

项目名称: 数字孪生 XX 河流域项目建设
总体里程碑进度表: 2023 年 1 月开工, 2023 年 9 月结束。
项目经理: 潘 XX; 联系电话: 1XXXXXXXXXX
项目资金: 1475.1 万元
项目目标: 实现水利水务工程建设与运行阶段的信息采集、汇总、预警、应用的全闭环流程, 实现对 XX 河流域的全面监控。
项目干系人: 卫主席: 项目发起人和赞助人 潘工: 项目经理 杜总: 公司总经理 李工: IT 部门经理 ...

假设日志					
序号	分类	假设条件/制约因素	负责人	活动	状态
1	假设条件	(环境) 无不利的工作环境, 可正常工作	李工	会议	已结束
2	假设条件	(管理) 项目实施过程中, 无核心成员离职	李工	会议	已结束
3	制约因素	(成本) 在预算范围内, 完成项目	赵工	专家判断	已结束

二、制定项目管理计划

在项目一开始, 我将主要时间和精力放在了制定项目管理计划上面。首先, 我组织了项目团队成员, 技术领域的专家等人, 根据项目章程制定了一个总体的《项目管理计划》。之后, 我组织采购经理, 配置管理员, 质量管理员等人一起在《项目管理计划》的指导下分别制定相应的《采购管理计划》《配置管理计划》和《质量管理计划》等子计划, 然后我们把这些子计划整合到《项目管理计划》中, 经过几次调整, 《项目管理计划》终于编制完成, 并成功通过了评审。例如资源方面, 我们分析了项目所需要的人力资源, 如需求分析 2 人, Java 全栈设计师 9 人, 测试 3 人等; 以及实物资源, 例如团队场地租用、高性能应用服务器购买等。项目管理计划的成功编制也为后续项目的顺利实施奠定了基础。

三、指导和管理项目工作

指导和管理项目工作是为了实现项目目标而领导和指向项目管理计划中所确定的工作, 并实施已批准的变更的过程。在项目中, 负责水利三维数字化的组长小荣向我反馈水利三维数字化模型数据精度不达标, 经过我们分析发现是进行数据采集时拍摄角度问题引起的。为此我们要求甲方派遣一名资深的水利专家指导我们进行数据采集并对团队成员进行培训。经过培训指导后, 数据采集精度不合格率从 8% 下降到 2%, 起到了良好的效果并符合预期要求。

“数字孪生” XX 河流域问题日志							
序号	问题类型	提出者	提出时间	问题描述	解决问题负责人	目标解决时间	问题状态
1	功能需求	孙工	2023/5/1	某个操作界面操作不当的问题	刘工	2023/5/14	已解决
2	性能问题	李工	2023/6/4	高并发的情况下, 系统出现高延迟的情况	马工	2023/6/20	已解决