

且管理计划来衡量的。

#### 试题 10-【野人老师自编模拟题】- 范围管理计划

关于范围管理相关的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 范围管理计划描述了如何定义, 制定, 监督, 控制和确认项目范围
- B. 范围管理计划可以是正式或非正式的, 非常详细或高度概括的
- C. 需求管理计划描述如何分析, 记录和管理需求
- D. 需求管理计划是编制范围管理计划时的重要参考依据

【答案】D

【解析】P276, 需求管理计划是编制范围管理计划的输出。

#### 试题 11-【野人老师自编模拟题】- 范围管理计划

关于范围管理计划的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 用于指导收集需求和管理需求的过程
- B. 用于指导正式验收已完成的项目可交付成果
- C. 用于指导如何审批和维护范围基准
- D. 用于指导制定项目范围说明书

【答案】A

【解析】P276, 范围管理计划用于指导如下过程和相关工作:①制定项目范围说明书;②根据详细项目范围说明书创建 WBS;③确定如何审批和维护范围基准;④正式验收已完成的项目可交付成果。

#### 试题 12-【野人老师自编模拟题】- 敏捷与适应方法

在 ( ) 生命周期中, 项目开始时就对项目可交付成果进行定义, 对任何范围变化都要进行变更管理。

- A. 适应型
- B. 预测型
- C. 迭代型
- D. 敏捷型

【答案】B

【解析】P274, 在预测型项目中, 经过批准的项目范围说明书、工作分解结构 (WBS) 和相应的 WBS 词典构成项目范围基准。只有通过正式变更控制程序, 才能进行基准变更。在开展确认范围、控制范围及其他控制过程时, 基准被用作比较的基础。而采用适应型生命周期的项目, 则使用未完成项 (包括产品需求和用户故事) 反映当前需求。

#### 试题 13-【野人老师自编模拟题】- 范围管理计划

范围管理计划中不包含 ( )

- A. 制定项目范围说明书
- B. 确定并正式验收可交付成果的正确性
- C. 正式验收已完成的项目可交付成果
- D. 确定如何审批和维护范围基准

【答案】B

【解析】P276, 范围管理计划用于指导如下过程和相关工作:①制定项目范围说明书;②根据详细项目范围说明书创建 WBS;③确定如何审批和维护范围基准;④正式验收已完成的项目可交付成果。