		本。
2	评估成本	评估、测量、审计和测试特定项目的产品、可交付成果或服务所带来的成本。
	<u>失败成本</u>	因产品、可交付成果或服务与干系人需求或期望不一致而导致
	(内/外部)	的成本

质量成本法(掌握)

一致性成本

预防成本

(打造某种高质量产品)

- 培训
- 文件过程
- 设备
- 完成时间

评估成本

(评估质量)

- 测试
- 破坏性试验损失
- 检查

项目花费资金**规避失败**

不一致成本

内部失败成本

(项目中发现的失败)

- 返工
- 报废

外部失败成本

(客户发现的失败)

- 债务
- 保修工作
- 失去业务

项目前后花费的资金(由于失败)

4. 决策技术: 多标准决策分析是适用于规划质量管理过程的一种决策技术, **多标准决策分析工 具(如优先矩阵)**可用于**识别关键事项**和合适的**备选方案**, 并通过一系列决策排列出备选方案 的优先顺序。先对标准<u>排序和加权</u>, 再应用于所有备选方案, 计算出各个备选方案的数学得分, 然后根据得分对备选方案排序。

5. 数据表现

- 流程图:也称过程图,用来显示<u>将一个或多个输入转化成一个或多个输出</u>的过程中,所需步骤<u>顺序和可能分支</u>。它通过映射水平价值链的过程细节来显示活动、决策点分支循环、并行路径及整体处理顺序。图展示了其中一个版本的<u>价值链</u>,即 SIPOC(供应商、输入、过程、输出和客户)模型。流程图<u>有助于了解和估算一个过程的质量成本</u>,可<u>帮助改进过程,识别可能出现质量缺陷</u>或可以纳入质量检查的地方。
- **逻辑数据模型**: 把组织<u>数据可视化</u>,用业务语言加以描述,<u>不依赖任何特定技术</u>。可用于 识别会出现数据完整性或其他问题的地方。
- 矩阵图:在行列交叉的位置展示<u>因素、原因和目标之间的强弱关系</u>。如 <u>L 型、T 型、Y 型、X 型、C 型和屋顶型矩阵</u>。在规划质量管理过程中,矩阵图有助于<u>识别对项目成功至关重</u>要的质量测量指标。
- **思维导图:** 是一种用于<u>可视化组织信息的绘图法</u>。通常是基于单个质量概念创建的,是绘制在空白页面中央的图像,之后再增加以图像、词汇或词条形式表现的想法。可以<u>有助于快速收集项目质量要求、制约因素、依赖关系和联系</u>。