

异地办公、便民惠警等移动化业务需求,推动数据共享与交换,构建警务大数据智能应用新生态。

该平台采用 JAVA 语言开发,基于 J2EE 架构,实现 B/S、手机 APP、警务掌中宝等多种方式访问,数据库使用 Oracle19c,使用东方通中间件,应用服务器选择浪潮 KIPower,数据库服务器双机热备,服务器操作系统采用 WindowsServer2019,存储阵列选用铁威马 TRAITD 阵列。我组建了项目导向型组织结构,其中,项目经理 1 人、架构师 2 人、Web 软件工程师 2 人、后台开发 2 人、安卓软件工程师 2 人、数据工程师 2 人,测试 2 人、质量管理员 QA2 人、系统集成 2 人,资深硬件工程师 2 人、市场营销 2 人、售后工程师 2 人、采购人员 2 人等。

建设移动警务大数据智能化应用平台是深入贯彻总体国家安全观和智能化发展战略,着力打造数据警务、建设智慧公安,是警务信息化在新时代新阶段的新需求,XX 公安局领导对该项目期望很高,希望打造成 2022 年度警务信息化建设的重点工程。因此,项目整合管理工作尤其重要,必须争取一次性通过客户验收。本文中重点论述移动警务大数据智能化应用平台建设的整合管理。

1、制定项目章程

项目章程是正式批准项目的文档。我公司中标该项目后依据立项管理文件、协议等编制了该项目的项目章程,明确了项目的目标、范围、总体里程碑、项目预算、主要风险等。公司领导召集市场、软件开发、系统集成、售后维护、采购等部门人员以及客户方项目负责人召开启动会,任命我为该项目的项目经理,授权我可以调配与项目有关的资源。有了正式任命和授权,为今后项目工作提供了良好的保证。

2、制定项目管理计划

项目管理计划确定了执行、监督、控制和结束项目的方式方法等全局性的内容。项目管理计划是其他各子计划的依据和基础,制定一份合理的计划是保证项目顺利实施并取得成功的关键。在本项目中,我组织项目组全体人员根据项目章程、招投标文件、项目范围说明书等根据项目的总体任务目标、整合进度安排等制定出概要的项目计划,然后我们组织质量管理员、测试经理、配置管理员、项目实施经理等在该计划指导下依据公司的模板制定了《项目质量管理计划》《项目测试计划》《项目配置管理计划》《项目实施和培训管理计划》《项目试运行和验收管理计划》等子计划并纳入总计划中,全面平衡优化,最后编写出一份完整的项目管理计划,内容包括项目的背景,项目组织及职责分配,项目总体的技术解决方案,项目的最终目标,进度计划,项目预算,变更管理等,此计划经过评审后成为基准计划。

3、指导与管理项目工作

指导与管理项目工作就是为实现项目目标而领导和执行项目管理计划中所确定的工作,并实施已批准的变更的过程。项目管理计划及其子计划解决了“如何做”的问题,而指导与管理项目工作就是解决“做得好”的问题。为了让各成员做好自己的工作,并发挥团队的力量,产生 1+1>2 的效果,我采用了如下一些措施:首先,组织项目组成员认真学习《项目管理计划》,从全局上了解项目的总体计划,确保每一个团队成员都清楚自己的岗位职责、作用及工作标准。其次,重视对执行过程中的绩效考核,在日常工作中注意收集绩效数据、及时分析,及时反馈。再次,我特别注意培养和塑造一种团队协作的文化。虽然也认可少数成员的突出作用,但更多是强调团队的集体成绩,营造团队协作和积极向上的氛围,使大家在潜意识中产生为团队成绩而努力的愿望。

4、管理项目知识

管理项目知识是使用现有知识并生成新知识,以实现项目目标并帮助组织学习的过程。在本项目中我们非常重视知识管理,依据项目管理计划,项目团队派工单、资源分解结构和干系人登记册等项目文件,了解团队成员及一些重要干系人的能力经验或可能缺乏的知识,通过定期的专题讲座和会议,让团队成员可以快速获得一些显性知识,同时我还鼓励大家多进行工作