

实现价值交付系统的功能，为组织及其干系人创造价值，从而实现组织的战略和目标。

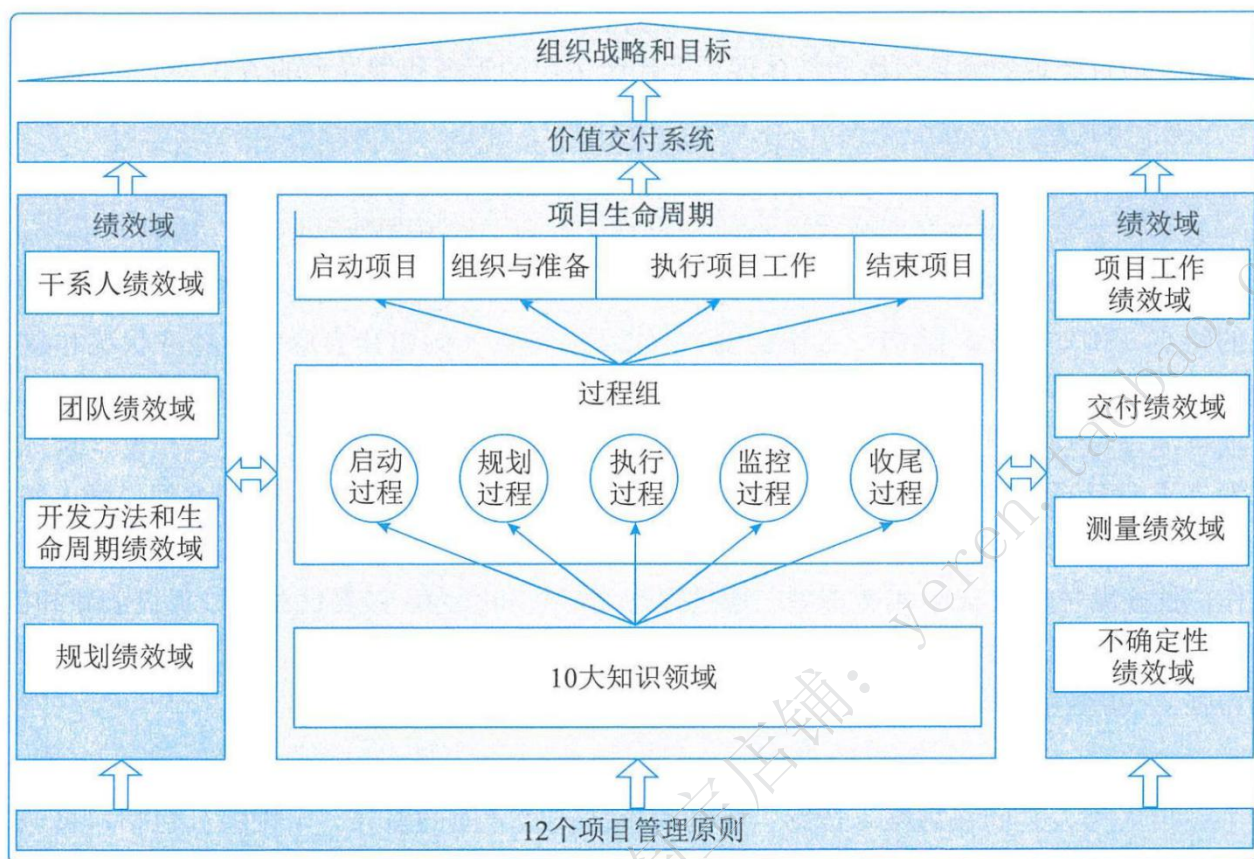


图 6-5 价值驱动的项目管理知识体系

1、项目管理原则（掌握）

1. 原则一：勤勉、尊重和关心他人。

项目管理者在遵守内部和外部准则的同时，应该以负责任的方式行事，以正直、关心和可信的态度开展活动，同时对其所负责的项目的财务、社会和环境的影响做出承诺。

(1) 关键点

- ① 关注组织内部和外部的职责；
- ② 坚持诚信、关心、可信、合规原则；
- ③ 秉持整体观，综合考虑财务、社会、技术和可持续的发展环境等因素。

2. 原则二：营造协作的项目管理团队环境。

项目团队由具有多样的技能、知识和经验的成员组成。协同工作的项目团队可以更有效率、有效果地实现共同的目标。

(1) 关键点

- ① 项目是由项目团队交付的；
- ② 项目团队在组织文化和准则范围内开展工作，通常会建立自己的“本地”文化；
- ③ 协作的项目团队环境有助于与其他组织文化和指南保持一致；个人和团队的学习和发展；为交付期望成果做出最佳贡献。

3. 原则三：促进干系人有效参与。

积极主动地让干系人参与进来，最大限度促使项目成功和客户满意。

(1) 关键点

- ① 干系人会影响项目、绩效和成果；