

第 21 章 项目管理科学基础

本章内容可以先看计算案例背诵一本通的运筹学部分, 之后看第 4 版教材的内容和对应的视频讲解。

第 22 章 组织通用治理

【本章学习建议】

本章预计上午会出 1-2 分左右的选择题, 一般来说, 在案例分析和论文不会考察。大家可以先把教材大致过一遍, 但是建议把我在本资料中整理的知识点认真掌握。

【本章考情分析】

年份	上午选择题	案例分析题	论文写作	合计
2023 年 05 月	1	0	0	1
2023 年 11 月	机考 1 分左右	0	0	1
2024 年 05 月	机考 3 分左右	0	0	3

组织通用治理（掌握）

组织治理是协调组织利益相关者之间关系的一种制度安排, 目标是为了确保组织的高效决策, 实现利益相关者之间的利益均衡, 提高组织的绩效, 确保组织运行的可持续发展。良好的组织治理可为组织高质量和可持续发展提供重要支撑。

22.1 组织战略

组织战略是组织高质量发展的总体谋略, 是组织相关干系方就其发展达成一致认识的重要基础。组织战略是指组织针对其发展进行的全局性、长远性、纲领性目标的策划和选择。即组织为适应当前和未来的环境变化, 对业务部署、运行管理和高质量发展作出的全局性、长远性、纲领性目标的策划和选择。

1、组织战略要点（掌握）

战略目标是组织在一定的战略期内总体发展的总水平和总任务。它决定了组织在该战略期间的总体发展的主要行动方向, 是组织战略的核心。

常见的组织总体战略类型主要包括:

战略类型	解释说明
发展型战略	指组织从现有战略基础水平上 向更高一级的目标发展的战略 。组织可根据其战略定位和实际情况选择不同的发展型战略
稳定型战略	指组织由于其运行环境和内部条件的限制, 在整个战略期内 基本保持战略起点的运行绩效范围 and 水平 的一种战略。这是一种风险相对较低的战略。当组织较为满意过去的运行绩效和方法, 选择延续基本相同的产品和服务时, 可以采取这类战略
紧缩型战略	指组织从当前战略运行领域和基础水平 收缩和撤退, 与战略起点偏离较大 的一种运行战略。紧缩性战略是一种消极的发展战略, 一般作为短期性的过渡战略
其他类型战略	复合型战略、联盟战略、成本领先战略、差异化战略、集中化战略