

行充分的识别。确定引起这些风险的主要因素,以及初步评估了这些风险可能引起的后果。在风险识别的过程中,我充分利用了假设分析、图解技术和 SWOT 分析等工具技术,制作了详细的风险登记册。

### 三、定性风险分析

定性风险分析主要是对已识别的风险进行优先级排序,等级、类别、概率和影响性质的评估。我首先通过风险概率及影响评估,建立风险概率及影响矩阵来确定各个风险的优先级等属性,同时也对风险数据本身进行质量评估,最后更新风险登记册。例如,该系统的安全接入是最主要的技术风险,我从一开始便进行了识别分析,并有针对性的制定应对计划,获得了市交警支队局领导的肯定。

### 四、定量风险分析

定量风险分析则是对风险对项目总体目标的影响进行量化分析,在该过程中,我们以项目管理计划、风险管理计划和风险定性分析后的风险登记册作为依据,通过敏感性分析、预期货币价值分析(EMV)等分析和建模技术,进一步量化各类风险的影响,最后再次更新、细化风险登记册。

### 五、未雨绸缪,风险应对

风险应对计划就是对定性、定量分析后的,已经识别的项目风险,制定应对的计划。针对需求风险,项目团队必须对项目范围和需求渐进明细,并且进行严格的需求变更管理,做好项目范围确认工作;针对进度风险,我们计划采用挣值管理技术来处理,针对沟通风险,计划通过加强沟通来处理。

### 六、实施风险应对

针对进度风险,在项目进度管理过程中,我采用了挣值管理技术,每周进行一次实际进度与计划进度的对比,根据 SV 和 SPI,进行项目进度分析,对于出现的偏差,查找原因并立即采取纠正措施;针对沟通风险,做好干系人分析,建立绩效报告制度,定期向项目干系人汇报项目情况等,以及项目风险等方面的内容。同时建立问题日志,记录和监督干系人问题的解决情况;针对人力资源风险,制定人力资源管理计划,由一名水平和经验较高的成员带领一名经验不足的人员,保证项目的顺利进行。

### 七、监督风险

在监督风险过程中,需要持续的对项目工作进行监督以发现新的风险和变化的风险,并相应更新计划及风险记录。因此,我们在项目过程中定期召开审查会,采用偏差和趋势分析、项目绩效评估等方法对风险进行监控,定期维护风险登记册,每周回顾一次,确保项目团队成员保持良好的风险意识。

2022年12月,项目正式验收并交付使用,系统运行状况良好,实现了预期目标,得到了各方的一致好评。项目的成功与完善的风险管理和\*\*管理密不可分,我们不仅重视项目的风险管理,还持续关注项目\*\*基准不受影响,使项目始终处于可控范围内。但是在项目的建设过程中仍然存在一些不足,比如我在项目实施中,还不善于平衡各方利益、资源冲突及协调上也存在一些缺陷,但这些经验教训都使我收获了宝贵财富,在今后的项目管理工作中,我将会更加努力,积极吸取经验教训,不断提高自身的项目管理能力水平,用项目管理知识理论体系武装自己,为我国的信息化事业贡献自己的一份力量。

## 12. 风险管理范文 11【某省施工图数字化联合审查管理系统】

2022年10月,我有幸作为承建方项目经理负责了“某省施工图数字化联合审查管理系统”(以下简称施工图系统)项目的建设。该项目是某省“十四五”信息化发展规划的重点项目,要着力解决住房和城乡建设领域传统施工图审查过程中送审效率较低、审查质量不高、质量监管不便、审图成本较高的问题,推行住建、消防、人防等“多图联审”“多审合一”的审批举措。