

- A. 估算专家
C. 参数模型的可靠性
- B. 单个活动或工作包的规模和复杂程度
D. WBS 分解的颗粒度

【答案】B

【解析】P343, 自下而上估算是对工作组成部分进行估算的一种方法, 首先对单个工作包或活动的成本进行最具体、细致的估算, 然后把这些细节性成本向上汇总或“滚动”到更高层次, 用于后续报告和跟踪。自下而上估算的准确性及其本身所需的成本, 通常取决于单个活动或工作包的规模或其他属性。

试题 15-【野人老师自编模拟题】- 成本估算工具与技术

() 的准确性取决于模型的成熟度和基础数据的可靠性。

- A. 类比估算
B. 三点估算
C. 自下而上估算
D. 参数估算

【答案】D

【解析】P343, 参数估算的准确性取决于参数模型的成熟度和基础数据的可靠性。

试题 16-【野人老师自编模拟题】- 成本估算工具与技术

以下 () 不属于成本估算的工具和技术。

- A. 挣值分析
B. 类比估算
C. 备选方案分析
D. 参数估算

【答案】A

【解析】P343, 挣值分析属于控制成本的工具

试题 17-【野人老师自编模拟题】- 制定预算

() 不属于制定预算过程的输出。

- A. 成本基准
B. 范围基准
C. 项目资金需求
D. 更新的成本估算

【答案】B

【解析】P345, 制定预算过程的输出有: 1. 成本基准; 2. 项目资金需求; 3. 项目文件更新 (成本估算、项目进度计划、风险登记册)

试题 18-【野人老师自编模拟题】- 制定预算的工具与技术

通过在项目计划中添加强制日期解决资金计划和支出之间的差异, 属于 ()。

- A. 资金储备分析
B. 专家判断
C. 成本汇总
D. 资金限制平衡

【答案】D

【解析】P347, 资金限制平衡: 应该根据对项目资金的任何限制, 来平衡资金支出。如果发现资金限制与计划支出之间的差异, 则可能需要调整工作的进度计划, 以平衡资金支出水平。这可以通过在项目进度计划中添加强制日期来实现。

试题 19-【野人老师自编模拟题】- 制定预算工具与技术

以下关于项目成本预算的工具与技术的叙述中, 不正确的是 ()。

- A. 管理储备金包含在项目预算范围内, 是项目成本基准的一部分
B. 参数估算技术是运用数学模型根据项目特性预测项目成本
C. 资金限制平衡需要对工作安排进行调整
D. 工作包的成本估算汇总到 WBS 中的更高一级, 最终形成项目预算

【答案】A