

$AC=25500+5400+1100=32000$  元(1 分)

$SV=EV-PV=36000-39800=-3800$  元(2 分)

$CV=EV-AC=36000-32000=4000$  元(2 分)

由于  $SV<0$ ,  $CS>0$ : 所以绩效: 成本节约、进度滞后。(2 分)

### 第二种理解的做法:

活动 A 的  $EV=25000 \times 100\%=25000$  元(1 分)

活动 B 的  $EV=9000 \times 50\%=4500$  元(1 分)

活动 C 的  $EV=5800 \times 50\%=2900$  元(1 分)

活动 D 的  $EV=0 \times 0\%=0$  元(1 分)

$PV=25000+9000+5800=39800$  元(1 分)

$EV=25000+4500+2900=32400$  元(1 分)

$AC=25500+5400+1100=32000$  元(1 分)

$SV=EV-PV=32400-39800=-7400$  元(2 分)

$CV=EV-AC=32400-32000=400$  元(2 分)

由于  $SV<0$ ,  $CS>0$ : 所以绩效: 成本节约、进度滞后。(2 分)

### 【问题 2】

(1) 可能造成返工 (2) 增加项目的风险 (3) 由于返工和风险增加, 可能会增加项目成本(3 分)(3 分)

### 【问题 3】

#### 第一种理解的做法:

$CPI=36000/32000=1.125$

$EAC=BAC/CPI=52000/1.125=46222$

或  $EAC=AC+(BAC-EV)/CPI=32000+(52000-36000)/36000/32000=46222.22$  (4 分)

#### 第二种理解的做法:

$CPI=32400/32000=1.0125$

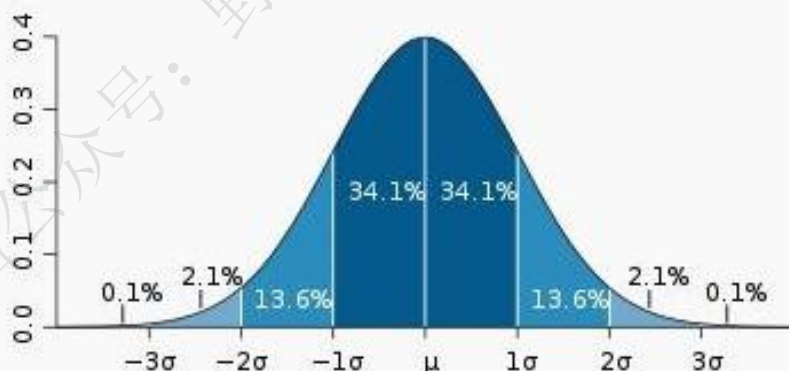
$EAC=BAC/CPI=52000/1.0125=51358$

### 【问题 4】

C 活动的平均工期  $= (14+32+4 \times 20)/6=21$  天(1 分)

标准差  $= (32-14)/6=3$  天(1 分)

根据正态分布图: (图考试的时候不需要画)



所以在 24 天完成的概率:  $50\%+68.27\%/2=84.14\%$  (3 分)

【野人老师点评】这里 24 天肯定是 24 天内的意思, 不是特指 24 天这个时点的完成概率。24 天内完成项目, 就是达成预算目标了。