

根据会议达成共识, 制定的风险管理计划主要内容有: 其主要内容包括: 1、成立风险管理领导和执行小组, 2、建立风险责任矩阵, 每个工作包责任到人; 3、每周一次进行内部风险评审, 每月一次进行外部风险审计; 4、为项目进度、成本预留项目缓冲和储备金, 等等。我们将风险管理计划纳入整体管理计划一起通过了评审, 该计划为风险管理提供准则和指南。

野人老师点评:

(1) 规划写作完全掌握套路, 理论和实际各占一半, 非常合理。

(2) 风险如果按子过程写字数分配、字数控制较难, 但此文控制较好。

总评: 此段写的有理论有实践, 无可挑剔, 8 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。

(风险识别) 良好范文

二、风险识别

风险识别就是要确定项目中存在哪些潜在的风险, 识别引起这些风险的主要因素和风险可能引起的后果。在前两次风险评估会议上, 我召集了全体项目组成员进行头脑风暴, 并访谈了单位里面一位有过类似项目经验的项目经理。通过会议和访谈, 我们得到了项目的风险记录表, 将风险主要划分为内部风险和外部风险两类。内部风险主要体现在技术风险上面, 因为本项目所涉及的窃电防控监测技术需要进行一定的算法分析和设计, 监测当前所有典型窃电行为, 质量要求极高。另外, 有几名项目团队成员缺乏相关开发经验, 技术不够熟练。外部风险主要是电力公司领导对此项目非常重视, 可能会有项目范围和进度变更, 这可能影响到项目进展和按时交付。

野人老师点评:

(1) 写作完全掌握套路, 理论和实际各占一半, 结构合理。

(2) 此类子过程字数控制是难点, 但此文控制较好。

总评: 此段写的有理论有实践, 虽然理论上有一点混淆, 但瑕不掩瑜, 7 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。

(风险定性分析) 优秀论文

三、定性风险分析

定性风险分析就是对已识别风险进行优先级排序, 重点关注高优先级的项目风险。我首先将风险发生的概率分为“极低、低、中、高、极高”这五级(对应值是 0.1、0.3、0.5、0.7 和 0.9), 影响分为大中小三级(对应值是 0.3、0.6 和 0.9), 然后召集项目干系人和全体项目成员认真评估了每个风险的概率和影响, 用概率及影响矩阵对各个风险进行了排序。例如无法和电力公司已有系统相兼容的概率虽然为中级, 但是影响非常大, 于是它的优先级较高, 排在前面。而电力公司提出变更的外部风险虽然造成的影响比较大, 但是我们考虑到电力公司和我单位有过长期合作, 此前一般不会提出重大变更, 其发生概率较低, 且项目留有足够的应急时间, 可以接受此风险, 从而优先级较低, 排在后面。

野人老师点评:

(1) 写作完全掌握套路, 有理论有实践, 不错。

(2) 但定性一般不会作为子题目重点, 所以字数偏多。

总评: 单以此段而言有理论有实践, 无可挑剔, 7 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。

(风险定量分析) 优秀论文

四、实施定量风险分析

定量风险分析是对已识别风险的影响进行定量计算的过程。在风险定量分析中, 我们利用蒙特卡罗建模技术对已识别的每个风险影响值进行快速估算, 然后结合公司风险评估系统计算: 风险值=风险概率*影响值, 最后将定量分析结果更新到风险登记册中。例如: 架构师到达时间可能推迟 1 周, 发生概率 75%, 此风险对工期定量影响为 5 天; 虽然理论上团队成员可以做其他项目但实际资源不可能完全释放, 人力成本至少损失 3 万元。