

开会专门强调了变更控制的重要性, 需求变更一定要走流程, 一定要进行分析、审核、批准才可以, 不能擅自改动。

### 3、质量

交付不仅仅是范围和需求, 更重要的在于质量。范围和需求聚焦于需要交付的内容, 而质量聚焦于**需要达到的绩效水平**。在项目的各个阶段, 我们都采取了严格的质量控制措施。

在需求阶段, 我们引入了深入的需求评审, 确保需求的准确性和完整性; 在设计阶段, 我们进行了详细的设计评审, 以避免设计缺陷; 在开发阶段, 我们实施了代码评审和自动化测试, 以提高代码质量; 在实施阶段, 我们严格控制了需求变更, 以减少对项目进度和成本的影响。同时, 我们也在**质量和成本之间找到了一个平衡点**。例如, 针对大数据分析应用系统的功能, 我们设定了差异化的质量标准。对于数据分析和处理的核心功能, 我们设定了极高的质量标准以确保数据的准确性和高效性, 而对于辅助性功能, 如报表生成或可视化展示, 我们则适当降低了质量标准。

经过我们团队不懈的努力, 历时 9 个月, 本项目于 2023 年 9 月通过了甲方的验收, 该项目成功上线后, 通过直观的热力图 and 统计图表展示, 使用户能够清晰了解在限定时空区域内的频谱管理态势, 显著提升了无线电管理决策水平和效率, 受到了监测站的一致好评。通过我们良好的交付绩效域管理, 本项目实现了: 1 项目有助于实现业务目标和战略、2 项目实现了预期成果、3 在预定时间内实现了项目收益、4 项目团队对需求有清晰地理解、5 干系人接受项目可交付物和成果, 并对其满意。在后续的工作和学习过程中, 我将不断学习充电, 多与同行交流, 提高自己的业务和管理水平, 争取为我国信息化建设贡献一份力量。

## 26. 交付绩效域范文 4【基于物联网的智慧水务系统建设项目】

根据某省水利厅《关于做好我省水务管理系统信息化建设的通知》要求, 要将现代信息技术与水务管理工作有机融合, 提升水务管理的信息化、智慧化水平, 助力水务工作的高质量发展。某市辖区内河网密集, 水库众多, 某市水务局水务管理工作信息化基础薄弱, 智慧化程度不高, 为积极响应上级要求, 2022 年 2 月, 某市水务局投入 782.6 万元通过公开招标的方式开展“基于物联网的智慧水务系统建设项目”, 项目工期为 12 个月。2022 年 4 月, 我公司顺利中标, 甲方某市水务局信息中心刘主任签发项目章程, 任命我为项目经理。

该项目覆盖某市辖区内 216 条河流、138 座各型水库, 系统主要包括水务工程、数据监测、异常预警、应急指挥、水务综合治理五个业务域, 涉及排水单元监测、水质监测、水库标准化管理、防汛调配、水环境治理等 16 个子系统, 1224 个信息点。系统基于 Java 语言开发, 采用微服务技术栈、多层次架构、服务中间件等技术手段, 同时还运用到 RFID、GIS、4G/5G 移动通信技术。根据软件国产化的要求, 系统使用的数据库为人大金仓 KingBase ES V8, 通过分布式部署在政务云麒麟操作系统 V10 上。系统主要的可交付成果包括各子系统、管理文档、开发文件以及操作手册, 并为工作人员提供相应的培训。

根据项目特点, 我组建了项目型团队, 团队成员 20 余人, 包括产品经理 2 人、开发经理 1 人、开发工程师 12 人、架构师 1 人、物联网工程师 1 人、测试工程师 2 人、QA1 人等。

由于该项目具有工作量大、工期紧张、涉及干系人众多的特点, 因此做好交付绩效域的管理是项目成功的关键。交付是将项目最终产生的并经过客户验收的产品、服务、可交付成果交付给客户, 实现: ①项目有助于实现业务战略和目标; ②项目实现了预期成果; ③项目在预期时间内产生了价值; ④项目团队对需求有清晰的理解; ⑤项目干系人接受可交付物或成果, 并对其满意。下面我将结合该项目的实际情况, 从价值的交付、可交付物、质量三个方面进行详细阐述。

### 一、价值的交付

价值的交付是项目目标实现的过程。以该项目为例, 其目标是提升某市水务局水务管理工作信息化、智慧化水平, 将人力资源从重复性、程序性的事务性工作中释放出来, 投入到水质