

户、同业客户的数据开发费用 8.2 万元；资产主题工作包中账户包含（借据、合同、授信、信用卡）和交易（申请、放款、还款）数据的开发费用 24.8 万元；负债主题工作包中包括存款账户和存款交易的加工 12.4 万元；以此类推，计算中收主题、财务主题、介质主题、财务主题、产品主题等多个工作包的开发费用。经汇总，**数据中台模型建设的控制账户成本**为 124.4 万元。之后我们继续汇总公共数据交换系统、实时数据接入、数据可视化等**控制账户**，得到了项目的成本基准为 340.5 万元。参考公司其他项目的经验，设置了 40 万的管理储备，得出项目的总预算为 380.5 万元。

4. 控制成本

控制成本就是关注实际成本与计划的差异，采取纠正措施，确保成本支出不超过批准的资金限制。为了做好成本管理，项目组**每个月对项目进行一次评审**，对成本进行绩效分析。在 2023 年 9 月进行评审数据中台模型的情况时，发现项目的 $CPI=0.965$ ，即将达到临界值。我召开项目组对此问题进行讨论。经过分析发现成本超支原因是新人小张对 ETL 算法如历史拉链、增量拉链、全删全插等不熟悉，抽取表使用的算法有误，导致数据中台模型数据准确性有误。李工在排查数据中台模型准确性的过程中，耽误了一些自己的工作进度，选择加班加点赶工，造成了人员加班费用超支。为此，我及时要求公司安排 ETL 资深开发人员王工对小张进行了一对一指导培训，经过指导后小张个人能力和开发速度都有明显提升，后续没有出现类似问题。为了使项目成本总体可控，我们不定期组织培训，提高开发效率，减少返工风险。

经过项目团队的不懈努力，XX 农商行的数据中台项目于 2024 年 01 月顺利上线，通过了业务方的验收。通过此项目我获得了宝贵的经验，在后续的工作中，我将不断学习项目管理知识，努力在金融行业做出更加辉煌的成绩。

10. 成本管理范文 9【应急指挥数字专区项目】（24 年 05 月论文考试 47 分）

XX 省应急管理厅为健全公共安全体系，整合优化应急力量和资源，防范重大安全风险，推动形成全省统一指挥、上下联动、平战结合的中国特色应急管理体制，提出了“应急指挥数字专区项目”的规划，并于 2023 年 3 月采用公开招标的方式发布了招标公告。2023 年 4 月，我司顺利中标该项目，中标价格 1735.3 万，其中软件系统建设 968.5 万，应急通信保障硬件设备采购 213.7 万，数据专区运营服务 553.1 万，建设工期 11 个月。

该项目面向 XX 省应急指挥中心，建设一套全域覆盖、精细治理、高效共享、安全可控的数据资源服务体系，覆盖数据接入、数据资源池建设、数据管控、数据服务四个领域。需接入涵盖结构化、文件、视频、地图等格式的 2177 类多源异构数据，依据国家标准和行业标准进行数据标准落标、数据质检、数据清洗等数据治理及管控操作，基于标准数据元和建模工具完成灾害事故、应急环境、突发事件等 4 个主题库和 5 个专题库的建设，并提供安全合规、自主式的数据服务向应用层提供数据支撑和决策依据。系统后台采用 Java+SpringBoot 的微服务架构，WEB 端使用 Vue+microAPP 微服务框架，使用 Flink 和 Spark 进行大数据的分析计算，通过 Dolphin Schedule 提供可视化 DAG 实现工作流调度管理，使用 Kafka 和 Redis 实现消息传输和数据缓存，同时应政府国产化要求，使用人大金仓 KingBase 数据库，适配鲲鹏 920 芯片，在政务云麒麟 V10 操作系统上进行分布式集群部署。我受公司委托担任项目经理，并根据项目特点，组建了包括：需求、架构、产品、研发、测试、QA、CMO 等 21 人的项目团队。项目于 2024 年 3 月顺利上线，通过甲方验收及一致好评，提供的可交付成果包括：各应用子系统、数据资源库、数据运营服务、操作手册、培训视频等。

由于该项目涉及大量软硬件产品，业务部门较多，资源数据整合需求面广，具有严格的安全、稳定、时效性、可靠性等要求，做好成本管理成为项目成功上线的关键要素，尤其是**通过 S 曲线对成本进行监控**，根据项目的进度计划，将成本分配到具体的时间段，形成单位时间的成本预算，再加上适当的应急储备，并通过项目高层审批后形成 S 曲线（如图 1），可作为成本进度监控、预测未来成本趋势及决策依据。下面我将分别从规划成本管理、估算成本、制定