

以选择 A

试题 24-【野人老师自编模拟题】- 组织结构类型

以下 () 不是矩阵型组织的缺点

- A. 难以监控和控制
- B. 资源分配与项目优先的问题产生冲突;
- C. 权利难以保持平衡
- D. 冲突较少, 且易处理解决

【答案】D

【解析】P193, 矩阵型组织的缺点: (1) 管理成本增加 (2) 多头领导 (3) 难以监控和控制 (4) 资源分配与项目优先的问题产生冲突; (5) 权利难以保持平衡。所以选择 D

试题 25-【野人老师自编模拟题】- 组织结构类型

以下 () 组织结构类型的项目经理权利最小

- A. 职能型
- B. 弱矩阵型
- C. 项目型
- D. 强矩阵型

【答案】A

【解析】P193, 项目经理权利从大到小排序: 项目型>强矩阵型>平衡矩阵型>弱矩阵型>职能型, 所以选择 A

试题 26-【野人老师自编模拟题】- PMO

以下 () 不是项目管理办公室 (PMO) 的类型

- A. 共享型
- B. 支持型
- C. 控制型
- D. 指令型

【答案】A

【解析】P194, PMO 有如下几种不同类型: 支持型、控制型、指令型。所以选择 A

试题 27-【野人老师自编模拟题】- PMO

() PMO 担当顾问的角色, 向项目提供模板、最佳实践、培训, 以及来自其他项目的信息和经验教训。

- A. 共享型
- B. 支持型
- C. 控制型
- D. 指令型

【答案】B

【解析】P194, 支持型 PMO 担当顾问的角色, 向项目提供模板、最佳实践、培训, 以及来自其他项目的信息和经验教训。这种类型的 PMO 其实就是一个项目资源库, 对项目的控制程度很低。所以选择 B

试题 28-【野人老师自编模拟题】- PMO

() PMO 不仅给项目提供支持, 而且通过各种手段要求项目服从, 这种类型的 PMO 对项目的控制程度属于中等。

- A. 共享型
- B. 支持型
- C. 控制型
- D. 指令型

【答案】C

【解析】P194, 控制型 PMO 不仅给项目提供支持, 而且通过各种手段要求项目服从, 这种类型的 PMO 对项目的控制程度属于中等。他可能要求项目: 一是采用项目管理框架或方法论; 二是使用特定的模板、格式和工具; 三是遵从治理框架。所以选择 C