

野人总结的简单的方法如下：计算哪个工作的总时差，就以哪个工作为起点工作，寻找通过该工作的所有线路，然后计算各条线路的波形线的长度和，波形线长度和的最小值就是该工作的总时差。

试题 1-【2009 年上半年-中级】

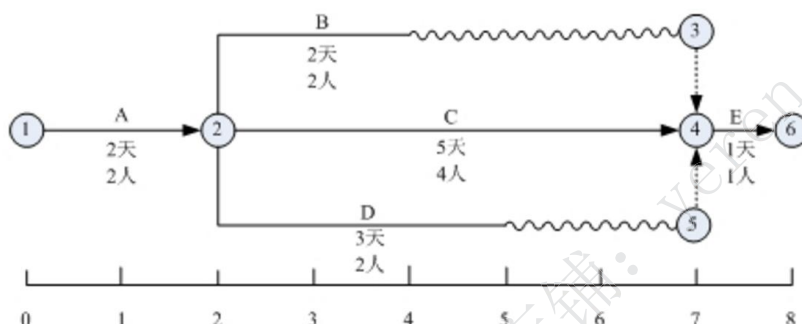
在项目某阶段的实施过程中，A 活动需要 2 天 2 人完成，B 活动需要 2 天 2 人完成，C 活动需要 5 天 4 人完成，D 活动需要 3 天 2 人完成，E 活动需要 1 天 1 人完成，该阶段的时标网络图如下。该项目组共有 8 人，且负责 A、E 活动的人因另有安排，无法帮助其他人完成相应工作，且项目整个工期刻不容缓。以下（ ）安排是恰当的，能够使实施任务顺利完成。

A. B 活动提前两天开始

B. B 活动推迟两天开始

C. D 活动提前两天开始

D. D 活动推迟两天开始



【答案】D

【解析】假定负责 A 活动的两人，其中有 1 个人可以实施 E 活动。这两个人另有安排，无法帮助其他人完成相应工作，且项目整个工期刻不容缓。那么项目组还剩下 6 个人，B 活动有 3 天的浮动时间，D 活动有 2 天的浮动时间。C 活动为关键路径，没有浮动时间，人力资源也不能释放。因此，选择推迟 D 活动两天开始，等 B 活动结束、释放出两人之后，D 活动利用这两个人完成工作。

【野人老师点评】这题有坑，AE 不能帮其他人，AE 自己可以互帮

试题 2-【2009 年上半年】

某项目的时标网络图如下（时间单位：周），在项目实施过程中，因负责实施的工程师误操作发生了质量事故，需整顿返工，造成工作 4-6 拖后 3 周，受此影响，工程的总工期会拖延（ ）周。

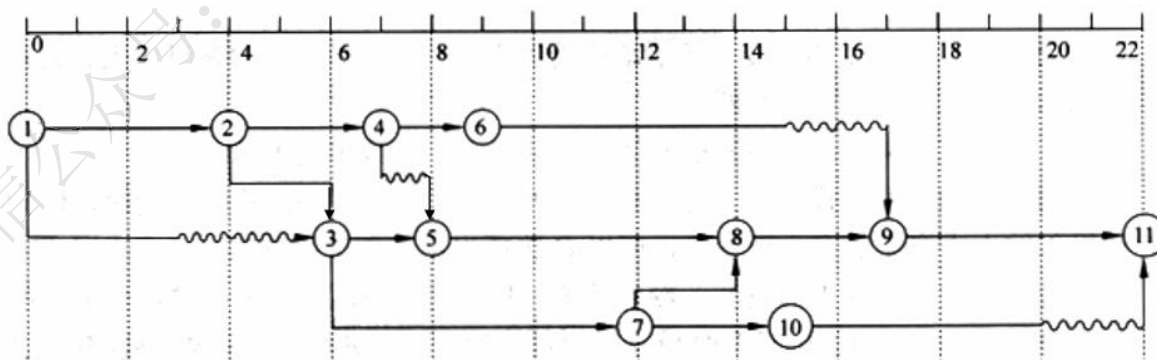


图 8.12

A.0

B.1

C.2

D.3