

控制成本,就是监督项目成本执行情况,将实际支出与计划成本进行比较,发现偏差进行纠正,管理成本基准的过程。在控制成本过程,我采用了挣值分析法来进行项目成本控制。对每项成本费用进行记录,以便跟踪实际花费是否按照项目进度资金需求来支出。每月我根据项目绩效,采用挣值技术对成本进行测量。在项目实施到第四个月末,我根据绩效报告,计算出当前实际花费 AC,再根据成本基准 BAC,得出该阶段计划成本 PV,汇总当前已完成工作的计划价值 EV,计算成本偏差: $EV-AC < 0$, 结果小于 0 提示成本超支;同时我计算进度偏差: $EV-PV > 0$ 结果大于 0 提示进度超前。面对成本超支和进度提前的情况,我召开了项目会议,分析和查找原因,发现是因为从四月到六月间,有三个小长假清明、五一和端午节。部分技术人员回老家过节。技术经理为了不影响项目进度。自发组织项目成员每天加班加点赶工,造成了人员加班成本超支。我查看了项目进度计划,发现节假日影响已考虑在计划中,立即对这种情况进行纠正,停止不必要的加班赶工,并对该阶段的工作质量进行了严格的检查,更新了成本基准及调整进度计划,控制住了成本的支出。

经过 1 年的开发,该项目顺利一次性上线运行成功,移动端系统与服务器端平台运行良好,一线民警反馈软件系统稳定,界面友好,功能实用,故障率低。在公安实战中,达到应用要求,提高了警务工作的效率,极大方便了一线民警的工作,这些成绩的取得是和良好的项目成本管理分不开的。

在本项目成本管理方面,我们实践并总结了如下经验:进行成本估算时一定要充分考虑项目的风险,只要控制得当,适当的加班赶工可以在不影响质量的情况下实现节省项目的总成本。项目虽然取得了不错的成绩,但在成本管理方面还是存在不少需要改进的地方,如:我们在进行成本估算时没有充分考虑到该项目的实施工作量所占比例比一般项目要大这一因素,导致实际差旅费有所超支,在赶工时由于管控失当导致了少量返工,浪费了原本可以节省的一些成本。但是这些经验教训都是我收获的宝贵财富,我也将为提高自己的项目管理能力而不断努力,为祖国信息化建设添砖加瓦。

4. 成本管理范文 3【智慧城市防洪信息系统】(24 年 05 月论文考试 48 分)

根据水利部《关于开展智慧水利先行先试工作的通知》要求,某省水利厅作为智慧水利先行先试单位之一,大力推行智慧水利建设,全面推动水利治理能力稳步提升。某市水务局作为智慧水利试点,防洪需求涉及全市河段沿岸的洪水分析研判及三大水库的联合调度工作。2022 年 8 月,为了提升市区内防洪安全保障的信息化支撑水平,提高城市防洪能力,某市水务局提出“智慧城市防洪信息系统”规划,并采用公开招标方式发布招标公告。2022 年 9 月,我公司中标该项目,中标价格为 540.6 万元,项目开发周期 13 个月,甲方某市水务局张主任签发了项目章程,我作为项目经理参加其中,全面负责项目管理工作。本系统软件核心功能包括:历史洪水风险分析、风险预报、预警、防御预演、预案、会商、防洪移动应用、水利数据管理等。系统业务运营服务包括:数据治理、地理数据服务、监测数据接入、知识库构建、水利模型构建等。

该系统运用物联网技术分四层设计:感知层使用传感器、RFID 射频识别技术进行数据感知服务;网络层使用光纤、Wifi、4G/5G 技术等实现数据传输服务;平台层部署阿里云 IoT 平台,运用阿里云 API 机器学习模型,实现数据处理与智能分析;应用层融合阿里云 MaxCompute 大数据处理、Dubbo 微服务体系,提供精准防洪决策支持。项目所需人力资源约 20 人,其中需求小组 2 人,开发小组 5 人,测试小组 3 人,质保小组 3 人,集成小组 3 人,监督小组 2 人,后勤小组 2 人,每个组长直接向我报告,我们制定了责任分配矩阵,将活动分配给每个对应团队成员。

项目的成功离不开项目管理十大知识领域及八大绩效域的顺利实施,本项目影响范围广涉及防洪安全保障,且项目开展时正处于疫情期间,公司的业务及资金压力较大,公司高层对本项目设定了难度较高的业绩考核目标,因此除了整合、进度、风险等管理外,我十分注重对项