

险。同一风险,不同的个人或组织承受能力也不同。个人或组织拥有的资源越多,其风险承受能力也越大。

试题 5-【野人老师自编模拟题】-风险管理计划

项目风险管理计划不包含的内容是 ()。

- A. 风险管理策略 B. 风险登记册 C. 风险类别 D. 时间安排

【答案】B

【解析】P440, 风险管理计划内容: ①风险管理策略; ②方法论; ③角色与职责; ④资金; ⑤时间安排; ⑥风险类别; ⑦干系人风险偏好; ⑧风险概率和影响; ⑨概率和影响矩阵; ⑩报告格式; ⑪跟踪

试题 6-【野人老师自编模拟题】-风险管理计划

通常借助 () 来构建风险类别。

- A. 帕累托图 B. 检查表 C. 工作分解结构 WBS D. 风险分解结构 RBS

【答案】D

【解析】P440, 风险类别确定对项目风险进行分类的方式。通常借助风险分解结构 (RBS) 来构建风险类别。风险分解结构是潜在风险来源的层级展现。

试题 7-【野人老师自编模拟题】-风险识别

关于风险识别的描述, () 是不正确的。

- A. 应采用适合项目的风险描述格式来描述和记录项目风险, 以确保每一项风险都被清楚、明确地理解, 从而为有效的分析和风险应对措施制定提供支持
B. 应鼓励所有项目干系人参与项目风险的识别工作
C. 风险报告提供关于整体项目风险的信息, 以及关于已识别的单个项目风险的概述信息
D. 识别风险是一个迭代的过程。迭代的频率和每次迭代所需的参与程度因情况而异, 应在风险管理计划中做出相应规定

【答案】A

【解析】P443, 应采用统一的风险描述格式来描述和记录项目风险, 以确保每一项风险都被清楚、明确地理解, 从而为有效的分析和风险应对措施制定提供支持。

试题 8-【野人老师自编模拟题】-风险识别输出

风险识别的输出是 ()。

- A. 风险因素 B. 已识别风险清单 C. 风险概率 D. 风险缺失

【答案】B

【解析】P446, 风险登记册: 已识别风险的清单、潜在风险责任人、潜在风险应对措施清单

试题 9-【野人老师自编模拟题】-风险识别输入

() 不属于“识别风险”过程的输入。

- A. 潜在风险应对措施清单 B. 范围基准
C. 风险管理计划 D. 质量管理计划

【答案】A

【解析】P444, 风险识别的输入: 项目管理计划 (需求管理计划、进度管理计划、成本管理计