

- B. 变更请求可能影响项目范围、产品范围以及任一项目管理计划组件或任一项目文件
- C. 整个项目生命周期的任何时间, 并不是所有参与项目的干系人都可以提出变更请求
- D. 尽管也可以口头提出, 但所有变更请求都必须以书面形式记录, 并纳入变更管理和(或)配置管理系统中

【答案】C

【解析】P262, 所有参与项目的干系人都可以提出变更请求

试题 6-【教材章节练习】- 监控项目工作

监控项目工作过程的主要作用是 ()。

- A. 生成一份综合文件, 用于确定所有项目工作的基础及其执行方式
- B. 对项目工作和可交付成果开展综合管理, 以提高项目成功的可能性
- C. 让干系人了解项目的当前状态并认可为处理绩效问题而采取的行动, 以及通过成本和进度预测, 让干系人了解未来项目状态
- D. 利用已有的组织知识来创造或改进项目成果, 并且使当前项目创造的知识可用于支持组织运营和未来的项目或阶段

【答案】C

【解析】P258, 监控项目工作是跟踪、审查和报告整体项目进展, 以实现项目管理计划中确定的绩效目标的过程。本过程的主要作用: ①让干系人了解项目的当前状态并认可为处理绩效问题而采取的行动; ②通过成本和进度预测, 让干系人了解项目的未来状态。本过程需要在整个项目期间开展。

试题 7-【教材章节练习】- 监控项目工作

监控项目工作过程中的控制, 不包括 ()。

- A. 制定纠正或预防措施或重新规划
- B. 预测趋势, 以便推动过程改进
- C. 重新规划
- D. 跟踪行动计划的实施过程, 以确保它们能有效解决问题

【答案】B

【解析】P258, 这个要分清, 监督和控制, B 是监督的概念。监督是贯穿于整个项目的项目管理活动之一, 包括收集、测量和分析测量结果, 以及预测趋势, 以便推动过程改进。控制包括制订纠正或预防措施或重新规划, 并跟踪行动计划的实施过程, 以确保它们能有效解决问题。

试题 8-【教材章节练习】- 经验教训登记册

经验教训登记册通常在 () 时创建, 可以包含情况的类别和描述, 还可包括与情况相关的影响、建议和行动方案。

- A. 项目测试
- B. 项目验收
- C. 项目开始
- D. 项目结束

【答案】C

【解析】P257, 经验教训登记册在项目早期创建, 作为管理项目知识过程的输出。因此, 在整个项目期间, 它可以作为很多过程的输入, 也可以作为输出而不断更新