

目进度管理指南结合本项目的进度要求进行了细致的分析,初步形成了进度管理计划。在此基础上,我们邀请了公司领导和院方的相关领导开会讨论了本项目的进度管理机制,并获得了大量的指导和建议。经过多次完善,最终完成了进度管理计划,并通过审批。

在《进度管理计划》中,明确规定了本项目所使用的甘特图的格式、层级、标注,尤其是表示实际进度的方法和准确度。明确规定汇报进度时,对内采用代码量、对外采用人天作为进度度量单位。项目组每天统计进度日报,开发工程师每天由 MyEclipse 自动生成代码量日报,测试工程师由禅道系统自动生成测试工作量日报。测试组每天更新 Bug 燃尽图,燃尽图上墙公开。每周向煤炭方接口人汇报一次实际进度及进度偏差。每月召开一次公司高层和煤炭领导参加的项目沟通会,会上汇报当前进度和进度预测。【本子题目回应用了 420 字】

2.定义活动

我们完成了所有工作包的分解后,得到了本项目的**所有活动**。

3.排列活动顺序

在对活动排序的过程中,最难处理的就是与现有系统的接口开发工作的安排。我们,考虑事件的先后顺序、彼此之间是否有关联或紧前紧后等依赖关系,一一进行排列。确认所有接口调用关系,最后完成了所有接口和功能开发的排序工作。找出关键路径,绘制出项目进度网络图。

4.估算活动持续时间

确定所需的**活动资源**、特别是人员配置后,我请各小组分别讨论评估合理的**活动持续时间**。

5.制订进度计划,特别强调了资源优化技术的使用

制定进度计划的过程中,我们特别注意了资源优化技术的使用,资源平衡主要是为了解决资源需求与资源供给之间的矛盾,通过调整活动的开始日期和完成日期来实现资源的合理分配。在煤炭行业,由于资源有限,尤其是关键资源的稀缺性,往往导致资源需求与供给之间的矛盾。以本项目为例,我们面临着一个关键资源——嵌入式开发专家野人老师的分配问题。野人老师不仅需要参与“数据采集与监测模块”模块的工作,还需要兼顾“设备维护与诊断模块”和“生产设备提供控制接口”等多个重要模块。为了解决资源分配的矛盾,我们采用了资源平衡策略。通过调整各个模块的进度安排,确保嵌入式专家野人老师能够在有限的时间内合理分配工作。具体而言,我们将“设备维护与诊断模块”模块的开始日期推迟了两周,同时将“生产设备提供控制接口”模块的完成日期延长了一周。这样的调整不仅保证了野人老师的时间分配平衡,也确保了项目的顺利进行。

与资源平衡不同,资源平滑策略更注重在不改变项目关键路径和完工日期的前提下,对资源需求进行优化调整。主要解决资源使用总量超出规定的问题。在本项目中,我们原计划同时进行多个模块接口的集成联调工作,这需要投入大量的开发人员。然而,由于项目人员限制,我们采用了资源平滑策略。通过将一些非关键接口的集成工作适当延后,在其自由浮动时间内完成,我们成功减少了某一时间段内的资源需求压力,实现了人员的合理分配。

在实际项目管理中,资源平衡和资源平滑策略并非孤立存在,而是需要根据具体情况灵活运用。以本项目的“智慧煤炭云服务模块”阶段为例,我们既要考虑测试人员的数量限制,又要保证关键功能的测试时间。因此,我们综合运用了资源平衡和资源平滑策略。一方面,我们调整了某些非关键功能的测试时间,以平衡测试人员的工作负载;另一方面,我们也适当延长了整个测试阶段的时间,以确保关键功能的充分测试。这样的策略运用不仅保证了项目质量,也实现了资源的合理分配。

总之,通过合理运用资源平衡和资源平滑策略,我们能够实现对项目资源的优化配置和高效利用。【本子题目回应用了 860 字】

6.控制进度