

没有实践经验项目可以按 13% 税或者 6%, 7% 利润, 10% 管理储备, 10% 应急储备分配; 如果合同金额为 1000 万, 那么项目预算为 800 万, 成本基准为 700 万。但不管如何分配, 论文中必须说清楚钱是怎么花的。这是阅卷老师判断你有项目实践经验的依据。

合同价 - 税 - 利润 = 总预算 = 预算 = 管理储备 + 成本基准 估算值 \approx 成本基准

10% 利润 10% 应急储备 10% 管理储备 6% 税钱 (都是指合同价的百分比)

比如 1000 万的中标金额, 含 60 万的税, 含 100 万的管理储备, 含 100 万的利润, 剩下的 740 万就是成本基准了

预算里就写 740 万是成本基准, 又预备了 100 万的管理储备

总预算就写 840 万

1. 成本管理优秀论文野人老师点评

(规划成本管理) 6 分范文

一、规划成本管理

规划成本管理是为规划、花费和控制项目成本而制定政策和程序的过程。我们依据项目章程中 872 万合同金额、整体计划中的范围基准和进度基准, 组织过程资产等资料; 采用团队全员参与、邀请财务及其他相关专家, 以专题会议的形式对平台建设经费如何花费、控制进行了深入探讨, 制定了成本管理计划。主要内容有: 明确各级成本控制人员及审批权限, 经费使用审批流程; 明确每个工作包的成本控制责任人、成本绩效审查周期: 每周自查、每月审计, 明确人工核算标准等内容。然后将成本管理计划纳入项目整体管理计划中, 并一起通过了评审, 该计划为项目成本管理提供准则和指南。

野人老师点评:

(1) 除全员参与外无明显错误;

(2) 无明显错误, 但也毫无特色。

总评: 此段写的有理论有实践, 基本无明显错误, 一般可以合格。但按 2022 年上批阅标准, 实践还不够深入。

例如: “明确各级成本控制人员及审批权限, 经费使用审批流程”; 此句实践再深入示范: 1、明确经费审批权限, 5 万以下项目经理审批, 5 万-30 万总经理审批, 30 万以上董事长审批。

(成本估算) 优秀论文

二、估算成本

估算成本是对项目活动所需资金进行估算并申请经费。在启动阶段早期, 我首先采用类比法根据类似项目, 估算此系统的所有活动科目; 涉及的主要成本科目包括: 人工费用、设备采购、外包费用、储备金等。对人工费用部分, 我采用参数估算法参照公司资源费率标准与每个工作包进度网络图的人员工时, 最后汇总出项目总人工成本大约 210 万。对外包部分, 我们采用卖家投标分析估算纵向加密安装调试费约 70 万。对设备采购部分, 我们根据设备采购清单估算总费用约 330 万。对项目的质量成本、风险应对成本等其他费用我们采用群体决策法估算储备金约 180 万。最后根据项目的 WBS 结构采用自下而上的成本汇总, 得到总成本约 780 万。我们将成本科目和总经费按审批流程进行申请, 由于估算方法科学又切合项目实际, 项目经费得以顺利通过。

野人老师点评:

(1) 理论正确, 工具技术应用全面, 但前小半段语言还不够精练;

(2) 实践项目科目费用交代清楚, 真实可信。

总评: 此段写的有理论有实践, 无可挑剔, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。

(成本预算) 优秀论文