

分解到工作包。并将工作包粒度控制在每名开发人员 1 天到 2 周的工作量。为每个工作包指定了唯一的负责人。WBS、WBS 字典经过评审,与批准的范围说明书一起形成了项目的范围基准。

**野人老师点评:**

(1) 实际考试以优秀范文为基础,加上对考场子题目灵活应对。

(2) 结合投资管理项目的实践,完美扩展,真实可信。

总评: 8 分,无论哪个阅卷老师批阅,此段必定合格。

**(范围确认) 优秀论文**

#### 五、范围确认

范围确认是项目干系人正式接收已完成项目交付物。项目范围确认是很困难的事情。客户总是认为什么都没有看到,怎么能进行确认呢?而我们希望客户尽快确认,以便开展下面的工作。为此我一方面平时和客户保持良好的沟通,尤其是和信息部主任保持良好的人际关系;另一方面在阶段性成果范围确认前,先对客户评审人员详细介绍功能模块的工作原理,并模拟演示,让他们对系统有深入了解;然后再进行请客户检查确认,这样既有益于客户对系统了解与参与,也有益于客户对项目成功的信心与认可。虽然讲解和模拟演示,多花了我们一些精力,但获得了客户对阶段成果的签字确认,显然是值得的。

**野人老师点评:**

(1) 说出了项目经理的痛点,做过项目才能体验到客户签字的困难。

(2) 字数略微偏多,还可以稍微再压缩点。

总评: 此段实践真实可信,此段必定合格,有社会阅历的阅卷老师可能给高分。

**(范围控制) 优秀论文**

#### 六、范围控制

范围控制就是监督项目范围状态,管理范围变更的过程。因此在项目中,我定期组织召开项目状态审查会,审查项目的范围,找出范围偏差,并做分析、严格杜绝一切范围蔓延及镀金情况。例如,在一次阶段审查会上,我发现项目某个功能模块中,程序员正在加载一个关于 GSM 音频算法,但是这个在合同和需求里根本没有,我又查了项目的系统变更日志,未找到有类似的变更记录,于是便问清缘由,原来是甲方机房主任提出的需求,没有经过变更,直接跟我们的程序员提出的要求,这个根本不符合变更流程,于是,我找到了甲方的机房主任,并提出了异议,并说明这样会影响项目的进度,经过和甲方机房主任商量,决定将此需求作为补充,走变更流程,在二期开发中进行实现。事后,我开会专门强调了变更控制的重要性,需求变更一定要走流程,一定要进行分析、审核、批准才可以,不能擅自改动。

**野人老师点评:**

(1) 偏差分析工具在实践中体现,非常好。

(2) 写作上一句定义,然后全部用实践来展开,让人感觉项目真实可信。

总评: 此段理论基本正确,实践可信,无可挑剔,7 分,无论哪个阅卷老师批阅,此段必定合格。

提醒: 框架和写作风格可以模仿,但实践尽量更换成自己的。

## 2. 范围管理范文 1【某市公安移动警务通系统】

2023 年 2 月,我有幸作为项目经理主持了“某市公安移动警务通系统”项目的建设,该项目中标金额为 675 万元,建设工期为 1 年,该项目是公安部“金盾工程”重点项目。该项目充分利用公安信息资源,以移动通信网络为依托,以多种方式为各级公安部门和一线民警提供移动的警务信息服务。实现公安信息应用向移动方向的延伸和扩展,满足警务信息的查询录入、社区管理、治安管理、巡逻管理、现场对比、指挥调度、紧急布控等。增加了公安信息应用的覆盖面、实时性、准确性、有效提供了一线民警的战斗力、执法效力。