

比威胁出现后尝试进行弥补更加有效。减轻措施包括采用较简单的流程、进行更多次测试和选用更可靠的卖方。还可能涉及原型开发,以降低从实验台模型放大到实际工艺或产品中的风险。如果无法降低概率,也许可以从决定风险严重性的因素入手,来减轻风险发生的影响。例如,在一个系统中加入冗余部件,可减轻原始部件故障所造成的影响。

#### 试题 44-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-数据表现

以下关于气泡图的说法中,错误的是( )。

- A. 气泡图能显示三维数据
- B. 在气泡图中,把每个风险都绘制成一个气泡,并用 x 轴值、y 轴值和气泡大小来表示风险的 3 个参数
- C. 气泡图中,可以用 X 轴代表可监测性, Y 轴代表邻近性,影响值则以气泡大小表示
- D. 气泡图是识别风险的工具

【答案】D

【解析】P451, 气泡图能显示三维数据。在气泡图中,把每个风险都绘制成一个气泡,并用 x 轴值、y 轴值和气泡大小来表示风险的 3 个参数。气泡图中 X 轴代表可监测性, Y 轴代表邻近性,影响值则以气泡大小表示。

#### 试题 45-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-数据分析

敏感性分析的结果通常用( )来表示。

- A. 气泡图
- B. 龙卷风图
- C. SWOT
- D. 概率影响矩阵

【答案】B

【解析】P455, 敏感性分析的结果通常用龙卷风图来表示。

#### 试题 46-【2023 年下半年-第 3 批次自编】-风险管理过程

以下关于风险管理过程的排序正确的是( )。

- ①识别风险 ②规划风险管理 ③实施定性风险分析 ④实施定量风险分析 ⑤规划风险应对 ⑥实施风险应对 ⑦监督风险
- A. ①②③④⑤⑥⑦
- B. ②①③④⑤⑥⑦
- C. ①②④③⑤⑥⑦
- D. ②①④③⑤⑥⑦

【答案】B

【解析】P436。风险管理过程的排序为

- ①规划风险管理 ②识别风险 ③实施定性风险分析 ④实施定量风险分析 ⑤规划风险应对 ⑥实施风险应对 ⑦监督风险

#### 试题 47-【2023 年下半年-第 4 批次】-风险应对

整体项目风险应对策略不包括( )。

- A. 开拓
- B. 接受
- C. 上报
- D. 转移或分享

【答案】C

【解析】P459。风险应对措施的实施不应只针对单个项目风险,还应针对整体的项目风险。用于应对单个项目风险策略也适用于整体项目风险:

(1) 规避。如果整体项目风险有严重的负面影响,并已超出商定的项目风险临界值,就可以采用规避策略。此策略涉及采取集中行动,弱化不确定性对项目整体的负面影响,并将项目拉