

上是标准化的、可测量的、可控制的, 并可由组织进行分析, 以监控 OPM 流程绩效。

(4) 级别 4。量化管理的 OPM。组织中的项目管理决策和流程管理是由数据驱动的。OPM 流程绩效的管理方式能够实现量化改进目标。OPM 流程绩效经过了系统性分析, 以提高为组织增加价值的改进机会。

(5) 级别 5。持续优化的 OPM。组织稳定且专注于持续改进。OPM 与组织战略的一致性, 以及定义好的和可测量的价值贡献为关注点的 OPM 流程, 促进了组织的敏捷和创新。在优化的组织中, 已建立了有效的持续改进, 以及一系列测量和度量指标。项目集和项目的成功率很好, 项目组合经过优化以确保业务价值。

试题 13-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-OPM

项目管理是主动的, 组织项目绩效是可预测的。项目团队遵循组织建立的 OPM 流程, 这些流程根据项目的复杂性和从业者的能力加以裁剪。OPM 流程在组织上是标准化的、可测量的、可控制的, 并可由组织进行分析, 以监控 OPM 流程绩效是 () 的特点。

- A. 级别 1, 初始或临时的 OPM
- B. 级别 2, 项目层级采用 OPM
- C. 级别 3, 组织定义的 OPM
- D. 级别 4, 量化管理的 OPM

【答案】C

【解析】P587, 请见下表。

(1) 级别 1。初始或临时的 OPM。项目绩效无法可靠预测。项目管理极不稳定, 高度依赖于执行工作的人员的经验和能力。项目虽然完成, 但经常出现推迟、超出预算、质量各异的情况。存在的 OPM 流程是临时的或无序的。

(2) 级别 2。项目层级采用 OPM。根据行业最佳实践, 在项目或职能层级上计划、执行、监督和控制项目。但是 OPM 流程和实践并非从组织角度统一应用或管理, 并且可能存在项目差异。

(3) 级别 3。组织定义的 OPM。项目管理是主动的, 组织项目绩效是可预测的。项目团队遵循组织建立的 OPM 流程, 这些流程根据项目的复杂性和从业者的能力加以裁剪。OPM 流程在组织上是标准化的、可测量的、可控制的, 并可由组织进行分析, 以监控 OPM 流程绩效。

(4) 级别 4。量化管理的 OPM。组织中的项目管理决策和流程管理是由数据驱动的。OPM 流程绩效的管理方式能够实现量化改进目标。OPM 流程绩效经过了系统性分析, 以提高为组织增加价值的改进机会。

(5) 级别 5。持续优化的 OPM。组织稳定且专注于持续改进。OPM 与组织战略的一致性, 以及定义好的和可测量的价值贡献为关注点的 OPM 流程, 促进了组织的敏捷和创新。在优化的组织中, 已建立了有效的持续改进, 以及一系列测量和度量指标。项目集和项目的成功率很好, 项目组合经过优化以确保业务价值。

试题 14-【2023 年下半年-第 3 批次自编】-OPM

在项目管理中, 以下关于 OPM 方法论裁剪的描述, () 是不正确的。

- A. 所有的 OPM 方法论都需要裁剪, 以确保与组织背景和环境保持一致。
- B. 裁剪在 OPM 方法论的初始建立过程、维护过程和增强过程中都可以进行。
- C. 项目组合、项目集和项目可以在各自的边界范围内以最匹配项目特定需求的方式应用 OPM 方法论。
- D. 对 OPM 方法进行裁剪和确定如何应用, 应在项目的执行阶段进行, 过程中可以依据变化进行变更调整。