# 第7章 项目立项管理

## 试题 1-【教材章节练习】- 可行性研究

立项申请、初步可行性研究、详细可行性研究、评估与决策是投资前时期的四个阶段,其中() 是不可缺少的。

A. 立项申请

- B. 初步可行性研究
- C. 详细可行性研究
- D. 评估与决策

### 【答案】C

【解析】P221,项目建议与立项申请、初步可行性研究、详细可行性研究、评估与决策是项目 投资前时期的四个阶段。在实际工作中,初步可行性研究和详细可行性研究可以依据项目的规 模和繁简程度合二为一,但详细可行性研究是不可缺少的。 升级改造项目只做初步和详细研 究, 小项目一般只进行详细可行性研究。

## 试题 2-【教材章节练习】- 项目建议书

()是项目发展周期的初始阶段,是国家或上级主管部门选择项目的依据,也是可行性研究的 依据。

A. 项目建议书

- B. 项目评估
- C. 项目决策 D. 项目规划

### 【答案】A

【解析】P221,项目建议书是项目发展周期的初始阶段,是国家或上级主管部门选择项目的依 据,也是可行性研究的依据。涉及利用外资的项目,在项目建议书获得批准后,方可开展后续 工作。

## 试题 3-【教材章节练习】- 可行性研究

()是指在当前市场的技术、产品条件限制下,能否利用现在拥有的以及可能拥有的技术能力、 产品功能、人力资源来实现项目的目标、功能、性能,能否在规定的时间期限内完成整个项目。 A. 技术可行性研究 B. 经济可行性分析 C. 运行环境可行性分析 D. 投资可行性研究

【解析】P226,技术可行性分析是指在当前的技术、 产品条件限制下, 能否利用现在拥有的 以及可能拥有的技术能力、 产品功能、 人力资源来实现项目的目标、 功能、 性能, 能否 在规定的时间期限内完成整个项目。

## 试题 4-【教材章节练习】- 支出分析

软、硬件租金、人员工资及福利、水电等公用设施使用费属于()。

A. 直接支出

【答案】A

B. 支持型

C. 非一次性支出

D. 项目支出

#### 【答案】C

【解析】P226,支出分析。 信息系统项目的支出可分为一次性支出和非一次性支出两类。

- 一次性支出:包括开发费、培训费、差旅费、初始数据录入、设备购置费等费用。
- 非一次性支出:包括软、硬件租金、人员工资及福利、水电等公用设施使用费,以及其他 消耗品支出等。