

- C. 融资成本不应纳入成本估算
- D. 项目进度发现变化但范围没有变化, 对成本估算不产生影响

【答案】A

【解析】P341, 成本估算是准确性随着项目开展而逐步提高, 所以 B 错误  
融资成本应纳入成本估算, 所以 C 错误项目进行发现变化但范围没有变化, 对成本估算会产生影响, 所以 D 错误

### 试题 36-【2020 年下半年-第 36 题】【改编】- 成本管理

关于成本估算与预算的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 成本估算的作用是确定项目所需的资金
- B. 成本基准是经过批准且按时间段分配的项目预算
- C. 成本估算应根据需要在整个项目期间定期开展
- D. 项目预算包含应急储备, 但不包含管理储备

【答案】D

【解析】P347, 管理储备是为了管理控制的目的而特别留出的项目预算, 用来应对项目范围中不可预见的工作, 目的是用来应对会影响项目的“未知-未知”风险。管理储备不包括在成本基准中, 但属于项目总预算和资金需求的一部分

### 试题 37-【2021 年上半年-第 36 题】【改编】- 成本管理

关于项目成本预算的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 成本估算、估算依据、风险登记册是制定预算过程的有效输入
- B. 可以通过在项目进度计划中添加强制日期来实现资金限制平衡。
- C. 做项目成本预算时, 需按照正态分布规律, 依时间段分配成本
- D. 成本基准是经过批准的, 包括应急储备, 但不包括管理储备

【答案】C

【解析】P348, 根据成本基准, 确定总资金需求和阶段性 (如季度或年度) 资金需求。成本基准中包括预计支出及预计债务。项目资金通常以增量的方式投入, 并且可能是非均衡的呈现出阶梯状。如果有管理储备, 则总资金需求等于成本基准加管理储备。在资金需求文件中, 也可说明资金来源。

### 试题 38-【2022 年上半年-第 34 题】【改编】- 成本预算

关于制定预算的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 成本基准是经过批准且按时间段分配的项目预算
- B. 变更成本基准无需通过正式的变更程序, 项目经理审批即可
- C. 成本基准中的成本估算与进度活动直接关联
- D. 项目资金通常以增量的方式投入, 并且可能是非均衡的

【答案】B

【解析】P347, 成本基准是经过批准的、按时间段分配的项目预算, 不包括任何管理储备, 只有通过正式的变更控制程序才能变更, 用作与实际结果进行比较的依据, 成本基准是不同进度活动经批准的预算的总和。