

通过筛选系统和加权系统等工具,对五家潜在供应商的投标书从技术方案,商务资质和价格三方面进行了综合评价和打分,最后确定了得分最高的一家潜在供应商中标。和中标供应商签订采购合同之后,我们和供应商按采购合同开始履行双方的责任和义务。按采购合同中的规定供应商需要在六个月内完成采购合同所规定的工作内容(实际上花了近七个月的时间)。

在采购控制的过程中,我们综合使用了合同变更控制系统,卖方绩效审查,检查和审计,支付系统和记录管理系统等几个工具,整体效果不错,但在整个采购的履行过程中,遇到了一个典型的采购问题,虽然这个问题得到了成功解决,但对本次采购还是造成了一定程度的影响。

采购合同履行结束时,我们组织相关人员利用采购审计和记录管理系统对本次采购进行了总结的工作,编写了项目采购工作总结报告,对本次采购工作过程的成功经验和存在的不足进行了详细总结。

3. 2020 年下半年真题

项目采购管理是从项目团队外部购买或获得未完成项目工作所需的产品、服务或成果的过程。请以“论信息系统项目的采购管理”为题进行论述:

1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的成果等)并说明你在其中承担的工作(项目背景要求本人真实经历,不得抄袭及杜撰)。

2、请结合你所叙述的信息系统项目,围绕以下要点论述你对信息系统项目采购管理的认识,并总结你的心得体会:

(1) 项目采购管理的过程

(2) 如果需要进行招投标,请阐述招投标程序。

【野人老师点评】本题重点来写实施采购管理这个过程,重点写招投标的程序,其他过程简单写。

年份	重点子题目	回应思路及概述
20 下	项目采购管理的过程;阐述招投标程序	<p>招投标程序:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.招标人采用公开招标方式的,应当发布招标公告:招标人采用邀请招标方式的,应当向三个以上具备承担招标项目的能力、资信良好的特定的法人或者其他组织发出投标邀请书。 2.招标人根据招标项目的具体情况,可以组织潜在投标人踏勘项目现场。 3.投标人投标(给 20 天时间准备) 4.开标(现场开标开封) 5.评标(为 5 人以上单数,经济技术专家应占 2/3) 6.确定中标人(通知所有中标或未中标人) 7.订立合同(30 天内)

10.2 优秀范文

1. 采购管理优秀论文野人老师点评

(规划采购管理) 优秀论文

一、规划采购管理(325)

项目开始后我们依据项目管理计划、需求文件等资料,邀请相关领域专家、甲方负责人王主任及团队管理人员,以专题会的形式,对项目采购进行了规划。根据会议达成的共识,采购管理计划主要内容有: 1、本项目需要的硬件:存储阵列、服务器、交换机等这些设备都需要