

配置审计是配置管理员的职责。

## 19.2 变更管理

### 试题 1-【教材章节练习】- 变更管理

对于大型的变更, 可以召开相关的变更方案论证会议, 通常需要由 ( ) (相关技术和经济方面的专家组成) 进行相关论证。

- A. 变更控制委员会 CCB      B. 变更实施委员会      C. 变更顾问委员会      D. 配置管理委员会

【答案】C

【解析】P566, 对于一些大型的变更, 可以召开相关的变更方案论证会议, 通常需要由变更顾问委员会 (相关技术和经济方面的专家组成) 进行相关论证并将相关专家意见作为项目变更方案的一部分, 报项目 CCB 作为决策参考。

### 试题 2-【2015 年上半年-第 34 题】- 变更

当 ( ) 时, 要正式通过变更审批。

- A. 0.7 版的项目管理计划调整      B. 某活动在自由时差内的进度调整  
C. 某活动负责人要求进度提前      D. 项目经理安排一次临时加班

【答案】C

【解析】变更审批前提是大事, 一般指改变基线需要变更审批, 0.7 版的项目管理计划还处于草稿, 没有形成基线, 无需变更审批; 自由时差内的进度调整不影响整个关键路径, 没有更改进度基线, 无需调整; 临时加班不涉及基线更改, 也不需变更审批; 而进度提前, 则属于进度基线改变, 需要变更审批。

### 试题 3-【2017 年下半年-第 36 题】- 变更

依据变更的重要性分类, 变更一般分为 ( ) 重要变更和一般变更。

- A. 紧急变更      B. 重大变更      C. 标准变更      D. 特殊变更

【答案】B

【解析】P565, 根据变更性质可分为: 重大变更、重要变更和一般变更。通过不同审批权限控制。根据变更的迫切性可分为: 紧急变更、非紧急变更。通过不同变更处理流程进行。重要性显然是性质分类, 所以是答案 B。

### 试题 4-【2018 年上半年-第 52 题】- 变更知识

做好变更管理可以使项目的质量、进度、成本管理更加有效。关于变更工作程序的描述, 不正确的是 ( )。

- ①及时, 正式的提出变更, 且留下书面记录
- ②变更初审的常见方式为变更申请文档的格式校验
- ③变更方案论证首先是对变更请求是否可行实现进行论证
- ④审查过程中, 客户根据变更申请及评估方案, 决定是否变更项目基准
- ⑤发出变更通知并组织实施
- ⑥变更实施的工程监控, 配置管理员负责基准的监控
- ⑦变更效果评估中的首要评估依据是项目的基准
- ⑧基准调整后, 需要判断项目是否已纳入正轨