

最后系统顺利通过验收,我也根据这一情况,发起变更申请,设置所有测试账号都有各系统各模块的全部授权,经 CCB 审批后我通过汪工更新配置管理文件。

再如对于数据监测系统的确认我因地制宜地采用实地验收的方式进行,与监测中心周主任一同到某河流,检查水位传感器设备的安装和运作情况,经过检查,该设备符合安装标准,也达到了既定的响应时间小于等于 2 秒,测量深度大于等于 10 米,测量精度为 0.1 米等技术标准,并通过验收。

6、控制范围

控制范围是监控范围管理状态,并控制项目范围变更的过程,其主要作用是防止项目范围出现蔓延或镀金。由于该项目工期紧张,任务量大,因此做好范围的控制有助于我们将人力资源专注到系统建设工作中,确保系统按照工期完工并交付。我通过每月组织开展项目状态评审会的方式,对项目的范围进行审查。

例如在 2022 年 11 月的评审会中,我发现有关数据看板的设计工作中加入了微信小程序查阅的功能,我通过翻看项目范围说明书和变更日志,都没有发现有收集或增加这一需求,因此我通过需求跟踪矩阵,找到该功能的负责人肖工,肖工表示这一需求是甲方胡主任私下提出的,这一需求将能帮助他们更便捷地查阅数据,肖工认为这一变更工作量不大,也不影响工期,便自行完成开发。我提醒肖工需求的变更应当严格按照变更控制流程进行,不能随意扩大或缩小项目的范围,应当通过书面申请变更。我同时也在每周站会上再次向项目成员强调范围管理的重要性,并组织全员再次学习变更控制流程。

2023 年 5 月,在全体项目成员的共同努力下,该系统经一个月的试运行后通过验收,正式交付至某市水务局,上线后,该系统不仅提升了水务管理的工作效率,更释放了本就紧张的人力资源,将宝贵的人力投入到水环境治理工作中去,达成了项目既定的目标,获得了某市水务局领导的高度肯定。在项目工作开展中,我也总结出做的比较好的经验:做好范围的控制是范围管理工作的关键,有助于项目团队专注于项目,防止范围蔓延导致项目失败。同时也总结出存在的不足:在需求收集工作前应当组织项目成员至少跟班学习一个月,原定的两周时间过短,无法较为全面地了解甲方运作。我也将这些经验教训记入笔记本中,为后续开展项目管理工作提供参考。

8. 范围管理范文 7【物价信息管理系统项目】

某市物价信息管理系统项目是在政府加强对市场物价调控能力的背景下于 2023 年 2 月由某市物价局启动的,我公司中标该项目,中标金额为 482 万元,其中软件部分为 360 万元。本人在该项目中担任项目经理,负责项目的全面管理。项目历时 11 个月于 2023 年 12 月通过客户方的验收。该项目旨在建立一套集物价信息采集、分析、处理、发布于一体的系统,包括价格监测预警、价格应急监测、价格监督检查、商品价格管理、价格认证管理、成本信息管理、价格信息发布、价格行政审批、价格调节基金监管、12358 投诉举报联动、农村价格信息互动服务、收费管理、协同办公平台及物价门户网站等十四个子模块,涵盖了该单位的主要业务工作。系统采用 J2EE 体系结构,可实现 B/S、手机客户端等多客户端接入,开发环境采用 eclipse (Helios Service Release1),数据库采用 Oracle19C。根据项目的特点我组建了项目型团队。

项目范围管理就是确保项目做且只做所需的全部工作,其过程主要在于定义和控制哪些工作应该包含在项目内,哪些工作不应该包含在项目内。当我接收该项目的时候,我非常清楚,项目范围是一个信息系统项目的龙头,是一个信息系统项目能否成功的前提,它是实施和验收等后续项目工作的依据,范围管理做得好,后续工作才能顺利。鉴于对范围管理重要性的认识,考虑到在市级物价局做这样全方位的物价管理系统在省内还是第一家,在我公司也是第一次,因而项目一开始我就高度重视范围管理,我们遵循规划范围管理、收集需求、定义范围、创建 WBS、确认范围和控制范围六个典型的范围管理过程来进行项目范围管理。下面介绍我的具体