

**试题 29-【野人老师自编模拟题】- PMO**

关于 PMO 向项目经理提供支持的描述不正确的是 ( )

- A. 指导、辅导、培训和监督;
- B. 通过项目审计, 监督项目对项目管理标准、政策、程序和模板的合规性;
- C. 制定和管理项目政策、程序、模板及其他共享的文件 (组织过程资产);
- D. 不对跨项目的沟通进行协调等。

【答案】D

【解析】P194, PMO 的一个主要职能是通过各种方式向项目经理提供支持, 包括: ①对 PMO 所辖全部项目的共享资源进行管理; ②识别和制定项目管理方法、最佳实践和标准; ③指导、辅导、培训和监督; ④通过项目审计, 监督项目对项目管理标准、政策、程序和模板的合规性; ⑤制定和管理项目政策、程序、模板及其他共享的文件 (组织过程资产); ⑥对跨项目的沟通进行协调等。所以 D 不对

**试题 30-【2023 年上半年-第 17 题】- 项目组合、项目集**

- ( ) 重在对项目进行优先级排序, 并提供所需资源, 与组织战略保持一致;
- ( ) 通过对其组成部分进行协调, 对它们之间的依赖关系进行控制, 从而实现既定收益。
- A. 项目集管理、组织级项目管理
- B. 项目组合管理、组织级项目管理
- C. 项目集管理、项目组合管理
- D. 项目组合管理、项目集管理

【答案】D

【解析】P190, 项目组合、项目集和项目都需要符合组织战略, 由组织战略驱动, 并以不同的方式服务于战略目标的实现: ①项目组合管理通过选择适当的项目集或项目, 对工作进行优先级排序, 并提供所需资源, 与组织战略保持一致; ②项目集管理通过对其组成部分进行协调, 对它们之间的依赖关系进行控制, 从而实现既定收益; ③项目管理使组织的目标得以实现。

**试题 31-【2023 年下半年-第 1 批次自编】-项目基础**

- ( ) 属于引发项目的因素。
- ①符合法律法规或社会需求
- ②满足干系人要求或需求
- ③创造、改进或修复产品、过程或服务
- ④执行、变更业务或技术战略
- A. ①②③      B. ①②      C. ①②③      D. ①②③④

【答案】D

【解析】P186, 如图。

表 6-2 促成项目创建的因素

特定因素	特定因素示例	符合法律法规或社会需求	满足干系人要求或需求	创造、改进或修复产品、过程或服务	执行、变更业务或技术战略
新技术	某电子公司批准一个新项目, 在计算机内存和电子技术发展基础上, 开发一种高速、廉价的小型笔记本			√	√