

2、项目管理的重要性（了解）

项目管理就是将知识、技能、工具与技术应用于项目活动，以满足项目的要求。通过合理地应用并整合特定的项目管理过程，项目管理使组织能够有效并高效地开展项目。

3、项目成功标准（掌握）

时间、成本、范围和质量等项目管理测量指标，历来被视为确定项目是否成功的最重要的因素。确定项目是否成功还应考虑项目目标的实现情况。

4、项目、项目集、项目组合和运营管理之间的关系（掌握）

1. 概述

一个项目可以采用三种不同的模式进行管理：独立项目（不包括在项目集或项目组合中）、在项目集内、在项目组合内。

为达成组织的一系列目的和目标，可能需要实施多个项目。在这种情况下，项目可能被归入项目集中。

什么是项目集（补充）

给大家举一个例子，比如野人老师要去建造一个购物广场，要包含**电影院，美食广场，超市**三个基本活动场所。那么在野人老师的眼里，这个任务就是一个**项目集**，其项目集结构如下图所示：



大家可以发现建造电影院、美食广场、超市三个场地，都可以看做独立的项目，这三个项目如果分开进行，不是说不行，但是**统一进行，会更有利于管理，更有利于资源的调解分配**。所以将这三个项目整合成一个项目集会更加合理。

什么是项目组合（补充）

再大家举一个例子，野人老师又接到一个任务，这个任务是要经营一家购物广场，战略目标当然是多多赚钱啦，很显然，这个任务就不再仅仅只是一个项目集了，而是一个项目组合，因为这个任务在野人老师眼里，是下面这个样子的：