

	开拓措施可能包括: 把组织中最有能力的资源分配给项目来缩短完工时间, 或采用全新技术或技术升级来节约项目成本并缩短项目持续时间。
分享	将应对机会的 责任转移 给第三方, 使其 享有 机会所带来的部分 收益 。让那些最有能力为项目抓住机会的人担任新的风险责任人 (最有能力为项目抓住机会的人)。通常需要支付费用 (其实就是分享利益)。分享措施包括建立合伙关系、合作团队、特殊公司和合资企业来分享机会。
提高	提高机会出现的 概率和 (或) 影响 。机会提高措施包括 为早日完成活动而增加资源 (普通人) 。
接受	接受机会是指承认机会的存在。适用于 低优先级 机会, 或 无法 以任何其他方式加以 经济有效地应对的机会 。 主动接受: 建立 应急储备 , 预留一定的资金、时间或资源。 被动接受: 记录策略 , 无需任何其他行动, 需要 定期复查一下 。

6. 应急应对策略

可设计一些仅在特定事件发生时才采用的应对措施。对于某些风险, 如果项目团队相信其发生会有充分的**预警信号**, 那么就应该制订**仅在某些预定条件出现时才执行的应对计划**。应该定义并**跟踪应急应对策略的触发条件**。

7. 整体项目风险应对策略

整体风险应对策略	
策略	解释说明
规避	适用于整体项目风险有 严重负面影响 的, 并已超出商定的项目 风险临界值 。采取集中行动, 弱化 不确定性对项目整体的 负面影响 , 并将项目 拉回到临界值以内 。例如: 取消项目范围中的高风险工作, 取消项目 (最极端) 。
开拓	适用于整体项目风险有 显著正面影响 的, 并已超出商定的项目 风险临界值 。采取集中行动, 去 获得 不确定性对整体项目的 正面影响 。例如: 项目范围中增加高收益的工作与关键干系人协商修改项目风险临界值 。
转移或分享	适用于整体项目风险的级别很高, 组织无法有效加以应对。让第三方代表组织对风险进行管理。 负面风险 : 转移策略, 支付费用; 正面风险 : 多方分享, 获得利益; 例如: 建立协作式业务结构、成立合资企业或特殊目的公司、分包关键工作 。
减轻或提高	变更整体项目风险的级别, 以优化实现项目目标的可能性。 减轻策略: 适用于 负面 的整体风险 提高策略: 适用于 正面 的整体风险 例如: 重新规划项目、改变项目范围和边界、调整项目优先级、改变资源配置、调整交付时间 。
接受	适用于 无法 针对整体项目风险 采取主动的应对策略 。 不主动 采取措施, 继续按当前的定义推动项目进展。 主动接受: 建立 应急储备 ; 被动接受: 记录策略 , 无需任何其他行动, 需要 定期复查 。

8. 数据分析

● 备选方案分析 : 对备选风险应对方案的特征和要求进行简单比较, 进而确定哪个应对方案最为适用。
● 成本收益分析 : 如果能够把单个项目风险的影响进行货币量化, 那么就可以通过成本收益