

$$AC=4+11+11=26 \text{ 万}$$

$$CPI=EV/AC=21.6/26=0.83$$

$$CV=EV-AC=21.6-26=-4.4 \text{ 万}$$

$$SV=EV-PV=21.6-24=-2.4 \text{ 万}$$

$$EV(\text{概要设计})=21.6-(4+4+6+6)=1.6 \text{ 万}$$

$$SPI(\text{概要设计})=EV/PV=1.6/4=0.4$$

【野人老师点评】

注意此题可能有些人会觉得条件不够, 不知道怎么计算概要设计活动的 EV, 大家要注意题干中的这句话: “**表中活动之间的关系为 F-S 关系, 即前一个活动结束, 后一个活动才能开始**”, 所以活动顺序是编制计划做完了做需求调研, 需求调研做完了做概要设计。

编制计划 PV+需求调研 PV=8+12=20, 而此时已完成计划的 90% (24*90=21.6), 21.6 大于 20, 说明编制计划和需求调研是都已经完成了 (概要设计则只完成了一部分), 编制计划和需求调研的 EV=PV, 得: ①编制计划 EV=PV=4+4=8 万元 ②需求调研 EV=PV=6+6=12 万元

得: 概要设计 EV=总 EV-编制计划 EV-需求调研 EV=21.6-8-12=1.6 元。概要设计的

$$SPI=EV/PV=1.6/4=0.4$$

【问题 2】 (4 分)

$$EAC=BAC/CPI=50/0.83=60.2 \text{ 万}$$

$$ETC=EAC-AC=60.217-26=34.22 \text{ 万}$$

或者:

$$ETC=(BAC-EV)/CPI=(50-21.6)/0.83=34.22 \text{ 万}$$

$$EAC=AC+ETC=26+34.217=60.22 \text{ 万 (没有要求, 默认保留两位小数)}$$

【问题 3】 (8 分)

$$CPI=0.83$$

$$SPI=EV/PV=21.6/24=0.9$$

项目成本超支, 项目进度在正常可控范围 (未超出 10%)

纠正措施:

- (1) 用高效人员代替低效人员
- (2) 缩小活动范围或者降低活动要求
- (3) 通过改变方法或技术提高生产效率

【问题 4】 (5 分)

- (1) 对
- (2) 错 (已知-未知是应急储备金的概念)
- (3) 错 (不是成本基准的一部分)
- (4) 错, 项目总预算包括成本基准和管理储备。
- (5) 对, 参见中级教材第二版 P332: 成本管理过程及其使用的工具和技术因应用领域的不同而变化, 一般在项目生命期定义过程中对此进行选择, 并在成本管理计划中加以记录。

试题 6-【2019 年下半年】

某公司完成一个工期 10 周的系统集成项目, 该项目包含 ABCDE 五项任务。项目经理制定了成本预算表 (如表 1), 执行过程中记录了每个时段项目的执行情况 (如表 2、表 3)。

表 1 成本预算表 (单位: 万元)