

成一个方面,再给专家,提出意见,再汇总,经过多次的循环,最后形成一个统一的意见。

125、头脑风暴:专家在一起,各抒己见,不需要形成一个统一的意见,只是收集建议和意见。

126、蒙特卡洛:一种随机模拟法。

127、控制账户:是一种管理控制点,在该控制点上,把范围、成本和进度加以整合,并把它们与挣值相比较,以测量绩效。

附录 8 各领域裁剪的因素

领域	裁剪考虑因素	记忆口诀
整合	项目生命周期、开发生命周期、管理方法、知识管理、变更、治理、经验教训、效益	2 生 2 管理贝哥《谐音》治理得教经效
范围	知识和需求管理、确认和控制、开发方法、需求的稳定性、治理	需求确认控制开发稳定治理
进度	生命周期方法、资源可用性、项目维度技术支持	生命周期资源项维技支持
成本	知识管理、估算和预算、挣值管理、敏捷方法的使用、治理	知识估预算,挣敏的使用哩
质量	政策合规与审计、标准与法规合规性、持续改进、干系人参与	政策合规审计改进参与
资源	多元化、物理位置、行业特定资源、团队成员的获得、团队管理、生命周期方法	多位行业获得管理方法
沟通	干系人、物理地点、沟通技术、语言、知识管理	人沟通相关地语言管理
风险	项目规模、项目复杂性、项目重要性、开发方法	规模复杂重要开发方法
采购	采购的复杂性、物理地点、治理和法规环境、承包商的可用性	承包商采购复杂地点治理环境
干系人	干系人多样性、干系人关系的复杂性、沟通技术	多样关系复杂沟通技术