

- C. 将质量融入到过程和成果中 D. 为实现目标而驱动变革

【答案】D

【解析】P212, 为实现目标而驱动变革原则驱动变革, 使受影响者做好准备, 采用新的过程并执行新的方法, 完成从当前状态过渡到项目成果所带来的预期的未来状态。

试题 10-【野人老师自编模拟题】- 项目生命周期

所有项目都呈现包含启动项目、组织与准备、() 和结束项目 4 个项目阶段的通用的生命周期结构。

- A. 规划项目工作 B. 执行项目工作 C. 监控项目工作 D. 消亡

【答案】B

【解析】P213, 所有项目都呈现包含启动项目、组织与准备、执行项目工作和结束项目 4 个项目阶段的通用的生命周期结构。所以选择 B。

试题 11-【野人老师自编模拟题】- 项目生命周期

以下关于通用的生命周期结构具有的特征的描述, 不正确的是 ()

- A. 成本与人力投入在开始时较低, 在工作执行期间达到最高, 并在项目快要结束时迅速回落。这种典型的走势
B. 风险与不确定性在项目开始时最大, 并在项目的整个生命周期中随着决策的制定与可交付成果的验收而逐步降低; 做出变更和纠正错误的成本, 随着项目越来越接近完成而显著增高
C. 风险与不确定性在整个生命周期中一直不变
D. 干系人影响力一开始最大, 产品最初只有雏形干系人很轻易的可以改变它, 随着项目进展产品逐步有了明确特性, 干系人如果要改变它是很困难的, 变更的代价非常高, 因此干系人的影响力是减小的

【答案】C

【解析】P213, 通用的生命周期结构具有的特征:

①成本与人力投入在开始时较低, 在工作执行期间达到最高, 并在项目快要结束时迅速回落。这种典型的走势。②风险与不确定性在项目开始时最大, 并在项目的整个生命周期中随着决策的制定与可交付成果的验收而逐步降低; 做出变更和纠正错误的成本, 随着项目越来越接近完成而显著增高。③干系人影响力一开始最大, 产品最初只有雏形干系人很轻易的可以改变它, 随着项目进展产品逐步有了明确特性, 干系人如果要改变它是很困难的, 变更的代价非常高, 因此干系人的影响力是减小的。所以 C 错误

试题 12-【野人老师自编模拟题】- 项目生命周期类型

采用 () 开发方法的生命周期适用于已经充分了解并明确确定需求的项目

- A. 预测型 (计划驱动型) B. 迭代型 C. 增量型 D. 适应型 (敏捷型)

【答案】A

【解析】P214, 预测型生命周期 (瀑布型、计划驱动型)。采用预测型开发方法的生命周期适用于已经充分了解并明确确定需求的项目。预测型生命周期在生命周期的早期阶段确定项目范围、时间和成本, 对任何范围的变更都要进行严格管理, 每个阶段只进行一次, 每个阶段都侧重于某一特定类型的工作, 所以选择 A