

- A. 减轻                  B. 转移                  C. 规避                  D. 消除

【答案】A

【解析】P460, 风险减轻是指采取措施来降低威胁发生的概率和影响。提前采取减轻措施通常比威胁出现后尝试进行弥补更加有效。冗余电源和冗余风扇是典型的减轻应对。

**试题 23-【2019 年上半年-第 45 题】- 风险的常识**

关于项目风险的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 已知风险与未知风险都可以进行管理  
B. 风险既有可能对项目产生正面的影响, 也有可能产生负面的影响  
C. 同样的风险对于不同的主体有不同的影响  
D. 收益越大, 人们愿意承担的风险也就越大

【答案】A

【解析】P431, 未知风险是未识别风险, 无法管理。

**试题 24-【2019 年上半年-第 46 题】【改编】- 风险识别**

关于风险识别的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 应鼓励所有项目人员参与风险的识别  
B. 风险登记册的编制始于风险识别过程  
C. 并非所有项目都需要实施定量风险分析  
D. 识别风险是在项目计划阶段的工作, 在其他阶段不涉及

【答案】D

【解析】P443, 在整个项目生命周期中, 单个项目风险可能随项目进展而不断变化, 整体项目风险的级别也会发生变化。因此, 识别风险是一个迭代的过程。

**试题 25-【2019 年下半年-第 45 题】- 风险常识**

关于风险的描述, 正确的是 ( )。

- A. 不能带来机会、无获利可能的风险叫投机风险  
B. 根据经验可以预见其发生, 但不可预见其后果的风险叫已知风险  
C. 地震、百年不遇的暴雨等属于不可预测的风险  
D. 风险是零和游戏, 有人受损就有人获利

【答案】C

【解析】P433-434, 不能带来机会、无获得利益可能的风险, 叫纯粹风险。所以 A 错误;

已知风险就是在认真、严格地分析项目及其计划之后就能够明确的那些经常发生的, 而且其后果亦可预见的风险。所以 B 错误; 风险不是零和游戏。在许多情况下, 涉及风险的各有关方面都要蒙受损失, 无一幸免。所以 D 错误

**试题 26-【2019 年下半年-第 46 题】【改编】- 风险识别**

关于风险识别的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 应鼓励所有项目参与人员识别风险  
B. 风险登记册的内容可能包括潜在应对措施清单  
C. 可以跳过定量风险分析  
D. 识别风险是一次性工作