



图 15-8 定量成本风险分析 S 曲线示例

4、15.6.3 输出（掌握）

1. 项目文件（更新）

风险报告内容：

- ①对整体项目风险最大可能性的评估结果；
- ②项目详细概率分析的结果；
- ③单个项目风险优先级清单；
- ④定量风险分析结果的趋势；
- ⑤风险应对建议。

15.7 规划风险应对（掌握）

风险应对方案应该与风险的重要性相匹配，并且能够经济有效地应对挑战，同时在当前项目背景下现实可行，获得全体干系人的同意，并由一名责任人具体负责。

如果选定的策略并不完全有效，或者发生了已接受的风险，就需要制订应急计划。同时，也需要识别次生风险。次生风险是实施风险应对措施直接导致的风险。

1、规划风险应对 IT0（掌握）

输入	工具与技术	输出
1. 项目管理计划 2. 项目文件 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 数据收集 3. 人际关系与团队技能 4. 威胁应对策略 5. 机会应对策略 6. 应急应对策略 7. 整体项目风险应对策略 8. 数据分析 9. 决策	1. 变更请求 2. 项目管理计划（更新） 3. 项目文件（更新）