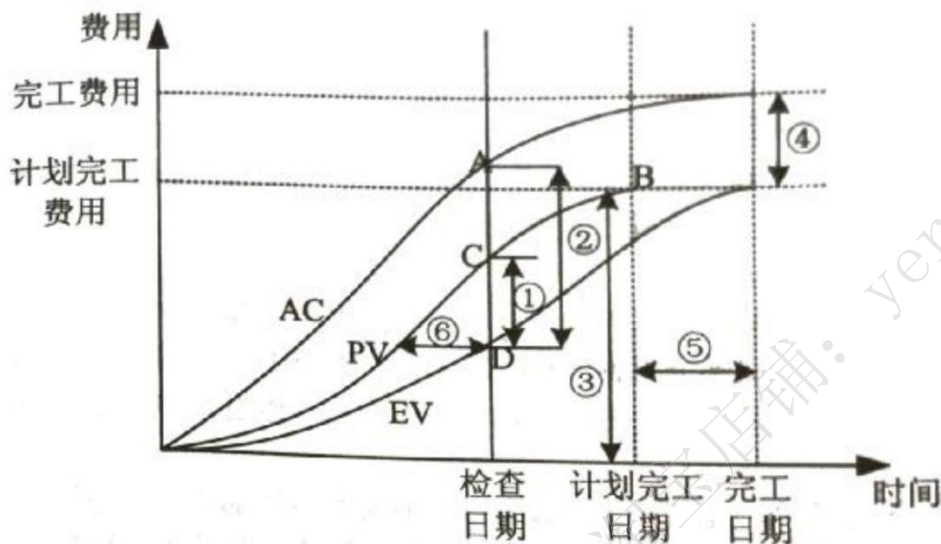


(7) 总结项目进度“提前”的经验，并记录下来，把这经验传播到项目的其他班组，甚至其他项目或未来的项目；

11、进度超前，成本节约可以采取的措施：

- (1) 抽调部分人员用于其他项目
- (2) 加强质量控制，密切监控项目
- (3) 必要时调整计划或基准等方法改进，或者改变相关计划

12、在下图中：



①SV (进度偏差)；②CV (成本偏差)；③BAC (完工预算)；④VAC (完工偏差) ⑤项目整体拖延日期；⑥项目当前拖延日期

13、估算持续时间时需要考虑的其他因素包括哪些

- (1) **收益递减规律**：在保持其他因素不变的情况下，增加一个用于确定单位产出所需投入的因素（如资源）会最终达到一个临界点，在该点之后的产出或输出会随着增加这个因素而递减。
- (2) **资源数量**：增加资源数量，比如两倍投入资源但完成工作的时间不一定能缩短一半，因为投入资源可能会增加额外的风险
- (3) **技术进步**：在确定持续时间估算时，技术进步因素可能发挥重要作用。例如，通过采购最新技术，制造工厂可以提高产量，而这可能会影响持续时间和资源需求。
- (4) **员工激励**：项目经理还需要了解拖延症和帕金森定律。前者指出，人们只有在最后一刻，即快到期限时才会全力以赴；后者指出，只要还有时间，工作就会不断扩展，直到用完所有的时间。应该把活动持续时间估算所依据的全部数据与假设都记录在案。

## 5. 成本管理

1、成本管理各方面可能存在的问题

- (1) 规划成本管理
  - 1、没进行成本规划
  - 2、1 个人编写了成本管理计划
  - 3、成本管理计划没经过评审
  - 4、成本管理计划内容不全