

Sw_027	功能需求	APP 统一: 集成现有 APP, 功能包括宣传栏、消息提醒、工作台等	原始	高	1. 3. 3APP 统一	通过评审	APP. java	已实现	cs_027	已验证	
.....											

3、定义范围

定义范围, 即制定项目和产品详细描述的过程。我们组织陈局、徐主任等关键干系人召开引导式研讨会, 根据需求文件对数据平台进行分析, 制定了**项目范围说明书**。主要内容包括: 产品范围有水务大数据平台、动态监管一张图、统一门户、数据资源平台、水务语音调度等模块; 可交付成果有 web 应用、移动 APP、源代码、软件测试报告、软件需求规格说明书等; 验收标准主要有平台功能完整, 可用、稳定、安全和扩展性等指标符合招标文件和国家质量标准; 制约因素是最高限价 486 万元, 在 6 个月内完成系统建设、试运行和验收; 假设条件是所有项目干系人对项目范围和交付成果有共同的理解等。

4、创建 WBS

创建 WBS, 即把项目可交付成果和项目工作分解成较小的、易管理的组件的过程。我们以树形图的形式自上而下对项目进行逐级细化分解, 形成了水务大数据融合平台项目的 WBS, 以主要可交付成果作为分解的第二层, 包括 1.1 水务大数据平台, 1.2 动态监管一张网, 1.3 统一门户, 1.4 数据资源平台, 1.5 水务语音调度系统等。动态监管一张网下可分 1.2.1 水务一张图, 1.2.2 领导驾驶舱, 1.2.3 水务关系族谱, 1.2.4 数据监控。领导驾驶舱下又可分 1.2.2.1 水资源专题图, 1.2.2.2 水生态专题图, 1.2.2.3 水安全专题图.....以此类推, 直至分解至工作包, 并为每个工作包指定唯一负责人且包含 1 天到 1 周的工作量。**WBS、WBS 字典**经过评审, 与批准的范围说明书一起形成了项目的范围基准。

5、确认范围

确认范围, 即正式验收已完成的项目可交付成果的过程。根据我的经验, 客户往往对产品的功能特征有着更高的预期。为保证项目成果最终能获得水务局上下一致认可, 我们注重与局领导、工作人员保持良好的工作关系, 及时汇报项目最新进展。在完成水务语音调度模块时, 邀请徐主任等关键干系人, 组成联合验收小组。验收前, 为语音识别功能准备了大量模拟场景, 确保识别率超过既定要求 95%。验收过程中, 我们按照信息中心要求, 安排首页交互、视频站点两个类型返回首页等 10 个场景的模拟, 识别率达到 99.4%, 满足验收要求, 获得了水务局对阶段成果的签字确认。

6、控制范围