

- C. 项目经理需要持续根据交付目标对项目进展情况进行评估和预测
- D. 持续评估和平衡项目团队的专注点和注意力

【答案】A

【解析】P537, 专注于工作过程和能力: 为了使项目交付和干系人价值最大化, 项目工作要聚焦在工作过程(交付价值)和保护项目团队的工作能力(项目团队的高效性和满意度)两个方面, 从而使项目团队专注于交付价值, 并始终了解项目的进展情况, 包括何时发生潜在问题、进度是否延迟和成本是否超支等。因此, 在整个项目生命周期过程中, 项目经理需要持续根据交付目标对项目进展情况进行评估和预测, 同时持续评估和平衡项目团队的专注点和注意力, 使他们保持被激励状态。

试题 4-【野人老师自编模拟题】- 绩效要点

管理实物资源的目标主要不包括()。

- A. 减少或消除现场的材料搬运和储存
- B. 应用系统的方法交付项目成果
- C. 消除材料等待时间
- D. 最小化报废和浪费

【答案】B

【解析】P538, 管理实物资源的目标主要包括: ①减少或消除现场的材料搬运和储存; ②消除材料等待时间; ③最小化报废和浪费; ④促进安全的工作环境等

试题 5-【2023 年上半年-第 56 题】- 工作绩效域

关于项目工作绩效域目标和工作内容的描述, 不正确的是()。

- A. 使干系人接受项目可交付物和成果, 并对其满意
- B. 使项目团队保持专注, 并使项目活动顺利进行
- C. 通过持续学习和过程改进, 提高团队能力
- D. 涉及大量的沟通工作, 与干系人绩效域关联

【答案】A

【解析】P539, A 使干系人接受项目可交付物和成果, 并对其满意是交付绩效域的目标。

试题 6-【2024 年上半年-第 2 批次】-工作绩效域

在项目工作绩效域, 管理实物资源的主要目标不包括()。

- A. 消除材料等待时间
- B. 杜绝报废和浪费
- C. 减少现场的材料搬运和储存
- D. 促进安全的工作环境

【答案】B

【解析】P538, 管理实物资源的目标主要包括: ①减少或消除现场的材料搬运和储存; ②消除材料等待时间; ③最小化报废和浪费; ④促进安全的工作环境等。

18.6 交付绩效域