

为例, 我们首先准备《采购工作说明书》, 对巡检机器人的具体规格型号, 以及 14 个待安装机器人的无人值守机房室内布置进行详细的说明。随后通过市场调研, 编制独立成本估算并送至审计部进行前置审计。待审计部门出具审计意见后, 综合采购工作说明书, 采购策略、独立成本估算、供方选择标准等编制招标文件, 为后续采购工作的开展做好准备。此过程中, 我们通过充分的规划和准备, 有效减少了采购管理工作中的不确定性。

2. 实施采购

实施采购获取卖方应答, 选择卖方并授予合同的过程。以轨道式巡检机器人为例, 我们通过公司采购部在某投标公共服务平台发布了招标公告, 从发布公告至投标截止共 20 天时间, 招标文件发售期 5 日。我们在标书停止售卖后组织潜在投标人开展了线上答疑会, 会议上对包括机房照明线路布置、机柜门类型、机房温湿度等潜在投标人的疑问进行了统一解答。在投标截止时间后正式开标, 我作为业主代表与抽取的专家一起组成了评标小组。7 份投标文件中, 有 1 份因未对招标文件中关于巡检机器人需附带安装服务的要求做出实质响应而废标, 评标小组在技术、商业、报价等方面对其余 6 份投标文件综合打分后, 推荐了 A、B、C 三家公司为合格的中标候选人并对结果进行了公示, 其综合评分依次为 92 分、87 分、86 分。公示期满后, 我们向第一中标候选人 A 公司发出了中标通知书, 中标价格为 337.3 万元。随后我方与 A 公司就轨道式巡检机器人的质量、服务、验收标准、结算方式、违约责任等进行了进一步的明确, 拟定了合同初稿, 报送项目部沈总审批, 审批结束后双方正式签订合同。合同签订后, 我们通知财务部门退还了所有投标人的投标保证金。此过程中, 严格的采购流程, 为项目组选出了优质的产品与服务。

3. 控制采购

管理采购关系、监督合同绩效、实施必要的变更和纠偏, 以及关闭合同的过程。以轨道式巡检机器人为例, 在双方签订合同后, 项目组即按照公司 361 付款政策, 向财务部门申请支付 A 公司 30% 货款。随后 A 公司发货, 并进驻车站机械室进行安装调试。安装完成后, 我方现场人员发现某车站信号机械室内巡检机器人因轨道设计缺陷, 致使一台 CTC 机柜未被包含进行有效巡视范围, 随即便与 A 公司施工负责人进行沟通, A 公司施工负责人表示其工程队已进入后续订单现场施工, 只能等工程队当前工作完工后再返回处理该问题。这无疑会导致当前进度延期, 随后我们与 A 公司商务进行了谈判, 并指出合同规定的交付日期及违约责任, A 公司随后便派遣售后工程师至车站现场对轨道进行了调整。我方确认无误后, 邀请甲方电务段及电务科对 14 个机房的轨道式巡检机器人进行了验收, 验收完成后我们再次向财务部门申请支付 A 公司 60% 货款, 剩余 10% 货款作为质保金, 待 1 年质保期结束后支付。此过程中, 我们通过合理的付款控制与纠纷处理有效的控制了供应商和分包商的工作绩效, 确保了项目绩效。

经过团队的共同努力, “矿区铁路综合智能运维系统”项目于 2024 年 1 月通过甲方验收。系统实现了基础设施的状态智能评估、变化趋势智能预测、检修维护智能决策等关键技术, 提高了基础设施运维效率和效益, 仅在试运行的三个月内, 就实现了铁路运维由“计划修”向“状态修”的转变, 检修效率提高 30%, 故障影响时间缩减 40%, 运维成本降低 15%, 受到了甲方的高度评价。此外, 得益于甲方在煤炭协会物流分会、交通协会等多个交流场合对本系统的介绍, 项目也迎来了多批次客人参观, 已有多家铁路运营单位与我公司达成了合作意向。回顾整个项目过程, 良好的采购管理是项目成功的关键之一, 我们也总结了关于采购管理的经验, 如要尽可能早的确定采购内容、准备采购工作, 合同的责任划分及违约责任一定要明确等。同时我们也意识到有许多的不足, 如中标通知书发出后到完成签订合同所花费的时间过长, 谈判及签订流程还需要进一步优化, 这些经验和教训都是我职业生涯中的宝贵财富, 我将努力学习、实践, 为祖国的信息化建设贡献微薄之力。

6. 采购管理范文 5【数字孪生 XX 河流域项目建设方案】

习近平总书记在党的十九大报告中明确提出要建设网络强国、数字中国、智慧社会, 党中