

知识来用于组织后续项目的开展。在项目的实施过程中,我十分注重显性知识和隐性知识的积累和分享,定期在项目团队内部开展知识分享会,分享团队成员自身经验,并将内容完善至组织经验教训登记册。在遇到难题时,通过查询组织原有过程资产或者邀请专家进行分析,最终顺利解决难题,同时团队成员的基本能力都得到了很好的提升。

5、监控项目工作

监控项目工作是对项目进行定期监控、审查的过程,主要作用是对项目的进展进行综合性管控,保证实现项目目标。本项目的实施过程中,我定期组织项目团队采用挣值分析、偏差分析的方式,对项目进展、成本情况进行综合性分析。例如,在项目的中期,我们计算得出 $PV=100$ 万元, $EV=95$ 万元, $AC=105$ 万元, $SV=-5$ 万元, $CV=-10$ 万元,分析得出进展落后,成本超支。此后我及时进行了调整措施,采取方式如下:快速跟进;改进方法,使用新技术;加强质量管理。后续在我一系列的调整措施下,项目进度和成本恢复正常,项目顺利实施。

6、实施整合变更控制

实施整合变更控制是对已申请的变更进行整合分析,并确认解决方式,同时通知相关干系人,如果不进行此过程直接变更,往往会加剧项目的风险。在本项目前期,我们成立了由业主、监理、开发经理组成的变更管理控制委员会,在项目实施过程中,我严格遵守变更控制流程,首先项目干系人提出变更申请,项目经理负责变更初审,再由 CCB 进行变更审查及方案论证,后续通知干系人变更结果并实施监控变更,通过以上流程,有效的保障了本项目的顺利执行。

7、结束项目或阶段

结束项目或阶段的作用是完成项目内容并释放相关资源用于其他项目开展。我将项目可交付成果移交给业主并进行验收确认,很好的履行了合同职责,得到了业主的好评。另外我将项目过程中的经验、教训进行总结,形成文档,新增到公司的组织过程资产中,便于后续类似项目的实施参考。同时我组织了团队总结大会,感谢团队成员在本项目中的付出,对于优秀员工进行了嘉奖。

经过团队的不懈努力,本项目比原计划提前 1 个月完成落地,于 2023 年 4 月顺利的通过了村委、街道办事处及其他业主组织的验收,并在验收会上得到了业主和公司管理层的一致好评。本项目的成功得益于我项目整合管理知识的合理运用,很好地提高了项目的实施效率。当然,在本项目中,我也深知还有一些不足之处,比如:在项目实施的过程中,由于村委大楼翻新建设,导致设备无法及时安装;还有由于软件开发组 1 名同事新入职,技术能力欠缺,导致开发进度略有延迟。不过以上问题经过我后续的纠偏,并没有对项目产生什么影响。在后续的工作中,我将不断努力学习,积极和同行进行交流学习,提升自己的项目管理水平,为我国信息化行业建设贡献自己的力量。

15. 整合管理范文 14【XX 公安局(行业公安)移动警务大数据智能化应用平台建设项目】

2022 年 1 月,我公司通过公开招标的方式中标了 XX 公安局(行业公安)移动警务大数据智能化应用平台建设项目,中标金额为 983.62 万元。公司任命我担任项目经理,负责项目的全面管理。该项目工期一年,于 2022 年 12 月通过了业主方的验收。本项目是为全面贯彻落实网络强国、数字中国等国家战略及公安部《公安信息化建设“十四五”规划》和《关于进一步推进“互联网+公安政务服务”工作的实施意见》,结合 XX 公安局实际,依据《移动警务系统总体技术要求》GA/T1561-2019、《公安大数据安全总体技术框架》,按照“统一平台接入、统一集中管控、统一标准规范”的原则,“三横三纵”的公安信息化总体技术架构(三纵是基础设施、应用支撑、移动应用,三横是标准规范、安全保障、运维管理),充分运用云计算、大数据、移动互联、人工智能等技术,建设平台门户、信息采集、基础应用、指挥调度、执法办案、动态管控、教育训练、装备管理、PGIS、警务 APP 等 10 大模块,满足公安大数据战略对网络的高带宽、低延时、高可靠的需求,实现一线民警执法办案、现场业务办理、远程