

试题 20-【野人老师自编模拟题】- 组织结构类型

以下 () 是职能型组织的缺点

①职能利益优先于项目, 具有狭隘性②组织横向之间的联系薄弱、部门间沟通、协调难度大③项目经理极小或缺少权利、权威④项目管理发展方向不明, 缺少项目基准等⑤直线沟通、交流简单、责任和权限很清晰

- A. ①②③⑤ B. ①②③④ C. ②③④⑤ D. ①③④⑤

【答案】B

【解析】P193, 职能型组织的缺点①职能利益优先于项目, 具有狭隘性②组织横向之间的联系薄弱、部门间沟通、协调难度大③项目经理极小或缺少权利、权威④项目管理发展方向不明, 缺少项目基准, 所以选择 B

试题 21-【野人老师自编模拟题】- 组织结构类型

以下 () 不是项目型组织的优点

- A. 结构单一、责权分明, 利于统一指挥
B. 目标明确单一
C. 项目环境比较封闭, 不利于沟通、技术知识等共享
D. 决策快

【答案】C

【解析】P193, 项目型组织的优点: (1) 结构单一、责权分明, 利于统一指挥 (2) 目标明确单一 (3) 沟通简洁、方便 (4) 决策快, 所以选择 C

试题 22-【野人老师自编模拟题】- 组织结构类型

以下 () 不是项目型组织的缺点。

- A. 管理成本高, 如项目的工作量不足则资源配置效率低。
B. 项目环境比较封闭, 不利于沟通、技术知识等共享。
C. 员工缺乏事业上的连续性和保障等。
D. 目标明确单一

【答案】D

【解析】P193, 项目型组织的缺点: (1) 管理成本高, 如项目的工作量不足则资源配置效率低。(2) 项目环境比较封闭, 不利于沟通、技术知识等共享。(3) 员工缺乏事业上的连续性和保障等。所以选择 D。

试题 23-【野人老师自编模拟题】- 组织结构类型

以下 () 是矩阵型组织的优点

- A. 项目经理负责制, 有明确的项目目标
B. 管理成本增加
C. 多头领导
D. 难以监控和控制

【答案】A

【解析】P193, 矩阵型组织的优点: (1) 项目经理负责制, 有明确的项目目标 (2) 改善了项目经理对整体资源的控制 (3) 及时响应 (4) 获取职能组织更多支持 (5) 最大限度地利用公司的稀缺资源 (6) 降低了跨职能部门间的协调合作难度 (7) 使质量、成本、时间等制约因素得到更好的平衡 (8) 团队成员有归属感, 士气高, 问题少 (9) 冲突较少, 且易处理解决。所