

并行施工和赶工等方式、提高工作效率,管理成本基准变更。我和项目团队依据项目管理计划、项目资金需求,工作绩效数据等,及时发现成本偏差并采用有效的纠正措施。在每两周进行的一次项目绩效测量中,CPI=0.95,成本略有超支,虽然总体可控,若不采取措施,成本超支现象将更加严重,通过深入分析原因得知,受连日暴雨影响,户外设备安装大受影响,导致进度落后,经过分析,我果断采取措施,所有安装人员先进行室内作业,并在天气晴好的时候,及时调整,集中精力做好户外安装工作,项目进度很快追平计划并持续向好。

还有一次受疫情情况,项目组资深工程师程工不幸感染新冠病毒,感染肺炎住院。公司临时增派的2名初级工程师,由于不属于本项目且缺乏相关经验,导致大量工作返工。我在征求了程工的意见后,果断组建了虚拟团队,由程工传授经验并指导新人工作,改变不良习惯,同时借助禅道软件,及时发现编码错误,避免大量返工影响项目进度。

经过团队不懈努力,历时一年,本项目于2023年1月,一次性通过甲方验收,并作为典型案例在全省进行经验分享。本项目的成功既离不开团队的密切配合,也离不开我精准的项目成本管理,尤其是科学的制定预算,周密的成本控制。通过本项目的成本管理,我深刻认识到规划成本管理是方向,估算成本是依据,制定预算是根本,控制成本是关键。同时我也做好了本项目的经验总结,并更新公司的组织过程资产。凡事预则立不预则废,能够根据实际情况变化,及时控制成本,并采取多种措施,对可能造成成本变动的因素施加强有力的影响,确保成本始终可控。在今后的工作和学习中,我将不断沉淀自己,多向同行交流,提高自己的业务水平和水准,争做一个富有管理经验,饱含工作热情的项目经理。

【本人经历: 2011年毕业后,就职于某县级政府机关,年龄36岁,一直从事财务工作,零项目管理经验,读书阶段数学较好,英语一般,随着年岁渐长,记忆力严重下降。备考50天,听野人老师的课,26号第二批次,一次就通过软考高项考试,成绩:58-55-47。感恩遇见,感谢野人老师。】

8. 成本管理范文7【航班地面服务综合管理系统】(24年05月论文考试49分)

根据民航局《四型机场建设导则》智慧机场建设要求,推进生产要素全面物联、数据共享、协同高效,打破原各生产系统之间的“信息孤岛”,某市机场公司于2022年5月启动“航班地面服务综合管理系统”(下称“地服系统”)建设项目。我司中标该项目,并由我担任项目经理。项目中标金额1526.4万元,建设工期1年6个月。

地服系统旨在用于航班地面保障相关的生产运营和监督管理工作,为机场各单位提供实时高效的保障作业协调沟通手段。系统通过制定合理的航班保障作业流程,通过人工上报和自动采集双路径实时获取生产数据,实现对航班保障作业实时、全面的监控。系统主要功能有航班作业保障管理、进程管理、作业保障监控、节点自动采集、移动应用、排班管理、财务结算管理、综合查询与统计等功能。

该系统基于B/S架构,分三层部署。数据层设置两台数据库实体机并互为主备,数据库采用Oracle19C RAC服务、Redis缓存服务等;应用层采用Spring Cloud微服务框架、Rebbitmq消息队列、Vue前端框架;表现层提供用户呈现,支持不少于500台操作终端;容灾基于华为私有云平台A、B域实现网络和存储双活。自动节点采集前端复用近机位监控摄像机,通过视频分析技术进行17个关键保障节点的采集工作。根据项目特点,我组建了项目导向型团队,其中包括需求工程师3人、系统架构师1人、产品经理1人、开发工程师6人、测试工程师3人、CM01人、QA1人、实施3人等。

本项目作为机场公司响应民航局智慧机场建设要求的重点项目,得到机场公司领导高度重视的同时,存在干系人众多、工期紧、业务逻辑线复杂等特点。由于项目规模较大,成本管理显得尤为重要,成本管理的目的在于将项目的成本控制在预算范围之内。成本管理工作一旦不到位,就容易发生成本失控,影响项目利润,从而对企业发展造成严重负面影响。能否做好成本管理,是项目整个管理阶段的重中之重。下面我将从规划成本管理、估算成本、制定预算、