

【答案】D

【解析】P443, 在整个项目生命周期中, 单个项目风险可能随项目进展而不断变化, 整体项目风险的级别也会发生变化。因此, 识别风险是一个迭代的过程。

**试题 27-【2019 年下半年-第 47 题】【改编】- 风险控制的工具**

( ) 可用于评估风险管理过程的有效性。

- A. 技术绩效分析      B. 风险审计      C. 储备分析      D. 会议

【答案】B

【解析】P467, 风险审计是一种审计类型, 可用于评估风险管理过程的有效性。项目经理负责确保按项目风险管理计划所规定的频率开展风险审计。风险审计可以在日常项目审查会和风险审查会上开展, 团队也可以召开专门的风险审计会。在实施审计前, 应明确定义风险审计的程序和目标。

**试题 28-【2020 年下半年-第 46 题】【改编】- 风险识别**

( ) 不属于识别风险过程的成果。

- A. 已识别风险清单      B. 潜在应对措施清单      C. 潜在风险责任人      D. 风险描述格式和模板

【答案】D

【解析】P447, 识别风险输出: 风险登记册 (已识别风险的清单、潜在风险责任人、潜在风险应对措施清单)、风险报告 (整体项目风险的来源、关于已识别单个项目风险的概述信息)、项目文件更新 (假设条件、问题日志、经验教训登记册)

**试题 29-【2020 年下半年-第 47 题】- 定性风险分析的工具**

( ) 不属于定性风险分析的技术。

- A. 风险数据质量评估      B. 概率和影响矩阵      C. 风险紧迫性评估      D. 预期货币价值分析

【答案】D

【解析】P449, 定性风险分析工具与技术: 专家判断、数据收集、数据分析 (风险数据质量评估、风险概率和影响评估、其他风险参数评估)、人际关系与团队技能、风险分类、数据表现 (概率和影响矩阵、层级图)、会议

**试题 30-【2021 年上半年-第 45 题】【改编】- 风险的特性**

关于风险的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 项目风险是一种不确定的事件或条件  
B. 项目风险既包括对项目目标的威胁, 也包括促进项目目标的机会  
C. 风险是零和游戏, 有风险受益者, 同时也有风险受害者  
D. 在项目中应规避投机风险向纯粹风险的转化

【答案】C

【解析】P433, 风险不是零和游戏, 请多情况下风险的各有关方面都要蒙受损失, 无一幸免。

**试题 31-【2021 年上半年-第 46 题】【改编】- 风险识别**

( ) 是关于可能引发项目风险来源的风险类别的预设清单。