【解析】()是项目团队为实现项目目标和创建所需的可交付成果而对整个工作范围进行的 分层分解。它提供了关于工作分解结构中每个组件的详细可交付成果、活动和日程安排信息。

A. OLA

B. SLA

C. SOP

D. WBS

试题 58-【2024 年上半年-第1批次】-风险审计

How frequently the risks are being reviewed, this should recorded in ().

A.Risk Management Plan

B.Issue Log

C.Risk Register

D.Risk Report

【答案】A

【解析】风险审查的频率应记录在()中。

A. 风险管理计划

B. 问题日志

C. 风险登记

D. 风险报告

P467,风险审计是一种审计类型,可用于评估风险管理过程的有效性。项目经理负责确保按项 目风险管理计划所规定的频率开展风险审计。风险审计可以在日常项目审查会和风险审查会 上开展,团队也可以召开专门的风险审计会。在实施审计前,应明确定义风险审计的程序和目 标。

试题 59-【2024 年上半年-第 1 批次】-管理质量

() uses the data and results from the () process to reflect the overall quality status of the project to the stakeholders.

A.Control Quality Plan Quality Management

B.Plan Quality, Management manage Quality

C.Manage Quality Control Quality

D.Control Quality, Manage Quality

【答案】C

【解析】()使用()过程中的数据和结果向干系人反映项目的总体质量状况。

- A. 控制质量、规划质量管理
- B. 规划质量管理、管理质量
- C. 管理质量、控制质量
- D. 控制质量、管理质量

试题 60-【2024 年上半年-第 1 批次】-沟通策略

Project Communications Management consists of two parts. The first part is developing a strategy to ensure communication is effective for stakeholders. The second part is carrying out the activities necessary to implement the ().

A.communication tools

B.communication technology

C.communication cost

D.communication strategy

【答案】D

【解析】P414,项目沟通管理由两部分组成:一是制定策略,确保沟通对干系人行之有效;二 是执行必要活动以落实()

A. 沟通工具

B. 沟通技术

C. 沟通成本

D. 沟通策略