

风险按 (1) 性可以分为已知风险、可预测风险和不可预测风险, 为了预防原材料价格波动, 提前储备了一批原材料, 结果原材料价格出现了下跌。该风险属于 (2)。

【参考答案】

【问题 1】(10 分)

- (1) 刚毕业两年的小王经验不足, 没有很好的风险管理意识
- (2) 项目管理计划仅考虑范围、人员分工和进度预算, 未制定风险管理计划
- (3) 项目管理计划不能独自制定, 这会给项目带来计划不周、无法执行的风险
- (4) 未组织进行全面的项目风险识别工作
- (5) 未能对范围和成本, 以及技术风险进行充分识别和评估, 仓促上马
- (6) 未对外包工作的机会和威胁进行全面识别和分析, 后面有问题时难以应对
- (7) 未识别和管理变更风险, 导致范围蔓延
- (8) 未能识别和评估进度风险, 没有预留时间储备, 导致项目进度出现较大问题
- (9) 未识别和评估采取 997 高压工作模式下的项目质量风险
- (10) 未识别和评估团队和关键人员离职风险
- (11) 项目规划和执行过程中, 与客户缺乏沟通, 这会产生很多不必要的项目风险和隐患
- (12) 未识别和评估需求风险, 没做好需求和设计评审及确认工作, 导致功能与设计不一致

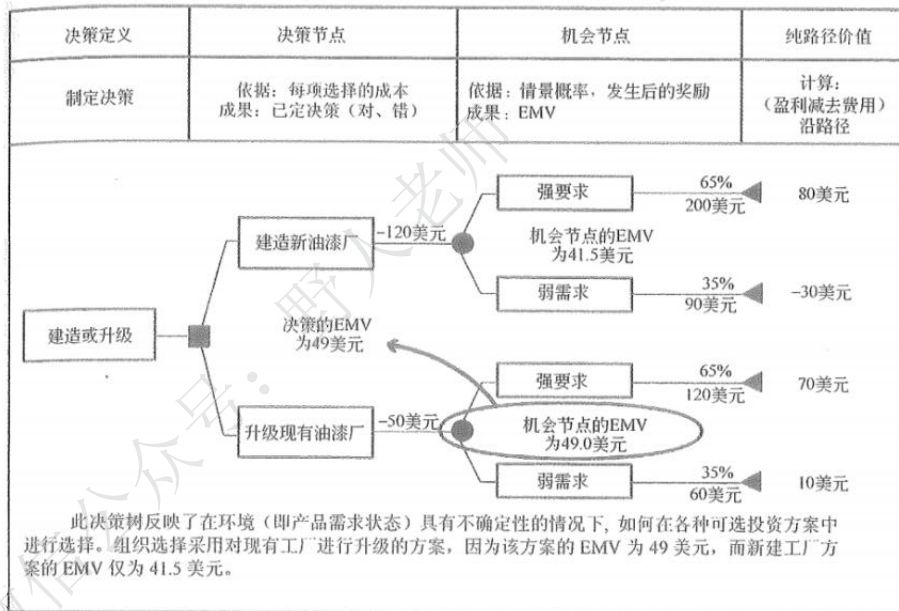
【问题 2】(6 分)

自研的期望货币值 = $(100-80) \times 60\% + (-50-80) \times 40\% = -40$ (2 分)

外包的期望货币值 = $(100-45) \times 90\% + (-60-45) \times 10\% = 39$ (2 分)

因为外包的期望货币值大于自研的期望货币值, (1 分) 所以采用外包方式正确。(1 分)

下面是平时讲课中的例子, 和这个题一个道理



EMV为:

$$80 \times 65\% + (-30) \times 35\% = 41.5$$

EMV为:

$$70 \times 65\% + 10 \times 35\% = 49$$

如果求利润选大的, 求成本选小的

【问题 3】(5 分)

①制定项目章程	启动过程组
②制定项目管理计划	规划过程组
③指导与管理项目工作	执行过程组
④管理项目知识	执行过程组
⑤监控项目工作	监控过程组