

利用类似项目状态审查会的形式实施对项目的风险监控。我们每周把风险监控的结果形成风险监控报告, 根据风险监控报告提出变更请求或修改风险的应对预案。

再有我们会在每月和每个项目里程碑结束的时候, 采用风险再评估和风险审计等工具和手段, 对风险登记册进行审视, 了解残余风险, 识别再生风险, 了解风险管理过程的有效性和风险应对去规划的有效性, 并根据实际情况采用整体变更控制流程进行修正, 通过储备分析了解剩余储备金与当前已识别的风险之间的匹配关系, 根据这些信息及时采取相关措施。

(18) 简述风险管理和其他管理之间的关系? 【过渡段】

1. 风险管理与干系人管理的关系

在风险管理计划中, 有干系人对于风险的承受能力, 不同的干系人对于风险的承受能力是不一样的, 所以干系人的风险承受力直接影响着风险管理计划的制定, 所以规划风险管理过程中需要干系人登记册作为输入。除了风险质量也是一样的, 规划质量管理过程也是需要用到干系人登记册的, 因为我们需要知道干系人对于质量的关注程度和对质量的影响力。

风险管理和质量管理一样需要全员参与的一个管理过程, 所以在识别风险的时候, 需要尽可能多的让项目干系人参与进来一起识别, 于是风险识别过程的输入中也有了干系人登记册。

2. 风险管理与进度成本之间的关系

在定量风险分析这个过程中, 使用了成本管理计划和进度管理计划作为输入。成本管理计划和进度管理计划都为建立和管理风险储备提供了指南。

在识别风险过程中, 来自进度管理的有进度管理计划, 还有活动成本估算和活动持续时间的估算。对活动成本进行审查, 估算的成本是否足以可以完成某项活动; 对活动时间进行审查, 有利于判断应急储备时间相关的风险;

3. 风险管理与范围管理之间的关系

在识别风险的过程中, 使用到了范围基准; 在范围说明书中包含了假设条件, 应该把假设条件中的不确定性作为项目风险的潜在原因加以评估, 同时 WBS (范围基准) 也是风险识别过程的关键输入, 因为它方便从宏观和微观两个层面来认识潜在风险

范围蔓延, 质量镀金, 需求不明确等都是来自范围管理的风险项目;

4. 风险管理与变更管理之间的关系

在变更初审和论证时就要注意项目风险了

建立变更控制流程就可以防止范围蔓延的风险