

主持人依次向每位参与者询问, 请每人提出一个创意。这种询问可以进行很多轮, 直至得到足够数量的创意。最后, 请全体参与者对所有创意进行评审和排序。也可以由名义小组先提出一些较大的创意类别, 再将这些创意类别提交给全体参与者作为头脑风暴的基础。与一般的头脑风暴法相比, 名义小组技术可以使那些不善言辞的参与者也能充分发表自己的意见。

试题 31-【2019 年下半年】【改编】-WBS

() 是项目团队为实现项目目标和创建所需可交付成果而执行的整个工作范围的分层分解。

- A. 项目范围说明书
- B. 工作包
- C. WBS
- D. 项目范围计划

【答案】C

【解析】创建工作分解结构 (WBS) 是项目团队为实现项目目标和创建所需可交付成果而执行的整个工作范围的分层分解。

试题 32-【2020 年下半年-第 29 题】- 范围确认

验收的可交付成果, 属于项目范围管理中 () 过程的输出。

- A. 定义范围
- B. 控制范围
- C. 收集需求
- D. 确认范围

【答案】D

【解析】P292, 验收的可交付成果为范围确认的输出。

试题 33-【2020 年下半年-第 30 题】【改编】- 群体创新技术

在收集需求时, 可以采用的数据收集技术包括: ()。

- ①头脑风暴 ②决策 ③原型法 ④访谈 ⑤文件分析 ⑥问卷调查
- A. ①②③
- B. ①④⑥
- C. ②③⑤
- D. ④⑤⑥

【答案】B

【解析】P278, 可用于收集需求过程的数据收集技术主要包括: 头脑风暴、访谈、焦点小组、问卷调查、标杆对照

试题 34-【2020 年下半年-第 31 题】- 范围管理

在项目范围管理中, 企业管理层主要关注 ()。

- A. 产品的范围
- B. 项目范围投入产出的合理性
- C. 交付成果是否满足质量要求
- D. 项目过程的合理性

【答案】B

【解析】P290, 管理层所关注的项目范围, 是指范围对项目的进度、资金和资源的影响, 这些因素是否超过了组织承受范围, 是否在投入产出上具有合理性。在确认范围工作进行之后, 管理层可能会取消该项目, 可能是因为项目范围太大, 造成对时间、资金和资源的占有远远大于管理层的预计或者组织的承受能力。更多的情况是要求项目团队压缩范围以满足进度、资金和资源的限制。

试题 35-【2021 年上半年-第 31 题】- 范围管理

关于确定范围的描述, 正确的是 ()。

- A. 确认范围是在正式验收阶段才执行的过程
- B. 分解技术是确认范围的主要工具与技术