

信用查询 (10)	开标现场通过中国政府采购网等渠道查询信用记录, 无不良记录的得 10 分, 每有一条负面记录扣 2 分, 最多扣 10 分。若为黑名单企业, 投标无效。	10
企业实力 (40)	投标人具备涉密信息系统甲级资质, 得 20 分, 投标文件中需附相关证书复印件并加盖公章, 开标现场携带原件备查, 否则不得分	20
	投标人具备公文系统适配等相关方面的著作权证书。有 1 个证书得 2 分, 最高 10 分, 投标文件中需附相关证书复印件并加盖公章, 开标现场携带原件备查, 否则不得分	10
	具有 ISO9001 质量管理体系认证证书或信息安全管理证书, 有 1 个证书得 2 分, 最高 10 分, 投标文件中需附相关证书复印件并加盖公章, 开标现场携带原件备查, 否则不得分	10
合计		100

2. 实施采购

采购规划完成后, 因同时具备支持国产化系统及数据库的硬件设备与具备公文系统适配经验的企业仅有 5 家, 故我们采用邀请招标的方式进行本项目硬件设备的采购。审核供应商资质后, 让评标的 7 位专家进行独立分析评标, 按技术 30% 和商务 70% 进行打分, 最后汇总评分推荐第 2 名供应商 B 为中标候选人, 并将中标结果通知其他参与投标的供应商。确认中标候选人后, 我们与供应商 B 对采购设备的质量、服务、验收标准、结算方式、违约责任等细节进行进一步的谈判沟通, 并在合同中明确谈判结果。为了确保整个项目的进度与质量, 与供应商 B 达成共识: 对于硬件设备联调, 供应商 B 提供两名具备 5 年以上工作经验的人员。合同的付款方式: 按照合同条款于 2023 年 4 月 19 日一次性交付全部硬件设备, 如能够按期完成交付, 则支付约定的项目合同总金额的 70%。如未能按期完成交付, 每延期 1 天扣千分之五。项目如能按期完工, 并顺利通过试运行及验收, 支付合同金额的 90% 给供应商 B。整体项目建设完成后, 供应商 B 提供的 1 年维护运行期满后, 支付余下的 10% 的合同金额。最终与供应商 B 签订采购合同 100.8 元, 工期 35 天。

3. 控制采购

和供应商 B 签订采购合同后, 双方按照采购合同条款正常履行权利与义务。按照采购合同, 供应商 B 需要与我们保持密切的联系并在规定的里程碑节点完成对应的交付任务。在合同管理过程中, 我分配了专人负责定期跟踪供应商 B 的工作进展和情况, 实时判断其是否能够在规定的里程碑节点提交符合我们质量要求的硬件设备。但我还是在采购合同履行过程中遇到了两个问题:

第一个问题是供应商 B 承诺按时交付的硬件设备总是逾期交付; 第二个问题是供应商 B 分批提交的硬件设备的功能模块质量参差不齐, 每次都需要双方联调人员经过反复调试才能达到质量标准。

针对第一个问题, 开始时我们认为是供应商 B 投入的人员不足导致进度落后, 于是要求他们增加人手, 但后来发现增加人手后效果还是不明显。后来经过向供应商 B 的高层反馈发现, 供应商 B 负责此项目的负责人因身兼多个项目, 难免有些分身乏术。后续敦促供应商更换成专人负责此项目, 同时我们把对供应商的管理计划作为项目总计划的一部分, 把供应商 B 的执行纳入项目监控范围, 发现问题当即整改。在我们严格要求下, 供应商 B 的工作进程明显改善了, 工作进度也能够跟上整体的进度了。

针对第二个问题, 起初认为是供应商 B 负责硬件设备开发的技术人员水平不够, 经过了解发现他们的技能都还是不错的, 工作经验也比较丰富。后经双方一起分析原因, 发现问题在于