

试题 13-【野人老师自编模拟题】- 项目生命周期类型

采用 () 生命周期的项目范围通常在项目生命周期的早期确定, 但时间及成本会随着项目团队对产品理解的不断深入而定期修改。

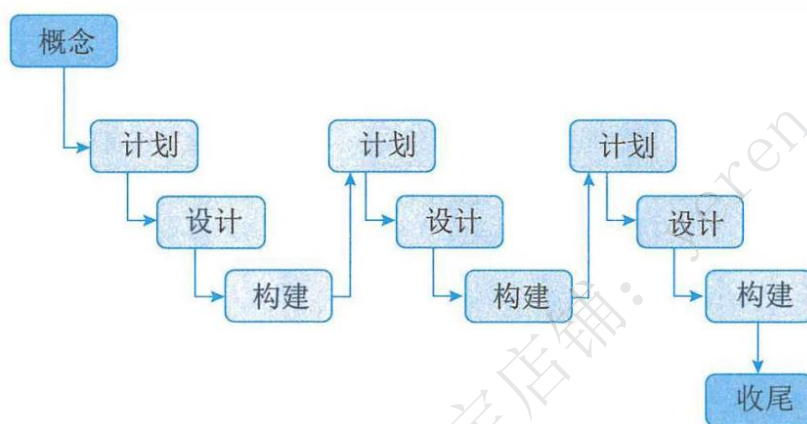
- A. 预测型 (计划驱动型) B 混合型 C. 迭代型 D. 适应型 (敏捷型)

【答案】C

【解析】P215, 采用迭代型生命周期的项目范围通常在项目生命周期的早期确定, 但时间及成本会随着项目团队对产品理解的不断深入而定期修改。所以选择 C。

试题 14-【野人老师自编模拟题】- 项目生命周期类型

下图表示的是 () 生命周期类型



- A. 增量型 B 混合型 C. 迭代型 D. 适应型 (敏捷型)

【答案】A

【解析】P215, 采用增量型生命周期的项目通过在预定的时间区间内渐进增加产品功能的一系列迭代来产出可交付成果。只有在最后一次迭代之后, 可交付成果具有了必要和足够的能力, 才能被视为完整的。所以选择 A

试题 15-【野人老师自编模拟题】- 项目生命周期类型

采用 () 开发方法的项目, 适合于需求不确定, 不断发展变化的项目。在每次迭代前, 项目和产品愿景的范围被明确定义和批准, 每次迭代 (又称“冲刺”) 结束时, 客户会对具有功能性的可交付物进行审查。审查时关键干系人会提供反馈, 项目团队会更新项目待办事项列表, 以确定下一次迭代中特性和功能的优先级

- A. 增量型 B 混合型 C. 迭代型 D. 适应型 (敏捷型)

【答案】D

【解析】P215, 采用适应型开发方法的项目又称敏捷型或变更驱动型项目, 适合于需求不确定, 不断发展变化的项目。在每次迭代前, 项目和产品愿景的范围被明确定义和批准, 每次迭代 (又称“冲刺”) 结束时, 客户会对具有功能性的可交付物进行审查。审查时关键干系人会提供反馈, 项目团队会更新项目待办事项列表, 以确定下一次迭代中特性和功能的优先级。适应型项目生命周期的特点是先基于初始需求制定一套高层级计划, 再逐渐把需求细化到适合特定规划周期所需的详细程度。所以选择 D

试题 16-【野人老师自编模拟题】- 项目生命周期类型

混合型生命周期是 (①) 生命周期和 (②) 生命周期的组合