

能够对威胁和机会进行预测, 了解问题的后果	风险管理机制或系统: 用于识别、分析和应对风险的系统非常强大
最小化不确定性对项目交付的负面影响	项目绩效处于临界值内: 满足计划的交付日期, 预算执行情况处于偏差临界值内
能够利用机会改进项目的绩效和成果	利用机会的机制: 团队使用既定机制来识别和利用机会
有效利用成本和进度储备, 与项目目标保持一致	储备使用: 团队采取步骤主动预防威胁, 有效使用成本或进度储备

## 17. 其他内容

### (1) 招投标管理

掌握招投标法、招投标法实施条例、政府采购法相关条款, 注意时间的条款

序号	数字	内容
1	5 日	资格预审文件或者招标文件发售期不得少于 <b>5 日</b>
2	少于 3 个	通过资格预审的申请人少于 <b>3 个</b> 的, 应该重新招标
3	少于 3 个	投标人少于 <b>3 个</b> 的, 不得开标; 招标人应该重新招标。
4	5 人以上单数、2/3	评标委员会由具有高级职称或同等专业水平的技术、经济等相关领域专家、招标人和招标机构代表等 <b>5 人以上单数</b> , 其中技术、经济方面专家人数不得少于成员总数的 <b>2/3</b> 。
5	3 人以上单数、2/3	采用竞争性谈判采购方式的, 竞争性谈判小组或者询价小组由采购人代表和评审专家共 <b>3 人以上单数</b> 组成, 其中评审专家人数不于竞争性谈判小组或者询价小组成员总数的 <b>2/3</b> 。
6	不超过 3 个	评标完成后, 评标委员会应当向招标人提交书面评标报告和中标候选人名单。中标候选人应当不超过 <b>3 个</b> , 并标明排序。
7	3 日	依法必须进行招标的项目, 招标人应当自收到主要报告之日起 <b>3 日</b> 内公示中标候选人, 公示期不得少于 <b>3 日</b> 。
8	3 日	招标应当自收到异议之日起 <b>3 日</b> 内作出答复; 作出答复前, 应当暂停招投标活动。
9	5 日	投标人最迟应当在书面合同签订后 <b>5 日</b> 内向中标人和未中标的投标人退还投标保证金及银行同期存款利息。
10	2%	招标人在招标文件中要求投标人提交投标保证金的, 投标保证金不得超过招标项目估算价的 <b>2%</b> 。 <b>投标保证金有效期应当与投标有效期一致。</b>
11	10%	招标文件要求中标人提交履约保证金的, 中标人应当按照招标文件的要求提交。履约保证金不得超过中标合同金额的 <b>10%</b> 。
12	15 日	在要求提交投标文件截止时间至少 <b>15 日</b> 前, 招标人可以以书面形式对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改。
13	20 日	招标人应当确定投标人编制投标文件所需要的合理时间。但是, 依法必须进行招标的项目, 自招标文件开始发出之日起至提交投标文件截止时间之日止, 最短不得少于 <b>20 日</b> 。
14	30 日	投标人和中标人应当自中标通知书发出之日起 <b>30 日</b> 内, 按照招标文件和中标人的投标文件订立书面合同。