

我们在对数据脚本开发模块进行挣值分析管理时发现,连续 2 周的 CPI 持续下降,已降至 0.82,并导致项目整体 CPI 下降至 0.95。我立即与负责该模块功能的负责人王工询问原因。经沟通了解到数据脚本开发模块面向数据治理人员提供的在线编辑和执行脚本的工具平台,主要提供 SQL 脚本、Python 脚本和 Shell 脚本,在进行 Python 脚本模块开发时,因为项目使用的国产数据库人大金仓 Kingbase 数据库不支持最新版本的 Python3.0 版本,导致开发进度受阻,开发人员花费了大量的时间用在研究技术方案和版本的兼容性测试。基于该现状,我及时与人大金仓数据库的厂商进行联系,反馈该情况,并要求厂商尽快配合完成 Python 版本的适配工作,同时申请公司该领域的专家临时加入项目进行协同解决,经公司主管领导王总同意,CCB 批准后,在厂商和专家的共同努力下,一周内解决了版本兼容性的问题,在随后的挣值分析结果中,CPI 开始逐步上升。此后,我建立了技术攻坚讨论组,拉通和促进项目内技术人员和信创厂商的沟通和交流,直至项目结束,未再发生该类的成本偏离。

经过团队成员的共同努力,项目于 2024 年 3 月通过业主及各方专家的验收,为业主提供高性能、高可靠、全域覆盖的数据服务支撑,提升全省应急指挥领域综合研判、监测预警、指挥决策的能力水平。本项目成功的关键在于成功的进行了成本管理,科学的运用了成本管理各阶段的工作技术和方法。

在本项目的成本管理方面,我们实践并进行总结复盘,同时也发现不足之处,如:项目在赶工时由于管控不当导致少量返工造成成本浪费、因与供应商信息未对齐导致差旅费超支等,这些问题经过我及时的发现和纠偏,未对成本基线产生影响。在后续的工作和学习中,我将不断提升自己的项目管理能力,积极沟通交流,为我国的信息化建设做出自己的贡献。

11. 成本管理范文 10【水务大数据融合平台建设项目】(24 年 05 月论文考试 47 分)

为充分集成现有自建水利信息化系统,彻底打破信息孤岛和数据壁垒,深化水务数据资源的开发利用和共享,推进水务管理科学化、精细化、智能化发展,某市水务局于 2022 年 1 月投资 512.4 万元,启动水务大数据融合平台建设项目。我公司有幸中标该项目,并任命我为项目经理,负责该项目的建设。该项目开发周期为 6 个月,需实现的核心功能包括数据集成、目录管理、数据建模、数据资产管理、水务一张图,语音调度,信息共享等,最终达到水务局统一门户、统一展示、统一门户的智慧水务平台建设要求。

经过对该项目开发时间、成本、难度等因素的综合考虑,我最终选择使用 VUE 框架进行前端开发;移动端采用 REACT NATIVE 编写,一套代码构建 ANDROID 和 IOS 应用;使用 SPRING CLOUD 搭建微服务架构,实现业务逻辑和接口设计;作为系统最核心的水务数据资产管理,我则使用 HADOOP、KAFKA、TALEND 等中间件,实现实时数据收集和高效数据处理;语音交互调用的是科大讯飞语音 API;服务器选用阿里云服务器 ECS,以保证平台的可扩展性。水务大数据融合平台要实现该市 6 个已建成的水利信息化系统数据的异构存储互通,涉及当地水务局、节水办、河湖管理处、水旱灾难处、自来水公司、排水公司等多家单位,专业性强,技术要求高,协调难度大。根据项目特点,我组建了项目型团队,包括项目经理、架构师、开发工程师、数据工程师、测试工程师、QA、配置管理员,共计 15 人。

本人以某市水务大数据融合平台建设项目为例,重点阐释我在项目中进行成本管理的思路和经验。范围管理的核心是确保在批准的预算内完成项目,关键是要做好资源的有效分配和控制,强化储备管理,防止成本失控,包括规划成本管理、估算成本、制定预算和控制成本四个过程。

1、规划成本管理

规划成本管理,即定义如何估算、预算、管理和监控项目成本的过程。在项目初期,我组织团队成员,根据项目章程、管理计划等资料,对 PMO 编制的成本管理计划模板进行裁剪,邀请公司具有某市水利信息系统开发经验的王工参与规划议程,经讨论和数据分析,共同制定了成本管理计划。明确三级项目经费审批权限,包括 6W 以下由项目经理审批,6W-25W 由部门经