

的持续时间估算和燃烧率有助于核实和更新成本估算。

D 属于基准绩效的度量指标。

试题 14-【2023 年下半年-第 3 批次自编】-度量绩效域

新访问者的数量比网站的页面访问量更加有用, 这是 () 的举例。

- A. 虚荣指标 B. 误用度量指标 C. 确认偏见 D. 相关性与因果关系混淆

【答案】A

【解析】P548。虚荣指标: 对决策没有帮助的度量指标一般属于虚荣指标。例如, 新访问者的数量比网站的页面访问量更加有用。

试题 15-【2023 年下半年-第 3 批次自编】-度量绩效域

价值的度量指标包含 ()。

- ①成本效益比 ②计划收益交付与实际收益交付的对比 ③投资回报率 (ROI) ④净现值 (NPV)
A. ①②③④ B. ①②③ C. ②③④ D. ③④

【答案】A

【解析】P544 针对价值常见的度量指标包括:

①**成本效益比**。成本效益比用于确定项目的成本是否超过其收益。如果成本高于收益, 结果将大于 1.0, 在这种情况下, 除非有监管、社会利益或其他原因, 否则不应考虑该项目。一个类似的度量指标是效益成本比, 效益成本比使用相同的度量指标, 但分子是收益, 分母是成本, 如果比率大于 1.0, 则应考虑该项目。

②**计划收益交付与实际收益交付的对比**: 组织可以把价值确定为项目实施后将带来的收益。对于预期在项目生命周期内交付收益的项目, 度量项目进展中交付的收益和价值, 并与预期收益进行比较, 以决定继续开展项目还是取消项目。

③**投资回报率 (ROI)**。ROI 是一种将财务回报金额与成本进行比较的度量指标。

④**净现值 (NPV)**。NPV 是一段时间内资本流入的现值与资本流出的现值之差。

试题 16-【2023 年下半年-第 4 批次】-度量绩效域

() 可以度量项目的生产率, 可以对照计划跟踪已完成的工作量, 显示剩余工作的数量或已减少的风险的数量

- A. 仪表盘 B. 燃烧图 C. 气泡图 D. 任务板

【答案】B

【解析】P548: 燃烧图。燃烧图 (包括燃起图或燃尽图) 用于显示项目团队的“速度”, 此“速度”可度量项目的生产率。燃起图可以对照计划, 跟踪已完成的工作量, 燃尽图可以显示剩余工作 (例如采用适应型方法的项目中的故事点) 的数量或已减少的风险的数量。

试题 17-【2024 年上半年-第 2 批次】-度量绩效域

在一个信息化系统开发项目中, () 属于有效的项目绩效度量指标。

- A. 项目经理加班工时 B. 系统可用性百分比
C. 项目文档的总页数 D. 开发进度报告更新频率

【答案】B

【解析】P543, 绩效度量指标: 描述与系统运行相关的物理或功能属性, 例如尺寸、重量、容量、准确度、可靠性和效率等。