

## 六、实施整体变更控制

变更在任何项目中都不可避免, 作为项目经理更是要确保所有变更流程都得到有效的控制。在项目初期, 我们组建了 CCB 并邀请项目发起人卫主席担任 CCB 的主席, 监理、行业专家和我作为 CCB 的成员。并规定所有涉及项目的变更都必须走变更流程。

在项目中期, 水利局的赵科长向我提出希望能增加“视频信号定时轮巡”的功能, 我向其解释了这涉及了范围的变更, 需要走变更流程, 并提供了变更申请模板方便他提出变更申请。之后我和团队成员和技术专家对该变更功能进行分析, 估算出该变更将导致成本增加 17 万元, 工期拖延 10 天, 以及相关风险, 并生成了书面报告, 将这份报告提交给了变更管理委员会进行审批。最终变更管理委员会一致认为, 该功能提高了巡检效率, 最终通过了变更。

变更日志					
序号	分类	变更描述	提交者	提交日期	状态
1	功能类	增加视频信号定时轮巡功能	李工	2023/4/27	处理中
2	功能类	更改用户操作界面	周工	2023/6/24	未通过
3	安全类	加强数据备份和恢复措施	廖工	2023/5/1	已处理
4	...	...	...	...	...

## 七、结束项目或阶段

在合同收尾过程中, 我对照合同、项目管理计划、验收的可交付成果等, 使用趋势分析等技术, 将形成的最终产品、服务、成果移交给了甲方。在经过甲方的严格审核后, 项目不仅成功通过了评审, 还获得了高度的满意和认可。我们依据合同的规定, 完成了系统的交付和项目款结算等。之后公司组织项目成员召开了总结大会, 对项目工作情况和员工绩效情况进行总结, 并更新入公司的组织过程资产, 项目团队在项目完成予以解散。

在整个项目团队的不懈努力下, 整个项目历时 8 个月, 在 2023 年 9 月顺利通过了甲方、监理方等的验收, 获得了各方的一致好评, 为水利工程的精准管理、智能决策提供了有力的支撑。在数字孪生技术的驱动下, 水利工程的运行状态得以实时、精准的呈现, 为水利部门提供了更为全面的数据、技术支持, 有效提升了水利工程管理水平和运行效率。回顾项目的管理过程, 我深深的体会到了整合管理的重要性, 整合管理做不好会直接影响到项目进度和质量。我总结出了如下心得和体会: 1、制定整合管理需要群策群力, 全员参加, 才能高效合理。2、整合管理需要及时监控项目工作的绩效情况, 以保证项目当前状态在可控范围内, 若发现偏差, 主动纠偏, 尽快让项目步入正轨。

以后我会更加努力学习理论知识, 加强业务实践来提升我的管理能力, 为祖国的信息化建设贡献自己的一份力量。

## 5. 整合管理范文 4【基于物联网的智慧水务系统建设项目】

根据某省水利厅《关于做好我省水务系统信息化建设工作的通知》要求, 要将现代信息技术同水务管理系统有机融合, 有效提升风险防范、应急预案、水域治理等水务综合管理能力。某市辖区内河网密集, 水库众多, 该市水务管理系统信息化基础较为薄弱, 智慧化管理水平仍有较大的提升空间。为积极响应上级要求, 2022 年 2 月, 某市水务局投入 782.6 万元采用公开招标的方式开展“基于物联网的智慧水务系统建设项目”, 工期 12 个月。2022 年 4 月, 我司顺利中标, 某市水务局综合指挥中心黄主任签发项目章程, 任命我为项目经理, 负责项目的建设管理工作。

该系统覆盖某市辖区内 216 条河流, 146 座大中型水库, 系统主要包含水务工程、异常预警、应急处置、三防管理、水务综合管理五大业务域, 包括排水单元管理、水质监测、水库标