

本这两个工具, 这些工具与技术的使用, 都会产生成本变化, 而统计抽样, 测试检查等的实施密度不同, 也会直接体现在成本之中。

进度和质量的关系是唯美求全, 往往要付出沉重的代价, 甚至偏离目标更远。简单理解就是高质量需要高成本的支撑, 花费的成本提高了, 在其他因素都不变的情况下, 自然需要更多的时间, 于是项目建设时间也需要延长。

总结: 通常情况下, 如果业主对工程质量有较高的要求, 那么就要投入较多的资金 和花费较长的建设时间; 如果要抢时间、争速度地完成工程项目, 把进度目标定得很高, 那么投资就要相应地提高, 或者质量要求适当下降。

## 2、质量与范围的关系

规划质量管理需要以项目管理计划作为输入, 项目管理计划中包括了范围基准。成本基准是用于考核绩效的, 验收标准的界定可能导致质量成本并进而导致项目成本的显著增加或降低。需求文件中记录了项目的产品需求和质量需求。

质量核对单应该包括范围基准中定义的验收标准。

控制质量的输出有核实的可交付成果, 控制质量有时候可以和范围确认同时进行, 也可以先控制质量再范围确认。

## 3、质量与风险和成本之间的关系

规划质量管理需要以项目管理计划作为输入, 项目管理计划中也包括了成本基准。

成本效益分析法: 比较其可能的成本与预期的收益。质量成本包括一致性和非一致性成本, 一致性包括了预防和评价成本。预防成本包括了培训, 流程化, 规定正确的时间做正确的事情; 评价成本包括了测试检查等。一致性成本重在过程中预防失败费用, 非一致性项目完成后用于处理失败的费用。

抽样统计: 抽样的频率和规模应该在质量规划管理过程中定义, 以便在质量成本中考虑测试数量和预期废料。

质量与风险的关系: 风险登记册可能包含影响质量要求的各种威胁和机会的信息。

质量成本中的非一致性成本可以和风险一起来说。