

估算活动持续时间就是对项目中各个活动需要的时间进行估算,以使项目如期交付。我参照项目进度管理计划、活动清单、活动属性等,在项目进行中,查找公司历史项目的数据对本项目的开发进度进行类比估算,算出该活动需要的时间。同时通过最快、最慢、正常所需时间对本项目的部署调试进行三点估算,计算出该活动的持续时间。用同样的方法对项目的各个活动进行时间估算,预留项目的储备时间,以便如期交付。

### 5、制定进度计划

制定进度计划就是对整个项目的交付工作进行排期,通过关键路径法、资源优化技术等方式,让整个项目保质保量如期交付。我参考项目进度管理计划、活动清单、资源日历、风险登记册等文件,考虑项目的提前量与滞后量,通过进度计划编制工具,用甘特图的方式制定出了项目进度计划。同时,我将项目进度计划发项目组成员交流确认,得到大家的认可。通过进度计划的制定,形成进度基准、进度数据等文件,确保项目的进度可控。进度计划(甘特图)如下表所示:

任务名称	2020 年				2021 年								
	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9
项目设计													
需求调研													
原型设计													
软件开发													
系统测试													
软件部署													
项目试运行													
项目验收													

### 6、控制进度

控制进度就是对整个项目的进度进行控制、调整,确保项目的如期交付。在项目实施过程中,我参考项目进度计划、资源日历、进度数据等材料,通过项目管理软件、资源优化技术,来确保整个项目保持正常进度。其中也有个别活动出现了进度延迟,一是在需求调研的时候,由于需求调研团队新员工较多,导致需求调研的进度延迟。我立即向公司申请资源,调配经验丰富的老员工过来追赶进度。二是在原型设计的过程中,由于客户的小需求一直在变动,经常变更。我和客户说明情况,组织产品经理等项目干系人和客户加强沟通,每三天进行一次原型确认,减少变更,控制进度。三是在软件开发、测试的过程中,公司测试人员测出的 bug 较多,每次都是测试完再发开发人员修改。我组织开发工程师和测试工程师进行沟通,最终我们采用边测试边修改的并行工作模式来控制进度。除了这几种方式外,在项目管理过程中,我还通过非关键路径上的资源调配到关键路径上、加强质量控制避免返工、关注里程碑节点等方式来控制进度,保证项目如期交付。

经过项目团队的不懈努力,该项目在 2021 年 9 月如期交付,通过了客户及专家验收组的验收,获得了一致好评。本项目的成功得益于我成功的进度管理。当然项目中也存在着一些不足之处,项目实施过程中由于开发人员中途离职,导致开发进度延期。我通过并行工作的方式追赶了开发进度,没有对项目产生较大的影响,最后项目如期交付。在今后的工作和学习中,我将继续努力,积极和同行交流,提升自己的业务水平和项目管理能力,为祖国的信息化建设贡献自己的力量。

## 9. 进度管理范文 8【国内某港口散货码头信息化系统项目】

2021 年 8 月,我作为项目经理,参与了国内某港口散货码头信息化系统项目的建设,项目总投资 803 万,建设工期为 1 年。通过该项目的建设,实现了港口现场管理信息化的扩