

储备不包括在成本基准中,但属于项目总预算和资金需求的一部分。当动用管理储备资助不可预见的工作时,就要把动用的管理储备增加到成本基准中,从而导致成本基准变更。

4. **历史信息审核**: 审核历史信息有助于进行参数估算或类比估算; 满足以下情况时, 模型预测最为可靠: ①用来建立模型的历史信息准确; ②模型中的参数易于量化; ③模型可以调整, 以便对大项目、小项目和各阶段都适用。

5. **资金限制平衡**: 应该根据对项目资金的限制来平衡资金支出, 如果发现资金限制与计划支出之间存在差异, 则可能需要调整工作的进度计划, 以平衡资金的支出水平, 例如可以通过在项目进度计划中添加强制日期来实现。

6. **融资**: 是指为项目获取资金。长期的基础设施、工业和公共服务项目通常会寻求外部融资, 如果项目使用外部资金, 出资实体可能会对项目提出要求。

#### 4、11.5.3 输出 (掌握)

##### 1. 成本基准:

成本基准是经过批准的、按时间段分配的项目预算, 不包括任何管理储备, 只有通过正式的变更控制程序才能变更, 用作与实际结果进行比较的依据, 成本基准是不同进度活动经批准的预算的总和。

项目预算和成本基准的各个组成部分。

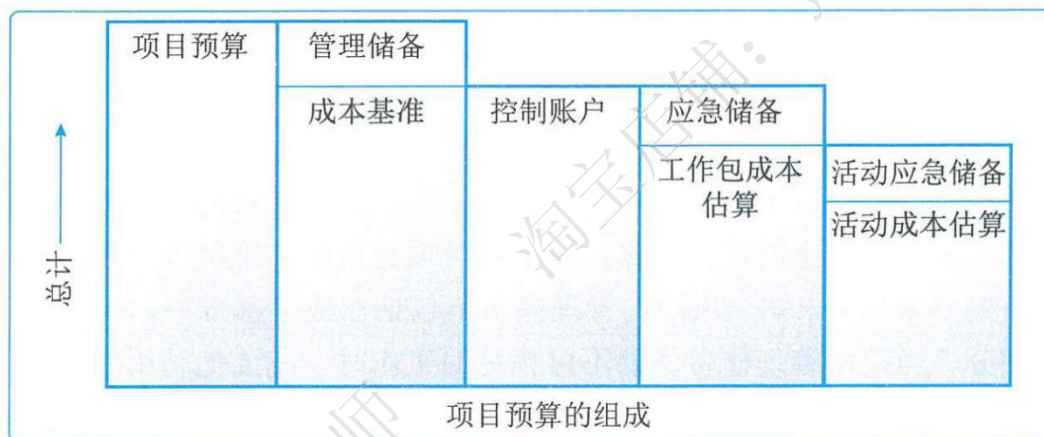


图 11-4 项目预算的组成

由于成本基准中的成本估算与进度活动直接关联, 因此就可按时间段分配成本基准, 得到一条 S 曲线。对于使用挣值管理的项目, 成本基准指的是绩效测量基准。

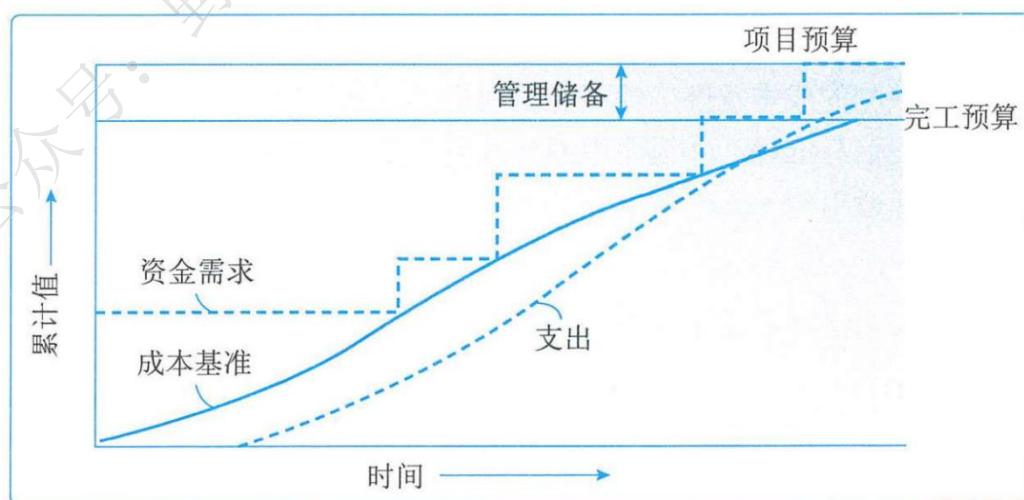


图 11-5 成本基准、支出与资金需求