

	电脑				
竞争力	为保持竞争力, 产品价格要低于竞争对手产品价格, 需要降低生产成本				√
材料问题	某市政桥梁的一些支撑构件出现裂缝, 因此需要实施一个项目来解决问题	√		√	
政策变革	在某新政策影响下, 当前某项目经费发生变更				√
市场需求	为应对汽油紧缺, 某汽车公司批准一个低油耗车型的研发项目		√	√	√
经济变革	经济滑坡导致某当前项目优先级发生变更				√
客户要求	为了给新工业园区供电, 某电力公司批准一个新变电站建设项目		√	√	
干系人需求	某干系人要求组织进行新的输出		√		
法律要求	某化工制造商批准一个项目, 为妥善处理一种新的有毒材料制定指南	√			
业务过程改进	某组织实施一个运用精益六西格玛价值流图的项目			√	

试题 32-【2023 年下半年-第 3 批次自编】-组织过程资产

以下哪个不属于组织过程资产 ()。

- A. 过程资产 B. 治理文件 C. 安保和安全 D. 资源可用性

【答案】D

【解析】P191。资源可用性属于组织内部的事业环境因素

试题 33-【2023 年下半年-第 4 批次】-项目基础

关于项目的描述, 不正确的是: ()。

- A. 项目的需求不复存在, 是项目宣告结束的情况之一
 B. 实现项目目标可能会产生一个或多个可交付成果
 C. 可交付成果可能会在项目终止后依然存在
 D. 项目是为创造独特的产品、服务或成果而进行的周期性工作

【答案】D

【解析】P184。项目可宣告结束的情况主要包括: 达成项目目标; 不能达到目标; 项目资金耗尽或不再获得资金支持; 对项目的需求不复存在; 无法获得所需的人力或物力资源; 出于法律或其他原因终止项目等。(A 选项正确)

实现项目目标可能会产生一个或多个可交付成果。(B 选项正确)

虽然项目是临时性工作, 但其可交付成果可能会在项目终止后依然存在。(C 选项正确)

项目是为创造独特的产品、服务或成果而进行的临时性工作。(D 选项错误)