

试题 39-【2022 年下半年-第 48 题】- 风险应对策略

应对可能对项目目标存在消极影响和威胁的风险, 不宜采用的策略是 ()

- A. 提高 B. 回避 C. 转移 D. 接受

【答案】A

【解析】P460, 上报、开拓、分享、提高和接受是积极风险或机会的应对策略。

试题 40-【2023 年上半年-第 46 题】- 识别风险

关于识别风险的描述, 不正确的是 ()。

- A. 可使用类似项目信息的核查单替代所需的风险识别
B. 在风险管理计划中应规定识别风险的迭代频率和迭代参与程度
C. 从组织外部采购商品和服务可能引发新的项目风险
D. 使用 SWOT 分析法可以拓宽项目识别风险的范围

【答案】A

【解析】P445, 核查单: 包括需要考虑的项目、行动或要点的清单。它常被用作提醒。基于从类似项目和其他信息来源积累的历史信息和知识来编制核查单。编制核查单时, 可列出过去曾出现且可能与当前项目相关的具体项目风险, 这是吸取已完成的类似项目的经验教训的有效方式。可基于已完成的项目来编制核查单, 也可采用特定行业的通用风险核查单。虽然核查单简单易用, 但它不可能穷尽所有风险。所以, 必须确保不要用核查单来取代所需的风险识别工作; 同时, 项目团队也应该注意考察未在核查单中列出的事项。此外, 还应该不时地审查核查单, 增加新信息, 删除或存档过时信息。

试题 41-【2023 年上半年-第 47 题】- 风险分析的技术

关于风险分析的技术, 不正确的是 ()。

- A. 概率影响矩阵适用于两个以上的参数对风险进行分类的情况
B. 蒙特卡洛分析, 是使用模型模拟大量单个项目风险和其他不确定性来源的综合影响, 以评估它们对项目目标的潜在影响
C. 敏感性分析, 是将项目结果变化与定量风险分析模型中的要素变化之间建立联系的方法
D. 影响图是不确定条件下进行决策的图形辅助工具

【答案】A

【解析】P451, 层级图: 如果使用了两个以上的参数对风险进行分类, 那就不能使用概率和影响矩阵, 而需要使用其他图形。例如, 气泡图能显示三维数据。

试题 42-【2023 年下半年-第 2 批次自编】- 定量风险分析

以下 () 不是定量风险分析的工具和技术。

- A. 气泡图 B. 期望货币值 C. 蒙特卡洛 D. 敏感性分析

【答案】A

【解析】P454-456, 气泡图是定性风险分析的工具。

试题 43-【2023 年下半年-第 2 批次自编】- 风险应对

采用较简单的流程、进行更多次测试和选用更可靠的卖方属于 () 策略。

- A. 减轻 B. 规避 C. 上报 D. 转移

【答案】A

【解析】P460, 风险减轻是指采取措施来降低威胁发生的概率和影响。提前采取减轻措施通常