

试题 5- 【教材章节练习】- 需求跟踪矩阵

() 是把产品需求从其来源连接到能满足需求的可交付成果的一种表格。

- A. 系统交互图 B. 决策矩阵 C. 需求跟踪矩阵 D. UC 矩阵

【答案】C

【解析】P281, 需求跟踪矩阵是把产品需求从其来源连接到能满足需求的可交付成果的一种表格。

试题 6- 【教材章节练习】- 项目范围说明书

应根据 () 来编制详细的项目范围说明书。

- ①可交付成果 ②假设条件 ③制约因素 ④WBS
A. ①②③ B. ①②④ C. ①③④ D. ②③④

【答案】A

【解析】P283, 项目范围说明书是对项目范围、主要可交付成果、假设条件和制约因素的描述

试题 7- 【教材章节练习】- 项目范围说明书

关于项目范围说明书的理解, 不正确的是 ()。

- A. 项目范围说明书可明确指出哪些工作不属于本项目范围
B. 项目范围说明书使项目团队能进行更详细的规划, 并为评价变更请求或额外工作是否超过项目边界提供基准
C. 项目范围说明书描述要做和不要做的工作的详细程度, 决定着项目管理团队控制整个项目范围的有效程度
D. 项目范围说明书不能代表项目干系人之间就项目范围所达成的共识

【答案】D

【解析】P283, 项目范围说明书是对项目范围、主要可交付成果、假设条件和制约因素的描述。它记录了整个范围, 包括: 项目和产品范围; 详细描述了项目的可交付成果; 代表项目干系人之间就项目范围所达成的共识。为便于管理干系人的期望, 项目范围说明书可明确指出哪些工作不属于本项目范围。

试题 8- 【教材章节练习】- 范围基准

范围基准包括 ()。

- ①经过批准的范围说明书 ②项目章程 ③WBS 词典 ④WBS ⑤项目管理计划
A. ①②⑤ B. ①②④ C. ①③④ D. ①④⑤

【答案】C

【解析】P288, 范围基准是经过批准的范围说明书、WBS 和相应的 WBS 词典。

试题 9- 【野人老师自编模拟题】- 产品范围

项目范围是否完成和产品范围是否完成分别以 () 作为衡量标准。

- A. 项目管理计划, 产品需求
B. 范围说明书, WBS
C. 范围基线, 范围定义
D. 项目章程, 合同

【答案】A

【解析】P272, 产品范围的完成情况是根据产品需求来衡量的。项目范围的完成情况是根据项