

交付节奏是指项目可交付物的时间安排和频率,项目可以一次性交付、多次交付、定期交付和持续交付。

序号	交付节奏	说明
1	一次性交付	一次性交付的项目只在 <u>项目结束时</u> 交付。例如,对于流程再造项目只在项目结束时进行交付,在项目接近收尾、新过程推出之前,可能不会进行任何交付。
2	多次交付	一个项目可能包含多个组件,这些组件会在整个项目期间的 <u>不同时间交付</u> 。
3	定期交付	定期交付与多次交付非常相似,但定期交付是 <u>按固定的交付计划进行</u> ,例如每月或每两个月交付一次。新的软件应用程序可能每两周进行一次内部交付,然后定期向市场发布。
4	持续交付	持续交付是将项目特性增量交付给客户,通常通过 <u>使用小批量工作和自动化技术</u> 完成。持续交付可用于数字化产品,从产品管理的角度看,持续交付聚焦于在整个产品生命周期内产生的收益和价值。持续交付中可能存在许多开发周期和维护活动,这种交付类型更适合于人员稳定的项目团队。

2. 开发方法

当前行业普遍认同的三种开发方法是预测型方法、混合型方法和适应型方法。

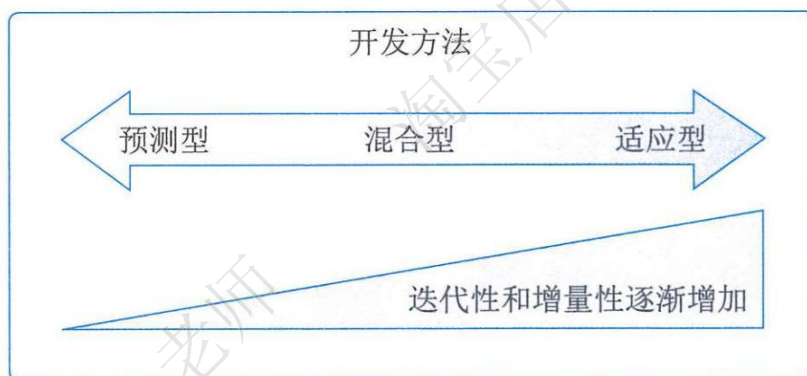


图 18-3 开发方法

(1) **预测型方法**。预测型方法又称为瀑布型方法。这种开发方法相对稳定,范围、进度、成本、资源和风险可以在项目生命周期的早期阶段进行明确定义;项目团队能够在项目早期降低很多不确定性因素并提前完成大部分规划工作。采用这种方法的项目可以借鉴以前类似项目的模板。在项目开始时可以定义、收集和分析项目和产品的需求,此时适合于采用预测型方法。当涉及重大投资和高风险项目,需要频繁审查、改变控制机制以及在开发阶段之间重新规划时,也可以使用此方法。例如,开发新社区中心的项目可以在建造场地和设施时使用预测型方法,预先确定范围、进度、成本和资源,整个建造过程中将遵循项目计划和蓝图,很少发生变更。

(2) **混合型方法**。混合型开发方法是适应型方法和预测型方法的结合体,该方法中预测型方法的要素和适应型方法的要素均会涉及。混合型方法的适应性比预测型方法强,但比纯粹的适应型方法的适应性弱。当需求存在不确定性或风险时,这种开发方法非常有用。当可交付物可以模块化时,或者由不同项目团队开发可交付物时,混合型方法也非常适用。

混合型方法通常使用迭代型方法或增量型方法。

- **迭代型方法**适合于澄清需求和调查各种可选项,在最后一个迭代之前,迭代型方法可以