

D. 因灭火扑救、停工引发的成本属于直接风险损失

【答案】D

【解析】P434, 风险损失的有形成本包括风险事件造成的直接损失和间接损失。

①直接损失。直接损失指财产损毁和人员伤亡的价值。如压缩空气机房在施工过程中失火。直接损失包括空压机的重置成本、受伤人员的医疗费、休养费、工资等。

②间接损失。间接损失指直接损失以外的它物损失、责任损失以及因此而造成的收益的减少。包括因灭火扑救、停工等发生的成本。所以, 因灭火扑救、停工引发的成本属于间接损失。

### 试题 36-【2022 年上半年-第 48 题】【改编】- 风险管理

关于风险的描述, 正确的是 ( )。

A. 风险审计可以在日常项目审查中进行, 也可以单独召开风险审计会议

B. 蒙特卡洛分析有助于确定哪些风险对项目具有最大的潜在影响

C. 风险的应对方案应该与风险的可管理性相匹配

D. 建立应急储备, 安排资金和资源应对风险是常见的回避风险策略

【答案】A

【解析】P467, 风险审计是一种审计类型, 可用于评估风险管理过程的有效性。项目经理负责确保按项目风险管理计划所规定的频率开展风险审计。风险审计可以在日常项目审查会和风险审查会上开展, 团队也可以召开专门的风险审计会。所以 A 正确, P455, 敏感性分析有助于确定哪些风险对项目具有最大的潜在影响, 所以 B 错误。P458, 风险应对方案应该与风险的重要性相匹配, 并且能够经济有效地应对挑战, 同时在当前项目背景下现实可行, 获得全体干系人的同意, 并由一名责任人具体负责。所以 C 错误。P460, 最常见的主动接受策略是建立应急储备, 包括预留时间、资金或资源以应对出现的威胁。所以 D 错误

### 试题 37-【2022 年下半年-第 46 题】- 风险的分类

关于风险的描述, 不正确的是 ( )

A. 已知风险为其后果可以预见的风险

B. 随机性、相对性、可变性都是风险的属性

C. 按可预测性划分为可预测风险和不可预测风险两种

D. 项目管理员必须避免投机风险转化为纯粹风险

【答案】C

【解析】P434, 按风险的可预测性划分, 风险可以分为已知风险、可预测风险和不可预测风险。C 错误。

### 试题 38-【2022 年下半年-第 47 题】- 风险识别

可用于风险识别的工具与技术是 ( )

A. 决策树

B. SWOT

C. 概率影响矩阵

D. 波士顿矩阵

【答案】B

【解析】P445, 风险识别的工具与技术: 1. 专家判断; 2. 数据收集 (头脑风暴、核对单、访谈); 3. 数据分析 (根本原因分析、假设条件和制约因素分析、SWOT 分析、文件分析); 4. 人际关系与团队技能; 5. 提示清单; 6. 会议