

型展示相结合的需求调研方法。我将分析人员分成几个小组, 每组 2—3 人, 各小组根据区域划分深入市煤监局各科室和典型煤矿, 与一线科员、矿工进行沟通交流, 了解他们的工作过程、存在的问题, 以及他们对未来系统的期望等, 每个地方驻点一周完成调研, 然后总结和交流需求调研的情况, 形成汇总各方意见后形成了最终的需求文件和需求跟踪矩阵。在《需求跟踪矩阵》中, 我们详细制定了需求跟踪表, 比如: 1 甲方对矿井安全监管需求, 1.1 避免瓦斯爆炸, 对应交付成果: 瓦斯超标风机联动模块; 1.2 避免冒顶片帮, 对应交付成果: 压力自动监测模块等等。精准清晰的需求为项目后续开展打下良好的基础。

野人老师点评:

- (1) 实际考试以优秀范文为基础, 加上考场子题目灵活应对。
- (2) 结合瓦斯、冒顶片帮等煤矿特有的实践, 完美融合, 实践真实可信。

总评: 8 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。

(定义范围) 优秀论文

三、定义范围

有了需求文件后, 我组织关键干系人开引导式研讨会, 对产品进行详细分析。最终我们确定了本项目的范围说明书, 主要包含如下几项内容: (1) 治安防控系统的范围, 主要包括数据采集、信息比对分析识别异常、治安防控动态信息处理、治安数据分析这几个核心功能以及报表生成子系统等其他支撑协助模块; (2) 可交付物为应用程序、源代码以及各类项目文档; (3) 验收的标准, 需要实现监控和判定目前所有典型的非法行为, 对 95% 以上的异常状态能够自动识别并报警; (4) 项目主要的制约因素是质量, 必须保证治安防控系统能够有效地收集数据和判定非法行为, 如果防控功能失效, 整个系统也就失去了意义; (5) 项目主要假设就是公安局对此系统的范围和进度要求不发生变化。

野人老师点评:

- (1) 完全掌握范围定义重点, 实践占大篇幅, 非常好。
- (2) 此类子过程字数控制是难点, 此文字数略多, 还可以再精炼些。

总评: 此段写的有理论有实践, 8 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。

(创建 WBS) 优秀论文

四、创建工作分解结构

为了便于规划和控制, 我们对项目的可交付物和管理工作以树型的形式自上而下分解成工作包。形成了本智慧药房信息系统的 WBS, 第二层是可交付成果, 有: 智能发药系统 110、智能存储系统 2.....药品管理信息系统 190。智能存储系统又分解为上药管理 121、取药管理 122、储药管理 123。以此类推, 逐层分解到工作包。并将工作包粒度控制在每名开发人员 1 天到 2 周的工作量。为每个工作包指定了唯一的负责人。WBS、WBS 字典经过评审, 与批准的范围说明书一起形成了项目的范围基准。

野人老师点评:

- (1) 实践中体现理论非常好。
- (2) 此类子过程字数控制是难点, 但此文言简意赅。

总评: 此段写的有理论有实践, 无可挑剔。

(创建 WBS) 考试应对

四、创建工作分解结构

为了便于规划和控制, 我们对项目的可交付物和管理工作以树型的形式自上而下分解成工作包。形成了本智慧投资信息系统的 WBS, 第二层是可交付成果, 有: 监管平台 11000、投资平台 12000、底层平台 13000。投资平台又分解第三层: 投前管理 12100、投中管理 12200、投后管理 12300、投前管理又分解为第四层: 5 年战略规划 12110、可行性评价 12120、专家论证 12130 等。5 年战略规划又可分解为第 5 层: 2021 年规划、2022 年规划、以此类推, 逐层