

需求分析小组 3 人, 开发小组 8 人, 测试小组 2 人, 质保小组 2 人。

移动警务通系统面向的用户是全市 9000 多名一线的民警, 以及公安基层各科、所、队、指挥中心、情报中心等众多部门, 作为一个大型的项目, 项目立项管理非常重要。项目立项管理是对拟规划和实施的项目技术上的先进性、适用性, 经济上的合理性、效益性, 实施上的可能性、风险性以及社会价值的有效性、可持续性等进行全面科学的综合分析, 为项目决策提供客观依据的一种技术经济研究活动。本文主要从项目建议与立项申请、可行性研究、项目评估与决策等方面进行了论述。阐述了本项目立项过程中的重要实践。

一、项目建议与立项申请

立项申请是项目建设单位向上级主管部门提交项目申请时所必需的文件, 是对拟建项目提出的框架性总体设想。立项申请是项目发展周期的初始阶段, 是上级主管部门选择项目的依据, 也是可行性研究的依据。

在本项目中, 我信息中心向上级主管部门提交了项目建议书, 提交的建议书包含了如下核心内容: ① 项目的必要性: 通过移动警务通, 民警能够实时查询信息、快速响应紧急情况, 提高工作效率和执法能力, 同时也能加强公众的安全感, 提升警务透明度, 推动警务工作的数字化转型和智能化升级。因此, 推进移动警务通的建设十分必要。② 项目的市场预测: 随着公安部门对警务信息化的需求增加, 移动警务通作为智慧警务的核心组成部分, 其市场需求将持续增长。③ 项目预期成果 (如产品方案或服务) 的市场预测: 项目包含以下主要功能模块: 查询录入、社区管理、治安管理等, 预计未来几年, 随着技术的不断创新和应用场景的拓展, 移动警务通的功能和性能将得到进一步提升, 满足更复杂、更高效的警务工作需求。警务部门将更加依赖于移动警务通来提高工作效率、加强执法能力, 并与公众建立更紧密的联系。④ 项目建设必须的条件: 需要依赖于 IT 基础设施, 包括网络、服务器、存储、数据中心。警务通系统涉及大量的公民信息, 因此必须有严格的安全和隐私保护机制。项目建设必须遵循相关的法律和法规, 采取合适的技术和措施, 确保公民的信息安全和隐私不受侵犯。⑤ 预计投资 780 万。⑥ 预计工期 1 年。

立项申请和项目建议书编写完成后, 报我们的上级主管部门进行审批, 项目建议书获得批准后, 我们展开后续的工作。

二、初步可行性研究

初步可行性研究一般是在对市场或者客户情况进行调查后, 对项目进行的初步评估, 以决定是否开展详细可行性研究。初步可行性研究的内容包括: 需求与市场预测、设备与资源投入分析、空间布局、项目设计、项目进度安排、项目投资与成本估算等。

在本项目中, 我们聘请了 7 位专家进行了初步可行性研究, 在初步可行性研究中, 我们得到了以下初步的结论。① 本项目的实施将产生巨大的社会效益, 体现了公安机关对维护社会治安稳定的坚定决心, 是公安机关积极履行职责、保障人民安全的具体体现。项目的成功实施将为公众提供更加安全、便捷的生活环境。② 各个公安机关已经具备了基本的基础设施和技术人才, 相关的管理制度也相对完善, 能够满足移动警务通系统的基本要求。③ 国家相关法律法规基本健全, 为本系统合规性提供了强有力的保障。我们将严格遵守相关法律法规, 确保系统的合规性和稳定性。并出具了《移动警务通项目初步评估报告》。该报告分析了项目的市场需求、技术可行性、经济效益和社会影响等方面, 为项目的后续决策提供了重要参考。

三、详细可行性研究

详细可行性研究。详细可行性研究是在项目决策前对与项目有关的技术、经济、法律、社会环境等方面的条件和情况, 进行详尽的、系统的、全面的调查、研究和分析, 对各种可能的技术方案进行详细的论证、比较, 并对项目建设完成后所可能产生的经济、社会效益进行预测和评价, 最终提交的可行性研究报告将成为进行项目评估和决策的依据。详细可行性研究主要依据法律法规、经济规划、市场分析和相关的工具技术, 在科学性、客观性和公正性的原则下