

过采购方式进行。由于云计算服务主要有华为云、百度云、阿里云等大型公司,价格公开透明,因此我们在其网站获取了报价并对比了性能。对比发现目前阿里云价格最优、云服务也非常稳定,于是我们向公司提出采购申请和预算,公司审批同意后我们进行了采购。

三、控制采购

控制采购就是管理采购关系、监督合同绩效、进行变更控制以及结束采购的过程,确保双方履行合同约定。在实际项目中,很少有项目能够完全按最初计划进行,在过程中通常会出现变更。

本项目也不例外,在签订了供应合同后,我们及时跟进合同执行情况,按约定供应商应于10月31日前将第二批次30套V1型煤炭热值传感器全部交付,实际上仅交付了24套,供应商解释剩余6套由于传感芯片供应不足生产延期,预计将延期至11月底交付。经过评估,这将导致煤炭质量监测子系统出现延期,不利于整体项目交付。经过与供应商协商,我们计划将剩余未交付的6套V1型煤炭热值传感器更换为更高一级的S型传感器,价格方面供应商做出让步,将价格由2700元/台降低至2300元/台。于是我启动变更流程,提交变更申请经CCB审批同意后,与供应商签订了变更协议,双方签字盖章后生效。我依据最新合同约定跟踪合同履行情况。最终供应商全部交付完成。合同履行完毕,我将合同、变更协议移交办公室留档管理。同时项目开发过程中,公司会定期派遣专人对合同的履行情况进行审计和检查,监督合同执行情况。

经过以上采购管理活动,项目采购的相关硬件和物资等均能按计划交付完成,并且满足了项目的质量要求、成本预算和范围等要求,项目最终通过甲方验收。通过本次数字煤炭信息系统项目的采购管理,我认识到,一要结合项目实际需要制定比较详细的采购计划,尤其向本项目采购的煤炭传感器等专业设备,要进行详细的市场调研,然后再选择恰当的采购方法和策略。二是执行采购的程序要到位,要有完善的招标流程,合同签订时对条款描述要严格把关,确保权利义务对等,以免引起后续合同纠纷。三是要定期跟踪合同执行履约情况,与供应商保持良好的沟通合作关系,合同执行不当时及时沟通解决问题,必要时提出变更流程进行控制。变更是不可避免的,但是每次变更都是为了更好完成项目要求和提升项目价值。

13. 采购管理范文 12【医院信息系统(即 HIS)建设项目】

医疗信息化是医疗行业发展的必然趋势。《“十四五”国家信息化规划》明确提出要提供普惠数字医疗,深化和拓展医疗信息化应用范围。医院作为医疗卫生机构的关键主体,医院信息化发展将成为“十四五”期间的建设重点。基于此,某市人民医院于2021年5月启动了医院信息系统(即 HIS)建设项目,我公司中标该项目,并任命我为项目经理,负责项目的全面管理工作,组织结构为项目型,项目投资650万元,建设工期1年。该项目以数据驱动赋能院内智慧医疗、智慧护理、智慧服务、智慧管理四大模块,覆盖门急诊挂号系统、病案管理系统等21个系统共计1432个功能点,充分采用数字化工具和信息化技术,实时追踪管理人流、物流、财流信息,提高了整个系统的运行效率。

该系统采用B/S混合模式,主要分四层架构部署。存储层面,在医院生产及容灾的两间机房,分别放置一套EMC400 Modbus网关及华为OceanStor 5210 V5混闪存储,形成双活集群。主机层面,采用三台DELL PowerEdge T550作为生产主机,并配备多张万兆网卡,通过心跳万兆交换机互联形成集群。数据库层面,采用Oracle的ADG功能,把DG数据库置为只读数据库,分担业务数据库的压力。容灾层面,上述混闪存储为物理层面上的容灾冗余,可有效应对存储、主机及操作系统等物理层面上的宕机或故障风险。项目团队20余人,包括需求工程师2人、架构师1人、产品经理1人、开发工程师1人、算法工程师2人、测试工程师4人等。

本项目的顺利完成,除了在范围、进度、质量等领域管理到位外,在较大程度上得益于项目采购管理环节的有效把控,结合项目的实际情况,本文就项目采购管理的规划采购管理、实施采购、控制采购过程进行论述。