

## 六、控制资源【详细写实物资源的控制】

收尾 300 字

## 7.2 优秀范文

## 1. 资源管理优秀论文野人老师点评

## (规划资源管理) 优秀论文

## 1、规划资源管理

工欲善其事，必先利其器。系统规划阶段，我依据项目管理计划、活动资源需求等资料，邀请相关领域专家及甲方王院长，以专题会的形式对项目人力资源进行了规划。1、确定本项目人力资源需求为 21 人：项目经理 1 人、需求小组 3 人、设计人员 2 人、编码小组 8 人、测试小组 4 人、实施人员 2 人、质量管理人员 1 人。2、依据公司的组织图和职位描述模板，绘制了本项目的 OBS 图，明确了项目角色、职责及汇报关系。3、为了避免日后工作中的职责不清及推诿现象，制定了项目的 RAM 图。4、为了提高人力资源的利用率，减少成本的浪费，编制了项目的人员配备管理计划，明确了每个岗位的工作时间段。人力资源管理计划通过评审后纳入项目整体管理计划，为项目的人力资源管理提供了准则和指南。

## 野人老师点评：

- (1) 完全掌握套路，实践占了大多数。
- (2) 规划实际内容条理清晰，符合实际工作。

总评：此段无可挑剔，8 分，无论哪个阅卷老师批阅，此段必定合格。

## (活动资源估算) 优秀论文

## 2、估算活动资源

估算活动资源是估算执行项目所需的团队资源，以及材料、设备和用品的类型和数量的过程。比如：发电系统建模 I 作包中的调研活动需要笔记本 3 台、调研人员 2 人，记录人员 1 人，建模活动需要笔记本 3 台、架构师 1 人，程序员 2 人，测试人员 1 人。依次确定活动的资源需求，然后自下而上的汇总，最后做了架构师潘工无法按时到达改用纪工替代的人员备选方案。

## 野人老师点评：

- (1) 实践中点到工具技术，非常好。
- (2) 此类子过程字数控制是难点，但此文言简意赅。

总评：此段写的有理论有基础，无可挑剔，8 分，无论哪个阅卷老师批阅，此段必定合格。

## (获取资源) 优秀论文

## 3、获取资源

获取资源是整个项目中的关键，如果不能获得所需的人力资源和实物资源，可能会影响项目进度、预算客户满意度、质量和风险，降低项目成功概率，甚至导致项目最终失败。我首先对需要纳入团队成员的知识、技能进行了解和评估，事先分析他们每个人的特点擅长领域以及缺陷，在此基础上，尽量根据每个人的特长和兴趣为他们分配工作，同时我还考虑了项目成员的职业发展意愿，给予机会和平台让他们进行锻炼和成长，这样既能调动成员的积极性，同时成员成长也会给项目的成功实施带来好处。

其中，作为项目经理的我以及一名高级工程师、一名实施经理在项目中标后，被预分派到该项目中，其他人员则需要从其他职能部门抽调或者招聘；经过与各职能经理的沟通和谈判，基本上项目所需成员都已就位，部分紧缺的成员也通过人力资源部门的招聘进行了补充，但是项目涉及的一个核心成员数据库 DBA 由于个人原因此时提出了离职，这无疑给项目的实施带来重大影响，为了能让项目顺利进行，我作出如下调整：采用工料合同签订一名 Oracle 专家作为项目顾问，指导系统数据库设计，该专家作为虚拟团队成员，实施远程办公。安排项目中