

些问题。收集完需求后,我召开项目组会议,讨论项目需求的内容,并形成需求文件和需求跟踪矩阵。本项目的核心范围是监控调度功能,对应的需求跟踪矩阵如下。

用户需求项标号为 1.1,用户需求标题为车辆调度,用户需求变更标识为原始,对应的软件需求功能标号为 1.1,软件需求功能标题为车辆调度,软件需求变更标识为原始,需求状态为已批准。

用户需求项标号为 1.2,用户需求标题为车载录像,用户需求变更标识为原始,对应的软件需求功能标号为 1.2,软件需求功能标题为车载录像,软件需求变更标识为原始,需求状态为已批准。

用户需求项标号为 1.3,用户需求标题为紧急报警,用户需求变更标识为原始,对应的软件需求功能标号为 1.3,软件需求功能标题为紧急报警,软件需求变更标识为原始,需求状态为已批准。

用户需求项标号为 1.4,用户需求标题为车辆定位,用户需求变更标识为原始,对应的软件需求功能标号为 1.4,软件需求功能标题为车辆定位,软件需求变更标识为原始,需求状态为已批准。

用户需求项标号为 1.5,用户需求标题为地图显示,用户需求变更标识为原始,对应的软件需求功能标号为 1.5,软件需求功能标题为地图显示,软件需求变更标识为原始,需求状态为已批准。

用户需求项标号为 1.6,用户需求标题为车辆轨迹回放,用户需求变更标识为原始,对应的软件需求功能标号为 1.6,软件需求功能标题为车辆轨迹回放,软件需求变更标识为原始,需求状态为已批准。

或者也可以画一个对应的表格进行描述!

创建 WBS 和 WBS 分解 5 层的过程。(2021 年上)

WBS 的分解是一项非常重要的工作,好的 WBS 结构能使得原来看起来非常笼统、模糊的项目目标一下子清晰起来,由于 WBS 分解涉及将要开展的具体工作,所以将来要做这些工作的项目成员最有发言权,我让小组的组长和骨干成员都参与到 WBS 的分解中。实践证明这样做既符合后续软硬件设计、编码、实施人员的实际水平,又能得到他们最大程度的认同。

具体的分解过程,我们是这样进行的:首先根据范围说明书识别和分析项目所有的可交付成果和相关的工作,以树形结构作为 WBS 的编排方法,以 XX 项目为第一层,按照生命周期的各过程作为 WBS 的第二层,主要的可交付成果作为 WBS 的第三层,比如主要的可交付成果治安管理模块就作为 WBS 的第三层,针对治安管理模块有继续向下分解,第四层为治安管理模块的主要功能点包括客户端数据录入,数据上报,系统管理,以及服务器端数据查询,数据统计等,针对第四层的主要功能点客户端数据录入功能继续向下分解,第五层分解为数据的添加、数据的删除、数据的查询、数据的修改。每一层工作性质相同,每个工作包都有明确的负责人和完成时间,完成时间不少于 80 小时,不超过 8 天,自顶向下逐层分解。然后为每个 WBS 元素制定和分配标识编码,最后通过会议讨论核实 WBS 的分解是否恰当。WBS 分解是一项很重要的工作,在这一过程中我们发现《项目范围说明书》中存在较多不明确的方面,通过 WBS 分解而得到明确。WBS 分解工作完成后,项目范围基准就确定了。

创建 WBS 和 WBS 分解 5 层的过程。(2021 年上)

创建工作分解结构是把整个项目工作分解为较小的、易于管理的组成部分,形成一个自上而下的分解结构的过程,我根据项目范围说明书、需求文件,通过对往年公司相似项目的分析研究,我对该项目自上而下进行分解,分解为清晰定义的项目活动工作包,最终形成范围基准。在本项目中,我将监控调度功能分解为五层:

第一层是监控调度模块。监控调度模块在智能公交系统的菜单选项上,点击可进入监控调度界面,显示了各个子功能选项,包括车辆调度、车载录像、紧急报警、车辆定位、地图显示、