

与业务目标或项目目标联系起来,有助于确保每个需求都具有业务价值。通过逐层分解和滚动规划创建 WBS, WBS 分解至 5 层,重视局部范围确认,通过刚性合同和柔性沟通相结合的方法做好变更控制,取得了较好的效果。

1、规划范围管理

规划范围管理是编制范围管理计划,为定义、管理、控制范围提供指南和方向的活动。我和团队成员认真研究了项目章程中的总体目标,并依据项目管理计划中的各项管理原则,编制了项目范围管理计划。我们还邀请了业务专家和公安局领导,召开了“项目范围研讨会”。在专家和领导的支持下,最终形成了详细的《项目范围管理计划》和《需求管理计划》,并评审通过,成为该项目范围管理的依据。

我们在《项目需求管理计划》中明确了收集需求工作由需求工程师王工负责,并明确了收集需求的方法和原则。管理计划明确了甲方的接口人信息中项王主任全权代表甲方,负责需求确认工作。管理计划还明确了需求发生变化时的管理流程。此外,还确定了如何编写项目范围说明书和 WBS,如何审批和维护范围基准。

2、收集需求,特别论述了核心范围对应的需求跟踪矩阵

收集需求是为实现可交付成果,达到项目目标,书面记录各个干系人的需求和需要的活动。我和需求工程师王工依据需求管理计划,与各级公安系统相关部门负责人、信息中心负责人进行了大量的面对面交流。我们还走访基层民警,发放了大量的调查问卷,多角度获取需求。对收集到的一手需求材料进行整理和挖掘,形成了初步的需求文件,并依此编制了需求跟踪矩阵。

【我们对需求分析结果进行了详细的梳理,创建了初步的需求跟踪矩阵,并在整个项目开发过程中持续更新和追踪。跟踪需求的内容包括:①产品开发需求;②项目目标;③项目范围和 WBS 可交付成果;④产品设计;⑤测试策略和测试场景等。通过对需求跟踪矩阵的正向跟踪,我们可以检查:所有需求是否被正确的满足;通过反向跟踪,我们可以检查是否存在镀金的情况。这段可裁剪掉】

例如,在需求跟踪矩阵中,我们记录了公安局信息中心张主任提出的“行为识别”的需求。我们将其理解为“识别正在发生的行为是否符合危险行为的模式”的需求。WBS 中 1.4.1.3 节描述该需求的交付成功,在产品设计文档 1.3.1.3 节中描述其对应的功能设计,并完成了相关功能的开发,代码文件为源码 3。最后,我们使用测试用例文档 1.3.1.3 节的用例进行了测试该功能通过测试,该需求被完整的满足。

需求跟踪矩阵								
项目名称	某市公安移动警务通系统							
项目描述	该项目充分利用公安信息资源,以移动通信网络为依托,以多种方式为各级公安部门和一线民警提供移动的警务信息服务。							
标识	关联标识	需求描述	业务需求、机会、目的和目标	项目目标	WBS 可交付成果	产品设计	产品开发	测试案例
001	1.0	违法场景识别	对视频流进行场景识别	1.4.1	1.3.1		
	1.1	视频流采集与传输	获取监控视频		1.4.1.1	1.3.1.1	对应的源码 1	1.3.1.1
	1.2	人脸识别	获取人员身份		1.4.1.2	1.3.1.2	对应的源码 2	1.3.1.2
	1.3	行为识别	识别正在发生的行为		1.4.1.3	1.3.1.3	对应的源码 3	1.3.1.3
	1.4	异常检测	识别关注的异常		1.4.1.4	1.3.1.4	对应的源码 4	1.3.1.4