

实施阶段较少开展范围变动; 适应型适用于项目初期只明确高层次的目标, 但对于项目具体的范围、标准等并不明确, 需要在项目开展过程中不断细化和落实; 迭代型是通过持续、多次交付来实现项目成果的交付, 其中每一次交付的版本都是可以正式使用的版本; 增量型是通过对各模块进行持续开发, 不断重复需求分析设计的过程, 最终一次性完成交付。

本项目属于 2022 年度某市水务局重点开展的项目, 对于范围、工期、预算等有着较为明确的规定, 因此需要在项目开始前明确项目的目标和范围, 并将所需完成的工作逐项分解, 确定责任人, 结合以上因素, 我们选择采用预测型的开发方法。

三、协调交付节奏、开发方法和项目生命周期模型

当交付节奏和开发方法确定后, 应当进一步明确项目的生命周期, 以指导后续工作的开展。由于各个项目的交付节奏和开发方法可能不尽相同, 因此项目的生命周期也会有所不同, 以本项目为例, 所采用的交付节奏为一次交付、开发方法是预测型方法, 因此综合考虑后, 我们将本项目的生命周期划分为以下四个阶段:

1. 规划。这一阶段是项目的起步, 我们首先根据《项目章程》以及《协议》等文件, 制定各子管理计划, 并将这些计划综合汇总后形成《项目管理计划》, 明确了范围、进度、成本基准。

2. 开发。我们根据项目文件向干系人开展需求的收集、分析、确认工作, 明确本项目中各子系统的需求, 比如综合指挥子系统中不仅要有 PC 端和移动端, 还要开发微信小程序, 方便使用人随时使用和查看信息。我们根据所收集的需求形成《项目范围说明书》, 并对项目进行 WBS 分解细化, 随后我们按照工作分工对各子系统和各模块进行开发, 包括水务工程模块、数据监测模块、异常预警模块等。

3. 测试。测试的目的是找准系统在完成开发后存在的问题, 检验系统是否能按照既定标准运行, 是项目成功的重要一环。因此我们严格开展单元测试、集成测试。我们还结合代码走查、白盒测试、黑盒测试等方法, 及时发现系统运行过程中的 BUG, 并完成修复, 开展回归测试。

4. 部署。由于该系统涉及面较广, 因此简单地一次性部署使用可能会导致系统不稳定, 因此我们选择采用“金丝雀部署”的方式, 即首先选择小范围人员开展使用部署, 待运行情况良好后再逐步扩大部署范围。

5. 交付。当系统完成试运行和验收后, 将正式交付给甲方。我们组织开展了项目总结会, 主要对项目总体的实施情况进行总结和回顾, 形成《组织过程资产》, 并释放人力资源, 结束该项目。

2023 年 5 月, 在全体成员的共同努力下, 该系统经过一个月的试运行顺利通过验收并交付, 上线后该系统不仅提高了某市水务局水务管理工作信息化、智慧化水平, 还释放了本就十分紧张的人力资源, 可将人力投入到河涌治理和水环境提升的工作中, 实现了: ①开发方法和可交付物是相符的; ②可交付物和项目干系人价值是一致的; ③项目生命周期模型是由促进交付节奏的项目阶段和可交付物所选定开发方法组成的预期目标, 获得某市水务局领导的高度肯定。在项目过程中我充分认识到开发方法和生命周期绩效域管理对于项目成功的重要性, 并总结出做的比较好的包括: 根据项目特点选择合适的开发方法和交付节奏是项目成功的关键。同时也总结出存在的不足包括: 在项目生命周期中, 交付阶段不仅要召开总结会, 总结经验教训, 同时还应当表彰和奖励先进, 以达到激励的目的。我也将这些经验教训总结在笔记本上, 为后续开展项目管理工作提供参考。

16. 开发方法和生命周期绩效域范文 4【智慧煤炭信息管理平台项目】

某省能源集团是国内一流能源企业, 其煤炭板块拥有煤炭购销、运输、调度、质检等 10 余家下属成员企业, 业务覆盖全国大部分地区。为了提升煤炭板块整体的数字化信息化水平, 实现煤炭产业链全流程跟踪和数字治企的目的, 该集团规划了“智慧煤炭信息管理平台项目”并于 2022 年 2 月进行公开招标。我公司以 622.9 万元报价中标, 其中软件系统建设 412.2 万