

甲方张处长、项目管理部沈总、甲方电务(信息科)周科长和我组成的 CCB, 对项目范围和产品范围的变更进行决策。只有通过变更流程并且经 CCB 决策通过的范围变更, 才允许实施。通过高绩效要点, 使项目团队对用户的需求有着清晰的理解, 也使可交付物符合用户的期望。

3. 质量

范围和需求聚焦于交付的内容, 而质量则聚焦于需要达到的质量水平。在项目中质量不是越高越好, 过高的质量会消耗更多的资金, 但不会起到更好的效果。但质量也不能低于标准, 低于标准可能会影响系统的使用。例如移动终端和车载设备的北斗定位功能是综合预警防护子系统的重要支撑功能, 主要是根据北斗定位, 保护车站线路及站场作业的运维生产人员人身安全, 当列车接近作业人员或作业区域电子围栏时, 向作业人员和列车司机发出提醒, 并在必要时采取紧急制动。该功能直接涉及人身安全, 因此定位精度指标十分重要, 但更高的精度要求也代表更高的投入。我们经过分析测试, 轨道的宽度是 1.435 米, 客户现场两股道间的宽度均大于 5 米, 因此只要定位精度不大于 1 米, 即可保障综合预警防护功能的使用, 更高的精度对防护效果并没有任何提升。经过讨论, 在考虑安全冗余的情况下我们最终将定位精度的指标制定为 <0.5 米, 既不浪费资金, 又可保护安全。此外, 我还深知预防重于检查重要性, 实际工作中预防的成本远远小于纠错的成本, 因此我在项目中使用一部分资金邀请高教程对团队成员进行铁路相关知识的培训, 组织团队成员到甲方现场学习, 部分方案的决策上采用先测试后实施的方法, 以减少项目可能出现的不一致成本, 从而减少项目的整体质量成本。

经过团队的共同努力, “矿区铁路综合智能运维系统”项目于 2024 年 1 月通过甲方验收。系统实现了基础设施的状态智能评估、变化趋势智能预测、检修维护智能决策等关键技术, 提高了基础设施运维效率和效益, 仅在试运行的三个月内, 就实现了铁路运维由“计划修”向“状态修”的转变, 检修效率提高 34%, 故障影响时间缩减 39%, 运维成本降低 21%, 受到了甲方的高度评价。此外, 得益于甲方在煤炭协会物流分会、交通运输协会等多个交流场合对本系统的介绍, 项目也迎来了多批次客人参观, 已有多家铁路运营单位与我公司达成了合作意向。回顾整个项目过程, 做好交付绩效域的工作是项目成功的关键, 特别是清晰了解并管理客户的需求和期望, 通过价值交付, 实现客户的预期收益、预期成果和业务目标, 让客户对产品满意。当然, 我们也意识到我们仍有许多的不足, 如在平衡质量和投入的成本方面做的还不够好, 当然我们也通过持续改进优化了该问题。这些经验和教训都是我职业生涯中的宝贵财富, 我将继续努力学习、实践, 为祖国的信息化建设贡献微薄之力。

25. 交付绩效域范文 3【无线电监管大数据分析应用系统】

随着新一代信息通信技术的不断进步, 无线电监管工作面临诸多新挑战。为了解决 XX 省无线电监测网在数据挖掘能力的短板, 进一步提升监测数据对于无线电管理决策的支撑作用, 该省无线电监测站计划构建一套符合一体化平台规范的大数据分析应用系统。该系统能实现监测数据的自动化处理、深度挖掘与大数据分析, 并进一步提供监测站点使用效能、台站核查及信号分析等功能; 对提升台站的事中及事后监管水平提供了有力工具, 为各类人员提供看得懂、用得上的电磁态势信息服务, 通过掌握辖区用频情况, 确保了合法业务的用频安全及台站监管需求。该系统于 2022 年 12 月通过公开招标方式发布了招标公告, 2023 年 1 月, 我公司有幸中标该项目, 中标价 859.7 万元, 建设工期 9 个月。

软件系统分为频率台站监管、台站核查、干扰查找、无线电安全保障等四大业务域, 由数据汇聚、数据处理、数据分析、数据应用、人机交互等五大子系统构成。系统采用 Java 语言开发, 结合微服务技术栈, 多层体系结构, 服务中间件等技术手段, 应政府国产化要求, 数据库选用了人大金仓 v8, 采用 12 台服务器部署分布式系统。项目可交付成果包括各子系统、部署设备, 第三方测试报告, 技术文件, 操作手册等, 并提供相应的培训服务。

为了确保系统能按期交付, 实现项目收益, 并让团队成员对项目需求有清晰理解, 同时使甲方能够接受并满意交付的应用系统, 从而帮助公司实现业务目标和战略。我深知交付绩效域