

然项目工期长、业务复杂、干系人多,但是通过我有效的整合管理,还是多次受到公司和XX商业银行的表扬,并按时上线验收。但在这期间也有一些问题存在,比如:在项目的实施过程中,由于系统业务需求一变再变,导致项目章程制定进度与原计划相比略有延误,以及在项目实施过程中有个别团队成员推诿、扯皮的现象,不过经过我后期的纠偏,并没有对项目产生什么影响。在后续的学习和工作中,我将不断的充电学习,积极和同行进行交流,提升自己的业务和管理水平,为我国信息化建设贡献出自己的一份力量。

14. 整合管理范文 13【XX市XX村的数字乡村样板村建设项目】

2022年5月,我作为项目经理参与了XX市XX村的数字乡村样板村建设项目。该项目总投资金额355万元,建设工期为1年,本项目采用的是项目导向型的组织结构。该项目以数字乡村五大场景为建设标准,围绕数字基建、数字产业、数字治理、数字服务、数字生活,以数字化改革为引领,推动5G、大数据、云计算、人工智能等数字技术,打破信息孤岛,实现万物互联,提升乡村生产生活信息化、智能化、智慧化水平,助推乡村全面振兴,实现物质及精神共昌。本项目主要建设内容涵盖硬件和软件两部分。硬件包括村委LED全彩大屏、农创客直播间、智能垃圾分类、高空全景监控、智慧停车、智慧养老等设备。软件为XX村数字乡村平台,该平台搭建于政务云上,平台建设方向为三角色二平台,三角色分别为管理者、游客、村民,二平台为数字驾驶舱及移动端小程序;数字驾驶舱采用B/S架构,集成数字孪生、视频二次开发、北斗应用等技术,创新实现“数字一张图”可视化应用;移动端小程序基于JS+CSS+HTML5语言进行开发,主要用于村委精细化管理,实现业务自治,村民掌上办事,实现信息共享,游客咨询建议,实现贴心出游。

由于本项目的顺利上线涉及业务的考核,因此在本项目中,项目整合管理尤为重要。作为项目经理的我,深知十大管理领域的重要性,除了对其余管理领域进行恪尽职守的管理外,特别对项目整合管理从如下几个方面进行了工作部署。

1、制定项目章程

制定项目章程是编写一份正式批准项目并授权项目经理权力的文件的过程,该过程的主要作用是展示组织对项目的承诺并正式确认项目的地位。我公司在中标本项目后,公司管理层依据合同、组织过程资产、事业环境因素,通过专家判断及会议的方式编写项目章程。在此过程中,我作为项目经理积极配合,协助完成项目章程的编制。项目章程编制完成后,公司管理层在项目启动会上正式发布项目章程,项目章程内容包括本项目的目的、高层级的项目风险、项目的可交付成果等。项目章程确认我为此项目的项目经理,并协调10名同事与我一同参与本项目,在项目需要时可以调动组织内部相关人力资源及物资资源,保证项目的顺利实施。

2.制订项目管理计划

制订项目管理计划是编制一份综合性项目管理文件的过程,该文件的主要作用是对于后续项目管理工作提供指导和指南。在项目开始阶段,我召集项目组相关成员及所有主要干系人,依据项目章程、各子计划,通过会议的方式编制项目管理计划,在此过程中,对于一些有疑问的地方,咨询了专家,获得了相关解决方案并完善至项目管理计划中。同时组织项目干系人对项目管理计划进行评审,并得到了公司管理层、业主的认可。项目管理计划的成功编制也为后续项目的顺利实施奠定了基础。

3、指导与管理项目工作

指导与管理项目工作是对项目可交付成果及项目过程进行综合管理,依据项目管理计划中确认的内容来实施项目工作并实现项目的目的。在项目实施过程中,我定期组织团队会议,了解项目进展及项目团队遇到的问题,及时进行沟通处理,并没有影响到项目的进行。同时我也非常关注项目团队的绩效情况,定期组织团建,提高团队凝聚力。

4、管理项目知识

管理项目知识是指通过组织原有知识来创新和协助项目实施,同时通过项目知识生成新的