

加资源就能缩短持续时间的, 且位于关键路径上的活动。赶工并非总是切实可行, 它可能导致风险和/或成本的增加。

• 快速跟进。一种进度压缩技术, 将正常情况下按顺序进行的活动或阶段改为至少是部分并行开展。例如, 在大楼的建筑图纸尚未全部完成前就开始建地基。快速跟进可能造成返工和风险增加。它只适用于能够通过并行活动来缩短项目工期的情况。

缩短工期的办法:

- 1、赶工, 缩短关键路径上的工作历时。
- 2、采用快速跟进, 并行施工方法以压缩工期。
- 3、追加资源 (人力、物力、财力)
- 4、改进方法和技术
- 5、缩减活动范围
- 6、提高效率, 例如用工作效率高的人员更换一批效率低的人员。

(16) 请用甘特图制订个进度管理计划, 教材 P325 【写在制订进度计划过程中】

任务名称	2020 年				2021 年								
	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9
项目设计													
需求调研													
原型设计													
软件开发													
系统测试													
软件部署													
项目试运行													
项目验收													

(17) 结合项目制定项目日历, 教材 P324 【写在制订进度计划过程中】

在项目日历中规定可以开展进度活动的可用工作日和工作班次, 它把可用于开展进度活动的时间段 (按天或更小的时间单位) 与不可用的时间段区分开来。在一个进度模型中, 可能需要采用不止一个项目日历来编制项目进度计划, 因为有些活动需要不同的工作时段。因此, 可能需要对项目日历进行更新。用于制定进度计划过程。