

①预测型      ②增量型      ③迭代型      ④适应型 (敏捷型)

A. ①②      B. ①③      C. ②③      D. ①④

【答案】D

【解析】P216, 混合型生命周期是预测型生命周期和适应型 (敏捷型) 生命周期的组合。

### 试题 17-【野人老师自编模拟题】- 项目管理过程组

以下关于启动过程组的描述, 不正确的是 ( )

- A. 在采用适应型生命周期的项目上, 启动过程通常要在每个迭代期开展
- B. 适应型项目无需依赖知识丰富的干系人代表
- C. 随着项目进展, 优先级和情况会动态变化, 项目制约因素和项目成功的标准也会变化
- D. 需要定期开展启动过程, 频繁回顾和重新确认项目章程, 以确保项目在最新的制约因素内朝最新的目标推进

【答案】B

【解析】P217, 启动过程组。在采用适应型生命周期的项目上, 启动过程通常要在每个迭代期开展。适应型项目非常依赖知识丰富的干系人代表, 他们要能够持续地表达需要和意愿, 并不断针对新形成的可交付成果提出反馈意见。因此应该在项目开始时识别出这些关键干系人, 以便在开展执行和监控过程组时与他们频繁互动, 获得的反馈意见能够确保项目交付出正确的成果。同时, 随着项目进展, 优先级和情况会动态变化, 项目制约因素和项目成功的标准也会变化。因此, 需要定期开展启动过程, 频繁回顾和重新确认项目章程, 以确保项目在最新的制约因素内朝最新的目标推进。所以 B 错误

### 试题 18-【野人老师自编模拟题】- 项目管理过程组

以下关于规划过程组的描述, 正确的是 ( )

- A. 在高度复杂和不确定的项目中, 在采用适应型生命周期的项目上, 不必让过多的团队成员和干系人参与到规划过程
- B. 高度预测型项目范围变更很多, 干系人之间有高度共识, 这类项目会受益于前期的详细规划
- C. 适应型项目生命周期的特点是先基于初始需求制订一套高层级的计划, 再逐渐把需求细化到适合特定规划周期所须的详细程度
- D. 预测型和迭代型生命周期在规划阶段的主要区别在于做多少规划工作, 以及什么时间做

【答案】C

【解析】P217, 规划过程组。在高度复杂和不确定的项目中, 在采用适应型生命周期的项目上, 应该让尽可能多的团队成员和干系人参与到规划过程, 以便依据广泛的信息开展规划, 降低不确定性。高度预测型项目范围变更很少, 干系人之间有高度共识, 这类项目会受益于前期的详细规划。适应型项目生命周期的特点是先基于初始需求制订一套高层级的计划, 再逐渐把需求细化到适合特定规划周期所须的详细程度。预测型和适应型生命周期在规划阶段的主要区别在于做多少规划工作, 以及什么时间做。所以 C 正确

### 试题 19-【野人老师自编模拟题】- 项目管理过程组

在敏捷型或适应型项目生命周期中, ( ) 对工作进行优先级排序, 以便首先完成最具业务价值的工作。这样, 即便不得不提前关闭项目或阶段, 也很可能已经创造出一些有用的业务价值

- A. 启动过程      B. 收尾过程      C. 执行过程      D. 监控过程

【答案】B

【解析】P218, 在敏捷型或适应型项目生命周期中, 收尾过程对工作进行优先级排序, 以便首