

五、基于度量进行诊断

在项目进展中期,我们在对“智能识别模型与可视化”模块绩效评估时发现, $SPI=0.95$, $CPI=0.94$,出现了成本超支进度落后的情况,我及时了解了情况,发现是开发组的顾工未经上报审批,私自答应了赵处长增加“视频信号定时轮巡”功能的要求,造成了后续的进度成本问题,为此我再次强调了走变更流程的重要性。在我对该变更进行初审后,我们召开了变更方案论证会,由专家对其进行技术上的可行性和经济上的合理性分析,以及相关风险,生成了书面的报告并提交给了CCB。CCB认为该变更提高了水利数据采集效率,一致通过了变更。在与技术专家分析后,我们决定将开发任务与测试任务并行,逻辑关系从之前的FS调整为FS-8,一个月后项目进度终于恢复了正常,我们的进度也赶上了计划。

在“水利三维数字化数据采集”过程中,我们发现所采集到的数据精度不够,我们用因果图进行分析发现,有4次是因为光线问题导致图像过暗、精度丢失。有7次是因为拍摄角度问题,有3次是因为三维数据处理有误导导致的。根据帕累托原理,80%的问题是由20%的原因导致的。显然,导致水利三维数字化数据采集精度不够的原因主要是因为拍摄角度问题导致的。为此我们要求甲方派出一名资深的专家来指导我们进行数据采集并对团队成员进行培训。经过培训后,采集数据精度不达标率从8%下降到2%,起到了良好的效果。

六、持续改进

度量、展示度量信息和度量结果的目的是持续改进,为了优化项目绩效和效率。在项目中,我们使用有道云笔记管理项目周例会和每月审查会的材料,同时我们还邀请到甲方的水利专家定期来我公司对项目团队成员进行水利知识培训,并将培训材料上传至有道云笔记供项目组学习。每两周我们会召开知识分享会,在会议上团队成员畅所欲言,分享自己学到的知识和工作中的得与失,起到了很好的效果。我将这些更新入经验教训登记册和组织过程资产,以不断提高团队能力。

在项目团队的不懈努力下,项目历时8个月,在2023年9月顺利通过甲方、监理方等的验收,并得到一致好评。在数字孪生技术的驱动下,水利工程运行状态得以精准、适时的呈现,为水利部门提供了更为全面、深入的数据支持,有效提升了水利工程的管理水平和运行效率。回顾项目管理的过程,我深知度量绩效域的重要性,有效执行度量绩效域可以对项目有充分的理解,数据充分可支持决策,可以基于预测和评估做出决策,实现目标并产生价值。以后我会努力学习理论知识,加强业务实践来提升我的管理能力,为我国的信息化建设贡献一份力量。

30. 度量绩效域范文4【某国企智慧仓储管理系统】

国家十四五规划提出,要深入推进移动物联网应用,鼓励技术创新和模式创新,通过移动物联网推进研发面向互联网生活服务、数字工厂等场景的新产品和新应用,以催生新产业新业态新模式。2023年3月,我有幸作为项目经理主持“某国企智慧仓储管理系统”项目的建设,该项目总投资778.5万元,建设工期10个月。该项目充分利用物联网技术,有效运用其核心技术云计算、大数据和传感器技术等,以移动通信网络为依托,通过无线射频识别(RFID)技术,对大型制造业智慧工厂仓库中的信息、资源、行为、存货和分销运作进行高效管理。该系统主要由基础主数据管理、PDA扫码出入库、运输跟踪配送、库存智慧盘点、月结统计报表、物料报废销账等主要模块,该项目于2024年1月顺利上线,通过了甲方的验收,获得了甲方的一致好评。

该系统采用前后端分离的B/S架构开发,利用容器化技术Docker将数据库及应用程序部署在服务器上,主要运用了Java语言开发,服务中间件,前端采用Vue.js框架,后端采用SpringBoot基础框架,本系统采用了四层设计,感知层使用传感器、RFID射频识别、多媒体信息采集技术等进行数据感知服务,网络层使用光纤、WiFi、5G通讯技术实现数据传输服务;平台层向下连接设备,向上提供云端API,主要包含设备接入、设备管理、安全管理、消息通信、监控运维以及数据应用等,应用层整体上基于SOA架构,将数据进行汇总、分类、清理然