

**试题 6-【2023 年下半年-第 3 批次自编】-规划绩效域**

从计算机模拟中得出的概率估算有 3 个相关因素,这 3 个因素共同构成了一个可描述概率估算的完整的度量指标,其中不包含( )。

- A. 具有一定区间的点估算      B. 置信程度      C. 概率分布      D. 期望值

【答案】D

【解析】P534。从计算机模拟中得出的概率估算有 3 个相关因素:

- (1) 具有一定区间(例如,36 个月+3 个月/-1 个月)的点估算。
- (2) 置信程度,例如 95%置信水平。
- (3) 概率分布,描述特定区间内和周围的数据分布情况。这 3 个因素共同构成了一个可描述概率估算的完整的度量指标。

**试题 7-【2023 年下半年-第 4 批次】-规划绩效域**

规划绩效域中,可以应用( )检查项目是否以有条理、协调一致的方式推进。

- A. 绩效偏差      B. 规划的详尽程度      C. 规划的充分性      D. 规划的整体性

【答案】A

【解析】P536。在项目整个生命周期过程中,项目经理和项目团队需要对规划绩效域的执行效果进行检查,确保其有效执行并实现预期目标,具体检查方法如下表所示。

预期目标	指标及检查方法
项目以有条理、协调一致的方式推进	绩效偏差:对照项目基准和其他度量指标对项目结果进行绩效审查表明项目正在按计划进行,绩效偏差处于临界值范围内
应用系统的方法交付项目成果	规划的整体性:交付进度、资金提供、资源可用性、采购等表明项目是以整体方式进行规划的,没有差距或不一致之处
对演变情况进行详细说明	规划的详尽程度:与当前信息相比,可交付物和需求的初步信息是适当的、详尽的;与可行性研究与评估相比,当前信息表明项目可以生成预期的可交付物和成果
规划投入的时间成本是适当的	规划适宜性:项目计划和文件表明规划水平适合于项目
规划的内容对管理干系人的需求而言是充分的	规划的充分性:沟通管理计划和干系人信息表明沟通足以满足干系人的期望
可以根据新出现的和不断变化的需求进行调整	可适应变化:采用待办事项列表的项目,在整个项目期间会对各个计划做出调整。采用变更控制过程的项目具有变更控制委员会,会议的变更日志和文档表明变更控制过程正在得到应用

**试题 8-【2024 年上半年-第 1 批次】-规划绩效域**

有效执行规划绩效域,能够达到的目标不包括( )。

- A. 项目以有条理、协调一致的方式推进  
B. 对实物资源进行了有效管理  
C. 可以根据新出现的和不断变化的需求进行调整  
D. 以系统的方法交付项目成果

【答案】B

【解析】P532,规划绩效域涉及整个项目期间组织与协调相关的活动与职能,这些活动和职能是最终交付项目和成果所必须的。在项目整个生命周期过程中,有效执行本绩效域可以实现预期目标,主要包含:①项目以有条理、协调一致的方式推进;②应用系统的方法交付项目成果;