

**【问题 1】(4 分)**

关键路径为: ADFH 和 AEGH (每个 2 分)

**【问题 2】(3 分)**

工期是 25 天。(1 分)

所需成本是  $25 \times 500 + 14900 = 27400$  元 (2 分)

**【野人老师点评】**上面的表格考试的时候出现了印刷错误, 把 B 的正常完工直接成本 10 写为了 0, 有的考场老师通知进行了修正了, 有的考场没有通知进行修改, 其次需要注意表格单位, 是百元【总成本】, 还是百元/天【每天的成本】。

活动	正常完工时间(天)	正常完工直接成本 (百元)	最短完工时间(天)	赶工增加直接成本 (百元/天)
A	10	30	7	4
B	5	10	4	2
C	3	15	2	2
D	4	20	3	3
E	5	25	3	3
F	6	32	3	5
G	5	8	2	1
H	5	9	4	4
合集		149		

**【问题 3】(3 分)**

(1) D 延迟 2 天, 总工期延迟 2 天, 共 27 天; (1 分)

(2) B 延迟 2 天, 总工期不变, 共 25 天; (1 分)

(3) F 和 G 都压缩了 1 天, 总工期减 1 天, 共 24 天。(1 分)

**【问题 4】(7 分)**

方案 1: 针对 D 和 G 各赶工 1 天。增加直接成本 400 元。

方案 2: 针对 H 赶工 1 天, 增加直接成本 400 元。

方案 3: 针对 A 赶工 1 天, 增加直接成本 400 元。

所以可以针对活动 ADGH 赶工。(答对 1 个活动得 1 分, 总共 4 分)

赶工后的项目成本是  $500 \times 24 + 14900 + 400 = 27300$  元。(3 分)

**【问题 5】(8 分)**

本问难度稍大, 需要花费较多时间来想

需要赶工的活动:

A 活动赶工 2 天, 工期 8 天 (1 分)

D 活动赶工 1 天, 工期 3 天 (1 分)

G 活动赶工 1 天, 工期 4 天 (1 分)

H 活动赶工 1 天, 工期 4 天 (1 分)

赶工后的项目工期为 21 天 (2 分)

所需成本为  $500 \times 21 + 14900 + 1600 = 27000$  元 (2 分)

**【分析过程如下:】**

整体成本最优, 是整个项目成本最小的方法。那考虑的原则是: 一是压缩的每天成本要小于间接费用 500, 不然划不来或没必要; 二是压缩的活动必须能减少项目工期 (才能减少间接费), 所以:

**第一步:** 我们列出关键路径的活动: ADEFGH;