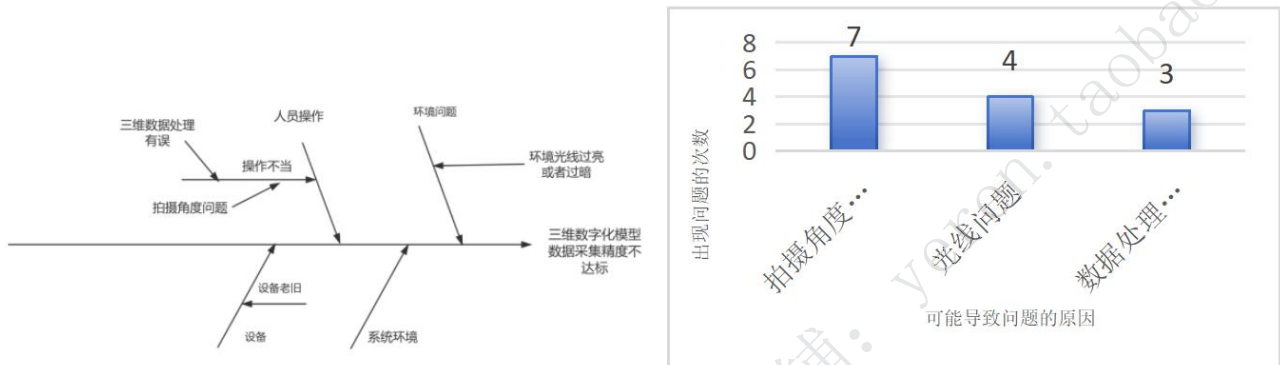


### 三、控制质量

与管理质量的侧重点不同,控制质量关注对项目成果的审查,确保项目成果在正式验收前符合干系人的质量要求。本项目的主要审查手段是测试,在三维数字化采集的过程中,测试人员发现部分数据采集精度不达标。我们用因果图进行分析发现,有4次是因为光线问题导致图像过暗、细节丢失,有7次是因为拍摄角度不正确,有3次是因为三维数据处理有误引起的。根据帕累托原理,80%的问题是由20%的原因导致的。显然,引起三维数据采集精度不达标的主要原因是拍摄问题引起的。为此我们要求甲方派遣一名资深的专家来指导我们进行数据采集并负责对我们的团队成员进行培训。经过培训指导后,数据采集精度不合格率由8%下降到2%,符合预期要求。



同时,当到达关键里程碑时,由甲方领导和技术专家等一起对项目进行了一次全面的质量检查。

质量核对单			
项目名称: 数字孪生 XX 河流域智慧水利建设			
序号	核对项	结果	备注
1	数据库实时延迟在 1s 内	PASS	模拟测试
2	同时支持在线人数大于 1000 人	PASS	压力测试
3	安全等级保护大于 3 级	PASS	已请第三方机构测评
4	...	...	...

在整个项目团队的不懈努力下,整个项目历时 8 个月,在 2023 年 9 月顺利通过了甲方、监理方等的验收,获得了一致的好评,为水利工程的精准管理、智能决策提供了有力的支撑。在数字孪生技术的驱动下,水利工程的运行状态得以实时、精准的呈现,为水利部门提供了更为全面、深入的数据支持,有效提升了水利工程的管理水平和运行效率。回顾项目的管理过程,我深深体会到了项目质量管理的重要性,质量管理做的不好会直接影响到项目的进度。我总结出了几点心得体会:质量管理的好坏会直接关系到项目成功与否,深知会有可能导致项目失控。质量过程中对每个阶段的问题都需要进行跟踪和记录,并将问题落实到具体的负责人。

以后我会更加努力学习理论知识,加强业务实践来提升我的领导能力和管理能力,为我国的信息化建设尽一份绵薄之力。

### 6. 质量管理范文 5【航班地面服务综合管理系统】

根据民航局《四型机场建设导则》智慧机场要求,推进建设生产要素全面物联、数据共享、高效协同,打破原各生产系统之间的“信息孤岛”,某市机场公司于 2022 年 5 月启动建设“航班地面服务综合管理系统”(下称“地服系统”)项目。我公司中标该项目,并任命我为项目经理。项目中标金额为 1526.4 万元,建设工期 1 年 6 个月。