

付清。

3. 控制采购

控制采购是管理采购关系、监督合同绩效,实施必要的变更和纠偏,以及关闭合同的过程。在该过程中,我们根据采购管理计划、采购文档和采购合同等文档,及时检查和审计合同的执行情况,并根据需要提出变更申请,为此我们制定了变更流程,成立了变更控制委员会。根据采购管理安排,我们设置监督专员跟踪采购合同的执行情况,如果出现偏差,立即采取纠偏措施,严格按照正式变更流程执行。在系统调试阶段,专员发现实际获取到的近机位保障数据只有 27 个,与采购合同中 30 个近机位数据不符,经调查发现,主要原因为机场公司准备对北二指廊的三个廊桥进行改造,改造后廊桥近机位的保障节点数据采集方式待定,故直接告知供应商这三座廊桥先不做视频采集,整个过程没有提起正式的变更请求,也没有更新项目文件,导致我们没有第一时间监控出问题。针对此,我们开具了不符合项报告,要求 XX 科技公司整改,加强人员的流程执行规范意识,后期没有再出现类似问题。

根据采购合同的规定,在确定了供应商的交付成果均符合要求标准之后,我们结算了合同尾款。同时,我们组织公司相关部门和人员,对此次的采购过程进行了审计活动,详细调查并分析了此次采购过程中的各项环节,肯定了我们执行的好的地方,也找出了可以改进的地方,形成审计报告后更新至组织过程资产。

经过我们团队不懈努力,历时 1 年半,本项目于 2023 年 11 月份通过了甲方验收。该系统的上线,大大提高了飞行区一线地勤人员、机务人员、各独立航司保障人员的工作效率,减少了原各生产系统相对独立带来的作业缺乏统一协调的问题。这些成绩的取得得益于我良好的采购管理,结合本人的项目经历,我认为,做好采购管理,必须做到前期的细致规划、采购实施过程,尤其是招投标过程的合规合法,以及合同执行情况的有效监控。在本项目的推进过程中,也存在着一些问题和经验教训,如项目实施过程中甲方突然计划要对其中三座廊桥进行改造,对合同的执行造成了一定影响,但是通过我后期的纠偏,未对项目产生影响。在后续的项目管理工作中,我将继续不断深入学习项目管理知识,加深项目管理实践,多与同行交流,提高自身管理水平,为我国民航产业信息化数字化贡献自己的一份力量。

11. 采购管理范文 10【水务大数据融合平台建设项目】

为充分集成现有自建水利信息化系统,彻底打破信息孤岛和数据壁垒,深化水务数据资源的开发利用和共享,推进水务管理科学化、精细化、智能化发展,某市水务局于 2022 年 1 月投资 486 万元,启动水务大数据融合平台建设项目。我公司有幸中标该项目,并任命我为项目经理,负责该项目的建设。项目开发周期为 6 个月,需实现的核心功能包括数据集成、目录管理、数据建模、数据资产管理、水务一张图,语音调度,信息共享等,最终达到水务局统一门户、统一展示、统一门户的智慧水务平台建设要求。

经过对该项目开发时间、成本、难度等因素的综合考虑,我最终选择使用 VUE 框架进行前端开发;移动端采用 REACT NATIVE 编写,一套代码构建 ANDROID 和 IOS 应用;使用 SPRING CLOUD 搭建微服务架构,实现业务逻辑和接口设计;作为系统最核心的水务数据资产管理,我则使用 HADOOP、KAFKA、TALEND 等中间件,实现实时数据收集和高效数据处理;语音交互调用的是科大讯飞语音 API;服务器选用阿里云服务器 ECS,以保证平台的可扩展性。水务大数据融合平台要实现该市 6 个已建成的水利信息化系统数据的异构存储互通,涉及当地水务局、节水办、河湖管理处、水旱灾难处、自来水公司、排水公司等多家单位,专业性强,技术要求高,协调难度大。根据项目特点,我组建了项目型团队,包括项目经理、架构师、开发工程师、数据工程师、测试工程师、QA、配置管理员,共计 15 人。

本人以某市水务大数据融合平台建设项目为例,重点阐释我在项目中进行采购管理的思路和经验。采购管理就是要确保项目所需物资、设备、服务的采购工作顺利进行,包括规划采购管理、实施采购、控制采购三个过程,尤其以采购工作说明书的编写尤为重要。