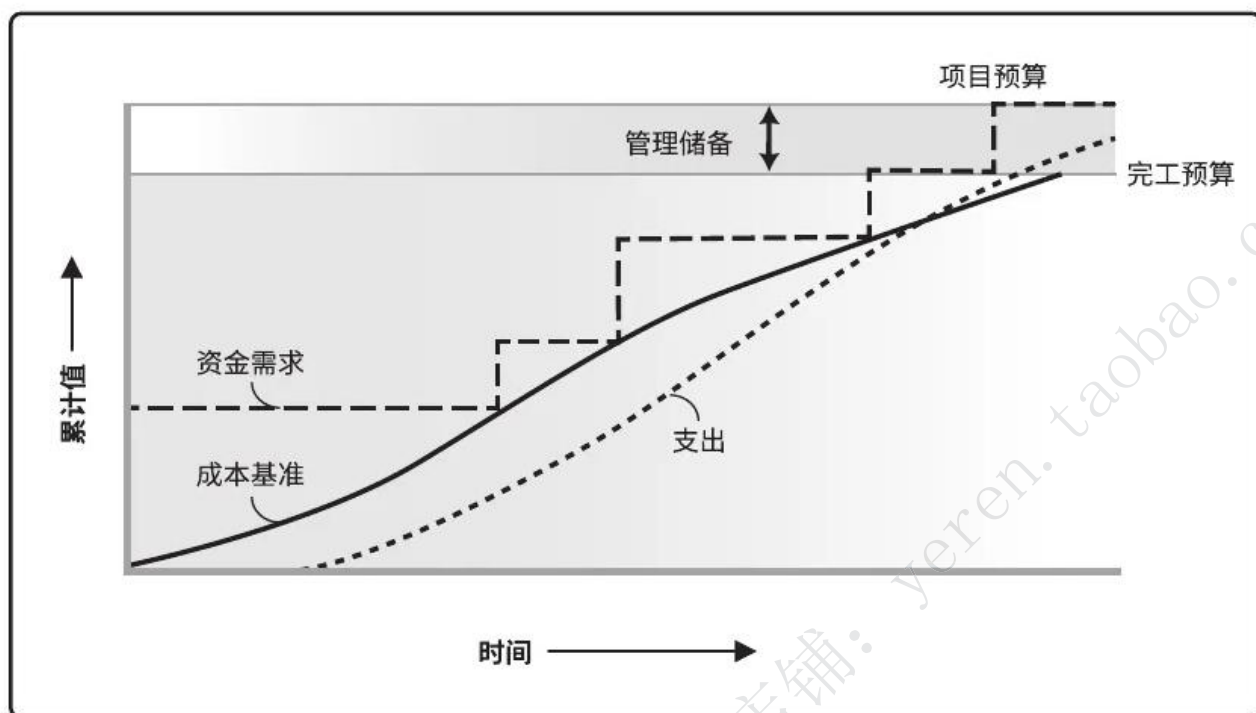


S 曲线



由于成本基准中的成本估算与进度活动直接关联, 因此就可按时间段分配成本基准, 得到一条 S 曲线, 如图 11-5 所示。对于使用挣值管理的项目, 成本基准指的是绩效测量基准。支出和成本基准是基于时间连续的, 而资金需求则是不连续的, 呈阶梯状。因为财务不会按项目每次资金需求进行一次划拨一般按每月、每季划拨给项目组资金, 这也是需要资金限制平衡的原因。

(11) 成本估算和成本预算的区别和联系【制定预算】

区别: 成本估算是对各活动的估算, 而预算是将估算汇总并和进度结合并形成按时间分配的成本基准。

联系: 成本预算是在项目成本估算的基础上进行的; 成本估算的输出结果是成本预算的基础与依据, 成本预算则是将已批准的项目总的估算成本进行分摊。

(12) 你是如何做好成本控制的, 成本控制的要点、方法有哪些?【控制成本】

可以写成本变更的过程, 参考范文中成本控制过程的写法

(13) 成本超支后如何进行改善的【控制成本】

成本控制指监督项目状态以更新项目成本, 管理成本基准变更, 发现实际与计划的差异, 以便采取纠正措施, 降低风险。为了做好成本控制, 按照项目管理计划的要求以及项目资金需求和绩效数据, 项目组每两周对项目进行一次评审, 以发现项目中出现未在成本预算中出现的费项支出, 并且对成本绩效进行分析。在此过程中, 我们重点使用挣值分析和预测技术。在 2018 年的 5 月的某一周, 我们在进行评审的过程中, 经过分析发现项目的 CPI 为 0.98, SPI 为 0.99, 而在接下来的一周, 项目的 CPI 达到了 0.97, SPI 为 0.98 达到了临界值, 按照此种情况, 计算出如果不做控制, 我们预测, 在完成项目剩余工作将会严重超支。我召集项目组对此问题进行了讨论。经分析发现, 导致成本超支、进度落后的原因是数据采集平台数据处理算法存在问题, 无法支持众多专业设备数据的采集, 出现了数据阻塞问题, 不得不返工重新对数据交换重新对该模块进行优化和调整所致。我将此情况梳理成了报告, 更新了部分项目文件, 并将其