

通过头脑风暴,调动大家积极性,开发测试集思广益,最终一致同意通过减少算法对大数据的调用次数并通过适度增加缓存的方式来解决此问题,由大数据新增数据缓存接口,算法组改造加载数据调用逻辑。通过大家默契配合,测试得以通过。

六、控制资源

与管理人力资源不同,控制资源主要是按照资源管理计划分配实物资源后,监控资源的使用,保证资源的及时回收并进行动态调整以最小化代价满足项目上需要使用的实物资源。在本项目中,我通过实物设备使用率规划,通过备选方案分析,发现项目在验证阶段及开发阶段只需要一台国产化服务器作为开发支撑,另外两台服务器可以到测试期再采购,这样不仅可以验证该供应商的设备交付能力及服务器产品质量,且减缓了公司现金流的一次性输出,能进一步增加公司现金流。修改了采购策略并通知采购人员服务器分配采购。

经过团队的不懈努力与规范的项目管理,该项目于 2023 年 5 月顺利通过服务商验收。在项目交付使用后,运行稳定。得到企业方一致好评,同时我将人力资源管理过程中形成的各种文件资料总结并纳入公司的知识库,便于以后新项目开展。人力资源管理与实物资源管理在项目管理中都十分重要,没有对应的项目人员,事情无法得到顺利实施。没有相关的实物资源,巧妇难为无米之炊,项目同样也无法取得成功。同时也存在一些不足,比如考虑团队活动时,没有考虑得非常全面,有的同事不太喜欢聚餐,导致活动开展时,并非全员参与。我将不断提高自身项目的项目综合管理水平,为国家数字化转型持续作出贡献。

5. 资源管理范文 4【数字孪生 XX 河流域智慧水利建设】

习近平总书记在党的十九大报告中明确提出要建设网络强国、数字中国、智慧社会等,党中央对实施网络强国战略做出明确部署,2018 年中央一号文件提出实施智慧农业林业水利工程,国家“十四五”纲要提出:“构建智慧水利体系,以流域为单元提升水情测报和智能调度能力”。建设数字孪生流域建设是智慧水利的核心,是贯彻落实党中央决策部署的必然要求。某市 XX 河流域信息基础设施不完善、水利感知能力不足、水利业务应用智能化水平较低,为了响应上级的要求,提出了“数字孪生 XX 河流域建设”规划。2023 年 1 月我公司通过招投标中标该项目,中标价 1475.63 万元,其中软件部分的建设 900 万元,硬件建设 575.63 万元,项目工期 8 个月。甲方项目组合治理委员会的卫主席签发了项目章程,并任命我为项目经理,我根据项目特点组建了项目导向性团队峰值 26 人,共同建设该项目。

项目需要建设的软件部分包括:“综合业务管理系统”“水利感知网与信息网”“智能识别模型与可视化”还有“数字孪生底座”的建设等。需要建设的硬件部分包括部署 2 台工作站、2 台流量站、5 套水位监测设备、3 套地下水井监测设备、3 套闸门开度监测设备等。技术上充分运用数字孪生,通过三维数字建模、数据全域标识、状态精准感知、数据实时分析、模型科学决策、智能精准执行等。实现了对 XX 河流域的“人、地、事、物、情”的全面监控,进一步提高了管理效率。

项目采用 B/S 结构设计,后端采用 Java 语言开发,前端则运用了 VUE 框架,应项目国产化要求,数据端采用了 TiDB 数据库,并使用东方消息通中间件进行系统间的解耦,充分保证了系统的可扩展性和可靠性。实现了对水利水务工程建设和运行阶段的信息采集、汇总、分析、预警、应用的全闭环流程,确保与市应急局的数据实现共享共建,为自然灾害的防救。预警、监测工作提供了有力的支撑。

众所周知,影响项目成功的因素有很多,成本、质量、进度是项目成功的三要素,范围决定了项目的边界,风险是项目的支柱,沟通、采购是使项目成功的手段和方法,而项目资源管理则是项目管理中的核心,只有确保资源的有效供给和高效运转,才能为项目的成功打下坚实的基础。本项目是某市数字孪生流域智慧水利建设的重点示范项目,存在工期紧、任务重且项目中实物资源和人力资源众多。因此,必须加强项目的资源管理。下面我仅以我本次项目实践为例,从资源管理的六个过程展开简单的概述。