

合项目科分配的资源,充分参考负责具体相关工作的资深项目团队成员的相关意见,对各项活动的时间进行了估算。例如与信号集中监测系统的供应商协商接口协议的工作在 1 人负责的情况下工期为 1 天,调用并解析接口的工作在 1 人负责的情况下工期为 4 天,接口调用测试工作在 1 人负责的情况下工期为 2 天,而对方接口开发的工作根据以往经验,最快 3 天,最慢 7 天,最可能 5 天,经三点估算时间为 5 天。我们为对方接口开发工作和接口调用和解析工作各增加 1 天应急储备,结合进度网络图,得到信号集中监测系统的接入工作共计 9 天,同时我们又为该工作包增加 1 天应急储备,该工作时间估算为 10 天。之后继续汇总各工作包时间估算得到控制账户时间估算,增加管理储备,得到项目持续时间估算,并记录了估算依据。

5.制定进度计划

制定进度计划是分析活动顺序、持续时间、资源需求和进度制约因素,创建进度模型,从而落实项目执行和监控的过程。项目中我们通过 Microsoft Project 工具,参考了活动清单、活动属性、里程碑清单、持续时间估算、估算依据、假设日志等多项数据,生成了项目进度计划。之后我们又根据项目团队派工单、资源日历等对进度计划进行资源优化,如各子系统接口协商工作虽无强制性依赖关系,可并行开展,但负责接口协商的设计人员只有王工和张工两人,也就是说每天仅能同时开展两项接口协商工作。经过资源优化,我们最终得到了项目的进度基准,该基准纳入项目管理计划一并审批,为项目期间进度控制提供了依据。

6.控制进度

控制进度就是监督项目状态,以更新项目进度和管理进度基准变更的过程。项目进行过程中,我们重点关注了项目各项进度数据,通过偏差分析、趋势预测等手段,充分了解项目进度状况。在项目出现偏差及时介入,确保项目按期完成。如在某次周会上,我发现在项目周报上发现机房智能巡检子系统的进度绩效指数已至临界值 0.92,便立刻询问原因。负责该子系统的王工解释原因,是在供货方安装完成后,我方现场人员发现某车站信号机械室内巡检机器人因轨道设计缺陷,致使一台 CTC 机柜未被包含进有效巡视范围,随即便立刻与 A 公司施工负责人进行沟通,A 公司施工负责人表示其工程队已进入后续订单现场施工,只能等工程队当前工作完工后再返回处理该问题,因此工作目前处于停止状态。我对照进度计划分析后发现,这无疑会导致当前进度延期。随后我们立刻与 A 公司商务进行了谈判,并指出合同规定的交付日期及违约责任,A 公司随后便派遣售后工程师至车站现场对轨道进行了调整。我方确认无误后,邀请甲方电务段技术管理代表及电务(信息科)科周科长对 14 个机房的轨道式巡检机器人进行了验收,最终并未对项目整体进度造成影响。

经过团队的共同努力,“矿区铁路综合智能运维系统”项目于 2024 年 1 月通过甲方验收。系统实现了基础设施的状态智能评估、变化趋势智能预测、检修维护智能决策等关键技术,提高了基础设施运维效率和效益,仅在试运行的三个月内,就实现了铁路运维由“计划修”向“状态修”的转变,检修效率提高 30%,故障影响时间缩减 40%,运维成本降低 15%,受到了甲方的高度评价。此外,得益于甲方在煤炭协会物流分会、交通运输协会等多个交流场合对本系统的介绍,项目也迎来了多批次客人参观,已有多家铁路运营单位与我公司达成了合作意向。回顾整个项目过程,良好的进度管理是项目成功的关键,特别是要尽可能的让潜在的工作负责人参与活动持续时间的估算,充分考虑资源的可用性等。当然,我们也意识到我们仍有许多的不足,如在部分外包工作的监督上没能像项目团队工作的监督上一样严格要求,致使部分外包工作出现了绩效偏差,好在通过后期的纠偏,及时解决了该问题。这些经验和教训都是我职业生涯中的宝贵财富,我将继续努力学习、实践,为祖国的信息化建设贡献微薄之力。

6. 进度管理范文 5【数字孪生 XX 河流域建设】

习近平总书记在党的十九大报告中明确提出:要建设网络强国、数字中国、智慧社会。党中央对实施网络强国战略作出全面部署,2018 年中央一号文件明确提出实施智慧农业林业水利工程,国家“十四五”规划明确提出“构建智慧水利体系,以流域为单元提升水情测报和