

方画出实际进展的横线), 并邮件发送给我, 我每日进行跟踪。每周我们召开一次周例会, 各小组汇报本周工作进展, 也用跟踪甘特图进行展示。每两周我们进行一次挣值分析, 将 PV (计划值)、AC (实际值) 和 EV (挣值) 绘制成 “S 曲线”, 并根据 PV、AC 和 EV 及其它相关信息进行项目偏差分析和趋势分析, 根据偏差情况及时采取相应的进度控制措施。本项目我们采用过的进度控制措施有加班、调整人力资源、实施技能培训和选用更高效的技术等。当然, 如果确属计划制定不够合理, 我们会通过变更控制流程申请对进度基线的变更, 以保证进度基线始终对进度的控制具有指导作用, 本项目我们共计进行了二次进度基线的变更。另外, 对于一些重要的里程碑或阶段, 我们都会根据项目当前的绩效, 对完工时间进行预测, 并写入绩效报告中及时通知干系人, 以利于获取他们的支持。由此可见, 进度控制也并不难, 难的是日复一日地坚持做。

经过我们团队的不懈努力, 历时 1 年, 本项目终于 2022 年 8 月, 通过了业主方组织的验收, 实现了港口现场管理信息化的扩展, 提高了港口装卸效率, 减少了工作中人为因素的影响, 各部门之间步调一致, 简化了工作程序。得到了业主的好评。本项目的成功, 得益于我的进度管理。当然, 在本项目中, 还有一些不足处, 比如, 在项目的实施过程中, 对用户提出的部分变更, 未与客户确认即进行了变更, 不过, 经过我后期的纠偏, 并没有对项目产生什么影响。在后续的工作和学习中, 我将不断的充电和学习, 和同行进行交流, 提升自己的业务和管理水平, 力争为我国信息化建设做出自己的努力。

10. 进度管理范文 9【某大型家电制造服务商数字化信息系统】

某大型家电制造服务企业作为国内的行业龙头企业, 拥有四个百万平米的生产基地与遍布全国的营销市场。为了全面提升企业的数字化运营, 该企业于 2023 年 4 月, 投资 978 万, 开发数字化信息系统。我公司中标该项目的开发建设, 任命我为项目经理, 全面负责项目管理工作。该项目开发周期为 11 个月, 旨在将异构数据库中数据全量导入分布式数据库, 经数据清洗, 建立基于分布式列式存储的分析及一体化数字展示平台。有效整合生产与销售数据, 实现从以产定销的模式向以销定产的数据驱动企业经营的服务模式转变, 实现企业与消费者间的双赢。

该项目包含产品生产与销售子系统, 满足家电制造企业方信息的数据库导入管理, 数据容灾备份管理, 产品与销售智能分析管理, 业务数据对比与预警管理, 数据权限管理, 导出业务管理。系统极大提升了数据的安全性, 高可用性, 并发性并通过 AI 分析为商业决策提供基础的数据支撑。开发采用 B/S 架构, 引入微服务体系架构, 后台采用 java 开发, 使用 SpringCloud 技术栈, 数据库采用分布式数据库 Hadoop, 数据缓存采用 Redis, 消息队列采用 Kafka。前端采用 H5 与 ECharts。移动端采用 H5 语言直接将界面移植到 android 与 IOS 手机上。该项目采用项目型组织架构, 共 29 人。分为产品组, 大数据开发组, 算法开发组, 可视化开发组, 质量保证组, 产品测试组。硬件服务器按照 6 台 Dell T440 六核服务器构建, 每台内存 500G, 112T SATA 硬盘存储。

该数字化信息系统干系人众多, 部分需求涉及冲突, 且该平台处理数据量要求比较高, 要求实时处理百万级数据, 业务逻辑复杂, 包含了从数据存储, 抽取, 分析, 展现及大屏 demo 全过程, 对稳定性, 并发性, 数据安全性也有较高要求。该项目时间比较紧, 公司也极为重视该标杆项目, 对此作为项目经理, 我深知项目进度管理的重要性, 如何结合项目范围, 质量, 成本让项目在合同规定时间内保质保量完成是关注的首要因素。我根据项目的整体情况及公司整体资源, 结合公司组织过程资产, 严格按照项目管理规定管控项目, 分别从规划项目进度管理, 定义活动, 活动排序, 估计活动资源, 估计活动持续时间, 制定进度计划, 控制进度等方面做好项目进度管理。最终取得了良好的效果。

一. 规划进度管理