

各项子计划、范围基准、成本基准和进度基准等做了更新和调整, 根据新的计划实施项目, 依据新的基准监控项目。

野人老师点评:

(1) 理论结合实践, 并点出了变更的本质钱工期的变更。

(2) PC 端、APP 两种模式的基础上, 虚构增加“微信小程序”实践真实可信。

总评: 优秀, 言简意赅的描述了变更从申请到关闭的全部过程。说明只要认真学习, 完全可以虚构出优秀论文。野人老师评分 47 分, 实际考试得分 52 分。

(结束项目或阶段) 良好范文

六、结束项目或者阶段

系统测试完成后, 我们按照合同规定, 进行了为期 1 个月的试运行。试运行结束, 甲方总体满意, 我们进行了所有可交付物的正式移交, 然后结清尾款、完成合同收尾。之后我组织团队成员对项目产生的各类文档进行了归类存档。在项目总结会上, 对表现突出的成员进行了奖励, 同时总结了本次项目实施过程中的经验教训, 以供将来借鉴。

野人老师点评:

(1) 由于结束项目历来不是重点, 150 来个字一笔带过合适, 而且理论基本正确。

(2) 但实践明显过于单薄。

总评: 好于大多数学员, 可以及格。

2. 整合管理范文 1【某市公安移动警务通系统】

2023 年 2 月, 我有幸作为项目经理主持了“某市公安移动警务通系统”项目的建设, 该项目中标金额为 (合同额) 675 万元, 建设工期为 1 年, 该项目是公安部“金盾工程”重点项目。该项目充分利用公安信息资源, 以移动通信网络为依托, 以多种方式为各级公安部门和一线民警提供移动的警务信息服务。实现公安信息应用向移动方向的延伸和扩展, 满足警务信息的查询录入、社区管理、治安管理等。增加了公安信息应用的覆盖面、实时性、准确性、有效提供了一线民警的战斗力、执法效力。

该系统采用了基于 SOA 架构的 WebService 和移动 VPN 技术相结合的移动访问技术, 同时融合了无线通讯、数据库同步、身份认证及网络安全隔离网闸等多种移动通讯技术, PC 端系统采用 Java 语言开发, 使用微服务技术栈, 多层体系结构, 服务中间件等技术手段, 安卓移动端采用 Java 开发, iOS 移动端采用 OC++ 开发, 应政府国产化要求, 数据库使用人大金仓 KingBaseES • V8, 采用集群分布式部署在政务云麒麟服务器操作系统 V10 上。

根据项目的特点, 我组建了项目导向型团队, 项目需要的人力资源约为 15 人左右, 其中需求分析小组 3 人, 开发小组 8 人, 测试小组 2 人, 质保小组 2 人。

过渡:

作为一个大型的开发项目, 它的特点是周期长、规模大、需求构成复杂、项目干系人众多。移动警务系统面对的用户是全市 9000 多位一线民警, 以及公安基层各科、所、队, 指挥中心、情报中心等众多部门。如果不做好项目的整体规划与管理, 不做好项目的全局性统领工作, 项目的成功将如无本之木, 无从谈起。下面结合本人对移动警务通系统的开发管理实践, 分别从制定项目章程、制订项目管理计划、指导与管理项目工作、管理项目知识、监控项目工作、整体变更控制、结束项目或阶段等方面对项目整合管理过程加以简要论述。

1. 制定项目章程

制定项目章程是发起人或管理层编写的一份正式批准项目并授权项目经理在活动中使用组织资源的文件的过程。我公司在中标本项目后, 公司管理层依据合同、组织过程资产、事业环境因素, 通过专家判断及会议的方式编写项目章程。在此过程中, 我作为项目经理积极配合, 协助完成项目章程的编制。项目章程编制完成后, 公司管理层在项目启动会上正式发布项目章