

## 第 11 章 项目成本管理

### 【本章学习建议】

根据历年的考试情况来看, 由于本章内容属于 10 大管理的内容, 上午、案例分析、论文写作都会进行考查。项目成本管理一般上午考察 3 分, 非常重要, 成本控制的好坏, 直接关系到项目的质量, 因此成本管理此章节非常重要, 案例分析可能会出案例分析计算的, 主要集中在挣值、预测技术计算等方面。

### 【本章考情分析】

年份	上午选择题	案例分析题	论文写作	合计
2023 年 05 月	4	10	0	14
2023 年 11 月	机考 3-4 分左右	10 分 (第 1 批) 15 分 (第 2 批) 15 分 (第 3 批) 25 分 (第 4 批)	0	每个批次 20 分左右
2024 年 05 月	机考 3 分左右	25 分 (第 2 批)	75 (第 2 批)	103

### 11.1 管理基础

#### 1、成本管理 IT0 (掌握)

成本管理				
组	过程	输入	工具和技术	输出
规划	1. 规划成本管理	1. 项目章程 2. 项目管理计划 • 进度管理计划 • 风险管理计划 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据分析 • 备选方案分析 3. 会议	1. 成本管理计划
	2. 估算成本	1. 项目管理计划 • 成本管理计划 • 质量管理计划 • 范围基准 2. 项目文件 • 风险登记册 • 经验教训登记册 • 资源需求 • 项目进度计划 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 类比估算 3. 参数估算 4. 自下而上估算 5. 三点估算 6. 数据分析 • 备选方案分析 • 储备分析 • 质量成本 7. 项目管理信息系统 8. 决策 • 投票	1. 成本估算 2. 估算依据 3. 项目文件 (更新) • 假设日志 • 经验教训登记册 • 风险登记册