

述。WBS 分解工作完成后, 项目范围基准就确定了。

5、范围确认

项目可交付成果、子功能比如票据签发功能和票据再贴现功能被开发出来之后, 我们项目组内部先对其进行评审和测试, 通过后, 把这些成果交付给用户, 和用户一起按范围基准、质量标准等要求进行确认范围(即验收)。由于该项目范围广、功能点多, 我们找客户进行局部确认范围的频次较高, 在里程碑点一般举行较为正式的会议, 非里程碑点一般通过当面交流的方式, 虽然这样做增加了不少工作量, 但对于最后一次性通过竣工验收非常有利。在确认范围时, 对于局部确认范围, 我们主要是邀请客户方、监理方参与评审和测试; 对于全局确认范围, 主要是由客户方邀请第三方进行评审。

6、控制范围

控制范围就是监督项目的范围状态, 管理范围变更的过程。其主要作用是在整个项目期间保持对范围基准的维护。对项目范围进行控制, 就必须确保所有请求的变更都经过实施整体变更控制过程的处理。因该项目比较复杂, 所以项目一开始我就高度重视范围的控制工作。例如, 在项目进行过程中, 票据经办岗人员要求增加一个批量导入回购票据的功能, 通过变更流程提交到 CCB 后, 此时项目已经进入试用阶段, 如果同意修改, 必然会影响项目进度, 最后考虑到项目的实施风险等因素, 得出的结论是, 暂时不实施变更, 该功能等到项目结束后作为一个维护项目来实施。事实证明, 启动变更控制委员会, 严格执行变更控制流程, 可有效的进行范围控制, 防止需求蔓延。

经过我们团队的不懈努力, 历时 1 年, 该项目终于于 2024 年 1 月, 通过了该银行组织的验收, 将该银行纸质票据业务从手工操作的繁重工作中解放出来, 实现了票据业务的信息化管理, 得到了业主的好评。本项目的成功得益于我成功的范围管理。当然, 在本项目中, 还有一些不足之处, 比如项目的团队成员有时为设计争吵, 导致团队建设出现一些小问题, 再比如, 与该银行的项目支持者(票据业务部总经理)缺少沟通, 导致一些不必要的理解偏差。不过, 经过我后期的纠偏, 并没有对项目产生什么影响。在后续的学习和工作中, 我将不断的充电, 和同行进行交流, 提升自己的业务和管理水平, 力争为我国信息化建设作出自己的努力。

11. 范围管理范文 10【水务大数据融合平台建设项目】

为充分集成现有自建水利信息化系统, 彻底打破信息孤岛和数据壁垒, 深化水务数据资源的开发利用和共享, 推进水务管理科学化、精细化、智能化发展, 某市水务局于 2022 年 1 月投资 486 万元, 启动水务大数据融合平台建设项目。我公司有幸中标该项目, 并任命我为项目经理, 负责该项目的建设。项目开发周期为 6 个月, 需实现的核心功能包括数据集成、目录管理、数据建模、数据资产管理、水务一张图, 语音调度, 信息共享等, 最终达到水务局统一门户、统一展示、统一门户的智慧水务平台建设要求。

经过对该项目开发时间、成本、难度等因素的综合考虑, 我最终选择使用 VUE 框架进行前端开发; 移动端采用 REACT NATIVE 编写, 一套代码构建 ANDROID 和 IOS 应用; 使用 SPRING CLOUD 搭建微服务架构, 实现业务逻辑和接口设计; 作为系统最核心的水务数据资产管理, 我则使用 HADOOP、KAFKA、TALEND 等中间件, 实现实时数据收集和高效数据处理; 语音交互调用的是科大讯飞语音 API; 服务器选用阿里云服务器 ECS, 以保证平台的可扩展性。水务大数据融合平台要实现该市 6 个已建成的水利信息化系统数据的异构存储互通, 涉及当地水务局、节水办、河湖管理处、水旱灾难处、自来水公司、排水公司等多家单位, 专业性强, 技术要求高, 协调难度大。根据项目特点, 我组建了项目型团队, 包括项目经理、架构师、开发工程师、数据工程师、测试工程师、QA、配置管理员, 共计 15 人。

本人以某市水务大数据融合平台建设项目为例, 重点阐释我在项目中进行范围管理的思路和经验。范围管理的核心是确保项目做且只做所需的全部工作, 包括规划范围管理、收集需求、