

工作说明书》等文档汇编成招标文件包,在本市的政府公共资源采购平台发布了招标公告,邀请潜在的服务供应商前来投标。公告期间,共计收到 7 家供应商的投标文件,经过资格审查,其中 5 家供应商入围,向其发售了招标文件并围绕供应商可能存在的疑问、详细的项目信息,召开了投标人会议。会中,进一步向各供应商展示了详细的服务需求等,介绍了触发语音为返回菜单、对应的文本输出为关闭当前打开的弹窗、恢复一张图初始状态及语音反馈为已返回一张图首页的一组案例,解答了语音服务中定制化涉及的当地方言种类。投标截止日期前,5 家供应商尽皆根据招标要求提供了各自的投标文件。考虑到标的情况,评标委员会由 5 人组成,包含 4 名技术、经济专家,1 名公司管理人员,专家来自智慧水务研究院和公司内部。结合评标标准,委员会对 5 家供应商分别从公司资质、项目报价、技术能力、售后服务等方面进行了打分和评价,并根据打分结果进行了排名,前三名依次为 A 公司报价 12.18 万元,综合评分 95.07 分,B 公司报价 12.87 万元,综合评分 94.25 分,C 公司报价 11.96 万元,综合评分 89.87 分,同时出具书面报告,推荐排名第一的 A 公司作为服务供应商。按照采购进程,我们便向 A 供应商发出了中标通知,磋商并签订了采购合同,合同金额 12.87 万元,服务部署期 30 天,付款方式为甲方预支付合同价款的 30%作为预支付款。合同签订后的 30 天内服务部署成功并通过甲方初步验收,支付合同价款的 30%。在部署成功的 2 个月 after 服务通过第三方测评及终验合格后再支付 30%。服务连续稳定运行半年且无重大故障后,支付剩余的 10%作为尾款。期间,将中标结果告知了所有未中标的投标人。

3、控制采购

控制采购,即管理采购关系、监督合同绩效、实施必要的变更和关闭合同的过程。在签订采购合同后,我们交由采购部门负责监督和管理服务合同的执行过程,并和供应商按照合同开始履行双方的权利和义务。期间,采购部门对供应商的部署进度进行实时跟踪和监控,审查初步设计和 API 规范确定、开发环境搭建、API 开发完成、初步测试、公开测试、最终测试、API 正式发布等关键里程碑节点,确保按时交付高质量的语音 API 服务。在初步测试中,发现语音识别响应时间未达到 2 秒的预期标准,经过采购部门督促、供应商认真排查和项目团队配合,问题确认为客户端处理音频数据的方式不当,通过采取优化客户端代码,避免发送过大的音频块的方式解决了延迟大的问题。待服务通过终验并确认符合合同要求后,我们支付了合同尾款,并组织公司涉及部门对整个采购过程进行了审计,形成文字报告。同时整理和存档合同文本、技术规格、沟通记录、验收报告等与采购相关的文档,以备未来参考。

经过我们团队的不懈努力,该水务大数据融合平台于 2022 年 7 月顺利完成验收并投入试运行,实现了水文、雨情、气象、水质等数据的共享和互用,彻底改变了过去该市水利系统数据不互通的局面,为防汛减灾、水文监测、水质分析等工作提供了有力支撑,得到了建设方水务局领导的好评。当然,采购管理的实践需要不断总结和调整,我要继续学习提高,不断提升项目管理的水平。

12. 采购管理范文 11【数字煤炭信息管理平台项目】

某省能源集团是国内一流能源企业,其煤炭板块拥有煤炭购销、运输、调度、质检等 10 余家下属成员企业,业务覆盖全国大部分地区。为了提升煤炭板块整体的数字化信息化水平,实现煤炭产业链全流程跟踪和数字治企的目的,该集团规划了“数字煤炭信息管理平台项目”并于 2022 年 2 月进行公开招标。我公司以 622.9 万元报价中标,其中软件系统建设 412.2 万元,相关硬件装备采购 210.7 万元,建设工期 12 个月。公司任命我担任项目经理,根据项目的特点,我组建了项目导向型团队,包含架构、产品、算法、开发、测试、CMO、QA 等 20 余人。搭建了一套“数字煤炭”系统,项目于 2022 年 12 月上线试运行,于 2023 年 2 月验收交付。

“数字煤炭”系统包括煤炭购销管理、运输调度管理、质量检测管理、价格指数管理和客服系统等 12 个子系统,包含功能点 455 个。本系统采用 Java 语言开发,使用 Spring Cloud