

D. 项目生命周期由促进交付节奏的项目阶段和产生项目交付物所需的开发方法组成

【答案】C

【解析】P526, 预期目标, 主要包含: ①开发方法与项目可交付物相符合; ②将项目交付与干系人价值紧密关联; ③项目生命周期由促进交付节奏的项目阶段和产生项目交付物所需的开发方法组成

试题 2-【野人老师自编模拟题】- 开发方法和生命周期绩效域

为了有效执行开发方法和生命周期绩效域, 项目经理需要重点关注的是 ()。

- A. 项目团队文化 B. 沟通规划 C. 开发方法及其选择 D. 领导力技能

【答案】C

【解析】P526, 为了有效执行开发方法和生命周期绩效域, 项目经理需要重点关注: 交付节奏、开发方法及其选择、协调交付节奏和开发方法及生命周期。

试题 3-【野人老师自编模拟题】- 绩效要点

() 交付的项目只在项目结束时交付。

- A. 一次性交付 B. 多次交付 C. 定期交付 D. 持续交付

【答案】A

【解析】P527, 一次性交付的项目只在项目结束时交付。

试题 4-【野人老师自编模拟题】- 开发方法

以下关于预测型方法的描述, 正确的是 ()。

- A. 在项目生命周期的后期阶段进行明确定义
B. 预测型方法又称为敏捷方法
C. 在项目开始时可以定义、收集和分析项目和产品的需求, 此时适合于采用预测型方法
D. 敏捷方法可以视为一种预测型方法

【答案】C

【解析】P527, 预测型方法又称为瀑布型方法。这种开发方法相对稳定, 范围、进度、成本、资源和风险可以在项目生命周期的早期阶段进行明确定义。在项目开始时可以定义、收集和分析项目和产品的需求, 此时适合于采用预测型方法。

敏捷方法可以视为一种适应性方法。

试题 5-【野人老师自编模拟题】- 开发方法

以下关于混合型方法的描述, 不正确的是 ()。

- A. 混合型方法的适应性比预测型方法强, 但比纯粹的适应型方法的适应性弱
B. 混合型方法通常使用迭代型方法或增量型方法
C. 在最后一个迭代之前, 迭代型方法不能完成可接受的全部功能
D. 当需求存在不确定性或风险时, 这种开发方法非常有用

【答案】C

【解析】P528, 混合型方法的适应性比预测型方法强, 但比纯粹的适应型方法的适应性弱。当需求存在不确定性或风险时, 这种开发方法非常有用。

混合型方法通常使用迭代型方法或增量型方法。

迭代型方法适合于澄清需求和调查各种可选项, 在最后一个迭代之前, 迭代型方法可以完