

**试题 18-【2021 年下半年-第 37 题】**

四个项目甲、乙、丙、丁的工期均是四年，在第一年末时，各项目进度数据如下表所示，则最有可能在按时完工的同时并能更好控制成本的项目是（ ）。

| 项目 | 预算  | PV  | EV  | AC  |
|----|-----|-----|-----|-----|
| 甲  | 800 | 200 | 230 | 220 |
| 乙  | 800 | 200 | 210 | 200 |
| 丙  | 800 | 200 | 190 | 160 |
| 丁  | 800 | 200 | 200 | 200 |

A. 甲      B. 乙      C. 丙      D. 丁

【解析】进度方面:甲、乙超前，丙滞后，丁正常。

成本方面:甲、乙、丙节约。丁正常。

丙、丁被排除了。现在重点考虑甲、乙。其中甲的  $CPI=1.045$ ，乙的  $CPI=1.05$

故答案是乙。所以选择 B

【答案】B

**试题 19-【2022 年上半年-第 35 题】**

某软件开发项目包括 A、B、C 三项活动，目前各活动的相关数据如下（单位：万元），则该项目绩效处于（ ）状态。

| 活动 | PMB | PV | 完成比  | AC |
|----|-----|----|------|----|
| A  | 20  | 20 | 100% | 20 |
| B  | 15  | 5  | 50%  | 6  |
| C  | 7   | 0  | 0    | 0  |

A. 进度提前且成本节约      B. 进度提前且成本超支  
C. 进度落后且成本节约      D. 进度落后且成本超支

【答案】A

【解析】 $PV=25$ ， $AC=26$ ， $EV=20*100\%+15*50\%=27.5$ ，所以计算 CV 和 SV 均大于 0，说明进度提前且成本节约，PMB 绩效测量基准，也称为完工预算（BAC）。

**试题 20-【2022 年下半年-第 32 题】**

A 公司承接一报告厅音频系统改造项目，根据过去三次同类项目经验，现场改造需要的成本与现场布点数、服务器数量两个因素有关，具体如表所示。利用线性回归分析建立参数法估算模型 ( $Z=aX+bY+c$ )，依据该模型估算得出本次现场改造的成本为（ ）万元。

| 项目   | 布点数(X) | 服务器数量(Y) | 成本(Z) |
|------|--------|----------|-------|
| 项目 A | 30     | 2        | 300   |
| 项目 B | 50     | 1        | 280   |
| 项目 C | 100    | 3        | 590   |
| 本项目  | 80     | 2        | ?     |

A. 380      B. 420      C. 450      D. 480

【答案】C

【解析】此题考的是线性规划的问题

$$30a+2b+c=300$$

$$50a+b+c=280$$

$$100a+3b+c=590$$