

委及下属各地市派驻纪检组纪检监察员提供各类执纪审查工作综合性服务。项目启动后,我被公司任命为乙方的项目经理,全面负责项目的建设管理工作。【背景字数偏少】

由于系统中保存执纪审查案件有关数据信息,其安全性要求相当高,如果系统在安全性设计上不够完善,那带来的风险是相当大的。省纪委领导相当重视,一再要求确保安全性。在项目建设中,我将风险管理和安全管理列为本次项目成功实施的关键。因此在项目初期,在制定风险管理计划的同时,同时也制定适度安全策略,保障了系统的安全、高效、可靠的运行,最终项目按预期顺利完成,项目组得到了公司与业主方的一致好评。以下我从风险与安全策略为出发点,从规划风险管理,风险识别,风险定性和定量分析,风险应对计划,风险控制,在风险管理的过程中加强安全管理工作等方面进行论述。

一、在规划阶段做好规划风险管理、风险识别、风险的定性和定量分析,根据风险登记册做好风险应对计划,根据适度安全的相关标准做好防止“木桶效应”的相关计划和措施。

在风险管理的规划阶段,我召开相关会议,与相关干系人和相关专家,根据项目管理计划、项目章程、干系人登记册、事业环境因素和组织过程资产等相关资料制定了风险管理计划和安全管理计划。其主要内容是:根据合同及国家相关标准执行风险和安全管理,加强风险和安全管理的相关培训,进行全面质量管理,让干系人时刻保持安全和质量意识。该项目的风险分为已知风险和未知风险,分别做好应急储备和管理储备。安全管理计划的核心策略是做好“七定”(定方案、定岗、定位、定员、定目标、定制度、定工作流程),提高系统的安全性和稳定性。首先定方案按照适度安全标准,我们设定等保是第二级系统审计保护级,并制定安全管理制度体系,明确信息安全的目标、建立和完善信息安全管理。其次成立安全管理小组,明确组员的职责等等“七定”内容。

根据项目管理计划和安全管理计划等资料,我们采用文档审查、信息收集、SWOT 分析等技术进行风险识别。经会议研究得到已知的风险有范围蔓延,成本超支,质量问题,安全管理不到位,沟通不到位等等;未知的风险有国家政策和技術标准的变动,自然灾害等等,分别制定了相关应对措施清单,风险责任人,并制定了相关的应急储备和管理储备。之后整理会议,得到风险登记册,并更新相关文件。

根据风险登记册等相关资料,我们采用风险分类和风险紧迫性评估技术进行风险定性分析,对相关风险进行排序,已知风险的顺序是:沟通不到位,质量问题,范围蔓延,成本超支,安全管理不到位;未知风险的顺序是:自然灾害,国家政策和技術标准的变动。随后我们采用了定量风险分析和专家判断技术进行了风险的定量分析,我首先将风险发生的概率分为“极低、低、中、高、极高”这五级(对应值是5、4、3、2和1),沟通不到位影响程度是5。质量问题影响程度是5。范围蔓延影响程度是4。成本超支,影响程度是3,安全管理不到位影响程度是4。对于未知风险:自然灾害、国家相关政策变动、技术更新影响程度是5。随后进行项目文件更新。根据风险登记册,我们采用风险应对策略技术制定了相关的风险应对措施,对于沟通不到位我们采用定期、不定期采用会议,发放需求调查表和问题提交表等方式进行沟通处理。加强全面质量管理和培训,增强质量意识。在安全管理方面严格按照系统审计保护级实施了粒度更细的自主访问控制,通过登录规程、审计安全性相关事件和隔离资源,使用户对自己的行为负责。因为信息系统就像一个木桶一样,其安全水平是由构成木桶最短的那块木板决定的,因此我加强设备安全、数据安全、内容安全、行为安全管理,减少“木桶效应”。会议中对其他风险做好应对计划,做好应急储备和管理储备。会后把风险应对计划上报高层,经其批准,随后更新相关的项目管理计划和项目文件。

二、在风险和安全控制阶段,严格按照相关制度和流程进行风险和安全管理,依据风险应急计划处理相关风险,减少“木桶效益”。

在该过程组中,我要求项目管理办公室定期或不定期的到相关科室收集需求调查表和问题提交表,总结归纳,然后交予我们项目团队进行处理。我每天都对当前活动收集齐 AC, EV,