

序号	类别	详细描述	责任人	到期日	活动	当前状态
1	假设条件	实施过程中客户可以积极支持(管理)	张工	2023年9月31日	会议	已结束
2	假设条件	没有不利的环境因素(环境)	张工	2023年9月31日	会议	已结束
3	假设条件	开发人员对需求理解正确(技术)	张工	2023年9月31日	会议	已结束
4	假设条件	项目实施过程中团队成员沟通顺畅(管理)	王工	2023年9月31日	会议	已结束
5	制约因素	(成本)在批准预算内完成项目	李工	2023年9月31日	会议	已结束
6	制约因素	(进度)在2023年12月底提交整体报告	李工	2023年12月31日	会议	已结束

2. 精心计划，制定项目管理计划

为了确保项目顺利实施，按照项目章程，我们先制定了总的项目管理计划，然后根据总计划制定了范围、进度、成本、质量等多个方面的子计划。采用全员参与、渐进明细的原则，带领团队使用滚动式规划，最后根据这些子计划又汇总出一份整合项目管理计划，由于公司在智慧仓储领域多年的研究，积累了相关经验，加上公司在5G传输、物联网、无线射频识别技术上的优势，项目顺利进入到执行阶段。

3. 认真部署，指导和管理项目执行

为实现项目目标而领导和执行项目管理计划所确定的工作，并且实施已批准的变更的过程。我们根据项目管理计划和批准变更请求，使用项目管理信息系统和会议等手段输出了项目的可交付成果，另外我也非常关注团队的建设，邀请一些技术方面的专家对我们的团队成员进行培训，在项目达到关键里程碑的时候我也会组织团队聚餐庆祝，周末我们也会组织一些例如爬山、露营等可以促进团队成员之间交流与沟通，提升团队成员之间的团队协作能力，使得我们的指导与管理项目执行阶段非常顺利的开展。

WMS 项目问题日志								
序号	问题分类	提出者	提出时间	问题描述	解决时间	解决责任人	问题状态	解决情况
1	功能问题	李工	2023年5月15日	库存看板界面用户提出查询操作不便	2023年6月3日	李工	已处理	已解决，用户反馈满意
2	性能问题	赵工	2023年5月17日	高并发时报表查询出现延迟问题	2023年6月3日	李工	已处理	已解决，性能提升
3	兼容性问题	田工	2023年5月18日	PDA和某些系统存在兼容性问题	2023年6月3日	李工	已处理	已解决，兼容性提升
4	安全问题			系统防范存在安全漏洞	2023年6月3日	李工	已处理	已解决，安全性提