

#### 试题 42-【2023 年下半年-第 4 批次】-控制进度

项目进度管理过程中, 可用于控制进度过程的数据分析技术包括 ( )。

- A. 蒙特卡洛分析      B. 计划评审技术 (PERT)      C. 参数估算      D. 挣值分析

【答案】D

【解析】P328。可用作控制进度过程的数据分析技术主要包括: 挣值分析、迭代燃尽图、绩效审查、趋势分析、偏差分析、假设情景分析。

#### 试题 43-【2023 年下半年-第 4 批次】-估算持续时间

一位软件工程师在进行软件项目持续时间估算时, 按照“代码行”为单位进行估算, 采用的估算是方法是 ( )。

- A. 三点估算      B. 类比估算      C. 参数估算      D. 专家判断

【答案】C

【解析】这是基于项目的某些参数来估算项目持续时间的方法。题目中明确提到了“按照‘代码行’为单位进行估算”, 这正是基于一个参数 (即代码行) 来进行的估算, 所以 C 选项符合题目的描述。

#### 试题 44-【2024 年上半年-第 1 批次】-定义活动输出

关于定义活动过程的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 定义活动主要由项目经理主导, 也需要其他项目团队成员参与  
B. 定义活动输出的里程碑清单是合同要求的强制性的的重要时间节点和事件  
C. 定义活动完成后, 应形成一份详细的活动清单  
D. 定义活动过程中必须考虑项目的时间限制和预算约束

【答案】B

【解析】P303, 里程碑是项目中的重要时点或事件, 里程碑清单列出了项目所有的里程碑, 并指明每个里程碑是强制性的 (如合同要求的) 还是选择性的 (如根据历史信息确定的)。里程碑的持续时间为零, 因为它们代表的只是一个重要时间点或事件。

#### 试题 45-【2024 年上半年-第 1 批次】-排列活动顺序工具与技术

( ) 不属于排列活动顺序过程的工具与技术。

- A. 提前量和滞后量      B. 紧前关系绘图法      C. 关键路径法      D. 箭线图法

【答案】C

【解析】P305-P309, 排列活动顺序过程的工具与技术: 1. 紧前关系绘图法、2. 箭线图法、3. 确定和整合依赖关系、4. 提前量和滞后量、5. 项目管理信息系统

#### 试题 46-【2024 年上半年-第 1 批次】-控制进度工具与技术

可用于控制进度过程的数据分析技术不包括 ( )。

- A. 迭代燃尽图      B. 偏差分析      C. 趋势分析      D. 备选方案分析

【答案】D

【解析】P328, 可用作控制进度过程的数据分析技术主要包括: 挣值分析、迭代燃尽图、绩效审查、趋势分析、偏差分析、假设情景分析。