

例如：在项目执行过程中，院方提出了数据共享功能的范围变更需求。原定的数据共享范围仅限于医院内部部门之间的数据交换，但在项目实施过程中，有部门提出希望将数据共享范围扩大至与外部合作伙伴的数据交换。面对这一变更需求，我们按照变更管理流程进行了处理。

首先，我们对变更需求进行了评估，认为变更能够提升医院的业务协同效率，符合医院的战略目标。我们向医院领导以及利益相关者提交了详细的变更申请，包括变更的具体内容、预期效果、实施计划以及可能涉及的资源和成本等。经过充分的讨论和审查，变更申请得到了医院领导的批准。我们随即启动了变更实施流程，与相关部门和外部合作伙伴进行了深入的沟通和协调，确保数据共享功能的变更能够顺利进行。同时，我们也对项目的进度、预算和资源进行了相应的调整，以适应这一变更带来的影响。在变更实施过程中，加强项目团队的沟通和协作，确保团队成员对变更内容有清晰的认识，按照变更要求开展工作。定期跟踪和监控变更的实施情况，及时发现和解决可能出现的问题，确保变更能够顺利达成预期目标。

经过整个项目团队的不懈努力，整个项目历时 12 个月终于在 2022 年 4 月通过了业主方组织的验收。为某大学附属口腔医院提供了完善的一体化信息系统，通过范围管理的实践，我们深刻认识到**范围管理**在项目管理中的重要性。它不仅能够确保项目的顺利实施和目标的顺利实现，还能够提升项目团队的协作效率和项目的整体效益。展望未来，随着医疗信息化建设的不断深入和发展，范围管理将在更多医疗信息化项目中发挥重要作用。

但是本项目也存在一些不足之处，例如我们在技术交底时信息传递时理解存在偏差，好在很快发现问题并通过有效的面对面交谈沟通消除了误解。我深知作为项目经理必须与时俱进，保持良好的学习习惯，不断学习理论知识，加强实践经验，总结项目经验教训。适应新机遇、新挑战，才能应对新的项目管理需求，我们也将继续探索和实践**范围管理**的有效方法和技术，为医疗行业的信息化建设贡献更多的力量。

10. 范围管理范文 9【某银行票据管理系统的项目】

2023 年 1 月，我作为项目经理参加了某银行票据管理系统的项目建设，该项目投资共 615.3 万元，建设工期为 1 年。该银行是一家地方性城市商业银行，近几年随着业务的发展，票据业务利息收入逐年攀升，最高年份能达到公司利息收入总额的 35% 左右，该银行本着提高收益提高票据流转效率、降低交易成本方面考虑，决定进行票据管理系统项目的建设。该银行原有票据业务一直是手工进行操作，2022 年行内信贷管理系统上线后，票据审批与登记功能在信贷管理系统里进行管理，但十分有限，所以要求新建设的票据管理信息系统具备以下功能：通过票据系统审批，将审批结果通过实时接口传递的方式传递到信贷管理系统中去；票据流转涉及相关账户资金变动的，通过实时接口调用传递到核心系统，完成核心系统自动账务处理，并将结果传递给票据管理系统。该系统采用 C/S 架构，服务端应有采用 J2EE+oracle 的模式开发，服务器采用 HP 的 580G7，操作系统为 Redhat 企业版 Unix5.4，数据库使用 Oracle19cR2 并做 RAC，中间件采用 IBM 的 Websphere 并做集群。终端应用基于 Microsoft 的 windowCE 平台，采用 C# 语言开发；运行于 PDA 上。项目采用矩阵型组织结构，从各职能部门抽调主干成员，组成专门的项目团队，其中需求小组 5 人，开发小组 10 人，测试小组 5 人，实施小组 9 人，质量小组 3 人，商务和外协支持 5 人。

由于本项目的顺利上线涉及业务考核，因此，在本项目中，范围管理尤为重要。项目范围管理就是要确定哪些工作是项目该做的，哪些工作是不该做的。如果项目范围不明确，我和我的团队成员把时间浪费到不属于我们职责的工作上，就可能引起项目的进度延误、成本提高、质量无法保证等一系列连锁反应，甚至造成交付的产品与客户需求不一致。在本项目中，我作为项目经理除了对其他管理领域进行恪尽职守的管理外，特别对范围管理从如下几个方面进行了管理。

1、规划范围管理