

资源管理计划、沟通管理计划、风险管理计划、采购管理计划、干系人参与计划。

(2) 基准: 范围基准、进度基准和成本基准。

(3) 其他组件: 变更管理计划、配置管理计划、绩效测量基准、项目生命周期、开发方法、管理审查。

### 试题 32-【2018 年下半年-第 36 题】- 绩效报告

为使项目管理团队洞察项目的状况, 识别需特别关注的任何方面, 项目经理应提供( )。

- A. 风险登记册      B. 工作绩效报告      C. 干系人风险承受度      D. 进度管理计划

【答案】B

【解析】工作绩效报告可以包括项目的整体状况和各方面的信息。

### 试题 33-【2018 年下半年-第 37 题】【改编】- 事业环境因素

( ) 属于事业环境因素。

- A. 数据保护的程序和实践      B. 文件库      C. 隐性知识      D. 信息技术软件

【答案】D

【解析】P191, A、B、C 属于组织过程资产, D 属于组织内部的事业环境因素。

### 试题 34-【2019 年上半年-第 34 题】- 项目管理计划

( ) 属于编制项目管理计划的输入。

- A. 项目绩效数据      B. 范围管理计划      C. 项目进度网络图      D. 风险清单

【答案】B

【解析】P246, 编制项目管理计划的输入: ①项目章程 ②其他知识领域规划过程的输出 ③事业环境因素④ 组织过程资产; 范围管理计划是子计划, 也是编制项目管理计划的输入。项目管理计划和各规划过程的成果是互为输入的。

### 试题 35-【2019 年上半年-第 35 题】- 监控项目工作

监控项目工作的输出不包括( )。

- A. 变更请求      B. 工作绩效信息  
C. 项目管理计划更新      D. 项目文件更新

【答案】B

【解析】P258, 工作绩效信息是监控项目工作的输入, 不是输出。

### 试题 36-【2019 年下半年-第 26 题】【改编】- 组织过程资产

( ) 不属于组织过程资产

- A. 员工能力      B. 模板      C. 政策和流程      D. 安保和安全

【答案】A

【解析】P191, A 属于事业环境因素。

### 试题 37-【2020 年下半年-第 27 题】【改编】- 整体管理

( ) 不属于“监控项目工作”过程使用的工具与技术。

- A. 专家判断      B. 数据分析      C. 访问控制      D. 会议

【答案】C