

试题 18-【2018 年上半年-第 47 题】- 定性风险分析的工具

通过概率和影响级别定义以及专家访谈, 有助于纠正该过程所使用的数据中的偏差属于 ()。

- A. 定性风险分析 B. 识别风险 C. 定量风险分析 D. 风险监控

【答案】A

【解析】P450, 风险概率和影响评估。风险概率评估考虑的是特定风险发生的可能性, 而风险影响评估考虑的是风险对一项或多项项目目标的潜在影响, 如进度、成本、质量或绩效。威胁将产生负面的影响, 机会将产生正面的影响。要对每个已识别的单个项目风险进行概率和影响评估。风险评估可以采用访谈或会议的形式, 参加者将依照他们对风险登记册中所记录的风险类型的熟悉程度而定。

试题 19-【2018 年下半年-第 46 题】【改编】- 风险管理的常识

关于项目风险管理的描述, 不正确的是: ()。

- A. 纯粹风险和人为风险在一定条件下可以相互转化
B. 项目风险既包括对项目目标的威胁, 也包括促进项目目标的机会
C. 风险大多数随着项目的进展而不断变化, 不确定性会逐渐减小
D. 项目风险会对项目目标产生负面或正面的影响, 也就是风险与机会

【答案】A

【解析】P443, 纯粹风险和投机风险在一定条件下可以相互转化。项目管理人员必须避免投机风险转化为纯粹风险。

试题 20-【2018 年下半年-第 47 题】【改编】- 风险识别的工具

如果你正在为一个新的信息系统研发项目识别可能的风险, 得知某项目团队刚刚发生了一起代码意外泄露的安全事件。此时应该使用 () 方法进行信息收集。

- A. 德尔菲 B. 访谈 C. 根本原因分析 D. 头脑风暴

【答案】C

【解析】P446, 根本原因分析: 常用于发现导致问题的深层原因并制定预防措施。可以用问题陈述(如项目可能延误或超支)作为出发点, 来探讨哪些威胁可能导致该问题, 从而识别出相应的威胁; 也可以用收益陈述(如提前交付或低于预算)作为出发点, 来探讨哪些机会可能有利于实现该效益, 从而识别出相应的机会。

试题 21-【2018 年下半年-第 48 题】- 风险应对措施

A 公司刚刚中标一个大型系统集成项目, 其中一台设备计划从国外采购, 近期汇率波动明显, A 公司准备与客户协商使用国产设备进行替代, 这是采用了 () 风险应对策略。

- A. 规避 B. 转移 C. 减轻 D. 接受

【答案】A

【解析】P460, 规避。风险规避是指项目团队采取行动来消除威胁, 或保护项目免受威胁的影响。它可能适用于发生概率较高, 且具有严重负面影响的高优先级的威胁。规避策略可能涉及变更项目管理计划的某些方面, 或改变会受负面影响的目标, 以便于彻底消除威胁, 将它的发生概率降低到零。

试题 22-【2019 年上半年-第 47 题】- 风险应对措施

某信息系统建设项目中, 为防范系统宕机风险, 项目经理建设采购服务器时均配置冗余电源和冗余风扇。项目经理采用的风险应对策略为 ()。