

十、论文写作之采购管理

10.1 历年真题

1. 2015 年下半年真题

项目采购是为完成项目工作从承担该项目的组织外部购买或获取项目所需的产品、服务或成果的过程。随着 IT 行业的快速发展和技术不断进步,行业的分工更细,更加强调分工与合作。对本企业不能提供,或虽然能提供但不具备竞争力,同时市场已存在高性价比的产品、服务和成果,可以以采购的方式获得。

项目采购管理是项目执行的关键性工作,项目采购管理的模式在某种程度上决定了项目管理的模式。规范的项目采购管理要符合项目需要,兼顾经济性、合理性和有效性。规范的采购管理不仅能降低成本、增强市场竞争力,还可以促进项目成功地完成。

请以“项目的采购管理”为题,分别从以下三个方面进行论述:

1.简述你参与的信息系统集成项目情况(项目的概况如名称、客户、项目目标、系统构成、采购特点以及你的角色)。

2.请结合你的项目采购管理经历,围绕采购计划的编制、供方选择、合同管理等内容论述你是如何灵活运用采购管理理论来管理项目采购的。

3.简要叙述在实际管理项目时,遇到的典型采购问题及其解决方法。

【野人老师点评】采购管理一直是大家认为的论文难点,主要是因为大家对招投标过程不熟悉。如果大家对招投标熟悉了,结合招投标的流程、招投标里可能的问题来写采购管理是很简单的。本题其实没什么难度。

年份	重点子题目	回应思路及概述
15 下	围绕采购计划的编制、供方选择、合同管理等内容论述你是如何灵活运用采购管理理论来管理项目采购的;遇到的典型采购问题及其解决方法。	按过程编写回应即可
描述本项目的特点,介绍对外采购管理的流程。(2015 年上)		
在项目的早期,我们就组织了专门的研讨会,研讨该项目的特点,经分析和研讨,我们知道要很好的实现该子系统的功能,不能简单的采购一个通用的系统,需要从后台业务数据库中动态提取数据,因此必须选择合格的供应商,根据具体要求进行二次开发。考虑到本项目涉及外部采购,因此在做项目计划时,我们就确定了本项目对外采购的基本流程:1)组建采购团队 2)编制采购文件和拟定标底 3)发布采购公告 4)投标资格预审 5)采购文件答疑 6)开标,评标 7)决标和签约		
围绕采购管理计划的编制,供方选择,合同管理等内容论述我是如何灵活运用采购管理理论来管理项目采购的。(2015 年上)		
采购管理计划:利用自制或外购分析和市场调研两种工具,编制了采购管理计划和合同工作说明书,理清了是否采购,怎样采购,采购什么,采购多少以及何时采购这几个主要问题。		
供方选择:我们在公司主页上投放了招标公告,开始进行了供方选择。即进入实施采购阶段,一共有六家合格的潜在供应商购买了标书,在开标前 8 天,我们组织召开了一次投标人大会,6 家潜在供应商都参加了投标人答疑会,最后 5 家潜在供应商在规定时间内提交了他们的投标文件。		

2. 2017 年上半年真题

项目采购管理是为完成项目工作,从事项目外部购买或获取所需要的产品、服务或成果的过程。随着 IT 行业的快速发展和技术的不断进步,行业的分工更细,更加强调分工与合作。