

小杨利用配置管理软件对项目进行配置管理, 为了项目管理方便, 小杨给小王开放所有的配置权限, 当有项目组成员提出配置变更需求时, 小杨直接决定是否批准变更请求。小杨为项目创建了三个文件夹, 分别作为存放开发、受控、产品文件的目录, 对经过认定的文档或经过测试的代码等能够形成配置基线的文件, 存放到受控库中, 并对其编号。项目研发过程中, 某软件人员打算对某段代码作一个简单修改, 他从配置库检出待修改的代码段, 修改完成并经测试没问题后, 检入配置库, 小杨认为代码改动不大, 依然使用之前的版本号, 并删除了旧的代码。公司在质量审计过程中, 发现项目管理方面的诸多问题。[高项 21 年 11 月试题三]

- ① 项目未建立配置管理系统和制度, 配置管理混乱
- ② 未充分识别配置项
- ③ 不能由小杨一人编写并发布质量管理计划和配置管理计划步
- ④ 小杨给小王开放所有的配置权限存在问题
- ⑤ 没有做好变更管理, 小杨直接决定是否批准变更请求存在问题。应该走变更控制流程
- ⑥ 配置的版本管理不到位, 任何的修改都将产生新的版本
- ⑦ 未建立配置库, 应该建立开发库、受控库、产品库
- ⑧ 没有定义配置管理流程
- ⑨ 不能因为有了新的版本号, 就删除旧的版本, 要保留所有版本
- ⑩ 没有定期发布配置状态报告
- ⑪ 没有建立基线, 导致需求、设计、编码无法对应
- ⑫ 小杨是兼职管理, 应该配备专职的配置管理员
- ⑬ 配置管理人员经验不足
- ⑭ 对配置管理工具没有进行有效评估
- ⑮ 未进行配置工具使用及配置管理的培训

23、A 公司承接某市机关事业单位养老保险信息系统, 项目覆盖个市、区、县的机关事业单位在编人员的养老保险信息, 实现数据集中统一管理。公司成立了项目组, 并任命小王担任项目经理。项目组对项目进行调研后, 成立了风险管理小组, 编写了项目管理计划和风险管理计划, 明确项目风险管理流程如下图所示:

