

1、控制进度 IT0 (掌握)

| 输入 | 工具与技术 | 输出 |
|--|--|---|
| 1. 项目管理计划 2. 项目文件 3. 工作绩效数据 4. 组织过程资产 | 1. 数据分析 2. 关键路径法 3. 项目管理信息系统 4. 资源优化 5. 提前量和滞后量 6. 进度压缩 | 1. 工作绩效信息 2. 进度预测 3. 变更请求 4. 项目管理计划 (更新) 5. 项目文件 (更新) |

2、10.8.1 输入 (掌握)

1. 项目管理计划
2. 项目文件
3. 工作绩效数据
4. 组织过程资产

3、10.8.2 工具与技术 (掌握)

1. 数据分析

| |
|---|
| ● 挣值分析 : 进度绩效测量指标 (如进度偏差 (SV) 和进度绩效指数 (SPI)) 用于评价偏离初始进度基准的程度 |
| ● 迭代燃尽图 : 用于追踪迭代未完项中尚待完成的工作。它分析与理想燃尽图的偏差。可使用预测趋势线来预测迭代结束时可能出现的偏差, 以及在迭代期间应采取的合理行动。燃尽图中先用对角线表示理想的燃尽情况, 再每天画出实际剩余工作, 最后基于剩余工作计算出趋势线以预测完成情况 |
| ● 绩效审查 : 根据进度基准测量、对比和分析进度绩效, 如实际开始和完成日期、已完成百分比以及当前工作的剩余持续时间 |
| ● 趋势分析 : 检查项目绩效随时间的变化情况, 以确定绩效是在改善还是在恶化 |
| ● 偏差分析 : 关注实际开始和完成日期与计划的偏差, 实际持续时间与计划的差异, 以及浮动时间的偏差 |
| ● 假设情景分析 : 基于项目风险管理过程的输出, 对各种不同的情景进行评估, 促使进度模型符合项目管理计划和批准的基准 |

迭代燃尽图 (掌握)

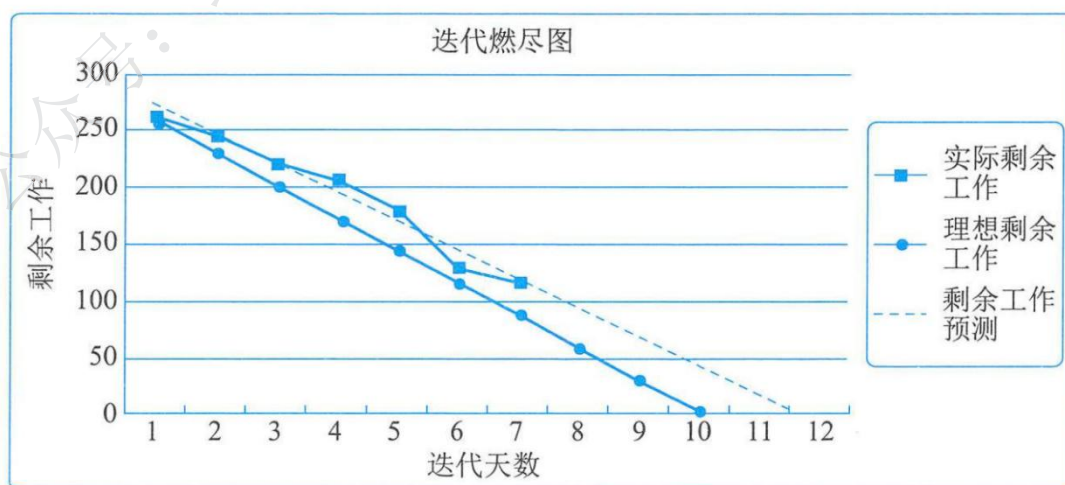


图 10-24 迭代燃尽图