

**【合同收尾】**根据采购合同的规定,在确定了供应商交付的产品符合要求之后,我们支付了合同尾款完成和供应商的款项交易。同时,我们组织公司有关部门和人员对采购过程进行了采购审计活动,详细检查分析了我所组织实施的采购管理的各个环节,肯定了我的成功之处,也找出了一些做得不够细致的地方,形成审计报告后更新入组织过程资产,供未来项目参考改进。

本项目 2023 年 3 月顺利交付上线至今系统运行正常;项目的圆满成功与有效的项目管理密不可分。为该市开展数据要素市场化配置改革工作提供了工具,缓解了政府部门在公共数据开发利用中面临的“不会”“不敢”“不能”的尴尬局面,盘活数据资产,切实推动数据要素化落地,在本次项目管理过程中,我与项目组全面应用了项目采购管理的方法使项目始终处于可控状态,取得了比较好的效果,得到了客户的肯定与公司领导的奖励,这也为我们下次合作奠定了基础。当然,在此项目中,也存在一些不足的地方。比如,在项目的实施过程中,甲方的领导提出了新的要求,项目建设范围发生了一定的变化。同时,受到疫情的影响,项目组的部分成员无法按照既定计划推动工作,造成例行节点检查时,项目进度存在一定的延迟。不过经过我及时的纠偏,这些问题得以成功解决,并没有对项目产生什么影响。

以上就是我对采购管理的一些体会。我深知要成为一名杰出的高级项目经理任重道远,但是我也坚信“路虽远行则将至,事虽难做则必成”,在后续的工作中,我将不断学习总结,保持和同行沟通交流,努力提高自己的管理水平,为数字强国建设贡献自己的一份力量。

## 5. 采购管理范文 4【矿区铁路综合智能运维系统】

某能源集团铁路运输处下辖 29 个车站、线路总延长 437 公里,因其信息化基础较弱,运维工作基本上依靠人工和经验,不仅成本高,而且效率低。为响应国资委关于加快推进国有企业数字化转型工作的要求,促进矿区铁路运维工作提质、降本、增效,该集团提出了“矿区铁路综合智能运维系统”项目规划。项目于 2022 年 7 月进行了公开招标。我公司以 1827.8 万中标该项目,建设工期 1 年半。同年 8 月,甲方铁路运输处张处长签发了项目章程,正式委任我为项目经理,全程主持该项目建设工作。根据项目特点,我组建了包含需求、构架、算法、开发、测试、QA、CMO 等 20 余人的项目型团队,同时还邀请了与我公司有合作关系的某知名交通院校高教授,指导铁路运维决策相关算法的研发工作。

智能运维系统采用了四层架构,采集层对接基础设施的检测、监测和其它数据采集技术设备和系统,收集数据;存储层使用湖仓一体的技术方案,将汇聚的海量数据进行存储治理,提供一个统一、可共享的数据底座;平台层提供大数据、算法库、数据发掘、智能分析、智能决策等服务,提供一个能学习、能决策的智能大脑;应用层则面向智能运维目标,分为资产中心、设备设施健康中心、人员管理中心、生产管理中心和决策分析中心五大模块。系统共接入信号集中监测、动环监测、断轨监测等既有业务系统 11 个,新建综合预警防护、机房智能巡检子业务系统 2 个,五大模块可提供近 400 项应用功能,满足各级用户管理、生产工作需求。

由于项目涉及专业类别合干系人较多,应用场景复杂,需要采购种类繁多的信息采集设备和终端使用设备,如轨道式巡检机器人、具备北斗定位和 RFID 读写功能的便携终端,以及具备物联网功能的震动、温度等各类传感器。因此,在本项目中采购管理对项目的成败有着关键的影响,作为项目经理,我从规划采购管理、实施采购、控制采购三个方面加强了管理。

### 1. 规划采购管理

规划采购是记录项目采购决策、明确采购方法,及识别潜在卖方的过程。其主要作用是确定是否从项目外部获取货物和服务,如果是,则还要确定将在什么时间、以什么方式获取什么货物和服务。我们首先根据项目章程、项目管理计划和公司的采购政策,编制了《采购管理计划》。随后我们邀请项目部沈总,采购部王总和审计部宋总一起参与我们的采购规划会,参考需求文件、范围说明书和里程碑清单等项目文件,共同确定了采购范围和采购策略,如交付方法、合同支付类型、采购阶段等。接下来就开始具体的采购准备工作,以轨道式巡检机器人