

- B. 项目组合管理通过选择适当的项目集或项目, 对工作进行优先级排序, 并提供所需资源, 与组织战略保持一致
- C. 项目集管理通过对其组成部分进行协调, 对它们之间的依赖关系进行控制, 从而实现既定收益
- D. 项目管理使组织的目标得以实现

【答案】A

【解析】P190, BCD 是书中原话, A 应该是项目组合、项目集和项目都需要符合组织战略, 由组织战略驱动, 并以不同的方式服务于战略目标的实现, 所以 A 错误

#### 试题 16-【野人老师自编模拟题】- 组织过程资产

以下 ( ) 不属于组织过程资产。

- A. 过程资产
- B. 组织文化、结构和治理
- C. 数据资产
- D. 知识资产

【答案】B

【解析】P191, 组织过程资产包括: 过程资产、治理文件、数据资产、知识资产、安保和安全, 所以 B 不是

#### 试题 17-【野人老师自编模拟题】- 组织内事业环境因素

以下 ( ) 不属于组织内部的事业环境因素。

- A. 市场条件
- B. 组织文化、结构和治理
- C. 信息技术软件
- D. 设施和资源的物理分布

【答案】A

【解析】P191, 组织内部事业环境因素包括①组织文化、结构和治理②设施和资源的物理分布③基础设施④信息技术软件⑤资源可用性⑥员工能力, 所以 A 不是

#### 试题 18-【野人老师自编模拟题】- 组织外事业环境因素

以下 ( ) 不属于组织外部的事业环境因素。

- A. 市场条件
- B. 社会和文化影响因素
- C. 员工能力
- D. 财务考虑因素

【答案】C

【解析】P192, 组织外部的事业环境因素包括: 市场条件、社会和文化影响因素、监管环境、商业数据库、学术研究、行业标准、财务考虑因素、物理环境因素。所以 C 不是

#### 试题 19-【野人老师自编模拟题】- 组织结构类型

以下 ( ) 不是职能型组织的优点:

- A. 强大的技术支持, 便于知识、技能和经验的交流
- B. 清晰的职业生涯晋升路线
- C. 组织横向之间的联系薄弱、部门间沟通、协调难度大
- D. 直线沟通、交流简单、责任和权限很清晰

【答案】C

【解析】P193, 职能型组织的优点: (1) 强大的技术支持, 便于知识、技能和经验的交流 (2) 清晰的职业生涯晋升路线 (3) 直线沟通、交流简单、责任和权限很清晰 (4) 有利于重复性工作为主的过程管理, 所以选择 C