

### 试题 6-【野人老师自编模拟题】- 成本类型

关于成本的描述, 不正确的是: ( )。

- A. 办公场地的物业费、保安费是多个项目共同担负的成本, 属于间接成本
- B. 沉没成本是一种历史成本, 在投资决策时应充分考虑沉没成本
- C. 应急储备可取成本估算值的某一百分比、某个固定值来确定
- D. 管理储备用于不可预见的工作时, 需要把所用的管理储备增加到成本基准中

【答案】B

【解析】P336, 沉没成本是一种历史成本, 在投资决策时排除沉没成本干扰

### 试题 7-【野人老师自编模拟题】- 成本类型

关于成本的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 额外福利, 项目团队的差旅费属于直接成本
- B. 税金、人力资源部门员工工资、保卫费属于间接成本
- C. 项目总预算为成本基准与管理储备之和
- D. 应急储备是包含在成本基准内的一部分预算

【答案】A

【解析】P336, 直接成本; 直接可以归属于项目工作的成本为直接成本。如项目团队差旅费、工资、项目使用的物料及设备使用费等。间接成本; 来自一般管理费用科目或几个项目共同担负的项目成本所分摊给本项目的费用, 就形成了项目的间接成本, 如税金、额外福利和保卫费用等。

### 试题 8-【野人老师自编模拟题】- 成本类型

投资者赵某可以选择股票和储蓄存款两种投资方式。他于 2017 年 1 月 1 日用 2 万元购进某股票, 一年后亏损了 500 元, 如果当时他选择储蓄存款, 一年后将有 360 元的收益。由此可知, 赵某投资股票的机会成本为 ( ) 元。

- A. 500
- B. 360
- C. 860
- D. 140

【答案】B

【解析】P336, 机会成本: 是利用一定的时间或资源生产一种商品时, 而失去的利用这些资源生产其他最佳替代品的机会就是机会成本, 泛指一切在做出选择后其中一个最大的损失。是选择一个而放弃另一个选择所损失的收益, 所以机会成本是选择储蓄存款的 360 元, 推荐答案 B。这时不应再加上投票投资的损失, 这个不是机会成本。

### 试题 9-【野人老师自编模拟题】- 规划成本管理

规划成本管理的依据不包括 ( )。

- A. 挣值管理规则
- B. 进度管理计划
- C. 风险管理计划
- D. 项目章程

【答案】A

【解析】P339, 规划成本管理的依据: 1. 项目章程; 2. 项目管理计划 (进度管理计划、风险管理计划); 3. 事业环境因素; 4. 组织过程资产

### 试题 10-【野人老师自编模拟题】- 成本管理计划

( ) 不属于成本管理计划的内容。