

试题 9-【野人老师自编模拟题】- 执行整合

关于整合管理, 下面()是不正确的。

- A. 项目整合管理由项目经理负责, 项目经理负责整合所有其他知识领域的成果, 并掌握项目总体情况
- B. 项目整合管理的责任可以被授权或转移, 项目经理必须对整个项目承担最终责任
- C. 组织层面上, 项目经理扮演重要角色, 与项目发起人携手合作, 了角目标并确保项目目标和成果与项目组合、项目集以及业务领域保持一致
- D. 在项目层面上, 项目经理负责指导团队关注真正重要的事务并协同工作。为此, 项目经理需要整合过程、知识和人员

【答案】B

【解析】P237, 项目整合管理的责任不能被授权或转移, 项目经理必须对整个项目承担最终责任

试题 10-【野人老师自编模拟题】- 项目管理计划

关于项目管理计划的描述, 不正确的是: ()。

- A. 项目管理计划包括项目范围说明书与质量测量指标
- B. 项目管理计划包括项目所选用的生命周期模型
- C. 项目管理计划包括范围基准、进度基准、成本基准
- D. 项目管理计划可以是概括的, 也可以是详细的

【答案】A

【解析】P239, 质量测量指标是项目文件的内容。

试题 11-【野人老师自编模拟题】- 裁剪考虑因素

因为每个项目都是独特的, 所以项目经理可以根据需要裁剪项目整合管理过程, 不需要考虑的因素是()。

- A. 项目生命周期
- B. 开发生命周期
- C. 管理方法
- D. 需求的稳定性

【答案】D

【解析】P241, 整体管理裁剪考虑: 项目生命周期、开发生命周期、管理方法、知识管理、变更、治理、经验教训、效益。

试题 12-【野人老师自编模拟题】- 制定项目章程

制定项目章程不需要参照()。

- A. 立项管理文件
- B. 协议
- C. 合同或谅解备忘录协议
- D. 项目退出标准

【答案】D

【解析】P243, 制定项目章程的输入: 1. 立项管理文件; 2. 协议; 3. 事业环境因素; 4. 组织过程资产; 项目退出标准是制定项目章程的输出, 在输出的项目章程中应包含项目退出标准(例如, 在何种条件下才能关闭或取消项目或阶段)。

试题 13-【野人老师自编模拟题】- 制定项目章程

下面()不属于项目章程的内容。

- A. 整体项目风险
- B. 预先批准的财务资源
- C. 项目范围说明书
- D. 项目审批要求

【答案】C