

估算活动持续时间是估算完成单项活动所需花费时间量的过程。在项目中,活动需要的工作量和资源都确定的情况下,活动需要的时间仍然存在不确定性。我提醒团队成员要特别注意收益递减规律、资源数量、拖延症、帕金森的隐患。我请各个活动的负责人给出了最快、最慢、正常三种情况下的完成所需时间,并将这些数据进行三点估算,得出每个活动需要的时间,自下而上进行汇总,得到项目所需时间,在此基础上增加 10% 的应急储备时间。

5、制订进度计划

制定进度计划是分析活动顺序、持续时间、资源需求和进度制约因素,创建进度模型的过程。本项目中我带领团队及成员及甲方干系人根据进度网络图、持续时间估算、资源日历、风险登记册等内容,综合各种资源和时间等约束条件,不断优化进度计划,尤其是注意资源的优化(见表格),直到进度计划合理可行为止,最后通过评审会,项目各干系人达成共识,批准进度计划,形成进度基准。

优化类别	资源平衡	资源平滑
解释	在资源需求和供给之间取得平衡,根据资源制约因素而调整开始时间和结束时间	活动只有在自由时差和总时差内延迟,无法实现资源的最优化
是否影响关键路径	往往导致关键路径的改变	不改变关键路径
应用	前端美工只有一人负责的界面开发属于关键活动,需要进行资源平衡,只有完成 A 系统的界面设计后才能完成 B 系统,尽管 AB 子系统原计划并行开发,但界面设计需要串行,关键路径变长。	AI 模型训练属于非关键活动,理想算力下 AI 模型训练 7 天即可完成,当前 GPU 服务器算力不足,只能调整参数放慢训练速度,9 天才能完成,在自由时差 2 天内,不影响关键路径。

6、控制进度

控制进度是监督项目状态,以更新项目进度和管理进度基准的变更的过程,保持对进度基准的维护。在本项目中,我规定每半个月作为一次检查点,将实际的工作绩效信息和进度基准进行一次比较,进行偏差分析,在项目各阶段 SPI 保持在 0.95—1.0 之间,进行的比较顺利。在状态审查会上,大数据模型开发工程师提出进度将比预期滞后两天,原因是资源冲突、服务器算力不够,对此我们进行分析提出了变更申请,由并行模型训练转变为串行训练,由于活动处于非关键路径,运用资源平滑的方法不影响总工期,加强质量控制避免返工,进度控制在可接受范围内,以保证项目如期交付。

经过团队的共同努力,历时 1 年,项目于 2023 年 3 月通过验收,运行期间效果良好,受到甲方好评。截至目前,平台已累计为 5000 余名人才建立画像,全市企业招聘应用率 62%,累计让人才享受补贴约 3000 万元,大大提高了人才服务的效率和质量。这得益于严格的进度管理,尽管项目进展过程中也发生了一些小插曲,比如硬件设备因物流问题延期到货,领导因公外出资金审批流程卡壳等,好在后期通过我的纠偏及时跟进,并未影响项目交付。在今后的工作中,我将持续学习,多与行业人才交流,提高自身理论及管理水平,为国家的信息化事业贡献微薄之力。

5. 进度管理范文 4【矿区铁路综合智能运维系统】

某能源集团铁路运输处下辖 29 个车站、线路总延长 437 公里,因其信息化基础较弱,运维工作基本上依靠人工和经验,不仅成本高,而且效率低。为响应国资委关于加快推进国有企业数字化转型工作的要求,促进矿区铁路运维工作提质、降本、增效,该集团提出了“矿区铁路综合智能运维系统”项目规划。项目于 2022 年 7 月进行了公开招标。我公司以 1827.8 万中标