDEFG 均已完工, HK 尚未开工, IJ 各完成了 50%, 项目已花费成本 100000 元, 请计算项目此时的进度偏差和成本偏差, 并说明项目的执行绩效。

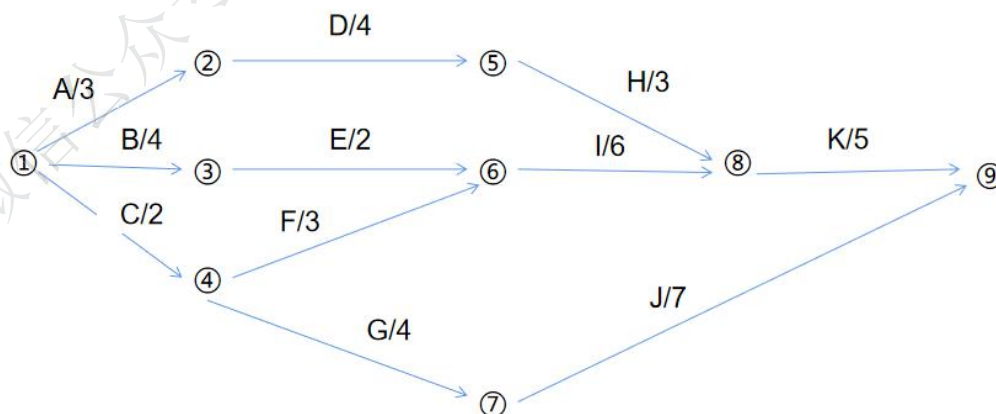
【问题 4】 (3 分)

在当前绩效情况下, 请写出项目经理应该采取的措施。

【参考答案】 (10 分)

【问题 1】

- (1) (画出网络图得 6 分)



- (2) 关键路径: BEIK (2 分) 工期 17 天 (2 分)