

立会议都在此任务板前进行, 以讨论进度和挑战。

4.度量陷阱

项目度量指标有助于项目团队实现项目目标, 但在实际度量过程中, 存在一些与度量有关的陷阱。我们不仅要防止使用不适当的度量指标, 还要避免常见的度量陷阱。比如霍桑效应, 项目团队成员知道他们的代码产出量(如: 每天提交的代码行数)正在被监控, 因此他们可能更倾向于编写出更多的代码, 而不是更优质的代码。针对这种情况, 我的应对策略是除了跟踪代码产出量, 同时评估代码的质量, 如: 通过代码评审、缺陷率等。还有, 虚荣指标也是一个陷阱, 比如代码的质量比代码的数量更重要, 代码的数量就是一个虚荣指标。

5.基于度量进行诊断

可以针对各种度量指标(如进度、预算、速度和项目特有的其他度量指标)制定临界值, 偏差程度将取决于干系人的风险承受力。项目经理需要对于超出临界值的度量进行策划并制订诊断计划, 基于度量数据进行故障诊断。

针对预算, 我们制定了预算临界值, 超出计划预算 10% 的金额为临界值上限, 低于计划预算 20% 为临界值下限。例如, 我们在 3 月份发现项目支出超出了预算的 10%。已经突破了控制上限。我们立即启动了诊断计划, 发现原因是购买了一些非预期的第三方服务和工具。

6.持续改进

度量、展示度量信息和度量结果的目的是持续改进, 为了优化项目绩效和效率。度量结果和相关报告有助于: ①避免问题或缺陷; ②防止绩效下降; ③促使项目团队学习, 提高能力; ④改进产品或项目绩效; ⑤推动决策; ⑥更好地创造价值等。度量结果和相关报告有助于, 避免问题或缺陷, 比如我们通过代码审查和自动化测试, 团队及时发现并修复了大量的代码缺陷, 从而减少了后期产品中的缺陷。促使项目团队学习, 提高能力。比如通过我们每次冲刺结束后的回顾, 团队成员都会分享他们的经验和教训, 这有助于团队不断学习和提高。

经过 1 年的开发, 该项目顺利一次性上线运行成功, 移动端系统与服务器端平台运行良好, 一线民警反馈软件系统稳定, 界面友好, 功能实用, 故障率低。在公安实战中, 达到应用要求, 提高了警务工作的效率, 极大方便了一线民警的工作。

通过本项目的管理工作, 我深刻认识到度量绩效域的重要性。通过我们良好的度量绩效域管理, 实现了: ①对项目状况充分理解; ②数据充分, 可支持决策; ③及时采取行动, 确保项目最佳绩效; ④能够基于预测和评估作出决策, 实现目标并产生价值等目标。总结此项目的度量绩效域管理, 我深深体会到了此绩效域的重要性, 在今后的工作中我会更加努力学习项目管理知识, 加强业务实践, 来提升自己的领导能力和管理能力, 为我国医疗信息化建设作出自己的贡献。

28. 度量绩效域范文 2【矿区铁路综合智能运维系统】

某能源集团铁路运输处下辖 29 个车站、线路总延长 437 公里, 因其信息化基础较弱, 运维工作基本上依靠人工和经验, 不仅成本高, 而且效率低。为响应国资委关于加快推进国有企业数字化转型工作的要求, 促进矿区铁路运维工作提质、降本、增效, 该集团提出了“矿区铁路综合智能运维系统”项目规划。项目于 2022 年 7 月进行了公开招标。我公司以 1827.8 万中标该项目, 建设工期 1 年半。同年 8 月, 甲方铁路运输处张处长签发了项目章程, 正式委任我为项目经理, 全程主持该项目建设工作。根据项目特点, 我组建了包含需求、构架、算法、开发、测试、QA、CMO 等 20 余人的项目型团队, 同时还邀请了与我公司有合作关系的某知名交通院校高教授, 指导铁路运维决策相关算法的研发工作。

智能运维系统采用了四层架构, 采集层对接基础设施的检测、监测和其它数据采集技术设备和系统, 收集数据; 存储层使用湖仓一体的技术方案, 将汇聚的海量数据进行存储治理, 提供一个统一、可共享的数据底座; 平台层提供大数据、算法库、数据发掘、智能分析、智能决策等服务, 提供一个能学习、能决策的智能大脑; 应用层则面向智能运维目标, 分为资产中心、设备设施健康中心、人员管理中心、生产管理中心和决策分析中心五大模块。系统共接入信号