

		分析 ④实施定量风险分析 ⑤规划风险应对			
--	--	----------------------------	--	--	--

3、15.2.2 裁剪考虑因素（了解）

裁剪考虑：项目规模、项目复杂性、项目重要性、开发方法

4、15.2.3 敏捷与适应方法（了解）

要应对快速变化，就需要采用敏捷或适应型方法管理项目，如经常审查增量的工作产品，加快知识的分享，来确保对风险的认知和管理。在选择每个迭代期的工作内容时都要考虑风险；在每个迭代期间应该识别、分析和管理风险。

15.3 规划风险管理（掌握）

本过程的主要作用是，确保风险管理的水平、方法和可见度与项目风险程度相匹配，与对组织和其他干系人的重要程度相匹配。

规划风险管理过程在项目立项阶段就应开始，并在项目早期完成。在项目生命周期的后期，可能有必要重新开展本过程。

1、规划风险管理 IT0（掌握）

输入	工具与技术	输出
1. 项目章程 2. 项目管理计划 3. 项目文件 4. 事业环境因素 5. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据分析 3. 会议	1. 风险管理计划

2、15.3.1 输入（掌握）

1. 项目章程
2. 项目管理计划
3. 项目文件
4. 事业环境因素
5. 组织过程资产

3、15.3.2 工具与技术（掌握）

1. 专家判断
2. 数据分析：干系人分析法，确定项目干系人的风险偏好。
3. 会议

4、15.3.3 输出（掌握）

1. 风险管理计划内容：

- ① 风险管理策略：描述用于管理本项目风险的一般方法。
- ② 方法论：确定用于开展本项目风险管理的具体方法、工具及数据来源。
- ③ 角色与职责：确定每项风险管理活动的领导者、支持者和团队成员，并明确职责。
- ④ 资金：确定开展项目风险管理活动所需资金，制定应急储备和管理储备使用方案。
- ⑤ 时间安排：确定在项目生命周期中实施项目风险管理过程的时间和频率。
- ⑥ 风险类别：借助风险分解结构（RBS）来构建风险类别。
- ⑦ 干系人风险偏好：应该针对每个项目目标，把干系人的风险偏好表述成可测量的风险临界