

- ④通过改进方法或技术提高生产效率。
⑤加强质量管理, 及时发现问题, 减少返工, 从而缩短工期。

试题 7-【2020 年下半年】

某软件开发项目包括 ABCD 四个活动, 项目总预算为 52000 元。截至 6 月 30 日, 各活动相关信息如下表所示。

活动	成本预算	计划成本	实际进度	实际成本
A	25000	25000	100%	25500
B	12000	9000	50%	5400
C	10000	5800	50%	1100
D	5000	0	0%	0

C 活动是项目中的一项关键任务, 目前刚刚开始, 项目经理希望该任务能在 24 天之内完成, 项目组一致决定采取快速跟进的方法加快项目进度, 并估算 C 活动的预计工期为乐观 14 天、最可能 20 天、悲观 32 天。

【问题 1】(13 分)

结合案例, 请计算截至 6 月 30 日各活动的挣值和项目的进度偏差(SV)和成本偏差(CV), 并判断项目的执行绩效。

【问题 2】(3 分)

项目组决定采用快速跟进的方式加快进度, 请简述该方式的不足。

【问题 3】(4 分)

如果当前项目偏差属于典型偏差, 请计算完工估算成本(EAC)。

【问题 4】(5 分)

项目经理尝试采用资源优化技术 24 天完成 C 活动的目标, 请计算能达到项目经理预期目标的概率。

【参考答案】

【问题 1】

【野人老师点评】

本题存在较大争议: 争议点

第一种理解: $EV = \text{“成本预算”} \times \text{实际进度}$

第二种理解: $EV = \text{“计划成本”} \times \text{实际进度}$

从最后学员得分反馈来看, 这两种理解都给分了

这个题目是用“成本预算”还是用“计划成本”列来计算 EV, 当时引起很大争议, 大家可进入野人老师 4 个字的公众号里搜索“第一列”三个字, 可找到之前我们发的公众号文章关于这个题的说明。我们总结一下: 如果题目给了预算值(BAC), 又没有特别说目前是完成当期计划的多少, 那都应按 BAC 来算, 而不是用 PV。

第一种理解的做法:

活动 A 的 $EV = 25000 \times 100\% = 25000$ 元(1 分)

活动 B 的 $EV = 12000 \times 50\% = 6000$ 元(1 分)

活动 C 的 $EV = 10000 \times 50\% = 5000$ 元(1 分)

活动 D 的 $EV = 5000 \times 0\% = 0$ 元(1 分)

$PV = 25000 + 9000 + 5800 = 39800$ 元(1 分)

$EV = 25000 + 6000 + 5000 = 36000$ 元(1 分)