

试题 28-【2016 年上半年-第 43 题】- 成本预算

成本管理分为成本估算、成本预算和成本控制三个过程，以下关于成本预算的叙述中，不正确的是 ()

- A. 成本预算过程完成后，可能会引起项目管理计划的更新
- B. 管理储备是为范围和成本的潜在变化而预留的预算，需要体现在项目成本基准中
- C. 成本基准计划可以作为度量项目绩效的依据
- D. 成本基准按时间分段计算，通常以 S 曲线的形式表示

【答案】B

【解析】P347，成本基准不包括管理储备。

试题 29-【2016 年上半年-第 58 题】【改编】- 成本控制

成本控制过程的主要内容不包括 ()

- A. 确定总资金需求和阶段性资金需求
- B. 对造成成本基准变更的因素施加影响
- C. 确保成本支出不超过批准的资金限额
- D. 设法把预期的成本超支控制在可接受的范围内

【答案】A

【解析】P349，A 属于成本预算的内容。

项目成本控制的目标包括：

- ①对造成成本基准变更的因素施加影响；
- ②确保所有变更请求都得到及时处理；
- ③当变更实际发生时，管理这些变更；
- ④确保成本支出不超过批准的资金限额，既不超出按时段、WBS 组件和活动分配的限额，也不超出项目总限额；
- ⑤监督成本绩效，找出并分析与成本基准间的偏差；
- ⑥对照资金支出，监督工作绩效；
- ⑦防止在成本或资源使用报告中出现未经批准的变更；
- ⑧向干系人报告所有经批准的变更及其相关成本；
- ⑨设法把预期的成本超支控制在可接受的范围内等。

试题 30-【2018 年下半年】【改编】- 制定预算的输入

制定预算的输入不包括 ()。

- A. 成本估算
- B. 风险登记册
- C. 估算依据
- D. 成本基准

【答案】D

【解析】P346，制定预算过程输入的项目文件主要包括：成本估算、风险登记册、估算依据、项目进度计划

试题 31-【2018 年下半年-第 60 题】- 成本控制的输出

控制成本过程输出，不包括 ()。

- A. 项目资金需求
- B. 项目文件更新
- C. 工作绩效信息
- D. 成本预测

【答案】A