

先完成最具业务价值的工作。这样,即便不得不提前关闭项目或阶段,也很可能已经创造出一些有用的业务价值。这就使得提前关闭不太像是一种归因于沉没成本的失败,而更像是一种提前实现收益、快速取得成功或验证某种业务概念。

试题 20-【野人老师自编模拟题】- 项目管理过程组

以下关于适应型项目中过程组之间的关系的描述,不正确的是()。

- A. 以迭代方式顺序开展的项目。适应型项目往往可分解为一系列先后顺序进行的,被称为“迭代期”的阶段
- B. 在每个迭代期都要利用相关的项目管理过程,为了有效管理高度复杂且充满确定性和变更的项目,重复开展项目管理过程组会产生管理费用
- C. 持续反复开展的项目。高度适应型项目往往在整个项目生命周期内持续实施所有的项目管理过程组
- D. 工作一旦开始,计划就需根据新情况而改变,需要不断调整和改进项目管理计划的所有要素

【答案】B

【解析】P218, ACD 为书中原话,选项 B 应该是在每个迭代期都要利用相关的项目管理过程,为了有效管理高度复杂且充满不确定性和变更的项目,重复开展项目管理过程组会产生管理费用,所以 B 错误。

试题 21-【野人老师自编模拟题】- 项目绩效域

项目绩效域是项目执行过程中需要密切关注的相互作用、相互关联和相互依赖的领域,它们可以协调一致地实现预期的项目成果,共有干系人、团队、开发方法和生命周期、()、项目工作、交付、测量、不确定性八个项目绩效域

- A. 执行
- B. 规划
- C. 启动
- D. 收尾

【答案】B

【解析】P221,项目绩效域是一组对有效地交付项目成果至关重要的活动。项目绩效域是项目执行过程中需要密切关注的相互作用、相互关联和相互依赖的领域,它们可以协调一致地实现预期的项目成果,共有干系人、团队、开发方法和生命周期、规划、项目工作、交付、测量、不确定性八个项目绩效域。这些绩效域共同构成了一个统一的整体。这样,绩效域就可以作为一个整合系统运作,每个绩效域都与其他绩效域相互依赖,从而促使成功交付项目及其预期成果。所以选择 B。

试题 22-【野人老师自编模拟题】- 价值交付系统

() 描述了项目如何在系统内运作,为组织及其干系人创造价值。价值交付系统包括项目如何创造价值、价值交付组件和信息流。

- A. 价值交付系统
- B. ERP 系统
- C. CRM 系统
- D. 信息安全系统

【答案】A

【解析】P221,价值交付系统描述了项目如何在系统内运作,为组织及其干系人创造价值。价值交付系统包括项目如何创造价值、价值交付组件和信息流。

试题 23-【2023 年上半年-第 19 题】- 项目管理原则

关于项目管理原则中“驾驭复杂性原则”的描述,不正确的是()。

- A. 复杂性可能在项目生命周期的任何时间出现