

		<b>【(线)量】</b>
3	分析阶段	目标包括价值流分析、信息系统异常的源头分析和确定优化改进的驱动因素。
4	改进 / 设计阶段	目标包括: 1. 向发起人提出一个或多个解决方案; 量化每种方法的收益; 就解决方案达成共识并实施。2. 定义新的操作 / 设计条件。3. 为新工艺 / 设计提供定义和缓解故障模式。
5	控制 / 验证阶段	目标包括标准化新程序 / 新系统功能的操作控制要素、持续验证优化的信息系统的可交付成果、记录经验教训。

## 4.2 管理要点

### 1、数据管理（掌握）

数据管理是指通过**规划、控制与提供数据和信息资产的职能**, 包括开发、执行和监督有关数据的计划、策略、方案、项目、流程、方法和程序, 以**获取、控制、保护、交付和提高数据**和**信息资产价值**。

数据管理能力成熟度评估模型 (DCMM) 是国家标准 GB/T 36073《数据管理能力成熟度评估模型》中提出的, 旨在帮助组织利用先进的数据管理理念和方法, 建立和评价自身数据管理能力, 持续完善数据管理组织、程序和制度, 充分发挥数据在促进组织向信息化、数字化、智能化发展方面的价值。

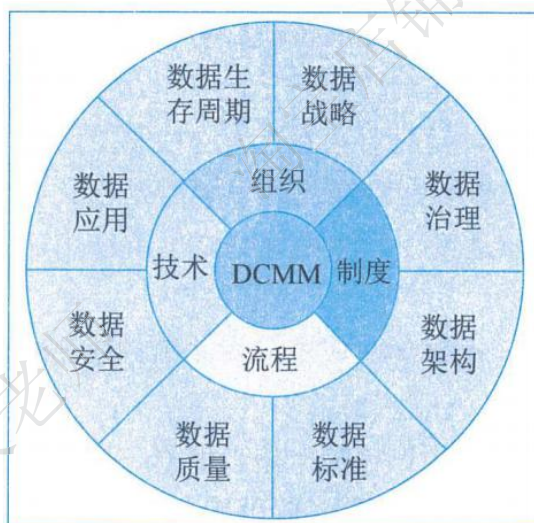


图 4-6 数据管理能力模型

DCMM 定义了**数据战略、数据治理、数据架构、数据应用、数据安全、数据质量、数据标准和数据生存周期** 8 个核心能力域。**【口诀：占（站）理够（构）用安全指（质）标生】**

序号	核心能力域	能力项
1	数据战略	通常包括数据战略规划、数据战略实施和数据战略评估三个能力项。 <b>【口诀：鬼（规）视（施）频（评）】</b>
2	数据治理	通常包括数据治理组织、数据制度建设和数据治理沟通三个能力项。
3	数据架构	通常包括数据模型、数据分布、数据集成与共享和元数据管理四个能力项。
4	数据应用	通常包括数据分析、数据开放共享和数据服务三个能力项。
5	数据安全	通常包括数据安全策略、数据安全管理和数据安全审计三个能力项。
6	数据质量	通常包括数据质量需求、数据质量检查、数据质量分析和数据质量提