

活动 B 的工期= $(1+5+3*4)/6=3$  天【1 分】

活动 C 的工期= $(0.8+6+2.8*4)/6=3$  天【1 分】

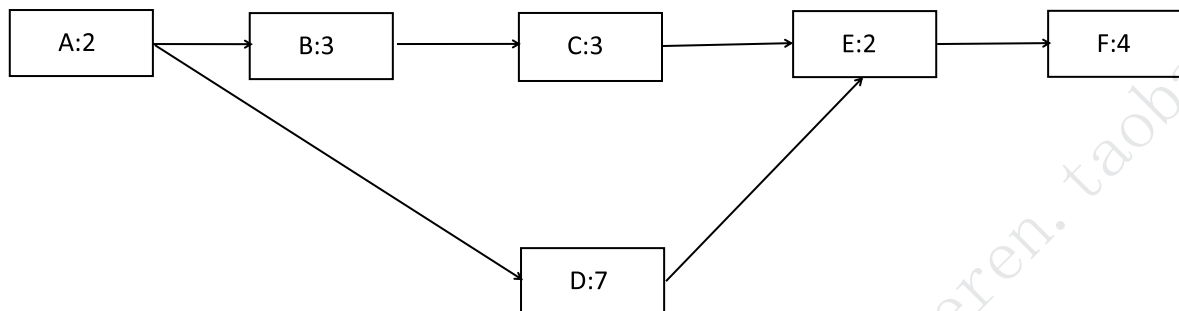
活动 D 的工期= $(5+9+7*4)/6=7$  天【1 分】

活动 E 的工期= $(1+3+2*4)/6=2$  天【1 分】

活动 F 的工期= $(2+6+4*4)/6=4$  天【1 分】

【问题 2】(4 分)

根据表画出网络图



关键路径是 ADEF【2 分】 总工期是  $2+7+2+4=15$  天。【2 分】

【问题 3】(8 分)

①如果活动 C 延迟 1 天, 关键路径和工期会有什么变化?

答:总工期不变【1 分】, 关键路径会变化【1 分】, 关键路径变为 ABCEF、ADEF【1 分】。工期为 15 天【1 分】

②如果活动 C 延迟 2 天, 关键路径和工期会有什么变化?

答:工期会变化【1 分】, 关键路径会变化【1 分】, 关键路径变为 ABCEF【1 分】, 总工期为 16 天【1 分】

【问题 4】(4 分)

$PV = (2+3+3+7) * 2 = 30$  万元

$EV = (2+3+3+7+1) * 2 = 32$  万元

$AC = 32$  万元

则  $SV = EV - PV = 32 - 30 = 2$  万元【1 分】

$CV = EV - AC = 32 - 32 = 0$  万元【1 分】此时项目绩效进度超前, 成本持平【2 分】

【问题 5】(3 分)

$BAC = (2+3+3+7+2+4) * 2 = 42$  万元【0.5 分】

$ETC = BAC - EV = 42 - 32 = 10$  万元;【0.5 分】

$EAC = AC + ETC = 32 + 10 = 42$  万元。【2 分】

## 十、计算题常见公式汇总