

- B. 增加项目组成员
- C. 加快关键路径上的活动
- D. 将正常情况下按顺序进行的活动或阶段改为至少是部分并行开展

【答案】D

【解析】P321, 快速跟进: 是一种进度压缩技术, 将正常情况下按顺序进行的活动或阶段改为至少是部分并行开展。例如, 在大楼的建筑图纸尚未全部完成前就开始建地基。快速跟进可能造成返工和风险增加, 所以它只适用于能够通过并行活动来缩短关键路径上的项目工期的情况。若进度加快而使用提前量, 通常会增加相关活动之间的协调工作, 并增加质量风险。快速跟进还有可能增加项目成本。

试题 10-【野人老师自编模拟题】- 规划进度管理

规划项目进度管理是为实施项目进度管理制定政策、程序。并形成文档化的项目进度管理计划的过程, () 不属于规划项目进度管理的输入。

- A. 项目章程
- B. 范围管理计划
- C. 里程碑清单
- D. 组织文化

【答案】C

【解析】P300, 里程碑清单是定义活动的输出, 排列活动顺序的输入, 不是规划进度管理的输入。

试题 11-【野人老师自编模拟题】- 进度管理计划

关于项目进度管理计划的描述, 正确的是 ()

- A. 项目进度管理计划一旦确定, 不能被修改
- B. 在制定项目进度管理计划时, 应该考虑项目章程
- C. 项目进度管理计划一定要形成正式的文件
- D. 项目进度管理计划是详细的, 不能是高度概括的

【答案】B

【解析】P301, 项目进度管理计划可以走变更流程修改, 选项 A 错误。选项 B 是正确的, 制定进度管理计划的输入里面有项目章程。根据项目需要, 进度管理计划可以是正式或非正式的, 非常详细或高度概括的, CD 也是错误的。

试题 12-【野人老师自编模拟题】- 项目章程

项目章程中规定的 (), 会影响项目的进度管理。

- A. 总体里程碑进度计划
- B. 范围基准
- C. 风险清单
- D. 成本基准

【答案】A

【解析】P300, 项目章程中规定的总体里程碑进度计划会影响项目的进度管理。

试题 13-【野人老师自编模拟题】- 定义活动

“定义活动”过程的输出不包括 ()。

- A. 活动清单
- B. 范围基准
- C. 变更请求
- D. 活动属性

【答案】B

【解析】P302, 此题考察的是定义活动的输出, 必须掌握, 高频考点; 定义活动的输出包括: 1. 活动清单; 2. 活动属性; 3. 里程碑清单; 4. 变更请求 5. 项目管理计划更新 (进度基准、成本基准); 范围基准是输入