

6. 实施整体变更控制

该过程审查所有变更申请、审批变更, 管理对可交付成果、项目文件、项目管理计划的变更, 并对变更结果进行沟通的过程。在该过程中, 我们以**项目管理计划、工作绩效报告和变更申请**为依据, 开展本项目的整体变更控制工作。在开展变更控制的工作中, 我们成立了变更控制委员会 (CCB), 由项目发起人陈副总担任 CCB 主席, 业主、监理、行业专家和我作为 CCB 成员。最终变更在正式确定实施前, 必须走完所有八步变更流程才能予以执行: (1) 变更申请 (2) 变更初审 (3) 变更方案论证 (4) 变更审查 (5) 发出通知并实施 (6) 实施监控 (7) 效果评估 (8) 变更收尾。

在项目中期, 飞行区管理中心主任盛主任要求在地服系统中添加“电子进程单”的功能, 将地服保障节点通过进程单的方式, 将所有航班归类为“待上客”“待关舱”“待推出”“待起飞”四大类, 并根据空管发来的指令时间节点进行自动监测, 方便飞行区控制中心管制人员实施航班状态监控。我要求盛主任根据变更申请模板填写了书面的变更申请并由我进行了材料收集。在完成了申请的审核流转之后, 我和项目团队对变更方案进行了论证, 分析了该方案对项目工期、成本的影响, 并分析了对应的资源需求。之后将该申请会同方案论证材料提交至 CCB, 开会决定该变更是否得到批准。会中我们团队向大家进行了论证结果说明: 首先该变更增加的模块在功能上相对独立, 所需开展的活动不在项目的关键路径上, 不会影响项目总工期, 其次该模块所使用的数据资源皆为系统本身已有资源, 只是通过进程单方式进行了展示和管理, 因此开发成本增量不大。经过 CCB 的讨论最终通过了该变更并发出通知并实施。变更实施完成后对该变更进行了效果评估, 然后通知相关干系人并进行了文档记录和归档工作。

7. 结束项目或阶段

该过程是终结项目、阶段和合同的所有活动的过程。由于该项目属于民航专业工程, 因此最终的验收工作进行了两轮, 第一轮是项目的竣工验收, 项目验收组由机场公司高层领导、相关部门负责人以及技术专家组成, 主要针对本项目可交付成果的功能和技术方面进行评估和验收。第二轮是民航专业验收, 验收组成员除机场公司相关重要干系人外, 还包括了省质监站领导专家、华东管理局相关领导、中国民航大学教授以及其他民航业内专家, 针对项目是否符合民航专业要求进行了评估和验收。最终两轮验收均顺利通过, 项目的最终交付成果在竣工验收会上同时得到了来自甲方和管理部门领导的肯定。

经过我们团队的不懈努力, 历时 1 年半, 项目于 2023 年 11 月份通过了甲方验收。该系统的上线, 大大提高了飞行区一线地勤人员、机务人员、各航司的独立保障人员的工作效率, 减少了原各生产系统信息相对独立带来的作业缺乏统一协调的问题。这些成绩的取得得益于我良好的整合管理, 结合本人的项目经历, 我认为, 做好整合管理, 必须做到在前期充分详细地做好项目管理计划, 项目工作执行期间做好工作绩效数据的记录, 并编制和记录好经验教训登记册, 在监控环节做好变更管理。在本项目的推进过程中, 也存在着一些问题, 如在工作开展过程中遇到问题后, 个别团队成员将更多精力放在解决问题上, 没有及时记录并更新经验教训登记册, 导致后期项目其他成员遇到相同或者类似问题时, 只能重新探索问题的解决方案, 影响了工作效率和项目进度, 但是通过我后期的及时纠偏, 团队成员意识到了经验教训登记册的重要性, 并开始及时维护更新。在后续的项目管理工作中, 我将继续不断深入学习项目管理知识, 加深项目管理实践, 提高自身管理水平, 为我国民航产业信息化数字化贡献自己的一份力量。

13. 整合管理范文 12【XX 省商业银行绩效考核系统项目】

2022 年 3 月, 我参加了 XX 省商业银行绩效考核系统项目的建设, 担任了项目经理的角色, 该项目投资共 315 万元人民币, 建设工期为一年。通过该项目的建设实现了从多角度量化分析柜员、客户经理、部门经理、支行行长、会计主管的工作量以及对银行的利润贡献率等, 实施对相关人员工作量、工作效率和利润贡献度的量化考核, 为银行提供全面、客观、