

数据资源池建设、数据管控、数据服务等控制账号进行估算成本的汇总,得到本项目的成本预算为 1187.9 万元,并设置 100 万元的管理储备,并通过公司高层审批,本项目总预算合计 1287.9 万元(如图 3)。

项目预算	管理储备			
	成本基准	控制账号	应急储备	
			工作包成本	应急储备
				活动成本

图 2: 项目预算组成表

阶段	历时	工作内容	数量	资金预算(单位:元)
阶段一	1 个月	需求调研与分析	3 人月	90000
		系统架构设计和数据库设计	4 人月	120000
		产品需求和原型设计	5 人月	150000
		设备采购		
阶段二	7 个月	数据接入子系统开发	12 人月	360000
		数据资源池建设子系统开发	15 人月	450000
		数据管控子系统开发	16 人月	480000
		数据服务子系统开发	18 人月	540000
		数据运营子系统开发	20 人月	600000
阶段三	2 个月	系统集成、测试和上线	10 人月	300000
阶段四	1 个月	项目收尾	5 人月	150000

图 3: 项目预算表

4、控制成本

控制成本就是监督项目状态,以更新项目成本和管理成本基准变更的过程,其作用是在整个项目期间保持对成本基准的维护。我们依据成本管理计划,结合各个阶段输出的项目绩效数据,将实际成本与计划成本进行对比,通过专家判断、挣值分析、偏差分析等方法对成本进行控制和纠偏。