

通过外购来获取。2、成立采购小组，我担任组长。3、依据项目的范围基准、进度计划等制定了详细的采购工作说明书 SOW。SOW 中详细罗列了需要采购的产品、数量、规格、技术参数要求及产品到货时间以及明确的售后服务细则、违约责任等 4、确定供应商选择标准为：注册资金 500 万以上，成立时间 5 年以上，无不良信誉。我们将通过会议形成的采购管理计划纳入项目的整体管理计划，经过评审后，为接下来的采购管理工作提供了依据。

野人老师点评：

(1) 规划完全掌握套路，实践篇幅比理论更多，高水平作文。

(2) 短短 325 字，就把需采购物品、决策，SOW 内容、供应商标准都交代清楚。

总评：此段写的有理论有实践，无可挑剔，8 分，无论哪个阅卷老师批阅，此段必定合格。也证明当你写的论文确实优秀时，能不能通过考试和运气无关。

(实施采购) 优秀论文

二、实施采购 (407)

规划完成后，我们在本市的政府采购中心网站发布了相关招标信息。投标之前进行了资格审查：要求竞标企业必须拥有计算机系统集成二级（或以上）资质和国家涉密计算机系统集成 Z 级或以上资质。评标有 7 位专家独立分析，按技术 30% 和商务 70% 进行打分，最后汇总评分推荐第 1 名 A 供应商为中标候选人。接着我们和 A 供应商进行采购谈判，就设备的质量、服务、验收标准、结算方式、违约责任等细节在合同中进行进一步的明确。为了确保整个项目的进度和质量，在谈判中，与 A 公司达成共识，对于网络联调，A 公司提供华为 HCNP 认证人员 2 名。合同的付款方式：按照项目关键里程碑设置多个进度点，每个里程碑能如期完成的支付特定约定款项，一般为合同的 20%—30%。未能按期完成的，每延期 1 天扣千分之一。平台项目能如期完工，并顺利通过试运行及验收，按合同说明共支付 90% 的合同额。项目建设完成后，留 10% 作为尾款在供方免费维护期过后一年付清。最终签订合同，金额为 255.2 万，工期 6 个月。

野人老师点评：

(1) 理论完全在实践中体现，实践内容也非常真实。

(2) 但此学员文笔欠佳，如果能写的更顺畅些，将更完美。

总评：此段写的有理论有实践，无可挑剔，7 分，无论哪个阅卷老师批阅，此段必定合格。也证明当你写的论文确实优秀时，能不能通过考试和运气无关。

(控制采购) 优秀论文

三、控制采购 (596)

和中标供应商签订了采购合同之后，我们和供应商按采购合同开始履行双方的权利和义务。按采购合同规定，供应商需和我们同步完成任务，提交交付物。在合同管理的过程中，我们主要是定期跟踪分包商的工作进展和情况，判断其是否能在规定的时间内提交质量符合要求的交付物。但在采购合同的整个履约过程中，遇到了两个典型的采购问题：

第一个问题是，供应商承诺按时交付的工作成果经常出现延期，第二个问题是供应商分批提交的手机客户端功能模块每次都需要经过反复才能达到最终用户的要求。

针对第一个问题，我们开始时认为是供应商投入的人员不足，于是要求他们增加人手，供应商增加人手后效果还是很有限。后来我尝试专门安排一位项目成员负责跟踪供应商，把对供应商的管理作为项目团队管理的一部分，把供应商的计划作为总计划的一部分，把供应商的执行纳入项目监控范围，发现问题当即整改。在我们严格要求下，供应商的工作进程明显改善了，工作进度能够跟上整体的进度了。

针对第二个问题，我们原以为是供应商负责开发本子系统的技术人员水平不够，经过了解发现他们的技能都还是不错的，工作经验也比较丰富。后来双方一起分析原因，发现问题在于他们对需求的理解存在一定的偏差，主要是我们在转述客户需求的时候，存在一定的信息过