

要对他们做好监督。

此外我们还明确了日报、周会、月会的沟通时间和方法。每天下班前将当天的日报总结通过邮件的方式发送到我的邮箱；每周五的下午召开周例会，总结本周已完成的工作和遇到的问题，并为下周的工作做好计划；每两周我会将我们的工作绩效报告以电子邮件的方式发送给卫主席、我公司高层和甲方高层；每个月第一个周一下午我们会召开月总结会，并邀请卫主席、甲方领导、我公司高层、各领域专家和团队成员参加。

五、实物资源规划

我们依据项目章程、项目管理计划、需求跟踪矩阵、里程碑清单、资源需求等对本项目需要的实物资源进行了详细的分析，包括流量站所需的多普勒流速仪 6 台、遥测数据终端 RTU(含 5G 通讯模块) 2 台、浮子水位计 6 台等。主要通过自制外购分析技术得出实物资源的采购方式，对进度计划和里程碑清单进行分析，确认了采购的时间。我们按照 T+1 的方式分批采购实物资源，根据实际到货验收情况分批支付货款，以此满足资金限制并降低仓储成本也减少了丢失损坏的风险。

六、采购规划

在制定采购计划时，我们根据市场条件和公司以往合格供方名单制定出了采购工作说明书和招标文件，我们重点对供应商评标文件的评分方法做出了详细说明，要求参与投标的企业信用良好，三年内没有违规或不良记录，并制定了价格 0.4，技术 0.31，服务 0.14，商务 0.15 的加权打分标准。

七、变更规划

变更在任何项目中都不可避免，在项目初期，我们组建了 CCB 并邀请卫主席担任 CCB 的主席，我作为 CCB 的成员，并规定所有涉及基准的变更都必须走变更流程。对于具体变更，在变更被提出后，由我对变更进行初审，之后我们会召开变更方案论证会，由专家对变更方案进行技术上的可行性和经济上的合理性评估。CCB 对变更进行审查后，会发出通知并由团队成员实施变更，我会监督基准的调整以及变更的实施过程，确保变更能够按照既定计划顺利进行。变更完成后，我和团队成员会一起对变更进行效果评估，最后进行收尾工作。

八、度量指标和一致性

度量指标就是在项目进行过程中，规划、交付和度量工作之间存在自然的联系，还要保证规划和实际的一致性。如“实时水利数据监测”模块，我们制定的度量指标如下：水位监测精度：±5cm，每小时监测一次，水位超出警戒线则触发警报，度量目标是水位监测故障发生率<0.5%；流量监测精度：±5%FS（满量程），每 15 分钟监测一次，流量异常则触发警报，度量目标是流量监测故障发生率<1%；系统宕机时间小于 1 小时/月，系统故障修复时间<2 小时。同时，我们还用挣值分析技术来度量成本和进度等绩效情况，并设置了±5%的临界值，±8%采取措施进行纠偏，挣值分析的频率为每 2 周一次。在项目实施过程中，我们会持续监测这些指标，若发现实际绩效与预期存在偏差，就立刻分析原因并采取纠偏措施。

在项目团队的不懈努力下，本项目历时 8 个月，在 2023 年 9 月顺利通过了甲方、监理方等的验收并获得了一致好评，为水利智能管理提供了有力的支撑。在数字孪生的驱动下，水利工程的运行状态得以精准、实时的呈现，为水利部门提供了更为全面的数据支持，有效提升了水利工程的管理水平和运行效率。回顾整个项目，我深知规划绩效域的重要性，八个绩效要点相辅相成、统筹安排、共同推进，让项目有条理、协调一致的方式推进，且应用了系统方法交付项目成果等等。以后我会更加努力学习理论知识，加强业务实践来提升我的管理能力，为祖国的信息化建设添砖加瓦。

20. 规划绩效域范文 4【应急指挥数字专区项目】

XX 省应急管理厅为健全公共安全体系，整合优化应急力量和资源，防范重大安全风险，推动形成全省统一指挥、专常兼备、反应灵敏、上下联动、平战结合的中国特色应急管理体制，