## 十八、论文写作之安全管理

### 18.1 历年真题

#### 1. 2017 年下半年考题

2017年6月1日《中华人民共和国网络安全法》正式实施,全社会对信息安全的关注提到前所未有的新高度,目前,很多单位都建立了信息安全管理体系,制定了信息安全相关的制度,规范或要求等。在项目实施过程中如何遵循这些制度、规范和要求,成为项目经理需要重点关注的问题。

请以"信息系统项目的安全管理"为题,分别从以下三个方面进行论述:

- 1、概要叙述你参与过的或者你所在组织开展过的信息系统相关项目的基本情况(项目背景、规模、目的、项目内容、组织结构、项目周期、支付成果等),并说明你在其中承担的工作。
- 2、结合项目实际,论述你对项目安全管理的认识,可以包括但不限于以下几个方面。
  - ①信息安全管理的主要工作内容。
  - ②信息安全管理中可以使用的工具、技术和方法等。
- ③信息安全管理工作内容、使用的工具、技术和方法如何在项目管理的各方面(如人力资源管理、文档管理、沟通管理、采购管理)得到体现。
- 3、请结合论文中所提到的信息系统项目,介绍你是如何进行安全管理的,包括具体做法和经验教训。

# 【野人老师点评】写这个题目的考生应该很少的,当然,这也是我们平时不需要掌握的内容信息安全管理如何在项目管理的各方面(如人力资源管理、文档管理、沟通管理、采购管理)得到体现(2017 年下)

- 1.在人力资源管理方面,我们要求凡是参与本项目的任何人员都需要经过资格审查并与公司签订保密协议:
- 2.在文档管理方面,初审,复审和归档由不同的人员操作;
- 3.在沟通管理方面,我们制定了沟通管理细则,涉及机密或影响信息安全管理方面的内容,一律不得随意外发;
- 4.在采购管理方面,我们严格实行供应商的准入制度和原件查验制度,与中标供应商除签署双方履约合同外,还需要签署保密协议。
- 总体来说,我们力求把信息安全管理与项目管理各方面结合起来,在确保安全的前提下实现了项目的成功建设。

#### 信息安全管理中可以使用的工具、技术和方法等(2017年下)

- 1.在主机和操作系统安全管理规范方面,没有项目经理批准任何人不得擅自关闭或重启操作系统。
- 2.在网络和数据库管理方面,禁止一切非本公司人员自带电脑接入公司内部的网络。
- 3.在应用输入和输出管理规范方面,使用动态口令,数据传输加密和数据存储加密等相关技术。
- 4.在应用开发保密方面,我们要求所有参与开发和实施的人员都必须签订保密协议。
- 5.在应急事故管理规范方面,我们根据经常出现的一些问题开发了对应的应急预案。
- 6.在密码和安全设备管理规范方面,我们制定了两个人掌握数据库管理员密码的一部分,互相不透露。
- 7.在信息审计管理规范方面,我们制订了任何人不得以任何理由威胁或左右审计人员执行审计工作。