

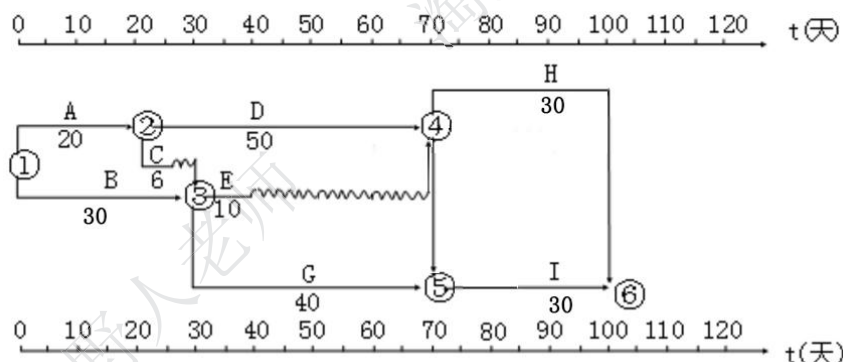
【问题 1】 (7 分)

- (1) 请给出该项目初步进度计划的关键路径和工期。
- (2) 该项目进度计划需要压缩多少天才能满足工期要求? 可能需要压缩的活动都有哪些?
- (3) 若项目组将 B 和 H 均压缩至 30 天, 是否可满足工期要求? 压缩后项目的关键路径有多少条? 关键路径上的活动是什么?

【答案】

【问题 1】

- (1) 关键路径 BGI (1 分), 工期 120 天 (1 分)
 - (2) 进度需要压缩 20 天 (1 分) 才可以满足工期, 可能压缩的活动有 BGIADH 活动 (2 分)。
 - (3) 若项目组将 B 和 H 均压缩至 30 天, 可以满足。 (1 分)
- 压缩后项目的关键路径有 3 条, 3 条关键路径上的活动分别是 BGI 与 ADH、 ADI (1 分)
- 压缩后的最终网络图如下:



【野人老师点评】

进行活动压缩时

- (1) 需要压缩关键活动 (2) 压缩可以压缩的活动 (3) 压缩代价最小的活动 (4) 而且要注意压缩后关键路径是否变化

试题 5-【2019 年上半年】

某公司承接了一个软件外包项目, 项目内容包括 A、B 两个模块的开发测试。项目经理创建了项目的 WBS (见下表), 估算了资源、工期, 项目人力资源成本是 1000 元/人·天。