

中,我带领团队定期评估和监控计划价值与项目实际绩效之间的差距,做到发现问题时及时纠偏。例如,在保障节点自动采集模块的开发中,发现原先计划复用的现成近机位监控相机,有四分之一的点位存在图像不符合采集要求的现象,例如鼻轮停止线被泊位引导牌遮挡导致上下轮挡节点采集不到等,其根本原因为点位位置不合适。对此最直接有效的解决方法是在合适的位置新增专用相机。但是我们经过储备分析后发现,新增相机所需要的设备和人力成本远高于该工作包的应急储备。于是我们邀请中国民航大学叶教授前往现场进行了实勘,得到新的解决方案,即在原有监控立杆上增加一种特殊的延长杆并做好结构固定,将现有相机移位到延长杆上。此方案只需采购几根定制延长杆即可,成本远低于工作包的应急储备。经过变更申请和CCB批准,我们及时对有问题的采集相机进行了点位调优。在积极地采取行动后,该问题最终没有对项目成本基准造成影响。

经过我们团队不懈努力,历时1年半,本项目于2023年11月份通过了甲方验收。该系统的上线,大大提高了飞行区一线地勤人员、机务人员、各航司独立保障人员等的工作效率,减少了原各生产系统相对独立而带来的缺乏统一协调的问题。这些成绩的取得得益于我良好的成本管理,结合本人经验,我认为,做好成本管理,必须认真对待成本基准的制定过程,包括成本基准的准确性与精确性,如果在预算制定过程中出现工作失误,会使整个团队对项目认知产生偏差,从而使得后续所有成本管理和控制过程产生失控风险。在本项目的推进过程中,也存在一些问题和教训,但通过后期的及时纠偏,没有对项目产生负面影响。在后续的项目管理过程中,我会继续不断深入对项目管理知识的学习,加深项目管理工作实践,多与同行交流,提高自身业务水平,为我国民航产业信息化数字化建设贡献自己的一份力量。

9. 成本管理范文8【数据中台建设项目】(24年05月论文考试47分)

随着金融行业的发展和数字化转型的加速,银行面临着越来越复杂的业务需求和数据处理挑战,需要更加高效的数据处理能力来提升服务质量和运营效率,从而支撑银行完成数字化转型的战略目标。基于此背景,XX市农村商业银行启动了**数据中台建设项目**,我公司顺利中标该项目,并任命我为该项目的项目经理,全程主持该项目的建设。该项目中标金额562.26万元,从2023年01月开始,建设工期一年。项目实现的具体功能包括:实现对多源、海量、异构数据的采集,打破数据孤岛,搭建了**公共数据交换系统**;按照贴源层、ODS层、共性数据层、应用数据层等分层,搭建了**数据中台模型**,为下游系统提供标准化和规范化的数据;通过实时数据流的采集,完成对**实时数据的在线分析处理**,实现监控各支付渠道的资金轧差情况。通过该项目的建设,为该行形成了一套高效可靠的**数据资产体系**和**数据服务能力**,推动该行数字化转型和创新发展。

该项目基于B/S架构的方案,操作系统使用SUSE11企业版,数据存储采用NAS采用群晖DS1823,使用DataStage作为ETL开发工具,接入了信贷、核心等126个银行业务系统以及公积金、同花顺等18个外部系统,合计11038个表的T+1数据。数据存储使用的是MPP架构的GreenPlum 5.4数据库。公共数据交换系统前端基于Vue.js框架开发,后端使用Java语言开发,使用WebSphere中间件进行部署和管理。实时数据流的采集使用Kafka组件,采用Flink作为实时计算引擎,结合Flink SQL进行实时数据处理,处理后的数据通过Doris进行实时在线分析处理,以支持实时大屏展示。批量作业调度使用的是MoiaControl,数据可视化大屏的开发基于FineReport11.0工具,使用Git作为代码配置管理工具。根据项目的特点,我组建了项目型团队,项目团队20人,包括需求分析师2人,开发工程师12人,算法工程师2人,测试人员2人,质量管理人员2人。

本项目是该农商行信息建设的重点项目,存在工期紧、任务重、影响业务系统多等特点。在项目的成本管理过程中,我们制定了科学合理的成本管理。运用类比、自下而上估算技术进行成本估算。并汇总所有活动的估算成本,形成了按时间分配的成本基准。做好控制成本工作,确保成本支出不超过批准的资金限制。下面我将结合项目实际情况,阐述成本管理的过