



项目组对风险登记册的各风险制定了相应措施，部分措施如下所示：

风险类别	风险描述	措施
人员风险	人员情绪风险	调离项目组
技术风险	缺少数据库设计和相关技术储备	外包
技术风险	需要新的数据安全管理制度	培训
管理风险	非预期事件造成成本增加的风险	应急储备
管理风险	审批流程繁琐	加强部门沟通，建立协调配合机制

此外，在信息安全方面，养老保险数据信息涉及个人隐私，如果不法分子突破安全限制，会造成用户隐私泄露或信息篡改。因此项目组采用 PKI 技术为系统的安全运行提供了有效的保障。

【问题 1】（4 分）

请结合案例，指出该项目风险管理流程中存在的问题。

【问题 2】（10 分）

请指出案例中列出的风险措施分别采用的是哪种风险应对策略。

【问题 3】（8 分）

判断下列正误

- （1）项目风险包括对项目目标的威胁，但不包括促进项目目标的机会。（ ）
- （2）项目活动投入得越多，愿意冒的风险越小。（ ）
- （3）实施风险应对过程，即执行商定的风险应对计划的过程。（ ）
- （4）项目管理人员必须避免纯粹风险转化为投机风险。（ ）
- （5）按风险的可预测性可以分为已知风险、可预测风险和不可预测风险。（ ）
- （6）定性分析适用于大型或复杂的项目，具有战略重要性的项目，合同要求进行定量分析的项目和主要干系人要求进行定量分析的项目。（ ）
- （7）如果项目团队或项目发起人认为某威胁不在项目范围内，或提议的应对措施超出了项目经理的权限，就应该采用规避策略。（ ）