

**【问题 1】 (5 分)**

- (1) 规划采购管理
- (2) 实施采购
- (3) 控制采购

**【问题 2】 (12 分)**

- (1) 没有做好规划采购工作, 未制定合理的采购管理计划、供方选择标准等。
- (2) 没有没有编写采购工作说明书, 未提前列明采购货物的质量等级、标准要求等。
- (3) 在实施采购过程中, 仅凭价格低就选择卖方, 未综合评价卖方综合情况, 采购流程制度不规范。
- (4) 采购过程项目经理未重视采购管理, 未说明采购备件的要求和参与采购过程监管。
- (5) 未将项目的进度与采购货物的时间进行综合考虑。
- (6) 库存规划不合理, 未储备采购核心系统备件
- (7) 库存管理混乱, 库存信息未能反映真实情况。
- (8) 仓库环境可能存在问题, 这样会导致仓库中的备件被损毁。
- (9) 未及时做好货物验收工作, 进入现场才被甲方发现备件加电异常。
- (10) 未做好控制采购工作, 应及时监控卖方绩效, 有问题要及时纠偏, 而不是等到临近交货或交货时才发现问题。
- (11) 未记录好采购过程中的相关采购文档和往来凭证, 出问题难以找证据。
- (12) 可能未在合同中规定交付验收标准、要求, 或规定不合理, 导致各种争议。
- (13) 合同中未规定索赔和违约条款, 无法进行有效合同管理
- (14) 沟通存在问题, 应充分做好会前准备工作, 做好会议引导。

**【问题 3】 (3 分)**

项目总承包合同、项目单项承包合同、项目分包合同。

总价类、成本补偿类

**【问题 4】 (7 分)**

- (1) 信息邀请书、(2) 报价邀请书、(3) 建议邀请书
- (4) 选定的卖方 (5) 协议 (6) 变更请求 (7) 检查

**【2019 年 5 月试题三】**

2018 年 7 月某信息系统公司中标当地司法部门语音转写项目, 任命小陈为项目经理。小陈组建了项目组, 制定了项目范围说明书, 并获得了客户确认。为了激励成员, 小陈向公司申请了项目奖金。项目进行过程中, 小陈发现人员紧张, 请来在读研究生小张协助软件研发工作, 并对其进行了培训。项目组成员如下:

序号	姓名	职责	备注
1	小陈	项目经理	技术能力强, 具有多年研发经验
2	小胡	软件架构设计	多年软件研发工作经验, 责任心强, 积极热情, 希望承担更多工作
3	小万	软件工程师	多年软件研发工作经验, 单身, 需要更多认同感
4	小张	软件工程师	在读研究生, 勤工俭学
5	小李	算法工程师	业内专家, 收入高, 喜欢享受生活
6	小王	界面美工设计	刚毕业大学生, 希望多从项目中学到一些东西, 并在公司立足

软件开发完成后, 小陈找到公司办公室职员小侯帮助进行软件测试。小侯普通话不标准, 测试发现语音识别率不高, 小李认为原因是程序架构不合理, 小胡则认为是算法存在问题, 双