

进行分析。分析的内容包括: 市场需求预测、部件和投入的选择供应、信息系统架构及技术方案的确定、技术与设备选择、网络物理布局设计、投资和成本估算、资金筹措、经济评价及综合分析等。详细可行性研究的方法很多, 如经济评价法、市场预测法、投资估算法和增量净效益法等。

对于移动警务通项目技术可行性分析方面, 当前, 移动互联网技术已经非常成熟, 可以支持移动警务通项目的开发和实施。近年来, 随着技术的迅猛发展, 国内已经涌现出众多技术实力出众的专业公司, 这些公司在移动警务通领域具备丰富的经验和能力, 为公安机关提供了全方位的技术支持和解决方案。这些专业公司的崛起, 为移动警务通项目的顺利实施提供了有力的技术保障, 他们可以采用先进的数据加密技术和备份策略, 确保警务信息的安全性和完整性。

对经济可行性分析方面, 根据我们的预测, 移动警务通项目在实施后将在短时间内实现投资回报。通过提高警务工作效率, 减少人力和物力资源的投入, 项目将产生显著的经济效益。

对于社会可行性分析方面, 移动警务通项目符合政府加强信息化建设、提高公共服务水平的政策导向, 将得到相关部门的支持和推动。通过前期调研, 我们发现警务人员对移动警务通项目持积极态度, 期待通过该项目提高工作效率和质量。

综上所述, 通过对移动警务通项目的市场需求、技术可行性、经济可行性和社会可行性进行详细分析, 我们认为该项目具备很高的可行性。最终, 编制了详细的《移动警务通可行性研究报告》。

四、评估与决策

项目评估指在项目可行性研究的基础上, 由第三方(国家、银行或有关机构)根据国家颁布的政策、法规、方法、参数和条例等, 从国民经济与社会、组织业务等角度出发, 对拟建项目建设的必要性、建设条件、生产条件、市场需求、工程技术、经济效益和社会效益等进行评价、分析和论证, 进而判断其是否可行的一个评估过程。项目评估是项目投资前期进行决策管理的重要环节, 其目的是审查项目可行性研究的可靠性、真实性和客观性, 为银行的贷款决策或行政主管部门的审批决策提供科学依据。

为了保证决策的科学性、客观性和公正性, 公安部门在省科技专家库中抽取了 7 名专家, 组成项目评估组。评估组对立项申请、初步可研报告和详细可研报告进行了缜密的分析和评估。最终的评估报告中, 总结并肯定了详细可研报告中的核心结论, 强调了本项目中的核心技术的关键性, 并在核心技术和设备的国产化要求方面给出了具体的建议, 得到了“总体可行”的结论。政府相关部门对可研报告和评估报告进行了认真的研究和分析, 最后集体研究决定批准本项目的立项申请。本项目批准预算 780 万元, 成立公安专项领导小组, 由公安信息中心主任任组长。项目由公安信息中心牵头实施, 项目周期一年。

2023 年 5 月, 该项目顺利一次性上线运行成功, 移动端系统与服务器端平台运行良好, 一线民警反馈软件系统稳定, 界面友好, 功能实用, 故障率低。在公安实战中, 达到应用要求, 提高了警务工作的效率, 极大方便了一线民警的工作。回顾整个立项过程, 我深刻的理解了信息系统项目立项过程的必要性。只有充分的前期调研工作, 才能确保项目的顺利开展和成功。但是也存在一些不足: 比如在进行详细可行性研究的时候, 我们采用的办法还不全面, 对项目的风险估计还不够全面, 但是后期通过风险管理, 并没对我们项目造成什么影响。在今后的工作中我会更加努力学习项目管理知识, 加强业务实践, 来提升自己的领导能力和管理能力, 为我国信息化建设作出自己的贡献。