

## 1、排列活动顺序 IT0 (掌握)

输入	工具与技术	输出
1. 项目管理计划 2. 项目文件 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 紧前关系绘图法 2. 箭线图法 3. 确定和整合依赖关系 4. 提前量和滞后量 5. 项目管理信息系统	1. 项目进度网络图 2. 项目文件 (更新)

## 2、10.5.1 输入 (掌握)

1. 项目管理计划
2. 项目文件
3. 事业环境因素
4. 组织过程资产

## 3、10.5.2 工具与技术 (掌握)

## 1. 紧前关系绘图法

紧前关系绘图法 (PDM)，又称前导图法，使用方框或者长方形 (被称作节点) 代表活动，节点之间用箭头连接，以显示节点之间的逻辑关系。也称作单代号网络图 (或活动节点图)。

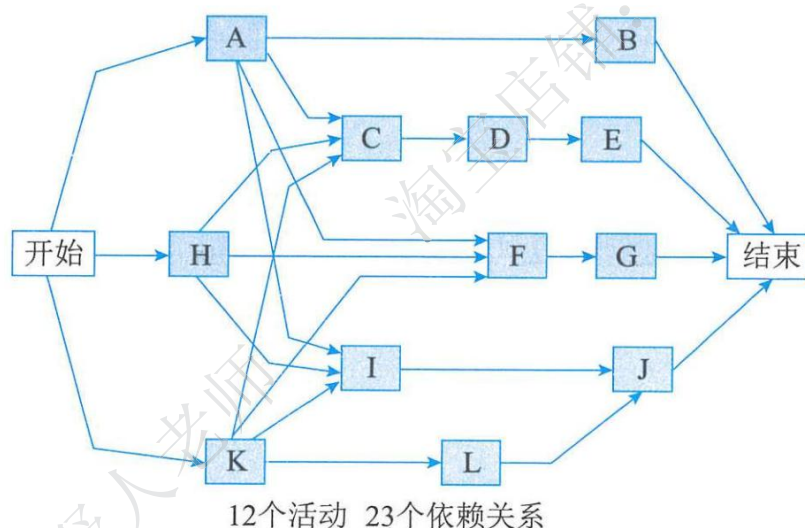


图 10-4 前导图法 (单代号网络图)

PDM 包括四种依赖关系或逻辑关系: 【FS 最常用; SF 很少用】。

F 是 finish, 完成/结束。S 是 start, 开始。

- (1) **FS-完成到开始**: 只有紧前活动完成, 紧后活动才能开始。例如: 只有完成装配 PC 硬件 (紧前), 才能开始在 PC 上安装操作系统 (紧后)
- (2) **FF-完成到完成**: 只有紧前活动完成, 紧后活动才能完成。例如: 只有完成文件的编写 (紧前), 才能完成文件的编辑 (紧后)
- (3) **SS-开始到开始**: 只有紧前活动开始, 紧后活动才能开始。例如: 开始地基浇灌 (紧前), 才能开始混凝土的找平 (紧后)
- (4) **SF-开始到完成**: 只有紧前活动开始, 紧后活动才能完成。例如: 只有启动新应付账款系统 (紧前), 才能关闭旧的应付账款系统 (紧后)