

2	安全	数据保密	水务数据保密性高, 不被窃取	高
3	培训	人员培训	在系统交付前完成对操作人员培训	中
4	质量	可靠性	数据准确率大于等于 99%, 月停机时间小于 5 分钟	中
5	过渡	系统运行磨合	新系统上线前要做好数据迁移, 制定备选方案	中
...

需求跟踪矩阵包括:

需求跟踪矩阵							
项目名称: “基于物联网的智慧水务管理系统”							
项目负责人: 李某某 13xxxxxxx							
序号	类型	内容	优先级	负责人	系统设计状态	系统编码状态	系统测试状态
1	功能	水库水位超高限预警	高	李工	已完成	已实现	已通过
2	功能	排水单元排污超限统计	高	林工	已完成	已实现	已通过
3	功能	河涌周边视频监控	中	罗工	已完成	已实现	已通过
..

3、定义范围

定义范围是确认项目的范围和可交付成果, 并形成范围说明书的过程。明确项目的范围将帮助我们确认工作的方向, 我与项目成员通过与甲方刘副局长、何主任等开展单独访谈的方式, 并组织专题会议, 审核通过项目范围说明书。

项目范围说明书主要的内容包括: 1、产品范围描述: 包括 16 个子系统; 2、可交付成果: 16 个子系统以及相应的管理、开发、操作文档; 3、验收标准: 系统响应时间小于等于 3 秒、数据监测准确率大于等于 98%、系统并发数大于 1000 等; 4、除外责任: 系统信息通过微信公众号推送不属于项目范围、水库管理系统不属于项目范围等等, 具体如下表所示:

项目范围说明书
1、产品范围描述: 包括排水单元监测、水质监测、水库标准化管理等子系统
2、可交付成果: 16 个子系统以及相应的管理、开发、操作、测试文档
3、验收标准: (1) 系统响应时间小于等于 3 秒; (2) 数据监测准确率大于等于 98%; (3) 系统并发数大于 1000; ...
4、除外责任: (1) 系统信息通过微信公众号推送不属于项目范围; (2) 水库管理系统不属于项目范围; ...
5、制约因素: (1) 项目工程期 12 个月; (2) 项目预算为 782.6 万元; ...
...

4、创建 WBS