



- A. PV=4200、EV=3000、BAC=5200 B. PV=4200、EV=3300、BAC=4600
C. PV=3600、EV=3300、BAC=5200 D. PV=3600、EV=3600、BAC=4600

【解析】

$$PV = 400 + 1000 + 1200 + 400 + 600 = 3600$$

$$EV = 400 + 1000 + 1200 + 400 + (600/2) = 3300$$

$$BAC = 400 + 1000 + 1200 + 400 + 600 + 600 + 1000 = 5200$$

【答案】C

试题 9-【2015 下半年】

某项目包含 A, B, C 三项主要活动,项目经理在成本估算时采用自下而上的估算方法,分别估算出三项活动的成本分别为 13 万元,23 万元和 8 万元,同时为了应对未来可能遇到的不确定因素,预留了 10 万元的管理储备,同时为每个活动预留了 2 万元的准备金,该项目的总预算为 (1) 万元。项目进行到第二个月时,实际花费为 20 万元,完成总工作量的 30%。如果项目按照当前的绩效继续进行下去,预测项目的完工尚需成本 ETC 约为 (2) 万元。

- (1) A.44 B.54 C.60 D.50
(2) A.46.7 B.40.7 C.45 D.46

【解析】

总预算直接相加。13+23+8+10+6=60 这里要注意的是管理储备是项目预算的一部分,但不是成本基准的一部分,所以不纳入挣值计算。

$$\text{典型情况下 ETC} = (BAC - EV) / CPI = (50 - 50 \times 30\%) / 50 \times 30\% / 20 = 46.7$$

【答案】C.A

试题 10-【2016 上半年】

下表是项目甲、乙、丙三个项目的进度数据,则 () 最有可能在成本的约束内完成。

项目	PV	EV	AC
甲	15000	8000	5000
乙	15000	5000	8000
丙	15000	8000	9000

- A.项目甲 B.项目乙 C.项目丙 D.项目甲和项目丙

【解析】

$$\text{算成本绩效指数即可} \quad \text{甲 } CPI = EV/AC = 8000/5000 > 1$$

$$\text{乙 } CPI = EV/AC = 5000/8000 < 1 \quad \text{丙 } CPI = EV/AC = 8000/9000 < 1$$

CPI 大于 1 表示资金使用效率高,成本节余,最有可能在成本约束内完成。