

【解析】P349 控制成本的输出：1. 工作绩效信息；2. 成本预测；3. 变更请求；4. 项目管理计划更新（成本管理计划、成本基准、绩效测量基准）；5. 项目文件更新（假设日志、估算依据、成本估算、经验教训登记册、风险登记册）；A 属于成本控制的输入。

**试题 32-【2019 年上半年-第 57 题】【改编】- 成本估算**

关于成本估算的描述，正确的是（）。

- A. 成本估算的准确度随着项目的进度而逐步降低
- B. 成本类比估算是利用历史数据之间的统计关系和其他变量进行估算
- C. 成本估算包括对完成项目工作可能需要的成本、不包括应对已识别风险的应急储备
- D. 进行成本估算，应该考虑针对项目收费的全部资源，以及一些特殊的成本种类

【答案】D

【解析】P341-344，选项 A：在项目生命周期中，项目估算的准确性亦将随着项目的进展而逐步提高。选项 B：参数估算是利用历史数据之间的统计关系和其他变量来进行项目工作的成本估算。选项 C：应急储备是包含在成本基准内的一部分预算，用来应对已经接受的已识别风险，以及已经制定应急或减轻措施的已识别风险。应急储备通常是预算的一部分，用来应对那些会影响项目的“已知-未知”风险。

**试题 33-【2019 年上半年-第 58 题】- 成本基准**

关于成本基准的描述，不正确的是（）。

- A. 大项目可能有多个成本基准
- B. 成本基准的变更需要通过变更控制程序
- C. 成本基准中既包括预计的支出，也包括预计的债务
- D. 项目预算是成本基准与应急储备之和

【答案】D

【解析】P347，项目预算是成本基准与管理储备之和。成本基准本身包括应急储备，所以 D 是错误的。

**试题 34-【2019 年下半年-第 36 题】- 成本基准**

关于成本管理的描述，不正确的是（）。

- A. 成本基准不包括管理储备
- B. 成本基准中包括预计的支出，但不包括预计的债务
- C. 管理储备用来应付对会影响项目的“未知-未知”风险
- D. 成本基准是经过批准且按时间段分配的项目预算

【答案】B

【解析】P348，成本基准是经过批准的、按时间段分配的项目预算，不包括任何管理储备，只有通过正式的变更控制程序才能变更，用作与实际结果进行比较的依据。成本基准是不同进度活动经批准的预算的总和。成本基准中包括预计支出及预计债务，所以 B 错误

**试题 35-【2019 年下半年-第 35 题】- 成本估算**

关于成本估算的描述，正确的是（）

- A. 成本估算是在某特定时点，根据已知信息所作出的成本预测
- B. 成本估算是准确性随着项目开展而逐步下降