

5. 组织过程资产	5. 提前量和滞后量 6. 进度压缩 7. 计划评审技术 8. 项目管理信息系统 9. 敏捷或适应性发布规划	5. 变更请求 6. 项目管理计划 (更新) 7. 项目文件 (更新)
-----------	--	---

2、10.7.1 输入 (掌握)

1. 项目管理计划
2. 项目文件
3. 协议
4. 事业环境因素
5. 组织过程资产

3、10.7.2 工具与技术 (掌握)

1. 进度网络分析

2. 关键路径法: 用于在进度模型中估算项目的**最短工期**, 确定逻辑网络路径的进度灵活性; 从起点到终点持续时间最长的路径就是关键路径, **关键路径可能有多条**;

总浮动时间: 在任一网络路径上, 进度活动可以从最早开始日期推迟或拖延的时间, 而不至于延误项目完成日期或违反进度制约因素。 **总浮动时间=本活动的最迟完成时间减去本活动的最早完成时间, 或本活动的最迟开始时间减去本活动的最早开始时间**。

自由浮动时间: 就是指在不延误任何紧后活动的最早开始日期或不违反进度制约因素的前提下, 某进度活动可以推迟的时间量, 其计算方法为: **紧后活动最早开始时间的最小值减去本活动的最早完成时间**。

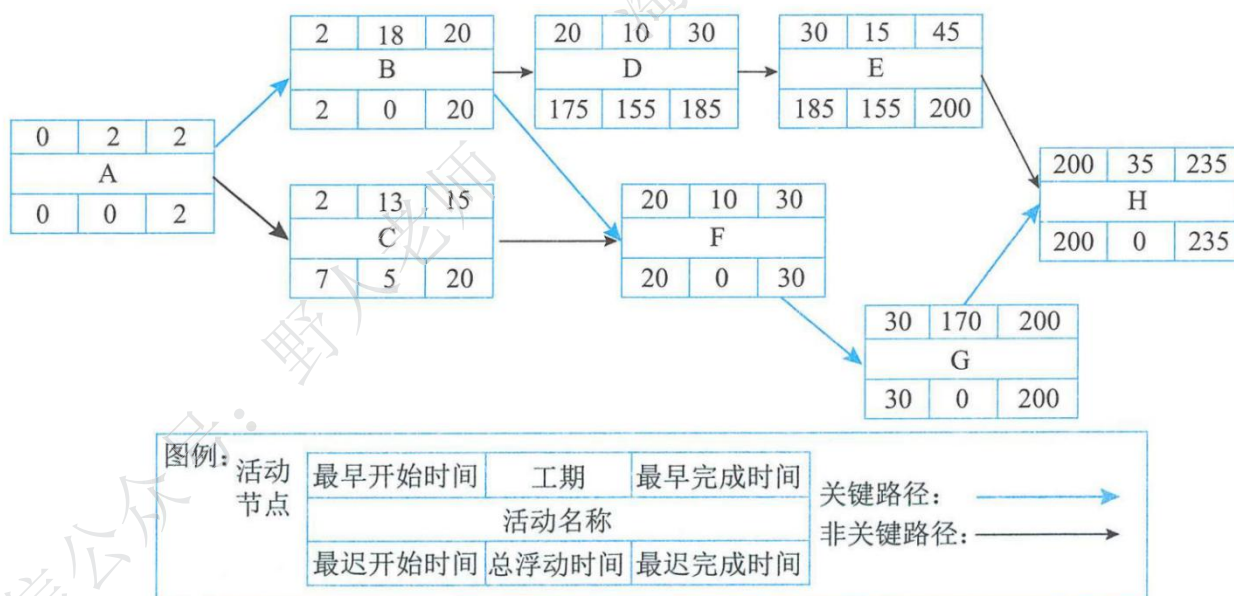


图 10-14 关键路径法示例

3. 资源优化【优先做平滑, 再做平衡】

资源平衡: 是为了在资源需求与资源供给之间取得平衡, 根据资源制约因素对开始日期和完成日期进行调整的一种技术。如果共享资源或关键资源只在特定时间可用而且数量有限, 如一个资源在同一时段内被分配至两个或多个活动, 就需要进行资源平衡。也可以为保持资源使用量处于均衡水平而进行资源平衡。 **资源平衡往往导致关键路径改变**。可以用浮动时间平衡资