

达成情况进行量化的预测和分析, 及时调整过程投入或方式, 提高目标的可达性。

### 试题 11-【野人老师自编模拟题】- 量化管理应用

( ) : 组织能够预测变化对过程和投资回报的影响, 能够量化地预测和评价过程改进对组织业务目标达成的支撑情况, 能够建立持续的过程改进和效益提升机制

- A. 建立量化的目标管理机制;
- B. 建立过程能力量化监控机制;
- C. 建立目标的量化预测能力;
- D. 建立基于量化的持续优化机;

【答案】D

【解析】P590, 建立基于量化的持续优化机: 组织能够预测变化对过程和投资回报的影响, 能够量化地预测和评价过程改进对组织业务目标达成的支撑情况, 能够建立持续的过程改进和效益提升机制。

### 试题 12-【野人老师自编模拟题】- 组织级量化管理

建立过程性能基线的步骤主要包括: 获取所需数据、( )、建立过程性能基线、发布和维护过程性能基线

- A. 分析数据特征
- B. 识别关键过程
- C. 识别建模因子
- D. 建立过程性能模型

【答案】A

【解析】P594, 建立过程性能基线的步骤主要包括: 获取所需数据、分析数据特征、建立过程性能基线、发布和维护过程性能基线。所以选择 A。

### 试题 13-【野人老师自编模拟题】- 组织级量化管理

建立过程性能模型的步骤主要包括: ( )、建立过程性能模型、检验过程性能模型以及评审和发布过程性能模型

- A. 分析数据特征
- B. 识别关键过程
- C. 识别建模因子
- D. 定义组织量化过程性能目标

【答案】C

【解析】P595, 建立过程性能模型的步骤主要包括: 识别建模因子、建立过程性能模型、检验过程性能模型以及评审和发布过程性能模型。所以选择 C

### 试题 14-【2023 年上半年-第 65 题】- 量化项目管理

关于量化项目管理的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 六西格玛和 CMMI 模型高成熟度均提供了量化管理的方法和实践。
- B. 组织建立的过程性能基线是通过历史数据刻画组织当前的过程能力, 为管理决策提供数据化支持。
- C. 识别模型因子时, 如两个因子相关性系数为 0.8, 代表可同时使用这两个因子建立模型。
- D. 项目量化目标的定义通常需参考组织的目标要求, 客户或服务对象的管理要求, 还需结合项目团队自身过程能力数据。

【答案】C

【解析】P596, 因子相关性系数为 0.8, 则两个因子存在强相关关系。根据相关性分析的结果, 通常选择相关性相对较大的因子参与过程性能模型的建立。同时, 考虑到多元回归分析建模的