

行综合分析。

- A. 偏差分析、备选方案分析、成本效益分析
- B. 备选方案分析、成本效益分析、挣值分析
- C. 偏差分析、备选方案分析、挣值分析
- D. 备选方案分析、偏差分析、成本效益分析

【答案】B

【解析】P260, ●备选方案分析: 用于在出现偏差时选择要执行的纠正措施或纠正措施和预防措施的组合。

●成本效益分析: 有助于出现偏差时确定最节约成本的纠正措施。

●挣值分析: 对范围、进度和成本绩效进行了综合分析。

试题 65-【2024 年上半年-第 2 批次】-实施整体变更控制

关于项目实施整体变更控制的描述不正确的是 ()

- A. 项目经理对实施变更控制过程承担最终责任
- B. 影响项目基准的变更应由 CCB 和客户审批
- C. 批准的变更请求都是可用于实施整体变更控制过程的输入文件
- D. CCB 也可以审查配置管理活动, 应明确规定 CCB 的角色和职责

【答案】C

【解析】P265. 批准的变更请求是实施整体变更控制过程的输出。变更请求是实施整体变更控制过程的输入。

试题 66-【2024 年上半年-第 2 批次】-结束项目或阶段输入

结束项目或阶段过程的输入是 ()。

- A. 项目最终报告
- B. 批准的产品规范
- C. 经验教训知识库
- D. 最终产品服务或成果

【答案】B

【解析】P267, ACD 均为输出, 验收的可交付成果可包括批准的产品规范、交货收据和工作绩效文件。对于分阶段实施的项目或提前取消的项目, 还可能包括部分完成或中间的可交付成果。

试题 67-【2024 年上半年-第 2 批次】-项目整合管理

关于项目整合管理的描述不正确的是 ()。

- A. 项目管理计划的任何组件都可用作指导与管理项目工作的输入
- B. 批准的变更请求可能导致修改正式受控的项目文件
- C. CCB 通过对变更方案的审查决策, 对变更进行管理实施和控制
- D. 组织的结构文化管理实践和可持续性是影响指导与管理项目工作过程的因素

【答案】C

【解析】P265, CCB (变更控制委员会) 通常负责审查和批准变更请求, 但具体的变更实施和控制, 通常是由项目团队或项目经理来执行的。CCB 是决策机构, 而不是作业机构。