

6.4 价值驱动的项目管理知识体系

试题 1-【野人老师自编模拟题】- 项目管理原则

() 是基础, 是所有项目干系人在整个项目生命周期过程中各项活动的行动指南

- A. 运营管理原则 B. 项目管理原则 C. 绩效管理原则 D. 项目生命周期

【答案】B

【解析】P201, 价值驱动的项目管理知识体系关注价值的实现, 包含了项目管理原则、绩效域、项目生命周期、过程组、10 大知识领域和价值交付系统。项目管理原则是基础, 是所有项目干系人在整个项目生命周期过程中各项活动的行动指南; 项目在整个生命周期过程中, 始终要坚持项目管理原则, 通过涵盖 10 大知识领域的项目管理过程组对项目进行管理, 同时密切关注干系人、团队、开发方法和生命周期、规划、项目工作、交付、测量和不确定性因素, 这些因素与绩效密切相关, 通过这 8 个绩效域帮助项目在系统内运作, 实现价值交付系统的功能, 为组织及其干系人创造价值, 从而实现组织的战略和目标。

试题 2-【野人老师自编模拟题】- 项目管理原则

项目管理原则包括 ()

①勤勉、尊重和关心他人②营造协作的项目管理团队环境③促进干系人有效参与④聚焦于价值⑤识别、评估和响应系统交互⑥展现领导力行为⑦根据环境进行裁剪⑧将质量融入到过程和成果中⑨驾驭复杂性⑩优化风险应对⑪拥抱适应性和韧性⑫为实现目标而驱动变革⑬乐于合作

- A. ①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑬
B. ①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑫⑬
C. ①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩⑪⑫
D. ①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑪⑫⑬

【答案】C

【解析】P202, 项目管理原则包括①勤勉、尊重和关心他人②营造协作的项目管理团队环境③促进干系人有效参与④聚焦于价值⑤识别、评估和响应系统交互⑥展现领导力行为⑦根据环境进行裁剪⑧将质量融入到过程和成果中⑨驾驭复杂性⑩优化风险应对⑪拥抱适应性和韧性⑫为实现目标而驱动变革, 所以没有⑬

试题 3-【野人老师自编模拟题】- 项目管理原则

() 原则项目管理者在遵守内部和外部准则的同时, 应该以负责任的方式行事, 以正直、关心和可信的态度开展活动, 同时对其所负责的项目的财务、社会和环境影响做出承诺。

- A. 勤勉、尊重和关心他人 B. 营造协作的项目管理团队环境
C. 促进干系人有效参与 D. 聚焦于价值

【答案】A

【解析】P202, 勤勉、尊重和关心他人原则项目管理者在遵守内部和外部准则的同时, 应该以负责任的方式行事, 以正直、关心和可信的态度开展活动, 同时对其所负责的项目的财务、社会和环境影响做出承诺。

试题 4-【野人老师自编模拟题】- 项目管理原则

() 原则项目团队由具有多样的技能、知识和经验的成员组成。协同工作的项目团队可以更有效率、有效果地实现共同的目标。

- A. 勤勉、尊重和关心他人 B. 营造协作的项目管理团队环境
C. 促进干系人有效参与 D. 聚焦于价值