

【答案】D

【解析】P585, 所有的 OPM 方法论都需要裁剪, 裁剪在 OPM 方法论初始建立过程、维护过程和增强过程都可以进行。为了确保与组织背景和环境保持一致, 更适用于不同类型项目需求, 应允许项目组合、项目集和项目在各自的边界范围内, 以最匹配项目特定需求的方式应用 OPM 方法论。可以对 OPM 方法进行裁剪, 确定如何应用 OPM 方法, 应在项目的规划阶段进行, 过程中可以依据变化进行变更调整。

试题 15-【2023 年下半年-第 4 批次】-OPM

OPM 方法论是针对在特定组织内从事项目管理人员使用的实践、技术、() 所构成的体系。

- A. 程序和规则 B. 技术和规范 C. 流程和管理 D. 过程和定义

【答案】A

【解析】P585, OPM 方法论是针对在特定组织内从事项目管理人员使用的实践、技术、程序和规则所构成的体系。

试题 16-【2024 年上半年-第 1 批次】-OPM 框架要素

OPM 框架的关键要素包括 ()。

- A. OPM 战略、OPM 方法论、风险管理和人才管理
B. OPM 治理、OPM 方法论、知识管理和风险管理
C. OPM 战略、OPM 方法论、知识管理和人才管理
D. OPM 治理、OPM 方法论、知识管理和人才管理

【答案】D

【解析】P584, OPM 框架的关键要素包括: OPM 治理、OPM 方法论、知识管理和人才管理。

20.4 量化项目管理

试题 1-【教材章节练习】- 统计过程控制方法

关于统计过程控制方法的描述, 不正确的是 ()。

- A. 统计过程控制是一种预防性方法, 强调全员参与
B. 统计过程控制技术可以判定工作过程运行的状态是否稳定, 也可以判断过程能力是否满足规格要求
C. 统计过程控制方法认为任何组织或个人执行过程的能力都会有一定的波动性, 这是正常的
D. 统计过程控制方法认为项目团队或人员的能力应该是恒定的, 不应发生波动

【答案】D

【解析】P589, 统计过程控制理论认为, 过程的能力是存在波动性的: 一种波动是正常的波动, 任何组织或个人执行过程的能力都会有一定的波动性, 这是正常的; 另一种波动是异常的波动, 可能有特殊成因造成了能力的异常波动, 这是异常情况, 需要识别并管理。

试题 2-【野人老师自编模拟题】- 量化项目管理

() 是指以数据为基础, 用统计或其他量化的方法来分析和研究事物的运行状态和性能, 对关键的决策点及操作流程进行管理监控, 以求对事物存在和发展的规模、程度等做出精确的数字描述和科学控制, 实施标准化操作的管理模式

- A. 项目集管理 B. 项目组合管理 C. 组织级项目管理 D. 量化管理

【答案】D