

20.2 项目组合管理

试题 1-【野人老师自编模拟题】- 项目组合管理角色和职责

() 为项目组合提供资源和支持, 是整个项目组合的捍卫者, 对资源分配和项目组合的成功负责。

- A. 发起人 B. 项目组合治理机构 C. 项目组合分析师 D. 项目经理

【答案】A

【解析】P578, 发起人为项目组合提供资源和支持, 是整个项目组合的捍卫者, 对资源分配和项目组合的成功负责。发起人通常会参与到项目组合治理机构中, 在项目组合及其流程建立和持续管理方面与项目组合经理密切合作。

试题 2-【野人老师自编模拟题】- 项目组合管理角色和职责

() 负责识别、分析和追踪项目组合组件间的依赖关系是否被解决和管理, 对项目组合管理过程的差距, 推荐改进方案并帮助实施。

- A. 发起人 B. 项目组合治理机构 C. 项目组合分析师 D. 项目经理

【答案】C

【解析】P578, 项目组合分析师负责识别、分析和追踪项目组合组件间的依赖关系是否被解决和管理, 对项目组合管理过程的差距, 推荐改进方案并帮助实施。项目组合分析师可以与其他角色相结合并进行相应的裁减, 以满足组织需求。

试题 3-【野人老师自编模拟题】- 项目组合管理绩效域

以下 () 不是项目组合管理绩效域

- A. 项目组合战略管理 B. 项目组合治理 C. 项目组合产能与能力管理 D. 项目集战略一致性

【答案】D

【解析】P579, 项目组合管理绩效域包括项目组合生命周期、项目组合战略管理、项目组合治理、项目组合产能与能力管理、项目组合干系人参与、项目组合价值管理和项目组合风险管理。所以 D 不是

试题 4-【野人老师自编模拟题】- 项目组合管理绩效域

以下关于项目组合生命周期的描述, 不正确的是 ()

- A. 启动阶段: 验证业务和运营战略, 识别项目组合组件, 为项目集及其组件定义长期路线图, 包括财务目标、绩效标准、沟通、治理、干系人的定义与角色, 以及持续管理计划
B. 规划阶段: 制订并评审项目组合管理计划并就主要内容与干系人达成共识
C. 执行阶段: 是通过其各个组件和运营来实施的, 包括对项目组合的执行情况, 以及各组件的绩效标准进行评审和汇报; 对提出的变更基于持续的组织需要来进行评审, 组织环境的变更可能迫使组件优先顺序要重新排列或者引入新组件
D. 优化阶段: 通过最大化可用的条件、制约因素和资源, 使项目组合尽可能高效的过程。组织通常会安排定期的优化, 但在增加或关闭组件时, 也会触发此活动

【答案】A

【解析】P579-580, BCD 是书中原话, 选项 A 应该是启动阶段: 验证业务和运营战略, 识别项目组合组件, 为项目组合及其组件定义长期路线图, 包括财务目标、绩效标准、沟通、治理、干系人的定义与角色, 以及持续管理计划。所以 A 错误