

第 10 章 项目进度管理

【本章学习建议】

根据历年的考试情况来看，上午、案例分析、论文写作都会进行考查。项目进度管理一般上午考察 3 分，非常重要，上午必考网络图之类的，下午必考计算题的，必须熟练掌握；此部分需要记忆的不是很多，重在理解，这部分题目应该是送分题。

【本章考情分析】

年份	上午选择题	案例分析题	论文写作	合计
2023 年 05 月	4	15	0	19
2023 年 11 月	机考 3-4 分左右	15 分（第 1 批） 10 分（第 2 批） 10 分（第 3 批）	0	每个批次 15 分左右
2024 年 05 月	机考 3-4 分左右	25 分（第 1 批）	75（第 1 批）	103

10.1 管理基础

1、进度管理 IT0（掌握）

进度管理				
组	过程	输入	工具和技术	输出
规划	1. 规划进度管理	1. 项目章程 2. 项目管理计划 • 范围管理计划 • 开发方法 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据分析 • 备选方案分析 3. 会议	1. 进度管理计划
	2. 定义活动	1. 项目管理计划 • 进度管理计划 • 范围基准 2. 事业环境因素 3. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 分解 3. 滚动式规划 4. 会议	1. 活动清单 2. 活动属性 3. 里程碑清单 4. 变更请求 5. 项目管理计划(更新) • 进度基准 • 成本基准
	3. 排列活动顺序	1. 项目管理计划 • 进度管理计划 • 范围基准 2. 项目文件 • 假设日志 • 活动属性 • 活动清单 • 里程碑清单 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 紧前关系绘图法 2. 箭线图法 3. 确定和整合依赖关系 4. 提前量和滞后量 5. 项目管理信息系统	1. 项目进度网络图 2. 项目文件(更新) • 活动属性 • 活动清单 • 假设日志 • 里程碑清单