

### 试题 18-【野人老师自编模拟题】- 实施已批准的变更活动

( ) 是为使项目工作绩效重新与项目管理计划一致而进行的有目的的活动。

- A. 纠正措施                  B. 预防措施                  C. 缺陷补救                  D. 更新

【答案】A

【解析】P254, 指导与管理项目工作还须对项目所有变更的影响进行审查, 并实施已批准的变更, 活动包括:

**(1) 纠正措施。为使项目工作绩效重新与项目管理计划一致而进行的有目的的活动。**

(2) 预防措施。为确保项目工作的未来绩效符合项目管理计划而进行的有目的的活动。

(3) 缺陷补救。为了修正不一致的产品或产品组件而进行的有目的的活动。

### 试题 19-【野人老师自编模拟题】- 缺陷补救

( ) 是为了修正不一致的产品或产品组件而进行的有目的的活动。

- A. 纠正措施                  B. 预防措施                  C. 缺陷补救                  D. 产品更新

【答案】C

【解析】(1) 纠正措施: 为使项目工作绩效重新与项目管理计划一致而进行的有目的的活动。

(2) 预防措施: 为确保项目工作的未来绩效符合项目管理计划而进行的有目的的活动。

(3) 缺陷补救: 为了修正不一致的产品或产品组件而进行的有目的的活动。

### 试题 20-【野人老师自编模拟题】- 指导项目管理工作

( ) 指的是为确保项目工作的未来绩效符合项目管理计划而进行的有目的的活动。

- A. 纠正措施                  B. 预防措施                  C. 缺陷补救                  D. 功能完善

【答案】B

【解析】P254, 指导与管理项目工作还须对项目所有变更的影响进行审查, 并实施已批准的变更, 活动包括:

(1) 纠正措施。为使项目工作绩效重新与项目管理计划一致而进行的有目的的活动。

**(2) 预防措施。为确保项目工作的未来绩效符合项目管理计划而进行的有目的的活动。**

(3) 缺陷补救。为了修正不一致的产品或产品组件而进行的有目的的活动。

### 试题 21-【野人老师自编模拟题】- 指导项目管理工作

关于管理项目知识, 不正确的是 ( )。

- A. 虚拟团队方式最有利于建立知识管理所需的信任关系  
B. 知识管理最重要的环节就是营造一种相互信任的氛围, 激励人们分享知识或关注他人的知识  
C. 可以联合使用知识管理工具和技术 (用于人际互动) 以及信息管理工具和技术 (用于编撰显性知识) 来分享知识  
D. 管理项目知识是使用现有知识并生成新知识, 以实现项目目标并且帮助组织学习的过程

【答案】A

【解析】P257, 面对面互动最有利于建立知识管理所需的信任关系。信任关系建立后可以用虚拟互动来维护这种信任关系。

### 试题 22-【野人老师自编模拟题】- 监控项目工作

( ) 关注识别问题的主要原因, 它可用于识别出现偏差的原因以及项目经理为达成项目目标应重点关注的领域。