

【解析】P347, 管理储备金是为应对未计划但有可能需要的项目范围和成本变更而预留的预算。它们是“未知的未知”，并且项目经理在动用或花费这笔准备金之前必须获得批准。管理储备金不是项目成本基准的一部分，但包含在项目的预算之内。因为它们不作为预算分配，所以也不是挣值计算的一部分。

试题 20-【野人老师自编模拟题】- 制定预算

关于制定预算的描述，不正确的是（ ）。

- A. 成本基准是经过批准且按时间段分配的项目预算
- B. 项目总资金需求是根据资金投入计算出的成本预算
- C. 成本基准中的成本估算与进度活动直接关联
- D. 项目资金通常以增量而非连续的方式投入

【答案】B

【解析】P348, 项目资金需求是根据成本基准, 确定总资金需求和阶段性(如季度或年度)资金需求, 而不是根据资金投入计算出的成本预算。

试题 21-【野人老师自编模拟题】- 制定预算

关于成本估算和预算的描述，不正确的是（ ）。

- A. 成本估算的输出除了包括成本基准外，还应有估算依据
- B. 成本预算以成本估算为基础
- C. 成本预算是将项目成本分摊到项目的各个活动和各个阶段
- D. 项目预算是成本基准和管理储备之和

【答案】A

【解析】P347, 成本基准是成本预算的输出，所以 A 错误。

试题 22-【野人老师自编模拟题】- 制定预算

以下关于成本估算和预算的描述，不正确的是（ ）。

- A. 成本预算包括管理储备
- B. 成本估算包括应急储备
- C. 成本估算是成本预算的基础
- D. 成本基准是成本估算的输出

【答案】D

【解析】P348, 成本基准是成本预算的输出

试题 23-【野人老师自编模拟题】- 成本管理

以下关于成本管理的描述，不正确的是（ ）。

- A. 管理储备金不是项目成本基准的一部分，但包含在项目的预算之内
- B. 制定预算时，可以先把成本估算汇总到 WBS 中的工作包，再由工作包汇总至 WBS 的更高层次（如控制账户），最终得出整个项目的总成本
- C. 成本管理的过程依次是: 规划成本管理、成本估算、成本预算、成本控制
- D. 任何项目都需要融资

【答案】D

【解析】P347, 长期的基础设施、工业和公共服务项目通常会寻求外部融资，但是很多项目