

- A. 绩效测量规则      B. 测量单位      C. 项目里程碑      D. 控制临界值

【答案】C

【解析】P340, 在成本管理计划中一般需要规定: ①计量单位; ②精确度; ③准确度; ④组织程序链接; ⑤控制临界值; ⑥绩效测量规则 EVM; ⑦报告格式; ⑧其他细节  
里程碑清单是定义活动的输出, 所以 C 错误

#### 试题 11-【野人老师自编模拟题】- 成本估算

关于成本估算的描述, 不正确的是( )。

- A. 成本估算时, 应考虑管理成本、房屋租金、保险等非直接成本  
B. 在项目生命周期内, 项目估算的准确性随着项目的进展而降低  
C. 项目团队成员学习过程所引起的成本应被计入项目成本中  
D. 应急储备和管理储备应被计入项目成本中

【答案】B

【解析】P341, 在项目生命周期内, 项目估算的准确性随着项目的进展而提高。

#### 试题 12-【野人老师自编模拟题】- 成本估算

关于成本估算的描述, 不正确的是( )。

- A. 成本估算应识别和考虑各种成本计算方案  
B. 成本估算应考虑项目工期要求和质量要求对成本的影响  
C. 成本估算可以通过汇总形式呈现, 但不能在活动层级呈现  
D. 估算依据应清晰、完整地说明估算是如何编制的

【答案】C

【解析】P341, 成本估算包括识别和考虑各种成本计算方案。如在多数应用领域, 在设计阶段多做些额外的工作可能减少执行阶段和产品运行时的成本。A 正确。

项目完成的时限: 项目工期对成本有影响。质量要求: 质量要求越高, 质量成本就越高。B 正确。

估算依据: 成本估算所需的支持信息的数量和种类, 因应用领域而异。不论其详细程度如何, 支持性文件都应该清晰、完整地说明成本估算是如何得出的。D 正确。C 不正确。成本估算可在活动层级呈现, 也可以通过汇总形式呈现。

#### 试题 13-【野人老师自编模拟题】- 成本估算

关于项目成本相关内容的描述, 不正确的是( )。

- A. 成本估算的准确性随着项目的进展而提高  
B. 进行成本估算, 可以不考虑针对项目收费的全部资源  
C. 项目成本预算和估算的准确度可能影响项目成本基准  
D. 即使项目团队成员都很有经验, 也可能会有学习曲线造成的成本

【答案】B

【解析】P341, 进行成本估算, 应该考虑针对项目收费的全部资源, 一般包括人工、材料、设备、服务、设施, 以及一些特殊的成本种类, 如通货膨胀补贴、融资成本或应急成本。成本估算可在活动层级呈现, 也可以通过汇总形式呈现。

#### 试题 14-【野人老师自编模拟题】- 成本估算

在项目成本估算技术中, 自下而上估算的准确性及其本身所需的成本, 通常取决于( )。