

伴公司借用了一个他们之前购买的,投入开发和开发使用。最后保证了开发工作的正常进行,同时我们的开发人员还从伙伴公司的开发人员处交流到了关于 5G 急救记录仪对接的一些经验,加快了开发进度,团队人员对项目的成功增添了更多的信心。

2023 年 1 月,项目正式通过验收,并陆续对接某市的三家试点医院,经过半年多的试运行,成功将这三家实现了检验检查和处方信息共享,并智能调度完成了 10 多起急救事件,让某市的医疗数据共享和合理资源调度有了历史性的跨步。本项目的成功,主要得益于我在项目过程中及时获取所需资源以及做好团队管理和控制资源工作,及时处理团队内部冲突,监控实物资源的到位和释放,发现问题及时纠偏,保证了项目的成功。

#### 4. 资源管理范文 3【大型家电制造服务企业数字化系统】(23 年 11 月考试论文 48 分)

2022 年 5 月,经公司推荐,我作为项目经理参加“某省大型家电制造服务企业数字化系统”的项目建设工作。该项目投资 978 万,建设工期为 12 个月,旨在整合企业方异构数据库,经数据清洗,建立基于分布式存储的分析及一体化数字展示平台。有效整合生产与销售数据,实现从以产定销向以销定产的数据驱动企业经营的服务模式转变,实现企业与消费者间的双赢。该系统包含生产与销售子系统,实现家电生产与销售的数据导入,数据容灾备份管理,产品与销售数据 AI 分析,业务数据对比与仓库货物预警管理,数据权限管理,导出数据及数据可视化展示。系统架构采用 B/S 结构并引入微服务体系架构,并使用全国产化方案开发,操作系统采用麒麟操作系统,后台用 Java 语言开发,采用 SpringCloud 技术栈,数据库采用达梦分布式数据库 DMDPC,数据缓存采用东方通 TongRDS,消息队列采用东方通 TongLink。Web 容器采用东方通 TongHttpServer。前端编程采用 React 结构,H5 编程,并使用百度的 ECharts 组件作为图表展示组件。移动端采用将 H5 页面移植到 android 与 IOS 手机上。

根据本项目特点及对公司开拓市场的重要性,我组织了项目型的项目团队,共 25 人。分为产品需求组 2 人,项目架构师 1 人,大数据开发组 4 人,算法开发组 3 人,可视化开发组 5 人,质量保证组 2 人,产品测试组 6 人,实施工程师 1 人,项目配置管理员 1 人。

由于该数字化信息系统业务流程复杂,项目要求软件全国产化,我司之前国产化项目相对较少,对项目团队技术能力提出了较高要求。同时,该项目需要采购国产化服务器及相关配套软件,测试设备等,对实物资源的管理也提出较高要求。作为项目经理,结合我司现状,我深知资源管理对本项目的重要性。资源管理分为人力资源管理与实物资源管理。人力资源管理重在对项目组相关人员进行管理,争取公司资源,将最合适的人放在最合适的位置,发挥其作用并管理监控其绩效输出。实物资源管理重在对实物资源管理,尽量做到物尽其用。在项目实施过程中,我根据公司整体情况及公司整体资源,我做到了科学识人,用人并尽力提升员工的成就感。同时结合公司资源现状,合理申请并采购实物资源。我从规划人力资源管理,估算资源,获取资源,建设团队,管理团队,控制资源方面对资源进行管理并取得了良好效果。

##### 一、规划资源管理

规划资源管理从人力资源与实物资源两方面定义了如果估算,获取,管理及监控调整资源。并制定了相应的角色,职责及认可计划等。

在本项目中,我通过会议讨论,详细制定了项目的人员获取方式,主要通过预分配,招聘、谈判及多维度决策完成,对实物资源获取及控制方法,每周统计实物资源使用率并尽可能提高并发粒度。鉴于研发对国产化分布式数据库掌握有限,计划安排国产化分布式数据库的相关培训需求。

我通过制定 RACI 矩阵,确定项目相关的角色及职责。在实物资源规划方面,对于需要的达梦数据库软件及国产服务器准备通过系统选型,通过采购的方式完成。对于测试手机等资源预备向公司材料部申请使用测试机。同时制定了团队章程,明确了团队运作的纪律。

##### 二、估算资源

估计活动资源是对活动所需的材料,人员,设备进行预估的过程。