

风险	潜在责任人	潜在应对
生病	自己	多喝热水
堵车	自己	早出门
忘带证件	老婆	提醒
有原题	机构	随缘
厕所教程	某人	去放

3. 项目文件（更新）

15.5 实施定性风险分析（掌握）

本过程的主要作用是重点关注高优先级的风险。

本过程会为每个风险识别出责任人，以便由他们负责规划风险应对措施，并确保应对措施的实施。如果需要开展实施定量风险分析过程，那么实施定性风险分析也能为其奠定基础。

在整个项目生命周期中要定期开展实施定性风险分析过程。在敏捷或适应型开发环境中，实施定性风险分析过程通常要在每次迭代开始前进行。

1、实施定性风险分析 IT0（掌握）

输入	工具与技术	输出
1. 项目管理计划 2. 项目文件 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据收集 3. 数据分析 4. 人际关系与团队技能 5. 风险分类 6. 数据表现 7. 会议	1. 项目文件（更新）

2、15.5.1 输入（掌握）

1. 项目管理计划
2. 项目文件
3. 事业环境因素
4. 组织过程资产

3、15.5.2 工具与技术（掌握）

1. 专家判断
2. 数据收集：适用于实施定性风险分析过程的数据收集技术是访谈。
3. 数据分析

<ul style="list-style-type: none"> ● 风险数据质量评估：<u>风险数据是开展定性风险分析的基础</u>。风险数据质量评估旨在评价关于单个项目风险的数据的准确性和可靠性。可以开展<u>问卷调查</u>，了解项目干系人对数据质量各方面的评价，包括数据的完整性、客观性、相关性和及时性。
<ul style="list-style-type: none"> ● 风险概率和影响评估：风险<u>概率评估</u>考虑的是特定风险发生的<u>可能性</u>；风险<u>影响评估</u>考虑的是风险对一项或多项项目目标的<u>潜在影响</u>，如进度、成本、质量或绩效。
<ul style="list-style-type: none"> ● 其他风险参数评估：紧迫性、邻近性、潜伏期、可管理性、可控性、可监测性、连通性、战略影响力、密切度等。考虑这些特征有助于进行更稳健的风险优先级排序。

4. 人际关系与团队技能：引导，能够提高对单个项目风险的定性分析的有效性。

5. 风险分类