

监督风险是在整个项目期间,监督风险应对计划的实施,跟踪已识别风险,识别和分析新风险,评估风险管理的有效性的过程。如在风险管理计划中规定,每周进行一次项目组内部的风险审计会议,会上分析风险应对是否有效,依据风险登记册,分析单个项目风险状态是否改变,成本和进度的储备是否需要改变等。例如,为设备购买保险后该风险已转移至第三方,项目组将该风险列入观察清单待观察。系统兼容性风险也已通过研发团队的频繁测试,该风险状态调整为低优先级风险。系统高并发问题经过研发团队的刺探,也取得了非常好的效果,该风险也调整为低优先级风险。

经过项目团队的不懈努力,加油站信息管理云平台于 2022 年 3 月顺利通过甲方验收,项目上线后在以下两点表现尤为突出:

经济效益方面:甲方对加油站税收管理正式升级为税源精细化管理,从而达到规范和增加行业的增值税税收,经客户反馈,系统上线后首季度加油站行业税收环比增加 30%。

社会效益方面:通过对物联网、大数据、云计算等先进技术的应用,实现实时采集、传输加油站原始数据,既保证数据质量,又保证数据的真实可靠,从而将大量人力物力从原始的数据采集方式中解放出来,为集约配置征管力量,开展专业化评估提供保障,极大提高监控效能。同时政府其他部门,可以通过共享数据及信息服务,精准高效的了解管理对象的真实情况,有助于实现高效精细化管理。

这些成绩的取得得益于我于团队良好的风险管理,结合本项目的实际经验,我认为做好风险管理必须提高全员、包括公司上层领导及所有干系人的风险意识,将风险管理的责任落实到具体人,并定期监控。当然项目也并非一切顺利,如:李某作为工作经验尚欠的员工,风险意识不够强,没有严格按照风险规划流程执行风险应对,对项目造成些影响。但是通过我与团队的努力及后期纠偏,并没有对项目造成太大影响,总体按计划顺利完成。

9. 风险管理范文 8【数字家医服务应用项目】(23 年 05 月考试论文 45 分)

【本人在基层卫生系统工作,所写内容属实,确为亲身经历存在的项目,真实性和实用性强,望采纳。此文为本人原创论文,特授权野人老师使用】。

家庭医生是依托基层医疗卫生机构,向居民提供基本医疗、公共卫生和健康管理,针对重点人群可提供上门出诊和家庭病床管理等新型社区医疗服务。近年来,利用信息化和移动互联网手段,建设数字家庭医生服务信息化平台的案例越来越多。2021 年 5 月,我作为项目经理参与了某国内一线城市某区卫生健康委员会的数字家医服务应用项目建设。客户方由区卫健委信息科负责组织。该项目建设预算 627 万人民币(含部分 PAD、移动医疗设备、物联网卡等硬件),工期要求 9 个月完成。

项目主要实现健康档案管理、家庭医生签约、履约、随访、体检以及健康教育、远程会诊等业务功能。平台整体可分为:家庭医生签约管理、健康档案管理、健康自我管理、统计分析与绩效考核、远程医疗协同、远程教学等模块。应用形式包括后台管理 PC 端,家庭医生和居民端 APP 以及微信公众号。平台的用户主要包括:居民、医生和主管部门。项目借助建设移动家庭医生,实现医生上门、服务入户的院外延伸,使家庭医生真正成为居民的健康守门人。

系统基于 JAVA 技术开发,前台采用 H5、Vue 框架开发,数据库采用 MySQL 和 MongoDB,消息队列采用 RabbitMQ。项目组下设需求方案组、开发集成组、质量管理组等,专职人员达到 16 人。

该项目从规划与实施上看,主要有以下几个特点:一、需要集成的外围系统多,需要与公共卫生健康平台、全民健康信息平台、HIS 系统等系统深度对接,系统的兼容性要求高,集成难度大。二、涉及大量物联网传感应用(例如血压计、血糖仪、血氧仪等),检测结果可实时同步至移动端。三、智能化新技术应用多,基层医护人员中有很多一部分老村医不易接受和学习。

项目的风险管理,是指增加项目积极事件的概率和影响,降低消极事件的概率和影响。我