

标时发现定位精度不满足要求, 最大精度超过 5m, 甚至会出现定位错列车所在股道的情况。我及时召开技术分析会, 并邀请高教授和其他项目组具有丰富北斗应用经验的工程师共同讨论该问题, 最终确定了增加差分定位基站并调整原有差分定位基站位置的方案。我将相关变更申请提交并获得批准后, 立刻实施。实施后再次测试, 精度误差在 0.1 米左右, 满足 <0.5 米的要求。通过及时采取行动, 我们确保了该项功能的可用性和安全性, 未对项目产生任何不良影响。

## 6. 持续改进

持续改进度量的目的和目标, 通过前面几个绩效要点的工作, 最终是希望项目持续处于正轨。例如, 项目过程中, 我们始终保持对各项指标的监测, 防止绩效下滑、避免问题、推动决策。在某次周会上, 我在项目周报上发现机房智能巡检子系统的进度绩效指数已至临界值 0.92, 便立刻询问原因。负责该子系统的王工解释原因, 是在供货方安装完成后, 我方现场人员发现某车站信号机械室内巡检机器人因轨道设计缺陷, 致使一台 CTC 机柜未被包含进行有效巡视范围, 随即便立刻与 A 公司施工负责人进行沟通, A 公司施工负责人表示其工程队已进入后续订单现场施工, 只能等工程队当前工作完工后再返回处理该问题, 因此工作目前处于停止状态。我对照进度计划分析后发现, 这必定会导致当前进度延期。随后我们立刻与 A 公司商务进行了谈判, 并指出合同规定的交付日期及违约责任, A 公司随后便派遣售后工程师至车站现场对轨道进行了调整。我方确认无误后, 邀请甲方电务段技术管理代表及电务(信息科)科周科长对 14 个机房的轨道式巡检机器人进行了验收, 最终使项目按照正轨继续进行。

经过团队的共同努力, “矿区铁路综合智能运维系统”项目于 2024 年 1 月通过甲方验收。系统实现了基础设施的状态智能评估、变化趋势智能预测、检修维护智能决策等关键技术, 提高了基础设施运维效率和效益, 仅在试运行的三个月内, 就实现了铁路运维由“计划修”向“状态修”的转变, 检修效率提高 34%, 故障影响时间缩减 39%, 运维成本降低 21%, 受到了甲方的高度评价。此外, 得益于甲方在煤炭协会物流分会、交通运输协会等多个交流场合对本系统的介绍, 项目也迎来了多批次客人参观, 已有多家铁路运营单位与我公司达成了合作意向。回顾整个项目过程, 做好度量绩效域的工作是项目成功的关键, 特别是通过度量, 让各方干系人对项目状况充分了解, 使其拥有充分的数据进行决策, 并且及时采取行动确保项目处于最佳绩效。当然, 我们也意识到我们仍有许多的不足, 如在平衡度量内容、度量频率和度量投入的成本方面做的还不够好, 当然我们也通过持续改进优化了该问题。这些经验和教训都是我职业生涯中的宝贵财富, 我将继续努力学习、实践, 为祖国的信息化建设贡献微薄之力。

## 29. 度量绩效域范文 3【数字孪生 XX 河流域建设】

习近平总书记在党的十九大报告中明确提出要建设网络强国、数字中国、智慧社会等, 党中央对实施网络强国战略做出明确部署。2018 年中央一号文件明确提出实施智慧农业林业水利工程。国家“十四五”规划明确提出: “建设智慧水利体系, 以流域为单元提升水情测报和智能调度能力。”数字孪生流域建设是智慧水利的核心与关键, 是贯彻落实党中央决策部署的必然要求。某市 XX 河流域信息基础设施不完善, 水利感知能力不足、水利业务智能化水平较低, 为了响应上级要求, 提出了“数字孪生 XX 河流域建设”规划。2023 年 1 月我公司通过招标投标中标该项目, 中标金额 1487.24 万元, 其中软件建设 974.33 万元, 硬件建设 541.91 万元, 项目工期 8 个月。甲方项目组合治理委员会的卫主席正式签发了项目章程, 并任命我为项目经理, 我根据项目特点组建了项目导向型团队峰值 26 人, 共同建设项目。

项目需要建设的软件部分包括: “综合业务管理系统”“水利感知网与信息网”“智能识别模型与可视化”还有“数字孪生底座”的建设等等。需要建设的硬件部分包括部署 2 个工作站、2 台流量站、5 套地下水监测设备、3 套水位监测设备、3 套闸门开度监测设备等等。在技术上, 充分运用了数字孪生技术, 通过三维数据建模、数据全域标识、状态精准感知、模型科学决策、数据实时分析、智能精准执行, 实现了对 XX 河流域“人、地、事、物、情”的全面