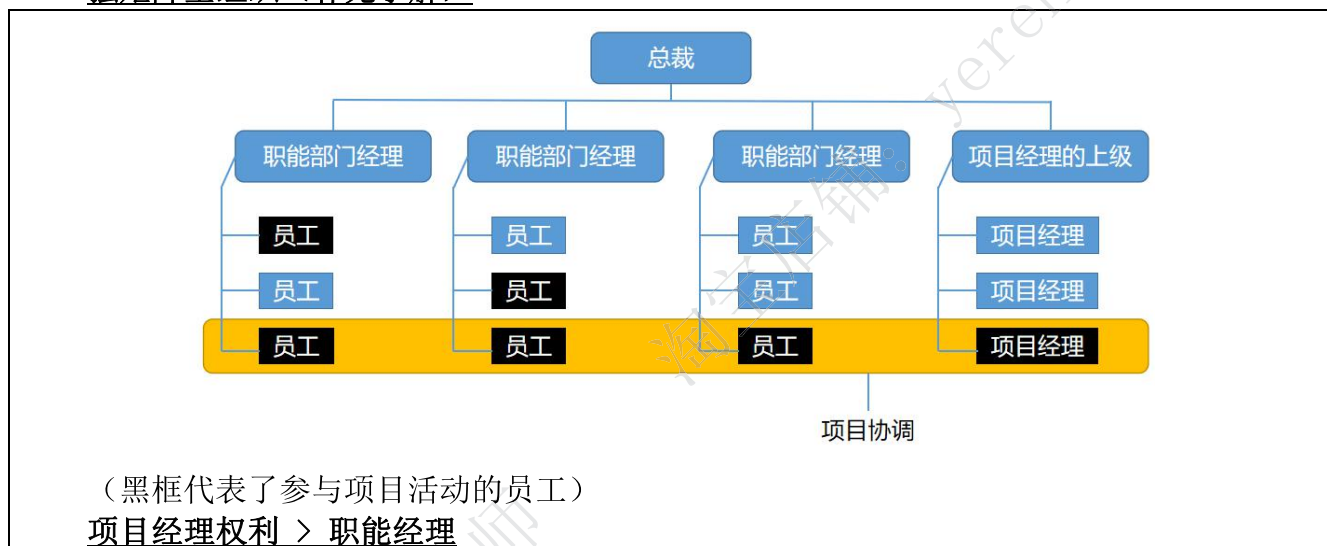


强矩阵型组织 (补充了解)



矩阵型组织的优点和缺点 (补充了解)

矩阵型组织的优点:

- (1) 项目经理负责制, 有明确的项目目标
- (2) 改善了项目经理对整体资源的控制
- (3) 及时响应
- (4) 获取职能组织更多支持
- (5) 最大限度地利用公司的稀缺资源
- (6) 降低了跨职能部门间的协调合作难度
- (7) 使质量、成本、时间等制约因素得到更好的平衡
- (8) 团队成员有归属感, 士气高, 问题少
- (9) 冲突较少, 且易处理解决

矩阵型组织的缺点:

- (1) 管理成本增加
- (2) 多头领导
- (3) 难以监控和控制
- (4) 资源分配与项目优先的问题产生冲突;