

第 15 章 项目风险管理

试题 1-【教材章节练习】- 风险识别

() 不属于风险识别的依据。

- A. 成本管理计划 B. 范围基准 C. 采购文件 D. 风险报告

【答案】D

【解析】P444, 风险识别的输入: 项目管理计划 (需求管理计划、进度管理计划、成本管理计划、质量管理计划、资源管理计划、风险管理计划、范围基准、进度基准、成本基准)、项目文件 (假设日志、干系人登记册、需求文件、持续时间估算、成本估算、资源需求、问题日志、经验教训登记表)、采购文档、协议、事业环境因素、组织过程资产。风险报告是输出

试题 2-【教材章节练习】- 风险管理

关于项目风险管理的描述, 不正确的是 ()。

- A. 纯粹风险和人为风险在一定条件下可以相互转化
B. 项目风险既包括对项目目标的威胁, 也包括促进项目目标的机会
C. 风险大多数随着项目的进展而不断变化, 不确定性会逐渐减小
D. 风险后果包括后果发生的频率、收益或损失大小

【答案】A

【解析】P433, 纯粹风险和投机风险在一定条件下可以相互转化。项目管理人员必须避免投机风险转化为纯粹风险。

试题 3-【教材章节练习】- 定性风险分析的技术

() 不属于定性风险分析的技术。

- A. 风险数据质量评估 B. 概率和影响矩阵 C. 风险紧迫性评估 D. 预期货币价值分析

【答案】D

【解析】P449, 定性风险分析工具与技术: 专家判断、数据收集、数据分析 (风险数据质量评估、风险概率和影响评估、其他风险参数评估)、人际关系与团队技能、风险分类、数据表现 (概率和影响矩阵、层级图)、会议

试题 4-【野人老师自编模拟题】- 风险相对性

关于项目风险的描述, 不正确的是 ()。

- A. 风险具有随机性、相对性、可变性
B. 项目收益越大, 人们愿意承担的风险越大
C. 项目投入越多, 人们愿意承担的风险越大
D. 风险按照影响范围可分为局部风险和总体风险

【答案】C

【解析】P432, 对于项目风险, 人们的承受能力主要受下列几个因素的影响:

①收益的大小。收益总是有损失的可能性相伴随。损失的可能性和数额越大, 人们希望为弥补损失而得到的收益也越大。反过来, 收益越大, 人们愿意承担的风险也就越大。

②投入的大小。项目活动投入的越多, 人们对成功所抱的希望也越大, 愿意冒的风险也就越小。

③项目活动主体的地位和拥有的资源。管理人员中级别高的同级别低的相比, 能够承担大的风