

创建 WBS 就是把项目可交付成果和项目工作分解成较小、更易于管理的组件的过程。项目中, 为方便项目的规划和控制, 我们组织资深项目组成员对项目工作进行了分解, 并以列表形式编排了项目的 WBS。通过创建 WBS, 我们将工作包的颗粒度控制在每名开发人员可在 8-80 小时内可完成工作, 一些不明了的工作则以规划包的形式存在, 并在后续项目进展中通过滚动式规划分解明确。WBS 和 WBS 字典经过评审后, 最终形成范围基准。

矿区铁路综合智能运维系统	
1	智能运维中心平台
2	设备设施资产管理中心功能
3	设备设施健康管理功能
3.1	设备动态监测
3.1.1	电务设备监测
3.1.1.1	信号设备监测
3.1.1.1.1	转辙机状态监测, 包括动作次数、缺口、电流等
3.1.1.1.2	联锁设备监测, 包括板卡状态、报警记录等
3.1.1.1.2	信号电源屏监测, 包括电流、电压、报警记录等
...	...
3.1.1.2	通信设备监测
3.1.1.3	供电设备监测
3.1.1.4	信息设备监测
...	...
3.1.2	工务设备监测
3.2.3	机车及机务检修设备监测
3.1.4	车辆及车辆检修设备监测
...	...
3.2	实时告警管理
3.3	告警溯源整合
3.4	多专业结合部整个分析
...	...
4	运维调度中心功能
5	应急指挥中心功能
...	...

5. 确定范围

确定范围是正式验收已完成的项目可交付成果的过程。为保障验收过程的顺利, 项目过程中, 我们与甲方保持良好的沟通, 使客户对系统有较深的理解, 此外项目开展过程中我们还及时收集和整理项目资料和文档, 并在每个里程碑点和可交付成果完成时, 邀请甲方周科长及相应专业的管理和技术人员代表, 对已完成的可交付成果进行现场的演示和讲解。得益于上述原因, 我们得到了甲方对阶段成果的签字确认, 也为项目最终成功完成提供了保障。

6. 控制范围

控制范围就是监督项目和产品的范围状态, 管理范围基准变更的过程。如在项目进行过程中, 甲方引进了一台综合轨检车, 以解决钢轨病害的巡查问题, 希望可以将综合轨检车的检测结果, 接入工务线路健康管理中。我向甲方周科长解释, 系统运维平台虽在设计时已充分考虑可扩展性, 但轨检车检测数据的接入的不包含在本次项目范围中, 可以通过业务联系单提交