

调研,国内 A 公司可提供大规模计算服务。赵某在编制项目的采购计划时,正确的做法是()。

- A. 直接把 A 公司的大规模计算服务列入采购计划
- B. 将国际上最先进的高性能计算服务器列入采购计划
- C. 考虑项目管理计划、项目需求文档、活动成本估算等输入
- D. 以 A 公司的采购政策和工作程序作为采购指导

【答案】C

【解析】P476,编制采购计划的输入包括立项管理文件、项目章程、项目管理计划、项目文件、事业环境因素,组织过程资产等内容,在进行采购计划编制时需要考虑这些因素。

试题 7-【野人老师自编模拟题】-规划采购管理

关于编制采购管理计划过程的描述,正确的是: ()。

- A. 在进行“自制/外购”分析时,有能力自制的则完全不用考虑外购。
- B. 编制采购管理计划时,需要考虑采购工作说明书和干系人登记册。
- C. 市场调研包括考察行业情况和具体卖方的能力
- D. 调研充分时,不需要与潜在投标人进行会议交流

【答案】C

【解析】P478, A 错误,通过自制或外购分析,做出某项特定工作最好由项目团队自己完成,还是需要从外部渠道采购的决策。

B 错误,采购工作说明书是编制采购管理计划的输出,而不是需要考虑的输入。

C 正确,市场调研包括考察行业情况和具体卖方的能力。

D 错误,需要与潜在投标人进行会议交流。

试题 8-【野人老师自编模拟题】-规划采购管理

当 () 时,项目不应从外部进行采购。

- A. 自制成本高于外购
- B. 技术人员能力不足
- C. 与其他项目有资源冲突
- D. 项目有保密要求

【答案】D

【解析】P479,在进行“自制/外购”分析时,有时项目的执行组织可能有能力自制,但是可能与其他项目有冲突或自制成本明显高于外购,在这些情况下项目需要从外部采购,以兑现进度承诺。制定自制或外购决策时应考虑的因素包括:组织当前的资源配置及其技能和能力,对专业技术的需求,不愿承担永久雇用的义务,以及对独特技术专长的需求;还要评估与每个自制或外购决策相关的风险。

项目都要保密了,还去采购。

试题 9-【野人老师自编模拟题】-投标人会议

小王作为某项目的项目经理,决定采用投标人会议的方式选择卖方。以下做法中,正确的是()。

- A. 限制参会者提问的次数,防止少数人问太多问题
- B. 防止参会者私下提问
- C. 小王不需要参加投标人会议,只需采购管理员参与即可
- D. 设法获得每个参会者的机密信息

【答案】B

【解析】P485,投标人会议(又称承包商会议、供应商会议或投标前会议)是在卖方提交建议书之前,在买方和潜在卖方之间召开的会议,其目的是确保所有潜在投标人对采购要求都有清