

费用, 质量等方面的执行情况和实施情况, 是进行进度控制的重要依据。

对于没有负时差项目, 重要的是不要使它出现耽误或延误而最终造成时差的减少, 如果项目进展快于进度, 要尽力保持这种状况。另外举行定期的项目会议也是处理进度控制问题的很好的手段。

### (21) 简述进度和其它管理之间的关系? 【过渡段】

#### 1、进度管理与风险管理的关系。

提到进度管理就不得不提到项目的风险管理, 因为项目风险管理与项目进度管理有非常密切的联系。从宏观层面上看, 项目进度管理中的里程碑阶段是领导、客户以及项目外部干系人所关注的。项目里程碑无法按时完成, 进度延期也是常见的信息系统项目的风险之一, 项目进度管理中很重要的一个方面是进度风险的控制。从微观层面上看, 在风险管理的风险识别子过程中, 需要参考进度管理计划判断是否有延期的风险; 在风险管理的实施定量风险分析子过程中, 需要预测风险发生后对总体进度的影响, 也需要参照进度管理计划; 进度管理中的估算活动资源, 估算活动持续时间, 制定进度计划这三个子过程中, 都需要参照风险登记册作为输入; 估算活动持续时间的三点估算一般会考虑到风险的情况。做出最坏的估算; 使用进度压缩技术(赶工和快速跟进)时, 往往会增加返工的风险。

#### 2、进度管理与资源管理的关系。

项目的资源管理和项目的进度管理有着非常密切的关系。从宏观上讲, 如果出现人员离职, 休假。或被安排本项目以外的工作时, 势必将无法按时完成各个项目活动。出现进度延期的风险。从微观上讲, 资源日历是组建项目团队的输出之一。资源日历记载了项目资源的可用情况。进度管理中的估算活动持续时间, 制定进度计划这两个子过程中都参照了资源日历。在估算活动持续时间的时候, 高技能的软件工程师和低水平的软件工程师完成同一个活动, 所需要的时间也是不一样的; 制定进度计划的时候, 也要参照资源日历, 确定项目各个团队成员什么时候请年假。什么时候才可以真正的把时间投入到项目活动中。

#### 3、进度管理与范围管理的关系

提到进度管理就不得不提到项目范围管理。因为项目范围管理与项目进度管理有非常密切的联系。首先, 从宏观层面上看, 我们知道范围进度和成本是项目的三重约束, 任何一个因素的改变都会导致其他两个因素的动态改变, 即项目范围的变化会导致项目进度和成本的变化, 项目进度的改变也会导致项目范围和成本的变化。另外, 从微观层面上看, 我们知道, 项目范围管理为项目进度管理提供了必要的素材: 定义活动过程是在创建 WBS 过程的基础上。把工作包, 再进一步分解到可以安排项目组成员工作的活动; 而在进度管理的其他工作中, 如排列活动顺序, 估算活动持续时间以及制订进度计划等都需要用到项目范围说明书作为输入。

#### 4、项目进度管理的重要性, 以及进度管理对成本管理和质量管理影响

提到项目进度管理不得不提及项目的成本和项目的质量管理。因为项目进度管理对项目成本管理和质量管理有非常明显的影响。首先从宏观层面上看, 我们知道项目进度的拖延会引起成本的增加; 如果通过赶工或快速跟进的方法来压缩项目进度, 则往往容易引起项目质量的下降。另外从微观层面上看, 我们知道, 项目进度管理为项目成本和项目质量管理提供了必要的加工素材: 项目进度计划是成本管理中估算成本过程和制订预算过程的输入; 进度基准则是质量管理中规划质量过程的输入。