

及在控制质量过程中发现的情况的概述。在验收产品之前, 需要查看所有这些内容。

(4) 经验教训登记册: 在项目早期获得的经验教训可以运用到后期阶段, 以提高验收可交付成果的效率与效果。

试题 51-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-确认范围

范围确认中, () 关心项目的可交付成果是否足够完成产品或服务。

- A. 项目管理人员 B. 客户 C. 项目团队成员 D. 高层领导

【答案】B

【解析】P290-291, 确认范围主要是项目干系人对项目的范围进行确认和接受的工作。每个人对项目范围所关注的方面是不同的:

(1) 管理层主要关注项目范围: 是指范围对项目的进度、资金和资源的影响, 这些因素是否超过了组织承受范围是否在投入产出上具有合理性。

(2) 客户主要关注产品范围: 关心项目的可交付成果是否足够完成产品或服务。

(3) 项目管理人员主要关注项目制约因素关心项目可交付成果是否足够和必须完成, 时间、资金和资源是否足够, 主要的潜在风险和预备解决的方法。

(4) 项目团队成员主要关注项目范围中自己参与的元素和负责的元素通过定义范围中的时间检查自己的工作时间是否足够, 自己在项目范围中是否有多项工作, 而这些工作是否有冲突的地方。

试题 52-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-范围管理

范围管理中, 需要裁剪的考虑因素不包括 ()。

- A. 知识和需求管理 B. 确认和控制 C. 开发方法 D. WBS 的结构

【答案】D

【解析】P274, 裁剪时应考虑的因素包括: (1) 知识和需求管理 (2) 确认和控制 (3) 开发方法 (4) 需求的稳定性 (5) 治理

试题 53-【2023 年下半年-第 3 批次自编】-规划范围管理

适用于规划范围管理的数据分析技术是 (), 用于评估、收集需求, 详述项目和产品范围, 创造产品, 确认范围和控制范围的各种方法。

- A. 备选方案分析 B. 趋势分析 C. 根本原因分析 D. 偏差分析

【答案】A

【解析】P276. 适用于规划范围管理的数据分析技术是备选方案分析。备选方案分析技术用于评估、收集需求, 详述项目和产品范围, 创造产品, 确认范围和控制范围的各种方法。

试题 54-【2023 年下半年-第 4 批次】-确认范围

由客户或者发起人正式签字批准的文件是 ()。

- A. 核实的可交付成果 B. 工作绩效信息
C. 验收的可交付成果 D. 可交付成果

【答案】C

【解析】P292. 符合验收标准的可交付成果应该由客户或发起人正式签字批准。