

控制资源就是确保按照计划分配实物资源, 以根据资源使用计划监督资源实际使用情况并采取必要纠正措施的过程。在项目中期我们遇到了一次变更, 甲方要求增加“视频信号定时轮巡”的功能, 该变更通过批准后, 由于时间紧迫, 我们之前申请到的摄像头并不够用, 需要紧急增加一部分球形摄像头, 且公司并没有盈余的摄像头设备供我们使用。于是我与采购部吕经理进行沟通, 采取了紧急处理方式, 最后在公司财务部、采购部和供应商的共同努力下, 我们及时拿到了设备, 且没有因此对项目造成延误。

在项目团队的不懈努力下, 项目历时 8 个月, 在 2023 年 9 月成功通过甲方、监理方的验收, 获得了一致好评。在数字孪生的驱动下, 水利工程的运行状态得以实时、精准的呈现, 为水利部门提供了更为全面的数据支持, 有效提升了水利工程的管理水平和运行效率。回顾项目的管理过程, 我深深体会到了资源管理的重要性, 资源管理做的不好会直接影响到项目的进度和质量。我总结出了几点心得体会: 针对人力资源和实物资源的管理方式是不一样的, 人力资源更强调建设好团队, 解决好冲突并提高团队绩效; 对实物资源的管理上更注重实物资源适时、适地、到位及时性和及时的释放。

以后我会更加努力学习理论知识, 加强业务实践来提升我的领导能力和管理能力, 为我国的信息化建设尽一份绵薄之力。

6. 资源管理范文 5【数智一体化管理云平台】

某大型集团作为国内制造行业龙头企业, 拥有全国 184 个子公司和 79 个生产基地, 拥有员工近 3 万人, 业务范围覆盖了全国地级市以上区域。为了更好的支撑战略目标的实现, 将以国家“大力推进两化深度融合”及“中国制造 2025”的政策为指导, 实现数字技术与业务深度融合, 提升经营管理水平(降本、增效、提质、控风险), 提升客户体验, 提升员工成长为目标。于 2022 年 1 月投资 995.13 万元, 开发“数智一体化管理云平台”。我公司中标该项目的开发建设, 任命我为项目经理, 全面负责管理工作, 该项目开发周期为 12 个月, 该系统核心功能包含“主数据管理”“生产管理”“采购管理”“销售管理”“财务核算”“智能分析”等 16 个子系统。通过数智一体化管理云平台的建设, 推动四大体系的建设(流程管理体系、产供销一体化管理体系、管控一体化体系、业财一体化体系), 突出“重集成, 易扩展, 强控制, 助决策”的特色, 解决企业在快速发展中存在的问题, 提升公司的竞争力。

本系统部署在阿里云平台, 以便弹性扩展和管理, SAP 端采用了主流基于内存实时计算的 HANA 数据库及 ABAP 开发技术, 生产车间采用了物联网、5G 技术与设备之间互联互通, 用于采集数据分析。智能分析平台采用了 java 技术开发的 BI 大屏, 以提供给高层领导决策等。根据项目特点我组建了项目型团队, 项目团队 20 余人左右, 项目经理 1 人, 产品经理 2 人, 需求工程师 2 人, 开发工程师 9 人, 测试工程师 3 人, QA 2 人, 同时, 还聘请外部专家 1 位, 负责生产研发流程优化指导工作。

本项目业务覆盖面广、准确性要求高、开发难度大, 且涉及地域广、干系人多, 业务梳理及整合难度大, 稍有疏忽可能导致项目失败, 其中甲方陈主任对本项目特别关注。我作为项目经理, 投入了大量的时间进行项目管理工作, 下面我将结合项目实践, 重点阐述我对资源管理的认识和管理过程。

一、规划资源管理

规划资源管理是如何估算、获取、管理和利用团队及实物资源的过程, 作为项目经理我深知人力资源和实物资源对项目的重要性, 为了保障项目的顺利推进, 我查阅了项目管理计划、项目章程、干系人登记册等等, 并邀请了公司内的业务战略部的李专家进行协助评估, 然后全员参与的方式进行制定了资源管理计划。

同时, 根据我多年带团队的经验, 一个好的项目团队离不开规范的团队体系, 我特地制定了项目团队章程, 经过事实证明, 充分制定资源管理计划及团队章程, 为后续工作开展奠定了坚实的基础。