

五、配置审计

配置审计包括功能配置审计和物理配置审计。功能配置审计时审计配置项的实际功效与其需求的一致性,我们主要验证了配置项的开发已圆满完成,配置项已达到配置标识中规定的性能和功能特征,配置项的操作和支持文档已完成并且是符合要求的;而物理配置审计配置项的物理存在的完整性,我们主要验证了要交付的配置项是否存在,配置项中是否包含了所有必需的项目。如:在数字城市平台系统开发中,经过配置审计,形成《配置审计检查单》,发现“城市服务用工登记”的操作文档无法达到客户的要求,同时也发现该模块中缺少最新的用工登记信息。对此,我按照规定的配置管理流程,通知相关部门及负责人员完善相关文档及配置项,减少了客户的不满意,以最好的产品呈现给客户方。

六、配置管理回顾与改进

配置管理回顾与改进就是定期总结配置管理活动的实施情况,发现在配置管理执行过程中有无问题,找到改进点,继而优化配置管理过程。在每周的例会上,我们都会对配置管理相关的工作问题进行总结并优化,例如:查看更改日志、审查记录等。在一次例会上开发小王反映其最近接手的 XX 模块,缺少相关的开发记录文档。经了解是由于原本负责开发 XX 模块的同事因任务紧急调离至了其他项目组,其之前的开发文档和实际工作并没有保持同步。我一边与该同事取得联系,让小王与其进行直接沟通,先补齐之前的记录文档,再来进行后面的开发。一边让各组长严格检查各成员的开发工作与文档记录的一致性,避免再出现此类现象。

通过本次项目管理实践,我越发明白了配置管理的重要性,总结了几点经验教训:应组织开发人员深入学习配置管理每个过程的实践意义,将配置管理变为自己的自觉行动;配置管理对数据的完整性和正确性更加的敏感,只有管理人员切实履行职责,才能达到配置管理的目的;切忌配置库文件完全共享,否则会给配置库造成很大的安全隐患。但也有存在不足的地方,比如,在项目后期,为了赶进度,在配置管理工作中把某个配置项旧的版本删掉,导致后面发现新的版本没有旧的版本好,导致花了更多的时间来修建旧的版本。

十七、论文写作之立项管理

17.1 历年真题

暂未考过此领域的论文

17.2 优秀范文

1. 立项管理范文 1【某市公安移动警务通系统】

2022 年 2 月,我作为甲方信息中心骨干成员【或者写甲方信息中心领导】参加了“某市公安移动警务通系统”项目的立项工作,该项目计划投资 780 万元,建设工期为 1 年,该项目是公安部“金盾工程”重点项目。该项目充分利用公安信息资源,以移动通信网络为依托,以多种方式向各级公安部门和一线民警提供移动的警务信息服务。实现公安信息应用向移动方向的延伸和扩展,满足警务信息的查询录入、社区管理、治安管理、巡逻管理、现场对比、指挥调度、紧急布控等。增加了公安信息应用的覆盖面、实时性、准确性、有效提供了一线民警的战斗力、执法效力。

该系统采用了基于 SOA 架构的 WebService 和移动 VPN 技术相结合的移动访问技术,同时融合了无线通讯、数据库同步、身份认证及网络安全隔离网闸等多种移动通讯技术,PC 端系统采用 Java 语言开发,使用微服务技术栈,多层体系结构,服务中间件等技术手段,安卓移动端采用 Java 开发,iOS 移动端采用 OC++开发,应政府国产化要求,数据库使用人大金仓 KingBaseES·V8,采用集群分布式部署在政务云麒麟服务器操作系统 V10 上。

根据项目的特点,我组建了项目导向型团队,项目需要的人力资源约为 15 人左右,其中