

试题 7-【2024 年 5 月 (第 2 批次) 试题二】**计算题 (25 分)**

某项目计划工期为 10 个月, 预算 210 万元, 第 7 个月结束时, 项目经理进行了绩效评估, 发现实际完成了总计划进度的 70%。项目的实际数据, 如表所示:

月份	PV (万元)	AC (万元)
1	30	35
2	50	55
3	70	80
4	90	95
5	110	120
6	130	140
7	150	145
8	170	
9	190	
10	210	

【问题 1】 (4 分)

根据项目数据表, 可以确定 (1) 月份的实际花费最低, 仅为 (2) 万元。

【问题 2】 (6 分)

计算项目第 7 个月底时的 EV、CV、SV 值。

【问题 3】 (8 分)

评估项目第 7 个月底时的绩效, 并给出改进措施。

【问题 4】 (7 分)

如果在第 7 个月结束时, 找到了影响绩效的原因并纠正了项目偏差, 请计算 ETC 和 EAC, 并预测此种情况下项目完成时间较原计划提前? 落后? 不变?

【参考答案】**【问题 1】 (4 分)**

(1) 7 【2 分】 (2) 5 【2 分】

【野人老师点评: 由题干中的表格所知各个月的实际花费分别为 1 月 35 万、2 月 20 万、3 月 25 万、4 月 15 万、5 月 25 万、6 月 20 万、7 月 5 万, 可以确定 7 月份的实际花费最低, 仅为 5 万】

【问题 2】 (6 分)

表格里列出的数据是前几个月累计的数据, 如果转换成每月的实际数据, 如下表:

月份	PV (万元)	AC (万元)
1	30	35
2	20	20
3	20	25
4	20	15
5	20	25
6	20	20
7	20	5
8	20	
9	20	