

试题 58-【2024 年上半年-第 1 批次】-裁剪因素

由于每个项目都是独特的,项目经理可以根据需要对项目资源管理过程进行裁剪。裁剪时考虑的因素不包括()。

- A. 团队管理 B. 物理位置 C. 生命周期方法 D. 沟通技术

【答案】D

【解析】P388, 由于每个项目都是独特的,项目经理可以根据需要对项目资源管理过程进行裁剪。裁剪时应考虑的因素包括:

- 多元化: 团队的多元化背景是什么?
- 物理位置: 团队成员和实物资源的物理位置在哪里?
- 行业特定资源: 所在行业需要哪些特殊资源?
- 团队成员的获得: 如何获得项目团队成员? 项目团队成员是全职还是兼职?
- 团队管理: 如何管理项目团队建设? 组织是否有管理团队建设的工具或是否需要创建新工具? 是否存在有特殊需求的团队成员? 是否需要为团队提供有关多元化管理的特别培训?
- 生命周期方法: 项目采用哪些生命周期方法?

试题 59-【2024 年上半年-第 1 批次】-获取资源

在获取资源过程中, () 情况下不需要采用预分派。

- A. 在完成资源管理计划的前期工作之前, 制定项目章程过程或其他过程已经指定了某些团队成员的工作
- B. 项目需要采购外部资源
- C. 在竞标过程中承诺分派特定人员进行项目工作
- D. 项目取决于特定人员的专有技能

【答案】B

【解析】P398, 预分派指事先确定项目的实物或团队资源, 在如下情况时可采用预分派: ①在竞标过程中承诺分派特定人员进行项目工作; ②项目取决于特定人员的专有技能; ③在完成资源管理计划的前期工作之前, 制定项目章程过程或其他过程已经指定了某些团队成员的工作。

试题 60-【2024 年上半年-第 2 批次】-规划资源管理工具与技术

() 用于展示团队成员的职责分配和角色。

- A. 工作分解结构 B. 组织分解结构
- C. 责任分配矩阵 D. 干系人参与度评估矩阵

【答案】B

【解析】P391, 本题有争议 B 和 C

职责分配矩阵 (RAM), 它显示了分配给每个工作包的项目资源, 用于说明工作包或活动与项目团队成员之间的关系。

组织分解结构 (OBS): 按照组织现有的部门、单元或团队排列, 并在每个部门下列出项目活动或工作包。例如, 运营部门只需找到其所在的 OBS 位置, 就能看到自己的全部项目职责。

试题 61-【2024 年上半年-第 2 批次】-估算活动资源

关于估算活动资源过程的描述不正确的是()。

- A. 资源管理计划是估算活动资源过程的输入定义了识别项目所需不同资源的方法, 还定义了量化各活动所需的方法
- B. 资源日历是估算活动资源过程的输出识别, 每种具体资源可用时间和时长