值。

- ⑧ **风险概率和影响**:根据具体的项目环境、组织和关键干系人的风险偏好和临界值,来制定风险概率和影响。可能自行制定关于概率和影响级别的具体定义,或用组织提供的通用定义作为基础来制定。
- ⑨ 概率和影响矩阵:如果使用数值,就可以把两个数值相乘(概率× 影响),得出每个风险的概率-影响分值,以便据此在每个优先级组别之内排列单个风险相对优先级。
- ⑩ 报告格式:确定将如何记录、分析和沟通项目风险管理过程的结果。
- ① 跟踪:确定将如何记录风险活动,以及如何审计风险的管理过程。

概率和影响定义示例

量表	概率	+/−对项目目标的影响			
		时间	成本	质量	
很高	>70%	>6 个月	>500万	对整体功能影响非常重大	
高	$51\% \sim 70\%$	3~6 个月	100~500万	对整体功能影响重大	
中	31%~50%	1~3 个月	50.1~100万	对关键功能领域有一些影响	
低	11%~30%	1~4 个月	10~50万	对整体功能有微小影响	
很低	1%~10%	1周	<10 万元	对辅助功能有微小影响	
零	<1%	不变	不变	功能不变	

概率和影响矩阵示例

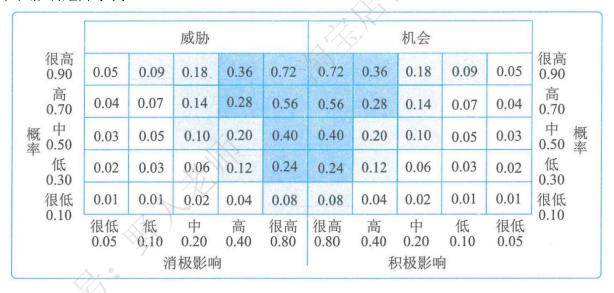


图 15-3 概率和影响矩阵示例(有评分方法)

风险分解结构示例:

アルロックリカートには、アントリー・						
RBS0 级	RBS1 级	RBS2 级				
		1.1 范围定义				
		1.2 需求定义				
		1.3 估算、假设和制约因素				
0 项目风险所有来源	1 技术风险	1.4 技术过程				
		1.5 技术				
		1.6 技术联系				