

C. 干系人分析法可用于规划风险管理过程

D. 规划风险管理的主要作用是确保风险管理的水平、方法和可见度与项目风险程度相匹配

【答案】B

【解析】P439, 规划风险管理过程在项目立项阶段就应开始, 并在项目早期完成。

试题 51-【2024 年上半年-第 2 批次】-识别风险工具与技术

适用于识别风险过程的数据分析技术是 ()。

A. 核查单

B. 头脑风暴

C. SWOT 技术

D. 访谈

【答案】C

【解析】P446, 识别风险过程的数据分析技术中包括: 根本原因分析、假设条件和制约因素分析、SWOT 分析、文件分析。

试题 52-【2024 年上半年-第 2 批次】-规划风险应对

关于规划风险应对过程的概述, 不正确的是 ()。

A. 如果选定的策略并不完全有效, 需要制定应急计划, 识别采取风险应对措施后仍然存在的未被完全消除的次生风险

B. 风险应对方案可以用结构化的决策技术来选择最适当的应对策略, 为每个风险选择最可能有效的策略或策略组合

C. 对于大型或复杂的项目, 可能需要以数学优化模型或实际方案分析为基础, 进行备选风险应对策略经济分析

D. 风险应对方案应在当前项目背景下现实可行, 获得全体干系人同意, 并由一名责任人具体负责

【答案】A

【解析】P458, 风险应对方案应该与风险的重要性相匹配, 并且能够经济有效地应对挑战, 同时当前项目背景下现实可行, 获得全体干系人的同意, 并由一名责任人具体负责。往往需要从几套可选方案中选出最优的风险应对方案, 为每个风险选择最可能有效的策略或策略组合。可用结构化的决策技术来选择最适当的应对策略; 对于大型或复杂项目, 可能需要以数学优化模型或实际方案分析为基础, 进行备选风险应对策略经济分析。

要为实施商定的风险应对策略制定具体的应对行动。如果选定的策略并不完全有效, 或者发生了已接受的风险, 就需要制订应急计划。同时, 也需要识别次生风险。次生风险是实施风险应对措施直接导致的风险。A 选项中次生风险的描述错了。

试题 53-【2024 年上半年-第 2 批次】-项目风险管理

关于项目风险管理过程的描述, 不正确的是 ()。

A. 影响风险规划管理过程的组织过程资产是组织或关键干系人设定的整体风险的临界值

B. 在项目实际进展中, 项目风险管理过程中的各个过程会相互交叠, 相互作用

C. 实施风险应对是执行商定的风险应对计划的过程, 需要在整个项目期间开展

D. 敏捷或适应型方法管理的项目, 在每个迭代期间应该识别、分析和管理风险

【答案】A

【解析】P439, 影响规划风险管理过程的事业环境因素是组织或关键干系人设定的整体风险的临界值。故 A 选项错误。