

## 十四、论文写作之招投标管理

### 14.1 历年真题

#### 1. 2021 年下半年考题

##### 试题一：论信息系统项目的招投标管理

招投标管理是应用技术经济的方法和市场经济的竞争作用，有组织开展第一种择优成交的方式。请以“论信息系统该项目的招投标管理”为题进行论述：

1、概要叙述你参与管理过的一个信息系统项目（项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构并说明你在其中承担的工作、项目周期、交付的成果等），（项目背景要求本人真实经历，不得抄袭及杜撰）

2、请结合你所叙述的信息系统项目，围绕以下要点论述你对信息系统该项目招投标管理的认识，并总结你的心得体会

（1）项目招投标管理的过程

（2）根据你所描述的项目，编制一份招标文件中的评分表

3、请结合你所叙述的项目招投标管理和投标文件，写出从投标文件编写到投送过程中的注意事项

##### 【野人老师建议的写作思路】

此题和去年的合同管理一样，也是头一次考，之前没有考过，实际上结合 2020 年下半年的采购管理，其中一个子题目要求就要求你写出招投标的流程，我们在手把手教你采购管理的论文中也重点讲解了的，只不过这次单独考招投标，其实原理还是那些，把招投标流程写清楚就可以。

第三版教材 P448

招投标管理的过程：

（1）招标人采用公开招标方式的，应当发布招标公告。【本过程写评分表】

（2）招标人根据招标项目的具体情况，可以组织潜在投标人踏勘项目现场。

（3）投标人投标。【写注意事项】

建议站在乙方的角度去写，子题目第三问要求写投标文件的编写到投送过程中的注意事项，此题目写的人应该较少。如果会写此题目，通过率会比进度概率要高很多！

##### 投标文件编写到投送过程中的注意事项：

① 投标人应当按照招标文件的要求编制投标文件。投标文件应当对招标文件提出的实质性要求和条件作出实质性响应。

② 投标人应当在招标文件要求提交投标文件的截止时间前，将投标文件送达投标地点。

③ 投标人在招标文件要求提交投标文件的截止时间前，可以补充、修改或者撤回已提交的投标文件，书面通知招标人。

④ 投标人根据招标文件载明的项目实际情况，拟在中标后将中标项目的部分非主体、非关键性工作分包的，应当在投标文件中载明。

（4）开标。

（5）评标

（6）确定中标人。

（7）订立合同。

招标文件中的评分表：

参见下表，列举一些就可以。