

目精度基准包含了里程碑节点交付的时间,在本项目中明确指出了大数据底层开发结束后,三种分析 AI 算法与前端图表完成的里程碑时间点。同时,我根据风险登记册,发现 CNN 算法实现及效果存在风险,根据关键路径,CNN 算法正在关键路径上,与项目组讨论后,我设置 CNN 神经网络算法的关键路径上设置缓冲 0.6 个月。其他非关键路径均设置缓冲 0.4-1.2 个月。

甘特图:

2023.04.02-2023.04.15	数字化平台需求分析并确认
2023.04.15-2023.04.20	项目框架整体设计
2023.04.20-2023.04.25	大数据底层结构设计
2023.04.20-2023.04.30	前端框架设计
2023.04.20-2023.05.10	CNN 神经网络算法设计
2023.04.20-2023.05.05	k-means 算法设计
2023.04.20-2023.04.30	线性回归算法设计
2023.04.22-2023.05.25	大数据导入实现
2023.05.25-2023.06.20	大数据抽取 ETL 实现
2023.05.10-2023.07.20	算法实现
2023.04.30-2023.06.30	前端组件实现
2023.07.20-2023.08.10	后端数据及算法联调
2023.08.10-2023.09.15	前端与后端联调
2023.09.15-2023.11.15	功能测试及压力测试
2023.11.15-2023.12.30	集成测试
2023.12.30-2024.01.30	系统测试,稳定性测试
2024.01.30-2024.03.12	自由测试
2024.03.12-2024.04.30	验收项目(包含缓冲)

六. 控制进度

控制进度就是在项目实施过程中,监督并控制进度,使每个活动或里程碑节点的进度尽量符合进度计划,从而保证了项目按时完成。根据进度数据,工作绩效数据,项目管理计划,项目日历,组织过程资产,通过资源优化技术,进度压缩等方法,得到预测的进度,工资绩效信息并更新项目文件,项目管理计划,组织过程资产。

在本项目中,当项目进行到3个月底时,通过挣值分析得出 $SPI=0.92$, $CPI=1.1$, 分析其原因,主要是因为算法组对 CNN 神经网络算法流程不熟悉导致结果不理想,目前需要技术攻关,考虑到本项目目前成本节约,我向公司申请算法组有丰富算法经验且刚入职3个月的小李帮忙一起排查分析,最终在小李的帮助下,成功分析出了问题原因,在第四个月挣值分析中, $SPI=1.01$, $CPI=0.99$, 成功追上了进度。项目实施期间,我随时保持与企业方干系人沟通并将工作绩效报告与其密切沟通。

过团队的不懈努力与规范的项目管理,该项目于2024年4月顺利通过服务商验收。在项目交付使用后,运行稳定。通过从下单,备料,生产,运输,销售过程的全面数字化,通过综合应用传统数据分析与 AI 智能算法相结合的模式,对不同地区消费者关心的产品核心需求对应公司的产品备料,运输等产能调整做出了相应较大改变,如通过数据分析,服务商发现在空调高端领域,因为节能环保等原因,变频是消费者最为看重的一个产品特性。在空调低端市场,单冷空调相对冷暖空调更加受客户青睐等。为产品功能决策提供有力的数据支撑,受到服务商的高度评价,同时我们将进度管理过程中形成的各种文件资料总结并纳入公司的知识库,更新公司组织过程资产与事业环境因素,便于公司开展以后的新项目。本项目的成功,也再次让我感悟到项目进度管理的重要性,同时我也深刻认识到无论你给项目团队成员多少时间完成一个活动,他们总是填满工作时间段,不会因为早做完就提前做下一步工作,所以设置接驳缓冲与