

		库设计		
		UI 设计	1 人月	2
阶段二	4 个月			
阶段三	1 个月			
阶段四	1 个月			

四、控制成本

控制成本是监控项目的常态,在编制成本管理计划时,我们就明确了绩效测量依据成本基准,采用挣值分析测量绩效。在对水利三维数字化模型处理与加工模块绩效分析时发现, $SPI=0.95$, $CPI=0.91$ 出现了成本超支进度落后的情况,且 CPI 超出了控制临界值 8%,需要进行纠偏。经了解后得知,负责水利三维数字化处理与加工的小李缺乏经验,导致大量工作返工,从而影响了后续项目进度。我第一时间找到小李进行沟通,指出其存在的问题,并安排项目中经验丰富的老马作为他的导师,帮助指导他解决出现的问题。在随后的时间里, CPI 明显回升,增加了团队的凝聚力,小李的技术水平也稳步提升。两周后,水利三维数字化模型加工模块的进度很快赶了上来,逐步减轻了由此带来的成本超支。直至项目结束,没有再发生成本偏离的情况。

在整个项目团队的不懈努力下,整个项目历时 8 个月,在 2023 年 9 月顺利通过了甲方、监理方等的验收,获得了一致的好评,为水利工程的精准管理。智能决策提供了有力的支撑。在数字孪生技术的驱动下,水利工程的运行状态得以实时、精准的呈现,为水利部门提供了更为全面、深入的数据支持,有效提升了水利工程的管理水平和运行效率。回顾项目的管理过程,我深深体会到了项目成本管理的重要性,成本管理做的不好会直接影响到项目的利润。我总结出了几点心得体会:成本管理的好坏会直接关系到项目成功与否,甚至会有可能导致项目的亏损,项目失控。对每个阶段的问题都需要进行跟踪和记录,并将问题落实到具体的负责人。

以后我会更加努力学习理论知识,加强业务实践来提升我的领导能力和管理能力,为我国的信息化建设尽一份绵薄之力。

14. 成本管理范文 13【XX 市经济和信息化委员会系统综合管理平台】

2022 年 6 月,我作为项目经理参与了 XX 市经济和信息化委员会系统综合管理平台建设项目,该项目投资共 650 万元人民币,建设工期为 13 个月,通过该项目的建设,实现了该市经信委的办公自动化和经信系统的信息化系统综合管理,提高经信系统协同办公的质量和效率。

整个系统采用“平台+应用”的方式进行搭建,主要建设内容有综合管理平台、移动办公平台和办公自动化平台。综合管理平台,实现了第三方业务系统 PC 端挂载和聚合。移动办公平台是综合管理平台移动端的前台展示,两个平台均能够挂载各部门的第三方业务系统/APP,能够对所有接入平台的应用进行统一的管理和配置,所有功能都是模块化开发。移动办公平台支持 VPN 方式无缝接入基于安卓、IOS 系统的各类手机和平板。办公自动化平台以综合管理平台为支撑,建设涵盖市经信系统日常办公的方方面面的,包括个人办公、公文管理、沟通交流、行政办公、信息资源等,满足经信委所有线下公文、审批、办事的网上全流程流转。系统遵循国际上成熟的、通用的以及国家颁布的电子政务标准、规范和协议,便于后期系统升级建设以及日后的电子政务应用整合。

该系统采用前后端分离的架构开发,前端 UI 基于 Javascript、Css、Html 等标准技术进行开