

(3) 任务板。任务板通过直观看板方式,显示已准备就绪并可以开始(待办)的工作、正在进行和已完成的工作,是对计划工作的可视化表示,可以帮助项目成员随时了解各项任务的状态。可以用不同颜色的便利贴代表不同类型的工作,如图 18-12 所示。

(4) 燃烧图。燃烧图(包括燃起图或燃尽图)用于显示项目团队的“速度”,此“速度”可度量项目的生产率。燃起图可以对照计划,跟踪已完成的工作量,如图 18-13 所示,燃尽图可以显示剩余工作(例如采用适应型方法的项目中的故事点)的数量或已减少的风险的数量。

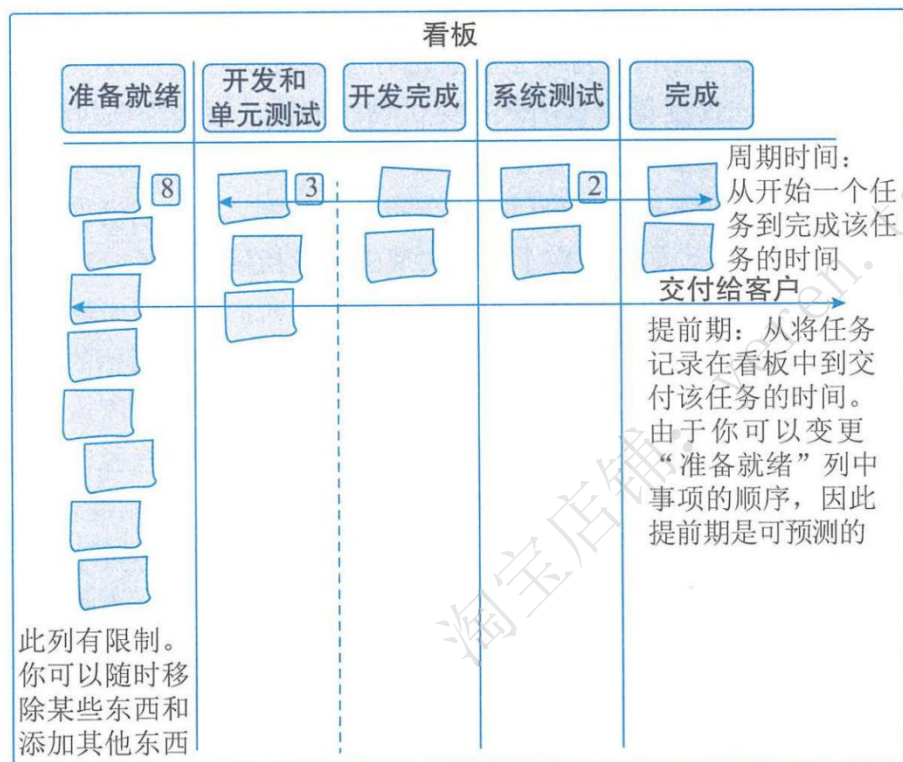


图 18-12 任务板

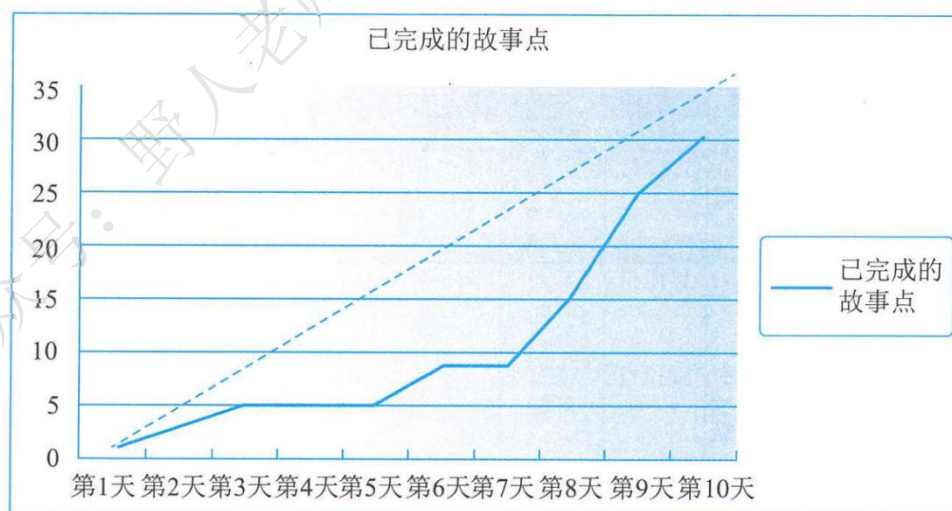


图 18-13 燃起图示例

#### 4. 度量陷阱

项目度量指标有助于项目团队实现项目目标,但在实际度量过程中,存在一些与度量有关的陷阱。我们不仅要防止使用不适当的度量指标,还要避免常见的度量陷阱: