

交付给测试团队的时间晚于计划,但是交付给客户的时间又不能延迟,为了按期交付,开发团队希望测试团队赶工测试。但是测试团队则认为,开发的交付时间晚于计划太多,无法通过加班保质完成测试。了解到这个情况后,我立即找两边小组的组长进行协商,采用合作的方式解决这一冲突:我分别对此次交付产品以及测试团队进行划分,将测试工作与责任进一步细化,每个划分后的测试团队再分配一名开发人员全程参与测试,并当场修改 BUG,从而提高沟通效率与 BUG 的解决时效。

四、预期目标及检查指标

共享责任:启动之初,介绍项目目标,WBS 进行分解,每个功能都有责任人;建立高绩效团队:信任团队,彼此赋能,客户提出较短时间内实现功能,大家一起攻克技术难关,开经验交流会,相互学习,老成员帮助新成员解决问题;所有成员都展现出领导力:项目形成阶段,我根据 X 理论管理团队,在规范和发挥阶段,我采用 Y 理论主动放权,激励成员充分发挥主观能动性。

五、和其他绩效域的作用

和甲方干系人、供应商沟通;团队参与规划;参与到度量;纠偏,团队相互成功,确保交付成果有价值;团队识别风险,制定实施应对措施;大家相互协作开展沟通;如果采用适应型开发方法,团队的配合要更密切

经过我们系统团队的不懈努力,最终于 2023 年 9 月通过了甲方的验收并顺利上线。上线后在以下两个方面发挥了重要作用:

1. 管控模式转变:由总公司统一管控改为由分公司结合自身实际情况,进行精细化管理,不断提升分公司管理水平与操作的规范性。

2. 管控效果提升:通过系统的指标监控平台模块,可以看出 2023 年 11-12 月,农险业务满期赔付率同比降低 5%,已赚赔付率同比降低 10%,保单成本率同比提高 6%。

这些成绩的取得在一定程度上得益于我良好的 XXX 管理,当然在本项目中也存在一些不足,一是未充分利用项目集兄弟项目的资源,增加了项目管理成本,二是对于某些问题的发现与处理不及时。“道阻且长,行则致远”,在今后的项目管理过程中,我将不断努力学习,多与同行交流,提升自己的业务能力和管理水平,为数字中国建设添砖加瓦。

13. 开发方法和生命周期绩效域范文 1【某市公安移动警务通系统】

【还是以移动警务通为背景,背景不再重复论述】

由于移动警务通系统面向的用户是全市 9000 多位一线民警,以及公安基层各科、所、队、指挥中心、情报中心等众多部门,需求、技术、管理、沟通等各种约束条件较多,因此项目的交付绩效域管理显的尤为重要,项目实施过程中,我充分重视项目的交付绩效域管理,实现了:①开发方法与项目可交付物相符合;②将项目交付与干系人价值紧密关联;③项目生命周期由促进交付节奏的项目阶段和产生项目交付物所需的开发方法组成等目标,当然,我还重点关注交付节奏、开发方法及其选择、协调交付节奏和开发方法及生命周期等内容。确保了项目目标的实现。

1. 交付节奏【下面的举例选择 1-2 个写一写就行】

交付节奏是指项目可交付物的时间安排和频率,交付节奏与项目开发方法和生命周期联系紧密。项目可以一次性交付、多次交付、定期交付和持续交付。比如一次交付就是只在项目结束时交付,多次交付就是在整个项目的不同时间交付。不同的项目特点需要采用不同的交付节奏。在本项目中,由于需求较为明确且干系人参与度有限,我们采用了一次性的交付方式,即在整个项目周期内,我们会集中精力进行开发工作,而在项目结束前,进行一次性的交付。我们会充分利用项目周期,进行充分的测试和质量保证工作,以确保最终交付的产品符合预期并具备高质量。