

险清单, 也就是用一个文档记录了所有的风险。里程碑清单也是一样。

57、虚工作: 虚拟的工作, 为了让画图更加好看的, 表示一种逻辑关系的, 不占用时间和资源等。

58、总时差 (总浮动时间): 指的是一项工作可以浮动的, 而不影响总工期的时差。

59、自由时差 (自由浮动时间): 的是一项工作可以浮动的, 而不影响后续活动的时差。其计算方法需要知道  $FF=MIN$  (紧后活动的  $ES$ -此活动的  $EF$ )。

60、自下而上: 从下往上进行汇总。

61、自上而下: 从上往下进行分解。

62、资源日历: 什么时候用什么资源, 什么时候不用什么资源。以及使用的数量。

63、类比估计: 将现在的同以往类似的项目情况进行对比, 从而寻求相关的结果。

64、参数估计: 通过数学建模的方式进行计算。

65、储备分析: 考虑到风险、应急情况, 是一种储备的思想。

66、甘特图 (横道图): 进度管理的一种工具, 用 2 个线条进行标示, 一个标示计划、一个表示实际, 可以百度看看。

67、里程碑图: 横道图类似, 但仅标示出主要可交付成果以及关键的外部接口的规定开始与完成日期。也可以百度看看。

68、成本估算: 编制完成项目活动所需资源的大致成本。

69、成本预算: 合计各个活动或工作包的估算成本, 以建立成本基准。比成本估算更加准确。

70、全生命周期成本: 就是项目从设计到完成所耗费的所有成本。

71、直接成本: 可以全部归属于本项目的成本。就是本项目全部承担的。

72、间接成本: 几个项目共同承担的成本。

73、学习曲线理论: 随着生产量的增多, 单位产品的成本价降低。

74、确定资源费率: 就是知道每一种商品、资源的单价。

75、供货商投标分析: 根据投标商的投标报价, 来分析这个商品的可能成本价格。

76、成本汇总: 就是将各活动的成本相加, 得到总的。

77、资金限制平衡: 不希望资金的支出发生很大的起伏, 建议比较平稳的花钱。

78、绩效衡量: 对项目的绩效进行计算, 进行评价。

79、PV: 计划的费用

80、EV: 完成的工作的价值。

81、AC: 实际花费的成本。

82、典型: 可以代表以后的发展趋势, 一定要/CPI

83、非典型: 不可以代表以后的发展趋势, 不/CPI

84、ETC: 完工尚需估算, 截止某一时间节点, 完工还需要的成本估算。

85、EAC: 完工时的估算, 那么就应该是截止某一时间节点, 之前的实际花费+后续的估算。

86、质量方针: 很大的概念, 是个组织的纲领性文件

87、质量目标: 某一个项目的目的。

88、全面质量管理: 全过程、全员的、全面的质量管理。

89、质量保证: 向客户、领导保证, 能够有能力把质量做好, 分为内部质量保证和外包质量保证。

90、效益/成本分析: 就是考虑成本和产出, 要尽力少花钱, 做更多的事情。就是性价比。

91、基准比较: 将项目的实际做法或计划做法与其他项目的实践相比较, 从而产生改进的思路并提出度量绩效的标准

92、实验设计: 就是可能有很多方案, 通过实验来判断、来筛选好的。

93、质量成本: 高质量高成本。为了达到产品服务的质量要求所付出的全部努力的总成本。