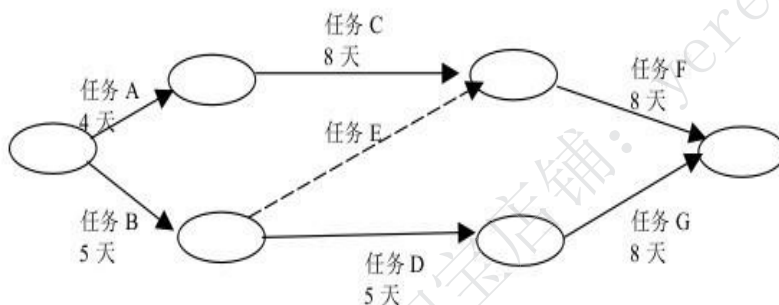


图6-11 虚活动

## 8. 进度计算题

### 试题 1-【2006 年下半年】

某项目最初网络图如下，为了压缩进度，项目经理根据实际情况使用了快速跟进方法：在任务 A 已经开始一天后开始实施任务 C，从而使任务 C 与任务 A 并行 3 天。这种做法将使项目（ ）。



- A. 完工日期不变      B. 提前 4 天完成      C. 提前 3 天完成      D. 提前 2 天完成

【解析】

依该项目最初的网络图，其关键路径为 A→C→F，上面的任务完成原本需要 20 天。下面的任务需要 18 天，整个项目完成的时间按照最迟完成所需的时间计算，应该是 20 天；使用快速跟进的方法压缩进度后，任务 C 节约了 3 天，即上面的任务完成时间变成了 17 天，该项目的关键路径变为 B→D→G，那么整个项目的完成时间就是 18 天，节约了 2 天。因此，项目提前 2 天完成。

【答案】D

【野人老师点评】要注意本题关键路径改变了。

### 试题 2-【2008 年上半年】

一项任务的最早开始时间是第 3 天，最晚开始时间是第 13 天，最早完成时间是第 9 天，最晚完成时间是第 19 天。该任务（ ）。

- A. 在关键路径上      B. 有滞后      C. 进展情况良好      D. 不在关键路径上

【解析】

依题意可以画出六标时图

3		9
活动名称		
13		19

总时差 = 13 - 3 或 19 - 9 = 10

关键活动（关键路径上的活动）的总时差、自由时差都是 0。