

提交给项目管理委员会, 并将通知各项目关系人, 另外, 在项目组内部专题研究解决此问题的办法, 请教专家在 2 天内解决了此问题, 避免了情况的蔓延。

#### **(14) 成本管理和 XX 管理的关系【过渡段】**

##### **1) 成本管理与范围管理之间的关系**

成本的两个过程: 估算成本和制定预算过程都需要以范围基准为基础;

如果项目的范围发生了变更, 那么项目成本必定也会造成变更, 这个时候就最好使用变更控制流程;

在进行项目估算时必须设定的一项基本假设是估算是否包括项目的间接成本;

##### **2) 成本管理与风险管理的关系**

估算成本和制定预算过程都需要以风险登记册作为输入;

在预算成本和控制成本过程中, 都使用到了储备分析这项技术;

在制定预算时还一定要汇总风险应对的成本;

##### **3) 成本管理与资源管理的关系**

资源日历是制定预算过程的输入, 项目资金的分配需要参考资源日历; 在制定预算过程中了解各个资源的种类与使用时间, 确定项目周期内各阶段的资源成本;

资源管理计划是估算成本的输入, 资源管理计划提供了项目人员的配备情况, 人工, 费率 and 相关的奖励与认可的方案, 是制定项目成本估算时必须考虑的因素;