

断。最后召开会议对大家的意见进行了统一,考虑到航班保障节点自动采集功能属该省机场的首次试点应用,项目的完成情况直接决定了我司在该省民航系统未来的市场前景,因此决定将该功能模块进行外包。在这个过程中,产生了采购管理计划、采购策略(如下概要图表1)、采购工作说明书(如下概要图表2)、独立成本估算等文件。在征得建设方同意后,我们对地服系统中航班保障节点自动采集模块通过公开招投标的方式进行了采购。

<p>1. 采购交付的方法</p> <p>乙方接到甲方需求后,于5个月内完成该模块的软件开发与硬件系统部署工作。</p> <p>本项目涉及前端监控相机调试,前端采集节点共涵盖三个指廊共30个近机位,乙方完成一个指廊的全部点位调试后,随即交付一整个走廊的采集数据,三个指廊逐批交付,调试期限为5个月。</p>
<p>2. 合同支付类型</p> <p>本项目工作性质清楚,范围明确,所以采用总价合同。</p>
<p>3. 采购阶段</p> <p>采购合同签订后,共一个实施阶段。</p>

图1 采购策略

采购内容	利用视频图像处理技术,通过现有星光级红外枪机完成对航班保障节点的识别与采集
所需数量	30个近机位,共90个采集节点,每个机位需采集17个关键节点
质量水平	晴天或视野条件良好的情况下,满足98%的采集率及95%的采集准确率;雨雪天或视野条件不好的情况下,满足95%的采集率及85%的采集准确率。
交付地点	X市XX机场公司信息大楼
履约期间	地服系统上线后,节点采集模块需持续完成质量要求的采集任务工作

图2 采购工作说明书

## 2. 实施采购

实施采购是获取卖方应答、选择卖方并授予合同的过程。在该过程中,我们依据采购管理计划、采购文档等文件对该过程进行开展。

首先针对项目中的航班保障节点自动采集功能模块开发,我们通过公司采购网、政府采购网等多渠道发布了招标公告。然后我们成立了评标委员会,委员会由5人组成,其中技术专家3人,民航领域专家1人,公司管理人员1人。在卖方提交建议书之前,我们组织了一次投标人会议,共有7家潜在供应商参加了会议,会上对所有投标人的问题进行了答疑,会后带领所有潜在投标人前往项目现场进行了踏勘。投标截止日前共收到3家符合条件的供应商投标文件。开标时,由投标人检查投标文件的密封情况,经确认后由工作人员拆封并宣读,评标委员会按照评标标准对3家符合条件的供应商进行了综合评估和打分,最终推荐了综合得分第一的XX科技公司,并出具评标报告。确定供应商后,我们向XX科技公司发出了中标通知书,同时将中标结果发给未中标供应商。经过与中标供应商谈判,最终签订了采购合同。

再者是数据库实体机,由于此次采购的实体机服务器的数量少、规格标准统一、现货货源充足,我们决定采取询价的方式:成立由两名技术专家和一名公司管理人员组成的询价小组,询价小组从符合资质的供应商名单中确定了三家供应商,并发出询价通知书让其报价,询价小组根据采购需求、质量和服务相等且报价最低的原则最终确定A公司为实体机的供应商,并将结果通知所有被询价未成交的供应商。

合同的付款方式为,根据项目的整体里程碑计划,在每个里程碑节点对采购项目工作绩效进行检查与审计,根据检查和审计结果支付总合同金额的10%~15%,在整体项目通过验收后,付款至合同总金额的90%。项目完成建设后,留10%作为尾款在一年免费运维质保期后一次性