

已超支。我们采取了快速跟进并行施工、使用高素质的人力或资源等方法以提高工作效率。并取得了明显的效果,一个月后成本和进度都回到了计划的正轨上。

另外我们每周的例会也对成本和进度进行了一定的监控,每周的例会上项目经理都会做相应的产值报告,对偏差进行汇报分析,提出解决方案,形成会议纪要,并安排专职人员进行监督与落实,通过多重方法进行项目监控,有效保证项目工作在可控范围内。

六、实施整体变更控制

项目实施中,发生变更是不可避免的,客户需求变化、政策变动、市场环境的影响等都会引起项目的变更。但变更不是随意的,需要有一个规范性的约束。主要通过变更流程和配置管理来控制变更。主要变更流程有如下几个步骤:有申请变更、变更初审、变更评估、变更审查、发出通知并实施,实施监控,效果评估,变更收尾。配置管理可以帮助我们解决和管理变更后的版本问题,有了变更管理可以追溯到任何以前的版本,为项目成功提供了有力的保障。

七、结束项目或收尾

本阶段是完成项目所有活动,总结经验教训,并释放组织资源的过程。主要工作由合同收尾和管理收尾,在结束项目时,对照合同、工作范围说明书等文件对项目范围、可交付成果进行审查,确保合同内的工作均已完成,无遗漏。经过团队 12 个月的不懈努力,最终项目顺利通过了验收,也就意味着项目整体管理工作就此完成。在本系统移交给客户后,我组织全体项目组成员召开了项目总结会,让团队成员分别汇报在项目中的收获与不足,我进行了工作总结,更新公司的组织过程资产。

经过整个项目团队的不懈努力,整个项目历时 12 个月终于在 2022 年 4 月通过了业主方组织的验收。为某大学附属口腔医院提供了完善的信息化系统,受到了院方领导与相关人员的高度好评。本项目的成功得益于我们项目团队有着良好的项目整体管理制度,这里得感谢项目全体干系人对项目整体管理的支持,才有了最终完美的结局。但是也存在一些不足之处,例如合同中的某一条款制定的不够详细,导致产生歧义和误解,好在后来通过有效的沟通及时解除了误会,我深知项目管理工作任务艰巨且复杂,作为项目经理必须与时俱进,保持良好的学习习惯,不断学习理论知识,加强实践经验,不断拓展自己的业务水平,总结有关经验教训,加强与同行间的交流。适应新机遇、新挑战,才能应对新的项目管理需求,同时为祖国的信息化建设贡献一份自己的力量。

9. 整合管理范文 8【智慧城市防洪信息系统】

据水利部《关于开展智慧水利先行先试工作的通知》要求,某省水利厅作为智慧水利先行先试单位之一,大力推行智慧水利建设,全面推动水利治理能力稳步提升。该省某市水务局作为智慧水利试点,防洪需求涉及全市河段沿岸的洪水分析研判及三大水库的联合调度工作。2022 年 8 月,为了提升市区内防洪安全保障的信息化支撑水平,提高城市防洪能力,某市水务局提出“智慧城市防洪信息系统”规划,并采用公开招标的方式发布招标公告。2022 年 9 月,我公司中标该项目,中标价格 540.6 万元,项目开发周期 13 个月,甲方某市水务局张主任签发了项目章程,我作为项目管理参加其中,全面负责项目管理工作。本系统软件核心功能包括:历史洪水风险分析、风险预报、风险预警、防御预演、防御预案、防御会商、防洪移动应用、水利数据管理等。系统业务运营服务包括:数据治理、地理数据服务、知识库构建、监测数据接入、水利模型构建等。

该系统运用物联网技术分四层涉及:感知层使用传感器、RFID 射频识别、多媒体信息采集技术进行数据感知服务;网络层使用光纤、WIFI、4G/5G 技术实现数据传输服务;平台层部署阿里云 IoT 平台、运用阿里云 API 机器学习模型,实现数据处理与智能分析;应用层融合阿里云 MaxCompute 大数据处理、Dubbo 微服务体系,提供精准防洪决策支持。项目所需人力资源约 20 人,其中开发小组 5 人、测试小组 3 人、质保小组 3 人、集成小组 3 人、需求小组 2