

标的项目集合。

【问题 2】(6 分)

项目集发起人、项目集指导委员会、项目集经理、其他影响项目集的干系人

【问题 3】(3 分)

(1) A (2) C (3) D

【问题 4】(5 分)

(1) × 对项目集成果的影响可能是积极的,也可能是消极的。

(2) × 项目组合经理负责建立和实施项目组合管理。

(3) ✓

(4) ✓

(5) ✓

9. 2019 年 5 月份

【2019 年 5 月试题一】

A 公司中标某金融机构甲方位于北京的数据中心运行维护项目,并签署了运维合同。合同明确了运维对象包括服务器,存储及网络等设备,并约定:核心系统备件四小时到场;非核心系统备件 24 小时到场;80%以上备件需满足上述时效承诺,否则视为违约。

A 公司任命小张担任该项目的项目经理,为了确保满足服务承诺,小张在北京建立了备件库,招聘了专职备件管理员及库房管理员,考虑到备件成本较高,无法将服务器、存储和网络设备的所有备件都进行储备,备件管理员选择了一些价格较低的备件列入《备件采购清单》,并经小张批准后交给了采购部。随后,采购部通过网站搜索发现 B 公司能够提供项目所需全部备件且价格较低,于是确定 B 公司作为备件供应商并签署了备件采购合同。

项目实施三个月后,甲方向公司投诉,一是部分核心系统备件未能按时到场,二是部分备件加电异常,虽然补发了备件,但是影响了系统正常运行。针对备件未能按时到场的问题,小张通过现场工程师了解到:一是部分核心系统备件没有储备;二是部分备件在库存信息中显示有库存,但调取时却找不到。为此需要临时从 B 公司采购,延误了备件到场时间。

针对备件加电异常的问题,小张召集采购部、库房管理员、B 公司召开沟通会议,库房管理员认为 B 公司提供的备件质量存在严重问题,但无法提供相应证据。B 公司则认为,供货没有问题,是库房环境问题导致备件异常,因为 B 公司人员送备件到库房时曾多次发现库房温度、湿度超标。采购部人员观点与库房管理员一致,原因是采购部通过查询政府采购网等多家网站发现, B 公司去年存在多项失信行为记录,大家各执一词,会议无法达成共识。

【问题 1】(5 分)

请说明采购管理的主要步骤。

【问题 2】(12 分)

结合案例,请指出,该项目采购管理中存在的问题。

【问题 3】(3 分)

以项目的范围为标准划分,可以将合同分为()、()和()合同 3 类。

以项目付款方式为标准进行划分,通常可将合同分为两大类,即()和()。

【问题 4】(7 分)

请将下面(1)~(7)处的答案填写在答题纸的对应栏内。

招标文件可以是(1)、(2)、和(3)。实施采购的输出包括(4)、(5)、(6)和项目管理计划更新、项目文件更新、组织过程资产更新。(7)是指对承包商正在执行的工作进行结构化审查,可能涉及对可交付成果的简单审查或对工作本身的实地审查

【参考答案】