

18.2 优秀范文

1. 安全管理范文 1【某省高速公路收费系统联网改造项目】

2022 年 6 月,我参与了某省高速公路收费系统联网改造项目的建设,受公司委托,由我担任本项目的项目经理。该项目总投入 960 万元人民币,建设工期为 1 年,工期自 2022 年 6 月 18 日开工,2023 年 6 月 17 日完工,并于 2023 年 6 月正式通过业主方验收。该项目升级范围包含更新高速公路收费站服务器、工作站,更新车道收费系统设备、全面提高收费效率,收费数据上传至区域中心,再由区域中心上传至上一级管理中心,实现多级查询调用模式。项目实施的主要目的是解决高速公路通行量与日俱增与原收费系统工作效率不匹配的问题,通过改造升级后,可成倍提高通行效率,降低车辆拥堵的概率。系统采用 JAVA 语言开发,中间件采用 IBM 的 Websphere 并做集群,系统采用 B/S 架构,数据库使用 oracle19c 做数据管理,实现该系统的功能需求。

由于该信息化建设系统投资规模较大,技术复杂,参与的项目成员多,业主方对质量和安全的要求高。作为项目经理,我将主要精力放在项目安全管理上,在制定安全管理策略时,本人科学地运用信息安全管理理论知识,结合高速公路收费系统信息安全管理体系的具体要求和系统的具体情况,从信息安全的制度、流程、岗位、职责、人员为出发点,制定了科学合理的信息安全制度体系。按照系统实际情况从主机、网络结构、物理传输链路、操作系统、数据安全等方面进行信息安全管理,保障了系统的安全、高效、可靠,有效的保证高速公路联网收费系统能够安全稳定的运行,通过有效的项目安全管理,带领项目团队全体成员经过奋战获得了良好的绩效,取得了项目的成功。

1、建立科学合理的信息安全管理制度,完善岗位和人员的设置

在制定系统的信息安全管理时,本人参照本公司信息安全管理体系的要求,并结合系统实际情况,在充分征求了客户和公司领导的前提下,召集团队成员一起制定出了本系统的安全管理制度,并就制定出来的制度与相关的干系人进行讨论与评审,评审通过后请客户的领导签字确认,再正式实施。

1.制订信息安全方针文件,明确信息安全的目标是建立和完善信息安全的策略体系、组织体系、技术体系和运作体系,争取达到领先的信息安全保障水平,保障和促进高速公路收费管理系统业务目标的实现。

2.为了促使信息安全管理体系有效及明确地界定体系内的组织结构及成员的职责和义务,确保信息安全管理体系能有效运行,制订信息安全管理组织文件。在各方领导的积极配合下,在文件中,确定了信息安全领导小组、信息安全工作小组,设置了相关的系统安全管理人员,如机房管理员、网络管理员、系统工程师、安全审计人员等职位,并制订了详细的职责。例如像网络管理员的职责在于对网络设备进行安全配置,进行网络的集中实时监控、网络的连通性检测和检查,保证用户对网络设备的用户、口令的安全性进行管理,参照相应规定对网络设备登录用户进行监测和分析,根据对网络设备安装、配置、升级和管理的需要为用户设置相应的级别,并对各个级别用户能够使用的命令进行限制。

3.人员安全管理。为了防止信息滥用、丢失和泄密,同时规范人员录用和离职管理过程,制订了人员安全管理规范,规范共包括对人员招聘、入职培训、人员录用、人员转岗和离职、持续改进五个环节,在组织和流程上保证了信息安全的科学、合理、可靠。

2、主机的安全策略

主机操作系统作为软件的载体,其安全性至关重要。在硬件的选购上,经过充分考察后,我选用了 IBM 小型机、IBM 刀片服务器,从硬件上保证了服务器的安全性。在操作系统的选择上,我与党校领导也进行了交流讨论,最后确定采用 Oracle19c 操作系统,其安全性得到有效保障。制定了服务器的安全使用规定,根据业务需求建立不同用户,且各个用户仅具