# 第6章 项目管理概论

- 6.1 PMBOK 的发展
- 6.2 项目基本要素

#### 试题 1-【野人老师自编模拟题】- 项目基础

项目是为创造独特的产品、()或成果而进行的临时性工作

A. 技术

B. 服务

C. 目标

D. 价值

【答案】B

【解析】P184,项目是为创造独特的产品、服务或成果而进行的临时性工作。所以选择 B。

## 试题 2-【野人老师自编模拟题】- 独特的产品、服务或成果

可交付成果是指在某一过程、阶段或项目完成时,形成的独特并()产品、成果或服务。

A. 可用的

B 可验证的 C. 可共享的

D. 可交付的

#### 【答案】B

【解析】P184, 可交付成果是指在某一过程、阶段或项目完成时, 形成的独特并可验证的产品、 成果或服务,所以选择 B。

## 试题 3-【野人老师自编模拟题】- 项目的临时性

项目的()是指项目有明确的起点和终点

A. 独特性

B. 开放性

C. 永久性

D. 临时性

【答案】D

【解析】P184,项目的临时性是指项目有明确的起点和终点,所以选择 D

### 试题 4-【野人老师自编模拟题】- 项目管理重要性

下列()是项目管理不完善或缺失导致的

①达成业务目标 ②项目超过时限 ③项目质量低劣 ④组织声誉受损

A. (1)(2)(3)

B. (2)(3)(4)

C.(1)(2)(4)

D. (1)(3)(4)

## 【答案】B

【解析】P187,项目管理不善或缺失可能导致:①项目超过时限;②项目成本超支;③项目质 量低劣; ④返工; ⑤项目范围失控; ⑥组织声誉受损; ⑦干系人不满意; ⑧无法达成目标等。 所以选择 B。

#### 试题 5-【野人老师自编模拟题】- 项目管理重要性

有效和高效的项目管理体现在()

①将项目成果与业务目标联系起来;②更有效地展开市场竞争;③实现可持续发展;④项目质 量低劣

A. (1)(2)(3)

B. (2)(3)(4)

C.(1)(2)(4)

D. (1)(3)(4)

#### 【答案】A

【解析】P187, ①将项目成果与业务目标联系起来; ②更有效地展开市场竞争; ③实现可持续