

H	D、E	15	37.5	10	57.5
I	G	25	62.5	15	91.5
J	B、I、F、H	35	120	35	120

【问题 1】 (7 分)

- (1) 绘制项目计划的双代号网络图。
- (2) 请给出项目计划工期及关键路径。
- (3) 请按照计划分别计算活动 A 和 B 的总时差。

【问题 2】 (8 分)

项目要求 150 天完工, 请写出关键路径上可压缩的活动成本变化情况。
请绘出成本最优的压缩工期的方案和总成本的变化情况。

【问题 3】 (4 分)

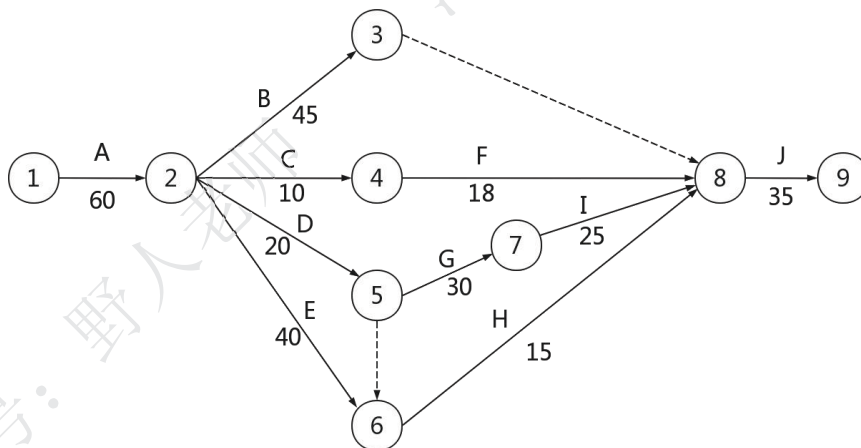
请写出压缩工期为 150 天后的项目关键路径。

【问题 4】 (6 分)

若项目不进行压缩, 还按原计划进行, 实施到第 80 天时, 项目经理发现 ACD 活动已经完工, B 活动完成了一半, 各计划的实际支出为 A 活动 6500 元, B 活动 1000 元, C 活动 280 元, D 活动 1400 元。假设项目每个活动的预算按照活动工期平均分配。请计算到第 80 天时, 活动 B 的绩效情况, 并写出判断依据。

【参考答案】**【问题 1】 (7 分)**

- (1) 双代号网络图: **【4 分】**



- (2) 项目的计划工期是 170 天 **【1 分】**, 关键路径 ADGIJ **【1 分】**

- (3) A 的总时差是 0 天 **【1 分】**, B 的总时差是 30 天 **【1 分】**

【问题 2】 (8 分)

- (1) 关键路径的可压缩活动有 D、G、I。

D 活动压缩之后成本由 $70 \times 20 = 1400$ 元变为 $110 \times 10 = 1100$ 元, 可节约成本 300 元 **【1 分】**

G 活动压缩之后成本由 $90 \times 30 = 2700$ 元变为 $125 \times 20 = 2500$ 元, 可节约成本 200 元 **【1 分】**

I 活动压缩之后成本由 $62.5 \times 25 = 1562.5$ 元变为 $91.5 \times 15 = 1372.5$ 元, 可节约成本 190 元 **【1 分】**

【野人老师点评】第 1 问根本无需考虑成本最优方案, 只要能压, 就全列出来。