

	活动名称	工期/天 (乐观, 可能、悲观)	紧前活动	人数/人	总预算/万元
需求分析	A 任务下达	(1、4、7)		6	0.6
	B 需求分析	(12、14、22)	A	15	6.3
设计研发	C 总体设计	(13、14、21)	B	13	10.4
	D 初样实现	(8、9、16)	C	17	24.7
	E 正样研制	(10、17、18)	D	18	10.2
系统测试	F 密码测评	(6、7、8)	E	9	5.1
	G 软件测试	(5、8、11)	E	12	10.6
	H 用户试用	(9、16、17)	FG	20	15.7
项目收尾	I 收尾	(3、5、7)	H	10	3

【问题 1】 (12 分)

结合案例:

(1) 每个活动的乐观、可能和悲观成本服从 β 分布, 请计算每个活动的成本, 并绘制项目的时标网络图。

(2) 如果项目人员均为多面手, 可以从事任意活动, 请指出项目实施需要的最少人数。

【问题 2】 (3 分)

请确定项目的关键路径, 工期。

【问题 3】 (6 分)

项目进展到第 70 天时, 项目已完成总工作量的 $3/4$, 花费 60 万元, 请计算此时项目的 PV、EV、SV 和 CV 值 (假设项目每项活动的日工作量相同, 计算结果精确到整数)。

【问题 4】 (4 分)

请指出当前项目绩效情况, 并说明项目经理应该采取哪些措施?

【参考答案】**【问题 1】 (12 分)**

【野人老师特别说明】此题明明成本已经告诉我们了, 还让我们算成本, 其实是算工期, 算是出题错误! 给很多同学带来了困扰。每个活动的成本, 时间 (工期) 就是成本, 当然你把表格最后一列重写一遍也可以。

工期 A = $(1+4*4+7)/6=4$ 天 【0.5 分】

工期 B = $(12+4*14+22)/6=15$ 天 【0.5 分】

工期 C = $(13+4*14+21)/6=15$ 天 【0.5 分】

工期 D = $(8+4*9+16)/6=10$ 天 【0.5 分】

工期 E = $(10+4*17+18)/6=16$ 天 【0.5 分】

工期 F = $(6+4*7+8)/6=7$ 天 【0.5 分】

工期 G = $(5+4*8+11)/6=8$ 天 【0.5 分】

工期 H = $(9+4*16+17)/6=15$ 天 【0.5 分】

工期 I = $(3+4*5+7)/6=5$ 天 【0.5 分】

双代号时标网络图: 【5 分】