

候要全面,避免漏项,形成的S曲线要结合资金限制平衡,尽量是坚持资金早回笼,晚支出的原则;2、要以成本控制的目标为导向来要求自己和团队进行项目成本的控制,实时监测。严格按照成本基准执行,发现进度偏差到达控制临界值要及时进行纠偏。

在今后的工作学习中,我将不断总结学习业务和项目管理知识,累积自己的过程资产,为我国的信息化建设贡献自己的一份力量。

## 7. 成本管理范文6【“智慧环保空气质量监测服务”项目】(24年05月论文考试47分)

一呼一吸皆离不开空气,良好的空气质量不仅有益群众健康,更是一个城市的名片。2022年1月,某市生态环境局投资718.5万元,建设“智慧环保空气质量监测服务”项目,建设周期为12个月,我公司中标该项目,任命我为项目经理,全面负责项目工作。通过打造综合国标法小型空气站检测系统、激光雷达立体扫描检测系统、走航检测系统污染成因解析系统等检测手段,融合物联网、大数据、云计算、人工智能等多种前沿技术,构建全方位,多层次,全覆盖的生态环境监测网络,实现环境信息的实时采集,高效传输,精准分析,智能应用,使得智慧环保在环境管理和决策方面展现出更高的智慧效率。

考虑到安全性和易维护性,该系统采用三层B/S架构,使用微服务技术栈,服务中间件等技术手段,PC端、安卓移动端采用Java语言开发,IOS移动端采用OC++开发。应政府国产化要求,操作系统采用麒麟操作系统,数据库采用达梦DM8.0,采用集群分布部署在政务云麒麟服务器操作系统V10以上。结合项目特点我组建了项目导向型团队,项目经理1人,需求分析人员2人,设计人员2人,开发人员4人,测试人员2人,质量保证人员2人,运维人员2人,共计15人的项目团队。

某市生态环境局智慧环保监测项目,卡在申报“气候宜居”城市的关键年,市政府高度重视,市民高度关注,项目干系人众多,项目建设的工期紧,任务重,无疑增加了项目的开发难度和风险。项目成本管理的好坏直接决定了项目的成败,因此我在做好其他项目管理的时候,重点做好项目成本管理,尤其是制定成本预算,并按成本预算管理做好项目成本控制工作。接下来,我将结合“智慧环保空气质量监测服务”项目,重点分享我在项目成本管理方面的经验。

### 一、规划成本管理

规划成本管理就是估算、管理、监督和控制项目成本的过程。依据项目章程和项目管理计划中的成本基准和进度基准,邀请我方项目团队成员,财务负责人王部长,采购部薛姐和公司类似项目负责人李工,以专题会议的形式,对项目经费如何测算、使用、审批、控制进行了详细规划,形成了成本管理计划,明确5万元以下的经费授权我直接审批,5万元以上20以下分管财务的卢总审批,将成本管理计划纳入总体管理计划一起通过了评审,为项目成本管理提供指南和方向。

### 二、估算成本

估算成本就是对项目成本进行类似估算,确定项目所需资金。首先,识别成本构成科目,主要包括人员工资,激光器、控制器等设备购置费,办公费、差旅费等;其次,估算每一科目成本的大小,办公室100平米利用公司现有的办公空间,激光器、质谱仪、检测器,外购成本约为180万元,颗粒物激光雷达监测系统60万元、综合国标法小型空气站30万元,VOCs质谱仪监测系统60万元,走航检测系统40万元,综合监测平台及APP终端80万元,并参照公司类似项目为本项目预留10%的应急储备,计20万元,用于应对已知-未知风险。

### 三、制定预算

汇总所有单个活动或工作包的估算成本,形成按时间分配的成本基准。汇总工作包成本,逐级汇总至控制账户,形成控制账户成本,并为项目预留了应急储备,最后将控制账户成本和应急储备形成成本预算。结合项目进度表,并多次和财务部会商,根据公司总体财务状况,我们通过资金限制平衡技术,测算出项目每个阶段的具体支出和最大支出数额,经过公司总经理