

**【答案】****【问题 1】 (10 分)**

(1) H 的总时差为 0 (1 分), 自由时差为 0 (1 分)

G 的总时差为 3 (1 分), 自由时差为 3 (1 分)

(2) 关键路径为 ADEHIJ (2 分) 和 ABCIJ (2 分)

(3) 总工期为 17 天 (2 分)

【问题 2】 (3 分)

项目工期会受到影响 (1 分) 因为按计划 E 要完成 100%, 而现在只完成了 50% (1 分), 而 E 活动又是关键活动, 延期了将影响工期 (1 分)。

【问题 3】 (10 分)

(1) $BAC = 2000 + 3000 + 5000 + 3000 + 2000 + 2000 + 2000 + 3000 + 2000 + 3000 = 27000$ 元 (2 分)

(2) $PV = A + B + C * 50\% + D + E + F + G = 2000 + 3000 + 2500 + 3000 + 2000 + 2000 + 2000 = 16500$ 元 (2 分)

$EV = A + B + C * 50\% + D + E * 50\% + F + G = 2000 + 3000 + 2500 + 3000 + 1000 + 2000 + 2000 = 15500$ 元 (2 分)

● $AC = 2000 + 4000 + 2000 + 2500 + 1000 + 2000 + 2000 = 15500$ 元

● $CPI = EV/AC = 15500/15500 = 1$ (2 分)

● $SPI = EV/PV = 15500/16500 = 0.94$ (2 分)

【问题 4】 (3 分) 采用非典型偏差公式计算 (1 分)

$EAC = AC + ETC = AC + (BAC - EV) = 15500 + (27000 - 15500) = 27000$ 元 (2 分)

试题 7- 【2018 年下半年】

某信息系统项目包含如下十个活动。各活动的历时、活动逻辑关系如下表所示: