

【参考答案】

【问题 1】 (6 分)

本项目章程的内容存在的问题:

- (1) 项目的目标定义不够清晰, 应是可测量的目标
- (2) 没有明确高层级的需求以及主要的可交付成果
- (3) 没有明确整体项目风险;
- (4) 没有明确总体里程碑进度计划
- (5) 应该是预先批准的财务资源, 而不是拟申请的财务资源
- (6) 需包含关键干系人名单, 而不只是关键用户名单
- (7) 未明确定义项目经理的权职。

【问题 2】 (6 分)

A、A、B、D、B、C

【问题 3】 (7 分)

1、为了避免在验收阶段出现的问题, 小张应让相关干系人参与以下项目工作:

- (1) 需求收集工作, 确保需求符合干系人的要求
- (2) 范围定义工作, 明确项目边界
- (3) 质量测量指标的评审工作, 确保质量标准合适
- (4) 日常的质量保证工作, 确保干系人对项目质量提高信心
- (5) 计划评审工作, 确保计划符合干系人的要求
- (6) 阶段性确认工作, 确保每个阶段的交付成果满足干系人的需求

2、干系人绩效域预期目标:

- ①与干系人建立高效的工作关系;
- ②干系人认同项目目标;
- ③支持项目的干系人提高了满意度, 并从中收益;
- ④反对项目的干系人没有对项目产生负面影响。

【问题 4】 (6 分)

- (1) × (2) × (3) √ (4) × (5) √ (6) ×

【2024 年 5 月 (第 2 批次) 试题三】

某市计划建设人工智能计算中心、作为新质生产力的重要抓手, 向城区内进行智能化转型的企业提供人工智能算力。该建设项目重要进行设备采购、平台软件采购, 网络建设、软件开发等工作, 投资额较大。

项目建设主管部门的申请报告被批准后, 建设单位对技术可行性、经济可行性、运行环境可行性进行了细致地研究和分析, 可行性研究通过了主管部门审批, 原因是缺少社会效益可行性分析。

建设单位报告后再次提交, 由于项目金额较大, 主管部门聘请具有相关资质的 A 设计院进一步评估项目可行性, A 设计院评估了项目的可行性研究报告, 项目关键建设条件和工程的协议文件。A 设计院缺少熟悉人工智能领域的技术专家, 设计院总工分析了评估, 认为比较丰富, 项目关键建设条件和工程协议文件比较全面, 在可研报告上签署了同意, 并将其发布为评估报告。

项目开始实施后, 建设单位项目经理老陈为明确项目边界, 实施了如下项目范围管理过程, 规定项目输出相应文档。