

		时加强与 供应商的 联系										
--	--	--------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

## 8. 风险管理范文 7【加油站信息管理云平台】(23 年 05 月考试论文 54 分)

针对某市加油站进销存数据管理困难, 税收管理堵点多, 技术手段差, 信息传递效率低, 行业监管难度大等问题, 某市外事和商务局发起覆盖全市 901 家加油站的“加油站信息管理云平台”建设项目。该系统通过物联网技术手段, 实现实时获取加油站进购原油数据、加油机实时销售数据, 利用安全无线网络传输至政务云, 云端基于大数据、云计算等先进的技术手段, 保障加油站信息管理云平台平稳高效的运行, 满足辖区对成品油流通领域与税收监控和管理的需要。项目由前置服务系统, 数据清洗系统、移动端服务号系统、设备管理系统、用户管理系统等多个子系统集成实现。我公司于 2021 年 5 月通过公开招标方式赢得该项目, 项目中标金额 1172.2525 万元, 建设周期 10 个月。我有幸被公司任命为本项目的项目经理, 全面负责项目的管理协调等工作。我依据项目的特点创建了项目型团队, 团队成员二十余人, 包含架构师 1 人, 需求分析师 1 人, 产品经理 1 人、前端、后端、嵌入式研发工程师 9 人, 运维工程师 1 人、测试工程师 2 人, 实施工程师 4 人, QA1 人, 库管、物流、财务各 1 人。

本项目软件方面采用 java 语言开发, B/S 架构, SpringBoot+VUE 前后端分离基础框架, redis 缓存数据库, mariadb 开源数据库, 采用政务云服务器, 操作系统使用飞腾 CPUARM 架构的麒麟 V10。移动端采用 uni-app 框架开发。嵌入式采用 C 语言开发, 基于 freeRTOS 操作系统, GD32F407VET6 主控芯片, 合宙 Air724UG4G 网络模块, 国产 WH-L101-L-H201ora 无线网络模块, 看门狗等技术。

本项目的专业性强, 技术要求高, 投资较大, 需求构成复杂, 干系人众多等特点尤为突出。为了能够保质保量的顺利完成项目建设, 我和项目团队充分的意识到风险管理在本项目的重要性。需要科学的运用项目管理的方法和过程, 做好风险管理工作。下面我针对本项目特点, 及团队的实际情况, 借鉴以往团队的实际经验, 主要从对规划风险管理、识别风险、实施定性风险分析、实施定量风险分析、规划风险应对、实施风险应对、监督风险过程及 XX 的关系与影响进行论述。

### 1. 规划风险管理

规划风险管理是定义如何实施项目风险管理活动的过程。在项目早期, 我组织会议, 邀请了公司内部同领域有丰富经验的高老师及全体项目人员, 依托于公司内部的风险管理计划模板、项目章程和项目管理计划等资料, 再结合本项目的实际情况, 讨论风险管理计划的编制。最终经过多轮会议讨论, 制定了风险管理计划, 就风险管理方法等关键方面达成共识, 该计划为风险管理提供准则和指南。

### 2. 识别风险

识别风险是识别单个项目风险以及整体项目风险的来源, 并记录风险特征的过程。我召集全体项目组成员, 借助公司的历史项目的经验教训登记册, 结合本项目的实际情况编制了一份核对单用于提醒风险的识别。但历史信息不能穷尽所有风险, 为保障尽可能不出现风险的遗漏, 会上还借鉴项目章程、需求、风险、成本等管理计划和项目文件, 并鼓励大家发散思维, 进行头脑风暴, 尽可能识别项目风险。将识别出的项目风险的详细信息记录到风险登记册, 单个项目风险的概述信息及整体项目风险记录到风险报告中。例如识别的风险有: 系统并发风险, 系统数据实时性要求高, 对并发处理性能要求高。系统兼容性风险: 麒麟操作系统与 linux 命令和环境差异。设备安全风险: 加油站属于特殊行业, 对设备安全系数要求很高。