

附录 4 49 个过程进行频次总结

1、仅开展一次或仅在预定义时点开展的项目管理过程

序号	过程	过程组	说明
1	制定项目章程	启动	项目章程尽量在整个项目期间 保持不变
2	制订项目管理计划	计划	各种管理（程序性）计划和项目基准 尽量 在整个项目期间 保持不变
3	规划范围管理		除 规划沟通管理过程 和 规划干系人参与过程 以外的全部规划××管理过程。这些过程的输出都是作为 程序性计划 的“××管理计划”，尽量在整个项目期间 保持不变
4	规划进度管理		
5	规划成本管理		
6	规划质量管理		
7	规划资源管理		
8	规划风险管理		
9	规划采购管理		
10	收集需求		项目范围 尽量保持不变 。敏捷型项目，也仅在迭代期开始时（预定义时点）变更。定义范围过程需要在整个项目期间多次反复开展。
11	定义范围		
12	创建 WBS		
13	制定预算	收尾	项目预算 尽量保持不变 。敏捷型项目，也仅在迭代期开始时（预定义时点）变更
14	结束项目或阶段		只在 阶段结束 或 整个项目结束 时开展

2、需要定期开展的过程

序号	过程	过程组	说明
1	识别干系人	启动	定期 识别项目干系人
2	规划沟通管理	计划	定期 调整沟通管理计划（主要是调整实体性计划）
3	规划干系人参与	计划	定期 调整干系人参与计划（主要是调整实体性计划）
4	估算成本	计划	这三个过程，列作“ 需要持续开展的过程 ”更合适，与 定义活动过程、估算活动持续时间过程 对应
5	估算活动资源	计划	
6	获取资源	执行	
7	实施采购	执行	定期 开展采购
8	确认范围	监控	在可交付成果形成时，及时进行验收（阶段性验收）

3、需要持续开展的过程

序号	过程	过程组	备注
1	定义活动	规划	虽然进度基准（高层级进度计划）应尽量不变，但是详细的进度计划 需要随项目进展而不断编制和调整
2	排列活动顺序		
3	估算活动持续时间		
4	制订进度计划		
5	识别风险		需要 经常 识别风险，并开展相应的风险分析和应对措施制定
6	实施定性风险分析		
7	实施定量风险分析		