



## 【答案】

## 【问题 1】 (9 分)

(1) 关键路径=ADCEIJ, 总工期=21 天

(2) 活动 E 的总浮动时间=0, 自由浮动时间=0; 活动 G 的总浮动时间=1, 自由浮动时间=1

## 【问题 2】 (5 分)

(1) D 压缩 1 天, 工期编短 1 天, 费用 2500 元

(2) I 压缩 1 天, 工期缩短 1 天, 费用 3000 元

## 【问题 3】 (4 分)

(1) 强制性依赖关系 (2) 选择性依赖关系

(3) 外部依赖关系 (4) 内部依赖关系

## 【问题 4】

(1)  $BAC = 20 - 2 = 18$  万元 (管理储备不包括在 BAC 中)

(2)  $EV = 12 \times 0.6 = 7.2$  万元,  $CV = EV - AC = 7.2 - 10 = -2.8$  万元,  $SV = EV - PV = 7.2 - 12 = -4.8$  万元

(3) 在当前的绩效, 说明是典型,  $ETC = (BAC - EV) / CPI = (18 - 7.2) \times 10 / 7.2 = 15$  万元

## 试题 8-【2019 年上半年】

某公司承接了一个软件外包项目, 项目内容包括 A、B 两个模块的开发测试。项目经理创建了项目的 WBS (见下表), 估算了资源、工期, 项目人力资源成本是 1000 元/人·天。

活动	人数安排	预计工作量 (人·天)
模块A开发	8	48
模块A单元测试	1	4
模块A修复	8	8
模块A回归测试	1	3
模块B开发	8	80
模块B单元测试	1	3
模块B修复	10	10
模块B回归测试	1	2
A、B接口测试	1	2
A、B联调	2	4

## 【问题 1】 7 分

根据目前 WBS 安排, 请计算项目的最短工期, 并绘制对应的时标网络图。

## 【问题 2】 10 分

项目开展 11 天后, 阶段评审发现: 模块 A 的修复工作完成了一半, 回归测试工作还没有开始: