

- A. 备选方案分析 B. 趋势分析 C. 根本原因分析 D. 偏差分析

【答案】C

【解析】P260, 根本原因分析:关注识别问题的主要原因, 它可用于识别出现偏差的原因以及项目经理为达成项目目标应重点关注的领域。

试题 23-【野人老师自编模拟题】- 整体变更控制

不属于“整体变更控制”过程输出的是 ()。

- ①工作绩效报告 ②质量管理计划 ③变更请求 ④变更日志 ⑤项目文件更新

- A. ①②③ B. ②③④ C. ③④⑤ D. ①③⑤

【答案】A

【解析】P263, 整体变更控制的输出: 1. 批准的变更请求; 2. 项目管理计划更新; 3. 项目文件更新 (变更日志) ①工作绩效报告是输入; ③变更请求是输入, 输出的是批准的变更请求; ⑤项目文件更新是输出。

试题 24-【2016 年上半年-第 8 题】- 项目管理计划

以下关于项目管理计划编制的理解中, 正确的是: ()。

- A. 项目经理应组织并主要参与项目管理计划的编制, 但不应独立编制
B. 项目管理计划的编制不能采用迭代的方法
C. 让项目干系人参与项目计划的编制, 增加了沟通成本, 应尽量避免
D. 项目管理计划不能是概括的, 应该是详细的, 具体的

【答案】A

【解析】A 正确, 项目经理是项目管理计划的主要组织者和参与者, 但不应自己独自来编制。B 里的迭代其实是滚动规划的意思, 所以计划编制也应采用迭代方法; C 明显错误, 计划编制当然要让干系人参与; D 项目管理计划可以是概括的。其实大部分计划都可以是概括的, 也可以是详细的, 这个根据具体项目情况来定。

试题 25-【2016 年下半年-第 31 题】- 项目章程

以下关于项目章程的概述中, 正确的是 ()。

- A. 项目章程与合同内容是一致的
B. 项目章程要由项目经理发布
C. 项目章程要明确项目在组织中的地位
D. 项目章程就是一个程序文件

【答案】C

【解析】P242, 项目章程不能当作合同, 在执行外部项目时, 通常需要用正式的合同来达成合作协议, 项目章程用于建立组织内部的合作关系, 确保正确交付合同内容。

项目由项目以外的机构来启动, 例如发起人、项目集或项目管理办公室 (PMO)、项目组合治理委员会主席或其授权代表。项目启动者或发起人应该具有一定的职权, 能为项目获取资金并提供资源。项目章程不是一个程序文件。

试题 26-【2017 年上半年-第 31 题】- 项目章程

通常在 () 任命项目经理比较合适。

- A. 可研过程之前 B. 签订合同之前 C. 招投标之前 D. 规划开始之前