

并结合你的心得体会。

- (1) 项目成本管理的过程
- (2) 项目预算的形成过程

【野人老师点评】

背景 500 字左右

过渡段 200 字左右

- | | |
|----------|---------------------------------|
| 一、规划成本管理 | 写 1-2 段 简单写写; |
| 二、成本估算 | 写 1-2 段 简单写写; |
| 三、成本预算 | 写 1-2 段 需要重点写成本预算的形成过程, 要有举例说明; |
| 四、成本控制 | 写 1-2 段 简单写写; |

收尾 300 字左右

年份	重点子题目	回应思路及概述
20 下	项目成本管理的过程; 项目预算的形成过程	正常按过程写即可。预算步骤: 总成本分摊到工作包、工作包分到活动、确定支出时间计划
项目预算的形成过程 (2020 年下)		
(1) 将项目总成本分摊到项目工作分解结构的各个工作包。分解按照自顶向下, 根据占用资源数量多少而设置不同的分解权重。		
(2) 将各个工作包成本再分配到该工作包所包含的各项活动上。		
(3) 确定各项成本预算支出的时间计划及项目成本预算计划。		

3. 2024 年上半年真题 (5 月 26 日第 2 批)

项目成本管理是为了项目在批准的预算内完成, 而对成本进行规划、估算、预算、管理和控制的过程。请以“论信息系统项目的成本管理”为题论题:

- 1、概要叙述你参与管理过程的信息系统项目 (项目背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等), 并说明你在其中承担的工作。(选择的背景要求本人真实经历, 不得抄袭及杜撰)
- 2、结合项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对信息系统项目成本管理的认识:
 - (1) 根据你所描述的项目, 写出项目成本基准形成过程
 - (2) 根据你所描述的项目, 画出项目的 S 曲线图。
 - (3) 结合你描述的项目, 根据成本控制的目标, 写出项目进展过程中你是如何进行成本控制的?

【野人老师点评】

建议的写作思路:

【只有一个题目, 字数要求 2000-2500 字, 不需要写摘要, 最多画 3 个图】

背景 500 字

过渡段 200 字左右, 可简单介绍下 3 个子题目主要内容, 然后在相应过程里面重点介绍

一、规划成本管理【简单写写就可以】

二、成本估算【简单写写就可以】

三、成本预算【多写一些文字建议 300-500 字, 需要写成本基准的形成过程以及画 S 型曲线, 成本基准如果能画一个表格更好, 就是按照时间花钱的表格, 当然这个表格不是必须的, 画上更好, 没画也不影响通过】

阶段	历时	工作内容	数量	资金预算
阶段一	1 个月	需求调研和分析	3 人/月	39000