

试题 61-【2024 年上半年-第 2 批次】-项目质量管理

关于项目质量管理的描述, 不正确的是 ()。

- A. 质量管理由独立的质量保证团队在项目生命周期的特定阶段执行
- B. 质量目标是落实质量方针的具体要求, 从属于质量方针
- C. 质量管理是为了实现质量目标而进行的所有质量性质的活动
- D. 质量方针是由组织最高管理者正式发布的该组织总的质量宗旨和方向

【答案】A

【解析】P369, 质量管理需要在整个项目生命周期中进行。管理质量是所有人的共同职责, 包括项目经理、项目团队、项目发起人、执行组织的管理层, 甚至是客户。所有人在管理项目质量方面都扮演一定的角色, 尽管这些角色的人数和工作量不同。参与质量管理工作的程度取决于所在行业 and 项目管理风格。在敏捷型项目中, 整个项目期间的质量管理由所有团队成员执行; 但在传统项目中, 质量管理通常是特定团队成员的职责。