

总评: 此段写的有理论有基础, 无可挑剔, 但此处应该从乙方开发者角度写作, 而不是从甲方使用者角度来写。但总体写的还是不错, 此段基本合格。

#### (估算活动持续时间) 优秀论文

##### 4、估算活动持续时间

估算活动持续时间是对活动所需时间的预估。比如发电系统建模活动, 我召集相关专家, 参照以前类似电厂项目, 结合三点估算法, 得出最乐观时间为 10 天, 最悲观时间为 18 天, 最可能时间为 12 天。经过计算得到建模活动的历时估算为:  $(10+18+12*4)/6=12.7$  天; 最后预留 1.3 天作为应急储备。

**野人老师点评:**

(1) 实践中点到工具技术, 非常好。

(2) 此类子过程字数控制是难点, 但此文言简意赅。

总评: 此段写的有理论有基础, 无可挑剔, 8 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。

#### (制定进度计划) 优秀论文

##### 5、制定进度计划

根据前面的制约因素创建进度模型, 我们利用 Project 2013 项目管理软件, 来制定项目的进度计划。首先根据各活动排序和活动历时绘制出进度网络图, 然后利用关键路径法得到初始总工期 332 天; 再进行资源平衡优化和工期压缩得到最终进度基准 I 期 311 天; 由于合同为 365 天, 多余 54 天作为管理储备和应急储备。最终项目里程碑工期如下:

- 1、项目启动阶段, 2018 年 8 月 1 日到 9 月 10 日;
- 2、项目规划阶段, 2018 年 9 月 11 日到 11 月 15 日,
- 3、系统实施阶段, 2018 年 11 月 16 日到 2019 年 4 月 30 日;
- 4、系统测试阶段, 2019 年 5 月 1 日到 7 月 15;
- 5、系统验收阶段, 2019 年 7 月 15 日到 7 月 31 日。

最终经项目管理委员会批准形成正式的进度基线和进度计划, 它是进度控制和绩效考核的依据。

**野人老师点评:**

(1) 实践中点到工具技术, 非常好。

(2) 深刻理解进度管理和进度计划的区别; 具体的进度计划在众多考生写作中并不多见。

总评: 此段有理论有基础, 无可挑剔, 8 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。

#### (控制进度) 优秀论文

##### 6、控制进度

控制进度是依据进度计划项目的实际进展情况进行控制并做好查偏纠偏和变更的过程。首先我们利用例会制度, 每周一次工作包绩效测量, 每月做一次整体项目绩效审计, 通过挣值管理技术分析出偏差所在, 并查找原因纠偏纠错。例如, 在项目中期 10 月的绩效报告中,  $CPI=1.02$ ,  $SPI=0.97$ , 说明成本略有节约, 进度落后; 其中由于 SPI 偏差超过 2%, 被审计组预警提示。召开绩效专题会议研究发现: 主要由两个原因引起, 1、非关键路径中网络设备受冰雪封路影响延期 12 天, 虽然进行了赶工但最终网络架设工作延误 7 天, 但实际未对关键路径造成影响。2、由于在项目前期进展顺利导致 3 名团队成员被调到其他项目帮忙; 导致人力成本节约, 进度落后。后通过调回成员追赶进度, 来纠偏。由于我们对项目进度持续不断的监控和及时纠偏, 为项目的成功打下了基础。

**野人老师点评:**

(1) 实践中点到工具技术, 非常好。

(2) 进度和成本绩效转换体现此学员理论非常扎实; 增加时间储备此小段非常真实。

总评: 此段写的有理论有基础, 无可挑剔, 8 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。