

问题进行优化,提升系统稳定性与用户体验。

#### 四、执行效果检查

在项目进展过程中,我和团队成员定期对开发方法和生命周期绩效域的执行情况进行效果检查。我们将《详细设计说明书》《项目管理计划》作为依据,检查本项目的开发方法与项目可交付物是否符合、项目交付与干系人价值是否紧密相连、项目的生命周期是否由促进交付节奏的项目阶段和产生项目交付物所需的开发方法组成。经检查发现,以上三条均满足项目实际要求。

收尾略。

### 15. 开发方法和生命周期绩效域范文3【基于物联网的智慧水务系统建设项目】

根据某省水利厅《关于做好我省水务管理系统信息化建设的通知》要求,要将现代信息技术与水务管理工作有机融合,提升水务管理的信息化、智慧化水平,助力水务工作的高质量发展。某市辖区内河网密集,水库众多,某市水务局水务管理工作信息化基础薄弱,智慧化程度不高,为积极响应上级要求,2022年2月,某市水务局投入782.6万元通过公开招标的方式开展“基于物联网的智慧水务系统建设项目”,项目工期为12个月。2022年4月,我公司顺利中标,甲方某市水务局信息中心刘主任签发项目章程,任命我为项目经理。

该项目覆盖某市辖区内216条河流、138座各型水库,系统主要包括水务工程、数据监测、异常预警、应急指挥、水务综合治理五个业务域,涉及排水单元监测、水质监测、水库标准化管理、防汛调配、水环境治理等16个子系统,1224个信息点。系统基于Java语言开发,采用微服务技术栈、多层次架构、服务中间件等技术手段,同时还运用到RFID、GIS、4G/5G移动通信技术。根据软件国产化的要求,系统使用的数据库为人大金仓KingBase ES V8,通过分布式部署在政务云麒麟操作系统V10上。系统主要的可交付成果包括各子系统、管理文档、开发文件以及操作手册,并为工作人员提供相应的培训。

根据项目特点,我组建了项目型团队,团队成员20余人,包括产品经理2人、开发经理1人、开发工程师12人、架构师1人、物联网工程师1人、测试工程师2人、QA1人等。

由于该项目具有工作量大、工期紧张、涉及干系人众多的特点,项目的开发方法和生命周期绩效域是项目取得成功的关键。做好项目的开发方法和生命周期绩效域管理可以为后续的开发工作和进度管理提供指南和方向,实现以下目标:①开发方法和可交付物是相符的;②可交付物和项目干系人价值是一致的;③项目生命周期模型是由促进交付节奏的项目阶段和可交付物所选定的开发方法组成的。下面我将结合该项目的实际情况,从交付节奏、开发方法及其选择、协调交付节奏、开发方法和项目生命周期模型三个方面进行详细阐述。

#### 一、交付节奏

交付节奏是指项目可交付成果的交付形式,主要的交付节奏有四种,分别为:一次交付、多次交付、定期交付、持续交付。项目需要结合自身实际情况选择合适的交付节奏。我通过翻看《项目合同》以及《项目章程》发现,由于该系统是一个针对水务工作综合性的管理系统,因此各子系统之间虽然相互独立,但各子系统共同运行才可以发挥该系统集成化、智慧化的优势。

例如当某市雨季时,降雨量过大导致河涌、水库水位上涨超限时,数据监测子系统会将异常数据同步至三防管理子系统中,经过智能计算后会自动生成防汛调配工单,待操作员审核后推送至防汛调配子系统中,应急力量根据工单出动,形成工作闭环。

结合这一实际情况,我们最终确定该系统采用一次交付的交付节奏,即当各子系统都完成试运行并通过验收后才一次性交付给甲方,项目过程中只交付一次。

#### 二、开发方法及其选择

开发方法是项目进行设计开发所选择的方法,目前开发方法大致有三类,分别为:预测型、适应型、混合型,其中混合型又包括迭代型和增量型。预测型适用于事先确定范围,并在项目