

员就变更信息达成共识, 确保各方对变更内容有清晰的认识。

接下来, 开发团队专家会进行方案论证, 对变更进行技术上的可行性和经济上的合理性评估。经过 CCB (变更控制委员会) 审查变更后, 我会监督基准的调整以及变更的实施过程, 确保变更能够按照既定计划顺利进行。变更完成后, 我会与团队一起开展效果评估, 对变更的效果进行量化分析, 并进行收尾工作, 确保变更内容的完整性和准确性。

对于智慧煤炭项目中基于迭代的敏捷开发团队, 我们遵循的价值观包括响应变化重于遵循计划、可用的软件重于详尽的文档、个体和互动重于过程和工具、客户合作重于合同谈判。因此, 在每个迭代周期结束后, 我们会召开评审会, 获取各方反馈并进行评估。产品经理会根据评审结果调整待办事项列表, 将变更纳入项目, 以优化价值交付, 满足智慧煤炭项目的实际需求。

八、度量指标和一致性

在智慧煤炭项目中, 确定度量指标、基准、临界值, 以及确定测试和评估方法, 是规划绩效域的重要工作。包括基准绩效的度量指标、价值的度量指标、干系人的度量指标、资源的度量指标、可交付物的度量指标、交付的度量指标、预测型的度量指标等。可交付物的度量指标用来描述产品、服务或成果。我们使用控制图监控煤炭车辆位置感知偏离。规格界限根据要求制定, 反映了可允许的最大值和最小值, 控制界限根据标准的统计规则, 通过标准的统计计算获得, 反映了一个稳定过程自然波动范围。规格上限设置为 0.55 米, 规格下限设置为 0.00 米, 控制上限为 0.50 米, 控制下限为 0.05 米。预测型度量指标用来预测未来情况, 以识别是否需要采取纠正。我们计划通过计算完工尚需绩效指数 TCPI, 判断剩余工作所需成本与剩余预算的比值, 如果比值小于 1 则剩余预算充足, 如果比值大于 1, 则按照当前情况剩余预算肯定不足。

经过以上 8 方面绩效要点过程, 本项目顺利完成了相关的规划绩效域的工作。项目于 2023 年 2 月通过甲方验收。通过本项目实践, 我对 xx 管理工作有了更加深入的认识。一是 xx 等。比如本项目中 xx。二是要做好 xx。这些经验和教训都是我成长的养分和基石, 让我在后续的项目管理中做得更好。我也将不断向前辈老师们学习, 为数字中国和信息化建设贡献青春力量。

19. 规划绩效域范文 3【数字孪生 XX 河流域建设】

习近平总书记在党的十九大报告中明确提出要建设网络强国、数字中国、智慧社会等, 党中央对实施网络强国战略做出明确部署, 2018 年中央一号文件明确提出: 实施智慧农业林业水利工程, 国家“十四五”规划明确提出: “构建智慧水利体系, 以流域为单元提升水情测报和智能调度能力”。建设数字孪生流域建设是智慧水利的核心, 是贯彻落实党中央决策部署的必然要求。某市 XX 河流域信息基础设施不完善、水利感知能力不足、水利业务应用智能化水平较低, 为了响应上级的要求, 提出了“数字孪生 XX 河流域建设”规划。2023 年 1 月我公司通过招投标中标该项目, 中标价 1475.63 万元, 其中软件部分的建设 900 万元, 硬件建设 575.63 万元, 项目工期 8 个月。甲方项目组合治理委员会的卫主席签发了项目章程, 并任命我为项目经理, 我根据项目特点组建了项目导向性团队峰值 26 人, 共同建设该项目。

项目需要建设的软件部分包括: “综合业务管理系统”“水利感知网与信息网”“智能识别模型与可视化”还有“数字孪生底座”的建设等。需要建设的硬件部分包括部署 2 台工作站、2 台流量站、5 套水位监测设备、3 套地下水井监测设备、3 套闸门开度监测设备等。技术上充分运用数字孪生, 通过三维数字建模、数据全域标识、状态精准感知、数据实时分析、模型科学决策、智能精准执行等。实现了对 XX 河流域的“人、地、事、物、情”的全面监控, 进一步提高了管理效率。

项目采用 B/S 结构设计, 后端采用 Java 语言开发, 前端则运用了 VUE 框架, 应项目国产化要求, 数据端采用了 TiDB 数据库, 并使用东方消息通中间件进行系统间的解耦, 充分保证了系统的可扩展性和可靠性。实现了对水利水务工程建设和运行阶段的信息采集、汇总、分析、