

5、论文需要在背景或者第 1 或者 2 个过程里面介绍下人力资源的情况，即人员的组成情况，最好在背景里面论述【对应子题目 1】

6、文章全部字数不能少于 2300 字，建议能有 2500 字左右

7、总之一句话：虽然这次题目出的和前几次有点不一样，但还是万变不离其宗

1) 千万别想着背范文就可以过

2) 一定要注意输入、输出、工具和技术；有什么问题、怎么解决；XX 管理和 XX 管理的关系这 3 个常见的子题目。

3) 框架一定要架构好

年份	重点子题目	回应思路及概述
19 上	人力资源管理的基本过程和常用方法；人力资源管理中涉及的成本管理问题和成本管理中涉及的人力资源管理问题；发生成本超支后，如何通过人力资源管理来进行改善。	问题和措施见上几页。 人力资源管理与成本管理 在规划人力资源管理过程中，有一个人力资源配备计划，里面记录了各个资源的投入和遣散的计划，同时还有人力资源的成本情况； 组建项目团队时，如果都采用高技能资源，那么人力资源成本也将增加； 在建设项目团队过程中，使用培训可以提高完成项目团队的可交付成果的能力，并可以降低成本，工期，提高质量。 在建设团队过程中也可以使用认可与奖励这个技术，可以从项目成本中抽出一部分资金也就是成本来作为物质激励；

#### 4. 2023 年下半年考题 (11 月 05 日第 4 批)

请以“信息系统项目的资源管理”为题，分别从以下三个方面进行论述：

1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目（项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等），以及该项目在资源方面的情况。

2、结合项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对信息系统项目资源管理的认识。

(1) 项目资源管理的基本过程。

(2) 实物资源和人力资源在资源获取和管理控制的不同

3、结合项目实际情况说明在该项目中你是如何进行资源管理的（可叙述具体做法），并总结你的心得体会。

#### 【野人老师点评】

建议的写作思路

背景 500 字

过渡段 100-300 【可以简单介绍一下子题目】

一、规划资源管理【简单写，可简单介绍团队资源和实物资源】

二、估算活动资源【简单写，这个其实也需要写团队资源和实物资源的类型和数量等需要和获取资源进行配套的】

三、获取资源【详细写，需要写团队资源和实物资源获取方式方面的问题，比如人力资源通过什么方式获取的，实物资源是通过什么方式获取的等，建议写稀缺资源的获取方式差别，当然普通资源也可以写】

四、建设团队【简单写，可以写团队建设的一些工具和技术】

五、管理团队【详细写团队资源的管理】