

体系

- B. 组织通过建立和整合被认为最有可能提供预期收益的项目组合、项目集和项目方法论的要素来开发和改进 OPM 方法论
- C. 组织可以通过公共领域和业务领域素材、组织资产、成功项目经验等方式构建 OPM 方法论
- D. OPM 方法论不可以进行裁剪

【答案】D

【解析】P584-585, ABC 是书中原话, 选项 D 应该描述为可以对 OPM 方法进行裁剪, 确定如何应用 OPM 方法, 应在项目的规划阶段进行, 过程中可以依据变化进行变更调整。所以 D 错误。

试题 4-【野人老师自编模拟题】- OPM 成熟度模型

OPM 成熟度是指组织以 ()、可控制和可靠的方式交付期望战略成果的能力水平

- A. 不可预测的
- B. 可预测的
- C. 可共享的
- D. 开放的

【答案】B

【解析】P586, OPM 成熟度是指组织以可预测、可控制和可靠的方式交付期望战略成果的能力水平。

试题 5-【野人老师自编模拟题】- OPM 成熟度模型

以下 () 属于 OPM 成熟度级别

①级别 1-初始或临时 OPM ②级别 2-项目层级采用 OPM ③级别 3-组织定义 OPM ④级别 4-量化管理 OPM ⑤级别 5-持续优化 OPM

- A. ①②
- B. ①②③
- C. ①②③④
- D. ①②③④⑤

【答案】D

【解析】P587, OPM 成熟度级别包括①级别 1-初始或临时②级别 2-项目层级采用③级别 3-组织定义④级别 4-量化管理⑤级别 5-持续优化

试题 6-【野人老师自编模拟题】- OPM 成熟度模型

() 根据行业最佳实践, 在项目或职能层级上计划、执行、监督和控制项目。但是 OPM 流程和实践并非从组织角度统一应用或管理, 且可能存在项目差异。

- A. 级别 1-初始或临时 OPM
- B. 级别 2-项目层级采用 OPM
- C. 级别 3-组织定义 OPM
- D. 级别 4-量化管理 OPM

【答案】B

【解析】P587, 级别 2-项目层级采用 OPM。根据行业最佳实践, 在项目或职能层级上计划、执行、监督和控制项目。但是 OPM 流程和实践并非从组织角度统一应用或管理, 且可能存在项目差异。所以选择 B。

试题 7-【野人老师自编模拟题】- OPM 成熟度模型

() 项目管理是主动的, 组织项目绩效是可预测的。项目团队遵循组织建立的 OPM 流程, 这些流程根据项目的复杂性和从业者的能力加以裁剪。OPM 流程在组织上是标准化的、可测量的、可控制的, 并可由组织进行分析, 以监控 OPM 流程绩效

- A. 级别 1-初始或临时 OPM
- B. 级别 2-项目层级采用 OPM
- C. 级别 3-组织定义 OPM
- D. 级别 4-量化管理 OPM

【答案】C