

**试题 39-【2022 年下半年-第 33 题】- 成本基准**

( ) 属于成本基准。

- ①管理储备    ② 应急储备    ③ 材料成本    ④服务费  
A. ①③④    B. ①②③    C. ①②④    D. ②③④

【答案】D

【解析】P347, 管理储备不包括在成本基准中, 但属于项目总预算和资金需求的一部分, 使用前需要得到高层管理者审批。所以①排除, 答案选择 D

**试题 40-【2023 年上半年-第 35 题】- 成本的描述**

关于成本的描述, 不正确的是: ( )。

- A. 投资决策时应尽量考虑沉没成本  
B. 沉没成本是一种历史成本  
C. 管理储备不包括在成本基准中  
D. 管理储备是项目总预算的一部分

【答案】A

【解析】P336, 沉没成本: 指由于过去的决策已经发生的, 而不能由现在或将来的任何决策改变的成本。沉没成本是一种历史成本, 对现有决策而言是不可控成本, 会很大程度上影响人们的行为方式与决策, 在投资决策时应该尽量排除沉没成本的干扰。

**试题 41-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-成本控制**

以下 ( ) 不属于成本控制的内容。

- A. 对造成成本基准变更的因素施加影响  
B. 防止在成本或资源使用报告中出现未经批准的变更  
C. 向干系人报告所有经批准的变更及其相关成本  
D. 确定可以依据其来进行监督和控制项目绩效的成本基准

【答案】D

【解析】P349, D 是成本预算的内容。项目成本控制的目标包括:

- ①对造成成本基准变更的因素施加影响;
- ②确保所有变更请求都得到及时处理;
- ③当变更实际发生时, 管理这些变更;
- ④确保成本支出不超过批准的资金限额, 既不超出按时段、WBS 组件和活动分配的限额, 也不超出项目总限额;
- ⑤监督成本绩效, 找出并分析与成本基准间的偏差;
- ⑥对照资金支出, 监督工作绩效;
- ⑦防止在成本或资源使用报告中出现未经批准的变更;
- ⑧向干系人报告所有经批准的变更及其相关成本;
- ⑨设法把预期的成本超支控制在可接受的范围内等。

**试题 42-【2023 年下半年-第 3 批次自编】-成本预算**

在制定预算的过程中, 可以使用以下哪种工具或技术 ( )。

- A. 三点估算    B. 类比估算    C. 历史信息审核    D. 完工尚需绩效指数

【答案】C