

提出变更申请改变风险应对策略、关闭风险或识别新风险。例如移动终端和车载设备的北斗定位功能是综合预警防护子系统的重要支撑功能,主要是根据北斗定位,保护车站线路及站场作业的运维生产人员人身安全,当列车接近作业人员或作业区域电子围栏时,向作业人员和列车司机发出提醒,并在必要时采取紧急制动。该功能直接涉及人身安全,影响极大,在风险审查会上,我们发现定位精度不满足要求,最大精度超过 5m,甚至会出现定位错列车所在股道的情况,在此定位精度下,产生的风险的概率急剧提高,优先度极高。我立刻召开技术分析会,并邀请高教授和其他项目组具有丰富北斗应用经验的工程师共同讨论该问题,最终确定了增加差分定位基站并调整原有差分定位基站位置的方案。我将相关变更申请提交并获得批准后,立刻实施。实施后再次测试,精度误差在 0.1 米以内,远低于设计的 0.5 米要求,发生风险的概率有效得到了控制。

经过团队的共同努力,“矿区铁路综合智能运维系统”项目于 2024 年 1 月通过甲方验收。系统实现了基础设施的状态智能评估、变化趋势智能预测、检修维护智能决策等关键技术,提高了基础设施运维效率和效益,仅在试运行的三个月内,就实现了铁路运维由“计划修”向“状态修”的转变,检修效率提高 34%,故障影响时间缩减 39%,运维成本降低 21%,受到了甲方的高度评价。此外,得益于甲方在煤炭协会物流分会、交通运输协会等多个交流场合对本系统的介绍,项目也迎来了多批次客人参观,已有多家铁路运营单位与我公司达成了合作意向。回顾整个项目过程,良好的风险管理是项目成功的关键,特别是要有完善的风险管理计划、尽可能全面的识别风险,通过定性定量分析,为风险应对打好基础等。当然,我们也意识到我们仍有许多不足,如在个别低优先级的风险监督粒度过粗,没能较好应对,直至其风险升级才急忙采取措施,好在通过后期的纠偏,及时解决了问题。这些经验和教训都是我职业生涯中的宝贵财富,我将继续努力学习、实践,为祖国的信息化建设贡献微薄之力。

4. 风险管理范文 3【数字孪生 XX 河流域建设】

习近平总书记在党的十九大报告中明确提出要建设网络强国、数字中国、智慧社会等,党中央对实施网络强国战略作出全面部署,2018 年中央一号文件明确提出实施智慧农业林业水利工程,国家“十四五”规划纲要明确提出,构建智慧水利体系,以流域为单元提高水情测报和智能调度能力。数字孪生流域建设是贯彻落实党中央决策部署的必然要求。某市 XX 河流域信息基础设施不完善,水利感知能力较差,水利业务应用智能化水平较低,为了响应上级要求,提出了“数字孪生 XX 河流域建设”规划。2023 年 1 月,我公司通过招投标中标该项目,中标金额 1487.68 万元,其中项目软件建设 947.41 万元,项目硬件建设 540.27 万元,项目工期 8 个月。甲方项目组合治理委员会主席正式签发了项目章程,并任命我为项目经理,我根据项目特点组建了项目导向性团队峰值 26 人,负责项目的全面建设。

项目需要建设的软件部分包括:“综合业务管理系统”“水利感知网与信息网”“智能识别模型与可视化”还有“数字孪生底座”的搭建。项目需要建设的硬件部分包括部署 2 台工作站、2 台流量站、5 套水位检测设备、3 套地下井监测设备、3 套闸门开度监测设备等。在技术上,充分运用了数字孪生技术,通过三维数字模型、数据全域标识、状态精准感知、数据实时分析、模型科学决策、智能精准执行等,全方位实现了对 XX 河流域的“人、地、事、物、情”的全面监控,进一步提高了管理效率。

项目采用了 B/S 结构设计,后端采用了 Java 语言开发,前端则使用了 VUE 框架,应项目国产化要求,数据端使用了 TiDB 数据库,并使用东方消息通中间件进行系统间的解耦,充分保证了系统的可扩展和可靠性。成功实现了水利水务工程建设与运行阶段的信息采集、汇总、分析、应用的全闭环流程,确保与市应急局的数据实现共享共建,从而为自然灾害的预警、防救提供了有效的支撑。

众所周知,制约项目成功的因素有很多,质量、进度、成本是项目成功的三要素,范围决定了项目的边界,采购、沟通、资源是实现项目成功的手段和方法,风险则是项目的支柱,更