



RBS 有助于：（1）风险归类；（2）项目团队在识别风险的过程中发现有可能引起风险的多种原因；（3）在统一框架下识别风险。不同的 RBS 适用于不同类型的项目或组织

（7）请运用 SWOT 分析针对项目中的风险进行识别，并画出图形说明【画图题】【识别风险】

SWOT 图示例

风险分析		
内 部 环 境 分 析	优势 (S)	劣势 (W)
	1. 产品技术领先、技术团队实力雄厚。 2. 企业生产工艺比较先进，基础设施完善。 2. 切实贯彻实施 IATF16949 标准体系，企业在质量管理方面卓见成效。 3. 企业团队工作人员稳定，有在汽车行业的管理工作经验，责任心强，关注客户满意。	1. 公司质量管理方面说、写、做一致方面尚存在一定的缺陷。 2. 技术人员比较缺乏。 3. 随着公司的快速发展，原生产场地已不符合公司发展的需要，故公司需合理规划场地布局，以适应公司发展的需要。
外 部 环 境 分 析	机会 (O)	威胁 (T)
	1. 国家高新技术公司。 2. 汽车行业蓬勃发展，使得本公司销售额增加。 3. 引领成型自动线的使用。	1. 客户对产品功能、性能方面的要求越来越高。 2. 来自同行间的竞争压力越来越高。

#### 优势 (S)

有利的竞争态势；充足的财政来源；良好的企业形象；技术力量；规模经济；产品质量；市场份额；成本优

#### 劣势 (W)

设备老化；管理混乱；缺少关键技术；研究开发落后；资金短缺；经营不善；产品积压；竞争力差等