

**试题 55-【2024 年上半年-第 1 批次】-范围管理**

关于范围管理的描述, 正确的是 ( )。

- A. 规划范围管理的作用是在整个项目期间对如何管理范围提供指南和方向
- B. 定义范围管理是为了记录如何定义、确认和控制项目范围及产品范围, 而创建范围管理计划的过程
- C. 范围管理计划包含配置管理活动和需求优先级排序过程
- D. 范围管理计划是非常详细的正式的计划

【答案】A

【解析】P275, 规划范围管理是为了记录如何定义、确认和控制项目范围及产品范围, 而创建范围管理计划的过程。本过程的主要作用是在整个项目期间对如何管理范围提供指南和方向。本过程仅开展一次或仅在项目的预定义点开展。B 应该是规划范围管理。C 应该是需求管理计划。D 范围管理计划可以是正式或非正式的, 非常详细或高度概括的。

**试题 56-【2024 年上半年-第 1 批次】-项目范围说明书**

项目范围说明书包括 ( )。

- ①产品范围描述 ②需求跟踪矩阵 ③项目的除外责任 ④干系人登记册 ⑤可交付成果  
⑥验收标准

- A. ①②③⑤      B. ①③⑤⑥      C. ①②⑤⑥      D. ①②④⑥

【答案】B

【解析】P284, 项目范围说明书描述要做和不要做的工作的详细程度, 决定着项目管理团队控制整个项目范围的有效程度。详细的项目范围说明书内容包括有 (直接列出或参引其他文件):

- 产品范围描述: 逐步细化在项目章程和需求文件中所述的产品、服务或成果特征。
- 可交付成果: 为完成某一过程、阶段或项目而必须产出的任何独特并可核实的产品、成果或服务能力, 可交付成果也包括各种辅助成果, 如项目管理报告和文件。对可交付成果的描述可略可详。
- 验收标准: 可交付成果通过验收前必须满足的一系列条件。
- 项目的除外责任: 识别排除在项目之外的内容。明确说明哪些内容不属于项目范围, 有助于管理干系人的期望及减少范围蔓延。

**试题 57-【2024 年上半年-第 1 批次】-工作绩效数据**

( ) 包括收到的变更请求的数量, 接受的变更请求的数量或者确认和完成的可交付成果的数量; 控制范围过程产生的 ( ) 包括收到的变更的分类、识别的范围偏差和原因、偏差对进度和成本的影响, 以及对将来范围绩效的预测。

- A. 工作绩效数据、工作绩效信息
- B. 工作绩效数据、工作绩效报告
- C. 工作绩效报告、工作绩效信息
- D. 工作绩效信息、工作绩效报告

【答案】A

【解析】P294, 工作绩效数据: 工作绩效数据可能包括收到的变更请求的数量, 接受的变更请求的数量或者核实、确认和完成的可交付成果的数量。

工作绩效信息: 控制范围过程产生的工作绩效信息是有关项目和产品范围实施情况 (对照范围基准) 的相互关联且与各种背景相结合的信息, 包括收到的变更的分类、识别的范围偏差和原因、偏差对进度和成本的影响, 以及对将来范围绩效的预测。