

试题 9-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-项目经理能力

做出服务承诺，处处先为他人着想；关注他人的成长、学习、发展、自主性和福利；关注人际关系、团体与合作；服务优先于领导是（ ）。

- A. 放任型 B. 交易型 C. 服务型 D. 魅力型

【答案】C

【解析】P201，项目经理可以采用多种领导力风格，包括：①放任型（允许团队自主决策和设定目标，又被称为“无为而治型”）；②交易型（根据目标、反馈和成就给予奖励）；③服务型（做出服务承诺，处处先为他人着想；关注他人的成长、学习、发展、自主性和福利；关注人际关系、团体与合作；服务优先于领导）；④变革型（通过理想化特质和行为、鼓舞性激励、促进创新和创造，以及个人关怀提高追随者的能力）；⑤魅力型（能够激励他人；精神饱满、热情洋溢、充满自信；说服力强）；⑥交互型（结合了交易型、变革型和魅力型领导的特点）等。

试题 10-【2023 年下半年-第 3 批次自编】-项目经理领导力

“领导力”指通过讨论或辩论方式与他人合作，带领他们从一个位置到另一个位置。哪个不属于领导力（ ）。

- A. 创新 B. 挑战现状 C. 关注人际关系 D. 关注赢利

【答案】D

【解析】P200，团队管理与团队领导力的区别。

管理	领导力
直接利用职位权力	利用关系的力量指导、影响与合作
维护	建设
管理	创新
关注系统和架构	关注人际关系
依赖控制	激发信任
关注近期目标	关注长期愿景
了解方式和时间	了解情况和原因
关注赢利	关注范围
接受现状	挑战现状
正确地做事	做正确的事
关注可操作性的问题和问题的解决	关注愿景、一致性、动力和激励

试题 11-【2024 年上半年-第 1 批次】-项目经理领导力

关于项目经理的描述，不正确的是（ ）。

- A. 项目经理应该时刻关注行业的最新发展趋势
B. 项目经理是发起人、团队成员与其他干系人之间的沟通者
C. 项目经理不可以是临时被委任的外部顾问
D. 项目经理领导项目团队实现项目目标

【答案】C

【解析】P197，项目经理还需与其他角色紧密协作，如组织经理、专家以及可行性研究分析人员。在某些情况下，项目经理可以是临时被委任的外部顾问。