

- A. WBS B. 范围管理计划 C. 项目范围说明书 D. 需求跟踪矩阵

【答案】B

【解析】P276, 如果没有范围管理计划, 那么在面对范围管理出现的问题, 例如, 需求的变化、设计中的错误等“意外”情况时, 项目团队就缺乏一个行动指导方针, 对于用户提出的新的需求, 要么全部说“不”, 要么全部说“是”, 或者更糟, 全凭借想象说“是”或者“不”, 这无疑会严重打击项目团队的积极性, 对项目的进度、资源使用和完成带来非常不利的影响。

试题 43-【2022 年下半年-第 26 题】- 范围管理

定义范围最重要的任务就是详细定义项目的范围边界, () 不适合用于描述某个项目的范围。

- A. 系统开发完成后, 开发人员针对系统操作为客户举行两次以上的培训
B. 服务软件在对外传输数据过程中不允许以明文形式传输
C. 将主会场原有的标清视频会议系统替换为高清 (1080P) 视频会议系统
D. 智能数据分析系统核心功能在 2 个月内完成, 以满足验收要求

【答案】D

【解析】P284, D 说的是进度, 不是范围, 所以错误。理解题

试题 44-【2022 年下半年-第 27 题】- WBS

关于的 WBS 描述正确的是 ()。

- A. WBS 分解得越详细越利于项目的执行
B. WBS 的元素可以几个人同时负责
C. WBS 完成后, 就不能对 WBS 进行修改
D. WBS 中下级元素之和等于上级元素

【答案】D

【解析】P287, WBS 应控制在 4-6 层。所以 A 错误。

WBS 中的元素必须有人负责, 而且只由一个人负责, 尽管实际上可能需要多个人参与。所以 B 错误。

WBS 并非是一成不变的。在完成了 WBS 之后的工作中, 仍然有可能需要对 WBS 进行修改。所以 C 错误。

试题 45-【2022 年下半年-第 28 题】- 范围管理

关于范围确认和范围控制的描述, 正确的是 ()。

- A. 当变更会对进度, 成本产生较大影响时, 变更申请不应该被通过
B. 客户往往有在当前版本中加入所有功能的意愿
C. 确认范围后该项目的范围不能再更改
D. 由于政府政策调整而导致项目范围的变更申请, 可直接通过

【答案】B

【解析】P290, 当变更会对进度, 成本产生较大影响时, 应该评审是否涉及基准, 需要评估是有可能通过的, 所以 A 错误。

确认范围后该项目的范围可以更改, 所以 C 错误。

由于政府政策调整而导致项目范围的变更申请, 需要走变更流程, 所以 D 错误。