

就某些项目,特别是小项目而言,成本估算和成本预算之间的关系极其密切,以致可以将其视为一个过程,由一个人在较短的时间内完成。

#### 试题 47-【2024 年上半年-第 1 批次】-制定预算

关于制定预算的描述,不正确的是 ( )。

- A. 制定预算过程的主要作用是确定项目所需资金
- B. 成本基准是经过批准且按时间段分配的项目预算
- C. 制定预算是汇总所有单个活动或工作包的估算成本,建立一个经批准的成本基准的过程
- D. 项目预算包括经批准用于执行项目的全部资金

【答案】A

【解析】P345,制定预算主要作用是,确定可以依据其来进行监督和控制项目绩效的成本基准。估算成本主要作用是确定项目所需的资金。

#### 试题 48-【2024 年上半年-第 1 批次】-成本管理计划

成本管理计划中通常不会规定 ( )。

- A. 控制临界值
- B. 精确度
- C. 准确度
- D. 薪酬结构

【答案】D

【解析】P340,在成本管理计划中一般需要规定:计量单位、精确度、准确度、组织程序链接、控制临界值、绩效测量规则、报告形式、其他细节。

#### 试题 49-【2024 年上半年-第 2 批次】-成本超支

某项目的项目经理在成本控制过程中,发现成本偏差(CV)呈现负值,为了采取有效的纠正措施,优先策略是 ( )。

- A. 降低项目质量要求,以实现更高的成本效益
- B. 识别并减少冗余活动的工作量,以降低成本
- C. 减少合同交付内容,以减少成本负担
- D. 增加项目范围,以提高收入来降低成本超支

【答案】B

【解析】 $CV < 0$ ,说明成本超支了,所以选择 B 是最合适的。ACD 都需要客户或发起人确认之后才可以实施。

#### 试题 50-【2024 年上半年-第 2 批次】-估算成本输入

用于估算成本的项目管理计划组件不包括 ( )。

- A. 项目章程
- B. 范围基准
- C. 成本管理计划
- D. 质量管理计划

【答案】A

【解析】P342,用于估算成本的项目管理计划组件主要包括:成本管理计划、质量管理计划、范围基准。

#### 试题 51-【2024 年上半年-第 2 批次】-成本估算

在估算成本过程中, ( ) 是该过程的输入, ( ) 是该过程的输出。

- A. 项目范围说明书、成本管理计划
- B. 历史信息、项目预算