

物流及时性也在货期评估范围内, 并给供应商负责人打电话进行沟通, 要求按照合同期限准时交货。在随后的时间里, 我安排项目助理对该采购项目进行了严密的跟踪和跟催, 最后所有设备均在合同期限内准时到场。

所有的设备供货完成后, 我组织公司相关干系人对采购的设备进行验收, 所采购的设备完全符合要求, 顺利通过了验收, 我们立即向财务部门提出了支付合同剩余 60% 尾款的申请, 同时将合同和相关的采购记录进行了整理和分类存档, 总结了经验和教训, 并更新入组织过程资产, 供未来项目参考改进。

在整个项目团队的不懈努力下, 整个项目历时 8 个月, 在 2023 年 9 月顺利通过了甲方、监理方等的验收, 获得了各方的一致好评, 为水利工程的精准管理、智能决策提供了有力支撑。在数字孪生技术的驱动下, 水利工程的运行状态得以实时、精准地呈现, 为水利部门提供了更为全面、深入的数据支持, 有效提升了水利工程的管理水平和运行效率。回顾项目的管理过程, 我深深体会到了项目采购管理的重要性, 采购管理做的不好会直接影响到项目进度和质量。我总结出了几点心得体会: 1. 采购管理的好坏直接影响了项目的利润, 因此必须在项目开始之前, 就规划好采购管理, 确定好采购的时间与内容。2. 采购时要充分考虑项目总体的进度情况, 这样可以有效减轻资金压力。以后我会更加努力学习理论知识, 重视业务实践来提升我的领导能力和管理能力, 为我国信息化建设尽一份绵薄之力。

## 7. 采购管理范文 6【智慧城市防洪信息系统】

根据水利部《关于开展智慧水利先行先试工作的通知》要求, 某省水利厅作为智慧水利先行先试单位之一, 大力推行智慧水利建设, 全面推动水利治理能力稳步提升。某市水务局作为该省智慧水利试点, 防洪需求涉及全市河段沿岸的洪水分析研判及三大水库的联合调度工作。2022 年 8 月, 为了提升市区内防洪安全保障的信息化支撑水平, 提高城市防洪能力, 某市水务局提出“智慧城市防洪信息系统”规划, 并采用公开招标方式发布招标公告。2022 年 9 月, 我公司中标该项目, 中标价格 540.6 万元, 项目开发周期 13 个月, 甲方某市水务局张主任签发了项目章程, 我作为项目经理参与其中, 全面负责项目管理工作。本系统软件核心功能包括: 历史洪水风险分析、风险预报、风险预警、防御预演、防御预案、防御会商、防洪移动应用、水利数据管理等。系统业务运营服务包括: 数据治理、地理数据服务、知识库构建、监测数据接入、水利模型构建等。

该系统运用物联网技术分四层设计: 感知层使用传感器、RFID 射频识别、多媒体信息采集技术进行数据感知服务; 网络层使用光纤、Wifi、4G/5G 技术等实现数据传输服务; 平台层部署阿里云 IoT 平台, 运用阿里云 API 机器学习模型, 实现数据处理与智能分析; 应用层融合阿里云 MaxCompute 大数据处理、Dubbo 微服务体系, 提供精准防洪决策支持。项目可交付成果包括各子系统, 各类配置文件并提供必要培训。项目所需人力资源约 20 人, 其中需求小组 2 人, 开发小组 5 人, 测试小组 3 人, 质保小组 3 人, 集成小组 3 人, 监督小组 2 人, 后勤小组 2 人, 每个组长直接向我报告, 我们制定了责任分配矩阵, 将工作包、活动分配给每个对应团队成员。

项目的成功离不开项目管理十大知识领域及八大绩效域的顺利展开, 本项目系统涉及范围广, 影响规模大, 涉及防洪安全保障, 其中基础设施包含水位监控设施、闸门开放设施、水位尺智能监控设施等作为物联网的感应层, 这部分的采购管理工作非常重要。本文我将重点介绍我作为项目管理在本项目中进行采购管理的思路、主要工作和体会, 具体阐述了规划采购管理、实施采购管理、控制采购管理过程的理解和工作体会, 并额外介绍下采购工作说明书、采购策略的编写、自制外购分析。

### 1. 规划采购管理

规划采购管理是记录项目采购决策、明确采购方法及识别潜在卖方的过程。我们根据项目章程及立项管理文件等材料, 邀请智慧城市及物联网领域专家、甲方水务局张主任及团队管理