

整体变更控制是在项目周期内对项目变更进行识别、评价和管理的工作,实施项目过程中难免会有需求的调整,必要的变更也是经常发生的,实施整体变更控制是至关重要的。比如本项目中,客户对初步实现的主数据传输功能想要新增一个审批的过程,原先是MDM主数据管理系统的物料一经发布即刻传输至物料仓储管理系统,客户希望数据在发布后需要在集团OA上有个主数据审批的过程,相关库管采购人员和领导都能知晓之后再传输至智慧仓储系统。经过团队对变更的初审,以及对变更方案的论证,后经过CCB批准后该变更才通过,后续开发上线后我们也评估了变更的效果,确实对主数据的准确性和精准度都有了一定的提升。我们才结束了本次变更。

变更日志						
序号	分类	变更描述	提出人	提出时间	当前状态	处理结果
1	功能类	增加报表汇总功能	李工	2023年7月12日	处理中	开发中
2	功能类	优化用户界面,简化操作流程	王工	2023年7月15日	已处理	已处理,用户反馈满意
3	功能类	增加邮件到货提醒功能	赵工	2023年8月12日	处理中	开发完成测试赵工
4	安全类	加强数据备份	张工	2023年8月19日	处理中	开发中

## 7. 结束项目和阶段

结束项目工作主要分为合同收尾和管理收尾,我们完成了验收的可交付成果的确认,并对照合同对我们的可交付成果进行审查,确保所有工作均已完成。和甲方一起完成了验收评审,财务部门结算款项,移交需求规格说明书、用户操作手册、系统测试报告等项目中啊哟文档,总结经验教训,更新经验教训登记册和项目知识库,最后释放资源。

经过我们团队不懈的努力,历时10个月,本项目于2023年1月份,通过了甲方的验收,该项目成功上线以后,大大提高了一线库管人员的工作效率,通过基于物联网技术的智慧仓储管理系统,有效记录货品出入库信息,提高库存管理的准确性和效率。该系统的上线可以提高仓库管理效率、提升货物跟踪精度、减少人为错误、提高安全性,并支持大规模管理。本项目的成功得益于我的XX管理。当然,在本项目的建设过程中也遇到过一些小的问题,比如团队人员离职、进度延期、新技术选型等问题。但是通过我后期的纠偏,并没有对项目产生影响。在后续的工作和学习过程中,我将不断学习充电,多于同行交流,提高自己的业务和管理水平,争取为我国的信息化建设贡献微薄之力。

## 8. 整合管理范文7【某大学附属口腔医院临床业务一体化信息平台建设项目】

近些年国家高度重视医疗卫生行业信息化建设,党中央、国务院及相关部门连续发布多个政策性文件,都对医疗信息化提出了新时代新阶段的要求,这也将进一步推动了医疗信息化建设。某大学附属口腔医院作为一家现代化三级甲等专科医院,具有规模大、业务专科化、医疗科研一体等特点。以医院的业务运转、管理提升、服务改进为起点,旨在解决信息孤岛现状,实现院内信息一体化管理,科室间数据互联共享,实现业务专科化管理,打造智慧口腔医院。构建一套以健康为中心、以诊疗为主线的核心业务系统,实现信息化对便民惠民服务的技术支持。优化医疗服务流程,提高医疗服务效率,提升医疗服务水平,满足现代医院业务运行的需