

**试题 54-【2023 年下半年-第 1 批次自编】-整合管理**

在整合管理中, ( ) 不是裁剪考虑的因素。

- A. 项目生命周期      B. 知识管理      C. 开发生命周期      D. 监控

【答案】D

【解析】P241, 因为每个项目都是独特的, 所以项目经理可能根据需要裁剪项目整合管理过程:

(1) 项目生命周期 (2) 开发生命周期 (3) 管理方法 (4) 知识管理 (5) 变更 (6) 治理 (7) 经验教训 (8) 效益

**试题 55-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-执行整合**

随着新技术的不断涌现, 社交网络、多元文化、虚拟团队和新的价值观等的出现, 组织和项目所处的环境发生了很大变化。在执行并管理整合时, 项目经理需要意识到项目背景和这些新因素, 决定如何在项目中最好地利用这些新环境因素, 以获得项目成功。这是属于 ( )。

- A. 背景层面执行整合      B. 认知层面执行整合  
C. 过程层面执行整合      D. 管理层面执行整合

【答案】A

【解析】P237

(1) 过程层面执行整合

项目管理过程中有些过程可能只发生一次 (例如项目章程的初始创建); 但很多过程在整个项目期间会相互重叠并重复发生多次。这种重叠和多次出现的过程, 比如需求变更, 它会影响范围、进度或预算, 并需要提出变更请求。控制范围过程和实施整体变更控制过程包括变更请求。在整个项目期间实施整体变更控制过程是为了整合变更请求。

(2) 认知层面执行整合

管理项目有多种方法, 项目经理的人际关系技能和能力与其管理项目的方式紧密相关, 方法的选择通常取决于项目的具体特点, 包括规模、项目或组织的复杂性, 以及组织文化。项目经理应尽量熟练掌握所有项目管理知识领域, 帮助项目经理将经验、见解、领导力、技术以及商业管理技能运用到项目管理中, 并帮助项目经理整合这些知识领域所涵盖的过程, 实现预期的项目结果。

(3) 背景层面执行整合

随着新技术的不断涌现, 社交网络、多元文化、虚拟团队和新的价值观等的出现, 组织和项目所处的环境发生了很大变化。在执行并管理整合时, 项目经理需要意识到项目背景和这些新因素, 决定如何在项目中最好地利用这些新环境因素, 以获得项目成功。例如, 项目经理在指导项目团队进行沟通规划和知识管理时需要考虑新背景产生的影响, 需要面临涉及多个组织的、大规模、跨职能项目实施中的知识和人员。

**试题 56-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-项目章程**

以下 ( ) 不是项目章程的内容。

- A. 项目目的      B. 范围基准      C. 高层级需求      D. 项目退出标准

【答案】B

【解析】P244, 项目章程记录了关于项目和项目预期交付的产品、服务或成果的高层级信息:

①项目目的; ②可测量的项目目标和相关的成功标准; ③高层级需求、高层级项目描述、边界定义以及主要可交付成果; ④整体项目风险; ⑤总体里程碑进度计划; ⑥预先批准的财务资源; ⑦关键干系人名单; ⑧项目审批要求 (例如, 评价项目成功标准, 由谁对项目成功下结论,