



(1) 1月需要8人, 2月需要8人, 3月需要7人, 4月需要6人, 5月需要9人, 6月需要5人。项目最少需要9人。【4分】

(2) 不可行。【1分】因为所有活动都是关键活动, 没有总时差和自由时差(总时差和自由时差均为0)。不可以通过资源平滑的方式来优化项目资源。【2分】

【问题3】

PV=400

AC=200

EV=400*(60%+50%)=440 看表3, 任务1和任务4总共完成110%。

【野人老师点评】PV和AC的计算是没有问题的, EV的计算理论上是用任务1的BAC*百分比+任务2的BAC*百分比, 但是任务1和任务2的BAC并没有告诉我们, 所以我们只能按照总的去计算! 其实按照总的计算也是有一点问题的! 这个EV计算起来有一些歧义, 题目没有说清楚, 按理应具体说明任务1和任务4的PV分别是多少! 建议不要纠结此EV的算法)。

另, 有的同学反映表2看不明白, 其实如果发现下面的规律, 也就好计算了

总预算计划执行=财政资金预算计划执行+自筹资金预算计划执行

总预算实际执行=财政资金预算实际执行+自筹资金预算实际执行

【问题4】

按照计划, 财政资金应该使用500万元, 实际使用100万元, 财政资金节约。

PV=400+700=1100

AC=200+700=900

EV=1100*100%=1100 看表3, 任务1和任务4到2月均完成100%, 所以计划全部完成。

CV=EV-AC=1100-900=200>0, 成本节约

SV=EV-PV=1100-1100=0, 进度正常

所以2月底项目进度正常, 成本节约。

财政资金应该使用500万元, 实际执行100万元, 财政资金节约; 自筹资金按计划应使用600万元, 实际执行800万元, 超额支出。

试题10-【2022年05月试题二】

阅读下列说明, 回答问题1至问题4, 将解答填入答题纸的对应栏内。

【说明】

已知某公司承担一个旅游信息监管系统的开发, 整个项目划分为四个阶段九项活动, 项目相关信息如表所示: