

图 项目风险与不确定性随时间的变化趋势

## 2. 项目生命周期类型

在项目生命周期内的一个或多个阶段通常会对产品、服务或成果进行开发，开发生命周期可分为预测型（计划驱动型）、迭代型、增量型、适应型（敏捷型）和混合型多种类型，采用不同的开发生命周期的项目会呈现出不同的项目生命周期的特点。

### （1）预测型生命周期（瀑布型、计划驱动型）。

采用预测型开发方法的生命周期适用于已经充分了解并明确确定需求的项目。预测型生命周期在生命周期的早期阶段确定项目范围、时间和成本，对任何范围的变更都要进行严格管理，每个阶段只进行一次，每个阶段都侧重于某一特定类型的工作，如图所示。

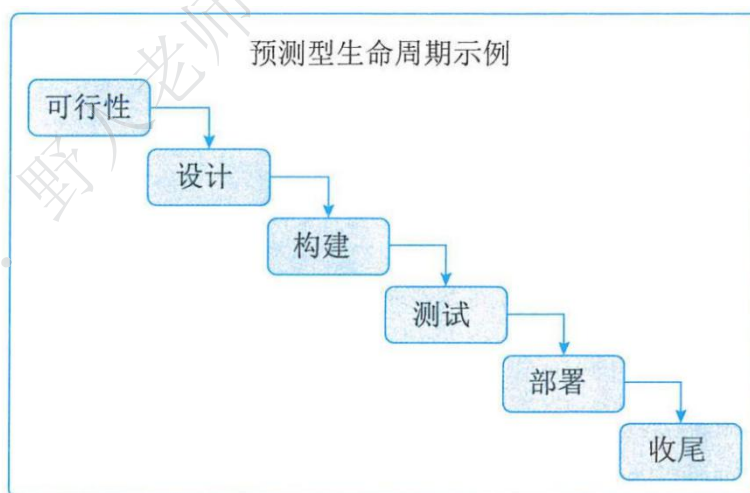


图 6-8 预测型生命周期

### （2）迭代型生命周期。

采用迭代型生命周期的项目范围通常在项目生命周期的早期确定，但时间及成本会随着项