

两名工程师也按时到岗,保障了技术上的实现。针对这个技术风险的应对策略实施情况记录到了风险登记册中。针对项目整体的风险措施的实施情况,记录到了风险报告中。

7、全程跟踪,控制风险

(概念) 控制风险是在整个项目周期,跟踪已识别的风险,监测残余风险和识别新的风险以及评估风险过程有效性的过程。我们依据项目管理计划、绩效数据和风险登记册等资料,采取多种措施全过程控制风险。如在**每周内部风险评估会议**上,进行技术绩效测量、偏差和趋势分析,讨论解决方案;在**每月外部风险审计会**上,以公司高层及甲方有关领导为主,对风险进行审计和再评估,了解残余风险、删除过时风险、识别再生风险,**(举例)**例如当主机设备到货后,该条主要风险就可以删除,并适当减少应急储备加强项目资金的流动性。通过全程跟踪,始终将风险掌握在可控制的范围内。

【收尾】经过我们团队长达一年的不懈努力,本项目终于在2023年7月,顺利通过甲方组织的验收,成功上线。预计由于该项目的上线,年均减少欠费过亿,资源提醒不及时类投诉指标降低6%,主动营销推介成功率也提升了12%,为甲方强势应对其他电信运营商的竞争提供了有力的保障,受到各主要干系人的一致好评。**【总结好的】**本项目的成功,首先来自全体团队成员的努力,其实,也得益于我在项目管理中对风险的有效管理:通过事前科学规划、事中严格管理、及时发现偏差及时解决,以及合理地使用一些工具、技术和方法,使风险管理得到了事半功倍的效果。**【总结不足】**当然,也存在一些不足,比如,部分成员风险意识不足,应客户要求直接多加一个登录日志自动归档功能,以此为案例加强队伍的风险意识,并补走变更控制流程,始终将风险掌握在可控制的范围内。我也深知项目管理的博大精深,将在以后的工作中,不断学习,提升自己,力争为我国的信息化建设做出自己应有的贡献。

7. 风险管理范文6【智慧应急建设项目】

根据某省应急厅《关于印发应急管理信息化发展规划的通知》要求,实现现代信息技术与应急管理业务深度融合,有效提升联动指挥、风险防范、监测预警、救援处置等应急管理能力,以信息化推动应急管理现代化。某市应急管理局信息化基础薄弱,信息化程度较低,为响应上级要求,提出了“智慧应急建设项目”规划,并于2021年8月采用公开招标方式发布了招标公告。2021年9月,我公司顺利中标该项目,中标价1725.9万,其中软件系统建设925.3万,应急指挥大厅及场所改造211.2万,应急通信保障装备采购589.4万,建设工期1年。甲方指挥中心甘主任签发了项目章程,正式委任我为项目经理,全程主持该项目的建设工

作。软件系统分为监督管理、监测预警、指挥救援、决策支持和政务管理五大业务域,涉及“互联网+监管”、自然灾害风险综合监测预警、安全生产风险监测预警、应急指挥救援等18个子系统,包含功能点1223个,除应急局相关业务科室外,还涉及公安、消防、林业等多个部门。系统采用Java语言开发,使用微服务技术栈,多层体系结构,服务中间件等技术手段,应政府国产化要求,数据库使用人大金仓KingBaseES·V8,采用集群分布式部署在政务云麒麟服务器操作系统V10上。项目可交付成果包括各子系统,各类管理文档,技术文件,操作手册,并提供必要培训。

本文详细阐述了风险管理的各个过程和具体的实践工作,重点阐述了我和团队成员是**如何持续不断地进行风险识别与应对,并逐步完善风险登记册【回应子题目】**,实现利用正面风险与机会,规避负面风险与威胁,以可控的方式进行项目风险管理。

1、规划风险管理

规划风险管理就是对如何进行风险管理活动进行规划,制定《风险管理计划》的过程。我们依据项目章程、项目管理计划和公司的要求对项目风险的特点、分类进行了分析,在专家的帮助下,形成了《风险管理计划》并通过了公司评审,成为识别风险、应对风险的重要依据和指南。

2、识别风险