

- (1) 组织内部。品牌效益、竞争力效益、技术创新效益、人员提升收益、管理提升效益。
- (2) 组织外部。公共效益、文化效益、环境效益、社会责任感效益、其他收益。

#### 4. 运行可行性分析

运行环境是制约信息系统在用户单位发挥效益的关键。因此,在进行运行环境可行性分析时,可以重点评估是否可以建立系统顺利运行所需要的环境以及建立这个环境所需要进行的工作,以便可以将这些工作纳入项目计划之中。

#### 5. 其他方面的可行性分析

诸如**法律可行性、政策可行性**等方面的可行性分析。也会涉及到合同责任、知识产权等法律方面的可行性问题。

### 2、初步可行性研究(掌握)

**初步可行性研究**一般是在对市场或者客户情况进行调查后,对项目进行的初步评估。详细可行性研究需要对项目在**技术、经济、社会、运行环境、法律**等方面进行**深入**的调查研究和分析,是一项**费时、费力**的工作。经过初步可行性研究,**可以形成初步可行性研究报告**。

初步可行性研究的结果及研究的**主要内容**基本与详细可行性研究**相同**。所不同的是占有的资源、研究细节方面有较大差异。

辅助(功能)研究包括项目的**一个或几个方面,但不是所有方面**,并且只能作为初步可行性研究、详细可行性研究和大规模投资建议的前提或辅助。辅助研究的内容视研究的性质和打算研究的项目各有不同,但由于其关系到项目的关键方面,因此其结论应为随后的项目阶段指明方向。**辅助研究的费用必须和项目可行性研究的费用一并考虑**,因为这种研究的目的之一就是要在项目可行性研究阶段节省费用。

### 3、详细可行性研究(掌握)

**详细可行性研究**是在项目决策前对与项目有关的**技术、经济、法律、社会环境**等方面的条件和情况,进行详尽的、系统的、全面地调查、研究和分析,对各种可能的技术方案进行详细的**论证、比较**,并对项目建设完成后所可能产生的经济、社会效益进行预测和评价,**最终提交的可行性研究报告**将成为进行项目评估和决策的依据。

详细可行性研究的原则:**科学性原则、客观性原则、公正性原则**。

**详细可行性研究**的方法如**经济评价法、市场预测法、投资估算法和增量净效益法**等。

初步可研和详细可研报告的内容:

初步可行性研究内容	详细可行性研究的内容
(1) 需求与 <b>市场预测</b>	(1) 市场 <b>需求预测</b>
(2) 设备与资源投入分析	(2) 部件和投入的选择供应
(3) 空间布局	(3) 信息系统架构及技术方案的确定
(4) 项目设计	(4) 技术与设备选择
(5) 项目进度安排	(5) 网络物理布局设计
(6) 项目 <b>投资与成本</b> 估算	(6) <b>投资、成本估算</b> 与资金筹措
	(7) 经济评价及综合分析

项目总成本一般划分为四大类:**研发成本、行政管理费、销售与分销费用、财务费用和折旧**。**前三类成本的总和称为经营成本**。

### 7.3 项目评估与决策(掌握)

项目评估指在项目可行性研究的基础上,由**第三方(国家、银行或有关机构)**,对拟建项目建设的必要性、建设条件、生产条件、市场需求、工程技术、经济效益和社会效益等进行**评价、分析和论证**,进而判断其是否可行的一个评估过程。**项目评估**是项目投资前期进行决策管