

**试题 47-【2024 年上半年-第 1 批次】-资源平衡**

在一个复杂的信息系统项目中,由于资源限制,项目经理发现关键资源(如资深开发人员)经常在不同的项目任务之间被重新分配,这导致项目进度频繁延误和质量波动。为了有效控制资源并减少对进度延迟和成本超支的影响,项目经理优先采取的措施是( )。

- A. 实施资源平衡策略,优化不同任务间的资源分配
- B. 缩减项目范围以匹配可用资源的能力
- C. 增加资源储备以应对未来的资源需求波动
- D. 严格限制资源在项目间的共享,确保资源专注于当前任务

【答案】A

【解析】P319,资源平衡是为了在资源需求与资源供给之间取得平衡,根据资源制约因素对开始日期和完成日期进行调整的一种技术。如果共享资源或关键资源只在特定时间可用而且数量有限,如一个资源在同一时段内被分配至两个或多个活动,就需要进行资源平衡。也可以为保持资源使用量处于均衡水平而进行资源平衡。

**试题 48-【2024 年上半年-第 2 批次】-估算活动持续时间工具与技术**

关于估算活动持续时间过程的工具与技术的描述,不正确的是( )。

- A. 类比估算是一种精确的估算方法,适用于项目详细信息充分、项目需求明确的情况
- B. 专家判断依赖于专家的可用性和经验,可能受到主观判断的影响
- C. 三点估算考虑了估算中的不确定性和风险,有助于界定活动持续时间的近似区间
- D. 参数估算是一种基于历史数据和项目参数,使用某种算法来计算成本或持续时间的估算技术

【答案】A

【解析】P312,类比估算是一种使用相似活动或项目的历史数据来估算当前活动或项目的持续时间或成本的技术。类比估算以过去类似项目的参数值(如持续时间、预算、规模、重量和复杂性等)为基础,来估算当前和未来项目的同类参数或指标。这是一种粗略的估算方法,有时需要根据项目复杂性方面的已知差异进行调整,在项目详细信息不足时,经常使用类比估算来估算项目持续时间。

相对于其他估算技术,类比估算通常成本较低、耗时较少,但准确性也较低。类比估算可以针对整个项目或项目中的某个部分进行,也可以与其他估算方法联合使用。如果以往活动是本质上而不是表面上类似,并且从事估算的项目团队成员具备必要的专业知识,那么类比估算可靠性会比较高。

**试题 49-【2024 年上半年-第 2 批次】-进度管理计划**

关于进度管理计划的概述,不正确的是( )。

- A. 进度管理计划既可以是正式的也可以是非正式的,既可以是非常详细的也可以是高度概括的
- B. 项目管理计划中规定的偏差临界值,可以用于监督进度绩效,通常用偏离基准计划中的参数的某个百分数来表示
- C. 在采用适应型生命周期时,应指定进度管理计划发布,规划和迭代的固定时间段
- D. 进度管理计划描述如何定义、制定、监督、控制和确认项目范围,是项目管理计划的组成部分

【答案】D

【解析】P301,进度管理计划是项目管理计划的组成部分,为编制、监督和控制项目进度建立准则和明确活动要求。