

风险	概率	成本	影响值
A	0.1	6	0.6
B	0.9	2	1.8
C	0.3	2	0.6
D	0.5	4	2.0
E	0.3	2	0.6

【答案】D

【野人老师点评】比较简单，送分题

试题 4-【2017 年下半年】

同时抛掷 3 枚均匀的硬币，恰好有两枚正面向上的概率为 ()

A.1/4

B.3/8

C.1/2

D.1/3

【解析】

每枚硬币正面向上的概率都等于 $\frac{1}{2}$ ，故恰好有两枚正面向上的概率为 $C_3^2(\frac{1}{2})^2 * \frac{1}{2} = \frac{3}{8}$

【答案】B

【野人老师点评】穷举法也是不错的选择，假设反面 0，正面 1。三枚硬币 000，001，010，011，100，101，110，111 即 2 的 3 次方 8 种可能。两枚正面向上理解为只出现 2 个 1 的是 011，101，110 三种可能。概率是 3/8。

试题 5-【2017 年下半年】

假设某项目风险列表中，风险分为一、二、三级占 10%、30%、60%，项目经理小李随机抽查一个风险等级情况，结果不是一级风险，则本次抽查到三级风险的概率是 ()

A.2/3

B.1/3

C.3/5

D.2/5

【解析】

不是一级风险，那只能是二级或三级风险，所以就是在二级和三级风险里求抽到三级风险的概率，概率=60%/(30%+60%)=2/3

【答案】A

【野人老师点评】比较简单，送分题

5. 车床与铣床问题

试题 1-【2008 年上半年】

某车间需要用一台车床和一台铣床加工 A，B，C，D 4 个零件。每个零件都需要先用车床加工，再用铣床加工。车床与铣床加工每个零件所需的工时（包括加工前的准备时间以及加工后的处理时间）如下表所示。

工时	A	B	C	D
车床	8	6	2	4
铣床	3	1	3	12

若以 A、B、C、D 零件顺序安排加工，则共需 32 小时。适当调整零件加工顺序，可产生不同实施方案，我们称可使所需总工时最短的方案为最优方案。在最优方案中，零件 A 在车床上的加工顺序安排在第 (1) 位，四个零件加工共需 (2) 小时。

(1) A.1 位

B.2 位

C.3 位

D.4 位