

五、论文写作之成本管理

5.1 历年真题

1. 2017 年下半年考题

项目管理受范围、时间、成本和质量的约束,项目成本管理在项目管理中占有重要的地位,项目成本管理就是要确保在批准的项目预算内完成项目,通过项目成本管理尽量使项目实际发生的成本控制在预算范围之内。如果项目建设的实际成本远远超出批准的投资预算,就很容易造成成本失控。

请以“信息系统项目的成本管理”为题,分别从以下三个方面进行论述:

1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目背景、项目规模、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等),并说明你在其中承担的工作。

2、结合项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对项目成本管理的认识。

(1) 制订项目成本管理计划

(2) 项目成本估算、项目成本预算、项目成本控制。

3、请结合论文中所得到的信息系统项目,介绍你是如何进行项目成本管理的(可叙述具体做法),并总结你的心得体会。

【野人老师点评】这个题目非常简单,只要能写成本管理,按照野人老师讲课里说的要求,把格式、框架掌握好,把内容写全,则不会出大问题。

年份	重点子题目	回应思路及概述
17 下	围绕规划、估算、预算和控制论述对成本管理的认识	正常按过程写即可
从规划成本管理,估算成本,制订预算和控制成本四个方面简单讨论了我对项目成本管理的认识(2017 年下)		
<p>为了保证项目能完成预定的目标,必须加强对项目实际发生成本的控制,因为一旦项目成本失控,就难以在预算内完成项目。因此项目启动时,我们就通过培训在团队全体成员中建立起了“尽可能一次把事情做对,巧用方法和工具,绝不浪费一分钱”的成本管理意识和思想。项目组全体成员也深刻意识到要确保在批准的项目预算内完成项目,通过项目成本管理尽量使项目实际发生的成本控制在预算范围内。</p> <p>根据我的项目经验,我认为规划成本管理就是为规划,管理,花费和控制项目成本而制订政策,程序和文档;</p> <p>估算成本是对完成项目活动所需的资金进行估算;</p> <p>制订预算汇总所有单个活动或工作包的估算成本,并建立一个经批准的成本基准;</p> <p>控制成本则是监督项目状态以更新项目预算,管理成本基准的变更。</p>		

2. 2020 年下半年考题

项目成本管理在项目管理中占非常重要的地位,成本管理是项目实施过程中通过对比成本进行的管理,使项目实际发生的成本控制在预算范围内。

请以“论信息系统项目的成本管理”为题进行论述,

1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等)。并说明你在其中承担的工作(选不过你背景要求本人真实经历,不得抄袭及杜撰)

2、请结合你所叙述的信息系统项目,围绕以下要点论述你对信息系统项目成本管理的认识,