

【问题3】 (6分)

针对项目目前的进度绩效,请写出项目经理可选的措施。

【问题1】 (5分) (下面数字代表累计的 EV)

任务	1周	2周	3周	4周	5周	6周	7周	8周	9周	10周
A			30							
B				50						
C						16				
D						8				
E										
合计			30	50		24				

或者下面更完整的填法

任务	1周	2周	3周	4周	5周	6周	7周	8周	9周	10周
A	9	15	30							
B		10	25	50						
C				2	4	16				
D					4	8				
E										
合计						24				

【参考答案】**【问题1】 (5分) (下面数字代表每周的 EV, 不是累计的)**

这种写法也有一定道理, 但是根据考完的学员反馈, 这么写应该没给分。

任务	1周	2周	3周	4周	5周	6周	7周	8周	9周	10周
A	9	6	15							
B		10	15	25						
C				2	2	12				
D					4	4				
E										
合计	9	16	30	27	6	16				

【问题2】 (14分)

$BAC=10+25+25+25+10+40+15+15+20+25=210$ 万 (1分)

(1) 任务 C 的 $EAC=AC+BAC-EV=20+40-40*40\%=44$ 万 (2分)

任务 D 的 $EAC=BAC/CPI=40/(8/13)=65$ 万 (2分)

项目完工时的 $EAC=34+44+44+65+50=237$ 万 (2分)

(2) 前 6 周总的 $EV=30+50+24=104$

前 6 周总的 $AC=10+24+24+25+10+18=111$

前 6 周总的 $PV=10+25+25+25+10+40=135$

成本绩效指数 $CPI=EV/AC=104/111=0.94$ (1分)

进度绩效指数 $SPI=EV/PV=104/135=0.77$ (1分)

$CPI<1$, 说明成本超支; (2分)

$SPI<1$, 说明进度落后; (2分)

【问题3】 (6分)

①用高效人员代替低效人员

②在防范风险的情况下对活动进行并行施工

③减小活动范围或降低活动要求;