

## 试题 26-【野人老师自编模拟题】- 控制进度的工作内容

( ) 属于控制进度的工作内容。

- A. 确定完成项目工作所需花费的时间量
- B. 确定完成项目工作所需的资源
- C. 确定工作之间的逻辑关系
- D. 重新考虑必要的进度储备

【答案】D

【解析】P327, 控制进度作为实施整体变更控制过程的一部分, 关注内容包括:

- (1) 判断项目进度的当前状态;
- (2) 对引起进度变更的因素施加影响;
- (3) 重新考虑必要的进度储备;
- (4) 判断项目进度是否已经发生变更;
- (5) 在变更实际发生时对其进行管理。

## 试题 27-【野人老师自编模拟题】- 制定进度计划的工具和技术

关于制定进度计划的工具和技术的描述, 不正确的是: ( )。

- A. 总浮动的时间等于本活动的最迟完成时间减去本活动的最早完成时间
- B. 自由浮动时间等于紧后活动的最早开始时间的最小值减去本活动的最早完成时间
- C. 资源平滑技术通过缩短项目的关键路径来缩短完工时间
- D. 关键路径上活动的总浮动时间与自由浮动时间都为 0

【答案】C

【解析】P319, 相对于资源平衡而言, 资源平滑不会改变项目关键路径, 完工日期也不会延迟。也就是说, 活动只在其自由浮动时间和总浮动时间延迟。因此, 资源平滑技术可能无法实现所有资源的优化。

## 试题 28-【野人老师自编模拟题】- 制定进度计划的工具和技术

在制定进度计划时, 可以采用多种工具与技术, 如关键路径法、资源平衡技术、资源平滑技术等, 在以下叙述中, 不正确的是 ( )。

- A. 项目的关键路径可能有一条或多条
- B. 随着项目的开展, 关键路径法可能也随着不断变化
- C. 资源平衡技术往往会导致关键路径延长
- D. 资源平滑技术往往会改变项目关键路径, 导致项目进度延迟

【答案】D

【解析】P319, 关键路径上的活动被称为关键活动。进度网络图中可能有多条关键路径。在项目进展过程中, 有的活动会提前完成, 有的活动会推迟完成, 有的活动会中途取消, 新的活动可能会被中途加入网络图在不断变化, 关键路径也在不断变化之中。

资源平衡: 为了在资源需求与资源供给之间取得平衡, 根据资源制约对开始日期和结束日期进行调整的一种技术。如果共享资源或关键资源只在特定时间可用, 数黑箭艮, 或被过度分配, 如一个资源在同一时段内被分配至两个或多个活动, 就需要进行资源平衡。也可以为保持资源使用量处于均衡水平而进行资源平衡。资源平衡往往导致关键路径改变, 通常是延长。

资源平滑: 对进度模型中的活动进行调整, 从而使项目资源需求不超过预定的资源限制的一种技术。相对于资源平衡而言, 资源平滑不会改变项目关键路径, 完工日期也不会延迟。也就是说, 活动只在其自由浮动时间和总浮动时间内延迟。因此, 资源平滑技术可能无法实现所有资