项目资源管理		1. 规划资源管理 2. 估算活动资源	3. 获取资源 4. 建设团队 5. 管理团队	6. 控制资源	
项目沟通管理		1. 规划沟通管理	2. 管理沟通	3. 监督沟通	
项目风险管理		1. 规划风险管理 2. 识别风险 3. 实施定性风险管理 4. 实施定量风险管理 5. 规划风险应对	6. 实施风险应 对	7. 监督风险	S
项目采购管理		1. 规划采购管理	2. 实施采购	3. 控制采购	0.
项目干系人管理	1. 识别干系人	2. 规划干系人管理	3. 管理干系人 参与	4. 监督干系人参 与	300

## 5、项目绩效域(掌握)

项目绩效域是一组对有效地交付项目成果至关重要的活动。项目绩效域是项目执行过程中需要密切关注的相互作用、相互关联和相互依赖的领域,它们可以协调一致地实现预期的项目成果,共有<u>干系人、团队、开发方法和生命周期、规划、项目工作、交付、测量、不确定性</u>八个项目绩效域。 【口诀: 团干部(不)策(测)划开公(工)交】这些绩效域共同构成了一个统一的整体。这样,绩效域就可以作为一个整合系统运作,每个绩效域都与其他绩效域相互依赖,从而促使成功交付项目及其预期成果。

### 6、价值交付系统(了解)

价值交付系统描述了项目如何在系统内运作,为组织及其干系人创造价值。价值交付系统包括项目如何创造价值、价值交付组件和信息流。

#### 1. 创造价值

项目存在于组织中,包括政府机构、科研院所、企事业单位和其他组织,为干系人创造价值。

#### 2. 价值交付组件

可以单独或共同使用多种组件(例如项目组合、项目集、项目、产品和运营)以创造价值。 这些组件共同组成了一个符合组织战略的价值交付系统。

# 3. 信息流

当信息和信息反馈在所有价值交付组件之间以一致的方式共享时,价值交付系统最为有效,能够使系统与战略保持一致。