

项目管理计划	项目文件	
1.范围管理计划	1.活动属性	17.项目团队派工单
2.需求管理计划	2.活动清单	18.质量控制测量结果
3.进度管理计划	3.假设日志	19.质量测量指标
4.成本管理计划	4.估算依据	20.质量报告
5.质量管理计划	5.变更日志	21.需求文件
6.资源管理计划	6.成本估算	22.需求跟踪矩阵
7.沟通管理计划	7.持续时间估算	23.资源分解结构
8.风险管理计划	8.问题日志	24.资源日历
9.采购管理计划	9.经验教训登记册	25.资源需求
10.干系人参与计划	10.里程碑清单	26.风险登记册
11.变更管理计划	11.物质资源分配单	27.风险报告
12.配置管理计划	12.项目日历	28.进度数据
13.范围基准	13.项目沟通记录	29.进度预测
14.进度基准	14.项目进度计划	30.干系人登记册
15.成本基准	15.项目进度网络图	31.团队章程
16.绩效测量基准	16.项目范围说明书	32.测试与评估文件
17.项目生命周期描述		
18.开发方法		

试题 47-【2022 年上半年-第 25 题】- 指导与管理项目工作

() 不是“指导与管理项目执行”过程的成果。

- A. 可交付成果 B. 工作绩效数据 C. 变更请求 D. 项目管理计划

【答案】D

【解析】P208, 此题考察的是指导与管理项目执行的输出, 必须掌握, 高频考点; 指导与管理项目工作过程的成果有: 1. 可交付成果 2. 工作绩效数据 3. 问题日志 4. 变更请求; 5. 项目管理计划 (更新); 6. 项目文件 (更新); 7. 组织过程资产 (更新)。项目管理计划是输入而不是输出。

试题 48-【2022 年下半年-第 24 题】- 监控项目工作

监控项目工作过程包括了监视和控制两方面的活动, () 属于控制活动。

- A. 采取预防措施 B. 收集绩效信息 C. 测量绩效信息 D. 评价测量结果

【答案】A

【解析】P258, 监督是贯穿于整个项目的项目管理活动之一, 包括收集、测量和分析测量结果, 以及预测趋势, 以便推动过程改进。

试题 49-【2023 年上半年-第 23 题】- 复杂性

作为项目的一种特征或属性, 复杂性是指 ()。

①包含多个部分 ②不同部分之间存在差异性 ③不同部分之间的动态交互作用 ④交互作用产生的行为远远大于各部分简单的相加

- A. ①②③ B. ②③④ C. ①③④ D. ①②③④

【答案】C