

PV, CV, SV 等相关进度、成本工作数据, 对其进行分析, 对好的、坏的都进行分析归纳, 找出其中的机会和威胁, 进行相关的措施。为减少“木桶效应”严格执行系统审计保护级的规定, 进行系统安全再评估、日志分析等控制方法, 同时对重点监控日志采取了动态评估及定期评审, 我以周和里程碑为单位, 定期对系统安全日志实行再评估、审计。每周的项目例会中将系统安全管理作为单独一个议程, 对系统威胁应对措施实施的有效性以及当前系统的状态进行检查。如果发现问题, 团队成员集体讨论, 对应对措施进行纠偏。

在该项目的风险和安全管理中, 好的安全管理可以减少或减轻风险带来的危害。严格按照安全管理制度执行相关安全工作, 是保证信息系统安全的有力保障。同时如果不注意安全管理的相关工作, 就会给项目带来更多的风险, 因此加强设备安全、数据安全、内容安全、行为安全管理是十分必要的, 减少了“木桶效应”, 增强大家的安全意识。

该项目经过全体成员的努力, 在 11 个月内完成了该项目, 实际花费 650 万元人民币, 比合同提前了 1 个月, 节约近 20 万元人民币, 赢得了一致好评。回顾而言, 项目的成功很大程度上归功于我在项目的风险管理中采取了我采取积极的措施, 积极的沟通、培训、实施全面质量管理来应对风险。但是在项目培训过程中, 由于对一些工作人员的工作时间没有充分考虑, 耽误了三天的时间, 增加了培训直接成本, 之后我采取措施, 根据工作安排调整了该培训计划, 晚上或周末休息时间对没有参加培训的人员进行加班培训, 这次教训告诉我在以后的工作中一定要结合实际情况, 及时了解相关干系人的工作和休息时间, 来制定计划。我把这次教训总结在我自己的工作失误笔记中, 以备后期项目提供组织过程资产。