

风险分析主要是对已识别的风险进行优先级排序,采取定性或者定量的方法,综合评估和分析风险的类别、等级、概率和影响。首先,我通过风险概率及影响评估,建立风险概率及影响矩阵来确定各个风险的优先级等属性,同时也对风险数据本身进行质量评估,最后更新风险登记册。施工图系统是十三五期间国家审批制度改革的第一批试点项目,受到省委省政府高度关注,具有非常高的战略性和指导性意义。为此我和团队重点关注项目的进度和质量方面的风险,确保务必按时按质交付系统。

四、客观严谨,进行定量风险分析

其次,我们采取了定量风险分析方法,以敏感性分析、预期货币价值分析(EMV)、建模和仿真技术、挣值管理方法等工具和技术,对项目总体目标的风险因素进行量化风险分析,确定风险的影响值,并更新了风险登记册。在项目进行到中期的时候,我们采取挣值管理方法,测算出 CV 为-5 万元、SV 为-8 万元,发现进度落后、成本超支,为此我和项目团队及时采取了调整人力资源、实施技能培训、增加并行活动等措施,改进效果比较明显,在一个月后成本和进度都达到了计划的要求。

五、未雨绸缪,做好规划风险应对

根据风险识别和风险分析的结果,我们针对项目风险、技术风险、管理风险制定了相应的风险应对计划,及时做好风险监控。

六、实施风险应对

在项目风险方面,严格按照变更控制流程执行,积极与采购方相关干系人沟通,严格控制项目建设过程中出现的需求频繁变更和范围蔓延风险;在技术风险方面,采用螺旋模型开发方法,有效防止了需求变更带来的风险,保证了项目质量。同时,针对数据调用安全,在互联网接入层增加网络防火墙以及在程序编码上加强对 SQL 代码注入的防范。针对系统容灾使用安全,通过设计应用冗余来应对系统故障方面的风险;在管理风险方面,通过制定采购管理计划,采用公开招标等方式,选择供货能力强、硬件技术支持能力强的供货商。同时利用合同管理,使供货商严格按合同执行,以避免由于设备供货延误和硬件问题所带来的项目进度延误。

七、做好项目风险监控

在项目建设过程中,各种风险不是一成不变的,我们需要在整个项目中跟踪已识别风险、监督残余风险、识别新风险以及评估风险应对的有效性。为此,我们采取了风险再评估、风险审计等方法来检查风险应对措施在处理已识别风险上的有效性,取得了良好的效果。

通过项目管理理论知识的综合运用及最佳实践的不断改进,施工图系统项目于 2023 年 9 月 20 日全部上线并试运行,3 个月后顺利通过了用户验收,截至目前系统整体运行状况良好,得到用户的一致好评。该项目(施工图审查“零跑腿、零接触、零付费”)在 2023 年获得了国务院办公厅第七次大督查发现的典型经验做法给予的通报表扬,以致外省其他省厅多次来观摩和借鉴学习,这是对该项目及我们团队辛苦付出的最高肯定。

回头来看,该项目的成功得益于我们在项目初期引入的项目管理理念和方法,对项目进行了科学规范的风险管理。通过项目风险管理,使项目所有的分解活动在恰当的时机有机地结合在一起,极大地提高了项目的实施效率。当然项目也存在一些问题和教训,比如在项目实施过程中,风险识别不够全面,风险应对措施不够完善,需要在以后工作中逐步改进。每一个项目的顺利实施,都是一次历练,更是一次成长。以后工作中我将继续带好团队,提高自己的信息系统项目管理能力,在经验教训中积累,在成长收获中进步。

13. 风险管理范文 12【预算管理一体化平台】

2021 年 2 月份,根据财政部统一部署,某省财政厅启动建设“预算管理一体化平台”,我公司中标该项目,总投资 995 万元,建设工期 10 个月。客户希望通过搭建预算管理一体化平台,打通原有分散的 IT 系统,打破各级财政系统“信息孤岛”,实现全省财政的信息贯通。该系统包括预算编制、决算管理、资金支付、政府采购、会计核算等十八个子模块,以项目库