| 序号 | 评分因素 | 具体权值 |
|----|------------|-------------|
| 1 | 商务部分 | A1=0. 70 |
| | (1) 商务评议内容 | a1=A1 X 20% |
| | (2)投标报价 | a2=A1 X 80% |
| 2 | 技术部分 | A2=0.30 |

| 年份 | 重点子题目 | 回应思路及概述 |
|-----|---|---|
| 21下 | 项目招投标管理的过程、编制一份招 标文件中的评分表、写出从投标文件 编写到投送过程中的注意事项 | 第 3 版教材 P448,依据《中华人民共和国招标投标法》,招投标程序如下: (1)招标人采用公开招标方式的,应当发布招标公告;招标人采用邀请招标方式的,应当向三个以上具备承担招标项目的能力、资信良好的特定的法人或者其他组织发出投标邀请书 (2)招标人根据招标项目的具体情况,可以组织潜在投标人踏勘项目现场 (3)投标人投标 (4)开标 (5)评标 (6)确定中标人 (7)订立合同 |

写出从投标文件编写到投送过程中的注意事项。(2021年下)

- (1) 文件格式清晰,最好做一个清楚的目录,这样评委会一目了然,而不是越看越厌烦(引起评委反感的标书会让评委更加乐于"挑毛病")
- (2) 印章齐全,该盖章的地方一定要盖章,尤其是报价、营业执照复印件这种关键的内容。
- (3)前后内容一致,很多评标中都出现过前后报价、期限不一致,低于成本价的情况,造成不能通过审核。
- (4) 投标文件一定要响应招标文件要求,尤其是有最高限价的,报价一定不能超过限价。招标文件的所有,投标文件中一定要有相对应的内容。
- (5) 投标文件中证照一定要齐全,注意证照有效期限,不要过期。
- (6) 开标时授权委托书和身份证一定要带好。投标文件一定要按要求密封好,不要因为密封性而废标。
- (7) 开标一定要早到,不要超过截止时间。
- (8) 有技术部分的,一定要把技术部分做好,技术先进,能够保证项目顺利进行的企业中标概率更大。

14.2 优秀范文

1. 招投标管理范文1【通用项目范文】

由于本项目包括多个子系统,过程之间交互紧密,具有综合性强、建设规模大、开发部署难度高、干系人众多等特点,因此项目招投标管理显得尤为重要,项目实施过程中,我充分重视项目的招投标管理,主要关注:编写招标文件、发出招标公告、标前会议、投标人投标、开标、评标、确定中标人、订立合同。

1、编写招标文件、发布招标公告