

- A. 类比估算以过去类似项目的数值为依据, 来估算未来项目的同类参数或指标, 因此准确性较高
- B. 参数估算的准确性取决于参数模型的成熟度和基础数据的可靠性, 准确性低, 不能用于估算整个项目
- C. 可以对单个活动或整个项目预留应急储备, 也可以同时对单个活动和整个项目都预留应急储备
- D. 管理储备用来应对已经核实的已识别风险, 以及已经制定应急或减轻措施的已识别风险

【答案】C

【解析】P312, 类比估算通常成本较低、耗时较少, 但准确性也较低。A 错误
参数估算的准确性取决于参数模型的成熟度和基础数据的可靠性。参数估算可以针对整个项目或项目中的某个部分, 并可与其他估算方法联合使用。B 错误
管理储备用来应对会影响项目的“未知-未知”风险。D 错误

试题 23-【野人老师自编模拟题】- 制订进度计划

() 不属于制订进度计划的输入。

- A. 进度管理计划
- B. 范围基准
- C. 活动清单
- D. 变更请求

【答案】D

【解析】P315, 变更请求是输出。

试题 24-【野人老师自编模拟题】- 资源数量

关于以下说法, () 是不正确的。

- A. 拖延症认为人们只有在最后一刻, 即快到期限时才会全力以赴; 帕金森定律认为只要还有时间, 工作就会不断扩展, 直到用完所有的时间
- B. 增加资源数量, 比如两倍投入资源完成工作的时间应可以缩短一半
- C. 通过采购最新技术, 制造工厂可以提高产量, 而这可能会影响持续时间和资源需求
- D. 收益递减规律: 在保持其他因素不变的情况下, 增加一个用于确定单位产出所需投入的因素 (如资源) 会最终达到一个临界点, 在该点之后的产出或输出会随着增加这个因素而递减

【答案】B

【解析】P311, 资源数量: 增加资源数量, 比如两倍投入资源但完成工作的时间不一定能缩短一半, 因为投入资源可能会增加额外的风险, 比如如果增加太多活动资源, 可能会因知识传递、学习曲线、额外合作等其他相关因素而造成持续时间增加

试题 25-【野人老师自编模拟题】- 参数估算

在进行项目活动历时估算时, () 属于参数估算。

- A. 利用以历时信息为依据的专家判断估算
- B. 用需要完成工作的数量乘以完成单位工作所需时间为估算活动时间的依据
- C. 利用有可能的历时估算, 最乐观的历时估算和最悲观的历时估算来计算
- D. 从以前类似计划活动的实际持续时间为依据来估算

【答案】B

【解析】P312, 参数估算是利用历史数据和一些变量之间的统计关系, 计算活动资源成本。