

③对演变情况进行详细说明; ④规划投入的时间成本是适当的; ⑤规划的内容对管理干系人的需求而言是充分的; ⑥可以根据新出现的和不断变化的需求进行调整。
对实物资源进行了有效管理属于项目工作绩效域。

18.5 项目工作绩效域

试题 1-【野人老师自编模拟题】- 项目工作绩效域

在项目整个生命周期过程中, 有效执行项目工作绩效域可以实现预期目标, 主要包含 ()。

- ①高效且有效的项目绩效;
- ②适合项目和环境的项目过程;
- ③干系人适当的沟通和参与;
- ④对实物资源进行了有效管理;
- ⑤对采购进行了有效管理;
- ⑥有效处理了变更;
- ⑦通过持续学习和过程改进提高了团队能力。

A. ①②③④⑤⑥ B. ①②③④⑤⑥⑦ C. ②③④⑤⑥⑦ D. ③④⑤⑥

【答案】B

【解析】P536, 在项目整个生命周期过程中, 有效执行项目工作绩效域可以实现预期目标, 主要包含:

- ①高效且有效的项目绩效;
- ②适合项目和环境的项目过程;
- ③干系人适当的沟通和参与;
- ④对实物资源进行了有效管理;
- ⑤对采购进行了有效管理;
- ⑥有效处理了变更;
- ⑦通过持续学习和过程改进提高了团队能力。

试题 2-【野人老师自编模拟题】- 项目工作绩效域

在项目整个生命周期过程中, 为了有效执行项目工作绩效域, 项目经理需要重点关注: 项目过程、项目制约因素、专注于工作过程和能力、管理沟通和参与、管理实物资源、处理采购事宜、监督新工作和变更、()。

A. 学习与持续改进 B. 度量指标和一致性 C. 交付节奏 D. 高绩效项目团队

【答案】A

【解析】P536, 在项目整个生命周期过程中, 为了有效执行项目工作绩效域, 项目经理需要重点关注: 项目过程、项目制约因素、专注于工作过程和能力、管理沟通和参与、管理实物资源、处理采购事宜、监督新工作和变更、学习与持续改进。

试题 3-【野人老师自编模拟题】- 绩效要点

以下对专注于工作过程 and 能力的描述不正确的是 ()。

- A. 为了使项目交付和干系人价值最小化, 项目工作要聚焦在工作过程 (交付价值) 和保护项目团队的工作能力 (项目团队的高效性和满意度) 两个方面
- B. 项目团队专注于交付价值, 始终了解项目的进展情况