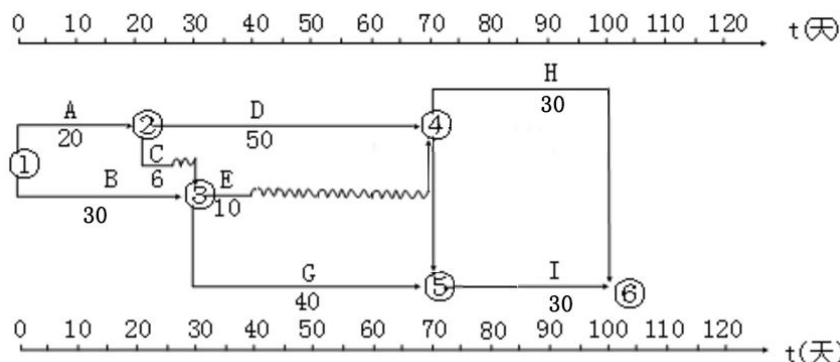


(2) 进度需要压缩 20 天 (1 分) 才可以满足工期,可能压缩的活动有 BGIADH 活动 (2 分)。

(3) 若项目组将 B 和 H 均压缩至 30 天,可以满足。 (1 分)

压缩后项目的关键路径有 3 条,3 条关键路径上的活动分别是 BGI 与 ADH、 ADI (1 分)

压缩后的网络图如下:



【野人老师点评】

进行活动压缩时

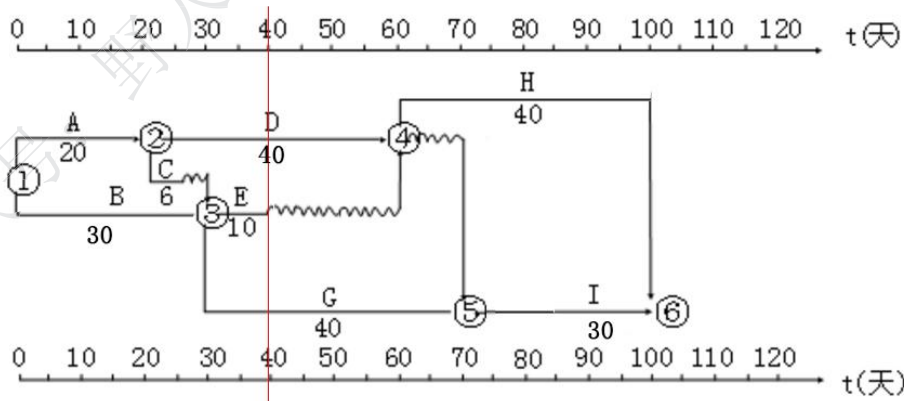
(1) 需要压缩关键活动 (2) 压缩可以压缩的活动 (3) 压缩代价最小的活动 (4) 而且要注意压缩后关键路径是否变化

【问题 2】

按照计划, A、B、C、E 全部做完, D 完成 1/2、G 完成 1/4

活动	PV	EV
A	$1 \times 20 \times 180 = 3600$	3600
B	$2 \times 30 \times 220 = 13200$	13200
C	$1 \times 6 \times 150 = 900$	900
D	$2 \times 20 \times 240 = 9600$	9600
E	$1 \times 10 \times 180 = 1800$	0
G	$2 \times 10 \times 200 = 4000$	4000
H	0	0
I	0	0
合计	33100	31300

压缩后的网络图如下:



【问题 3】 (6 分)

$$CV = EV - AC = 31300 - 40000 = -8700$$

$$SV = EV - PV = 31300 - 33100 = -1800$$

$$CPI = EV / AC = 31300 / 40000 = 0.78$$

$$SPI = EV / PV = 31300 / 33100 = 0.95$$