

(8) 在定量分析之后, 假设风险发生会影响项目关键路径时, 一定要尽早提出变更申请。

不足之处:

- (1) 我们对风险的量化水平还不高, 导致对有些风险给项目带来的负面影响估计不足。
- (2) 有些风险的应对预案和措施效果不理想, 这在一定程度上影响了项目更好绩效的达成。
- (3) 风险全员参与导致了成本略微超出了预算程度;
- (4) 风险应对计划活动要结合成本综合考虑。

2. 风险管理可考的子题目列举

- (1) 项目风险管理的含义与作用、意义
- (2) 项目风险管理中用到的工具和技术、输入输出
- (3) 结合你在项目风险管理中遇到的实际问题与解决方法, 论述如何做好项目的风险管理。
- (4) 如何制定风险管理计划? 内容包含哪些? 【规划风险管理】
- (5) 你参与管理过的信息系统项目有哪些风险? 并具体阐述其应对计划, 包括: 风险描述、出现的原因、采用的具体应对措施、方法和工具等。有哪些重要风险, 你是如何管理的? 【识别风险、规划风险应对】
- (6) 请结合项目中的风险画一个 RBS 图进行说明; 【画图题】 【规划风险管理】
- (7) 请运用 SWOT 分析针对项目中的风险进行识别, 并画出图形说明 【画图题】 【识别风险】
- (8) 请结合项目实际情况画出一个风险登记册说明风险基本情况, 并描述风险登记册的具体内容在项目风险管理整个过程中是如何逐步完善的 【画图题】 【识别风险】
- (9) 说说你对概率影响矩阵的理解。 【实施定性风险分析】
- (10) 定性风险分析和定量风险分析有何区别和联系? 【实施定性风险分析】
- (11) 请结合决策树分析下项目中的风险情况 【定量风险分析】
- (12) 请结合蒙特卡洛分析分析下项目中的风险情况 【定量风险分析】
- (13) 敏感性分析 【写在定量风险分析过程中】
- (14) 气泡图 【写在定性风险分析过程中】
- (15) 针对项目中的重要风险, 您是如何制定应对计划的? 【规划风险应对】
- (16) 针对项目中的重要风险, 您是如何实施应对解决的? 【实施风险应对】
- (17) 应如何进行风险监督与控制? 【控制风险】
- (18) 简述风险管理和其他管理之间的关系? 【过渡段】

(1) 项目风险管理的含义与作用、意义

我们知道风险是一些不确定的事件, 有可能发生有可能不发生; 而风险可能是积极的, 也可能是消极的; 风险包括三大要素: 风险事件, 风险发生的可能性, 风险发生后的影响。我之前做的项目由于经验不足, 也曾和项目风险管理方面吃过大亏。所以在项目开始时, 经过初步分析, 发现了该项目具有很多不确定因素, 因此我特别重视对项目的风险管理。本文着重讨论我对该项目消极风险的管理。

(2) 项目风险管理中用到的工具和技术、输入输出

参考《综合知识一本通》附录 1

(3) 结合你在项目风险管理中遇到的实际问题与解决方法, 论述如何做好项目的风险管理。

1. 范围目标不明确。产生原因通常是合同或工作说明书中没有明确规定。应对措施有: 事前, 采用标准合同或规范的工作说明书模板; 事中, 签订补充协议或说明书备忘录。

2. 技术风险。产生原因通常有采用未经验证的新技术。应对措施有: 开发采用原型法, 强化技术评审, 全程不间断测试, 及时备份等。

3. 人员流失风险。产生原因有: 压力过大、工作变动、缺乏激励措施、个人原因、项目周期冗长。应对措施有: 加强团队建设与管理, 强化激励措施确保激励有效; 一旦发生, 及时安