

第 20 章 高级项目管理

20.1 项目集管理

试题 1-【教材章节练习】- 项目集管理

关于项目集管理的理解, 不正确的是 ()。

- A. 项目集经理是承诺将组织的资源应用于项目集, 并致力于使项目集取得成功的人
- B. 组件项目或项目集不能促进共同目标或互补目标的实现时, 则使用项目组合管理的效果更好
- C. 项目集管理绩效域包括项目集战略一致性、项目集效益管理、项目集干系人参与、项目集治理、项目集生命周期管理
- D. 项目集效益管理的主要活动包括效益识别、效益分析和规划、效益交付、效益移交、效益维持

【答案】A

【解析】P572, 项目集发起人和收益人是负责承诺将组织的资源应用于项目集, 并致力于使项目集取得成功的人。

试题 2-【野人老师自编模拟题】- 项目集管理角色和职责

() 角色往往由项目集指导委员会的高管担任, 在指导组织和投资决策方面发挥着重要作用, 并为相关组织的项目集的成功做出贡献。

- A. 项目集发起人
- B. 项目集指导委员会
- C. 项目集经理
- D. 其他影响项目集的干系人

【答案】A

【解析】P572, 项目集发起人角色往往由项目集指导委员会的高管担任, 在指导组织和投资决策方面发挥着重要作用, 并为相关组织的项目集的成功做出贡献。所以选择 A。

试题 3-【野人老师自编模拟题】- 项目集管理角色和职责

以下 () 不是项目集指导委员会的典型职责。

- A. 为项目集提供治理支持, 包括监督、控制、整合和决策职能
- B. 提供有能力的治理资源, 监督与效益交付相关的项目集的不确定性和复杂性
- C. 使效益实现交付
- D. 确保项目集目标和规划的效益符合组织战略和运营目标

【答案】C

【解析】P573, ABD 是书中项目集指导委员会典型职责的原话, C 选项是项目集发起人的典型职责, 所以选择 C。

试题 4-【野人老师自编模拟题】- 项目集管理角色和职责

() 是由执行组织授权, 组建并带领团队实现项目集目标的人员。

- A. 项目集发起人
- B. 项目集指导委员会
- C. 项目集经理
- D. 其他影响项目集的干系人

【答案】C

【解析】P573, 项目集经理是由执行组织授权, 组建并带领团队实现项目集目标的人员。项目集经理对项目集的管理、实施和绩效负责。所以选择 C。