

附录 1 10 大管理输入输出工具与技术

整合管理			
过程名	输入	工具和技术	输出
制定项目章程	1. 立项管理文件 2. 协议 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据收集 3. 人际关系与团队技能 4. 会议	1. 项目章程 2. 假设日志
制订项目管理计划	1. 项目章程 2. 其他知识领域规划过程的输出 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据收集 3. 人际关系与团队技能 4. 会议	1. 项目管理计划
指导与管理项目工作	1. 项目管理计划 2. 项目文件 3. 批准的变更请求 4. 事业环境因素 5. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 项目管理信息系统 3. 会议	1. 可交付成果 2. 工作绩效数据 3. 问题日志 4. 变更请求 5. 项目管理计划 (更新) 6. 项目文件 (更新) 7. 组织过程资产 (更新)
管理项目知识	1. 项目管理计划 2. 项目文件 3. 可交付成果 4. 事业环境因素 5. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 知识管理 3. 信息管理 4. 人际关系与团队技能	1. 经验教训登记册 2. 项目管理计划 (更新) 3. 组织过程资产 (更新)
监控项目工作	1. 项目管理计划 2. 项目文件 3. 工作绩效信息 4. 协议 5. 事业环境因素 6. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据分析 3. 决策 4. 会议	1. 工作绩效报告 2. 变更请求 3. 项目管理计划 (更新) 4. 项目文件 (更新)
实施整体变更控制	1. 项目管理计划 2. 项目文件 3. 工作绩效报告 4. 变更请求 5. 事业环境因素 6. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 变更控制工具 3. 数据分析 4. 决策 5. 会议	1. 批准的变更请求 2. 项目管理计划 (更新) 3. 项目文件 (更新)
结束项目或阶段	1. 项目章程 2. 项目管理计划 3. 项目文件 4. 验收的可交付成果 5. 立项管理文件 6. 协议 7. 采购文档 8. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据分析 3. 会议	1. 项目文件 (更新) 2. 最终产品、服务或成果 3. 项目最终报告 4. 组织过程资产 (更新)