议进行修改。通常要书面记录对协议的修改。

## 试题 20-【2021 年下半年-第 54 题】【改编】- 采购管理

以下不属于控制采购的工具与技术的是()。

A. 索赔管理

B. 绩效审查

C. 检查

D. 投标人会议

【答案】D

【解析】P485, 投标人会议是实施采购的工具与技术。

# 试题 21-【2022 年上半年-第 52 题】【改编】-规划采购管理

一旦完成自制外购分析,并决定从项目外部渠道采购,就应制定(),包括项目交付方法、具有法律约束力的协议类型、如何在采购阶段推动采购进展。

A. 采购工作说明书

B. 招标文件

C. 采购策略

D. 采购管理计划

### 【答案】C

【解析】P480,一旦完成自制或外购分析,并决定从项目外部渠道采购,就应制定一套采购策略。应该在采购策略中规定项目交付方法、具有法律约束力的协议类型,以及如何在采购阶段推动采购进展。

# 试题 22-【2022 年上半年-第 53 题】【改编】- 采购管理

在正式采购前,供应商选择分析可以通过以下几个维度进行,哪个不是选择的方法()。

A. 最低成本

B. 仅凭资质

C. 唯一来源

D. 沟通方法

### 【答案】D

【解析】P479,供方选择分析,常用的选择方法包括:最低成本,仅凭资质,基于质量或技术方案得分,基于质量和成本,唯一来源,和固定预算。

### 试题 23-【2022 年下半年-第 52 题】【改编】- 采购管理

招标文件的形式可以是多样的,以下都是招标文件的名称,除了()

A. 信息邀请书

B. 报价邀请书

C. 建议邀请书

D. 投标通知

### 【答案】D

【解析】P481,招标文件的名称:信息邀请书,报价邀请书,建议邀请书。

### 试题 24-【2022 年下半年-第 53 题】【改编】- 采购管理

项目组已经选择好了供应商,买方和卖方正式签合同是在哪个过程进行的()。

A. 项目启动过程

B. 项目规划过程

C. 项目执行过程

D. 项目监控过程

#### 【答案】C

【解析】P474,实施采购:获取卖方应答、选择卖方并授予合同。也就是项目执行过程。

#### 试题 25-【2015 年上半年-第 47 题】- 索赔

某公司按总价合同方式约定订购 3000 米高规格的铜缆,由于建设单位原因,工期暂停了半个月,待恢复施工后,承建单位以近期铜价上涨为理由,要求建设单位赔偿购买电缆增加的费用,并要求适当延长工期,以下说法中,()是正确的。

A. 建设单位应该赔偿承建单位采购电缆增加的费用

B. 监理单位应该保护承建单位的合法利益,因此应该支持承建单位的索赔要求