

内容、组织结构、项目周期、交付的成果等), 并说明你在其中承担的工作。(选择的背景要求本人真实经历, 不得抄袭 及杜撰)

2、结合你描述的项目, 写出你制定的进度管理计划的主要内容。

3、结合你描述的项目, 结合各子过程的主要成果, 说明你是如何执行进度管理过程的。

4、结合你描述的项目, 说明你是如何进行资源优化的。

【野人老师点评】

建议的写作思路:

【只有一个题目, 字数要求 2000-2500 字, 不需要写摘要, 最多画 3 个图】

背景 500 字

过渡段 200 字左右, 可简单介绍下 3 个子题目主要内容, 然后在相应过程里面重点介绍

一、规划进度管理【这里需要重点写进度管理计划的内容, 可以画一个表格】

二、定义活动【需要写下主要的输出】

三、排列活动顺序【需要写下主要的输出】

四、估算活动持续时间【需要写下主要的输出】

五、制订进度计划【需要重点写写资源优化技术, 结合项目背景举例说明是如何进行资源平衡和资源平滑的】

六、控制进度【也可以在这个过程中可以写资源优化技术的使用】

结尾【300 字】

【本论文字数为 2490 字, 满足机考系统 2500 字限制的要求】

某省能源集团是国内一流能源企业, 其煤炭板块拥有煤炭购销、运输、调度、质检等 10 余家下属成员企业, 业务覆盖全国大部分地区。为了提升煤炭板块整体的数字化信息化水平, 实现煤炭产业链全流程跟踪和数字治企的目的, 该集团规划了“智慧煤炭信息管理平台项目”并于 2022 年 2 月进行公开招标。我公司以 622.9 万元报价中标, 其中软件系统建设 412.2 万元, 相关硬件装备采购 210.7 万元, 建设工期 12 个月。公司任命我担任项目经理, 根据项目的特点, 我组建了项目导向型团队, 包含架构、产品、算法、开发、测试、CMO、QA 等 20 余人。

“智慧煤炭”系统包括煤炭购销管理、运输调度管理、质量检测管理、价格指数管理和客服系统等 12 个子系统, 包含功能点 455 个。本系统采用 Java 语言开发, 使用 Spring Cloud Netflix 微服务架构来构建分布式的 B/S 应用; 通过 Eureka 组件来实现服务注册与发现功能, Ribbon 组件来提供服务调用和客户端负载均衡算法, Hystrik 实现微服务的容错处理, 避免在微服务架构中个别服务出现异常时引起的故障蔓延。Zuul 组件实现服务网关, 使用 RESTful API 提供统一资源接口。服务器采用华为云。交付成果包括、智慧煤炭管理系统、数据资产大屏、数据分析大屏和可视化展示 APP、源代码以及其他组件及软件等, 并提供必要培训。【528 字】

本智慧煤炭信息系统项目规模比较大, 涉及众多干系人和部门。因此在本项目中进度管理尤为重要, 在该项目的进度管理中, 我首先制定了项目进度管理计划, 详细制定了进度管理计划的主要内容。我本着谁分解谁负责的原则进行活动定义, 通过确定依赖关系进行排序, 通过专家判断进行活动持续时间的估算, 通过资源平衡和资源平滑等资源优化技术来制定进度计划, 进度计划通过甘特图的形式呈现出来, 通过进度控制解决了项目中进度延迟的问题, 使该项目在进度管理上取得了较好的效果。【219 字】

1.规划进度管理, 特别注意了进度管理计划的制定

规划项目进度管理是为实施项目进度管理制定政策、程序, 并形成文档化的项目进度管理计划的过程。我们依据项目管理计划、项目章程里的总体里程碑进度计划和公司的软件开发项