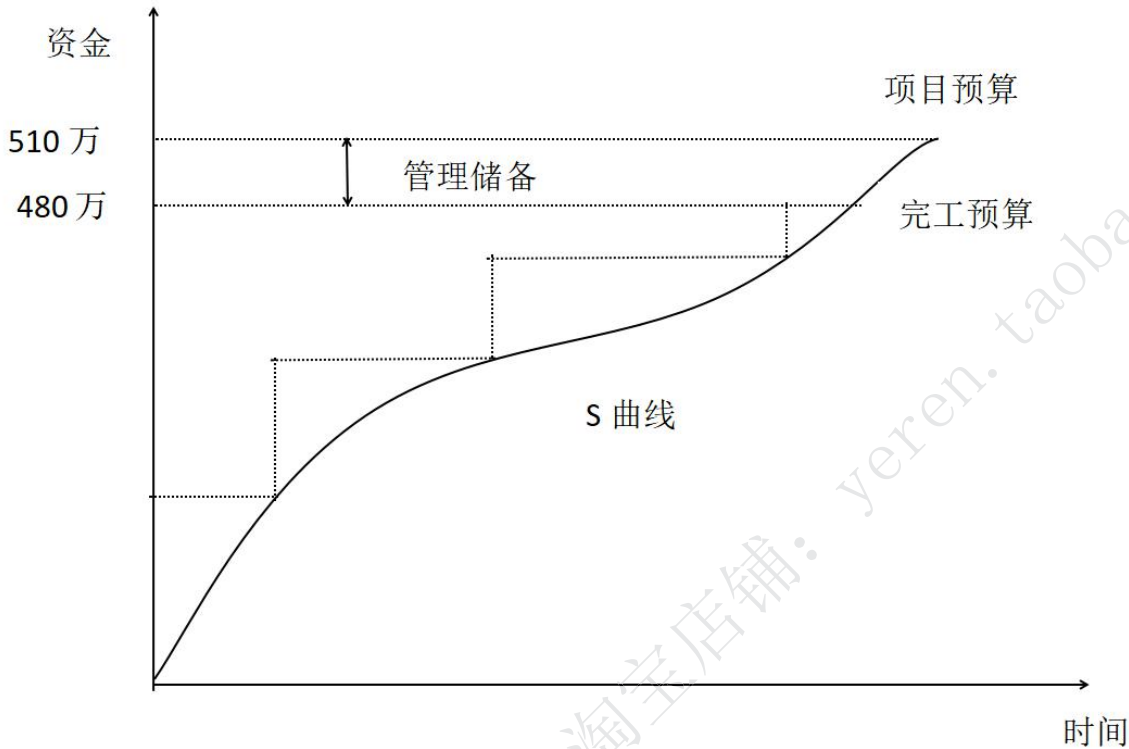


办公会议审批, 形成成本基准, 并描述出了成本基准的“S”曲线 (见图一), 为成本控制提供了依据, 也为后续出现偏差后的纠偏工作提供了参考依据。最后我们向公司常务副总卢总申请了 30 万元的管理储备, 应对未知-未知风险。成本基准 480 万元, 我作为项目经理直接支配, 管理储备 30 万元, 需要向公司申请用来应对未知风险, 预算总金额 510 万元。(见图二)



注: S 曲线描述了项目资金总需求, 由于项目资金是分阶段支付的。需要通过资金限制平衡, 满足项目资金需求

成本预算 (图二)

科目	单价	数量	合计 (万元)	备注
办公室				利旧
设备采购			180	
颗粒物激光雷达监测系统	2.5 万元/人月	24	60	
综合国标法小型空气站		12	30	
VOCs 质谱仪监测系统		24	60	
走航检测系统		16	40	
综合监测平台及 APP 终端		36	90	
管理储备			20	
合计			480	

四、控制成本

控制成本就是监督项目状态, 以更新项目成本和管理成本基准变更的过程, 目的是为了在整个项目阶段保持对项目成本基准的维护, 并对可能造成成本基准变动的因素施加影响, 确保项目成本始终处在可控制状态, 在项目成本实际发生变化时, 通过动用管理储备和应急储备,