

在数字孪生技术的驱动下,水利工程的运行状态得以实时、精准的呈现,为水利部门提供了更为全面、深入的数据支持,有效提升了水利工程的管理水平和运行效率。回顾项目的管理过程,我深深体会到了项目进度管理的重要性。我总结出了几点心得体会:进度管理的好坏会直接关系到项目成功与否,甚至会有可能导致项目失控。项目进度过程中对每个阶段的问题都需要进行跟踪和记录,并将问题落实到具体的负责人。以后我会更加努力学习理论知识,加强业务实践来提升我的领导能力和管理能力,为我国的信息化建设尽一份绵薄之力。

7. 进度管理范文 6【医院信息系统(即 HIS)】

医疗信息化是医疗行业发展的必然趋势。《“十四五”国家信息化规划》明确提出要提供普惠数字医疗,深化和拓展医疗信息化应用范围。医院作为医疗卫生机构的关键主体,医院信息化发展将成为“十四五”期间的建设重点。基于此,某市人民医院于 2022 年 5 月启动了医院信息系统(即 HIS)建设项目,我公司中标该项目,并任命我为项目经理,负责项目的全面管理工作,组织结构为项目型,项目投资 650 万元,建设工期 1 年。该项目以数据驱动赋能院内智慧医疗、智慧护理、智慧服务、智慧管理四大模块,覆盖门急诊挂号系统、病案管理系统等 21 个系统共计 1432 个功能点,充分采用数字化工具和信息化技术,实时追踪管理人流、物流、财流信息,提高了整个系统的运行效率。

该系统采用 B/S 混合模式,主要分四层架构部署。存储层面,在医院生产及容灾的两间机房,分别放置一套 EMC400 Modbus 网关及华为 OceanStor 5210 V5 混闪存储,形成双活集群。主机层面,采用三台 DELL PowerEdge T550 作为生产主机,并配备多张万兆网卡,通过心跳万兆交换机互联形成集群。数据库层面,采用 Oracle 19c 的 ADG 功能,把 DG 数据库置为只读数据库,分担业务数据库的压力。容灾层面,上述混闪存储为物理层面上的容灾冗余,可有效应对存储、主机及操作系统等物理层面上的宕机或故障风险。项目团队 20 余人,包括需求工程师 2 人、架构师 1 人、产品经理 1 人、开发工程师 1 人、算法工程师 2 人、测试工程师 4 人等。

由于该项目是医院“十四五”规划中重点信息化建设项目,同时也被省卫健委列为全省医疗信息化提升的样本工程,要求 2023 年 06 月向全省医疗卫生系统推广经验。项目任务重、工期紧,我作为项目经理,除了对范围、成本、质量等领域严格管理外,特别对项目进度管理格外重视,分别从规划进度管理、定义活动、排列活动顺序、估算活动持续时间、制定进度计划、控制进度等几个方面着重进行管理。

一、规划进度管理

规划项目进度管理是为实施项目进度管理制定政策、程序,并形成文档化的项目进度管理计划的过程。我们依据项目管理计划、项目章程里的总体里程碑进度计划和公司的软件开发项目进度管理指南结合本项目的进度要求进行了细致的分析,初步形成了进度管理计划。在此基础上,我们邀请了公司领导和院方的相关领导开会讨论了本项目的进度管理机制,并获得了大量的指导和建议。经过多次完善,最终完成了进度管理计划,并通过审批。

在《进度管理计划》中,明确规定了本项目所使用的甘特图的格式、层级、标注,尤其是表示实际进度的方法和准确度。明确规定汇报进度时,对内采用代码量、对外采用人天作为进度度量单位。项目组每天统计进度日报,开发工程师每天由 MyEclipse 自动生成代码量日报,测试工程师由禅道系统自动生成测试工作量日报。测试组每天更新 Bug 燃尽图,燃尽图上墙公开。每周向院方接口人汇报一次实际进度及进度偏差。每月召开一次公司高层和院方领导参加的项目沟通会,会上汇报当前进度和进度预测。

二、定义活动

定义活动过程就是识别和记录为完成项目可交付成果而需采取的所有活动。我们依据进度管理计划对项目 WBS 中的所有工作包进行了分解,得到了项目需要完成的所有工作。将这些工作汇总成册,形成了本项目的活动清单和活动属性说明书。在此基础上,组织公司高层会同院方负责人确定了管理端所有功能、医生端所有功能、护士端所有功能和病患端所有功能的完