

(7) 成本估算的步骤 【估算成本】

- 1) 识别并分析成本的构成科目
- 2) 根据已识别的项目成本构成科目, 估算每一科目的成本大小
- 3) 分析成本估算结果, 找出各种可以相互替代的成本, 协调各种成本之间的比例关系。

成本估算 3 大步

1、识别并分析成本的构成科目

根据会计科目来形成: 一般包括人力、设备、材料、外包等科目。

2、根据已识别的项目成本构成科目, 估算每一科目的成本大小

一般都会用到公司人力资源费率标准、设备采购、卖方投标等工具。

3、分析成本估算结果, 找出各种可以相互替代的成本, 协调各种成本之间的比例关系。(优化成本)

①工期优化(压缩进度)

②人力优化(新手替代老手)

③费用优化(通用费用分摊到所有项目)

4、最后汇总后加上储备金向高层申请项目资金。

例子: 估算成本就是对完成项目活动所需资金进行近似估算的过程。由于项目成本的估算和项目人力资源计划、进度计划、范围基准有着直接的关系, 因此, 我和项目组成员认真阅读了相关文档, 运用类比估算、自下而上估算、储备分析的方法, 完成了项目成本的估算, 具体步骤如下:

第一, 分析了构成项目成本的每一科目, 包括人员工资、采购网络中心所需①硬件设备的费用、运营商线路费用、异地办公人员的房屋租赁费用以及差旅费等。第二, 估算了构成项目成本的每一科目的大小。其中对于人员工资的估算, 首先参考了公司对不同岗位、不同级别人员的薪资标准, 结合了进度计划中的各活动持续时间, 人力资源计划中的人员种类及数量, 采用自下而上的成本估算方法, 以及项目激励中的奖金分配方案, 得出了人员工资的综合; 网络设备则是公司的采购部门根据材料清单, 咨询了解市场价格后进行采购成本估算; 差旅费是根据公司出差补助办法和类比了同类项目而确定的。第三, 分析成本估算结果, 找出可以相互替代的成本, 并协调比例关系。例如移动、电信、联通三家运营商对不同带宽的线路(互联网专线和数字电路)价格不同, 甚至个别偏远乡镇卫生所只有联通可以接入, 而本项目涉及的线路多达 250 余条, 因此根据价格和各点位带宽需求不同, 确定了“联通+电信”等两家运营商按比例接入的方案。最终形成了最终的活动成本估算。

(8) 结合项目制订一个成本估算表, 教材 P344【写在估算成本过程中】

图表 1:

序号	成本估算科目/分项	单价	数量 (人月数)	单项合计 (万元)	备注
1	硬件部分(服务器、 储存等资源)	0	0	0	利旧
2	软件开发部分	1.6 万元/人 月	289 人月	462.4	根据人力资源市场行业平均成本估算 1.6 万元/人月
3	三方服务采购部分 (电子签名服务)	\	\	35	调用 1 元/次, 参考往年, 预估 35 万次年调用次数
4	监理	\	\	11.6	按照软件开发部分约 2.5%计算
5	测评	\	\	11	按照软件开发部分近 2.5%计算
6	等保	\	\	12	三级等保