

而言是充分的。6) 可以根据新出现和不断变化的需求进行调整; 同时也发现不足之处, 如: 在规划阶段未识别和约定全量的度量指标, 导致项目实施过程中需要补充完善相关的度量指标; 变更规划未制定具体的赶工规范策略, 导致赶工时由于管控不当造成少量的返工成本浪费, 这些问题经过我及时的发现和纠偏, 未对成本基线产生影响。项目过程中的经验心得和不足之处已写入经验教训登记册, 作为组织过程资产, 供组织学习及其他项目的参考使用。在后续的工作和学习中, 我将不断提升自己的项目管理能力, 积极沟通交流, 为我国的信息化建设作出自己的贡献。

## 21. 规划绩效域范文 5【某国企智慧仓储管理系统】

国家十四五规划提出, 要深入推进移动物联网应用, 鼓励技术创新和模式创新, 通过移动物联网推进研发面向互联网生活服务、数字工厂等场景的新产品和新应用, 以催生新产业新业态新模式。2023 年 3 月, 我有幸作为项目经理主持“某国企智慧仓储管理系统”项目的建设, 该项目总投资 778.5 万元, 建设工期 10 个月。该项目充分利用物联网技术, 有效运用其核心技术云计算、大数据和传感器技术等, 以移动通信网络为依托, 通过无线射频识别(RFID)技术, 对大型制造业智慧工厂仓库中的信息、资源、行为、存货和分销运作进行高效管理。该系统主要由基础主数据管理、PDA 扫码出入库、TMS 车辆运输管理系统、库存智慧盘点、月结统计报表、物料报废销账等主要模块, 该项目于 2024 年 1 月顺利上线, 通过了甲方的验收, 获得了甲方的一致好评。

该系统采用前后端分离的 B/S 架构开发, 利用容器化技术 Docker 将数据库及应用程序部署在服务器上, 主要运用了 Java 语言开发, 服务中间件, 前端采用 Vue.js 框架, 后端采用 SpringBoot 基础框架, 本系统采用了四层设计, 感知层使用传感器、RFID 射频识别、多媒体信息采集技术等进行数据感知服务, 网络层使用光纤、WiFi、5G 通讯技术实现数据传输服务平台层向下连接海量设备, 向上提供云端 API, 主要包含设备接入、设备管理、安全管理、消息通信、监控运维以及数据应用等, 应用层整体上基于 SOA 架构, 将数据进行汇总、分类、清理然后封装成服务提供给各个应用。系统的移动端采用了 Android 和 IOS 平台开发, 还有微信小程序平台开发。应政府国产化要求数据库使用人大金仓 KingbaseES V8 数据库。这是一个复杂程度较高, 涉及面较广、实施周期较长的一个综合性项目。根据项目的特点, 我组建了项目型团队, 项目团队 13 人, 其中需求分析小组 2 人, 开发小组 7 人, 测试小组 2 人, 质量保证小组 2 人, 每个小组的组长直接向我汇报。之后我们制定了责任分配矩阵, 将工作包、活动分配到具体的团队成员。

作为一个大型的开发项目, 它的特点是开发周期长、规模大、需求构成复杂、项目干系人众多。智慧仓储管理系统面对的用户是集团分散在全国 28 个地区的一线库管人员, 涉及集团内供应链、采购、生产管理及销售等众多部门。实际业务的复杂性加上人员操作上的不确定性让项目的绩效域管理显得尤为重要。为更好的执行好本项目的规划绩效域管理, 我们团队制定了本绩效域可以实现的绩效目标: 1.项目以有条理、协调一致的方式推进; 2.应用系统的方法交付项目成果; 3.对演变情况进行详细说明。4.项目投入的时间成本是恰当的; 5.项目内容对于管理干系人的需求来说是充分的; 6.可根据新出现或者不断变化的需求进行调整。

为了更好的实现项目的预期目标, 也为了有效执行规划绩效域, 我们重点关注了: 规划的影响因素、项目估算、项目团队组成和结构的规划、沟通规划、实物资源规划、采购规划、变更的规划、度量指标和一致性。下面我将结合本项目围绕这几个方面进行详细论述。

### 1、规划的影响因素

每个项目都是独立的, 不同的项目在规划的时间安排和阶段分布都是不同的, 我们首先是对影响规划的开发方法进行了分析, 从预测型、增量型、迭代型和混合型以及适应型这几个开发方法中, 结合本项目进行了选择, 经过召开专题会的形式, 邀请了行业的技术专家、公司高