

势; 广告攻势等	
机会 (O) 新产品; 新市场; 新需求; 外国市场壁垒解除; 竞争对手失误等	威胁 (T) 新的竞争对手; 替代产品增多; 市场紧缩; 行业政策变化; 经济衰退; 客户偏好改变; 突发事件等

(8) 请结合项目实际情况画出一个风险登记册说明风险基本情况【画图题】【识别风险】
风险登记册

风险登记册	形成阶段	内容
	风险识别	①已识别风险清单②潜在应对措施清单③风险根本原因④风险类别更新
	定性风险分析	①项目风险的相对排序或优先级清单②按照类别分类的风险③需要在近期采取应对措施的风险清单④需要进一步分析与应对的风险清单⑤低优先级风险观察清单⑥定性风险分析结果的趋势
	定量风险分析	1.项目的概率分析2.实现成本和时间目标的概率3.量化风险优先级清单4.定量风险分析结果的趋势
	风险应对规划	已识别的风险、风险的根本原因、潜在应对措施清单、风险负责人、征兆和警示; 项目风险的相对等级或优先级清单, 近期需要采取应对措施的风险清单, 需要进一步分析和应对的风险清单, 风险定性风险结果显示的趋势, 根本原因, 按照类别分类的风险, 以及较低优先级风险的观察清单
	风险监控	风险再评估的内容、风险审计、风险应对实际结果

风险识别—风险登记册示例

编号	风险事项	原因	可能的后果	风险类别
FX-001	需求和设计延误 需求设计复杂;	人员能力不足	工期延误、成本增加	进度风险
FX-002	研发延误 计划安排不合理;	人员配置不合理	工期延误、成本增加	进度风险
FX-003	产品错误和缺陷	研发人员能力不足, 需求过于复杂; 测试不到位	返工, 工期延误	质量风险
FX-004	外部系统集成风险	涉及五个厂商十几个系统的数据集成, 接口众多, 协调难度大	工期延误, 数据错误	技术风险
FX-005	团队不稳定	项目压力大, 人员年轻化	工期延误、成本增加, 产品质量不稳定	人员风险

风险识别阶段风险登记册内容: ①已识别风险清单②潜在应对措施清单③风险根本原因④风险类别更新

定性风险分析—风险登记册示例

编号	风险事项	原因	可能的后果	概率级别	影响级别	风险类别
FX-001	需求和设计延误 需求设计复杂;	人员能力不足	工期延误、成本增加	3	5	进度风险
FX-002	研发延误 计划安排不合理;	人员配置不合理	工期延误、成本增加	3	5	进度风险
FX-003	产品错误和缺陷	研发人员能力不足, 需求过于复杂; 测试不到位	返工, 工期延误	3	3	质量风险
FX-004	外部系统集成风险	涉及五个厂商十几个系统的数据集成, 接口众多, 协调难度大	工期延误, 数据错误	5	5	技术风险
FX-005	团队不稳定	项目压力大, 人员年轻化	工期延误、成本增加, 产品质量不稳定	3	3	人员风险