

成本超支, 进度略有提前; 后通过专家判断和专项会议的讨论, 发现成本超支是由于项目前期工作繁杂, 公司向项目组增派了 3 位新员工到项目组帮忙, 而其他项目组又一直没申请要他们, 导致新员工一直留在项目组。知道原因后, 我及时释放资源, 减少人力成本。预测 2 个月后, 成本和进度将达到平衡; 整体风险仍在可控范围无需动用储备金。

**野人老师点评:**

(1) 写作完全掌握套路, 理论和实际各占一半, 结构合理。

(2) 实践真实可信, 字数控制比较合理。

总评: 此段写的有理论有实践, 无可挑剔, 7—8 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。

## 2. 风险管理范文 1【某市公安移动警务通系统】

2023 年 2 月, 我有幸作为项目经理参加了“某市公安移动警务通系统”项目的建设, 该项目投资 675 万元, 建设工期为 1 年, 该项目是公安部“金盾工程”重点项目。该项目充分利用公安信息资源, 以移动通信网络为依托, 以多种方式为各级公安部门和一线民警提供移动的警务信息服务。实现公安信息应用向移动方向的延伸和扩展, 满足警务信息的查询录入、社区管理、治安管理、巡逻管理、现场对比、指挥调度、紧急布控等。增加了公安信息应用的覆盖面、实时性、准确性、有效提供了一线民警的战斗力、执法效力。

该系统采用了基于 SOA 架构的 WebService 和移动 VPN 技术相结合的移动访问技术, 同时融合了无线通讯、数据库同步、身份认证及网络安全隔离网闸等多种移动通讯技术, PC 端系统采用 Java 语言开发, 使用微服务技术栈, 多层体系结构, 服务中间件等技术手段, 安卓移动端采用 Java 开发, iOS 移动端采用 OC++ 开发, 应政府国产化要求, 数据库使用人大金仓 KingBaseES • V8, 采用集群分布式部署在政务云麒麟服务器操作系统 V10 上。

根据项目的特点, 我组建了项目导向型团队, 项目需要的人力资源约为 15 人左右, 其中需求分析小组 3 人, 开发小组 8 人, 测试小组 2 人, 质保小组 2 人。

由于移动警务通系统面向的用户是全市 9000 多位一线民警, 以及公安基层各科、所、队、指挥中心、情报中心等众多部门, 需求、技术、管理、沟通等各种约束条件较多, 造成了项目的风险因素较多, 如果做不好项目的风险管理, 项目的成功就无从谈起, 作为项目经理, 我带领项目团队通过规划风险管理, 综合使用风险识别技术识别系统的潜在风险, 对识别的风险进行定性和定量分析, 做好规划风险应对, 实施风险应对以及监督风险, 保障了项目工作有条不紊地进行。

### 1. 规划风险管理

项目的风险源于项目的临时性和不确定性, 在移动警务通项目刚启动的时候我就深深意识到项目的风险是必然的, 不能完全避免的。但是只要主动、积极进行风险分析和科学的管理, 争取避免发生或者尽量减少风险发生后的影响, 绝大多数的风险都是可以通过一定的规划来应对的, 甚至可以抓住风险带来的机遇, 提高项目干系人的收益。所以, 项目启动之初, 我就召集项目团队全体成员, 又邀请了公司的风险分析专家、某市公安局的处长、基层民警等尽量广泛的项目干系人, 通过会议充分参与和讨论, 共同制定了详细的项目风险管理计划。

### 2. 识别风险

识别风险是识别单个项目风险以及整体项目风险的来源, 并记录风险的特征, 并形成风险登记册。我组织团队成员和项目关系人对风险提示清单的各种工作要素可能存在的风险进行充分的识别。确定引起这些风险的主要因素, 以及评估这些风险可能引起的后果, 在风险识别的过程中, 我们充分利用了假设条件和制约因素分析, 以及 SWOT 分析等信息收集技术, 我们还召开了风险研讨会, 在风险研讨会中, 开展头脑风暴, 制定了详细的风险登记册。

在移动警务通项目中, 数据通过公共移动网络传输, 由于公安数据的涉密性, 系统在安全接入以及安全传输上存在一定的技术安全风险, 系统外部风险则主要体现在, 该项目要与公安