

力人才就业服务创新。

平台开发遵循 CMMI3 级规范, 采用 JAVA 语言和微服务架构, 确保系统的稳定性、安全性、可复用性。数据层采用分布式数据库和数据湖技术, 汇聚海量人才和企业信息; 智能层集成 AI 技术, 提供多样的智能匹配决策; 区块链层建立去中心化体系, 通过智能合约跟踪人才履历情况; 接口层采用 Webservice 技术, 移动端通过 vpn 可无缝接入安卓苹果等手机、平板设备。运行环境通过容器虚拟技术 Docker 部署在政务云服务器上, 为满足 ipv6 网络安全和国产化技术, 采用达梦数据库, 国产麒麟 v10 操作系统, 东方通中间件。我组建了项目导向型团队, 包括 17 位专业人员构成, 涵盖需求、架构、开发、测试、质量等领域, 共同推进项目成功。

人才就业数智化平台关乎民生问题, 整合了全市多个部门的基础数据, 使用用户包括广大企业和求职人才, 涉及干系人广泛, 功能复杂, 涉及甲方考核, 上级领导十分重视, 我深知要想按时交付, 做好项目进度管理非常关键。项目进度管理通过进度管理计划确定了整个进度工作的行动指南, 并由此定义活动, 根据活动间的依赖关系排序, 估算活动的持续时间, 利用资源平衡和资源平滑技术制定进度计划得到进度基准, 严格执行控制好进度。在此项目中, 我格外关注项目进度管理, 尤其是规划范围管理、排列活动顺序、制定进度计划、控制进度等过程, 并在下文中详细说明。

1、规划进度管理

规划进度管理是通过制定进度管理计划为整个项目进度管理提供方向和指南的过程。本项目中, 我组织相关干系人召开会议, 依据项目章程和范围管理计划, 采取备选方案分析、专家判断等方法, 多次商讨修改后经过公司管理层和甲方领导评审, 形成了《进度管理计划》。内容包括: 项目工期、计量单位、控制临界值、绩效测量规则、进度负责人等, 指导后续进度管理工作。

项目名称	人才就业数智化平台
文档类型	进度管理计划
项目工期	202203-202303
进度计量单位	人*天
控制临界值	上下浮动 5 个工作日 出现滞后 2 个工作日时触发普通级预警 出现滞后 4 个工作日时触发加急级预警 出现滞后 5 个工作日时触发紧急级预警
绩效测量规则	挣值计算
工期估算方式	类比估算、三点估算
进度负责人	项目经理 X 某、各组组长

2、定义活动

定义活动是将工作包分解为进度活动, 为进度估算、规划、执行、监督和控制做好基础。活动是由 WBS 最底层的工作包分解而来的, 我组织项目组成员根据进度管理计划、范围基准着手活动定义的工作, 根据成员分工对 WBS 中的工作包进行分解, 得到具体活动并汇总形成活动清单及活动属性、里程碑清单等文件。我们采用滚动规划的方法, 随着项目进展, 项目活动清单也逐步清晰完善。

3、排列活动顺序

排列活动顺序是梳理活动之间关系的过程, 定义活动的逻辑顺序, 获得最高的效率。依据项目活动清单, 我组织项目组成员采用紧前关系绘图法、确定和整合依赖关系、提前量和滞后量等工具和技术, 确定了各个活动之间的关系, 绘制了项目进度网络图, 为制定进度计划打下基础。

4、估算活动持续时间