

方。

试题 39-【2022 年上半年-第 27 题】- 需求管理计划

某公司承担了一个新项目,为一家小型制造企业开发协同工作系统,该制造企业之前没有使用过协同工作系统,业务比较复杂,需求会持续变更,作为项目经理应通过()来确保项目顺利完成。

- A. 项目前期多花时间,尽可能的明确和细化需求
- B. 更改项目完成时间,提前进行验收,以便处理验收时发现的问题
- C. 在开发中采用迭代开发的方式,及时调整功能
- D. 制定需求管理计划,规划如何分析、记录和管理需求

【答案】D

【解析】P276,需求管理计划是项目管理计划的组成部分,描述如何分析、记录和管理需求。

试题 40-【2022 年上半年-第 28 题】- 需求文件

在需求文件中,()的需求可作为基准使用。

- ①可测量和可测试 ②项目经理认可 ③完整且可跟踪 ④相对独立无依赖
- A. ①②
 - B. ①③
 - C. ③④
 - D. ②③

【答案】B

【解析】P280,只有明确的(可测量和可测试的)、可跟踪的、完整的、相互协调的,且主要干系人愿意认可的需求,才能作为基准。

试题 41-【2022 年上半年-第 29 题】- WBS

下表为某项目的 WBS,则此项目的最短工期为()月。

工作编号	工作任务	工期
0	X 项目	
1	硬件采购	1 月
2	第三方软件	2 月
3	系统功能	4 月
3.1	设备管理	1 月
3.2	工单管理	1 月
3.3	采购管理	1 月
3.4	库存管理	1 月
4	系统接口	1 月
5	现场实施	1 月

- A. 3
- B. 6
- C. 7
- D. 9

【答案】D

【解析】把“硬件采购”、“第三方软件”、“系统功能”、“系统接口”、“现场实施”的工期全部加起来,就是项目的最短工期。最短工期=工作 1+工作 2+工作 3+工作 4+工作 5=1+2+4+1+1=9 月。

试题 42-【2022 年下半年-第 25 题】- 范围管理计划

当用户提出新需求时,项目组应在()指导下进行项目范围管理。