

范围基准包括项目范围说明书 WBS 和 WBS 词典, 可用于定义活动, 持续时间估算和进度管理。

WBS 中有一个控制账户的概念, 它是定义 WBS 中用于进度成本绩效测量的结点;

2. 进度管理与范围管理的关系

1) 范围基准是规划进度管理的输入之一, 可用于定义活动, 持续时间估算和进度管理。

2) 在定义活动时, 需明确考虑范围基准中的 WBS, 可交付成果, 制约因素和假设条件。

3) 估算活动持续时间时, 需要考虑项目范围说明书中所列的假设条件和制约因素。

4) 控制进度的输出有工作绩效信息, 里面针对 WBS 组件, 工作包和控制账户, 计算出进度偏差与进度绩效指数, 并记录下来传达给干系人。

3. 范围与质量的关系:

质量控制一般在确认范围前进行, 也可以同时进行。在质量控制过程中将可交付成果进行确认, 在范围确认过程中再将确认的可交付成果进行核实;

4. 范围与干系人的关系:

在收集需求的过程中, 使用到了干系人管理计划和干系人登记册作为输入;

确认范围包括与客户或发起人一起检查可交付成果, 确保可交付成果圆满完成, 并获得客户或发起人的正式验收。

我们在与客户干系人进行可交付成果验收的时候, 要让客户意识到确认范围虽然是正式的, 但这并不意味着该项目的范围就是铁板一块, 不能再修改了。

5. 范围管理与沟通管理的关系

在收集需求中的工具与技术使用了访谈, 焦点小组, 引导式研讨会, 群体决策技术, 问卷调查等都需要用到沟通;

项目范围说明书的作用就是沟通基础, 它表明项目干系人之间就项目范围所达成的共识。确认范围并不是容易的事情, 它的不容易主要体现在与用户的沟通上;

6. 范围管理与变更管理的关系

项目范围说明书也是变更的基础, 他为评价变更请求或额外工作是否超出项目边界提供基准;

范围控制过程的主要作用是在整个项目期间保持对范围的维护, 管理范围基准的变更的过程; 范围基准的变更一定要执行变更控制程序;

7. 范围管理与风险管理的关系

范围蔓延的风险、收集需求不足的风险、项目范围发生变化, 则项目十大领域都会受到影响, 因为范围变化会导致成本进度质量以及合同等变化;