

划、质量管理计划、资源管理计划、风险管理计划、范围基准、进度基准、成本基准)、项目文件(假设日志、干系人登记册、需求文件、持续时间估算、成本估算、资源需求、问题日志、经验教训登记表)、采购文档、协议、事业环境因素、组织过程资产。潜在风险应对措施清单是识别风险的输出。

试题 10-【野人老师自编模拟题】-实施定性风险分析工具技术

() 评估旨在评价关于单个项目风险的数据的准确性和可靠性。使用低质量的风险数据,可能导致定性风险分析对项目来说基本没用。

- A. 定量风险分析
- B. 风险概率和影响评估
- C. 风险紧迫性评估
- D. 风险数据质量评估

【答案】D

【解析】P449, 风险数据质量评估旨在评价关于单个项目风险的数据的准确性和可靠性。使用低质量的风险数据,可能导致定性风险分析对项目来说基本没用。如果数据质量不可接受,就可能需要收集更好的数据。可以开展问卷调查,了解项目干系人对数据质量各方面的评价,包括数据的完整性、客观性、相关性和及时性,进而对风险数据的质量进行综合评估。可以计算这些方面的加权平均数,将其作为数据质量的总体分数。

试题 11-【野人老师自编模拟题】-实施定性风险分析工具技术

() 风险在多长时间后会影响到一项或多项项目目标。

- A. 紧迫性
- B. 潜伏性
- C. 临近性
- D. 可控性

【答案】C

【解析】P450, 邻近性: 风险在多长时间后会影响到一项或多项项目目标。时间短就说明邻近性高。

试题 12-【野人老师自编模拟题】-监督风险输出

以下 () 不属于监督风险的输出。

- A. 项目管理计划
- B. 工作绩效信息
- C. 变更请求
- D. 组织过程资产更新

【答案】A

【解析】P467-P468, 监督风险输出: 工作绩效信息、变更请求、项目管理计划更新、项目文件更新(假设日志、问题日志、经验教训登记册、风险登记册、风险报告)、组织过程资产更新。

试题 13-【2017 年上半年-第 46 题】【改编】- 风险管理计划的内容

() 不属于风险管理计划编制的成果。

- A. 风险类别
- B. 风险概率和影响
- C. 干系人风险偏好
- D. 风险记录

【答案】D

【解析】P440, 规划风险管理输出: 风险管理计划。风险管理计划内容: ①风险管理策略; ②方法论; ③角色与职责; ④资金; ⑤时间安排; ⑥风险类别; ⑦干系人风险偏好; ⑧风险概率和影响; ⑨概率和影响矩阵; ⑩报告格式; ⑪跟踪

试题 14-【2017 年下半年-第 45 题】- 风险的类型

风险可以从不同角度、根据不同的标准来进行百年不遇的暴雨属于 ()。

- A. 不可预测风险
- B. 可预测风险
- C. 已知风险
- D. 技术风险