

由谁签署项目结束)；⑨项目退出标准（例如，在何种条件下才能关闭或取消项目或阶段）；⑩委派的项目经理及其职责和职权；⑪发起人或其他批准项目章程的人员的姓名和职权等。

### 试题 57-【2023 年下半年-第 3 批次自编】-制定项目章程

以下属于制定项目章程的输入的是（）。

①商业需求 ②可交付成果 ③协议 ④经验教训登记册 ⑤成本效益分析

A. ②③④ B. ①②③ C. ①③⑤ D. ①②④

【答案】C

【解析】P242。项目章程的输入有：1. 立项管理文件（•商业需求•成本效益分析）2. 协议 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产。综上所述，①③⑤是正确的，选择 C 选项。

### 试题 58-【2023 年下半年-第 4 批次】-项目章程

项目章程可由发起人编制，也可由项目经理与（）合作编制。通过这种合作，项目经理可以更好地了解项目的目的、目标和预期收益，以便更有效地分配项目资源。

A. 发起机构 B. 评估机构 C. 客户 D. 干系人

【答案】A

【解析】P242。项目章程可由发起人编制，也可由项目经理与发起机构合作编制。通过这种合作，项目经理可以更好地了解项目的目的、目标和预期收益，以便更有效地分配项目资源。项目章程一旦被批准，就标志着项目的正式启动。

### 试题 59-【2023 年下半年-第 4 批次】-项目整合管理

关于项目整合管理的描述，不正确的是（）

- A. 项目整合管理由项目经理负责，项目经理负责整合所有其他知识领域的成果，并掌握项目总体情况
- B. 项目整合管理的责任可由项目经理授权或转移
- C. 执行项目整合时项目经理承担双重角色
- D. 项目整合是项目经理的一项关键技能

【答案】B

【解析】P236，项目整合管理由项目经理负责，项目经理负责整合所有其他知识领域的成果并掌握项目总体情况。项目整合管理的责任不能被授权或转移，项目经理必须对整个项目承担最终责任。整合是项目经理的一项关键技能。执行项目整合时项目经理承担双重角色：组织层面上，项目经理扮演重要角色，与项目发起人携手合作，了解战略目标并确保项目目标和成果与项目组合、项目集以及业务领域保持一致。项目经理以这种方式有助于项目的整合与执行。在项目层面上，项目经理负责指导团队关注真正重要的事务并协同工作。为此，项目经理需要整合过程、知识和人员。

### 试题 60-【2023 年下半年-第 4 批次】-监控项目工作

在监控项目工作过程中，当遇到变更请求时，为使项目工作绩效重新与项目管理计划一致，而进行的有目的的活动属于（）。

A. 缺陷补救 B. 评审措施 C. 纠正措施 D. 预防措施

【答案】C

【解析】P254，变更请求一般包括：