

我认为信息系统项目的进度控制应该主要关注如下三个要点:

- 一是里程碑上的活动的实际进度是否有被延误。
- 二是各子项目之间互相依赖的活动的实际进度是否有被延误。
- 三是关键链和非关键链上剩余的进度缓冲是否合适。

项目进度控制关注的内容:

- 1) 判断项目进度的当前状态
- 2) 对引起进度变更的因素施加影响, 以保证这种变化朝着有利的方向发展。
- 3) 判断当前的进度是否已经发生了变更
- 4) 当变更实际发生时, 需要严格按照变更控制流程对其进行管理。

进度控制的意义

因为项目在实施过程中, 不断会有能够预料的问题或者不能够预料的问题出现, 对这些可能改变进度计划的因素早发现, 早更改和做好后续工作的安排, 才可以保持项目各项资源能够协调进行, 达到合理有效控制进度的目的。

随着项目活动的开展, 项目进度管理的大部分工作都将发生在控制进度过程中, 它的作用就是提供发现计划偏离的方法, 从而可以及时采取纠正和预防措施。以降低项目风险。

可能引起进度变更的因素有哪些

技术方面: 做错导致返工, 调查新技术不充分。

管理方面: 监控力度过大。估计的工作量不够准确。

人员方面: 增加新人, 工作效率低下。

计划方面: 依据不充分, 未考虑节假日, 未考虑风险。

进度控制

- (1) 定期举行项目进度会议, 在会上每一个成员报告进展和遇到的问题。
- (2) 评价在软件工程过程中所产生的所有评审的结果。
- (3) 确定项目的计划进度所安排的可能选择的正式的里程碑。
- (4) 比较在项目资源表中所列出的每一个项目任务实际开始时间和计划开始时间
- (5) 非正式地与开发人员交谈, 以得到他们对开发进展和刚出现的问题的客观评价。

项目经理还要应用控制来管理项目资源, 覆盖问题以及指导项目工作人员, 如果项目进展顺利, 那么控制是轻微的, 当出现问题的时候, 项目管理人员必须实行控制, 并尽快地排解他们, 当诊断出问题之后, 在应用领域中可能需要一些追加资源。人员可能要重新部署。或者项目进度要重新调整。

必须处理好软件工程项目中进度与质量的关系, 因为在软件开发过程中常常会遇到这样的事情; 当任务未能按时完成。只好加快进度赶上去。但事实告诉我们。在进度压力下赶项目, 结果往往是以牺牲产品的质量作为代价的。

(20) 如果在进度管理过程发生进度延迟, 请结合实践给出处理办法。【进度控制】

1. 投入更多资源加速活动进程
2. 指派经验丰富的人去完成或帮助完成项目工作
3. 在甲方同意的前提下, 缩小活动范围或降低活动质量要求
4. 通过改进方法或技术提高生产效率。

对项目进度的控制, 应当重点关注项目进展和执行状况报告, 它反映了项目当前的进度,