

项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等), 并说明你在其中承担的工作。

2、结合项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对信息系统项目风险管理的认识:

(1) 项目风险管理的基本过程

(2) 信息系统项目中风险管理方面经常会遇到的问题和所采取的解决措施

3、结合项目实际情况说明在该项目中你是如何进行风险管理的(可叙述具体做法), 并总结你的心得体会;

**【野人老师点评】**按照风险管理 7 个过程来写。注意在项目背景里写项目的组织结构在各过程里写一些问题、怎么解决的就好

年份	重点子题目	回应思路及概述
18 下	风险管理的基本过程; 风险管理方面经常会遇到的问题和所采取的解决措施	按风险过程写来回应

### 3. 2019 年上半年真题

项目风险是一种不确定的事件和条件, 一旦发生, 对项目目标产生某种正面或负面的影响。信息系统安全策略是指针对信息系统的安全风险进行有效的识别和评估后, 所采取的各种措施和手段, 以及建立的各种管理制度和规章等。

请以“论信息系统项目的风险管理与安全管理”为题, 分别从以下三个方面进行论述:

1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等), 并说明你在其中承担的工作。

2、结合项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对信息系统项目风险管理和安全管理的认识。

(1) 项目风险管理和安全管理的联系区别。

(2) 项目风险管理的主要过程和方法。

(3) 请解释适度安全、木桶效应这两个常见的安全管理中的概念, 并说明安全与应用之间的关系。

3 请结合论文中所提到的信息系统项目, 介绍在该项目中是如何进行风险管理和安全管理的(可叙述具体做法), 并总结你的心得体会。

**【野人老师点评】**

1、本题稍有难度, 打破了往年单独考 1 个领域的考法(其实也不完全是, 以前子题目也有要求让你论述 XX 管理和 XX 管理之间的关系这样的考法), 而是 2 个领域结合起来进行考察, 这个对我们今后的备考要求更加高了, 这个也就是野人老师为什么要求大家 10 大领域都要会写的原因, 而且风险管理于 2018 年 11 月份刚考过

2、本文摘要、背景、收尾和一般性的论文没有区别【对应子题目 1】

3、本文可以以风险管理 7 个过程作为论点进行展开, 在相应过程中(比如风险识别、风险应对、风险监控等等)要重点写安全方面的风险, 其他方面的风险少写一点, 不能只谈风险, 论文描述的时候要风险和安全的字眼要多, 2 个方面都需要写, 在过程描述时要有结合风险和安全的举例【对应子题目 2 (2)、3】

一、规划风险, 需要至少写一个工具和技术

二、风险识别, 需要至少写一个工具和技术

三、定性风险分析, 需要至少写一个工具和技术

四、定量风险分析, 需要至少写一个工具和技术

五、规划风险应对, 需要至少写一个工具和技术