

的重要性,只有有效执行交付绩效,我们才能顺利达成这些目标。在本论文中我将从价值交付、可交付物以及质量三个要点,对交付绩效域展开相关的论述。

### 1、价值的交付

在一体化大数据分析应用系统项目中,我们始终以价值为导向。通过前期的可行性研究,我们预测系统上线后,将显著提升无线电监测数据的挖掘分析能力,优化频谱使用效率,并增强对非法占用信号的快速识别与处理能力。

项目采用迭代式开发方法,优先实施了**数据汇聚模块**和**数据处理模块**。这两个模块的成功上线,为**后续的数据分析和应用**奠定了坚实的基础。通过整合多个来源的无线电监测数据,并进行标准化处理,我们为XX省无线电管理部门提供了一个全面、准确的数据视图。在此基础上,我们逐步开发了数据分析模块和数据应用模块,为管理部门提供了强大的决策支持工具。

在**数据分析模块**中,我们利用大数据技术和机器学习方法,对海量监测数据进行了深度挖掘,为管理部门提供了频谱占用度分析、信号场强分析、智能定位等多项功能。这些功能不仅提高了频谱管理的精细化水平,还为重大活动和军事行动提供了有力的安全保障。

**数据应用模块**则围绕无线电信号识别、行政许可监管、频谱资源分析等专题,提供了丰富的应用场景。通过系统的应用,管理部门能够更快速地识别非法占用信号,更准确地评估频谱资源的使用情况,更有效地优化频谱资源配置。

在项目验收中,无线电管理部门的专业人员对我们的系统给予高度评价。系统上线后,极大的提升XX省监测数据大数据处理分析能力,全面满足XX省无线电管理的要求,提升XX省“三管理、三服务、一突出”服务水平。

### 2、可交付物

可交付物是指项目的临时或最终的产品、服务或结果,是实现最终成果的关键因素。可交付物反映了干系人的需求、范围和质量。

在项目初期的需求调研过程中,我们主要采用的是会议、访谈、问卷调查、现场观察和原型法演示相结合的启发并记录需求。我们首先需求小组召开初步沟通会议,向干系人介绍了项目背景和目标,了解到甲方期望系统能以热力图、统计图表等方式直观展示方便了解限定时空区域内的频谱管理态势。与控制中心的系统使用者进行“一对一”访谈并使用了预设的问题列表来引导对话,探讨了他们在工作中面临的挑战和对新系统的期望功能。同时,我们分发**问卷调查表**,以广泛收集干系人对系统功能、界面等方面的需求。小组还**实地观察**了控制中心,发现海量数据积累,但处理设施落后,无法挖掘其价值。基于收集的需求,开发团队迅速制作出系统原型并展示给甲方验证,原型不仅实现频谱数据深度挖掘,还通过**不同业务专题**展示相应热力图、统计图表。**随后我安排小王担任需求管理人员,对这些需求进行管理,确保需求相对稳定,并确保新的需求和不断变化的需求获得干系人的认同。**最后,在需求确认会议上,我们详细列出了所有收集到的需求,并得到了甲方的审核通过和签字确认,形成了最终的《需求文件》和《需求跟踪矩阵》。

在了需求文件后,结合了假设日志和风险登记册的内容,邀请了主要干系人召开引导式研讨会,通过对产品进行详细分析,在会议达成共识,我们最终确定了本项目的范围说明书。

在项目过程中,我们实时监督范围状态,管理范围变更的过程。因此在项目中,我会每个月末组织召开项目状态审查会,审查项目的范围,找出范围偏差并做分析,严格杜绝一切范围蔓延及镀金情况。例如,在一次审查会上,我发现在人机交互模块中增加了一个根据用户权限**调整**界面功能显示的功能,但是这个在合同和需求里根本没有,我又查了项目的系统**变更日志**,未找到有类似的**变更记录**。于是便问清缘由,原来是甲方张站长提出的需求,没有经过变更,直接跟我们的程序员提出的要求,这个**根本不符合变更流程**,于是,我找到了甲方张站长,并提出了异议,并说明这样会影响项目的进度和成本,经过和张站长商量,决定将此需求作为补充,走变更流程,考虑到变更的复杂性,决定延长项目工期两周,费用则维持原状。事后,我