

周	计划投入成本值 (元)	实际投入成本值 (元)	完成百分比
1	1000	1000	100%
2	3000	2500	100%
3	8000	10000	100%
4	13000	15000	90%
5	17000		
6	19000		

A.0.83      B.0.87      C.0.88      D.0.95

【解析】

题中的已知条件, “计划投入成本值”就是计划价值 PV, “实际投入成本”就是实际成本 AC, “完成百分比”就是进度绩效指数 SPI, 根据 SPI 我们能够计算出挣值  $EV = SPI \times PV$ , 最后可以求得  $CPI = EV/AC$ 。

前 4 周 :

挣值:  $EV = 1000 + 3000 + 8000 + 13000 \times 90\% = 23700$

实际成本:  $AC = 1000 + 2500 + 10000 + 15000 = 28500$

成本绩效指数:  $CPI = EV/AC = 23700 / 28500 \approx 0.83$

【答案】A

#### 试题 14-【2019 下半年】

下表给出了某项目到 2018 年 12 月 30 日为止的部分成本执行 (绩效) 数据。如果当前的成本偏差是非典型的, 则完工估算 (EAC) 为 ( ) 元。

活动编号	活动	完成百分比%	计划值 (PV) /元	实际成本 (AC) /元
1	A	100	1000.00	1000.00
2	B	100	800.00	1000.00
3	C	100	2000.00	2200.00
4	D	100	5000.00	5100.00
5	E	80	3200.00	3000.00
6	F	60	4000.00	3800.00
合计			16000.00	16100.00
项目总预算 (BAC) : 40000.00				
报告日期: 2018 年 12 月 30 日				

A.45000      B.40100      C.42340      D.47059

【解析】

计划值  $PV = 1000 + 800 + 2000 + 5000 + 3200 + 4000 = 16000$

实际成本  $AC = 1000 + 1000 + 2200 + 5100 + 3000 + 3800 = 16100$

挣值  $EV = 1000 + 800 + 2000 + 5000 + 3200 \times 80\% + 4000 \times 60\% = 13760$

完工估算  $EAC = \text{实际成本 } AC + \text{完工尚需估算 } ETC$

完工尚需估算  $ETC = \text{完工预算 } BAC - \text{挣值 } EV$

$EAC = AC + ETC = AC + (BAC - EV) = 16100 + 40000 - 13760 = 42340$

【答案】C