

G 结束后, 投入 (10) 个 SC 完成 E, 需要 1 天。

E、F、G 完成后, 投入 1 个 SA 完成 H, 需要 2 天。

项目总工期为 (11) 天。

【问题 2】(7 分)

假设现在市场上一名 SA 每天的成本为 500 元, 一名 SD 每天的成本为 500 元, 一名 SC 每天的成本为 600 元, 项目要压缩至 10 天完成。

(1) 则应增加什么类型的资源? 增加多少?

(2) 项目成本增加还是减少? 增加或减少多少? (请给出简要计算步骤)

【问题 3】(6 分)

请判断以下描述是否正确 (正确的填写“√”, 不正确的填写“×”) :

(1) 活动资源估算过程同费用估算过程紧密相关, 外地施工团队聘用熟悉本地相关法规的咨询人员的成本不属于活动资源估算的范畴, 只属于项目的成本部分。()

(2) 制定综合资源日历属于活动资源估算过程的一部分, 一般只包括资源的有无, 而不包括人力资源的能力和技能。()

(3) 项目变更造成项目延期, 应在变更确认时发布, 而非在交付前发布。()

【答案】

【问题 1】

(1) 2 (2) 1 (3) 2 (4) 2 (5) 3 (6) F (7) 1 (8) 3 (9) 3 (10) 3 (11) 13

【问题 2】

(1) 增加 SA, 增加一名

(2) 项目成本减少了, 减少了 4900 元

原成本: $500 \times 13 + 2 \times 500 \times 13 + 3 \times 600 \times 13 = 42900$ 元

增加人员后成本: $2 \times 500 \times 10 + 2 \times 500 \times 10 + 3 \times 600 \times 10 = 38000$ 元

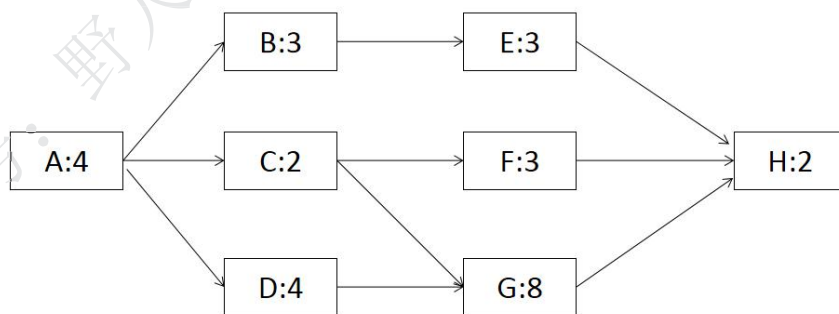
所以费用减少了 4900 元

【问题 3】

(1) × (2) × (3) √

【解析】解题第一步, 先画出如下单代号网络图: 在草纸上画图即可。

【问题 1】



第二步: 依照单代号网络图上的关系, 和题干表格里给出的条件, 来排资源:

开始时 A 需要 4 人天, SA 资源只有 1 个, 所以是需要 4 人天/1 人=4 天。

A 结束后, 先投入 2 个 SD 完成 C, 需要 1 天 (2 人天/2 人=1 天)。

C 结束后, 再投入 2 个 SD 完成 D, 需要 2 天 (4 人天/2 人=2 天)。

C 结束后, 投入 3 个 SC 完成 F, 需要 1 天 (3 人天/3 人=1 天)。在问题 1 中其他活动都有列出, 但没有列出 F, 所以这里是 F 活动。

D 结束后, 投入 SD 完成 B, 需要 3 人天/2 人=2 天, 题干已说明所有工作都按照整天计算, 那