

那么肯定也是跟 0 比较; 指数是用除法, 那么也肯定是跟 1 比较。

进度偏差 $SV=EV-PV$, 既然是进度方面的偏差, 计算的肯定是进度方面的内容, 那么上面两个参数 PV、AC 那个是跟进度有关系呢? 肯定是 PV 计划值了, 所以公式 $SV=EV-PV$ 的记忆就出来了。 $SV>0$, 进度超前, $SV<0$, 进度落后。

成本偏差 $CV=EV-AC$, 同上道理, 成本方面的偏差, 计算的也肯定是成本方面的内容, 那么上面两个参数 PV、AC 那个是跟成本有关系的呢? 肯定是 AC 实际成本了。所以公式 $CV=EV-AC$ 的记忆也出来了。 $CV>0$, 成本节约, $CV<0$, 成本超支。

进度绩效指数 $SPI=EV/PV$, 也好理解了, S 开头的缩写, 肯定是关于进度方面指数了, 公式以 EV 作为开头的, $SPI=1$, 进度与计划相符, $SPI>1$, 进度超前, $SPI<1$, 进度落后。

成本绩效指数 $CPI=EV/AC$, C 开头的缩写, 关于成本方面指数, 公式以 EV 开头, $CPI=1$, 资金使用效率一般; $CPI>1$ 成本节约, 资金使用效率高; $CPI<1$, 成本超支, 资金使用效率低。

9. 成本计算题

试题 1-【基础练习】

如果挣值 EV 是 300 万元, 实际成本 AC 是 350 万元, 计划值 PV 是 375 万元。进度执行指数显示 ()。

- A. 仅以原始计划速率的 86% 进行项目
- B. 正在以原始计划速率的 93% 进行项目
- C. 正在以原始计划速率的 107% 进行项目
- D. 仅以原始计划速率的 80% 进行项目

【解析】 $SPI = EV/PV = 300 / 375 = 0.8$

【答案】 D

试题 2-【基础练习】

某项目计划工期 12 个月, 每月预算 1 万元, 在 4 月末时, 发现实际完成 3 个月的工作量, 花费 3.5 万元。

问题:

- (1) 在 4 月末时, 此项目的 EV、PV、AC?

$EV=3$ $PV=4$ $AC=3.5$

- (2) 评价此时该项目的进度、成本绩效。

$CPI = EV/AC = 3/3.5 < 1$ 成本超支

$SPI = EV/PV = 3/4 < 1$ 进度落后

试题 3-【2005 下半年】

项目经理小张对自己正在做的一个项目进行成本挣值分析后, 画出了如下所示的一张图, 当前时间为图中的检查日期。根据该图小张分析: 该项目进度 (1), 成本 (2)。