

【解析】P587, 级别 3-组织定义 OPM。项目管理是主动的, 组织项目绩效是可预测的。项目团队遵循组织建立的 OPM 流程, 这些流程根据项目的复杂性和从业者的能力加以裁剪。OPM 流程在组织上是标准化的、可测量的、可控制的, 并可由组织进行分析, 以监控 OPM 流程绩效。所以选择 C

#### 试题 8-【野人老师自编模拟题】- OPM 成熟度模型

( ) 组织中的项目管理决策和流程管理是由数据驱动的。OPM 流程绩效的管理方式能够实现量化改进目标。OPM 流程绩效经过了系统性分析, 以提高为组织增加价值的改进机会

- A. 级别 1-初始或临时 OPM      B. 级别 2-项目层级采用 OPM  
C. 级别 3-组织定义 OPM      D. 级别 4-量化管理 OPM

【答案】D

【解析】P587, 级别 4-量化管理 OPM。组织中的项目管理决策和流程管理是由数据驱动的。OPM 流程绩效的管理方式能够实现量化改进目标。OPM 流程绩效经过了系统性分析, 以提高为组织增加价值的改进机会。所以选择 D

#### 试题 9-【2019 年上半年-第 61 题】- OPM3

( ) 可用于评估组织内项目组合管理成熟度, 用于识别组织目前的最佳实践能力和结果。

- A. TQM      B. EFQM      C. OPM3      D. PMBOK

【答案】C

【解析】OPM3 是组织级项目管理成熟度模型, 可用于评估组织项目管理成熟度。TQM 是全面质量管理; EFQM 业务卓越模型, 欧洲大陆使用最广的质量管理架构。

#### 试题 10-【2022 年下半年-第 62 题】- OPM3

组织级项目管理成熟度模型(OPM3)中, ( ) 属于 3 级的特征。

- A. 在项目或职能层级上计划、执行、监督和控制项目  
B. 组织的项目绩效是可预测的  
C. 项目管理和流程管理是数据驱动的  
D. 组织稳定且关注于持续改进

【答案】B

【解析】P587,

OPM 级别		特征
级别 1	初始或临时	项目 <u>绩效无法可靠预测</u> 。项目管理极不稳定, 高度依赖于执行工作的人员的经验和能力。项目虽然完成, 但经常出现推迟、超出预算、质量各异的情况。存在的 OPM 流程是 <u>临时的或无序的</u>
级别 2	项目层级采用	根据行业最佳实践, 在项目或职能层级上计划、执行、监督和控制项目。但是 OPM 流程和实践 <u>并非从组织角度统一应用或管理, 且可能存在项目差异</u>
级别 3	组织定义	项目管理是 <u>主动的</u> , 组织项目绩效是 <u>可预测的</u> 。项目团队遵循组织建立的 OPM 流程, 这些流程根据项目的复杂性和从业者的能力加以裁剪。OPM 流程在组织上是 <u>标准化的、可测量的、可控制的</u> , 并可由组织进行分析, 以监控 OPM 流程绩效
级别 4	量化管理	组织中的项目管理决策和流程管理是由 <u>数据驱动</u> 的。OPM 流程绩效的管理方式能够实现 <u>量化改进目标</u> 。OPM 流程绩效经过了系统性分析,