

- A. 头脑风暴 B. 提示清单 C. 根本原因识别 D. 专家访谈

【答案】B

【解析】P446, 提示清单是关于可能引发项目风险来源的风险类别的预设清单。在采用风险识别技术时, 提示清单可作为框架用于协助项目团队形成想法。可以用风险分解结构底层的风险类别作为提示清单, 来识别单个项目风险。

试题 32-【2021 年上半年-第 47 题】【改编】- 定量风险分析的工具

在项目定量风险分析技术中, () 来模拟单个项目风险和其他不确定性来源的综合影响, 以评估它们对项目目标的潜在影响。

- A. 蒙特卡洛技术 B. 概率影响分析 C. 敏感性分析 D. SWOT 分析法

【答案】A

【解析】P455, 模拟: 在定量风险分析中, 使用模型来模拟单个项目风险和其他不确定性来源的综合影响, 以评估它们对项目目标的潜在影响。模拟通常采用蒙特卡洛分析。对成本风险进行蒙特卡洛分析时, 使用项目成本估算作为模拟的输入; 对进度风险进行蒙特卡洛分析时, 使用进度网络图和持续时间估算作为模拟的输入; 开展定量成本和进度综合风险分析时, 同时使用以上两种输入。其输出就是定量风险分析模型。用计算机软件数千次迭代运行定量风险分析模型。每次运行, 都要随机选择输入值 (如成本估算、持续时间估算或概率分支发生频率)。这些运行的输出构成了项目可能结果 (如项目结束日期、项目完工成本) 的区间。

试题 33-【2021 年下半年-第 45 题】【改编】- 风险管理

关于风险和风险管理的描述, 不正确的是 ()

- A. 项目投入越多, 愿意冒的风险就越小
B. 最大的不确定性存在于项目的末期
C. 投机风险在一定条件下可以转化为纯粹风险
D. 项目风险管理的目的在于降低风险不利影响, 提高项目成功的可能性

【答案】B

【解析】P431, 风险源于所有项目之中的不确定因素。项目在不同阶段会有不同的风险。风险会随着项目的进展而变化, 不确定性也会随着项目进展而逐渐减少。最大的不确定性存在于项目的早期。

试题 34-【2021 年下半年-第 46 题】【改编】- 风险识别

整体项目风险的来源、关于已识别单个项目风险的概述信息 ()

- A. 风险登记册 B. 提示清单 C. 风险报告 D. 核查表

【答案】C

【解析】P447, 风险报告提供关于整体项目风险的信息, 以及关于已识别的单个项目风险的概述信息。在项目风险管理过程中, 风险报告的编制是一项渐进式的工作。

试题 35-【2022 年上半年-第 46 题】【改编】- 项目风险

关于风险的描述不正确的是 ()。

- A. 项目风险管理过程是个持续的不断迭代的过程
B. 风险包括对目标的威胁, 也包括促进目标的机会
C. 项目投入越大, 可接受的风险越小