



图 15-6 列出可监测性、邻近性和影响值的气泡图示例

7. 会议

4、15.5.3 输出（掌握）

1. 项目文件（更新）

- 假设日志
- 问题日志
- 风险登记册：更新内容可能包括：每项单个项目风险的概率和影响评估、优先级别或风险分值、指定风险责任人、风险紧迫性信息或风险类别，以及低优先级风险的观察清单和需要进一步分析的风险。
- 风险报告：更新风险报告，以记录最重要的单个项目风险（通常为概率和影响最高的风险）、所有已识别风险的优先级列表以及简要的结论。

风险登记册实例

风险	潜在责任人	潜在应对	概率	影响	分值	责任人
生病	自己	多喝热水	0.1	0.4	0.04	自己
堵车	自己	早出门	0.3	0.2	0.06	自己
忘带证件	老婆	提醒	0.1	0.8	0.08	老婆
有原题	机构	随缘	0.3	0.8	0.24	上帝
厕所有教程	某人	去放	0.9	0.2	0.18	某人

15.6 实施定量风险分析（掌握）

并非所有项目都需要实施定量风险分析。

定量分析适用于大型或复杂的项目，具有战略重要性的项目，合同要求进行定量分析的项目和主要干系人要求进行定量分析的项目。

定量风险分析也可以在规划风险应对过程之后开展，以分析已规划的应对措施对降低整体项目风险最大可能的有效性。

1、实施定量风险分析 IT0（掌握）

输入	工具与技术	输出
----	-------	----