

双方对于需求的理解存在一定的偏差,主要是我们在转述客户需求的时候,存在一定的信息过滤或加工,造成供应商 B 在理解某局的需求时存在偏差。于是我们决定组织一场需求分析交流会,让供应商 B 安排人员到现场,直接听取、讨论需求,后续效果果然很明显。

在我司的监督与供应商 B 的努力配合下,采购的硬件设备于 2023 年 4 月 19 日到货交付,经过抽样检查,合格率达 98.9%,通过了设备验收。按照合同约定,我们支付供应商 B 70% 的合同款,另 20% 在整个项目验收后支付,余下 10% 款项在维护期一年后给付。同时将合同和相关文档进行整理和分类存档,以备将来参考。

经过我们团队的不懈努力,历时 109 天,本项目于 2013 年 8 月份,通过了某省某局的验收,该项目上线后,大大提高了某省通信安全,降低了失泄密风险。本项目的成功得益于我的 XX 管理。当然,在本项目的建设过程中也遇到了一些问题,比如 6 月份该省多个区域遭遇历史罕见的持续高温天气,导致设备运输过程的延误。但是通过我后期的纠偏,并没有对项目产生影响。在后续的学习和工作过程中,我将不断学习充电,多与同行交流,提高自己的业务和管理水平,争取为我国的信息化建设贡献绵薄之力。

10. 采购管理范文 9【航班地面服务综合管理系统】

子题目是采购策略和采购说明书的制定过程

根据民航局《四型机场建设导则》智慧机场要求,推进建设生产要素全面物联、数据共享、协同高效,打破原各生产系统的“信息孤岛”,某市机场于 2022 年 5 月启动“航班地面服务综合管理系统”(下称地服系统)建设项目。我司中标该项目,并任命我为项目经理。该项目中标金额为 1126.4 万元,建设工期 1 年 6 个月。

地服系统用于航班保障相关的生产运营和监控管理工作,为机场各单位提供实时可靠的保障作业协调沟通手段。系统通过制定合理的航班保障流程,基于人工上报与自动采集双路径实时获取生产数据,实现对航班保障作业情况全面、实时的监控。系统主要功能有航班作业保障管理、进程管理、作业保障监控、移动应用、自动节点采集、排班管理、综合查询与统计等一系列应用。

该系统采用 B/S 架构,分三层部署。数据层设两台数据库实体机互为主备,数据库采用 Oracle19C RAC 服务、Redis 缓存服务等;应用层采用 Spring Cloud 微服务框架、Rabbitmq 消息队列、Vue 前端框架;表现层提供用户呈现,支持不少于 500 台操作终端;容灾基于华为私有云平台 A、B 域实现网络和存储双活。在近机位廊桥固定端顶安装监控,通过视频分析技术自动采集 17 个关键作业节点。根据项目特点,我组建了项目导向型团队,包括需求工程师 3 人、架构师 1 人、产品经理 1 人、开发工程师 6 人、测试工程师 3 人、QA1 人、CM01 人、实施 3 人等。

本项目作为某市机场公司响应民航局智慧机场建设要求的重点项目,存在工期紧、相关干系人多、业务复杂等特点。在此项目的管理过程中,除科学合理地做好整合、进度、成本、范围、风险、质量等管理外,我加强了项目管理过程中的采购管理,并特别关注了采购工作说明书和采购策略的制定。下面我结合项目实践,就采购管理的规划采购管理、实施采购和控制采购进行论述。

1. 规划采购管理

规划采购管理是记录项目采购决策、明确采购方法,及识别潜在卖方的过程。在规划采购管理的过程中,我们依据商业论证、范围管理计划、需求文件等文件开展了充分的调研活动,多次到访业务部门了解建设单位的需求情况,在做了充分调研的基础上,我们对需要采购的产品进行了认真分析。项目团队对数据库实体机的采购持统一意见,对航空保障节点自动采集模块自制还是外购意见不统一,有人认为自制可以降低成本,同时增加公司研发部门在视频处理与图像分析领域的能力,增强组织综合竞争力;也有人认为外购可以降低风险,提高项目成功机会。针对此,项目团队对自制或外购进行了分析,并进行了市场调研,同时请专家进行了判