

- B. 影响价值、沟通、技术、风险的因素都可能造成复杂性
- C. 项目团队能够实时预测未来复杂性的出现并分析其原因
- D. 复杂性是由系统交互、不确定性和模糊性等造成的

【答案】C

【解析】P210, 项目团队通常无法预见复杂性的出现, 因为复杂性是风险、依赖性、事件或相互关系等许多因素交互形成的。很难分离出造成复杂性的特定原因。

试题 24-【2023 年上半年-第 20 题】- 价值交付系统

关于项目价值的描述, 不正确的是 ()

- A. 项目存在于组织中, 为干系人创造价值
- B. 价值以过程为导向并定量定义, 以获得预期的经济收益为目标
- C. 项目可通过提高效率、生产力、效果或响应能力来创造价值
- D. 价值是项目成功的最终指标, 可创造满足需要的新产品、服务或结果

【答案】B

【解析】P205, 项目管理者在坚持“聚焦于价值”原则时, 应该关注的关键点包括: ①价值是项目成功的最终指标; ②价值可以在整个项目进行期间、项目结束或完成后实现; ③价值可以从定性和/或定量的角度进行定义和衡量; ④以成果为导向, 可帮助项目团队获得预期收益, 从而创造价值; ⑤评估项目进展并做出调整, 使期望的价值最大化。

试题 25-【2023 年下半年-第 1 批次自编】-项目管理原则

以下关于项目价值的说法中, 错误的是 ()。

- A. 价值是指某种事物的作用、重要性或实用性。
- B. 价值是项目的最终成功指标和驱动因素。
- C. 项目的价值只可表现为财务收益值, 不可表现为所取得的公共利益和社会收益
- D. 价值通过可交付物的预期成果来体现。项目的目的就是提供预期的成果, 预期的成果通过有价值的解决方案来实现。可通过商业论证方式, 从定性或定量方面说明项目成果的预期价值

【答案】C

【解析】P205, 项目的价值具体可表现为财务收益值, 也可表现为所取得的公共利益和社会收益。

试题 26-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-项目管理过程组

() 识别、定义、组合、统一和协调各项目管理过程组的各个过程和活动。

- A. 整合管理
- B. 范围管理
- C. 进度管理
- D. 成本管理

【答案】A

【解析】P219, 整合管理: 识别、定义、组合、统一和协调各项目管理过程组的各个过程和活动。

试题 27-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-项目管理过程组

以下 () 属于启动过程组的内容。

- A. 识别干系人
- B. 规划进度管理
- C. 范围确认
- D. 成本预算

【答案】A

【解析】P220-221, 见下表。