

FR_001 FR_002 FR_003	功能需求	价格播报: 物价查询、物价公报、分析预测	原始	高	3.1.1 价格播报	通过评审	QueryPrice.java BulletinPrice.java Analysis.java	已实现	TC_001 TC_002 TC_003	已验证	
...	
FR_023	功能需求	对数据的维护, 包括增、删、改、查等	原始	高	3.3.1 数据管理	通过评审	ManagementData.java	已实现	TC_050 TC_051	已验证	
...	
FR_050 FR_051	功能需求	对上报的数据进行按照上报点审批入库, 审批未通过的可通过其他形式确认后修改价格, 再重新审批通过。	原始	中	3.5.1 数据审批	通过评审	ApprovalData.java	已实现	TC_156 TC_157 TC_158	已验证	
...	

三、定义范围

定义范围的主要目的是制定详细的范围说明书, 明确所收集的需求中, 哪些属于项目范围内, 哪些属于项目范围外。从而明确产品和服务的边界。在收集完需求后, 我组织各干系人, 依据范围管理计划、需求文件中的内容, 通过产品分析技术, 反复沟通和讨论, 制定了范围说明书, 并得到项目各干系人的批准和认可。项目范围说明书主要描述和规定了产品范围、可交付成果、项目验收标准、项目边界、项目约束条件等。其主要作用是确定了项目可交付成果和要完成的工作, 可作为沟通管理、范围变更的主要依据。

四、创建 WBS

《项目范围说明书》得到用户确认后, 我们进行了 WBS 分解。WBS 的分解是一项非常重要的工作, 好的 WBS 结构能使得原来看起来非常笼统、模糊的项目目标一下子清晰起来, 使得项目管理有依据, 项目团队的工作目标变清晰。由于 WBS 分解涉及将要开展的具体工作, 所以将来要做这些工作的项目成员最有发言权, 我让小组的组长和骨干成员都参与到 WBS 的分解中。实践证明这样做既符合后续软硬件设计、编码、实施人员的实际水平, 又能得到他们最大程度的认同。我们进行 WBS 分解时制定了如下原则: 在各层次上都保证项目的完整性; 一个工作单元只从属于一个上层工作单元; 相同层次的工作包应有相同性质; 工作单元应便于进行进度和成本的控制; 工作包一般不大于 80 小时; 采用滚动规划, 不求一次把所有工作包都分解出来。据此我们的 WBS 分成四层, 第一层是按照子系统划分的, 包括十四个子系统和项目管理; 第二层是按定义需求、设计、编码、测试、验收等生命周期来划分的; 第三层是对第二层的进一步细化, 比如定义需求又分成需求调研、需求分析、需求定义和需求验证等; 第四层是对第三层的进一步细分, 比如需求调研又分成客户现场访谈、会议、建立原型等。对于 WBS 中工作单元的细节信息, 我们在 WBS 字典中加以描述。WBS 分解是一项很重要的工作, 在这一过程中我们发现《项目范围说明书》中存在较多不明确的方面, 通过 WBS 分解而得到明确。WBS 分解工作完成后, 项目范围基准就确定了。

五、确认范围

项目可交付成果、子功能被开发出来之后, 我们项目组内部先对其进行评审和测试, 通过后, 把这些成果交付给用户, 和用户一道按范围基准、质量标准等要求进行范围确认 (即验收)。