

收益值 (万元)	销路较好	销路一般	销路较差
较高价	20	11	8
中等价	16	16	10
较低价	12	12	12

企业一旦选择了某种决策方案,在同样的销路状态下,可能会产生后悔值(即所选决策方案产生的收益与最佳决策收益值的差值)。例如,如果选择较低价决策,在销路较好时,后悔值就为 8 万元。因此,可以根据上述收益值表制作后悔值表如下(空缺部分有待计算):

后悔值 (万元)	销路较好	销路一般	销路较差
较高价	0		
中等价		0	
较低价	8		0

企业做定价决策前,首先需要选择决策标准。该企业决定采用最小-最大后悔值决策标准(坏中求好的保守策略),为此,该企业应选择决策方案()。

A.较高价 B.中等价 C.较低价 D.中等价或较低价

【解析】经跟同列最大值相减后,计算后表如下:

	销路较好	销路一般	销路较差	最大值
较高价	0	5	4	5
原料中等价	4	0	2	4
较低价	8	4	0	8

3 个最大值 5、4、8 中,最小的是 4

【答案】B

试题 3-【2014 年下半年】

三个备选投资方案的决策损益表如下,如果采用最大最小决策标准(悲观主义),则选择()

销售状态 收益 (万元) 可行方案	很好	好	一般	很差
A	50	25	-25	-45
B	70	30	-40	-80
C	30	15	-5	-10
D	60	40	-30	-20

A.方案 A B.方案 B C.方案 C D.方案 D

【解析】

maxmin 悲观准则是指对于任何行动方案,都认为将是最坏的状态发生,即收益值最小的状态发生。然后,比较各行动方案实施后的结果,取具有最大收益值的行动为最优行动的决策原则,也称为最大最小准则。