

试题 52-【2023 年下半年-第 3 批次自编】-干系人立方体

() 是方格模型的改良形式。把方格中的要素组合成三维模型, 作为一个多维模型, 它将干系人视为一个多维实体, 便于分析, 从而有助于沟通策略的制定。

- A. 权利/利益方格 B. 干系人立方体 C. 凸显模型 D. 影响/作用方格

【答案】B

【解析】P508, 干系人立方体: 权力利益方格模型的改良形式。立方体把上述方格中的要素组合成三维模型, 项目经理和团队可据此分析干系人并引导干系人参与项目。作为一个多维模型, 它将干系人视为一个多维实体, 便于分析, 从而有助于沟通策略的制定。

试题 53-【2023 年下半年-第 4 批次】-监督干系人参与

适用于监督干系人参与过程的数据表现技术是 ()。

- A. 沟通技能 B. 根本原因分析 C. 干系人参与度评估矩阵 D. 干系人分析技术

【答案】C

【解析】P516。适用于监督干系人参与过程的数据表现技术主要是干系人参与度评估矩阵。使用干系人参与度评估矩阵来跟踪每个干系人参与水平的变化, 对干系人参与加以监督。适用于监督干系人参与过程的数据分析技术主要包括: 备选方案分析、根本原因分析、干系人分析。

试题 54-【2023 年下半年-第 4 批次】-识别干系人

识别项目干系人管理过程在 () 可以重复开展。

①每个阶段开始时②项目出现重大变化时③进行可行性研究时④组织出现重大变化时⑤编制项目章程时

- A. ③④⑤ B. ①②③ C. ②③④ D. ①②④

【答案】D

【解析】P505。识别干系人管理过程通常在编制和批准项目章程之前或同时首次开展, 之后在项目生命周期过程中必要时重复开展, 至少应在每个阶段开始时, 以及项目或组织出现重大变化时重复开展。每次重复开展识别干系人管理过程, 都应通过查阅项目管理计划组件及项目文件, 来识别有关的项目干系人。

试题 55-【2024 年上半年-第 1 批次】-干系人参与计划

关于干系人参与计划的描述, 不正确的是 ()。

- A. 干系人参与计划是项目管理计划的组成部分
B. 干系人参与计划基于项目的需要和干系人的期望而制定
C. 干系人参与计划是识别干系人过程的输出
D. 干系人参与计划制订了干系人有效参与和执行项目决策的策略和行动

【答案】C

【解析】P512, 干系人参与计划是规划干系人参与过程的输出。

试题 56-【2024 年上半年-第 1 批次】-规划干系人参与

项目经理根据干系人的需求、期望、利益和对项目的潜在影响, 制定项目干系人参与项目的方法, 则该项目经理正在执行 () 过程。

- A. 监督干系人参与 B. 识别干系人 C. 规划干系人参与 D. 管理干系人参与

【答案】C

【解析】P504, 项目干系人管理的过程包括: