

(18) 请用迭代燃尽图结合项目实际情况进行进度控制, 教材 P328【写在控制进度中】

迭代燃尽图: 用于追踪迭代未完项中尚待完成的工作。它分析与理想燃尽图的偏差。可使用预测趋势线来预测迭代结束时可能出现的偏差, 以及在迭代期间应采取的合理行动。燃尽图中先用对角线表示理想的燃尽情况, 再每天画出实际剩余工作, 最后基于剩余工作计算出趋势线以预测完成情况。

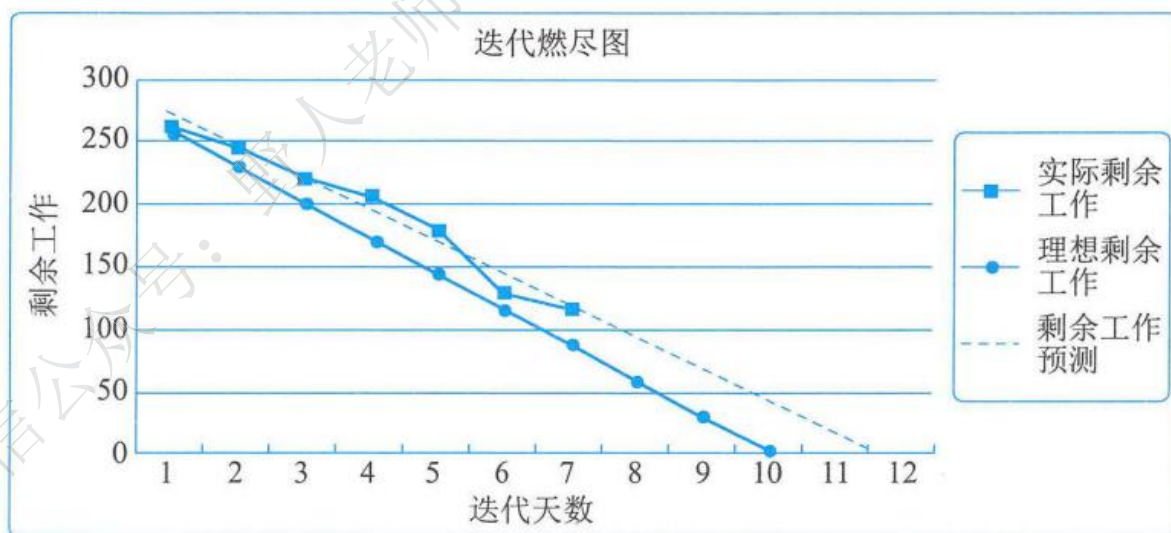


图 10-24 迭代燃尽图

(19) 进度控制的内容和意义, 进度控制的要点、方法有哪些? 进度变更的内容? 【进度控制】

信息系统项目的进度控制要点