

期望工期 = $(8 + 4 \times 20 + 38) / 6 = 21$ 标准差 = $(38 - 8) / 6 = 5$

26 天与 21 天之间为 1 个标准差 (而非 ± 1 个标准差), 16 天到 26 天之间为 ± 1 个标准差, 根据正态分布规律, 故 16 天到 26 天之间完成的概率为 68.26%, 26 天以后完成的概率 = $(1 - 68.26\%) / 2 = 15.87\%$ 。

【答案】B.B

试题 2-【2011 年上半年】

某项任务由子任务 I (计划编制和批准) 和子任务 II (计划实施) 组成。项目经理认为子任务 I 的乐观历时为 3 天, 最可能为 4 天, 悲观历时为 8 天; 子任务 II 的乐观历时为 5 天, 最可能为 6 天, 悲观历时为 10 天。根据估算, 该任务估算历时为 () 天。

A.10 B.11 C.12 D.13

【解析】

用三点估算法, 估算活动的平均时间为 (乐观历时 + $4 \times$ 最可能历时 + 悲观历时) / 6

按上述公式计算, 子任务 I 的平均时间为 4.5 天, 子任务 II 的平均时间为 6.5 天。因此该任务估算历时为 “4.5 天 + 6.5 天 = 11 天”。

【答案】B

【野人老师点评】记住三点估算法的公式, 比较简单

试题 3-【2012 年上半年】

过去几年小李完成了大量网卡驱动模块的开发, 最快 6 天完成, 最慢 36 天完成, 平均 21 天完成。如今小李开发一个新网卡驱动模块, 在 21 天到 26 天内完成的概率是 ()。

A.68.3% B.34.1% C.58.2% D.28.1%

【解析】

PERT 估算值 = $(6 + 36 + 21 \times 4) / 6 = 21$

PERT 标准差 $\sigma = (36 - 6) / 6 = 5$

【答案】B

【野人老师点评】需要把三点估算的标注差的图记住

试题 4-【2012 年下半年】

某项目预计最快 12 天完成, 最慢 36 天完成, 21 天完成的可能性最大。公司下达的计划是 18 天完成, 要使计划完成的概率达到 50%, 在计划中需要增加 () 天应急时间。

A.4 B.6 C.8 D.22

【解析】

三点估算法求出期望工期 = $(12 + 4 \times 21 + 36) / 6 = 22$, 而期望工期是按时完工概率的 50%, 所以如果要 18 天完成, 需要增加 $22 - 18 = 4$ 天。

【答案】A

【野人老师点评】非常简单了, 送分题

试题 5-【2021 年上半年-第 35 题】

项目经理第一次承接移动端 APP 的软件开发项目, 在做成本估算时存储资源最不利的情况, 估算出成本为 90 人日, 最有利的情况下成本为 45 人日, 公司的期望成本为 60 人日。基于贝塔分布的三点估算法, 该项目的估算成本为 () 人日。