

控制范围,即监督项目和产品的范围状态,管理范围基准变更的过程。项目中,我们会对执行过程中的范围偏差进行审查和分析,确保所有变更都严格按照变更流程进行,防止出现范围蔓延和镀金。领导驾驶舱开发过程中,开发工程师小刘以书面形式提出,在报表系统中加入高级数据分析功能,通过数据挖掘技术,预测水质变化,预警洪涝灾害。该功能看起来很有吸引力,但并非客户初始需求,不仅浪费项目时间和资源,还增加了系统复杂性,给未来系统升级和维护带来了困难。鉴于此,我驳回了他的变更请求。

经过我们团队的不懈努力,该水务大数据融合平台于 2022 年 7 月顺利完成验收并投入试运行,实现了水文、雨情、气象、水质等数据的共享和互用,彻底改变了过去该市水利系统数据不互通的局面,为防汛减灾、水文监测、水质分析等工作提供了有力支撑,得到了建设方水务局领导的好评。当然,范围管理的实践需要不断总结和调整,我要继续学习提高,不断提升项目管理的水平。

12. 范围管理范文 11【数字化智能制造系统】

近年来,国家发布《关于加快推进国有企业数字化转型工作的通知》,强调国有企业要打造数字经济新优势,实现数字化、网络化、智能化发展,提升产业基础能力和产业链现代化水平,某大型国有制造企业积极响应国家需求,针对目前存在的信息化水平薄弱、缺少高效制造管理系统等现状,提出了“信息助力制造腾飞”规划,渴望打造符合企业实际需求的数字化智能制造系统,于 2022 年 12 月采用公开招标的方式发布了招标公告。2023 年 1 月我公司顺利中标该项目,中标价为 342.7 万,其中软件系统建设 255.6 万元,信息系统配套设备 87.1 万元,项目采用固定总价合同,建设工期 1 年。甲方流程信息化部部长签发了项目章程,正式委托我为项目经理,对该项目的全生命周期进行指导和监督,保质保量完成项目的建设任务。

软件系统分为 MES、QCS 两大主要的业务域,涉及计划管理、生产管理、上料品质核对、工序检验管理,MRB 评审等 10 个子系统、包含 659 个功能点,除涉及的制造系统外,该系统还可应用于 FO、合同、订单内容提取业务场景,利用范围广阔。

该系统需适配用户各项目组灵活业务特性需求,实现模块高可用、易扩展,采用 B/S 架构,同时满足手持 pad 对应用系统的访问。采用 Java 语言开发,基于 vue 与 spring 框架实现前后端分离,由于系统有较高的涉密性要求,为保证数据安全,系统内置 SM2 算法,并采用国产的达梦数据库。根据项目的实际需求,我创建了项目型团队,共需要人力资源约为 10 人左右,其中售前顾问 2 名,开发人员 5 名,测试人员 2 名,质量检测人员 1 名,并制定责任分配矩阵,明确角色职责,根据项目需求定期召开例会。

本项目是某大型国有企业的数字化智能制造系统建设的重点工程、亮点工程,但由于该项目子系统多、模块类型复杂,很容易出现范围的蔓延和镀金、导致项目进度落后等。因此在项目一开始就要做好项目的范围管理、明确范围的边界、划定需求跟踪矩阵、创建项目 WBS,于是我结合实际项目经验就项目范围管理的规划范围管理、收集需求、定义范围、创建 WBS、确认范围和控制范围等进行阐述。尤其是针对 XXX(子标题)做了详细论述。

1、规划范围管理

规划范围管理是编制范围管理计划,为定义、管理、控制范围提供指南和方向的活动。首先我根据项目章程中的目标、项目管理计划的管理原则并结合以往类似的系统开发经验,组织小组成员通过头脑风暴制定了初步的范围管理计划和需求管理计划。由于本项目功能模块众多,制造模块的个性化需求复杂,于是我邀请甲方制造中心主管、一线职工等,通过专题会议充分讨论,会后通过整理形成详细的范围管理计划和需求管理计划,并得到甲方的确认。

2、收集需求

收集需求是为实现可交付成果,达到项目目标,书面记录各个干系人的需求和需要的活动。在项目早期,我组织小组成员成立需求获取小组、分别由李工、王工、赵工担任小组长,分别