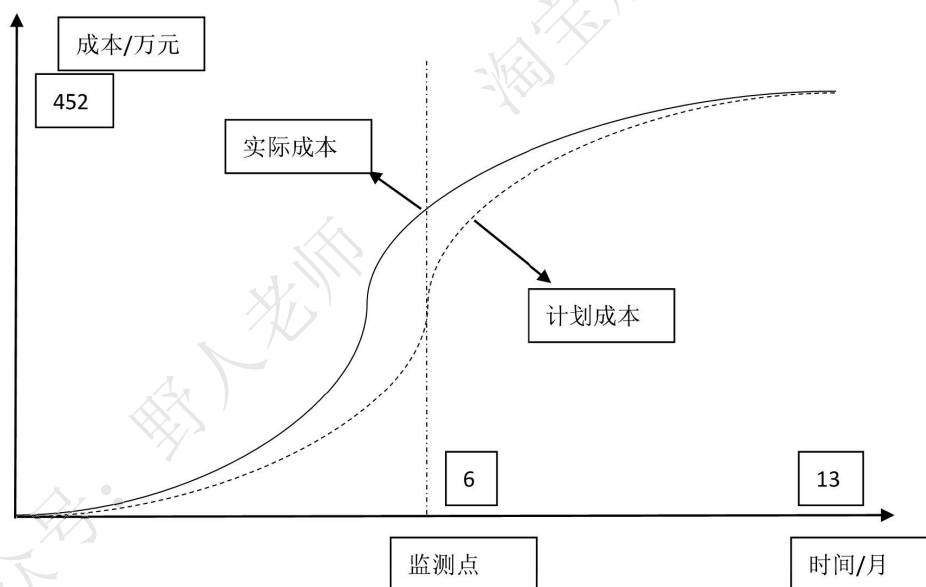


贯。

为确保成本基准的科学性与可行性,我们组织召开了专门的评审会议,邀请了专家、团队及相关干系人共同参与。在会议上,我们详细阐述了成本基准的制定依据、计算方法以及管理储备的设置理由,与会人员在深入研讨与充分交流后,一致审核通过了成本基准及管理储备的设定,最终得出了成本基准为 452 万元,项目总预算 502 万元。

#### 4. 控制成本-绘制 S 曲线图并依据成本目标采取控制措施

控制成本是监督项目状态以更新项目成本和管理成本基准变更的过程。遵循成本管理计划与成本基准等,我们通过数据分析、数据表现等工具,通过月会定期对工作绩效数据等实施监控,确保成本始终按计划如期进行,生成工作绩效信息、变更请求等,并对项目管理计划、项目文件等进行更新。如在项目中期的一次月会中,通过挣值分析发现  $CPI=0.89$ ,  $SPI=0.98$ ,结合 S 曲线图,发现目前进度略有延期,成本超支严重,已经超过 10% 的控制临界值。我们通过调查发现是由于“洪水风险预警”模块的开发人员小陈刚入职 1 年半,缺乏项目经验,开发频繁出现 Bug,为了挽回进度导致加班超支严重。我立即联系开发部经理等一同确定了以下措施:1、增派经验丰富的开发人员老张一同参与开发;2、邀请质保小组加强对此模块的质量管理,通过以上措施,该模块在一个月后成功进行了纠偏,重新返回了预计的绩效指标,我们及时释放了人力资源。尽管该模块已经重回正轨,但是项目整体的成本仍处于超支状态(如下方 S 图曲线中监控点所示),为了达成成本控制目标,我组织团队成员通过快速跟进、引进新技术、与甲方谈判缩短部分模块的项目范围等措施,最终如 S 曲线图终点所示达成了成本目标,成本没有超支。



通过团队成员历时 13 个月的精诚合作,本项目于 2023 年 10 月 31 日正式通过了甲方的验收。该项目成功上线以后,最大程度保障市区免受洪水灾害威胁,减轻了某市水务局的治理压力。本项目的成功得益于团队成员的共同努力及我的成本管理。当然,在本项目的建设过程中也遇到过如局部成本超支等问题,但是通过我持续的纠偏监控,并没有对项目产生影响。在后续的工作过程中,我将不断学习新的项目管理及专业知识,多与业内外优秀同仁交流,提高自己的业务和管理水平,争取为我国的信息化建设贡献一份力量。