			资源平滑: 削峰填谷,消减资源峰值,对活动开始时间进行调整,
			从而不会改变项目关键路径和完工时间。
	47	风险分类	对风险进行分类,有助于把注意力和精力集中到风险可能发生的最
			大的领域,或针对一组相关的风险制定通用的风险应对措施,从而
			有利于更有效地开展风险应对。
			一种迭代式规划技术,详细规划近期要完成工作,在较高层粗略规 划远期完成工作。
	48	滚动式规则	是一种渐进明细的规划方法,适应于工作包、规划包以及采用适应
			型方法的发布规划。
			进度压缩是在不缩减项目范围的情况下,缩短或加快进度工期,来
			满足进度目标。
	49	进度压缩	赶工:通过增加资源,以成本代价来压缩进度工期(如加班),缺
			点:增加成本。
			赶工适用于增加资源了缩短持续时间的,且活动位于关键路径上。
	50	进度网络分	是创建项目进度模型的一种综合技术,它采用了其他几种技术,例
		析	如关键路径法、资源优化技术和建模技术。
	51	供方选择分 析	在采购文件中提出,让投标人了解将被如何评估常用方法:最低成本、仅凭资质、基于质量或技术方案得分、基于质量和成本、独有
			平、仅凭负灰、垒 1 灰里以仅不刀条侍刀、垒 1 灰里和风平、独有 1 来源、固定预算。
	52		针对机会,可以考虑下列备选的应对策略:上报、开拓、分享、提
		略	高、接受。
	53	整体项目风 险 应对策略	风险应对措施的规划和实施不应只针对单个项目风险,还应针对整
			体项目风险。用于应对单个项目风险的策略也适用于整体。
			备选策略:规避、开拓、转移或分享、减轻或提高、接受。
	54	威胁应对策	针对威胁,可以考虑下列备选策略:上报、规避、转移、减轻、接
		略	受。
	55	测试与检查	在规划阶段,需要决定如何测试或检查可交付成果,来满足干系人
		的规划(规划 质量)	的需求和期望。
			一种有组织、结构化的调查,旨在根据需求提供有关被测交付成果
	56	估	质量的客观信息。可贯穿整个项目,不同领域需要不同测试。
		. •	考虑估算的不确定性和风险,可提高估算的准确性,可界定活动持
		计划评审技	续时间的近似区间。
	57	术	最可能时间(TM)、最乐观时间(TO)、最悲观时间(TP)
	11-	(三点估算)	三角分布: 期望时间 TE = (TO + TM+ TP) / 3
	<u> </u>		贝塔分布: 期望时间 TE = (TO + 4*TM+ TP) / 6
	58	完工尚需绩	即TCPI,为了实现特定的管理目标,剩余资源的使用必须达到的成
	50		本绩效指标,是完成剩余工作所需成本与剩余预算之比
	59	<u>+</u>	包括旨在提高项目团队成员能力的全部活动。 为具体目标在完成任务,但没有时间面对面工作的一群人(团队建
	60	虚拟团队	为其体自你在无成在劳,但没有时间面对面工作的。 一般也适用)。
			№ П « / П / 0