

逐步集成的项目, 它能确保每个开发阶段都有明确的可交付成果, 并在后续阶段进行无缝集成与持续优化。鉴于智慧煤炭项目的需求已相对明确, 且需要分阶段、有序地推进交付, 我们最终决定整体开发采用增量型开发方法, 测试采用迭代型方法。

通过实施增量型开发策略, 我们能够精准把控每个子系统的开发进度, 确保它们在既定的时间节点内完成开发、测试, 并顺利交付给煤炭企业。这种灵活且高效的开发方式, 不仅有效满足了煤炭企业对智慧煤炭系统分批次交付的迫切需求, 还极大地降低了项目整体风险, 提升了项目的成功率和可持续性, 为煤炭行业的智能化升级注入了强劲动力。

### 三、协调交付节奏、开发方法和项目生命周期模型

协调交付节奏和开发方法是项目顺利完成的重要保障, 该项目中, 我们主要的交付物为各种设计说明书、任务书、功能版块、培训安排、测试联调等, 针对每一个可交付物对应于相应交付节奏和开发方法需要结合项目的实际, 比如, 我们采用预测型方法一次性交付项目系统说明书, 采用增量型定期交付各个功能模块, 采用迭代型定期交付测试功能模块等等, 具体如下表所示:

交付节奏和开发方法		
可交付物	交付节奏	开发方法
系统说明书	一次性交付	预测
系统各功能模块	定期交付	增量
测试功能模块	定期交付	迭代
用户手册	一次性交付	预测
...	...	...

结尾: 略

## 17. 规划绩效域范文 1【某市公安移动警务通系统】

### 【还是以移动警务通为背景, 背景不再重复论述】

由于移动警务通系统面向的用户是全市 9000 多位一线民警, 以及公安基层各科、所、队、指挥中心、情报中心等众多部门, 需求、技术、管理、沟通等各种约束条件较多, 因此项目的交付绩效域管理显的尤为重要, 项目实施过程中, 我充分重视项目的交付绩效域管理, 实现了: ①项目以有条理、协调一致的方式推进; ②应用系统的方法交付项目成果; ③对演变情况进行详细说明; ④规划投入的时间成本是适当的; ⑤规划的内容对管理干系人的需求而言是充分的; ⑥可以根据新出现的和不断变化的需求进行调整等目标。当然, 我还重点关注规划的影响因素、项目估算、项目团队组成和结构规划、沟通规划、实物资源规划、采购规划、变更规划、度量指标和一致性等内容。确保了项目目标的实现。

#### 1. 规划的影响因素

每个项目都是独特的, 不同项目规划的数量、时间安排和频率也各不相同。影响项目规划的因素包括: 开发方法、项目可交付物、组织需求、市场条件、法律或法规限制等。在本项目中, 根据项目的特点我们选择了预测型的开发方法, 因为使用了预测型的开发方法, 所以需要在项目早期就要进行详细的规划。获取客户方明确的需求。最初的计划也会随着项目渐进明细的制定。

#### 2. 项目估算【可以写成本估算或者估算活动持续时间】

规划时需要对工作投入、持续时间、成本、人员和实物资源进行估算, 估算是对于某一变量(如项目成本、资源、人力投入或持续时间)的可能数值或结果的定量评估。随着项目的发展, 估算可能会随着信息的变化而变化。影响估算的 4 个方面的因素包括: 区间、准确度、精确度、信心等。比如, 精确度: 开始时, 项目团队可能只能提供大致的时间框架, 如“第三季度完成”。但随着时间的推移, 他们可能会具体到“在 9 月 15 日之前完成主要模块”。信心: 因为公司