

【解析】P244, 项目章程记录了关于项目和项目预期交付的产品、服务或成果的高层级信息: ①项目目的; ②可测量的项目目标和相关的成功标准; ③高层级需求、高层级项目描述、边界定义以及主要可交付成果; ④整体项目风险; ⑤总体里程碑进度计划; ⑥预先批准的财务资源; ⑦关键干系人名单; ⑧项目审批要求 (例如, 评价项目成功标准, 由谁对项目成功下结论, 由谁签署项目结束); ⑨项目退出标准 (例如, 在何种条件下才能关闭或取消项目或阶段); ⑩委派的项目经理及其职责和职权; ⑪发起人或其他批准项目章程的人员的姓名和职权等。

试题 14-【野人老师自编模拟题】- 制定项目章程

() 用于记录整个项目生命周期中的所有假设条件和制约因素。

- A. 问题日志 B. 变更日志 C. 假设日志 D. 团队章程

【答案】C

【解析】P245, 假设日志用于记录整个项目生命周期中的所有假设条件和制约因素。

试题 15-【野人老师自编模拟题】- 指导与管理项目工作

() 是为实现项目目标而领导和执行项目管理计划中所确定的工作, 并实施已批准变更的过程。

- A. 制定项目管理计划 B. 制定项目章程
C. 指导与管理项目工作 D. 监控项目工作

【答案】C

【解析】P251, 指导与管理项目工作是为实现项目目标而领导和执行项目管理计划中所确定的工作, 并实施已批准变更的过程。本过程的主要作用是对项目工作和可交付成果开展综合管理, 以提高项目成功的可能性。本过程需要在整个项目期间开展。

试题 16-【野人老师自编模拟题】- 实施整体变更控制

关于变更请求, () 是不正确的。

- A. 批准的变更请求是实施整体变更控制过程的输出, 包括经项目经理审查和批准的变更请求, 必要时需要经变更控制委员会 (CCB) 审查和批准
B. CCB 由项目所涉及的主要干系人共同组成, 通常包括用户和项目所在组织管理层的决策人员
C. 通常 CCB 的工作是通过评审手段来决定项目基准是否需要变更, 但不提出变更方案
D. CCB 是作业机构, 不是决策机构

【答案】D

【解析】P252, CCB 是决策机构, 不是作业机构;

试题 17-【野人老师自编模拟题】- 实施整体变更控制

() 不属于项目管理信息系统的子系统。

- A. 信息收集与发布系统 B. 工作授权系统
C. 配置管理系统 D. IT 运维支持系统

【答案】D

【解析】P253, 项目管理信息系统给项目提供了 IT 软件工具, 例如进度计划软件工具、工作授权系统、配置管理系统、信息收集与发布系统, 以及进入其他在线信息系统 (如知识库) 的登录界面, 支持自动收集和报告关键绩效指标 (KPI) 。