

**试题 42-【2021 年下半年-第 26 题】【改编】- 项目管理计划**

关于项目管理计划的描述, 不正确的是( )。

- A. 头脑风暴、焦点小组和访谈可帮助项目管理计划的制定
- B. 项目章程由项目经理签字、是编制项目管理计划的依据之一
- C. 项目管理不能理想化期望项目管理计划一步到位
- D. 变更控制程序也可以是项目管理计划制定的依据

【答案】B

【解析】P242, 项目由项目以外的人员批准, 如发起人、项目管理办公室或项目组合指导委员会。项目启动者或发起人应该具有一定的职权, 能为项目提供资金。他们亲自编制项目章程, 或授权项目经理代为编制。项目章程由发起人签字。

**试题 43-【2021 年下半年-第 27 题】【改编】- 分析技术**

( ) 用于在出现偏差时选择要执行的纠正措施或纠正措施和预防措施的组合。

- A. 成本效益分析
- B. 根本原因分析
- C. 备选方案分析
- D. 趋势分析

【答案】C

【解析】P260, 备选方案分析: 用于在出现偏差时选择要执行的纠正措施或纠正措施和预防措施的组合。

**试题 44-【2021 年下半年-第 28 题】【改编】- 管理项目知识**

属于管理项目知识的成果是( )。

- ①变更请求 ②项目管理计划更新 ③工作绩效信息 ④工作绩效报告 ⑤经验教训登记册 ⑥组织过程资产更新

- A. ①②③
- B. ④⑤⑥
- C. ②③⑥
- D. ②⑤⑥

【答案】D

【解析】P257, 管理项目知识输出: 1. 经验教训登记册; 2. 项目管理计划更新; 3. 组织过程资产更新;

**试题 45-【2022 年上半年-第 22 题】【改编】- 制定项目章程输入**

( ) 不是制定项目章程的依据。

- A. 口头协议
- B. 项目管理计划
- C. 立项管理文件
- D. 事业环境因素

【答案】B

【解析】P243, 制定项目章程的输入: 1. 立项管理文件; 2. 协议; 3. 事业环境因素; 4. 组织过程资产。

**试题 46-【2022 年上半年-第 24 题】【改编】- 项目管理计划**

关于项目管理计划的描述, 不正确的是( )。

- A. 项目管理计划其内容会根据项目所在的应用领域和复杂程度的不同而不同
- B. 项目管理计划具有统筹作用, 包括了项目管理与控制过程的所有文件
- C. 项目管理计划应基准化, 即至少应规定项目的范围、时间和成本方面的基准
- D. 项目管理计划可以是概括或详细的, 每个组成部分的详细程度取决于具体项目的要求

【答案】B

【解析】P239, 考点是项目管理计划与文件的区别, 计划包括得内容是 13+3 个子计划, 不同于文件所以 B 错。