

建议,从而提高客户满意度,促进客户方相关干系人对项目的支持。QA 小张也对项目组的全体成员进行了质量管理培训,项目一开始就树立了大家的质量意识。在日常的开发过程中,小张会定期不定期地对工作过程进行检查,在阶段末进行严格的评审,以此减少返工的风险和不一致成本的产生。每月末,我会邀请公司的质量专家和院方的相关领导进行质量审计,通过审计来实现项目的过程改进,使整个项目运行处于良好的 PDCA 循环。除此之外,我们还建立了有效的内外沟通机制,并且注重工作绩效数据的收集等等。

野人老师点评:

(1) 整体写的尚可,没有任何纯粹理论描述的语句;理论完全融合到实践中。并且涉及了团队、质量、干系人、沟通 4 个领域,较全面的体现了整合管理的思想。

(2) 理论偏多,实践不深入。

总评:良好,此学员很善于抓住得分点,字数控制也合理,总体写的不错,及格是没问题的。

(管理项目知识) 良好范文

四、管理项目知识

我作为项目经理,深知管理项目知识是使用现有知识并生成新知识,以实现项目目标,并且帮助组织学习的过程。管理项目知识需要在整个项目期间开展。通过开会,我们项目团队和重要干系人都承诺在整个项目过程中,每周进行经验教训总结,并在知识库中为本项目创建目录进行知识管理。并不定期,进行技术和业务沟通会议,促进项目知识管理。比如甲方一线民警会定期通过腾讯会议的方式分享公安系统业务知识,并把分析的 ppt 和讲义视频等资料存入到公司有道云笔记知识库中。【常用知识库软件: 1、PingCode Wiki; 2、Baklib; 3、有道云笔记; 4、印象笔记; 5、RemNote; 6、石墨文档; 7、Notion; 8、语雀; 9、幕布; 10、Obsidian】

野人老师点评:

(1) 整体写的比较好,有理论是实践。

(监控项目工作) 良好范文

四、监控项目工作

项目的成功与否离不开有效的监督控制机制,特别是像这样一个大型项目集项目,稍不留意就会出现范围蔓延、进度滞后、成本超支等风险问题。因此,我在项目管理过程中特别加强了对项目的监督和控制工作。首先利用晨会、周报、月审计例会制度对风险层层把关;然后在监控点使用挣值分析跟踪进度、成本。例如,在项目中期 8 月的审计中,发现 $CPI=0.97$, $SPI=1.02$;通过专家判断和专项会议的讨论,发现成本超支是由于项目前期工作繁杂,公司向项目组增派了 3 位新员工到项目组帮忙,项目步入正轨后也一直留在团队。知道原因后,我及时释放资源,减少人力成本。预测 2 个月后,成本和进度将达到平衡,项目整体可控。

野人老师点评:

(1) 整体写的比较好,没有任何纯粹理论描述的语句;理论完全融合到实践中。并且涉及了范围、进度、成本 3 个领域,较全面的体现了整合管理的思想。

(2) 监控历来是子题目重点,278 个字,篇幅过短,如控制到 350,则完美。

总评:良好,除篇幅安排不合理外,其他完美。

(实施整体变更控制) 优秀论文

五、实施整体变更控制

在项目执行过程中,为了提高工作效率和效果,我们使用了 VSS 变更管理软件,成立了 CCB,制定了规范的变更控制流程,所有变更都严格按照变更控制流程执行。在系统测试阶段,甲方李主任提出,为使扶贫更加精准便捷,在现有的电脑客户端和手机 APP 两种模式的基础上,增加“微信小程序”模式。收到变更申请后,我组织团队成员对变更进行初审和方案论证,评估结果为:大约需要增加 10 人天的工作量,2.8 万元成本。之后,向 CCB 提交了变更申请,CCB 批准通过后将变更记录于变更日志,并向干系人发出变更通知。我组织团队成员对项目的