



4、控制成本

控制成本，即监督成本执行情况，发现偏差及时纠正，并管理成本基准变更的过程。在项目开发过程中，我们利用 PROJECT 管理工具，对水务大数据融合平台开发项目的实际支出进行动态追踪，并按照成本临界控制值 5% 建立成本预警制度，随时掌握经费使用情况。同时结合周例会、月例会制度，围绕成本监控专题，适时评审并开展项目成本绩效分析。在项目进行到第 2 个月时，根据绩效数据测得当前实际花费 $AC=97$ 万元，汇总已完成工作的计划价值得到 $EV=92$ 万元，算出成本偏差 $CV=EV-AC=-5$ 万元，成本略有超支。经分析，发现新招募的前端工程师小刘同时负责 UI 设计和数据可视化，由于缺少项目经验，经常在某个技术难题上花很多时间去钻研，造成其负责的模块开发成本超支。了解到这个情况，我与小刘进行了非正式会谈，指出了目前的问题，并指派工程师老刘作为他的技术导师并帮助其在开发过程中分析和解决技术困难。经过一对一的指导后，小刘的技术有了长足进步，负责模块成本超支得到了控制，预测 1 周后项目成本将恢复正常水平。

经过我们团队的不懈努力，该水务大数据融合平台于 2022 年 7 月顺利完成验收并投入试运行，实现了水文、雨情、气象、水质等数据的共享和互用，彻底改变了过去该市水利系统数据不互通的局面，为防汛减灾、水文监测、水质分析等工作提供了有力支撑，得到了建设方水务局领导的好评。当然，成本管理的实践需要不断总结和调整，我要继续学习提高，不断提升项目管理的水平。