

### 试题 5-【野人老师自编模拟题】- IT 治理的目标价值

以下说法错误的是 ( )。

- A. 通过 IT 治理对信息与数据资源的管理职责进行有效管理, 可以保证投资的回收
- B. IT 治理就是要明确有关 IT 决策权的归属机制和有关 IT 责任的承担机制
- C. 由于组织越来越依赖于信息网络、信息系统和数据资源等, 新的风险越来越少
- D. IT 治理是组织治理的一个重要功能

【答案】C

【解析】P68, 由于组织越来越依赖于信息网络、信息系统和数据资源等, 新的风险越来越多。所以 C 错误。

### 试题 6-【野人老师自编模拟题】- IT 治理的管理层次

以下关于 IT 治理的管理层次, 说法正确的是 ( )。

- A. IT 治理要保证总体战略目标能够从下而上贯彻执行
- B. 治理层主要集中在基层
- C. 好的 IT 治理实践需要在组织全部范围内推行
- D. 治理层必须依赖组织的管理执行层来提供决策和评估所需要的信息

【答案】C

【解析】P69, IT 治理要保证总体战略目标能够从上而下贯彻执行, 治理层主要集中在最高管理层 (如董事会) 和管理执行层。然而, 由于 IT 治理的复杂性和专业性, 治理层必须依赖组织的基层来提供决策和评估所需要的信息。基层依据组织总体目标采用相关的原则, 提供评估业绩的衡量方法。因此, 好的 IT 治理实践需要在组织全部范围内推行。以上内容可知, 只有 C 选项正确。

### 试题 7-【野人老师自编模拟题】- IT 治理的管理层次

IT 治理最高管理层的主要职责不包括 ( )。

- A. 证实 IT 战略与业务战略是否一致
- B. 指导 IT 战略、平衡支持组织当前和未来发展的投资
- C. 指导信息和数据资源的分配
- D. 提供评估业绩的衡量方法

【答案】D

【解析】P69, 最高管理层的主要职责包括: 证实 IT 战略与业务战略是否一致; 证实通过明确的期望和衡量手段交付 IT 价值; 指导 IT 战略、平衡支持组织当前和未来发展的投资; 指导信息和数据资源的分配。

基层依据组织总体目标采用相关的原则, 提供评估业绩的衡量方法。所以 D 错误。

### 试题 8-【野人老师自编模拟题】- IT 治理的管理层次

IT 治理执行管理层的主要职责不包括 ( )。

- A. 制定 IT 的目标
- B. 指导信息和数据资源的分配
- C. 分析新技术的机遇和风险
- D. 分配责任、定义规程、衡量业绩

【答案】B

【解析】P69, 执行管理层的主要职责包括: 制定 IT 的目标; 分析新技术的机遇和风险; 建设