

序, 大额合同必须经公证机关公证。

签订的合同中, 主要包括以下内容: 项目名称; 标的内容和范围; 采购货物的质量要求; 供货计划、进度、地点、地域和方式; 供货期限; 技术情报和资料的保密; 风险责任的承担; 验收的标准和方法; 价款、报酬(或使用费)及其支付方式; 违约金或者损失赔偿的计算方法; 解决争议的方法

例如: “警务通终端”设备的采购过程包括询价、比价、谈判、签合同等步骤。首先我们在公司的供应商列表中选取 4 家网络产品供应商, 向他们发送了“警务通终端”的参数要求、服务要求和时间要求。这些供应商都给我们提供了产品介绍和报价。经比价后, 邀请其中 3 家供应商前来谈判。最终, 综合考虑品质、价格技术支持、保供能力, 我们与 XX 科技公司签订了 265 台“警务通终端”和 1 台硬盘录像机的采购合同。“警务通终端”的单价 1280 元/台, 硬盘录像机 4500 元/台, 总计合同金额 343700 元。货款分三次付清, 5 月底交付 5 台“警务通终端”设备、1 台硬盘录像机之后, 支付 10900 元; 9 月底交付 260 台“警务通终端”设备, 支付 329472 元。设备保修期一年保修期结束后支付 3328 元。质量标准参考: 合同附件 1, 违约责任见合同中的违约索赔约定

7. 监督新工作和变更

在复杂项目中, 变更是在所难免的。但作为项目经理, 当有变更要求提出的时, 我都会召集项目团队相关人员首先进行各项评估, 并严格变更流程, 要求 CCB 审核通过后, 才能变更范围基线。首先组建了 CCB (变更控制委员会), 邀请项目发起人为 CCB 的主席, 业主、监理、行业专家和我作为 CCB 的成员。并规定所涉及项目变更均必须走变更管理流程: (1) 变更申请 (2) 对变更的初审 (3) 变更方案论证 (4) 变更审查 (5) 发出通知并实施 (6) 实施监控 (7) 效果评估 (8) 变更收尾。

例如, 在项目中期, 市局信息中心主任向我提出希望系统增加人脸认证功能。我则向其说明增加功能属于范围变更, 并将事先准备好的变更申请模板交给他, 方便其提出变更申请。之后我又针对该功能变更和团队技术成员进行分析, 估算出该变更对工期、成本的影响, 以及可能出现的风险。最后将该变更申请及影响分析提交到变更控制委员会, 开会决定是否批准该变更申请。会中我说明由于人脸认证功能不够普及, 甲方事先没有考虑到系统中应该具有此功能, 且实施这一变更对成本和进度的影响在可控范围内。经过 CCB 的讨论最终通过了该变更; 然后实施变更。变更实施后, 需要对实施结果进行确认, 及时的通知干系人, 并做好相关的文档归档。未通过审核的变更, 也需要做好相应的归档工作, 以避免以后有类似的变更提出。

8. 学习和持续改进

通过开会, 我们项目团队和重要干系人都承诺在整个项目过程中, 每周进行经验教训总结, 并在知识库中为本项目创建目录进行知识管理。并不定期, 进行技术和业务沟通会议, 促进项目知识管理。比如甲方一线民警会定期通过腾讯会议的方式分享公安系统业务知识, 并把分析的 ppt 和讲义视频等资料存入到公司知识库中。

经过我们团队不懈的努力, 历时 1 年, 本项目于 2023 年 2 月份, 通过了甲方的验收, 该项目成功上线以后, 大大提高了一线民警的工作效率, 减轻了一线民警的工作强度。这些成绩的取得得益于我良好的工作绩效域管理, 结合本人的经历, 我认为做好工作绩效域, 必须做到, xxxxxx。在后续的工作和学习过程中, 我将不断学习充电, 多与同行交流, 提高自己的业务和管理水平, 争取为我国的信息化建设贡献微薄之力。

2. 工作绩效域范文 2【智慧煤炭信息管理平台项目】

某省能源集团是国内一流能源企业, 其煤炭板块拥有煤炭购销、运输、调度、质检等 10 余家下属成员企业, 业务覆盖全国大部分地区。为了提升煤炭板块整体的数字化信息化水平, 实现煤炭产业链全流程跟踪和数字治企的目的, 该集团规划了“智慧煤炭信息管理平台项目”并于 2022 年 2 月进行公开招标。我公司以 622.9 万元报价中标, 其中软件系统建设 412.2 万