

## 2.2 优秀范文

- 整合管理本质：对其他 9 个领域的整合。
- 七个过程：
  - (1) 制定项目章程：定人定权+甲方批准
  - (2) 制定项目管理计划：整合 9 大领域计划
  - (3) 指导和管理项目执行：管理项目（建议写质量）
  - (4) 管理项目知识：管理项目知识（知识分享和知识集成）
  - (5) 监控项目工作：查偏纠偏（挣值分析，体现进度成本风险）
  - (6) 整体变更控制：有变动走流程（变更历来是重点，一定要背）
  - (7) 结束项目：验收、移交、货款两清、归档、总结、表彰。
- 写作难点：9 大管理如何展现和分配比例。

### 1. 整合管理优秀论文野人老师点评

#### （制定项目章程）良好范文

##### 一、制定项目章程

为保证项目的顺利实施，公司安排我和甲方一起参与项目章程的制定。编制过程依据合同及工作说明书等资料。通过项目章程指定我为项目经理，授权我可以调配与项目相关的资源。项目章程经甲方负责人发布，正式批准该“智慧城市”项目的启动。

##### 野人老师点评：

- (1) 项目章程这个过程一般不是重点，写 100-150 字一笔带过合适，理论基本正确。
- (2) 但是实践内容明显过于单薄。如果子题目有要求写项目章程，可以举例说明项目章程的具体内容。（实践可参考：教材 P244）

总评：好于大多数同学，可以及格。

#### （制订项目管理计划）良好范文

##### 二、制订项目管理计划

项目管理计划是项目的总计划，汇总了各大管理领域的管理指导计划与范围、进度、成本等方面的项目基线。是其他各子计划制定的依据和基础，同时还定义了各管理子过程所使用工具的具体应用方法，从整体上指导项目工作的有序进行。在本项目中我以项目章程，以及其他各管理领域规划出的分项管理计划为依据，采用全员参与、渐进明细的原则，带领项目团队使用滚动式规划，我们首先制定了初步的总计划，然后以此制定了范围成本进度质量等详细分计划，最后对各分计划汇总整合；形成的整体管理计划。由于公司在房产登记和土地登记市场的多年深耕，积累了相当的经验。加上公司 MAPGIS 在地理信息数据处理上的优势，我们对项目成功有足够的信心。但由于系统用户分布在全市各县、区，项目干系人多而分布广、需求复杂，在项目管理计划中着重对整体监控、变更、沟通管理和配置管理进行了详细的规划。在计划通过评审后，项目便正式地进入到了执行阶段。

##### 野人老师点评：

- 1、有体现整体计划的总分总过程。

#### （指导和管理项目工作）良好范文

##### 三、指导和管理项目工作

依据项目管理计划，我组织团队成员积极全面地开展各项活动，来促进项目目标的实现。项目伊始，就组织团队成员进行了医疗药学知识和药房工作流程等的学习，使他们在实际工作中能够站在院方的角度，理解院方的思路 and 想法，并且能够结合技术角度向院方提出合理化的