

#### 试题 46-【2023 年上半年-第 27 题】- 质量需求

( ) 用于确认项目可交付成果的成功完成。

- A. 业务需求      B. 解决方案需求      C. 质量需求      D. 过渡与就绪需求

【答案】C

【解析】P281 质量需求：用于确认项目可交付成果的成功完成或其他项目需求的实现的任何条件或标准，例如，测试、认证、确认等。

#### 试题 47-【2023 年上半年-第 28 题】- 确认范围

关于确认范围的描述，不正确的是：( )。

- A. 确认范围的作用之一是确保验收过程具有客观性  
B. 确认范围过程通常先于控制质量过程，二者也可同时进行  
C. 在确认范围时，要检查可交付成果是否有明确的质量标准  
D. 管理层、客户、项目经理人员在确认范围时的关注点有所不同

【答案】B

【解析】P289-290，通常情况下，在确认范围前，项目团队需要先进行质量控制工作，例如，在确认软件项目的范围之前，需要进行系统测试等工作，以确保确认工作的顺利完成。

#### 试题 48-【2023 年上半年-第 29 题】- WBS

关于 WBS 的描述，正确的是：( )。

- A. WBS 中的各项工作为可交付成果提供服务  
B. WBS 的内容一般会超出完成可交付成果的活动范围  
C. WBS 中的元素可以由一人或多人负责  
D. WBS 应包括分包的工作，但不包括管理工作

【答案】A

【解析】P287-288，WBS 中的各项工作是为提供可交付的成果服务的。WBS 必须包括也仅包括为了完成项目的可交付成果的活动。WBS 中的元素必须有人负责，而且只有一个人负责。WBS 应包括项目管理工作（因为管理是项目具体工作的一部分），也要包括分包出去的工作。

#### 试题 49-【2023 年下半年-第 1 批次自编】-范围管理

( ) 不属于范围管理的过程。

- A. 规划范围管理      B. 收集需求      C. 定义范围      D. 控制资源

【答案】D

【解析】P273，D 控制资源属于资源管理的过程。

#### 试题 50-【2023 年下半年-第 1 批次自编】-确认范围

( ) 含有与需求相关的信息，包括如何确认需求。

- A. 需求跟踪矩阵      B. 需求文件      C. 质量报告      D. 经验教训登记册

【答案】A

【解析】P291，可作为确认范围过程输入的项目文件主要包括：

(1) 需求文件：将需求与实际结果比较，以决定是否有必要进行变更，采取纠正措施或预防措施。

(2) 需求跟踪矩阵：含有与需求相关的信息，包括如何确认需求。

(3) 质量报告：该报告内容可包括由团队管理或需上报的全部质量保证事项、改进建议，以