D. 管理质量和质量控制的对象都是项目的可交付成果

### 【答案】D

【解析】P373, 管理质量的对象是质量过程, 质量控制的对象主要为项目的可交付成果。所以 D 不对。

# 试题 42-【2022 年下半年-第 35 题】【改编】- 规划质量管理

关于规划质量管理的描述,不正确的是()。

- A. 质量测量中公差是实际测量值与预期值的差
- B. 质量管理计划可以是非正式的
- exen. Lachao. com C. 干系人的登记册有助于识别对质量有特别兴趣或者影响的干系人
- D. 质量核对单用来核实所要求的一系列步骤是否已得到执行

### 【答案】A

【解析】P359, 测量指标的可允许变动范围称为公差。所以 A 错误

## 试题 43-【2022 年下半年-第 36 题】【改编】- 管理质量

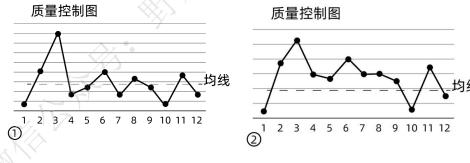
- ()属于质量管理过程的活动。
- ①并将质量管理计划转化为可执行的质量活动
- ②确定质量测量指标
- ③识别无效过程和导致质量低劣的原因
- ④策划质量保证活动,并形成质量计划
- A. (1)(2)
- B. (2)(4)
- C.(1)(3)
- D. (3)(4)

#### 【答案】C

【解析】P368,管理质量是把组织的质量政策用于项目,并将质量管理计划转化为可执行的质 量活动的过程。质量管理的主要作用:①提高实现质量目标的可能性;②识别无效过程和导致 质量低劣的原因: ③使用控制质量过程的数据和结果向干系人展示项目的总体质量状态。

## 试题 44-【2022 年下半年-第 37 题】- 质量控制的工具

在质量控制中,根据控制图七点运行定律,()需要接受检查



- A. 只有①
- B. 只有②
- C. (1)和(2)
- D. ①和②都没有

#### 【答案】B

【解析】P376, 可以使用质量控制图及七点运行定律寻找数据中的规律。七点运行定律是指如 果在一个质量控制图中,一行上的7个数据点都低于平均值或高于平均值,或者都是上升的, 或者都是下降的,那么这个过程就需要因为非随机问题而接受检查。②是连续七个点在均线上 方。