

## 九、论文写作之风险管理

### 9.1 历年真题

#### 1. 2015 年上半年真题

项目是在复杂的自然和社会环境中进行的,风险管理是项目管理中非常重要的环节,每一个项目都有风险,完全避开风险或消除风险是不可能的,只有对项目风险进行认真的分析研究,并采取有效的应对措施,才能够减少和降低风险对项目的影响,达到预期的结果并实现项目预定的目标。

请以“项目风险管理”为题,分别从以下三个方面进行论述:

1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景、项目的规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等),并说明你在其中承担的工作。

2、结合项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对项目风险管理的认识:

(1)项目中的风险,对重点风险的分析和说明。

(2)项目风险管理计划的制订和主要内容

3、请结合论文中所提到的信息系统项目,介绍你是如何进行风险管理的(可叙述具体做法,并总结你的心得体会)

【野人老师点评】本题难度很小,主要是从风险管理的过程来写,但是在写作过程中要注意风险管理计划的制订和计划的内容。另外,需要在论文中举例通过风险识别有哪些风险?通过定性、定量的分析后哪些是重点风险,应该怎么做应对和监控。本题应该不愁没有话说,属于简单的题

年份	重点子题目	回应思路及概述
15 上	项目中的风险,对重点风险的分析和说明;项目风险管理计划的制订和主要内容;如何进行风险管理的,可叙述具体做法	<p>重点风险参见上说明</p> <p><b>风险管理计划的制订和内容:</b>认真、明确的风险管理计划可提高其他风险管理过程成功的概率。风险管理计划的制订决定如何进行项目风险管理活动的过程,保证风险管理(包括风险管理程度、类型和可见度)与项目风险程度和项目对组织的重要性相适应起着重要作用,它可以保证为风险管理活动提供充足的资源,并确立风险评估一致同意的基础。风险管理规划过程应在项目规划过程的早期完成,因为其对成功完成本章介绍的其他过程至关重要。</p> <p><b>内容包括:</b>方法论;角色与职责;预算;风险类别;风险概率和影响力的定义;概率及影响矩阵;已修订的项目干系人对风险的容忍度;报告的格式;跟踪</p>

#### 2. 2018 年下半年真题

项目风险是不确定的事件和条件,一旦发生,对项目目标产生某种正面或负面的影响、项目风险管理的目标在于增加积极事件的概率和影响,降低项目消极事件的概率和影响。

请围绕“项目的风险管理”论题,从以下几个方面进行论述:

1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、