

理的认识。

- (1) 项目人力资源管理的基本过程和常用方法。
- (2) 项目人力资源管理中涉及的成本管理问题和成本管理涉及的人力资源管理问题。
- (3) 信息系统发生成本超支后, 如何通过人力资源管理来进行改善。

3、结合项目实际情况说明在该项目中你是如何进行人力资源管理和成本管理的(可叙述具体做法), 并总结你的心得体会。

6. 论文考什么—创新考法【开始有子题目的要求了】

2023 年 05 月份真题

项目风险管理旨在识别和管理未被项目计划及其他过程所管理的风险。如果不妥善管理, 这些风险可能导致项目偏离计划, 无法达成既定的项目目标。

请以“论信息系统项目的风险管理”为题进行论述:

概要叙述你参与管理的信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等), 并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历, 不得抄袭及杜撰)。

请结合你所叙述的信息系统项目, 围绕以下要点论述你对信息系统项目风险管理的认识:

- (1) 请根据你所描述的项目, 详细阐述你是如何进行风险识别和风险应对的?
- (2) 请根据你所描述的项目, 写出该项目的风险登记册, 并描述风险登记册的具体内容在项目风险管理整个过程中是如何逐步完善的。

2023 年 11 月份真题 (11 月 05 日第 4 批)

请以“信息系统项目的资源管理”为题, 分别从以下三个方面进行论述:

1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等), 以及该项目在资源方面的情况。

2、结合项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对信息系统项目资源管理的认识。

- (1) 项目资源管理的基本过程。
- (2) 实物资源和人力资源在资源获取和管理控制的不同

3、结合项目实际情况说明在该项目中你是如何进行资源管理的(可叙述具体做法), 并总结你的心得体会。

2024 年 05 月份真题 (05 月 25 日第 1 批)

请以“论信息系统项目的进度管理”为题论题:

1、概要叙述你参与管理过程的信息系统项目(项目背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等), 并说明你在其中承担的工作。(选择的背景要求本人真实经历, 不得抄袭 及杜撰)

2、结合你描述的项目, 写出你制定的进度管理计划的主要内容。

3、结合你描述的项目, 结合各子过程的主要成果, 说明你是如何执行进度管理过程的。

4、结合你描述的项目, 说明你是如何进行资源优化的。

7. 论文考什么—创新考法—终极答案

因此, 从内容要求上看, 论文就是一道大型简单题, 一共有三问:

第 1 问: 你的项目情况

第 2 问: XX 管理概念, 项目 XX 管理的过程, XX 管理的问题及措施, 在对应的过程中回应子题目的要求。

第 3 问: 对于某个具体事情, 你是怎么做的。