

的预定义点开展】

### 1、规划成本管理 IT0 (掌握)

输入	工具与技术	输出
1. 项目章程 2. 项目管理计划 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据分析 3. 会议	1. 成本管理计划

#### 2、11.3.1 输入 (了解)

1. 项目章程
2. 项目管理计划
3. 事业环境因素
4. 组织过程资产

#### 3、11.3.2 工具与技术 (掌握)

1. 专家判断
2. 数据分析: 备选方案分析包括审查筹资的战略方法, 如自筹资金、股权投资、借贷投资等, 还可以包括对筹集项目资源的方法 (如自制、采购、租用或租赁) 的考量。
3. 会议

#### 4、11.3.3 输出 (掌握)

##### 1. 成本管理计划

成本管理计划是项目管理计划的组成部分, 描述将如何规划、安排和控制项目成本。

在成本管理计划中一般需要规定:

- ①计量单位;
- ②精确度;
- ③准确度;
- ④组织程序链接;
- ⑤控制临界值;
- ⑥绩效测量规则 EVM;
- ⑦报告格式;
- ⑧其他细节。

### 11.4 估算成本 (掌握)

估算成本是对完成项目工作所需资源成本进行近似估算的过程。本过程的主要作用是确定项目所需的资金。本过程应根据需要在整个项目期间定期开展。

成本估算是完成活动所需资源的可能成本进行的量化评估。需要识别和分析备选成本方案; 需要权衡备选成本方案并考虑风险, 如比较自制成本与外购成本、购买成本与租赁成本及多种资源共享方案, 以优化项目成本。

在项目生命周期中, 项目估算的准确性亦将随着项目的进展而逐步提高。

进行成本估算, 应该考虑针对项目收费的全部资源, 一般包括人工、材料、设备、服务、设施, 以及一些特殊的成本种类, 如通货膨胀补贴、融资成本或应急成本。成本估算可在活动层级呈现, 也可以通过汇总形式呈现。

#### 1、估算成本 IT0 (掌握)

输入	工具与技术	输出
----	-------	----