

试题 5-【野人老师自编模拟题】- 项目组合管理绩效域

以下关于项目组合治理的描述, 不正确的是 ()。

- A. 项目组合治理是在某个框架内的一套实践、职能与过程, 以一套引领项目组合管理活动的基本规范、规则或价值作为框架基础, 优化投资并满足组织战略和运营目的
- B. 治理与管理不同, 治理与决策制定、监管、控制和整合无关
- C. 决策制定职能包括一组过程与活动, 提供整体的治理结构, 为项目组合及其组件授予管理权力
- D. 监管职能提供治理过程与活动来支持对项目组合及其组件的决策与导向; 控制职能提供过程与活动来对项目组合及其组件进行监控、测量和报告;

【答案】B

【解析】P580-581, 项目组合治理是在某个框架内的一套实践、职能与过程, 以一套引领项目组合管理活动的基本规范、规则或价值作为框架基础, 优化投资并满足组织战略和运营目的。治理与管理不同, 治理与决策制定、监管、控制和整合有关。管理则被描述为在治理框架所设定界限内工作, 以达成组织目标。决策制定职能包括一组过程与活动, 提供整体的治理结构, 为项目组合及其组件授予管理权力。监管职能提供治理过程与活动来支持对项目组合及其组件的决策与导向; 控制职能提供过程与活动来对项目组合及其组件进行监控、测量和报告; 整合职能则提供过程和活动来支持项目组合及其组件间的战略一致性。所以 B 错误

试题 6-【2023 年上半年-第 63 题】- 项目组合

在项目组合管理生命周期中, () 属于启动阶段的活动。

- A. 确定项目组合组建范围
- B. 项目组合组建的优先排列顺序
- C. 为项目组合及其组建定义长期路线图
- D. 治理机构, 发起人和干系人责任的确认

【答案】C

【解析】P579, (1) 启动阶段。启动阶段拉开了项目组合的序幕。此阶段的主要活动是验证业务和运营战略, 识别项目组合组件, 为项目组合及其组件定义长期路线图, 包括财务目标、绩效标准、沟通、治理、干系人的定义与角色, 以及持续管理计划。

试题 7-【2023 年下半年-第 1 批次自编】-项目组合管理

() 提供治理过程与活动来支持对项目组合及其组件的决策与导向。

- A. 决策制定职能
- B. 监管职能
- C. 控制职能
- D. 整合职能

【答案】B

【解析】P581, 决策制定职能包括一组过程与活动, 提供整体的治理结构, 为项目组合及其组件授予管理权力。监管职能提供治理过程与活动来支持对项目组合及其组件的决策与导向; 控制职能提供过程与活动来对项目组合及其组件进行监控、测量和报告; 整合职能则提供过程和活动来支持项目组合及其组件间的战略一致性。

试题 8-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-项目组合管理

以下关于项目组合管理生命周期的说法中, 错误的是 ()。

- A. 项目组合生命周期由启动、规划、执行与优化 4 个阶段组成
- B. 规划阶段制订并评审项目组合管理计划并就主要内容与干系人达成共识。
- C. 优化阶段通过其各个组件和运营来实施的, 包括对项目组合的执行情况, 以及各组件的绩效