

- **储备分析**: 在项目的任一时点比较**剩余应急储备与剩余风险量**, 从而确定**剩余储备是否仍然合理**。可以用各种图形 (如燃尽图) 来显示应急储备的消耗情况

2. **审计**: 风险审计是一种审计类型, **可用于评估风险管理过程的有效性**。项目经理负责确保**按项目风险管理计划所规定的频率开展风险审计**。风险审计可以在**日常项目审查会**和**风险审查会**上开展, 团队也可以**召开专门的风险审计会**。在实施审计前, 应明确定义风险审计的程序和目标。

3. **会议**: 应该定期安排**风险审查**, 来检查和记录风险应对在处理整体项目风险和已识别单个项目风险方面的**有效性**。

4、15.9.3 输出 (掌握)

1. 工作绩效信息
2. 变更请求
3. 项目管理计划 (更新)
4. 项目文件 (更新)
5. 组织过程资产 (更新)

风险管理的顺序 (了解)

风险管理的顺序如下: 1. 识别 2. 定性 3. 定量 (可以不做) 4. 规划应对 5. 实施应对

