

第 11 章 项目成本管理

此章节的计算题在《计算案例背诵一本通》中的成本类计算题有汇总, 在此处不再重复列举!

试题 1-【教材章节练习】- 成本的类型

过去的决策已经发生了, 不能由现在或将来的任何决策改变的成本是 ()。

- A. 沉没成本 B. 机会成本 C. 间接成本 D. 直接成本

【答案】A

【解析】P336, 沉没成本: 指由于过去的决策已经发生的, 而不能由现在或将来的任何决策改变的成本。沉没成本是一种历史成本, 对现有决策而言是不可控成本, 会很大程度上影响人们的行为方式与决策, 在投资决策时应该尽量排除沉没成本的干扰。

试题 2-【教材章节练习】- 成本管理过程

项目成本管理过程不包括 ()。

- A. 规划成本管理 B. 估算成本 C. 结算成本 D. 控制成本

【答案】C

【解析】P337, 项目成本管理过程包括规划成本管理、估算成本、制定预算、控制成本

试题 3-【教材章节练习】- 成本管理计划

某企业董事会讨论全年重大项目成本管理计划, 为控制风险, 要求每个项目可接受的成本区间为不超过 $\pm 5\%$, 这属于管理计划中 () 的规定。

- A. 精确度 B. 绩效测量规则 C. 绩效测量规划 D. 准确度

【答案】D

【解析】P340, 在成本管理计划中一般需要规定: ①计量单位; ②精确度; ③准确度; ④组织程序链接; ⑤控制临界值; ⑥绩效测量规则 EMV; ⑦报告格式; ⑧其他细节

试题 4-【教材章节练习】- 三点估算

三点估算中贝塔分布的计算公式为 ()。

- A. $C_E = (C_0 + C_M + C_P) / 3$ B. $C_E = (C_0 + 4C_M + C_P) / 6$ C. $C_E = (C_0 + C_M + C_P) / 6$ D. $C_E = (C_0 + 4C_M + C_P) / 3$

【答案】B

【解析】P343, 基于活动成本在三种估算值区间内的假定分布情况, 使用公式来计算预期成本 (C_E)。两种常用的公式是三角分布和贝塔分布, 其计算公式分别为

三角分布 $C_E = (C_0 + C_M + C_P) / 3$

贝塔分布 $C_E = (C_0 + 4C_M + C_P) / 6$

试题 5-【教材章节练习】- 完工偏差

在 EVM 中, 偏差分析用以解释成本偏差、进度偏差和完工偏差的原因、影响和纠正措施。其中完工偏差的表达公式是 ()。

- A. $CV = EV - AC$ B. $VAC = BAC - EAC$ C. $SV = EV - PV$ D. $EAC = AC + (BAC - EV)$

【答案】B

【解析】P351, 在 EVM 中, 偏差分析用以解释成本偏差 ($CV = EV - AC$)、进度偏差 ($SV = EV - PV$) 和完工偏差 ($VAC = BAC - EAC$) 的原因、影响和纠正措施, 成本和进度偏差是最需要分析的两种偏差。