

此小问可以单独回应。参考上面的说明，不必完全一样，主要观点有写到就可以了。

4. 2023 年上半年真题

项目风险管理旨在识别和管理未被项目计划及其他过程所管理的风险。如果不妥善管理，这些风险可能导致项目偏离计划，无法达成既定的项目目标。

请以“论信息系统项目的风险管理”为题进行论述：

概要叙述你参与管理的信息系统项目（项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等），并说明你在其中承担的工作（项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰）。

请结合你所叙述的信息系统项目，围绕以下要点论述你对信息系统项目风险管理的认识：

（1）请根据你所描述的项目，详细阐述你是如何进行风险识别和风险应对的？

（2）请根据你所描述的项目，写出该项目的风险登记册，并描述风险登记册的具体内容在项目风险管理整个过程中是如何逐步完善的。

【野人老师点评】

基本写作思路：

背景 500 字

过渡段 200

1、规划风险管理【简单写】

【写作要点：简单介绍定义、作用、输入输出就可以】

2、风险识别【重点写】

【写作要点：如何进行风险识别，可以写全员参与，使用的输入、工具、最后得到输出风险登记册，登记册中写 5-6 条风险最好，建议最少写 3 条，可以是表格形式，也可以文字表述，最好是有文字，下面也有相应的表格，之后再描述一下风险登记册在后续管理过程中的变化过程】

3、定性风险分析【简单写】

【写作要点：写如何对风险更新排序的】

4、定量风险分析【简单写】

【写作要点：写如何量化的，然后更新了风险登记册】

5、规划风险应对【重点写】

【写作要点：写如何规划应对的，然后更新了风险登记册】

6、实施风险应对【重点写】

【写作要点：写如何实施风险应对的，然后更新了风险登记册】

7、监督风险【简单写】

【写作要点：建议写风险管理的效果】

收尾 300 字

9.2 优秀范文

1. 风险管理优秀论文野人老师点评

（规划风险管理）优秀论文

一、规划风险管理

规划风险管理是为编制执行控制风险，制定规则的过程。风险规划阶段，我依据项目章程、项目管理计划等资料，邀请总监理工程师万总、甲方信息系统主任周工及团队关键干系人参加，以专题会议的形式对风险管理领导小组、审批流程、风险责任人等内容进行了深入探讨。