

	3. 制定预算	1. 项目管理计划 <ul style="list-style-type: none"> • 成本管理计划 • 资源管理计划 • 范围基准 2. 可行性研究文件 <ul style="list-style-type: none"> • 可行性研究报告 • 项目评估报告 3. 项目文件 <ul style="list-style-type: none"> • 估算依据 • 成本估算 • 项目进度计划 • 风险登记册 4. 协议	1. 专家判断 2. 成本汇总 3. 数据分析 <ul style="list-style-type: none"> • 储备分析 4. 历史信息审核 5. 资金限制平衡 6. 融资	1. 成本基准 2. 项目资金需求 3. 项目文件(更新) <ul style="list-style-type: none"> • 成本估算 • 项目进度计划 • 风险登记册
监控	4. 控制成本	1. 项目管理计划 <ul style="list-style-type: none"> • 成本管理计划 • 成本基准 • 绩效测量基准 2. 项目资金需求 3. 项目文件 <ul style="list-style-type: none"> • 经验教训登记册 4. 工作绩效数据 5. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据分析 <ul style="list-style-type: none"> • 挣值分析 • 偏差分析 • 趋势分析 • 储备分析 3. 完工尚需绩效指数 4. 项目管理信息系统	1. 工作绩效信息 2. 成本预测 3. 变更请求 4. 项目管理计划(更新) <ul style="list-style-type: none"> • 成本管理计划 • 成本基准 • 绩效测量基准 5. 项目文件(更新) <ul style="list-style-type: none"> • 假设日志 • 估算依据 • 成本估算 • 经验教训登记册 • 风险登记册

2、11.1.1 重要性和意义(了解)

项目成本管理重点关注完成项目活动所需资源的成本,但同时也考虑项目决策对项目产品、服务或成果的使用成本、维护成本和支持成本的影响。项目成本管理应考虑干系人对成本的要求,不同的干系人会在不同的时间,用不同的方法测算项目成本。

对于小项目而言,成本估算和成本预算之间的关系极其密切,以致可以将其视为一个过程,由一个人在较短的时间内完成。

发生成本失控的原因主要包括:

- ①对工程项目认识不足;
- ②组织制度不健全;
- ③方法问题;
- ④技术的制约;
- ⑤需求管理不当。

3、11.1.2 相关术语和定义(了解)

项目成本:项目全过程所耗用的各种成本的总和为项目成本。【具体的成本一般包括直接