

## 第8章 项目整合管理

### 试题 1-【教材章节练习】- 整合管理

对于项目整合管理, 在整个项目期间开展的过程不包括 ( )。

- A. 制定项目管理计划    B. 指导与管理项目工作    C. 管理项目知识    D. 实施整体变更管理

【答案】A

【解析】制定项目管理计划仅开展一次或仅在预定义时点开展的项目管理过程。

### 试题 2-【教材章节练习】- 项目管理计划

关于项目管理计划的理解, 不正确的是 ( )。

- A. 项目管理计划确定项目的执行、监控和收尾方式, 其内容会因项目所在的应用领域和复杂程度而异  
B. 项目管理计划需详细制订, 每个组成部分的详细程度取决于具体项目要求  
C. 项目管理计划应基准确, 至少应规定项目的范围、时间和成本方面的基准  
D. 在确定基准之前, 可能要对项目管理计划进行多次更新

【答案】B

【解析】P245, 项目管理计划可以是概括或详细的, 每个组成部分的详细程度取决于具体项目的要求。

### 试题 3-【教材章节练习】- 整合管理

项目整合管理由 ( ) 负责, 整合所有其他知识领域成果, 掌握项目总体情况。

- A. 项目团队    B. 项目经理    C. 项目启动者    D. 项目发起人

【答案】B

【解析】P237, 项目整合管理由项目经理负责, 项目经理负责整合所有其他知识领域的成果, 并掌握项目总体情况。

### 试题 4-【教材章节练习】- 项目章程

关于项目章程的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 项目章程在项目执行组织与需求组织之间建立起伙伴关系  
B. 通过编制项目章程, 来确认项目符合组织战略和日常运营的需要  
C. 项目章程可替代合同  
D. 项目章程授权项目经理规划、执行和控制项目

【答案】C

【解析】P242, 项目章程不能当作合同, 在执行外部项目时, 通常需要用正式的合同来达成合作协议, 项目章程用于建立组织内部的合作关系, 确保正确交付合同内容。

### 试题 5-【教材章节练习】- 实施整体变更控制

关于实施整体变更控制过程, 不正确的是 ( )。

- A. 在基准确定之前, 变更无须正式受控于实施整体变更控制过程