

则正式提出变更申请, 按照变更流程处理变更。

我们认真执行预防性的风险应对措施, 杜绝“只规划、不执行”的现象, 努力降低风险发生的概率。当风险事件发生时, 我们按照既定的应对措施有效应对。在此工作过程中, 我们会及时更新风险登记册中的相关状态, 并进行反复的风险分析和规划应对。

## 7、监督风险

监督风险是在项目的整个生命周期中, 跟踪已识别的风险, 监视残余风险, 识别新的风险, 以及评估风险管理有效性的过程。我们在整个项目的过程中, 对《风险登记册》中的风险进行了有效的监督。在监督过程中, 我们及时更新风险登记册中的状态, 必要时, 启动新一轮的识别、分析、规划应对的循环。

项目于 2022 年 11 月通过验收, 在该省部署应用。经过半年的试运行, 取得了重大成果。该系统成功在某省地震灾后恢复重建中发挥了巨大作用。

通过本项目的管理工作, 我深刻认识到, 风险管理永远在路上。风险管理需要领导重视和团队成员的通力合作, 培养全员风险意识, 时刻保持警惕, 才能确保取得项目的最后成功。

识别风险				定性风险分析					定量风险分析	规划风险应对		实施风险应对
风 险 序号	风险	潜在应 对措施	潜在责 任人	概 率	影 响	综 合 分 值	定 性	责 任 人	定 量	策 略	应 对 计 划	商 定 应 对 措施 的 实 施 情 况 或 者 变 更
FX-001	需 求 随 时 变化	加强 需求 管理, 严格 执行 变更 管理 控制	李工	0.9	0.8	0.72	高 风 险	李 工	对 成 本 造 成 损 失 5 万 元	减 轻	加强 需求 管 理, 严格 执行 变更 管理 控制	已实施
FX002	沟通不畅	建立 每日 站会, 周例 会等 沟通 制度	王工									
FX003	硬 件 设 备 到 货 不 及 时	硬件 设备 到货 不及	赵工									