

		习慢									
FX-004	PAD 硬件 采购	疫 情 控 高 速 置 卡口	进 度 落后、 成 本 增加	外部	采 购 组 小 负 责 人	决 策 分 析, 选 择 EMV 值 大 的 应 商	0.3	0.7	采 购 组 小 负 责 人	减轻	与 采 专 购 员 保 持 密 切 沟 通, 必 要 时 目 障 导 小 组 总 推 进 采 购 进 度

10. 风险管理范文 9【全省统一的疫情防控信息网络平台】

2020 年 5 月,我有幸作为项目经理,参加了 x 省疫情防控信息化网络平台项目的建设工 作。该项目投资 3000 万,建设工期 6 个月。该项目是为了尽快落实省委领导关于“打造全省 统一的疫情防控信息网络平台,推广使用同一款软件,全省统一标准,互通互联,打造核酸检 测,流调溯源,隔离场所,医疗诊治,康复中心,疫苗接种等六大信息网络平台,实时更新数 据,做到详尽准确,一目了然。”项目采用“1+6+1”的架构实现目标,全员检测实际居住人 口摸底调查信息化系统;“六位一体”信息化疫情处置管理;防疫资源管理系统。通过调度支 撑平台,疫情数据模型构建以及相关支撑服务,实现区域内相关疫情应急防控能力的预警预测, 数字立体化防控,科学有效的应急指挥调度管理。该项目采用分布式数据库 HBase,采用 shared-Nothingj 架构,SQL 引擎,基于成熟的 Hadop 技术生态体系,实现安全可靠的存储。 并按照既满足业务需求又保障安全的原则,全部使用政务云虚拟化服务,还使用 X 省政务云政 务服务目录中标准的物理机租赁服务租赁 7 台物理机,用于承载分布式数据库。项目组织架构 包含 8 个小组;标准规范组,业务组,科技组,财务组,综合组,审计组,招标采购组,专家 咨询组。该项目于 2020 年 11 月正式上线,上线后得到了领导和相关工作用户的一致好评,大 大提高了疫情防控的工作效率和工作质量。下面就该项目中涉及的项目管理工作谈一谈自己作 为项目经理的认识和心得体会。

由于疫情常态化的形势严峻,建设疫情防控系统迫在眉睫,我深知责任重大。作为大型信 息系统项目面向的用户众多,省市县区的各级卫健委,医疗机构,疫情工作组等部门众多,需 求,技术,管理沟通等各种制约因素较多。作为项目经理多年的经验积累,深知做好风险管理 的重要性。如果风险失控,就会对项目造成不同程度的影响,最严重的后果可能就是项目阶段 性的工作需要返工甚至导致整个项目的失败。必须通过合理科学的项目风险管理,很好地规避 风险,应对风险,控制风险。并且要求全项目成员时刻保持风险意识,认真投入到项目工作。 本文从以下几个方面论述对该项目进行的风险管理。

1. 编制风险管理计划

行成于思毁于随,项目风险管理工作的开展离不开一个有效的规划。规划风险管理是指决 定如何进行风险管理活动的过程。在项目初期,我组织会议要求所有项目成员和干系人必须参 加,并邀请了同领域专家一起参与。会议上依据项目管理计划,项目章程等内容为依据,分析