

此项目虽然取得了不错的成绩,但也存在一些不足:首先风险识别不全面,应把供应商的风险纳入项目整合风险管理;其次需要把需求完整、正确地传递给供应商,改善和供应商之间的沟通方式,提高双方之间的效率,以后要把供应商的管理当作整个项目一部分,不但要求供应商完成工作,也要监控供应商的工作过程。在今后的工作中我会更加努力,不断学习理论知识,加强业务实践,来提升自己的领导能力和管理能力,为我国医疗信息化建设作出自己的贡献。

### 10.3 采购管理可考的子题目列举

#### 1. 采购管理的心得

(1) 尽可能在项目的早期就确定项目需要采购的内容,以便有足够的时间确定采购方式和选择合适的供应商。

(2) 选择供应商时一定要根据被采购产品或服务的特点设定供应商入选门槛,这样不但可以提高供应商选择工作的效率和质量,而且可以避免鱼目混珠。

(3) 必须把外包模块供应商的管理当作整个项目管理整体的一部分。

(4) 不仅要供应商提供满足要求的工作结果,还要监控供应商的工作过程。

(5) 采购也是一种风险转移和风险分享的手段,所以在制定采购管理计划的时候,需要参照风险登记册;

(6) 采购必然要找出潜在的供应商,识别干系人过程做得充分,对采购也是有很大的帮助的;

(7) 自制外购分析最主要需要分析的是风险和成本情况;

(8) 通过采购转移出去的工作,也是项目的一部分,作为项目经理要把采购工作作为项目的一部分进行

#### 不足之处:

(1) 在采购工作说明书上没有对采购的质量标准写详细和清楚,导致代码层面上比较混乱,内部质量不够好。

(2) 采购审计我们在成果物提交后才实施,如果能在采购过程中去实施采购绩效审查,可以提前发现更多的意想不到的问题。

(3) 由于采购管理经验不足,对一些问题产生的原因分析不到位,导致在一定程度上影响了采购工作的实施进度。

(4) 在如何把甲方的需求完整正确的传达给供应商的问题上,我们还需要改进工作方式。

#### 2. 采购管理可考的子题目列举

(1) 项目采购管理包含的主要内容、过程

(2) 项目采购管理中用到的工具和技术、输入输出

(3) 结合你在项目采购管理中遇到的实际问题与解决方法,论述如何做好项目的采购管理。

(4) 编制一份采购管理计划【规划采购管理】

(5) 根据项目编写一份采购工作说明书【规划采购管理】

(6) 根据项目编写一份采购策略【规划采购管理】

(7) 有哪些采购文件?【规划采购管理】

(8) 结合招投标流程去写如何进行采购的【规划采购管理、实施采购】

(9) 请结合加权算法分析下供应商选择过程中的评分表【实施采购】

(10) 你是如何做好控制采购的【控制采购】

(11) 如何管理好采购合同双方的合同关系【控制采购】

(12) 采购审计的重要性【控制采购】