

工时、其他直接费用、间接工时、其他间接费用以及采购价格】

**产品的全生命周期成本：**产品的全生命周期成本就是在产品或系统的整个使用生命期内，在获得阶段（设计、生产、安装和测试等活动）、运营与维护及生命周期结束时对产品的处置所发生的全部成本。**【设计、生产、安装、测试、使用和维护】。**

成本的类型：

(1) **可变成本：**随着生产量、工作量或时间而变的成本为可变成本。又称变动成本。比如：**原材料、设备折旧**

(2) **固定成本：**不随生产量、工作量或时间的变化而变化的非重复成本为固定成本。

比如：**设备**

(3) **直接成本：**直接可以归属于项目工作的成本为直接成本。如**项目团队差旅费、工资、项目使用的物料及设备使用费。（本项目内）**

(4) **间接成本：**来自一般管理费用科目或几个项目共同担负的项目成本所分摊给本项目的费用，就形成了项目的间接成本，如**税金、额外福利和保卫费用。（公司多项目分摊）**

(5) **机会成本：**是利用一定的时间或资源生产一种商品时，而失去的利用这些资源生产其他最佳替代品的机会就是机会成本，**泛指一切在做出选择后其中一个最大的损失。**

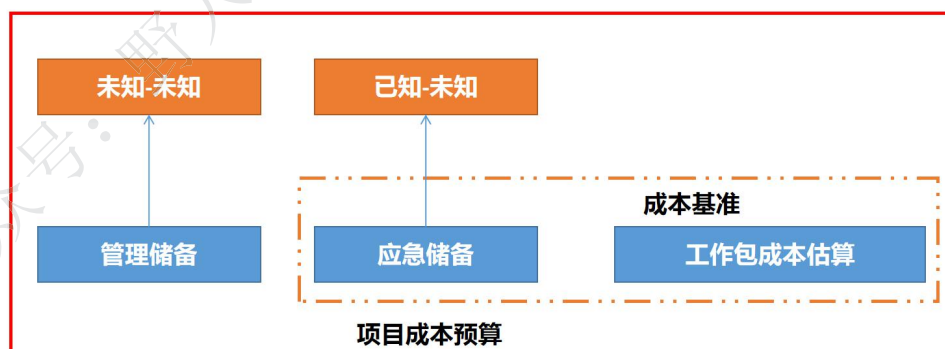
(6) **沉没成本：**是指由于过去的决策已经发生了的，而不能由现在或将来的任何决策改变的成本。**沉没成本是一种历史成本，对现有决策而言是不可控成本，会很大程度上影响人们的行为方式与决策，在投资决策时应排除沉没成本的干扰。**

应急储备是**包含在成本基准内**的一部分预算，用来应对已识别风险。通常是**预算的一部分**，应对“**已知-未知**”风险。可以为**某个具体活动**建立应急储备，也可以为**整个项目**建立应急储备，还可以**同时建立**。应急储备确定方式：取成本估算值的某一百分比、某个固定值、通过定量分析。**【使用时不需要走变更流程】**

管理储备是为了**管理控制的目的**而特别留出的项目预算，用来应对项目范围中不可预见的工作。也就是“**未知-未知**”风险。管理储备**不包括在成本基准中**，但属于**项目总预算和资金需求的一部分**，使用前需要得到高层管理者审批。**管理储备不包含在基准中**，项目经理使用前需要提出变更请求。动用的管理储备应该被纳入基准中，从而导致成本基准变更。**【如使用需要走变更流程】**

应急储备和管理储备都是项目总预算和资金需求的一部分。

**应急储备和管理储备（掌握）**



“**已知-未知**”风险：明确可能发生什么风险，但对风险发生的几率和严重性并不了解，例如：机器故障。**【由应急储备应对】**

“**未知-未知**”风险：不了解可能发生什么风险，因此也不了解发生的几率和影响的严重性，例如：总统在台上演讲时被扔鞋。**【由管理储备应对】**

成本基准：是**经批准的按时间安排的**成本支出计划，并随时反映了经批准的项目成本的变更（所增加或减少的资金数目），被用于度量和监督项目的实际执行成本。