

标准进行评审和汇报对提出的变更基于持续的组织需要来进行评审,组织环境的变更可能迫使组件优先顺序要重新排列或者引入新组件

D. 启动阶段的活动包含验证业务和运营战略,识别项目组合组件,为项目组合及其组件定义长期路线图,包括财务目标、绩效标准、沟通、治理、干系人的定义与角色,以及持续管理计划。

【答案】C

【解析】P579-580,项目组合生命周期:项目组合生命周期由启动、规划、执行与优化4个阶段组成。

(1) 启动阶段。此阶段的主要活动是验证业务和运营战略,识别项目组合组件,为项目组合及其组件定义长期路线图,包括财务目标、绩效标准、沟通、治理、干系人的定义与角色,以及持续管理计划。

(2) 规划阶段。规划阶段制订并评审项目组合管理计划并就主要内容与干系人达成共识。

(3) 执行阶段。执行阶段是通过其各个组件和运营来实施的,包括对项目组合的执行情况,以及各组件的绩效标准进行评审和汇报对提出的变更基于持续的组织需要来进行评审,组织环境的变更可能迫使组件优先顺序要重新排列或者引入新组件。

(4) 优化阶段。通过最大化可用的条件、制约因素和资源,使项目组合尽可能高效的过程。组织通常会安排定期的优化,但在增加或关闭组件时,也会触发此活动。

试题9-【2023年下半年-第2批次自编】-项目组合管理

项目组合管理绩效域包括项目组合生命周期、项目组合战略管理、项目组合治理、项目组合产能与能力管理、项目组合干系人参与、项目组合价值管理和()。

- A. 项目组合不确定性管理
- B. 项目组合规划管理
- C. 项目组合交付管理
- D. 项目组合风险管理

【答案】D

【解析】P579,项目组合管理绩效域包括项目组合生命周期、项目组合战略管理、项目组合治理、项目组合产能与能力管理、项目组合干系人参与、项目组合价值管理和项目组合风险管理。

试题10-【2023年下半年-第4批次】-项目组合管理

() 不属于项目组合规划阶段的活动

- A. 识别项目组合组件
- B. 识别项目组合及组件间的依赖关系
- C. 确定衡量成功的项目组合标准
- D. 项目组合组件的优先排列顺序

【答案】A

【解析】P579,项目组合规划阶段的主要活动包括

1. 项目组合组件范围和管理;
2. 执行组件所需的预算;
3. 项目组合及组件间的依赖关系识别;
4. 风险和问题的识别与应对计划;
5. 资源需求;
6. 项目组合组件的优先排列顺序;
7. 治理机构、发起人和干系人责任的确认;
8. 用来衡量成功的项目组合标准;
9. 产品或服务的需求与规范。