

【答案】D

【解析】P242, 项目章程授权项目经理进行项目管理过程中的规划、执行和控制, 同时还授权项目经理在项目活动中使用组织资源, 因此, 应在规划开始之前任命项目经理, 项目经理越早确认并任命越好, 最好在制定项目章程时就任命。

**试题 27-【2017 年上半年-第 59 题】- 项目章程**

项目经理对项目负责, 其正式权利由 ( ) 获得。

- A. 项目工作说明书      B. 成本管理计划      C. 项目资源日历      D. 项目章程

【答案】D

【解析】P242, 项目章程确定项目地位, 对项目经理授权。送分题了。

**试题 28-【2017 年下半年-第 34 题】- 项目管理计划**

项目经理张工带领团队编制项目管理计划, ( ) 不属于编制项目管理计划过程的依据。

- A. 项目章程      B. 事业环境因素      C. 组织过程资产      D. 工作分解结构

【答案】D

【解析】P246, 编制项目管理计划的输入: ①项目章程 ②其他知识领域规划过程的输出 ③事业环境因素④ 组织过程资产。不包括工作分解结构。

**试题 29-【2017 年下半年-第 35 题】【改编】- 项目监控**

( ) 不属于项目监控工作的成果。

- A. 风险报告      B. 项目文件更新      C. 工作绩效报告      D. 项目管理计划更新

【答案】A

【解析】P258, 监控项目工作的输出: 1. 工作绩效报告 2 变更请求 3 项目管理计划更新; 4. 项目文件更新 (成本预测、进度预测、问题日志、经验教训登记册、风险登记册); 风险报告属于输入。

**试题 30-【2018 年上半年-第 36 题】【改编】- 变更知识**

关于变更申请的描述, 不正确的是 ( )

- A. 实施整体变更控制过程贯穿项目始终  
B. 变更请求可能包括纠正措施、预防措施和缺陷补救  
C. 变更请求必须由 CCB 来负责审查、评价、批准或否决  
D. 实施整体变更过程中涉及到的配置管理活动包括识别配置项、记录并报告配置项状态、进行配置项核实与审计

【答案】C

【解析】不影响基准的变更可以由项目经理来审批。

**试题 31-【2018 年下半年-第 35 题】【改编】- 项目管理计划的内容**

项目管理计划不包括 ( )。

- A. 绩效信息      B. 开发方法      C. 配置管理计划      D. 项目生命周期

【答案】A

【解析】P247, 项目管理计划组件主要包括:

(1) 子管理计划: 范围管理计划、需求管理计划、进度管理计划、成本管理计划、质量管理计划、