

们立刻向公司要求增派一名经验丰富的员工老张,并安排了对小陈的培训,一个月后,项目的成本和进度均达到了计划的要求,且小陈也通过老张的帮助下胜任了此部分工作。

## 6. 实施整体变更控制

实施整体变更控制是审查所有变更请求、批准变更、管理变更,并对变更处理结果进行沟通的过程。比如在“防洪移动应用”的开发中,甲方负责人张主任提出想要增加在移动应用中增加一个点击应用中地图可以查询历史水位信息的功能,由于项目范围基准发生了变更,可能会对项目进度、成本、质量等方面产生影响。收到变更申请后,我先组织相关干系人对该变更进行了初审和方案论证,估算出该变更对工期、成本、风险等的影响,经过CCB会议审核批准此变更,我记录了变更日志、更新了项目管理计划并向干系人发出变更通知。后续我组织团队成员对更新后的成本、进度、范围基准等进行了更新调整,并依据新的计划对项目实施监控,

## 7. 结束项目或者阶段

该过程是终结项目、阶段或合同的所有活动的过程。系统测试完成试运行阶段后,甲方负责人张主任验收了防洪信息系统的全部功能模块,完成了全部系统的正式移交,结清尾款并对合同进行收尾。在后续的项目总结会议上,我组织团队成员对相关项目文件进行了存档,总结了项目经验教训并汇总入公司的组织过程资产,为公司后续项目顺利开展提供借鉴。

通过团队成员历时13个月的精诚合作,本项目于2023年10月正式通过了甲方的验收。该项目成功上线以后,进一步提高了某市沿岸的水文监测能力,最大程度保障市区免受洪水灾害威胁,减轻了某市水务局的治理压力。本项目的成功得益于项目团队成员的共同努力、我的整合管理及其他如采购、资源、进度、成本等管理。当然,在本项目的建设过程中也遇到过一些小的问题,比如人员离职、进度延期、新技术风险评估等问题。但是通过我持续的纠偏监控,并没有对项目产生影响。在后续的工作过程中,我将不断学习新的项目管理和专业知识,多与业内优秀同仁沟通交流,提高自身的业务和管理水平,争取为我国信息化建设贡献一份力量。

## 10. 整合管理范文9【“智慧环保空气质量监测服务”项目】

一呼一吸皆离不开空气,良好的空气质量不仅有益群众健康,更是一个城市的名片。2023年1月,某市生态环境局投资718.5万元,建设“智慧环保空气质量监测服务”项目,建设周期为9个月,我公司中标该项目,任命我为项目经理,全面负责项目工作。通过打造综合国标法小型空气站检测系统、激光雷达立体扫描检测系统、走航检测系统污染成因解析系统等检测手段,利用物联网、大数据、云计算、人工智能等现代信息技术对大气环境质量和污染物浓度进行实时、快速、准确、全面监测和分析,有效改善空气质量,全面打造宜居环境。

考虑到易维护性和易扩展性,该系统采用三层B/S架构,关系型数据库为Oracle19c,非关系型数据库hadoop+spark,数据同步工具为Oracle golden gate,数据可视化工具为SAPBO,同时还运用了气体传感技术、激光雷达遥感技术和基于视频分析的实时地图信息全局呈现技术。结合项目特点我组建了项目导向型团队,项目经理1人,需求分析人员2人,设计人员2人,开发人员4人,测试人员2人,质量保证人员2人,共计13人的项目团队。

某市生态环境局智慧环保监测项目,卡在申报“气候宜居”城市的关键年,市政府高度重视,市民高度关注,项目干系人众多,项目建设的工期紧,任务重,在项目管理过程中,前期进行了充分的市场调研,举行软件架构、气候领域专家座谈会,制定了详细可行性研究报告,对全市多个重点区域进行了分段测量,参考了公司在其他市类似项目优秀做法,充分利用组织过程资产,制定了项目管理计划,并且在项目管理计划的指导下指导与管理项目工作、管理项目知识、监控项目工作、实施整体变更控制、结束项目或阶段。下面,我将结合我参与的“智慧环保空气质量监测服务”,阐述我是如何开展项目整合管理的。

### 1、制定项目章程

为保证项目的顺利实施,参照商业需求和合同,我和市生态环境局一同编制项目章程,授权我使用组织资产,展示了组织对项目的承诺。章程的签发标志着智慧环境检测服务正式启动。