

经过 1 年的开发,该项目顺利一次性上线运行成功,移动端系统与服务器端平台运行良好,一线民警反馈软件系统稳定,界面友好,功能实用,故障率低。在公安实战中,达到应用要求,提高了警务工作的效率,极大方便了一线民警的工作。

通过本项目的管理工作,我深刻认识到开发方法和生命周期绩效域的重要性。通过我们良好的开发方法和生命周期绩效域管理,实现了:①开发方法与项目可交付物相符合;②将项目交付与干系人价值紧密关联;③项目生命周期由促进交付节奏的项目阶段和产生项目交付物所需的开发方法组成等目标,总结此项目的开发方法和生命周期绩效域管理,我深深体会到了此绩效域的重要性,在今后的工作中我会更加努力学习项目管理知识,加强业务实践,来提升自己的领导能力和管理能力,为我国医疗信息化建设作出自己的贡献。

#### 14. 开发方法和生命周期绩效域范文 2【“农险品控管理”项目】

某大型国有保险公司在近几年对农险业务的深入研究与推进,管控思路逐步完善,全司经营效益逐步提升的基础上,希望丰富管控手段。同时紧跟“数字中国”发展潮流,拟将数字技术与农险业务进行深度融合。2022 年 7 月该公司启动“农险品控管理”项目建设工作,目标通过完善农险数智一体化管理流程,实现总分机构线上化联动作业,将管控制度明晰化,管控规则具象化,管控手段标准化,提升农险业务的风控管理能力。

2022 年 8 月我司中标该项目的开发建设,项目投资 672.5 万元,建设工期为 13 个月。通过项目章程,正式任命我为项目经理,负责项目的全面管理工作。根据项目特点,我组建了项目型团队,其中需求分析 2 人,UI 设计 1 人,前端开发 3 人,后端开发 9 人,测试 3 人,架构 1 人,QA1 人。

项目需建设一个农险业务的风控管理平台,其核心业务包括承保品控、应收管理、理赔预期、前置品控 4 大模块。其中,承保品控模块包含加密耳标、PSY 配比、无人机验标、核保权提升、补栏加保、最大养殖能力等 12 项管控动作,对出单的各个环节进行管理;应收管理模块按照规则,将财汇系统定期下发的保单等数据生成清收任务,并将任务分级推送给 E 农险的清收专员进行催收,并将催收结果回推财汇,对催收工作闭环管理。理赔预期通过预期赔付、小额快处易赔、大灾管理,提供个性化的理赔管理;前置品控为产开、招投标系统提供机构与险种的风险判定服务。

该平台采用 SpringCloud 分布式微服务架构,通过 RabbitMQ 实现消息传输,Redis 实现缓存功能;Drools 规则引擎实现根据规则和基础数据生成各种管控结果。为满足高性能、低时延要求,系统采用支持海量数据的分布式数据库 OceanBase;应用集群分布式部署在阿里云服务器上,服务器中间件采用宝兰德,操作系统采用统信 UOSV20 上,系统用 Devops2.0 流水线平台交付。

由于....因此建设开发方法和生命周期绩效域以及实现开发方法和生命周期绩效域的目标就显得十分重要,根据本项目特点,我组建了项目型团队,并结合以下三个目标:1. 开发方法与项目可交付物相符合;2. 将项目交付与干系人价值紧密关联;3. 项目生命周期由促进交付节奏的项目阶段和产生项目交付物所需的开发方法组成。为了实现这三个目标,我主要对项目开发方法和生命周期绩效域的建设做了以下几方面的工作:

##### 一、确定交付节奏

交付节奏是指项目可交付物的时间安排和频率。项目可以一次性交付、多次交付、定期交付和持续交付。由于农险品控管理项目中承保品控中的 12 大管控动作,理赔预期模块中的理赔风控、快处易赔、大案管理三个子模块功能全部相互独立,可交付物可以模块化上线。且用户要求每个子模块阶段交付后,需要首先进行分公司的试点运行,然后全司推广。尤其是理赔风控中的快处易赔业务为 E 农险以及核心提供赔案能否走小额快处易赔服务,由于核心理赔单量大,E 农险理赔单量少,该业务经用户要求,为了避免出现影响理赔流程的情况,需要先与 E 农险对接试用,等 E 农险使用该服务平稳运行一段时间,系统能完全满足业务诉求后,再与