

试题 5-【野人老师自编模拟题】- 项目经理能力

() 允许团队自主决策和设定目标, 又被称为“无为而治型”。

- A. 放任型 B. 交易型 C. 服务型 D. 变革型

【答案】A

【解析】P201, 放任型允许团队自主决策和设定目标, 又被称为“无为而治型”

试题 6-【野人老师自编模拟题】- 项目经理能力

() 通过理想化特质和行为、鼓舞性激励、促进创新和创造, 以及个人关怀提高追随者的能力。

- A. 放任型 B. 交易型 C. 服务型 D. 变革型

【答案】D

【解析】P201, 变革型通过理想化特质和行为、鼓舞性激励、促进创新和创造, 以及个人关怀提高追随者的能力

试题 7-【野人老师自编模拟题】- 项目经理能力

() 能够激励他人; 精神饱满、热情洋溢、充满自信; 说服力强。

- A. 放任型 B. 交易型 C. 魅力型 D. 变革型

【答案】C

【解析】P201, 魅力型能够激励他人; 精神饱满、热情洋溢、充满自信; 说服力强

试题 8-【2023 年上半年-第 18 题】- 项目经理能力

关于项目经理相关能力的描述, 不正确的是()。

- A. 项目管理、战略和商务、领导力是项目经理需关注的技能
B. 人际交往占据项目经理的绝大部分工作内容
C. 领导力关注近期目标, 关注可操作性的问题和问题解决
D. 战略和商务技能有助于项目经理了解与项目相关的商业因素

【答案】C

【解析】P200, 团队管理与团队领导力的区别。

管理	领导力
直接利用职位权力	利用关系的力量指导、影响与合作
维护	建设
管理	创新
关注系统和架构	关注人际关系
依赖控制	激发信任
<u>关注近期目标</u>	<u>关注长期愿景</u>
了解方式和时间	了解情况和原因
关注赢利	关注范围
接受现状	挑战现状
正确地做事	做正确的事
关注可操作性的问题和问题的解决	关注愿景、一致性、动力和激励