

第 10 章 项目进度管理

此章节的计算题在《计算案例背诵一本通》中的进度类计算题有汇总，在此处不再重复列举！

试题 1-【教材章节练习】- 项目进度计划

() 提供详尽的计划，说明项目如何以及何时交付项目范围中定义的产品、服务和成果，是一种用于沟通和管理干系人期望的工具，为绩效报告提供了依据。

- A. 项目进度计划 B. 进度管理计划 C. 项目章程 D. 项目管理计划

【答案】A

【解析】P323, 进度管理计划是项目管理计划的组成部分，为编制、监督和控制项目进度建立准则和明确活动要求。

项目进度计划是进度模型的输出，为各个相互关联的活动标注了计划日期、持续时间、里程碑和所需资源等。

试题 2-【教材章节练习】- 进度管理计划

关于进度管理计划的理解，不正确的是 ()。

- A. 进度管理计划是项目管理计划的组成部分
B. 进度管理计划既可以非常详细，也可以高度概括，但必须是正式的
C. 进度管理计划为编制、监督和控制项目进度建立准则和明确活动
D. 进度管理计划会规定用于制定项目进度模型的进度规划方法论和工具

【答案】B

【解析】P301, 进度管理计划可以是正式或非正式的，非常详细或高度概括的。

试题 3-【教材章节练习】- 滚动式规划

在早期的战略规划阶段，信息尚不够明确，工作包只能分解到已知的详细水平，而后，随着了解到更多的信息，近期即将实施的工作包就可以分解到具体的活动，该方法是 ()。

- A. 专家判断 B. 分解 C. 滚动式规划 D. 标杆管理法

【答案】C

【解析】P303, 滚动式规划是一种迭代式的规划技术，即详细规划近期要完成的工作，同时在较高层级上粗略规划远期工作。它是一种渐进明细的规划方式，适用于工作包、规划包。因此，在项目生命周期的不同阶段，工作的详细程度会有所不同。在早期的战略规划阶段，信息尚不够明确，工作包只能分解到已知的详细水平；而后，随着了解到更多的信息，近期即将实施的工作包就可以分解到具体的活动。

试题 4-【教材章节练习】- 活动属性

关于活动属性的理解，不正确的是 ()。

- A. 活动属性是指每项活动所具有的多重属性，用来扩充对活动的描述
B. 活动属性不会随时间而演进
C. 活动属性可用于识别开展工作的地点、编制开展活动的项目日历，以及相关的活动类型
D. 在项目初始阶段，活动属性包括唯一活动标识、WBS 标识和活动名称

【答案】B