

在项目开发的过程中, 我们依据进度度量方法, 每天收集进度数据, 依据项目进度基准, 对进度进行监督和控制。发现进度落后时, 适当安排加班赶上。我们每周还会进行进度预测, 发现进度偏差超过规定的范围时, 及时汇报, 提出变更申请, 提交 CCB 审议。

项目于 2023 年 2 月通过甲方验收。通过本项目实践, 我对进度管理工作有了更加深入的认识。一是要重视进度管理计划, 因为他为后续活动提供了指南和方向。二是要做好进度计划的资源优化, 确保资源的优化配置和高效利用。这些经验和教训都是我成长的养分和基石, 让我在后续的项目管理中做得更好。我也将不断向前辈老师们学习, 为数字中国和信息化建设贡献青春力量。

4.2 优秀范文

1. 进度管理优秀论文野人老师点评

(规划进度管理) 优秀论文

1、规划进度管理

规划进度管理是为编制执行控制进度, 制定规则的过程。进度规划阶段, 我依据项目章程、项目管理计划等资料, 邀请总监理师万总、甲方信息系统主任周工及团队关键干系人参加, 以专题会议的形式对进度管理领导小组、审批流程、进度绩效审计周期、进度责任人等内容进行了深入探讨。根据会议达成共识, 制定的进度管理计划主要内容有: 1、成立进度管理领导小组, 公司常务副总任组长; 2、确定进度三级审批流程; 3、确定进度周会内部评审、月会公司审计制度; 4、明确工作包进度责任到人。我们将进度管理计划纳入项目整体管理计划一起通过了评审, 该计划为进度管理提供准则和指南。

野人老师点评:

(1) 规划写作完全掌握套路, 理论和实际各占一半, 非常合理。

(2) 进度如果按子过程写字数分配、字数控制较难, 但此文控制较好。

总评: 此段写的有理论有基础, 无可挑剔, 8 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。也证明当你写的论文确实优秀时, 能不能通过考试和运气无关。

(定义活动) 优秀论文

2、定义活动

定义活动是将工作包分解为更为详细活动, 以便实施和控制。为此我采用滚动式规划, 并形成活动清单和属性。比如, 把近期需完成的操作票工作包分解为: 工作负责人申请、工作签发人签发、值长审查、结束工作票 4 个活动, 而对远期完成的发电系统工作包等逐步明确后再行分解。

野人老师点评:

(1) 写作完全掌握套路, 理论和实际各占一半, 非常合理。

(2) 此类子过程字数控制是难点, 但此文控制较好。

总评: 此段写的有理论有基础, 无可挑剔, 8 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。

(排列活动排序) 优秀论文

3、排列活动排序

活动排序就是定义活动的逻辑顺序。以操作票工作包为例: 工作负责人提出工作申请后, 工作票签发人才能签发, 然后值长进行审查, 工作组才能工作, 工作结束后才能结束工作票。我们根据活动间的依赖关系绘制了单代号图。

野人老师点评:

(1) 写作完全掌握套路, 实践占大篇幅, 非常好。

(2) 此类子过程字数控制是难点, 但此文言简意赅。