

行接口对接,在选择供应商时我们则选择原本的实施团队与本次的 SRM 项目组进行对接共同完成本次的接口对接工作,但是已经到了接口测试环节,SRM 与 SAP ERP 的接口仍有部分未通过,我猜测是因为技术人员的技术问题,经过多方了解,我得知了负责其中几个接口的技术人员是作为兼职参与到本次的项目中的,因此无法全身心投入到本次项目中,这也导致了接口的延期,可能会造成 SRM 项目的延期无法按照合同节点进行交付,我紧急联系了项目的负责人,经过沟通协调该技术人员时间,使其全身心配合接口测试联调工作,因此接口工作得以顺利推进完成。由于本次经验教训,我也安排了专人负责跟踪供应商的工作防止再次出现类似情况。经过我们项目团队的不懈努力,历时 8 个月,本项目于 2023 年 3 月正式通过甲方的验收并成功上线进入运维阶段。该项目成功上线后,降低了企业采购成本,大大提高了采购部门和供应链管理部门的工作效率,减轻一线工作人员的工作压力,加强了各部门和各流程间的交流协作,提高了员工与领导、部门与部门、采供双方的信息传递效率。其中在运行的 3 个月内询价效率提高 12%,货品送货准确率提高 16.7%。这些成绩得益于我的采购管理,结合本人的项目经验,我认为做好采购管理,就要做到提前规划结合项目管理计划等设定采购管理计划,还需要在实施采购和控制采购的过程中严格把控,按照合同要求谨慎执行。

当然在本项目中也存在一定的问题,我也从中得到了许多经验,可谓是收获良多。比如,在选购服务器时由于前期准备不充分,而导致内部人员无法最终决策耽误了一定的时间;在项目的整个实行节点,监督不足,导致仍然略有延期,虽然通过我后期的及时的检查和纠偏,并未对项目产生很大的影响,但仍导致了组内成员加班而情绪略有低落的现象。其中得到的经验教训都是我宝贵的财富,我也会为了提高我自己的项目管理能力和业务水平而不断地努力,为我国的信息化建设提供自己的微薄之力。

## 9. 采购管理范文 8【网络安全项目】

某省由于其地理位置和复杂的民族关系,造成该省缺乏有效的安全防护措施、信息安全意识和技术储备薄弱,致被境内外反华势力利用,酿成了多起骇人听闻的恐怖事件,给国家安全、社会稳定和人民生命财产造成了巨大的伤害和损失。2022 年,该省为了庆祝解放 71 周年及献礼国庆,实现现代信息通信技术与政府管理业务深度融合,有效提升该省省会到地市再到区县的政令畅通及通信安全,采取从硬件上加固安全防护措施降低失泄密事件的发生概率,提出了“网络安全项目”规划,并于 2023 年 1 月采用公开招标方式发布了招标公告,当年 3 月我公司顺利中标该项目,中标价 5389.5 万,建设工期 109 天。甲方某局局长签发了项目章程,正式委任我为项目经理,全程主持该项目的建设工作的。

该项目不同于从无到有的新建网络,而是在现有普通网络的基础上,通过增加硬件设备,实现对原有网络的安全加固。项目内容包含设备递送交接、设备配置、网络综合布线、设备节点安装调试、系统功能测试等过程,涉及 7 个地市级政府机构,108 个区县政府机构,近千台硬件加固设备,采用 C/C++ 语言开发,使用硬件加密芯片、加密算法等,对设备的数据进行加密,应政府国产化要求,数据库使用人大金仓 KingBaseES,采用集群分布式部署在政务云麒麟服务操作系统上。根据该项目的特点及特殊政治属性,我组建了项目型团队,组织了包括:需求分析小组、开发小组、测试小组、质量小组等 40 余人的项目团队。

本项目是某省网络通信安全建设的重点项目,因某省复杂的地理位置及项目本身具备的特殊政治意义,该项目存在工期紧、业务复杂、干系人多等特点。如果做不好采购管理,该项目就无法成功,作为项目经理,我带领项目团队通过规划采购管理、实施采购、控制采购,保障了项目工作的顺利进行。

### 1. 规划采购管理

项目开始后我依据项目管理计划、需求文件等资料,邀请相关领域专家、某省某局李局长及团队管理人员,以讨论会的形式对项目进行采购规划。根据会议讨论结果,大家一致认为采购管理计划包含以下内容: 1. 本项目需要的基础硬件设备:服务器和网络硬件等设备都要从外