

时本人表示在到货后, 将积极按合同要求组织相关的人员进行货物的验收, 并联系好客户方对小型机的安装调试给予积极的配合。经过项目组与供应商及客户三方的通力合作, 服务器按要求的进度顺利完成了安装和调试。最终项目比预定计划提前了 15 天完成了验收。

#### **(12) 采购审计的重要性【控制采购】**

采购审计: 目的是总结出可供其他项目借鉴的成功经验与失败教训;

在控制采购过程中, 我们进行了合同收尾工作, 之后我们有对我们的采购功能进行总结, 我们主要采用了采购审计。在完成了最终成果物提交之后, 我便邀请公司的 SQA 人员, 组合经理, 供应商的研发人员一起, 召开了采购审计的会议。在会议上, 我们通过采购过程中的绩效报告信息, 往来的问题 QA 列表, 采购文件, 对采购过程进行了整体结构化的评价; 在采购中好的地方有和供应商有长期合作关系, 彼此都熟悉各自工作模式, 所以采购过程中比较顺畅, 不好的地方就是采购过程透明化还不够, 我们在采购过程中对质量的把控还是略显不足。