

成可接受的全部功能。

试题 6-【野人老师自编模拟题】- 开发方法

在项目开始时确立了明确的愿景,之后在项目进行过程中在最初已知需求基础上,按照用户反馈、环境或意外事件来不断完善、说明、更改或替换,这是如下哪种开发方法()。

- A. 预测性方法 B. 混合型方法 C. 适应型方法 D. 瀑布型方法

【答案】C

【解析】P529, 适应型方法在项目开始时确立了明确的愿景,之后在项目进行过程中在最初已知需求基础上,按照用户反馈、环境或意外事件来不断完善、说明、更改或替换。

试题 7-【野人老师自编模拟题】- 开发方法

() 方法更适合具有指导文化的组织,这种组织会制订周密的工作计划,并根据相关基准测量进展情况。

- A. 预测型方法 B. 混合型方法 C. 适应型方法 D. 敏捷方法

【答案】A

【解析】P530, 预测型方法更适合具有指导文化的组织,这种组织会制订周密的工作计划,并根据相关基准测量进展情况。

试题 8-【野人老师自编模拟题】- 执行效果检查

下列属于对开发方法和生命周期绩效域的指标及检查方法()。

- A. 目标和责任心: 所有项目团队成员都了解愿景和目标。项目团队对项目的可交付物和项目成果承担责任
B. 信任与协作程度: 项目团队彼此信任, 相互协作
C. 价值导向型项目阶段: 按照价值导向将项目工作从启动到收尾划分为多个项目阶段, 项目阶段中包括适当的退出标准
D. 干系人行为: 干系人的行为可表明项目受益人是否对项目感到满意和表示支持, 或者他们是否反对项目

【答案】C

【解析】P532, 对开发方法和生命周期绩效域的指标及检查方法: 产品质量和变更成本: 采用适宜的开发方法(预测型、混合型或适应型), 可交付物的产品变量比较高, 变更成本相对较小
价值导向型项目阶段: 按照价值导向将项目工作从启动到收尾划分为多个项目阶段, 项目阶段中包括适当的退出标准

适宜的交付节奏和开发方法: 如果项目具有多个可交付物, 且交付节奏和开发方法不同, 可将生命周期阶段进行重叠或重复

试题 9-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-开发方法

对于大型项目团队和主要通过虚拟方式工作的项目团队, 则更适合采用() 方法。

- A. 预测型 B. 适应型 C. 混合型 D. 敏捷型

【答案】A

【解析】P530, 对于大型项目团队和主要通过虚拟方式工作的项目团队, 则更适合采用预测型。