

	正确率不符合要求							别采用转移和接受	摄像机不符合要求, 动用应急储备安装新的专用摄像头; 如果是算法问题, 转为外包进行该模块的开发工作
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...

## 7. 监督风险

监督风险是在整个项目期间, 监督风险应对计划的实施, 并跟踪已识别风险、识别和分析新风险, 以及评估风险管理有效性的过程。在该过程中, 我们依据**风险管理计划**、**风险登记册**、**工作绩效数据**等文件, 实施对项目全过程的风险监督。例如在每个月的风险评估和审计会议上进行**技术绩效分析**和**储备分析**, 及时了解应急储备的使用情况并做好针对性调整, 同时删除已完成应对的风险、过时风险, 识别潜在的新风险, 必要时可进行识别、分析、规划应对的迭代。

经过我们团队的不懈努力, 历时 1 年半, 本项目于 2023 年 11 月份通过了甲方验收。该系统的上线, 大大提高了飞行区一线地勤人员、机务人员、各独立航司保障人员的工作效率, 减少了原各生产系统相对独立带来的作业缺乏统一协调的问题。这些成绩的取得得益于我良好的风险管理, 结合项目经历, 我认为, 做好风险管理, 必须做到对风险登记册中的风险内容的有效识别和后期执行过程中的有效监督, 不能“只规划, 不执行”。在本项目的推进过程中也存在一些问题, 例如在有风险发生可能的初期就应及时做好应对, 不能等到风险特征已经明晰的时候再进行策略执行, 但是通过我的及时纠偏, 风险未对项目产生影响。在后续的项目管理过程中, 我将继续不断深入学习项目管理知识, 加深项目管理实践, 多与同行交流, 提高自身管理水平, 为我国民航产业信息化数字化贡献自己的一份力量。

## 6. 风险管理范文 5 【“在线计费系统”项目】

近年来, 随着我国 5G 网络的迅速发展, 国家一系列资费下降、携号转网等惠民政策出台, 给电信运营商带来前所未有的机会与挑战, 为了更好地服务客户, 扩大市场占有率, 某省移动公司决定投资建设“在线计费系统”项目, 2022 年 7 月, 我公司经过投标竞标, 最后中标承建了该项目, 该项目合同金额 1100.5 万元, 建设周期 1 年。本人因有相关工作经验, 经过内部选拔被任命为该项目的项目经理, 全面主持该项目的管理工作, 同时, 该项目得到我司副经理李总的高度重视, 他决定亲自担任项目保障领导小组组长, 并采用了项目型组织形式, 为项目的顺利开展奠定了良好的基础。该项目的建设, 实现用户的语音、短信、上网等业务在线实时计费, 消除了用户欠费风险; 同时通过简化计价规则和优化计费引擎, 大幅提升了收入保障自动分析能力, 针对剩余流量等资源主动推送, 精准营销, 提升用户体验, 从而为客户在竞争激烈的市场环境中降本增效打下坚实的基础。

该系统采用 JAVA 语言开发, 整体采用 B/S 架构, 后台采用前后端分离技术, 数据库平台采用 oracle19c 和 timesten 相结合的方式, oracle 存放大容量、低访问度的产品订购数据, timesten 存放读写频繁、多时性要求的计费数据, 数据库 服务器及应用服务器均采用的是移动云服务器, 满足客户多方面业务需求。