6. 数据表现

- 概率和影响矩阵: 把每个风险发生的概率和该风险一旦发生对项目目标的影响映射起来的 表格。以便于把单个项目风险划分到不同的优先级组别。采用风险管理计划中规定的风险 概率和影响定义,逐一对单个项目风险的发生概率及其对一项或多项项目目标的影响(若 发生)进行评估。然后,基于**所得到的概率和影响的组合,使用概率和影响矩阵**,来为单 个项目风险分配优先级别。
- 层级图:如果使用了两个以上的参数对风险进行分类,那就不能使用概率和影响矩阵,而 需要使用其他图形。其中,X轴代表可<u>监测性</u>,Y轴代表**邻近性**,**影响值**则以气泡大小表 示。

概率和影响矩阵

很高 0.90 0.05 0.09 0.18 0.36 0.72 0.72 0.36 0.18 0.09 0.05 0.5 0.70 0.04 0.07 0.14 0.28 0.56 0.56 0.28 0.14 0.07 0.04 0.7 0.14 中 0.50 0.03 0.05 0.10 0.20 0.40 0.40 0.20 0.10 0.05 0.03 0.5 0.10 0.20 0.10 0.20 0.10 0.05 0.03 0.5 0.10 0.20 0.12 0.24 0.12 0.06 0.03 0.02 0.3	根高 0.90 0.05 0.09 0.18 0.09 0.18 0.09 0.05 0.09 0.05 0.09 0.05 0.09 0.05 0.09 0.04 0.07 0.04 0.07 0.04 0.07 0.04 0.7 0.50 0.03 0.00 0.03 0.02 0.03 0.04 0.05 0.03 0.02 0.04 0.04 0.05 0.03 0.02 0.04 0.05 0.03 0.04 0.05 0.03 0.04 0.05 0.03 0.02 0.04 0.05 0.03 0.02 0.04 0.05 0.03 0.02 0.03 0.04 0.05 0.03 0.02 0.04 0.08 0.08 0.08 0.09 0.09 0.09 0.09 0.01 0.01 0.01 0.01 0.01 0.01 0.01 0.05 0.03 0.01 0.01 0.01 0.01 0.01 0.05 0.01 0.01 0.01 0.01 0.05 0.01 0.01 0.01 0.01 0.05 0.01 0.01 0.01 0.01 0.05 0.01 0.01 0.01 0.01 0.05 0.01 0.01 0.01 0.01 0.05 0.01 0.01 0.05 0.05 0.05 0.05 0.05 0.07 0.09 0				威胁						机会			
高 0.70 0.04 0.07 0.04 0.07 0.04 0.07 0.04 0.10 0.00 0.	高 0.70		很高		80,000,000				2000000					很
0.70	中 中 0.50		0.90	0.05	0.09	0.18	0.36	0.72	0.72	0.36	0.18	0.09	0.05	
低 0.30 0.02 0.03 0.06 0.12 0.24 0.24 0.12 0.06 0.03 0.02 0.3 0.00 0.3 0.00 0.3 0.00 0.10 0.10 0.	低 0.30 0.02 0.03 0.06 0.12 0.24 0.24 0.12 0.06 0.03 0.02 0.3 0.02 0.3 0.00 0.01 0.01 0.01 0.01 0.01 0.01		高 0.70	0.04	0.07	0.14	0.28	0.56	0.56	0.28	0.14	0.07	0.04	高 0.7
0.30	0.30	東州	中 0.50	0.03	0.05	0.10	0.20	0.40	0.40	0.20	0.10	0.05	0.03	中 0.5
很低 低 中 高 很高 很高 高 中 低 很低 0.05 0.10 0.20 0.40 0.80 0.80 0.40 0.20 0.10 0.05 消极影响 积极影响	很低 低 中 高 很高 高 中 低 很低 0.05 0.10 0.20 0.40 0.80 0.80 0.40 0.20 0.10 0.05 消极影响 积极影响		低 0.30	0.02	0.03	0.06	0.12	0.24	0.24	0.12	0.06	0.03	0.02	但 0.3
0.05 0.10 0.20 0.40 0.80 0.80 0.40 0.20 0.10 0.05 消极影响 积极影响	0.05 0.10 0.20 0.40 0.80 0.80 0.40 0.20 0.10 0.05 消极影响 积极影响		很低 0.10	0.01	0.01	0.02	0.04	0.08	0.08	0.04	0.02	0.01	0.01	很 ⁴ 0.1
	泡图			很低 0.05	低 0.10	中 0.20	高 0.40	很高 0.80	很高 0.80	高 0.40	中 0.20	低 0.10	很低 0.05	
<u>包图</u>						消极影响	Ĺ		0.		积极影响			
		\ <u></u>	द्र			70								
				_ /Y)										
	42 V			_ /Y)										