

### 试题 10-【野人老师自编模拟题】- 识别干系人输出

以下 ( ) 不是干系人登记册的内容。

- A. 干系人身份信息      B. 干系人参与计划      C. 评估信息      D. 干系人分类

【答案】B

【解析】P508, 干系人登记册主要包括: 身份信息、评估信息、干系人分类。

### 试题 11-【野人老师自编模拟题】- 规划干系人参与

会触发干系人参与计划变更的情况包括 ( )。

①项目新阶段开始;②组织结构或行业内部发生变化;③新的个人或群体成为干系人, 现有干系人不再是干系人群体的成员, 或特定干系人对项目成功的重要性发生变化;④当其他项目过程 (如变更管理、风险管理或问题管理) 的输出导致需要重新审查干系人参与策略等

- A. ①      B. ①②      C. ①②③      D. ①②③④

【答案】D

【解析】P509, 应在项目生命周期的早期制订一份有效的计划;然后, 随着干系人群体的变化, 定期审查和更新该计划。在通过识别干系人过程明确最初的干系人群体之后, 就应该编制第一版的干系人参与计划, 然后定期更新干系人参与计划, 以反映干系人群体的变化。会触发该计划更新的情况主要包括: ①项目新阶段开始;②组织结构或行业内部发生变化;③新的个人或群体成为干系人, 现有干系人不再是干系人群体的成员, 或特定干系人对项目成功的重要性发生变化;④当其他项目过程 (如变更管理、风险管理或问题管理) 的输出导致需要重新审查干系人参与策略等。

### 试题 12-【野人老师自编模拟题】- 规划干系人参与输入

以下 ( ) 属于规划干系人参与的输入。

- A. 干系人参与计划      B. 项目进度计划      C. 工作绩效信息      D. 变更请求

【答案】B

【解析】P510, 规划干系人参与的输入: 项目章程、项目管理计划 (沟通管理计划、资源管理计划、风险管理计划)、项目文件 (假设日志、风险登记册、干系人登记册、项目进度计划、问题日志、变更日志)、协议、事业环境因素、组织过程资产。

### 试题 13-【野人老师自编模拟题】- 规划干系人参与工具与技术

开展 ( ), 识别是什么根本原因导致了干系人对项目的某种支持水平, 以便选择适当策略来改进其参与水平。

- A. 根本原因分析      B. 假设条件和制约因素分析      C. 专家判断      D. 思维导图

【答案】A

【解析】P511, 开展根本原因分析, 识别是什么根本原因导致了干系人对项目的某种支持水平, 以便选择适当策略来改进其参与水平。

### 试题 14-【野人老师自编模拟题】- 规划干系人参与工具与技术

以下 ( ) 不属于规划干系人参与的工具与技术。

- A. 根本原因分析      B. 假设条件和制约因素分析      C. 干系人登记册      D. 思维导图

【答案】C