

月底交付 260 台“警务通终端”，用于系统部署安装。我们将“警务通终端”的采购安排纳入采购计划为实施采购提供依据。

2.实施采购

实施采购是获取卖方应答、选择卖方并授予合同的过程。我们依据采购工作说明书和采购管理计划中的供应商选择标准，选择优质的供应商签订合同实施采购。与选定的供应商签订合同后，依据交付日期更新资源日历。我们在选择供应商时，考虑了：供货能力、产品成本和二次开发成本；交付日期；供应商的技术背景和专长；相关项目经验；供货计划和应变策略；技术支持工程师的资质；财务稳定性；以及能够提供的培训计划等在合同签订之前，我们认真做了市场调查，研究了市场供需情况和市场价格对潜在合作伙伴进行了资信调查，认真进行风险分析判断。

签订合同时，我们使用国家或行业标准的合同格式，与供应商一同认真研读合同条款，确保认识一致，在合同条款中明确设备规格、型号和质量标准，认真准备合同附件，说明适用顺序，大额合同必须经公证机关公证。

签订的合同中，主要包括以下内容：项目名称；标的内容和范围；采购货物的质量要求；供货计划、进度、地点、地域和方式；供货期限；技术情报和资料的保密；风险责任的承担；验收的标准和方法；价款、报酬（或使用费）及其支付方式；违约金或者损失赔偿的计算方法；解决争议的方法

例如：“警务通终端”设备的采购过程包括询价、比价、谈判、签合同等步骤。首先我们在公司的供应商列表中选取 4 家网络产品供应商，向他们发送了“警务通终端”的参数要求、服务要求和时间要求。这些供应商都给我们提供了产品介绍和报价。经比价后，邀请其中 3 家供应商前来谈判。最终，综合考虑品质、价格和技术支持、保供能力，我们与 XX 科技公司签订了 265 台“警务通终端”和 1 台硬盘录像机的采购合同。“警务通终端”的单价 1280 元/台，硬盘录像机 4500 元/台，总计合同金额 343700 元。货款分三次付清，5 月底交付 5 台“警务通终端”设备、1 台硬盘录像机之后，支付 10900 元；9 月底交付 260 台“警务通终端”设备，支付 329472 元。设备保修期一年保修期结束后支付 3328 元。质量标准参考：合同附件 1，违约责任见合同中的违约索赔约定。

3.控制采购

控制采购是管理采购关系、监督合同绩效、实施必要的变更和纠偏，以及关闭合同的过程。我们依据项目管理计划和采购合同，定期检查合同的执行情况。尤其是到货验收阶段，依据合同条款，严格检查货物品类、数量、品质，确保符合合同要求。同时做好合同的管理，妥善保管、定期提醒，为采购管理提供有力保障。最后，关闭完成所有工作、执行无误的合同。

例如，在采购“警务通终端”的过程中，按照合同约定，应该在 5 月底交付 5 台“警务通终端”。如果这部分设备不能正常供货，会导致系统核心功能的开发工作无法如期进行，后果非常严重。于是我们一直保持与供应商的紧密联系，随时了解供应商的库存情况，督促尽快发货。但是，由于进口芯片断供，导致国产手机芯片供应也非常紧张，预计 5 台“警务通终端”无法如期交货。发现此问题后，我们迅速与 XX 科技公司的总经理直接交涉。在赔偿和跑单的双重压力下，XX 科技决定将 2 台高端样机暂时借给我们，新设备到货后尽快调换。我们接受了此方案，保证了开发工作的顺利进行。

经过 1 年的开发，该项目顺利一次性上线运行成功，移动端系统与服务器端平台运行良好，一线民警反馈软件系统稳定，界面友好，功能实用，故障率低。在公安实战中，达到应用要求，提高了警务工作的效率，极大方便了一线民警的工作，这些成绩的取得是和良好的项目沟通管理分不开的。

在本项目采购管理方面，我们实践并总结了如下经验：必须把对外包供应商的管理当成项目管理的一部分，不但要求供应商提供的合格的结果，而且要监控供应商的工作过程；要让分