

	2 管理风险	2.1 项目管理
		2.2 项目集/项目组合管理
		2.3 运营管理
		2.4 组织
		2.5 提供资源
		2.6 沟通
	
	3 商业风险	3.1 合同条款和条件
		3.2 内部采购
		3.3 供应商和卖方
		3.4 分包合同
		3.5 客户稳定性
		3.6 合伙企业和合资企业
	
	4 外部风险	4.1 法律
		4.2 汇率
		4.3 地点/设施
		4.4 环境/天气
		4.5 竞争
		4.6 监督
	

15.4 识别风险 (掌握)

识别风险时, 要同时考虑单个项目风险以及整体项目风险的来源。

风险识别活动的参与者可能包括: 项目经理、项目团队成员、项目风险专家 (若已指定)、客户、项目团队外部的主题专家、最终用户、其他项目经理、运营经理、干系人和组织内的风险管理专家。应鼓励所有项目干系人参与项目风险的识别工作。

在整个项目生命周期中, 单个项目风险可能随项目进展而不断变化, 整体项目风险的级别也会发生变化。因此, 识别风险是一个迭代的过程。

1、识别风险 IT0 (掌握)

输入	工具与技术	输出
1. 项目管理计划 2. 项目文件 3. 采购文档 4. 协议 5. 事业环境因素 6. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据收集 3. 数据分析 4. 人际关系与团队技能 5. 提示清单 6. 会议	1. 风险登记册 2. 风险报告 3. 项目文件 (更新)

2、15.4.1 输入 (掌握)

1. 项目管理计划
2. 项目文件
3. 采购文档