

试题 1-【野人老师自编模拟题】- 交付绩效域

执行交付绩效域可以实现的预期目标包括 ()。

- ①项目有助于实现业务目标和战略;
- ②项目实现了预期成果;
- ③在预定时间内实现了项目收益;
- ④项目团队对需求有清晰的理解;
- ⑤干系人接受项目可交付物和成果, 并对其满意。

A. ①②③④ B. ②③④⑤ C. ①②③④⑤ D. ①③④⑤

【答案】C

【解析】P539, 执行交付绩效域可以实现的预期目标包括:

- ①项目有助于实现业务目标和战略;
- ②项目实现了预期成果;
- ③在预定时间内实现了项目收益;
- ④项目团队对需求有清晰的理解;
- ⑤干系人接受项目可交付物和成果, 并对其满意。

试题 2-【野人老师自编模拟题】- 交付绩效域

在项目整个生命周期过程中, 为了有效执行交付绩效域, 项目经理需要重点关注: 价值的交付、()、质量。

A. 可交付物 B. 项目过程 C. 项目估算 D. 变更规划

【答案】A

【解析】P540, 在项目整个生命周期过程中, 为了有效执行交付绩效域, 项目经理需要重点关注价值的交付、可交付物、质量。

试题 3-【野人老师自编模拟题】- 绩效要点

对价值的交付的表述不正确的是 ()。

- A. 如果项目所使用的开发方法支持在整个项目生命周期内发布可交付物, 在项目进展过程中就可以向干系人交付价值
- B. 在项目生命周期结束时才发布可交付物的项目, 则会在项目完成前就能产生价值
- C. 有的项目在项目结束后的一段时间内, 还可以继续获得价值
- D. 可行性和研究评估通常会提供对项目预期价值的预测, 可行性研究与评估相关文件说明了项目预期成果如何与组织的业务目标保持一致

【答案】B

【解析】P540, 在项目生命周期结束时才发布可交付物的项目, 则会在项目完成后产生价值。

试题 4-【野人老师自编模拟题】- 与其他绩效域的相互作用

关于交付绩效域的描述, 不正确的是 ()。

- A. 交付绩效域是在规划绩效域中所执行所有工作的起点
- B. 交付节奏基于开发方法和生命周期绩效域中工作的结构方式
- C. 项目工作绩效域通过建立各种过程、管理实物资源、管理采购等促使交付工作
- D. 项目团队成员在此绩效域中执行工作, 工作性质会影响项目团队驾驭不确定性的方式。

【答案】A

【解析】P541, 交付绩效域是在规划绩效域中所执行所有工作的终点。交付节奏基于开发方法