

源的优化

试题 29-【野人老师自编模拟题】- 制定进度计划的工具和技术

通过增加资源来压缩进度工期的技术称为 ()。

- A. 快速跟进 B. 持续时间缓冲 C. 赶工 D. 提前量管理

【答案】C

【解析】P320, 赶工。通过增加资源, 以最小的成本增加来压缩进度工期的一种技术。

试题 30-【野人老师自编模拟题】- 控制项目进度的技术

控制项目进度时常用的技术不包括 ()。

- A. 趋势分析 B. 挣值分析 C. 统计抽样 D. 关键路径法

【答案】C

【解析】P328, 工具: 1. 数据分析 (挣值分析、迭代燃尽图、绩效审查、趋势分析、偏差分析、假设情景分析); 2. 关键路径法; 3. 项目管理信息系统; 4. 资源优化; 5. 提前量和滞后量; 6. 进度压缩

试题 31-【2015 年下半年-第 36 题】【改编】- 进度控制

项目进度控制是依据项目进度基准计划对项目的实际进度进行监控, 使项目能够按时完成, 以下关于项目进度控制的叙述中 () 是不正确的。

- A. 分析进度计划, 确定是否存在逻辑关系冲突
B. 对引起进度变更的因素施加影响
C. 重新考虑必要的进度储备
D. 判断项目进度的当前状态

【答案】A

【解析】P315, 分析进度计划, 确定是否存在逻辑关系冲突这是制定进度计划的关键步骤。

试题 32-【2019 年下半年-第 32 题】【改编】- 资源平衡

关于进度管理的描述, 不正确的是: ()。

- A. 项目开展过程中, 关键路径可能会发生变化
B. 关键路径上的活动的总浮动时间和自由浮动时间都为 0
C. 资源平滑技术通常会导致项目关键路径变长
D. 关键路径可能有多条

【答案】C

【解析】P319, 资源平衡往往会导致关键路径变化, 通常为变长。资源平滑不会改变项目关键路径, 完工日期也不会延迟。也就是说, 活动只在其自由浮动时间和总浮动时间内延迟。

试题 33-【2020 年下半年-第 34 题】- 进度控制

如果一个项目的 2020 年 $SPI=0.75$, $CPI=0.9$, 此时项目经理最适合采取 () 方式来控制项目进度。

- A. 快速跟进 B. 赶工 C. 资源平衡 D. 蒙特卡洛分析

【答案】A

【解析】P321, 进度滞后, 成本超支。B 会让成本更超支。C 会延长进度。D 起不到效果。只有 A。