

导致范围确认环节差点受干系人职位变动影响。在今后的工作中,我将进一步加强学习,补齐短板,争取做一个有技术、有经验、会管理的项目经理。

## 7. 范围管理范文6【基于物联网的智慧水务管理系统项目】

根据某省水利厅《关于做好我省水务系统信息化建设的通知》要求,要将现代信息技术与水务管理工作有机融合,切实提升水务管理工作的信息化、智慧化水平,助力水务工作的高质量发展。某市辖区内河网密集、水库众多,某市水务局水务管理工作信息化基础较为薄弱,智慧化水平不高,以水质监测工作为例,仍需要通过人工取样送检的形式进行,耗费了大量的人力物力。为积极响应上级要求,2022年2月,某市水务局以公开招标的方式投入782.6万元开展“基于物联网的智慧水务管理系统项目”,项目工期12个月。2022年4月,我公司顺利中标,某市水务局信息中心何主任签发项目章程,任命我为项目经理。

该系统覆盖某市辖区内河流238条,各类水库126座,系统主要包含水务工程、数据监测、异常预警、应急处置、水务综合管理五大业务域,包括排水单元监测、数据监测、水库标准化管理、防汛调配、水环境治理等16个子系统,1224个信息点。系统采用Java语言开发,运用微服务技术栈、多层次架构、服务中间件技术手段,同时还使用RFID、GIS、4G/5G移动通信技术。根据软件国产化的要求,数据库使用人大金仓KingBase ES V8,分布式部署在政务云麒麟操作系统V10上。系统主要的可交付成果包括各子系统、管理文档、开发文件以及操作手册,同时还会为工作人员提供相应的培训。

根据项目特点,我组建了项目型团队,团队成员20余人,包括产品经理2人、开发经理1人、开发工程师12人、架构师1人、物联网工程师1人、设计师2人、QA1人等。

由于该项目具有工期紧、任务重、涉及干系人众多的特点,因此做好范围管理工作是项目取得成功的关键,若范围管理工作没有做好,则成功便是无本之木、无源之水。范围管理工作是识别、管理、实现和控制干系人需求的过程,下面我将从规划范围管理、收集需求、确认范围、创建WBS、确认范围和控制范围这六大方面就如何做好该项目的范围管理工作进行详细阐述。

### 1、规划范围管理

规划范围管理是指通过制定范围管理计划和需求管理计划,为如何做好范围管理提供指南和方向。我秉承全员参与的原则,组织项目成员向行业领域内专家请教、翻阅公司知识库中类似项目的文档材料等《组织过程资产》,并采用头脑风暴的方式制定了初步的范围管理计划 and 需求管理计划,并组织甲方刘副局长、信息中心何主任、我公司陈副总、技术部余经理等关键干系人召开专题会议,修改并审议《范围管理计划》和《需求管理计划》。

范围管理计划是如何定义范围、如何创建WBS、如何确认范围等范围管理工作的统领性文件。主要包括:1、明确项目范围是“基于物联网的智慧水务管理系统”;2、明确项目工期是12个月;3、明确项目主要的可交付成果是各子系统以及相应的管理、开发、操作等文档等等,具体如下表所示:

范围管理计划
1、项目范围:“基于物联网的智慧水务管理系统”
2、项目工期及预算:12个月、782.6万元
3、项目关键可交付成果:各子系统以及相应的管理、开发、操作等文档
4、WBS创建:依照《范围说明书》和WBS分解原则开展WBS分解,并形成《WBS词典》,审批确立《范围基准》
5、范围确认:(1)按照里程碑节点及时开展范围确认; (2)开展流程为:确定会议时间--识别资源投入--明确验收标准--确定会议步骤--召开会议