

发展; ④通过适当调整项目管理计划, 以应对外部环境改变给项目带来的影响等。所以选择 A

试题 6-【野人老师自编模拟题】- 项目成功的标准

时间、成本、范围和 () 等项目管理测量指标, 历来被视为确定项目是否成功的最重要的因素。

- A. 沟通 B. 质量 C. 资源 D. 风险

【答案】B

【解析】P187, 时间、成本、范围和质量等项目管理测量指标, 历来被视为确定项目是否成功的最重要的因素。所以选择 B

试题 7-【野人老师自编模拟题】- 项目集概念

() 是一组相互关联且被协调管理的项目、子项目集和项目集活动, 目的是为了获得分别管理无法获得的利益。

- A. 项目 B. 项目集 C. 项目组合 D. 运营管理

【答案】B

【解析】P188, 项目集是一组相互关联且被协调管理的项目、子项目集和项目集活动, 目的是为了获得分别管理无法获得的利益。项目集不是大项目, 大项目是指规模、影响等特别大的项目。所以选择 B

试题 8-【野人老师自编模拟题】- 项目组合概念

() 是指为实现战略目标而组合在一起管理的项目、项目集、子项目组合和运营工作。

- A. 项目 B. 项目集 C. 项目组合 D. 运营管理

【答案】C

【解析】P188, 项目组合是指为实现战略目标而组合在一起管理的项目、项目集、子项目组合和运营工作。所以选择 C

试题 9-【野人老师自编模拟题】- 项目、项目集、项目组合和运营

关于项目、项目集和项目组合的描述, 正确的是 ()

- A. 项目集管理和项目组合管理的生命周期、活动、目标、重点和效益都与项目管理相同。
B. 项目组合有利于组织了解战略目标在项目组合中的实施情况, 还能适当促进项目组合、项目集和项目治理的实施与协调。
C. 项目和项目集管理的重点在于以“正确”的方式开展项目集和项目, 即“做正确的事”。
D. 项目组合管理则注重于开展“正确”的项目集和项目, 即“正确地做事”。

【答案】B

【解析】P188, B 选项是书中原话, A 应该是项目集管理和项目组合管理的生命周期、活动、目标、重点和效益都与项目管理不同; 但是, 项目组合、项目集、项目和运营通常都涉及相同的干系人, 还可能需要使用同样的资源, 而这可能会导致组织内出现冲突。C 选项应该是项目和项目集管理的重点在于以“正确”的方式开展项目集和项目, 即“正确地做事”。D 选项应该是项目组合管理则注重于开展“正确”的项目集和项目, 即“做正确的事”, 所以 B 正确

试题 10-【野人老师自编模拟题】- 项目集管理

() 指在项目集中应用知识、技能与原则来实现项目集的目标, 获得分别管理项目集组成部分所无法实现的利益和控制