

- A. 项目集管理 B. 项目管理 C. 项目组合管理 D. 运营管理

【答案】A

【解析】P189, 项目集管理指在项目集中应用知识、技能与原则来实现项目集的目标, 获得分别管理项目集组成部分所无法实现的利益和控制, 项目集组成部分指项目集中的项目和其他项目集。所以选择 A

试题 11-【野人老师自编模拟题】- 项目集管理

() 注重项目内部的依赖关系, 以确定管理项目的最佳方法。

- A. 项目集管理 B. 项目管理 C. 项目组合管理 D. 运营管理

【答案】B

【解析】P189, 项目管理注重项目内部的依赖关系, 以确定管理项目的最佳方法。项目集管理注重项目集组成部分之间的依赖关系, 以确定管理这些项目的最佳方法。

试题 12-【野人老师自编模拟题】- 项目组合管理

() 是指为了实现战略目标而对一个或多个项目组合进行的集中管理

- A. 项目集管理 B. 项目管理 C. 项目组合管理 D. 运营管理

【答案】C

【解析】P190, 项目组合管理是指为了实现战略目标而对一个或多个项目组合进行的集中管理。项目组合中的项目集或项目不一定存在彼此依赖或直接相关的关联关系。

试题 13-【野人老师自编模拟题】- 运营管理

() 关注产品的持续生产、服务的持续提供。

- A. 项目集管理 B. 项目管理 C. 项目组合管理 D. 运营管理

【答案】D

【解析】P190, 运营管理关注产品的持续生产、服务的持续提供。运营管理使用最优资源满足客户要求, 以保证组织或业务持续高效地运行。所以选择 D

试题 14-【野人老师自编模拟题】- 运营与项目管理

关于运营与项目管理描述不正确的是 ()。

- A. 运营的改变可以作为某个项目的关注焦点, 尤其当项目交付的新产品或新服务将导致运营有实质性改变时
B. 持续运营属于项目的范畴
C. 在每个交叉点, 可交付成果及知识都会在项目与运营之间转移
D. 可能是将项目资源及知识转移到运营部门, 也可能是将运营资源转移至项目中

【答案】B

【解析】P190, ACD 是书中原话, B 应该是持续运营不属于项目的范畴, 但是项目与运营会在产品生命周期的不同时间点存在交叉, 所以 B 错误

试题 15-【野人老师自编模拟题】- 组织级项目管理和战略

关于组织级项目管理和战略的描述, 不正确的是 ()。

- A. 项目组合、项目集和项目都不需要符合组织战略, 由组织战略驱动, 并以不同的方式服务于战略目标的实现