

四、论文写作之进度管理

4.1 历年真题

1. 2016 年上半年真题

项目进度管理是保证项目的所有工作都在指定的时间内完成的重要管理过程。管理项目进度是每个项目经理在项目管理过程中耗时耗力最多的一项工作，项目进度与项目成本、项目质量密不可分。

请以“信息系统项目的进度管理”为题，分别从以下三个方面进行论述：

1. 概要叙述你参与管理过的信息系统项目（项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等），并说明你在其中承担的工作。

2. 结合信息系统项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对信息系统项目进度管理的认识。

（1）项目进度管理过程包含的主要内容。

（2）项目进度管理的重要性，以及进度管理对成本管理和质量管理的影响。

3. 请结合论文中所提到的项目，介绍在该项目中是如何进行进度管理的（请叙述具体做法），并总结你的心得体会。

【野人老师点评】本题也是非常简单，需要按照过程类来写就好了，过程类中可以瞎写凑字数。在过渡里需要写进度管理的重要，需要谈到进度对质量、成本等的关系。

年份	重点子题目	回应思路及概述
16 上	制定进度计划应该考虑哪些内容，遵循哪些步骤；进度控制要点；实施进度管理的工具和方法。	进度对成本、质量管理的影响：项目进度和项目成本之间有密切的关系，进度成本既是相辅相成的关系，又是相互制约的关系。一般来说我们要降低预算成本，可以采取以下措施：降低资源费率，减少任务工时，减少加班费等，采取这些措施，往往进度又会延长；而提高或增加这些要素，又往往会导致成本增加。如果要追求在最短时间内完成，那么可能要付出更多的成本。所以，在项目管理中，一定要协调好成本和进度的关系工程项目的质量和进度之间关系是对立统一的，如果一味只强调质量，追求尽善尽美，就很可能降低速度和效率，而如果强调进度总是想着压缩工期进行赶工或者快速跟进，可能会造成人员机械设备的超强度工作而造成工作质量的降低，最终影响产品质量，一旦出现返工，更是会使项目的工期严重的延误。
项目进度管理的重要性，以及进度管理对成本管理和质量管理影响（2016 年上）		
提到项目进度管理不得不提及项目的成本和项目的质量管理。因为项目进度管理对项目成本管理和质量管理有非常明显的影响。首先从宏观层面上看，我们知道项目进度的拖延会引起成本的增加；如果通过赶工或快速跟进的方法来压缩项目进度，则往往容易引起项目质量的下降。另外从微观层面上看，我们知道，项目进度管理为项目成本和项目质量管理提供了必要的加工素材：项目进度计划是成本管理中估算成本过程和制订预算过程的输入；进度基准则是质		