

图表 2:

软件部分估算分项表				
序号	人员	预估工作量 (人月数)	行业平均	合计
1	项目管理人员 1 名	13	1.6	20.8
2	质保人员 2 名	26	1.6	41.6
3	需求分析师 5 名	30	1.6	48
4	系统设计师 5 名	30	1.6	48
5	软件工程师 10 名	100	1.6	160
6	测试工程师 10 名	60	1.6	96
7	实施工程师 5 名	30	1.6	48
	合计	289		462.4

(9) 请结合项目说明下成本预算的形成过程, 教材 P348【写在制定预算过程中】

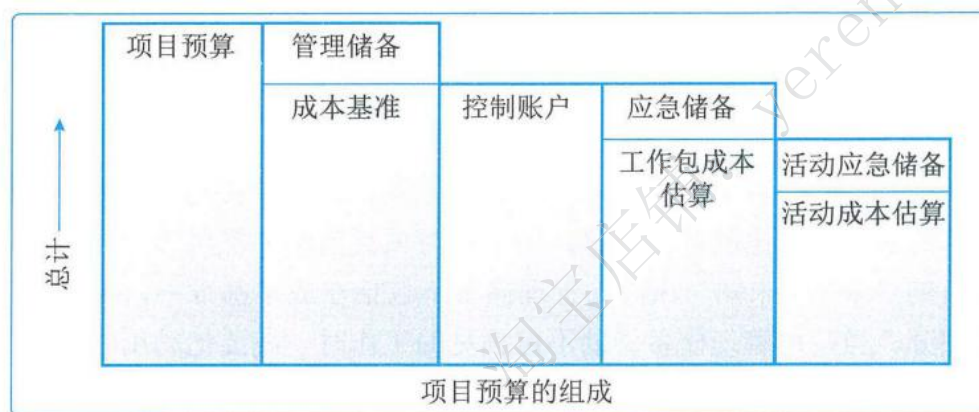


图 11-4 项目预算的组成

项目预算和成本基准的各个组成部分。先汇总各项目活动的成本估算及其应急储备, 得到相关工作包的成本。然后汇总各工作包的成本估算及其应急储备, 得到控制账户的成本。再汇总各控制账户的成本, 得到成本基准。由于成本基准中的成本估算与进度活动直接关联, 因此就可按时间段分配成本基准, 得到一条 S 曲线。最后, 在成本基准之上增加管理储备, 得到项目预算。当出现有必要动用管理储备的变更时, 则应该在获得变更控制过程的批准之后, 把适量的管理储备移入成本基准中。

(10) 写出该项目的预算表【制定预算】

成本预算表示例

阶段	历时	工作内容	数量	资金预算
阶段一	1 个月	需求调研和分析	3 人/月	39000
		系统架构与数据库设计	8 人/月	106000
		设备采购		160500
阶段二	4 个月	辅助审批子系统开发	8 人/月	109000
		问题管理子系统开发	11 人/月	143000
		风险评估预警子系统开发与设计	9 人/月	119600
		全市房地产基础数据整理与入库	8 人/月	105000
			
阶段三	3 个月	系统集成、测试与上线	4 人/月	52000
阶段四	1 个月	项目收尾	2 人/月	28000