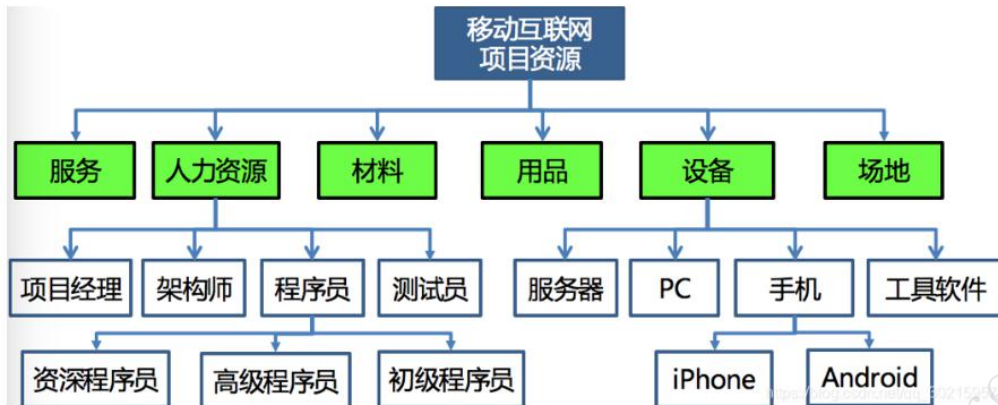


●决策: 在考虑是否使用某个新技术时, 我不仅考虑技术的先进性, 还评估了其对团队的学习曲线和项目预算的影响, 做出了不采纳的决策。

●冲突管理: 项目中出现了设计和实现的分歧。我组织了一个工作坊, 让双方都有机会表达自己的观点, 最终达成了共识。

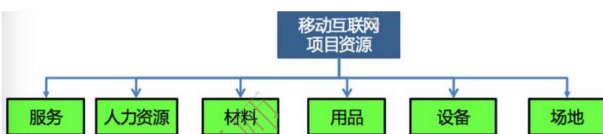
(16) 请结合 RBS 说明下项目中的资源的【写在规划资源管理或估算活动资源过程中】



按资源类别和类型, 对团队和实物资源的层级列表, 用于规划、管理和控制项目工作, 每向下一个层级代表对资源的更详细描述, 直到信息细到可以与工作分解结构 (WBS) 相结合。

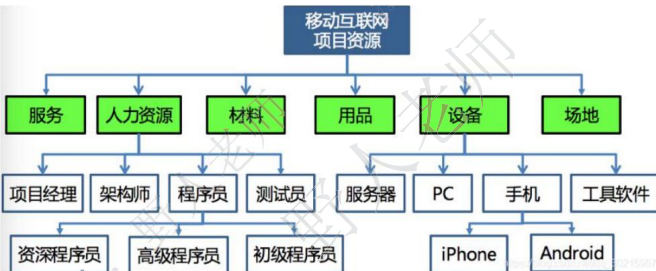
(17) 资源分解结构是如何更新的?

规划资源管理中写



估算活动资源中写更新

获取资源中写更新



建设团队中可以写

管理团队可以写更新

控制团队可以写更新

(18) RACI 是如何更新的?

规划里写 RACI 不写具体的人名

估算活动资源不写

获取资源写更新 写具体的人名

建设团队中不写

管理团队写更新, 哪些人变动了

控制资源不需要写

| RACI 矩阵 | 人员 | | | | |
|---------|-------|----|----|----|----|
| 活动 | 复合型专家 | 李工 | 王工 | 赵工 | 田工 |