

算公式:

ETC=BAC-截止到目前的累加 EV, 则

模块 1 的 ETC=模块 1 的测试+修复+测试=3*1000+8*1000+2*1000=13000 元

模块 2 的 ETC=模块 2 的修复+测试=10*1000+2*1000=12000 元

【问题 4】 (4 分)

- 1、网络计划图中缺少系统测试、试运行和验收活动。
- 2、集成测试应在安装调试之前进行。
- 3、里程碑时间点设置不合理, 不应设置在单元测试阶段中间。
- 4、评审活动应计入项目组的时间和成本预算。
- 5、模块 2 的开发工作量明显多于模块 1, 其测试工作量一般也应大于模块 1, 但本题中是相同的。

试题 3-【2013 年下半年】

一个信息系统集成项目有 A、B、C、D、E、F 共 6 个活动, 目前是第 12 周末, 活动信息如下:

活动 A: 持续时间 5 周, 预算 30 万元, 没有前置活动, 实际成本 35.5 万元, 已完成 100%。

活动 B: 持续时间 5 周, 预算 70 万元, 前置活动为 A, 实际成本 83 万元, 已完成 100%。

活动 C: 持续时间 8 周, 预算 60 万元, 前置活动为 B, 实际成本 17.5 万元, 已完成 20%。

活动 D: 持续时间 7 周, 预算 135 万元, 前置活动为 A, 实际成本 159 万元, 已完成 100%。

活动 E: 持续时间 3 周, 预算 30 万元, 前置活动为 D, 实际成本 0 万元, 已完成 0%。

活动 F: 持续时间 7 周, 预算 70 万元, 前置活动为 C 和 E, 实际成本 0 万元, 已完成 0%。

项目在开始投入资金为 220 万元, 第 10 周获得投入资金 75 万元, 第 15 周获得投入资金 105 万元, 第 20 周获得投入资金 35 万元。

【问题 1】 (12 分)

请计算当前的成本偏差 (CV) 和进度偏差 (SV), 以及进度绩效指数 (SPI) 和成本绩效指数 (CPI), 并分析项目的进展情况

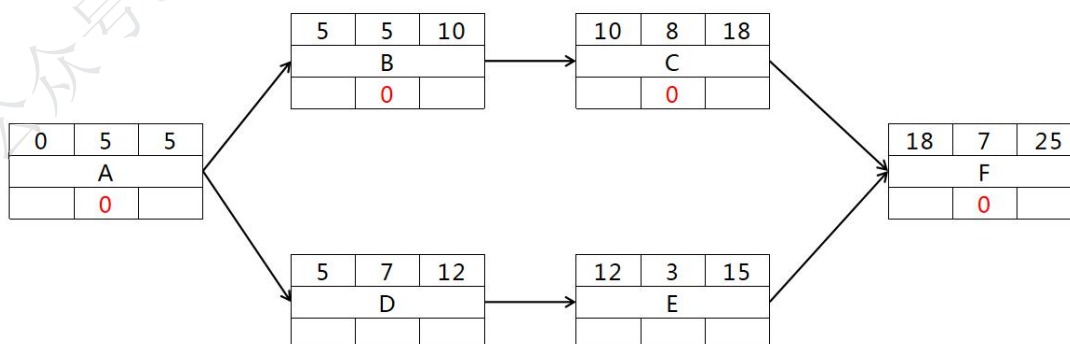
【问题 2】 (10 分)

分别按照非典型偏差和典型偏差的计算方式, 计算项目在第 13 周末的完工尚需成本 (ETC) 和完工估算成本 (EAC)

【问题 3】 (3 分)

在不影响项目完工时间的前提下, 同时考虑资金平衡的要求, 在第 13 周开始应该如何调整项目进度计划?

【解析】



【答案】

【问题 1】 (12 分)

根据题目的意思, 到 12 周末的, 按照计划应该完成的工作: A、B、D 做完, C 完成 1/4