

预测型	迭代型与增量型	适应型
需求在开发前预先确定	需求在交付期间定期细化	需求在交付期间频繁细化
针对最终可交付成果制订交付计划, 然后在项目结束时一次交付最终产品	分次交付整体项目或产品的各个子集	频繁交付对客户有价值的各个子集
尽量限制变更	定期把变更融入项目	在交付期间实时把变更融入项目
关键干系人在特定里程碑点参与	关键干系人定期参与	关键干系人持续参与
通过对基本已知的情況编制详细计划来控制风险和成本	通过用新信息逐渐细化计划来控制风险和成本	随着需求和制约因素的显现而控制风险和成本

### 3、项目管理过程组（掌握）

项目管理过程组是为了达成项目的特定目标, 对项目管理过程进行的逻辑上的分组。**项目管理过程组不同于项目阶段**: ①项目管理过程组是为了管理项目, 针对项目管理过程进行逻辑上的划分; ②项目阶段是项目从开始到结束所经历的一系列阶段, 是一组具有逻辑关系的项目活动的集合, 通常以一个或多个可交付成果的完成为结束标志。

项目管理过程可分为以下五个项目管理过程组:

过程组	描述
启动过程组	定义了新项目或现有项目的新阶段, 启动过程组授权一个项目或阶段的开始。
规划过程组	明确项目范围、优化目标, 并为实现目标制订行动计划。
执行过程组	完成项目管理计划中确定的工作, 以满足项目要求。
监控过程组	跟踪、审查和调整项目进展与绩效, 识别变更并启动相应的变更。
收尾过程组	正式完成或结束项目、阶段或合同。

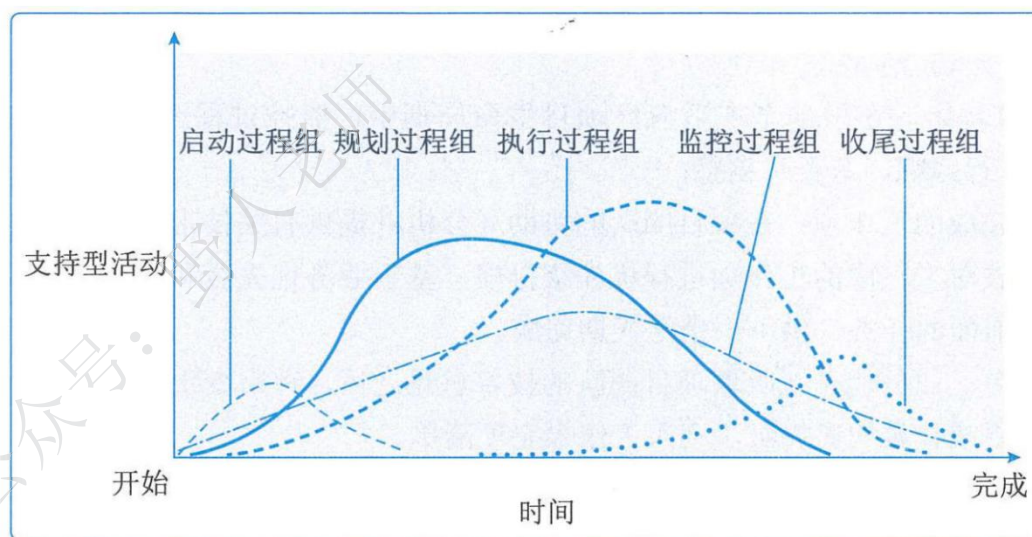


图 6-12 项目阶段中过程组的相互作用

#### 1. 适应型项目中的过程组

(1) **启动过程组**。在采用适应型生命周期的项目上, 启动过程通常要在每个迭代期开展。需要定期开展启动过程, 频繁回顾和重新确认项目章程, 以确保项目在最新的制约因素内朝最新的目标推进。

(2) **规划过程组**。在高度复杂和不确定的项目中, 在采用适应型生命周期的项目上, 应