

XX 科技公司下单后 10 个工作日内一次性交付全部设备, 接受严格验收。验收合格且设备顺利运行后, 我们将一次性支付全款, 践行诚信交易承诺。

综上, 我们在“闸门开度仪”采购中展现严谨管理与高效执行力, 运用科学方法与专业操作, 顺利完成供应商筛选至合同签订, 为项目成功奠定坚实基础。

3. 控制采购

控制采购是管理采购关系、监督合同绩效、实施必要的变更和纠偏, 以及关闭合同的过程。我们根据采购文档和采购合同等, 持续检查合同的执行情况, 最终顺利实现了可交付物的验收并对合同进行了关闭。

在“闸门开度仪”交付验收的关键阶段, 我们对其进行了系统集成测试。然而, 测试过程中发现有两台设备存在数据传输延迟问题。面对这一异常情况, 我们迅速启动故障排查机制, 经细致分析确定问题源于开度仪自身的设备故障。为尽快恢复设备正常运行, 我们立即联系供应商, 对方展现出高效响应能力, 仅在 12 小时内便抵达现场进行设备更换, 并同时对其故障根源进行了深入排查。调查结果显示, 此次故障系因操作人员在设定仪器参数时出现失误所致。鉴于此, 我们要求供应商对相关操作人员再次进行正式培训, 确保其充分掌握正确使用及维护开度仪的知识技能。培训过程严谨记录并整理成文档, 作为日后培训工作的参照与指导。此外, 为杜绝类似问题再次发生, 我们不仅在团队内部大力强调培训的重要性, 还将其纳入组织过程资产库, 作为组织知识积累的一部分, 供未来采购项目借鉴, 以提升整体采购管理水平。

在确认供应商已妥善解决设备故障并完成符合要求的交付后, 我们依约支付了合同款项。为进一步总结经验、查找不足, 我们组织公司相关部门及人员对本次采购全过程展开了详尽的采购审计活动。审计过程中, 我们既肯定了采购管理各环节的成功做法, 如供应商筛选、合同谈判、设备验收等, 同时也揭示出一些有待改进的细节问题。审计报告全面反映了本次采购活动的得失, 其成果被系统地更新至组织过程资产中, 为今后的采购项目提供宝贵参考, 助力公司在采购实践中持续优化流程、提升效率、规避风险。

通过团队成员历时 13 个月的精诚合作, 本项目于 2023 年 10 月正式通过了甲方的验收。该项目成功上线以后, 进一步提高了某市沿岸的水文监测能力, 最大程度保障市区免受洪水灾害威胁, 减轻了某市水务局的治理压力。本项目的成功得益于全体成员的共同努力、我的采购管理及其他如整合、资源、进度管理等。当然, 在本项目的建设过程中也遇到了一些小的问题, 比如人员离职、进度延期、新技术风险评估等问题。但是通过我持续的纠偏监控, 并没有对项目造成影响。在后续的工作过程中, 我将不断学习新的项目管理及专业知识, 与业内优秀人士沟通交流, 不断提高我的管理及业务水平, 为我国的信息化建设贡献自己的一份力量。

8. 采购管理范文 7【供应商管理系统 (SRM)】

某新能源科技股份有限公司作为新能源材料的龙头企业, 拥有四个地市分子公司, 企业正处于飞速发展的黄金阶段。为了全面提升公司整体供应链一体化, 实现供应商管理、采购执行等协同化流程标准化、信息化, 也为了辅助企业管理、决策, 根据企业信息化和智能化的整体布局, 该公司提出了“供应商管理系统 (SRM)”的规划, 并于 2022 年 6 月通过公开招标的方式发布了招标公告。2022 年 7 月, 我公司最终顺利中标该项目, 中标合同金额为 338 万元, 开发工期为 8 个月。项目章程任命我为项目经理, 全面负责该项目的管理工作。系统内包含的核心功能有供应商全生命周期管理、采购执行管理、财务管理、招标询价管理、合同管理、价格管理、库存管理等 SRM 系统基础核心模块。该系统建设后可协助采购部、供应链开发部等部门执行标准化流程, 在线分配采购任务对接供应商送货等, 也可对价格选择、供应商选择等业务决策进行优化。

为实现高可用性和为后续扩展做准备, 系统按照不同模块进行划分, 使用 SpringCloud 微服务架构。采用 Java EE 技术体系、MySQL 数据库、SpringSecurity 安全框架、Activiti 工作流引擎、Redis 缓存服务等服务及技术建设该系统平台。根据项目特点和实际情况, 我组建了项目