

第 16 章 项目采购管理

试题 1-【教材章节练习】- 规划采购

在采购规划过程中, 需要考虑组织过程资产等一系列因素, () 不是采购规划时需要考虑的。

- A. 项目管理计划 B. 风险登记册 C. 采购工作说明书 D. 干系人登记册

【答案】C

【解析】P476, 规划采购的输入: 1. 立项管理文件; 2. 项目章程; 3. 项目管理计划 (范围管理计划、质量管理计划、资源管理计划、范围基准); 4. 项目文件 (风险登记册、干系人登记册、需求文件、需求跟踪矩阵、里程碑清单、资源需求、项目团队派工单); 事业环境因素; 6. 组织过程资产

试题 2-【教材章节练习】- 规划采购

() 不属于规划采购阶段的工具与技术。

- A. 专家判断 B. 会议 C. 广告 D. 数据分析

【答案】C

【解析】P485, 广告是实施采购阶段的工具与技术。

试题 3-【教材章节练习】- 供方选择标准

根据供方选择标准, 选择最合适的供方属于 () 阶段的工作。

- A. 规划采购 B. 实施采购 C. 控制采购 D. 结束采购

【答案】B

【解析】P483, 实施采购是获取卖方应答、选择卖方并授予合同的过程。
选择最合适的供方并签订合同是实施采购过程的工作。

试题 4-【野人老师自编模拟题】-规划采购管理

下列不属于规划采购管理的输入的是 () 。

- A. 项目管理计划 B. 需求文件 C. 项目组织过程资产 D. 采购工作说明书

【答案】D

【解析】P480, 采购工作说明书是规划采购管理的输出。

试题 5-【野人老师自编模拟题】-规划采购管理

管理采购关系、监督合同绩效、实施必要变更和纠偏, 以及关闭合同。这指的是项目采购管理的 () 过程。

- A. 规划采购管理 B. 实施采购 C. 控制采购 D. 试用采购

【答案】C

【解析】P474, 控制采购: 管理采购关系、监督合同绩效、实施必要变更和纠偏, 以及关闭合同。

试题 6-【野人老师自编模拟题】-规划采购管理

项目经理赵某负责公司的大数据分析平台项目, 搭建该平台需要大规模的计算能力。经过市场