

风险, 重新分析现有风险等。风险不是一成不变的, 在项目的实施过程中不断出现新的风险。通过的项目的“晴雨表”工作绩效报告, 及成本, 质量, 进度等方面的工作绩效数据, 进行偏差和趋势分析。风险审计时, 发现系统存在着安全风险, 如 DDOS 攻击, 脚本攻击等, 都会对应用系统造成攻击或数据泄漏。我们马上采取应对措施, 对各应用系统和重要数据, 加强安全记录和安全审计。建立自上而下的安全管理制度, 并严格执行。

经过团队坚持不懈的努力, 项目于 2020 年 11 月底通过了验收, 并得到一致好评。该项目成功上线以后, 全面提升了疫情防控工作的质量水平和工作效率。本项目的成功得益于我良好的风险管理。结合本人的项目管理经历深知, 项目最大的风险就是不做风险管理计划。管理好风险会得到事半功倍的效果。在项目实施中, 出现测试不够全面, 项目组成员加班过多, 压力过大等问题。在后期的工作学习中, 我将不断学习充电, 多与同行交流, 提高自己的业务能力和管理水平, 为我国的信息化建设贡献微薄之力。

11. 风险管理范文 10【城市停车诱导系统】

2022 年 3 月, 我公司承接了某市公安局交通警察支队“城市停车诱导系统”项目的建设, 并任命我为项目经理, 项目建设的目的是进一步提高该市公共停车场智能监管水平, 解决城市交通拥堵和停车难的问题。项目共涉及中心城片区 28 家大型停车场、40 家中型停车场, 实现诱导车位数约 22000 余个。项目总投资 485 万元, 工期 9 个月。考虑到易维护性和易扩展性, 系统采用三层 B/S 架构, 为了方便对接, 使用 .NET 研发平台, C# 语言进行开发, 数据库采用 SQLServer2022, 主要涵盖了“车位信息采集”“车位信息发布”“数据传输”“后台管理”等 4 大子系统。车位信息采集设备在停车场的各出入口实时检测进出车辆, 采集停车场车位变化数据。车位信息发布设备主要是显示当前停车区域剩余空车位的数量, 通过剩余空车位数指引驾驶人员是否进入该区域停车, 从而引导驾驶人员可以快速准确停车, 同时还可以提高停车场的使用效率和车位利用率。系统内部车位信息采集子系统、后台服务器以及车位信息发布诱导屏之间全部采用 5G 网络方式通信。后台管理系统展示在该市交通指挥中心大厅, 实时更新停车场空车位信息、车位变化趋势、停车场满位预警、交通提醒等重要信息。城市停车诱导系统的建立, 有助于缓解道路交通拥堵状况, 也进一步推进城市智能交通系统建设。

众所周知, 作为一个大型政府项目, 周期长、规模大, 需求构成复杂、干系人众多等特点尤为突出, 增大了项目的难度和风险。为保证项目能够按时保质保量完成, 我和项目组成员充分认识到了风险管理在本项目的建设过程中的重要性, 同时关注到了风险管理和**管理的关系及相互影响, 科学地运用项目管理方法与过程, 做好风险管理工作。下面我针对项目特点, 结合团队实际情况, 借鉴以往经验, 主要从规划风险管理、识别风险、定性定量风险分析、风险应对和控制风险、风险管理与**管理的关系及相互影响等方面进行论述。

一、科学严谨, 规划风险管理。

由于该项目周期长、规模大, 因此, 在项目刚启动的时候, 我就深刻地意识风险管理的重要性。在项目启动之初, 我就召集项目团队全体成员, 以头脑风暴的形式列出所有可能影响项目的风险记录(包括纯粹风险和投机风险)。随后, 我又邀请了公司领导和某市交警支队刘队长、科技处屈处长、秩序处曹处长、科技处马科长、基层民警以及公司风险专家等广泛人员的参与下, 充分参与和讨论, 共同制定了详细的项目风险管理计划。在项目风险管理计划中, 我始终坚持全员参与、尽早开始、贯彻始终三个原则。事实证明, 充分而详细的项目风险管理计划, 为后来项目的顺利实施奠定了坚实的基础。

二、集思广益, 识别风险

风险识别就是要确定哪些风险会对项目造成影响, 并记录下它们的属性特征, 风险识别是一个全员参与反复的过程。风险不可怕, 可怕的是不能预判到风险的存在。因为风险可能引起变更, 而随着项目的进展, 变更的代价会越来越大。我组织项目团队成员和项目干系人对风险分解结构(RBS)的各种工作要素(如内部、外部、组织、技术、管理等)可能存在的风险进