

	果的正确性, 并符合为其制定的具体质量要求【2分】
检查的时间点	质量控制一般在确认范围前进行, 也可同时进行; 确认范围一般在阶段末尾进行, 而质量控制并不一定在阶段末进行【2分】
执行人员	质量控制属内部检查, 由执行组织的相应质量部门实施; 确认范围则是有外部干系人对项目可交付成果进行检查【2分】

【问题2】(5分)

1. 访谈、2. 问卷调查、3. 标杆对照、4. 测试策略、5. 测试场景

【问题3】(4分)

决策机构是: CCB。【1分】

成员: CCB 由项目所涉及的多方人员共同组成, 通常包括客户和实施方的决策人员。

(或者回答成员通常包括甲方和乙方的决策大员, 如客户方负责人、高层经理、项目经理等)

【2分, 答对2个即可】

职责: CCB 是决策机构, 不是作业机构, 通常 CCB 的工作是通过评审手段来决定项目基准是否能变更, 但不提供变更方案。【1分】

【问题4】

- (1) 变更申请
- (2) 对变更的初审
- (3) 变更方案论证
- (4) 变更审查
- (5) 发出通知并实施
- (6) 实施监控
- (7) 效果评估
- (8) 变更收尾

【2022年05月试题三】

A 公司承接某市机关事业单位养老保险信息系统, 项目覆盖个市、区、县的机关事业单位在编人员的养老保险信息, 实现数据集中统一管理。公司成立了项目组, 并任命小王担任项目经理。项目组对项目进行调研后, 成立了风险管理小组, 编写了项目管理计划和风险管理计划, 明确项目风险管理流程如下图所示: