



项目进行的前 9 周,由于第 3 周时因公司有个临时活动停工 1 周。为赶进度。从其他项目组中临时抽调 4 名开发人员到本项目组。第 9 周末时,活动 A、B 和 C 的信息如下,其他活动均未进行。

- 活动 A:实际用时 8 周,实际成本 100 万元,已完成 100%
- 活动 B:实际用时 4 周,实际成本 55 万元,已完成 100%
- 活动 C:实际用时 5 周,实际成本 35 万元,已完成 100%

从第 10 周开始,抽调的 4 名开发人员离开本项目组,这样项目进行到第 14 周末的情况如下,其中由于对活动 F 的难度估计不足,导致了进度和成本的偏差。

- 活动 D:实际用时 2 周,实际成本 30 万元,已完成 100%;
- 活动 E:实际用时 0 周,实际成本 0 万元,已完成 0%
- 活动 F:实际用时 3 周,实际成本 40 万元,已完成 20%
- 活动 G:实际用时 0 周,实际成本 0 万元,已完成 0%

【问题 1】(10 分)

在不影响项目总体工期的前提下,制定能使资金成本最优化的资金投入计划。请计算三个资金投入点分别要投入的资金量并写出在此投入计划下项目各个活动的执行顺序。

【问题 2】(5 分)

请计算项目进行到第 9 周末时的成本偏差 (CV) 和进度偏差 (SV),并分析项目的进展情况

【问题 3】(5 分)

请计算项目进行到第 15 周时的成本偏差 (CV) 和进度偏差 (SV),并分析项目的进展情况

【问题 4】(5 分)

若需要项目第 15 周计算完工尚需成本 (ETC) 和完工估算成本 (EAC),采用哪种方式计算更适合? 写出计算公式