

需求跟踪矩阵							
项目名称		智慧环保空气质量监测系统					
项目描述		利用物联网、大数据等现代信息技术对大气环境质量和污染物浓度实时监测					
标识	需求描述	业务需要、目的、目标和项目目标	项目目标	主要可交付成果	产品设计	产品开发	测试用例
1	颗粒物识别	PM10、PM2.5、SO2、NO2、CO、O3	颗粒物激光雷达扫描监测系统	1.3.1	颗粒物激光雷达系统	1.3.1
2	重点区域监测	标注的11个重点工业园区			1.3.3	微型环境空气质量监测系统	1.3.3
3	污染浓度预警	对重点区域臭氧及其前体物分布预警			1.3.4	预警监测	1.4.4
4	趋势分析	对重点区域臭氧及其前体物变化趋势进行分析			1.3.5	趋势分析	1.4.5
5						

3、定义范围

定义范围是对产品范围和项目范围进行详细描述并确定范围边界的过程。完成用户需求收集后,我们团队内部紧锣密鼓召开了定义范围会议,通过多个站点选址方案的分析,我们最终确定颗粒物雷达布局系统围绕2个国控站布局,周围人流量大,是全市主要的商业居住中心,围绕国控站布局能很好的满足干系人对重点区域的关注,能透过点把握面。此外我们又综合考虑了网格化微型站、走航车的布局点,布局密度,辐射范围等多种因素,通过客户确认,我们形成了项目范围说明书。

4、创建 WBS

创建 WBS 是把可交付成果或项目目标分解成较小的更易于管理的组成部分的过程。把项目的生命周期作为第二层,分为需求分析、概要设计、详细设计、开发、测试、交付等阶段,第三层为项目的子系统,颗粒物激光雷达系统、国标法小型空气质量监测系统、微型环境空气质量监测系统,超光谱臭氧污染成因分析系统;第四层为各子系统的功能点,主要有污染物识别、污染物分析、重点区域监控、系统预警、趋势分析;第五层为开发组件分解,自动成像功能又具体细化分为图像截图、图像生成、图标分析等。所有工作包,严格按照 8/80 原则,每名开放人员,工作量控制在 1 天到 2 周之间,每个工作包有且仅有一人负责,详细描述生成 WBS 词典,和范围说明书一起形成了范围基准,为范围控制提供了依据。

工作编号	工作任务
1.0	智慧环保空气质量监测系统
1.1	需求分析
1.2	概要设计