

方准备并提交建议书；⑦对建议书开展技术（包括质量）评估；⑧对建议书开展成本评估；⑨准备最终的综合评估报告（包括质量及成本），选出中标建议书；⑩结束谈判，买方和卖方签署合同。

其正确的是排序是（）。

- A. ①②③④⑤⑥⑦⑧⑨⑩
- B. ⑤⑥⑦⑧⑨⑩①②③④
- C. ①②③④⑦⑧⑨⑩⑤⑥
- D. ⑧⑨⑩①⑤⑥⑦②③④

【答案】A

【解析】P475，一般的采购步骤为：①准备采购工作说明书（SOW）或工作大纲（TOR）；②准备高层级的成本估算，制定预算；③发布招标公告；④确定合格卖方的名单；⑤准备并发布招标文件；⑥由卖方准备并提交建议书；⑦对建议书开展技术（包括质量）评估；⑧对建议书开展成本评估；⑨准备最终的综合评估报告（包括质量及成本）选出中标建议书；⑩结束谈判，买方和卖方签署合同。

试题 45-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-项目采购管理

确定合格供方的名单属于（）。

- A. 规划采购
- B. 实施采购
- C. 控制采购
- D. 识别干系人

【答案】B

【解析】P474，项目采购管理过程包括：

- （1）规划采购管理：记录项目采购决策、明确采购方法及识别潜在卖方。
- （2）实施采购：获取卖方应答、选择卖方并授予合同。
- （3）控制采购：管理采购关系、监督合同绩效、实施必要变更和纠偏，以及关闭合同。

试题 46-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-合同类型

如果工作性质清楚，但范围不是很清楚，而且工作不复杂，又需要快速签订合同，则使用（）。

- A. 工料合同
- B. 总价合同
- C. 总承包合同
- D. 单价合同

【答案】A

【解析】P496，合同类型的选择：

- ①如果工作范围很明确，且项目的设计已具备详细的细节，则使用总价合同；
- ②如果工作性质清楚，但范围不是很清楚，而且工作不复杂，又需要快速签订合同，则使用工料合同；
- ③如果工作范围尚不清楚，则使用成本补偿合同；
- ④如果双方分担风险，则使用工料合同；如果买方承担成本风险，则使用成本补偿合同；如果卖方承担成本风险，则使用总价合同；
- ⑤如果是购买标准产品，且数量不大，则使用单边合同等。

试题 47-【2023 年下半年-第 4 批次】-谈判

（）是解决所有索赔和争议的首选方法。

- A. 申诉
- B. 谈判
- C. 起诉
- D. 替代争议解决方法（ADR）

【答案】B

【解析】P490。如果买卖双方不能就变更补偿达成一致意见，或对变更是否发生存在分歧，那么被请求的变更就成为有争议的变更或潜在的推定变更。此类有争议的变更称为索赔。如果不