

(26) 简述资源管理和其他管理之间的关系? 【过渡段】

1. 资源管理与进度管理的关系

在规划资源管理过程中, 输入需要参照活动资源需求, 而活动资源需求正是在进度管理中估算活动资源的输出; 获取资源过程中的两个输出: 资源日历和项目团队派工单也是进度管理过程估算活动持续时间的输入; 在进度管理过程中, 估算活动持续时间是需要参照资源日历, 确定资源的工作班次也可用的情况。

2. 资源管理与沟通管理的关系

人际交往, 观察与交谈, 谈判, 冲突管理, 虚拟团队这些资源管理技术的使用, 都依赖于项目组有良好的沟通环境; 尤其是虚拟团队, 因为虚拟团队有四个缺点中就有信息传递的失真, 有孤立感等, 如何改善沟通从而改善虚拟团队的绩效更加重要。

3. 资源管理与干系人管理关系

管理干系人参与的输出: 问题日志是管理项目团队的输入; 问题日志中负责记录了由谁在什么期限内完成一个什么样的问题; 团队绩效评价这项技术, 首先就要评价每个团队成员, 他们个人的绩效, 需要使用正式与非正式的沟通, 团队成员也是所有干系人之一;

4. 资源管理与成本管理

在规划资源管理过程中, 有资源的成本情况; 获取资源时, 如果都采用高技能资源, 那么人力资源成本也将增加; 在建设项目团队过程中, 使用培训可以提高完成项目团队的可交付成果的能力, 并可以降低成本, 工期, 提高质量。在建设团队过程中也可以使用认可与奖励这个技术, 可以从项目成本中抽出一部分资金也就是成本来作为物质激励;