

		较高的要求, 那么就要投入较多的资金和花费较长的建设时间; 如果要抢时间、争速度地完成工程项目, 把进度目标定得很高, 那么投资就要相应地提高, 或者质量要求适当下降。
<b>项目质量与进度、成本、范围之间的密切关系。(2018 年上)</b>		
<p>在项目管理三角形中, 质量位于进度, 成本, 范围的中间的位置。</p> <p>规划质量管理的输入中有需求文件, 也就是说先有范围有需求的基础上, 才可以进行制定质量管理计划。</p> <p>设定的质量测量指标的高与低, 将直接影响到项目的成本情况。也就是说质量和成本的关系是高质量是要以高成本为代价。还有制定质量管理计划的输入中有成本效益分析, 有质量成本这两个工具, 这些工具与技术的使用, 都会产生成本变化, 而统计抽样, 测试检查等的实施密度不同, 也会直接体现在成本之中。</p> <p>进度和质量的关系是唯美求全, 往往要付出沉重的代价, 甚至偏离目标更远。简单理解就是高质量需要高成本的支撑, 花费的成本提高了, 在其他因素都不变的情况下, 自然需要更多的时间, 于是项目建设时间也需要延长。</p> <p>总结: 通常情况下, 如果业主对工程质量有较高的要求, 那么就要投入较多的资金和花费较长的建设时间; 如果要抢时间、争速度地完成工程项目, 把进度目标定得很高, 那么投资就要相应地提高, 或者质量要求适当下降。</p>		

### 3. 2022 年下半年考题

项目质量管理是项目管理的重要组成部分, 包括确定质量政策、目标与职责的各个过程和活动, 从而使项目满足预定的需求。请以论信息系统项目的质量管理为题进行论述。

- 1、概要叙述参与管理过的信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等), 并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历, 不得抄袭及杜撰)。
- 2、请结合你所叙述的信息系统项目, 围绕以下要点论述你对信息系统项目质量管理的认识;
  - (1) 该项目质量管理的过程(包含工作内容、目的、涉及角色和主要工作成果)
  - (2) 请根据你所描述的项目, 详细阐述你是如何进行质量保证的。
  - (3) 请根据你所描述的项目, 帮助 QA 制定一份质量核对单。

#### 【野人老师点评】

基本写作思路:

背景 500 字

过渡段 150

#### 一、规划质量管理【重点写】

【写作要点: 需要介绍规划质量管理的定义、作用、涉及的角色、主要的输出; 结合项目制定一份核对单, 可以是表格形式, 也可以文字表述, 最好是有文字, 下面也有相应的表格】

#### 二、管理质量【重点写】

【写作要点: 需要介绍管理质量的定义、作用、涉及的角色、主要的输出; 需要写 QA 的职责, 如何进行质量保证的, 可以通过列举质量审计进行, 再结合一些具体的措施方法进行写作】

#### 三、控制质量【简单写】

【写作要点: 简单介绍控制质量的定义、作用、输入输出就可以】

收尾 300 字