

D. 项目集交付阶段包括①组件授权与规划; ②组件监督与整合; ③组件移交与收尾。

【答案】C

【解析】P577, 项目集生命周期管理为成功向组织交付效益, 项目集要分为 3 个主要阶段来实施, 包括项目集定义阶段、项目集交付阶段和项目集收尾阶段。

(1) 项目集定义阶段。为达成预期成果构建和批准项目集, 制定项目集路线图, 制定项目评估和项目集章程。上述内容批准后, 则要制订项目集管理计划。

(2) 项目集交付阶段。为产生项目集管理计划各组件的预期成果而进行的项目集活动。各项目集组件的实施将包括以下项目集交付子阶段。①组件授权与规划; ②组件监督与整合; ③组件移交与收尾。

(3) 项目集收尾阶段。将项目集效益移交给维护组织, 并以可控的方式正式结束项目集活动。在项目集收尾阶段主要工作包括项目集移交和收尾或提前终止, 或者将工作移交给另一个项目集。

#### 试题 10-【2023 年下半年-第 1 批次自编】-项目集

以下 ( ) 不属于项目集交付子阶段的内容。

- A. 组件授权与规划      B. 组件监督与整合      C. 组件移交与收尾      D. 组件维护

【答案】D

【解析】P577, 项目集交付阶段。为产生项目集管理计划各组件的预期成果而进行的项目集活动。各项目集组件的实施将包括以下项目集交付子阶段。①组件授权与规划; ②组件监督与整合; ③组件移交与收尾。

#### 试题 11-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-项目集管理

在项目集生命周期中被执行的活动取决于项目集的具体类型, 通常在资金获得批准和项目集经理被指定前开始。为成功向组织交付效益, 项目集要分为 3 个主要阶段来实施, 包括 ( )、项目集交付阶段和项目集收尾阶段。

- A. 项目集构建阶段      B. 项目集启动阶段  
C. 项目集规划阶段      D. 项目集定义阶段

【答案】D

【解析】P577, 为成功向组织交付效益, 项目集要分为 3 个主要阶段来实施, 包括项目集定义阶段、项目集交付阶段和项目集收尾阶段

#### 试题 12-【2024 年上半年-第 2 批次】-项目集管理

项目集发起人的主要职责不包括 ( )。

- A. 消除项目集交付的困难和障碍  
B. 为项目组合经理进行交互, 确保提供适当的资源和优先级  
C. 确保项目集目标与战略愿景保持一致  
D. 提供资金

【答案】B

【解析】P572, 项目集发起人其典型职责包括:

- 为项目集提供资金, 确保项目集目标与战略愿景保持一致;
- 使效益实现交付;
- 消除项目集管理与交付的困难和障碍。