

野人老师点评:

(1) 写作完全掌握套路, 理论和实际各占一半, 结构合理。

(2) 此类子过程字数控制是难点, 但此文控制较好。

总评: 此段写的有理论有实践, 无可挑剔, 8 分, 无论哪个阅卷老师批阅, 此段必定合格。

(规划风险应对) 良好范文**五、风险应对计划编制**

通过对风险的分析, 根据风险的优先级等制订了风险应对计划。在该计划中, 充分考虑了以下几个因素: 风险级别、所需应对成本、应对的及时性要求, 处理结果是否可以被项目干系人所接受, 并为每一个风险指定了相关的责任人以及应采取的风险应对措施。

对于《风险管理报告》中所列的需重点监控的风险, 专门组织了会议, 对重点风险的应对制定了更有效的应对策略, 并使其应对办法取得了重点项目干系人的认同与支持。会后形成的主要应对策略如下:

1. 对于安全性问题, 采用风险转移策略, 将服务器托管到电信机房, 电信机房安全性高, 24 小时有人值守, 专业机房可保证服务器物理安全性能。在系统平台上, 采用机房的硬件防火墙, 操作系统采用 UNIX 并安装网络版的杀毒软件。在软件系统里面, 增加对网卡 MAC 地址的控制和校验, 只有登记授权的机器才能登录系统。以控制系统的使用范围, 防止数据在未经过授权的机器泄露。

2、对于人员稳定性问题, 采用风险减轻策略。由于本系统建设周期较长. 因此在项目人员挑选上也采取了一定的措施。对于参与人员进行了详细的调查, 如果确定某些人存在离职念头的, 都不能参与此项目。与项目人员签订相应的意向书. 并做了一定的物质补偿. 以保持内部人员的相对稳定。

野人老师点评:

(1) 理论没按 ITTO 来写, 有风险。

(2) 风险应对转移和减轻策略写的还不错。

总评: 整体写的不错, 7 分, 主要问题是风险应对计划而不是实施。但实践写的较好, 此段应该可以合格。

(实施风险应对) 良好范文**六、实施风险应对**

实施风险应对是执行商定的风险应对计划的过程。本过程的主要作用是确保按计划执行商定的风险应对措施, 管理整体项目风险入口、最小化单个项目威胁, 以及最大化单个项目机会。本过程需要在整个项目期间开展。我们根据项目风险管理计划定义的本项目的风险应对管理方法论的详细程度, 对本项目优先级排在前面的风险实施风险应对。如接口风险、团队成员流失风险、业务风险等, 我们运用项目管理信息系统, 按商定的风险应对计划以最有效率和最有效的方式加以实施。记录了单个项目和整体项目风险按已商定的应对措施实施的变更, 更新了项目风险登记册、风险报告及经验教训登记册。

(监督风险) 优秀论文**六、监督风险 (435)**

控制风险就是实施风险应对计划、跟踪已识别的风险, 监测残余风险和识别新风险以及评价计划有效性的过程。在项目执行过程中, 我们依据项目管理计划、风险登记册、工作绩效数据等资料, 采取多种措施进行风险控制。例如: 利用晨会、周报、月审计例会制度对风险层层把关。每天 10 分钟晨会, 各小组长将昨日问题记录到小组白板上并内部协调解决; 在周例会中, 我将各小组一周遗留风险记录在案, 以专题会议的形式讨论解决方案, 并以简报的形式上报给公司。在月例会中, 有公司和甲方人员为主对风险进行审计和再评估, 了解残余风险、删除过时风险、识别再生风险。在项目中期 8 月的审计中, 发现 $CPI=0.97$, $SPI=1.02$, 初步判断