

(3) 在干系人间就提出供评估的变更信息达成共识。

试题 11-【2021 年上半年-第 52 题】- 变更管理

变更管理是为了使得()与项目实际执行情况相一致,是应对项目变化的一套管理方法。

- A. 项目资源 B. 项目报告 C. 项目基准 D. 项目目标

【答案】C

【解析】P564, 变更管理, 即是为使得项目基准与项目实际执行情况相一致, 应对项目变化的一套管理方法。其可能的两个结果是拒绝变化, 或是调整项目基准。

试题 12-【2021 年上半年-第 53 题】- 变更管理

关于变更管理工作程序描述, 不正确的是()。

- A. 项目的干系人都可以提出变更申请
B. CCB 是执行机构, 负责提出变更方案
C. 变更实施的过程监控, 通常由项目经理负责基准监控
D. 涉及项目目标及交付成果的变更, 客户意见应放在核心位置

【答案】B

【解析】P566-567, CCB 是决策机构, 不是作业机构。CCB 的工作是通过评审手段来决定项目是否能变更, 但不提出变更方案。

试题 13-【2021 年下半年-第 52 题】- 变更管理

项目变更按照变更性质划分为重大变更, 重要变更和一般变更, 通过不同的()来实现。

- A. 变更处理流程 B. 变更内容 C. 审批权限控制 D. 变更原因处理

【答案】C

【解析】P565, 根据变更性质可分为: 重大变更、重要变更和一般变更。通过不同审批权限控制。

试题 14-【2021 年下半年-第 53 题】- 变更的流程

变更管理组织机构的工作程序按时间先后顺序, 排列正确的是()。

①变更效果评估 ②项目工程师提出变更申请 ③项目经理审批变更申请 ④发出变更通知并组织实施 ⑤变更申请文档审核流转 ⑥变更方案论证 ⑦项目管理委员会审查 ⑧项目经理和监管单位监控实施

- A. ②⑤③④⑥⑧⑦① B. ②⑤④③⑦①⑥⑧ C. ②③⑤⑦⑥④①⑧ D. ②③⑤⑥⑦④⑧①

【答案】D

【解析】P566, 变更的流程: ①变更申请, ②对变更的初审, ③变更方案论证, ④变更审查一 ⑤发出通知并实施, ⑥实施监控, ⑦效果评估, ⑧变更收尾。

试题 15-【2022 年上半年-第 50 题】- 变更管理

项目变更管理的实质是()

- A. 满足甲方管理者的要求 B. 调整项目基准或资源配置提升项目价值
C. 有效面对项目管理者经验不足 D. 实时了解并监控项目进展

【答案】B