

◆ 如果三个估算值服从 β 分布, 则: $T_E = (T_o + 4T_M + T_p) / 6$ 。

8. 项目管理信息系统: 进度计划软件, 自动生成开始和完成日期, 从而可加快进度计划的编制过程。

9. 敏捷或适应性发布规划

敏捷或适应型发布规划基于项目路线图和产品发展愿景, 提供了高度概括的发布进度时间轴 (通常是 3~6 个月)。同时还确定了发布的迭代或冲刺次数, 使产品负责人和团队能够决定需要开发的内容, 并基于业务目标、依赖关系和障碍因素确定达到产品放行所需的时间。对客户而言, 产品功能就是价值, 因此该时间轴定义了每次迭代结束时交付的功能, 提供了更易于理解的项目进度计划, 而这些就是客户真正需要的信息。

4、10.7.3 输出 (掌握)

1. 进度基准: 是经过批准的项目进度计划, 只有通过正式的变更控制程序才能进行变更, 用作与实际结果进行比较的依据。

2. 项目进度计划

项目进度计划是进度模型的输出, 为各个相互关联的活动标注了计划日期、持续时间、里程碑和所需资源等。项目进度计划可以是概括的或详细的。

可以采用的图形方式包括:

● **横道图**: 也称“甘特图”, 是展示进度信息的一种图表方式。纵向列示活动, 横向列示日期, 用横条表示活动自开始日期至完成日期的持续时间。横道图相对易读, 常用。

● **里程碑图**: 与横道图类似, 但仅标示出主要可交付成果和关键外部接口的计划开始或完成日期。

● **项目进度网络图**: 通常用活动节点法绘制, 没有时间刻度, 纯粹显示活动及其相互关系。项目进度网络图也可以是包含时间刻度的进度网络图, 称为“时标图”。

① 里程碑进度计划, 也叫里程碑图。

② 概括性进度计划, 也叫横道图。

③ 详细进度计划, 也叫项目进度网络图。

里程碑进度计划									
活动标识	活动描述	日历单元	项目进度计划时间表						
			时段1	时段2	时段3	时段4	时段5		
1.1.MB	开始新产品Z	0	◆						
1.1.1.M1	完成组件1	0			◆				
1.1.2.M1	完成组件2	0			◆				
1.1.3.M1	完成组件1和组件2的整合	0					◆		
1.1.3.MF	完成新产品Z	0						◆	

概括性进度计划									
活动标识	活动描述	日历单元	项目进度计划时间表						
			时段1	时段2	时段3	时段4	时段5		
1.1	开发和交付新产品Z	120							
1.1.1	工作包1: 组件1	67							
1.1.2	工作包2: 组件2	53							
1.1.3	工作包3: 整合组件1和组件2	53							