

【解析】P480-P481 页。对于较复杂、高价值和高风险的采购，在授予合同前，要把选定卖方报给组织高级管理人员审批。A 对。

工作说明书会充分详细地描述拟采购的产品、服务或成果，以便潜在卖方确定是否有能力提供此类产品、服务或成果。采购管理计划不需要详细描述采购的东西。B 错。

确保买卖双方履行法律协议，满足项目需求是控制采购的内容。C 错。

卖方履行的工作绩效达成情况属于控制采购的内容。D 错。

#### 试题 41-【2023 年上半年-第 51 题】- 订立项目分包合同

订立项目分包合同需满足以下 ( ) 条件。

①经过买方认可

②分包方不能与买方有隶属或连带关系

③分包部分必须是项目非主体工作

④分包方必须满足相应的资质条件

⑤不能转包整个项目

⑥分包方再次分包需经买方同意

A. ①②③⑥

B. ①②④⑥

C. ②③⑤⑥

D. ①③④⑤

【答案】D

【解析】P493，订立项目分包合同必须同时满足 5 个条件：①经过买方认可；②分包的部分必须是项目非主体工作；③只能分包部分项目，而不能转包整个项目；④分包方必须具备相应的资质条件；⑤分包方不能再次分包。

#### 试题 42-【2023 年下半年-第 1 批次自编】-控制采购

关闭合同属于 ( ) 的内容。

A. 规划采购管理

B. 实施采购

C. 控制采购

D. 沟通管理

【答案】C

【解析】P474，项目采购管理过程包括：

(1) 规划采购管理：记录项目采购决策、明确采购方法及识别潜在卖方。

(2) 实施采购：获取卖方应答、选择卖方并授予合同。

(3) 控制采购：管理采购关系、监督合同绩效、实施必要变更和纠偏，以及关闭合同。

#### 试题 43-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-进度计划

项目 ( ) 对规划采购管理过程中的采购策略制定有重要影响。在制订采购管理计划时所做出的决定也会影响项目 ( )。

A. 质量计划

B. 进度计划

C. 风险计划

D. 范围计划

【答案】B

【解析】P475，项目进度计划对规划采购管理过程中的采购策略制定有重要影响。在制订采购管理计划时所做出的决定也会影响项目进度计划。在开展制定进度计划过程、估算活动资源过程以及自制或外购决策制定时，都需要考虑这些决定。

#### 试题 44-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-采购步骤

一般的采购步骤为：①准备采购工作说明书 (SOW) 或工作大纲 (TOR)；②准备高层级的成本估算，制定预算；③发布招标公告；④确定合格卖方的名单；⑤准备并发布招标文件；⑥由卖