

### 3、10.2.2 裁剪考虑因素（了解）

裁剪考虑：生命周期方法、资源可用性、项目维度、技术支持

### 4、10.2.3 敏捷与适应方法（了解）

在大型组织中，可能同时存在小规模项目和大规模项目的组合，需要制定长期路线图，通过规模参数（如团队规模、物理分布、法规合规性、组织复杂性和技术复杂性）来管理这些项目组合和项目集。为管理大规模的、全组织系统的、完整的交付生命周期，可能需要采用一系列技术，包括预测型方法、适应型方法或两种方法的混合。

## 10.3 规划进度管理（掌握）

规划进度管理是为规划、编制、管理、执行和控制项目进度而制定政策、程序和文档的过程。本过程的主要作用是为如何在整个项目期间管理项目进度提供指南和方向。本过程仅开展一次或仅在项目的预定义点开展。

### 1、规划进度管理 IT0（掌握）

输入	工具与技术	输出
1. 项目章程 2. 项目管理计划 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据分析 3. 会议	1. 进度管理计划

### 2、10.3.1 输入（掌握）

1. 项目章程
2. 项目管理计划
3. 事业环境因素
4. 组织过程资产

### 3、10.3.2 工具与技术（掌握）

1. 专家判断
2. 数据分析：备选方案分析可包括确定采用哪些进度计划方法，以及如何将不同方法整合到项目中；还可以包括确定进度计划的详细程度、滚动式规划的持续时间以及审查和更新频率。
3. 会议

### 4、10.3.3 输出（掌握）

#### 1. 进度管理计划

进度管理计划是项目管理计划的组成部分，为编制、监督和控制项目进度建立准则和明确活动要求。

根据项目需要，进度管理计划可以是正式或非正式的，非常详细或高度概括的。

进度管理计划的内容一般包括：

- ①项目进度模型；
- ②进度计划的发布和迭代长度；
- ③准确度；
- ④计量单位；
- ⑤工作分解结构（WBS）；
- ⑥项目进度模型维护；