

度。项目团队对于超出临界值的度量将进行策划并制定诊断计划, 基于度量进行过程诊断。例如项目的成本, 我们制定了预算临界值, 超出或者低于预算 10% 即为超出预算临界值。在项目到第三个月的时候我们监测到预算超过了计划预算的 10%, 我们立马启动诊断计划, 最终发现是由于资金投入不太合理, 前期投入太多资金导致。我们立马采用资源平滑等方法进行了资金投入的时间。下一次阶段审查时成本又回到了临界值范围内。

6、持续改进

制定度量指标和展示度量信息和结果等都是为了持续改进项目工作。为了优化项目绩效我们定期召开培训会和学习会, 交流经验和教训, 这样有助于项目团队的不断提升和完善。

经过我们团队不懈的努力, 历时 10 个月, 本项目于 2023 年 1 月份, 通过了甲方的验收, 该项目成功上线以后, 大大提高了一线库管人员的工作效率, 通过基于物联网技术的智慧仓储管理系统, 有效记录货品出入库信息, 提高库存管理的准确性和效率。该系统的上线可以提高仓库管理效率、提升货物跟踪精度、减少人为错误、提高安全性, 并支持大规模管理。本项目的成功得益于我的 XX 管理。当然, 在本项目的建设过程中也遇到过一些小的问题, 比如团队人员离职、进度延期、新技术选型等问题。但是通过我后期的纠偏, 并没有对项目产生影响。在后续的工作和学习过程中, 我将不断学习充电, 多于同行交流, 提高自己的业务和管理水平, 争取为我国信息化建设贡献微薄之力。

31. 不确定性绩效域范文 1【某市公安移动警务通系统】

【还是以移动警务通为背景, 背景不再重复论述】

由于移动警务通系统面向的用户是全市 9000 多位一线民警, 以及公安基层各科、所、队、指挥中心、情报中心等众多部门, 需求、技术、管理、沟通等各种约束条件较多, 造成了项目的风险因素较多, 因此项目不确定性绩效域管理显的尤为重要, 项目实施过程中, 我充分重视项目的不确定性绩效域管理, 实现了: ①了解项目的运行环境, 包括技术、社会、政治、市场和经济环境等; ②积极识别、分析和应对不确定性; ③了解项目中多个因素之间的相互依赖关系; ④能够对威胁和机会进行预测, 了解问题的后果; ⑤最小化不确定性对项目交付的负面影响; ⑥能够利用机会改进项目的绩效和成果; ⑦有效利用成本和进度储备, 与项目目标保持一致等目标。以及重点关注了风险、模糊性、复杂性、不确定性的应对方法。

1. 风险【把风险管理的论文所有过程简化一下写在这个过程中】

项目的风险源于项目的临时性和不确定性, 在移动警务通项目刚启动的时候我就深深意识到项目的风险是必然的, 不能完全避免的。所以, 项目启动之初, 我就召集广泛的项目干系人, 通过会议充分参与和讨论, 共同制定了详细的项目风险管理计划。

在移动警务通项目风险识别的过程中, 我识别到了如下风险, 并制定了详细的风险登记册。在该项目中数据通过公共移动网络传输, 由于公安数据的涉密性, 系统在安全接入以及安全传输上存在一定的技术安全风险, 系统外部风险则主要体现在, 该项目要与公安内网的众多资源系统进行对接, 这些系统存在不确定的风险, 数据接口不尽相同, 及时的获取相关技术规范以及对接口的测试存在不确定风险, 内部及组织管理上的风险包括项目众多的干系人在需求上的变化及冲突、干系人与团队的沟通、团队成员间的冲突、团队骨干成员工程师的可能离职等。

之后进行定性风险分析, 我首先通过风险概率及影响评估, 建立风险概率及影响矩阵来确定各个风险的优先级等属性。同时对风险数据本身进行质量评估, 最后更新风险登记册。例如, 该项目的安全接入是最主要的技术风险。

再进一步进行风险定量分析, 我通过敏感性分析, 预期货币价值分析等分析和建模技术, 进一步量化了各类风险的影响, 最后再次更新了细化了风险登记册。例如, 对于外部风险, 我将需要配合接入测试的公司分类, 分别进行影响的量化分析, 根据龙卷风图, 对影响最大的因素提早接入沟通, 取得了不错的效果。

在本项目中, 项目干系人分布在全市各地, 沟通风险较大, 在制定风险应对计划时, 针对