

【解析】出现问题首先是需要想办法解决问题。

试题 52-【2024 年上半年-第 2 批次】-项目采购管理

关于项目采购管理的描述, 不正确的是 ()

- A. 对于项目非标准化的采购需求, 应使用最低成本法
- B. 选择供方, 在选择供方时应有适当理由才使用, 唯一来源法, 且应将其视为特殊情况,
- C. 项目进度计划会影响规划采购管理过程中, 采购策略的制定
- D. 章程是规划采购管理过程的输入文件

【答案】A

【解析】P479, 最低成本: 适用于标准化或常规采购。此类采购有成熟的实践与标准, 有具体明确的预期成果, 可以用不同的成本来取得。

试题 53-【2024 年上半年-第 2 批次】-项目合同管理

关于项目合同管理概述, 不正确的是 ()。

- A. 经过买方认可, 项目主体工作在签订分包合同时可以使用总价合同
- B. 按照项目范围划分, 合同分为项目总承包合同、单项承包合同、项目分包合同
- C. 项目合同采用总价合同时, 买方必须准确定义要购买的产品或服务
- D. 合同双方如签订工料合同, 则买方来承担中等程度的成本风险, 卖方承担单价风险

【答案】A

【解析】P493, 经合同约定和买方认可, 卖方将其承包项目的某一部分或某几部分 (非项目的主体结构) 再发包给具有相应资质条件的分包方, 与分包方订立的合同称为项目分包合同。需要说明的是, 订立项目分包合同必须同时满足 5 个条件: ①经过买方认可; ②分包的部分必须是项目非主体工作; ③只能分包部分项目, 而不能转包整个项目; ④分包方必须具备相应的资质条件; ⑤分包方不能再次分包。

试题 54-【2024 年上半年-第 2 批次】-实施采购输入

采购文档是采购时用于达成法律协议的各种书面文书, 不包括 ()。

- A. 招标文件
- B. 供方选择标准
- C. 采购工作说明书
- D. 资金筹措方案

【答案】D

【解析】P484, 采购文档是用于达成法律协议的各种书面文件, 其中可能包括当前项目启动之前的较旧文件。采购文档可包括: 招标文件、采购工作说明书、独立成本估算、供方选择标准