

分析来确定备选风险应对策略的成本有效性。

策略的有效性=应对的结果/应对花费的成本。比率越高, 有效性就越高。

9. 决策: 多标准决策分析, 有助于对多种风险应对策略进行优先级排序。

4、15.7.3 输出(掌握)

1. 变更请求

2. 项目管理计划(更新)

3. 项目文件(更新)

● 风险登记册: 内容包括:

①商定的应对策略;

②实施所选应对策略所需要的具体行动;

③风险发生的触发条件、征兆和预警信号;

④实施所选应对策略所需要的预算和进度活动;

⑤应急计划及启动该计划所需的风险触发条件;

⑥回退计划, 供风险发生且主要应对措施不足以应对时使用;

⑦采取预定应对措施之后仍存在的残余风险, 以及被有意接受的风险;

⑧由实施风险应对措施而直接导致的次生风险。(如软件的补丁增量, 可能引发新的错误)。

● 风险报告: 更新以记录针对当前整体项目风险敞口和高优先级风险的经商定的应对措施, 以及实施这些措施之后的预期变化。

风险登记册实例

风险	潜在责任人	潜在应对	概率	影响	分值	责任人	定量	策略	应对计划
生病	自己	多喝热水	0.1	0.4	0.04	自己		减轻	吃清淡一点
堵车	自己	早出门	0.3	0.2	0.06	自己		规避	附近定个酒店
忘带证件	老婆	提醒	0.1	0.8	0.08	老婆		减轻	自己带身份证 让老婆提醒带驾照
有原题	机构	随缘	0.3	0.8	0.24	上帝			多花点时间看看真题
厕所教程	某人	去放	0.9	0.2	0.18	某人			骗个人去放一本

15.8 实施风险应对(掌握)

只有风险责任人以必要的努力去实施商定的应对措施, 项目的整体风险入口和单个威胁及机会才能得到主动管理。

1、实施风险应对 IT0(掌握)

输入	工具与技术	输出
1. 项目管理计划 2. 项目文件 3. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 人际关系与团队技能 3. 项目管理信息系统	1. 变更请求 2. 项目文件(更新)

2、15.8.1 输入(掌握)

1. 项目管理计划

2. 项目文件