

		测						
	1.5	....						

### 3、定义范围

定义范围是对项目范围和产品范围进行详细描述, 并确定范围边界的过程。完成用户需求收集后, 我们在公司内部召开会议, 依照项目章程的总体范围目标与质量目标, 结合需求文件进行需求分析, 定义了初步的项目范围说明书, 然后与用户进行沟通确认, 最终形成项目范围说明书。

### 4、创建 WBS 和 WBS 分解至 5 层

创建 WBS 是把可交付成果或项目目标拆分成较小的更易于管理的组成部分的过程。我们依据项目范围说明书, 邀请各项工作涉及的设计、开发、测试等团队成员和各公安信息中心工作人员, 对项目涉及的工作进行逐层分解。经过多轮分解, 得到了一份详细的 WBS。经各方的初步确认后, 我们又补充 WBS 中涉及的各类详细信息, 形成 WBS 词典。经过公司领导和公安局领导的审批后, 形成了该项目的范围基准, 成为后期项目管理工作的重要依据。

【WBS 是对项目团队为实现项目目标、创建所需可交付成果而需要实施的全部工作范围的层级分解。工作分解结构每向下分解一层, 代表对项目工作更详细的定义。我们在分解 WBS 时主要开展了以下工作: ①确定可交付成果; ②确定 WBS 的结构和编排方法; ④对 WBS 组件进行编码; ③自上而下逐层细化分解; ⑤对分解结果反复检查、复核。这段可裁剪掉】

我们将“移动警务通系统”的项目工作分解为五层。我们将生命周期作为第二层, 分为需求分析、概要设计、详细设计、开发、测试、交付等阶段。第三层为子系统, 包括: 视频监控子系统、违法场景识别与预警子系统、警务管理系统、系统管理子系统。第四层为各子系统的功能点, 例如违法场景识别与预警子系统包括: 视频流采集与传输、人脸识别、行为识别、异常检测、数字摘要功能、事件报警等部分。第五层为开发组件分解, 例如数字摘要功能包括: 结构化数据生成、图片或者视频截取、服务器接口调用等。

工作编号	工作任务
1.0	移动警务通系统
1.1	需求分析
1.2	概要设计
1.3	详细设计
1.4	开发
1.4.1	违法场景识别与预警子系统
1.4.1.1	视频流采集与传输
1.4.1.2	人脸识别
	....
1.4.1.5	数字摘要功能
1.4.1.5.1	结构化数据生成
	....
1.5	测试
1.6	交付

### 5、确认范围

项目可交付成果、子功能被开发出来之后, 我们项目组内部先对其进行评审和测试, 通过后, 把这些成果交付给用户, 和用户一道按范围基准、质量标准等要求进行范围确认(即验收)。由于该项目范围广、功能点多, 我们找客户进行局部范围确认的频次较高, 在里程碑点一般举