

4、违约责任: 若甲方未按合同进行支付款项, 延期 1 天按合同总价千分之三支付, 若乙方未按合同发货, 延期 1 天按千分之三支付。5、不可抗力: 若出现地震、海啸、战争等不可抗力因素, 双方不承担责任。合同是一个双方磨合的过程, 分别以各自公司角度考虑利益, 经过与供应商 A 对接人张经理 3 次沟通且经过法务部的建议, 最终我们以 E 签宝签订了电子合同 (因我公司项目覆盖面广、业务多等情况, 为了提升效率通常采用线上电子合同签订模式)。

三、合同履行管理

合同履行就是依据合同签订的内容进行执行的过程。为了保证项目的供货设备正常, 我多次与供应商 A 保持信息互通, 以防出现意外, 但万事总有意料之外, 在 5 月中旬的时候安装工厂采集器的时候, 由于供应商人手不足, 导致项目的进度延迟 2 周, 我紧急与供应商 A 张经理说明事情的严重性及紧迫度, 最终通过加班加点完成安装完毕。但经过后续检测发现, 工厂机械臂的传输耗时 15ms (不合格), 我召开专题会议且邀请专家协助分析, 最终发现是 A 区 1 楼的 S5700 汇聚交换机负载过高, 导致数据采集的主要原因, 因为与供应商签订的为交换机型号 S5700, 我与公司领导汇报的此事项, 后经过 CCB 同意, 最终同意替换该型号交换机。

四、合同变更管理

合同变更就是在合同执行过程中发生各种特殊情况变化, 需要重新签订合同或者签订补充协议的过程。经过 S5700 汇聚交换机负载过高的原因, 我们对对应选型号更加严格, 经过多轮技术测试、压力测试, 最终 S3850 可满足业务需求, 最终与供应商重新签订了补充协议。

五、合同档案管理

合同档案管理就是合同全生命周期的核心、最终成果, 我公司合同档案管理根据不同业务类别采用不同编码规则进行存档, 比如: 行政类 XZL-0001, 法务类 FWL-0001, 业务类 YWL-0001, 且采用电子合同+纸质合同进行定义不同生命周期, 比如: 10 年、30 年、50 年、永久保存。电子合同采用鸿翼档案管理系统进行存档, 纸质合同采用档案室密集架进行存档。若需要调用时通过公司内部的平台进行申请调取, 提供了用户的使用便捷性。

六、合同违约索赔管理

合同违约索赔就是执行合同过程中发现了争议且提出索赔的过程, 合同索赔可分为工期索赔、费用索赔, 好的项目经理应该保障合同的正常执行, 避免出现索赔的情况, 在 6 月中旬的时候, 因为我公司一笔验收款超过合同支付期限, 供应商 A 提供索赔申请, 且报送了索赔资料, 经过监理工程师的协调, 后续我经过了解因为我公司流程审批较慢的原因, 我将此事上报给领导, 加快了流程审批, 很好地解决了此争议问题。

经过我们项目团队的不懈努力, 在 2023 年 1 月 1 日试运行上线, 经过 3 个月的试运行, 最终在 2023 年 4 月 10 日顺利通过业主方验收。项目的上线后, 通过平台数据分析生产效率提升了 19.8%, 成本降低了 16.7%, 数据准确性提升了 11.5%, 该成绩得到了业主方一致好评, 并给我们项目团队发送了感谢信。项目团队也被评为 23 年度最佳项目组, 项目的成功, 得力于我的合同管理到位, 合同管理涉及项目的方方面面 (比如: 范围、成本、进度等), 做好合同管理奠定了项目成功的基础, 当然, 我也有做得不到位的地方, 比如: 在与供应商 A 签订电子合同的时候, 应该把 E 签宝操作手册提前发送, 避免多次沟通, 提升效率。结合本次经验教训, 我后续将多与同行学习, 争取早日为我国信息化建设提供微薄之力。

3. 合同管理范文 3【计费营账系统项目 (考试论文 48 分)】

近年来, 随着中国广电获得 5G 牌照, 各省广电公司纷纷加大了其 BOSS (业务运营支撑) 系统的建设力度, 2021 年 1 月, 由于在电信运营商及广电行业有着较多的实践经验, 我担任了某省广电 BOSS 系统中的核心系统——计费营账系统项目的售前经理和实施项目经理, 与本项目的销售经理一起, 进行了该项目从售前交流、投标、合同签订、客户需求分析及交流、规划设计、软件开发到项目实施等全过程的工作。其中的合同管理工作包括: 合同签订管理、合同履行管理、合同变更管理、合同档案管理、合同索赔管理。