

量管理中规划质量过程的输入。

2. 2021 年下半年真题

项目进度管理是在项目实施过程中, 对各阶段的进展程度和最终完成期限进行管理。其目的是保证项目能在满足时间约束条件的前提下实现其总体目标。请以“论信息系统项目的进度管理”为题进行论述:

1、概要叙述你参与管理过程的信息系统项目(项目背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等), 并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历, 不得抄袭及杜撰)。

2、请结合你所叙述的信息系统项目, 围绕以下要点论述你对信息系统该项目进度管理的认识, 并总结你的心得体会:

(1) 项目进度管理的过程;

(2) 如果在进度管理过程发生进度延迟, 请结合实践给出解决办法

3、请结合你所叙述的信息系统该项目, 用甘特图编制一份对应的项目进度计划。

【野人老师建议的写作思路】主要是从进度管理的过程来, 在制定进度计划这个过程中写甘特图示例:

活动标识	活动描述	日历单元	项目进度计划时间表				
			时段1	时段2	时段3	时段4	时段5
1.1	开发和交付新产品Z	120					
1.1.1	工作包1: 组件1	67					
1.1.2	工作包2: 组件2	53					
1.1.3	工作包3: 整合组件1和组件2	53					

左边是项目中的活动。右边标注了某些活动的开始时间和完成时间。把活动描述改为自己论文里系统的模块即可。可以列举。有人用文字描述甘特图有人用画图的方式, 都是可以的, 如果论文前面的要求没有不能画图, 也是可以画图的, 论文主观性比较大, 写清楚了也可以。实际上甘特图=横道图。

【制定进度计划这个过程重点写, 需要写出甘特图编制的进度计划, 可以画一个甘特图说明进度计划, 也可以不画图, 用文字方式表达出来, 比如用 project 来制定甘特图, 得到什么活动什么时候开始到什么时候结束】

如果在进度管理过程发生进度延迟, 请结合实践给出解决办法?

这一问可以在控制进度过程中来写, 进度有问题时可以考虑: 赶快使减改为加考虑

用甘特图编制一份对应的项目进度计划(2021 年上)