

须走变更管理流程：(1) 变更申请 (2) 对变更的初审 (3) 变更方案论证 (4) 变更审查 (5) 发出通知并实施 (6) 实施监控 (7) 效果评估 (8) 变更收尾

例如，在项目中期，市局信息中心主任向我提出希望系统增加林业变更登记查询历史数据的功能。我则向其说明增加功能属于范围变更，并将事先准备好的变更申请模板交给他，方便其提出变更申请。之后我又针对该功能变更和团队技术成员进行分析，估算出该变更对工期、成本的影响，以及可能出现的风险。最后将该变更申请及影响分析提交到变更控制委员会，开会决定是否批准该变更申请。会中我说明由于林业登记信息系统不够普及，甲方事先没有考虑到历史数据的查询，完善的不动产统一登记系统中应该具有此功能，且实施这一变更对成本和进度的影响在可控范围内。经过 CCB 的讨论最终通过了该变更；然后实施变更。变更实施后，需要对实施结果进行确认，及时的通知干系人，并做好相关的文档归档。未通过审核的变更，也需要做好相应的归档工作，以避免以后有类似的变更提出。

七、结束项目或阶段

项目收尾包括合同收尾和管理收尾。经过项目团队 12 个月的共同努力，XX 市不动产登记系统集成项目顺利验收，项目验收组由省自然资源厅领导、地质大学教授和相关专家及市县两级领导组成。验收小组对系统给予了很高的评价，省厅 X 厅长表示将在全省推介我公司的系统和 XX 市的成功经验。在验收会上我代表公司和业主方签署了系统移交确认书，转入运行维护阶段。在将本系统交付给业主后，我组织全体项目组成员召开了项目总结大会，让团队成员提出项目中出现的各种问题和不足，我进行总结。最后将经验教训形成了文档，更新公司的组织过程资产。

经过团队成员的共同努力，项目在 2023 年 7 月通过了业主以及各方专家的验收，获得了各方的一致好评，市县一体化的模式和不动产登记系统得以在全省进行推广。本项目的成功得益于我在本项目中成功地进行整合管理，科学的运用了整合管理各阶段的工具技术和方法。但是在本项目中由于干系人多，需求不一，需求调查工期有拖延，后来通过并行工作得以解决，但部分成员抗压能力不强，状态和效率不高。在后续的学习和工作中，我将努力学习项目管理知识，提升自己的业务和管理水平，力争为公司的强大和我国信息化建设作出自己的努力。

7. 整合管理范文 6【某国企智慧仓储管理系统】

(注：本范文字数较多，这个是平时准备的范文，每个过程相对都写的比较详细，考试的时候可以根据子题目的要求，进行裁剪，子题目要求的过程，内容要多写，子题目没有要求的过程可以简化)

国家十四五规划提出，要深入推进移动物联网应用，鼓励技术创新和模式创新，通过移动物联网推进研发面向互联网生活服务、数字工厂等场景的新产品和新应用，以催生新产业新业态新模式。2023 年 3 月，我有幸作为项目经理主持“某国企智慧仓储管理系统”项目的建设，该项目总投资 778.5 万元，建设工期 10 个月。该项目充分利用物联网技术的核心技术云计算、大数据和传感器技术等，以移动通信网络为依托，通过无线射频识别 (RFID) 技术，对大型制造业智慧工厂仓库中的信息、资源、行为、存货和分销运作进行高效管理。该系统主要由基础主数据管理、PDA 扫码出入库、运输跟踪配送、库存智慧盘点、月结统计报表、物料报废销账等主要模块，该项目于 2024 年 1 月顺利上线，通过了甲方的验收，获得了甲方的一致好评。

该系统采用前后端分离的 B/S 架构开发，主要运用了 Java 语言开发，服务中间件，前端采用 Vue.js 框架，后端采用 SpringBoot 基础框架，本系统采用了四层设计，感知层使用传感器、RFID 射频识别、多媒体信息采集技术等进行数据感知服务，网络层使用光纤、WiFi、5G 通讯技术实现数据传输服务平台层向下连接海量设备，向上提供云端 API，主要包含设备接入、设备管理、安全管理、消息通信、监控运维以及数据应用等，应用层整体上基于 SOA 架构，将