

提高了警务工作的效率,极大方便了一线民警的工作,这些成绩的取得是和良好的项目沟通管理分不开的。

在本项目合同管理方面,我们实践并总结了如下经验:必须把对外包供应商的管理当成项目管理的一部分,不但要求供应商提供的合格的结果,而且要监控供应商的工作过程;要让分包商参与到所承担的子系统的需求调研中去;尽可能在项目的早期就确定项目需要采购的内容,以便能有足够的时间确定采购方式和选择合适的供应商。

项目虽然取得了不错的成绩,但在合同管理方面还是存在不少需要改进的地方,如:和分包商签订的合同条款不够细,可操作性不是很强,不便于监控合同的执行。但是这些经验教训都是我收获的宝贵财富,我也将为自己的项目管理能力而不断努力,为祖国信息化建设添砖加瓦。

## 2. 合同管理范文2【数智制造管理云平台(23年11月考试论文48分)】

某大型集团作为国内制造行业龙头企业,拥有全国184个子公司和79个生产基地,拥有员工近3万人,业务范围覆盖了全国地级市以上区域。为了更好的支撑战略目标的实现,将以国家“大力推进两化深度融合”及“中国制造2025”的政策为指导,实现数字技术与业务深度融合,提升经营管理水平(降本、增效、提质、控风险),提升客户体验,提升员工成长为目标。于2022年1月投资926.13万元,开发“数智制造管理云平台”。我公司中标该项目的开发建设,任命我为项目经理,全面负责管理工作,该项目开发周期为12个月,该系统核心功能包括:“智能生产管理”“智能采购管理”“智能销售管理”“智能分析”等12个子系统。通过数智一体化管理云平台的建设,推动四大体系的建设(流程管理体系、产供销一体化管理体系、业财一体化体系、决策一体化),突出“重集成,易扩展,强控制,助决策”的特色,解决企业在快速发展中存在的问题,提升公司的竞争力。

本系统部署在阿里云平台,便于弹性扩展和管理,同时,SAP端采用了主流基于内存实时计算的HANA数据库及采用ABAP开发语言;生产车间采用了物联网、5G技术与设备之间互联互通,用于采集数据分析;智能决策采用以JAVA开发的底层框架分析平台,以提供给高层领导决策支持等。根据项目特点我组建了项目型团队,项目团队18人左右,项目经理1人,产品经理2人,需求工程师2人,开发工程师8人,测试工程师2人,QA 2人,同时,还聘请外部专家1位,负责生产研发流程优化指导工作。由于本项目覆盖面广、数据准确性要求高、干系人多等特点,选择合同的供应商作为合同签订尤为重要,合同管理若管理不好可能影响到项目的各方面,比如:成本、进度、范围、质量等,为此,我重点关注合同管理,下面我将以招标管理、合同签订、合同履行、合同变更、合同档案管理、合同违约索赔管理分别阐述。

### 一、招投标管理

我们根据规划专题会议决议,部分硬件设备需要外部采购才能保障业务需求,我们在公司的招投标网站发布了招标信息,并要求20天的截止日期,截止日期时总共收到7份投标文件,其中只有4份满足要求,我们在招标文件要求:1、供应商注册日期需要大于10年,2、供应商注册资金需要大于500万,3、有类似典型案例的成功项目,招标文件的评分按资质、商务、技术三部分组成,分别占比40%,30%,30%,我们邀请了公司7位专家进行综合评分,最终供应商A评分最优,我们向供应商A发布了中标通知,同时,也通知了其他未中标的供应商。

### 二、合同签订管理

合同签订就是与供应商签订一份具有法律效应的文档,我根据公司的标准合同目标与供应商A进行洽谈合同过程,具体合同内容部分如下:1、合同甲乙双方信息,如:甲方XX科技有限公司,乙方XX有限公司。2、产品信息:服务器(IBM X3850)5台:25.6万元,交换机(S5700)15台1.5万元,工厂PDA10台(手持5台,FRID5台)12.5万元,数据采集器55台,23万元。人工服务费用25万元(2500元\*100人天)。3、付款比例约束:首付款40%,设备到货30%,设备上线30%,质保金10%(验收后1年后支付),乙方提供全额增值税发票。