

第9章 项目范围管理

【本章学习建议】

根据历年的考试情况来看, 由于本块内容属于 10 大管理的内容, 需求是龙头, 是做项目管理的基础, 没有需求就不能确定项目的范围, 没有范围, 项目就无从谈起, 由此范围就显得尤为重要。上午、案例分析、论文写作都会进行考查。项目范围管理一般上午考察 3 分。

【本章考情分析】

年份	上午选择题	案例分析题	论文写作	合计
2023 年 05 月	3	0	0	3
2023 年 11 月	机考 3-4 分左右	0	0	3-4
2024 年 05 月	机考 3 分左右	11 分 (第 2 批)	0	14

9.1 管理基础

1、范围管理 IT0 (掌握)

范围管理				
组	过程	输入	工具和技术	输出
规划	1. 规划范围管理	1. 项目章程 2. 项目管理计划 • 质量管理计划 • 项目生命周期描述 • 开发方法 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据分析 • 备选方案分析 3. 会议	1. 范围管理计划 2. 需求管理计划