	4.市场供应情况: 采购物品或服务的市场供应情况应稳定、可靠。
风险管理事项	1.要求供应商提供履约保函或保险合同,以确保其能够按照合同要求履行义
	务。
	2.对供应商进行资格预审,确保其具备提供合格物品或服务的能力。
	3.建立有效的沟通机制,及时发现和解决问题。
	4.对采购进度和质量进行实时监控,发现问题及时采取措施解决。
	5.编制独立估算,并将其作为评价标准之一,以确保采购价格合理、透明6.
	对可能出现的风险进行预测和分析,制定应对措施。
	7.建立风险管理计划,定期对风险进行评估和监控。

## (5) 根据项目编写一份采购工作说明书【规划采购管理】

采购工作说明书

依据项目范围基准,为每次采购编制工作说明书(SOW)。工作说明书的内容包括: <u>规格、所需数量、质量水平、绩效数据、履约期间、工作地点和其他要求</u>。

采购内容: 为申请人提供具有法律效力的,可信电子签名认证服务:

服务数量: 预估一年为30万户的签名需求数量;

质量水平: 提供稳定、可靠的签名服务;

服务期限: 合同签订后服务费用计完为止;

服务预算: 叁拾伍万人民币 ¥350000.00

支付进度计划: 合同签订支付 30%, 后续按使用费用每达到总价的三分之一结算一次;

交付地点:某某省某某市(采购人指定)

服务要求: 提供日常 5\*8 小时服务, 特殊情况提高到 7\*24 小时服务: 项目上线前应提供全程

的技术支持,包括现场和远程:保障项目进度。

## 另外一个参考:

项目的采购清单,主要包括三大采购模块:

定制试验数据采集设备操作台5套,单价:46.8万/套;

光驱、线材等刻录设备耗材采购,大约200套,单价:2300/套;

以及为满足时间节点要求而临时聘用的技术工程师的外包采购,大约35人/天,单价:2550人/天;

## (6) 根据项目编写一份采购策略【规划采购管理】

制定采购策略。采购策略是针对单次特定的采购,对采购管理计划中的相关内容的具体化。整个项目只有一份采购管理计划,但也许有多份采购策略,每份采购策略针对一次特定的采购。

采购策略的三部分内容,即

交付方法(如总承包方式)、合同支付类型(如总价合同)和采购阶段(是否分阶段采购)。 采购策略中的这些内容都需要在后续的采购工作说明书、招标文件和协议(合同)中进一步 具体化。

采购合同的类型选择方法参考:定制采集设备合同采取成本补偿合同;光驱刻录设备等 耗材采用固定总价合同。设备安装调试外包工作采用工料合同等内容。