

现变故导致孩子没人照看,后来通过我们项目组团队的共同努力,帮助其找到了一个合适的幼儿园,解决了孩子没人照看的问题,该同事后来对工作表现出极高的工作热情,大家密切配合,表现出了很强的执行力,工作效率大幅提升。

## 六、控制资源

控制资源是确保按计划为项目分配实物资源,以及根据资源使用计划监督资源实际使用情况,并采取必要纠正措施的过程。我以项目管理计划、项目文件、组织过程资产、工作绩效数据为依据,对开发过程中需要使用到电脑、显示器以及开发工具账号数量通过建立台账进行严格管控。然后,我定期根据项目团队成员的合理诉求,例如有的开发工程师对于项目启动时,公司配备的显示器尺寸太小,想要更换更大尺寸的显示器,所以我通过谈判的方式与综合管理部负责人、采购管理部负责人以及公司领导进行沟通,希望公司能够对物资进行更换。同时我在每周的周例会上都会强调如果有变更就一定要严格执行变更控制的 8 过程,即变更申请、对变更的初审、变更方案论证、变更审查、发出通知并实施、实施监控、效果评估、变更收尾。最终我们提出了变更请求,形成了工作绩效数据,并更新了项目管理计划、项目文件。

经过 14 个月的努力奋战,于 2020 年 4 月“阳光信访工作平台”通过 XX 省信访局的验收并顺利上线运行,至今各项功能运行良好。系统建成后实现了与国家信访系统数据交换完全对接技术功能,纵向连通省、市、县、乡四级,横向连通各级有权处理的责任部门,为全省信访信息化提供了安全可靠的技术支撑。各级信访干部反馈该系统无论在用户体验方面,还是在操控性能方面,都有质的飞跃,得到了各方的一致认可,项目还获得了 2020 年度省科技进步一等奖。本项目的成功得益于我进行了科学合理的 XX 管理,同时我深刻认识到仍有不足之处,比如 XXXX,通过我正确的运用了 XX 管理过程的各项工具和技术解决了问题,没有对项目造成影响。过程的建立只有一次,但优化却要无数次。今后我将进一步加强对项目管理知识的学习,不断改进、吸取教训,从而丰富自己的组织过程资产,更好的服务于项目管理工作。永葆初心,不负韶华,力争为我国的信息化建设贡献一份绵薄之力。

## 11. 资源管理范文 10【飞行数据三维可视化平台项目】

随着民航数字化工作的不断推进,构建新一代飞行数据可视化平台需求也越来越强烈。为了实现了从“图表展示”向“情景展示”,从“事后展示”向“事中展示”的跨越,\*\*航空于 2021 年 12 月发起了飞行数据三维可视化平台项目。旨在通过计算机图形学和图像处理技术,将飞行参数数据转换为图形和图像在屏幕上显示出来,实现立体数据的呈现、三维实时数字化场景交互、空地链路交互等功能,以服务于公司的飞行安全态势监控。该项目重点内容包括产品设计、3D 建模、程序开发、特效制作、UI 制作、图像渲染等。我公司通过公开招标赢得该项目,项目投资 968.7 万元,建设周期为 12 个月。我作为项目经理全面管理了该项目,并采用了项目型组织形式。

该平台集成数据可视化与实时交互等技术,实现数据集成图形、数据连接、状态逻辑动画和空地链路即时交互。平台在现有开源游戏引擎的基础上进行二次开发,进行优化、简化、封装,集成 3D 场景组件、2D 数据组件、3D 数据组件,形成具有 X 航特色的大数据可视化平台。该平台功能架构包括平台组件层、平台框架层、平台管理层和基础支撑层。该平台采用 C++ 开发,数据库采用 Oracle19c。平台采用三台服务器做大数据分析数据库的集群部署。

同其他项目相比,该平台项目具有专业性强,投资大,建设周期长,干系人众多,协调难度大等特点。资源管理在项目管理中具有极其重要的作用,项目过程中,我们严格执行资源管理过程管理并采用了多种工具和技术,确保项目的顺利完工。下面结合项目实施的成功经验从规划资源管理、活动资源估算、获取资源、建设项目团队、管理项目团队、控制资源等方面阐述该项目的资源管理工作。