

试题 34-【2024 年上半年-第 2 批次】-项目组合

关于项目集合项目组合的描述, 不正确的是 ()

- A. 项目组合是为实现项目目标而组合在一起管理的项目、项目集、子项目组合和运营工作
- B. 项目集将一个大型复杂项目拆分后形成若干小项目形成的集合
- C. 项目组合经理通过项目组合的总体投资效果和实现效益来衡量项目组合的成功
- D. 项目集经理通过协调项目及组建的活动, 确保项目集效益按预期实现

【答案】A

【解析】P190, 项目组合是指为实现战略目标而组合在一起管理的项目、项目集、子项目组合和运营工作。项目组合管理是指为了实现战略目标而对一个或多个项目组合进行的集中管理。项目组合中的项目集或项目不一定存在彼此依赖或直接相关的关联关系。

6.3 项目经理的角色

试题 1-【野人老师自编模拟题】- 项目经理能力

为了最有效地开展工作, 项目经理需要平衡三种技能, 以下 () 不是这三种技能

- A. 项目管理
- B. 战略和商务
- C. 学习最流行的开发技术
- D. 领导力

【答案】C

【解析】P198, 为了最有效地开展工作, 项目经理需要平衡三种技能, 包括: 项目管理、战略和商务、领导力

试题 2-【野人老师自编模拟题】- 项目经理能力

() 指导、激励和带领团队所需的知识、技能和行为, 可以帮助组织达成业务目标。

- A. 项目管理
- B. 战略和商务
- C. 学习最流行的开发技术
- D. 领导力

【答案】D

【解析】P198, 领导力指导、激励和带领团队所需的知识、技能和行为, 可以帮助组织达成业务目标。

试题 3-【野人老师自编模拟题】- 项目经理能力

() 指挥一个人执行一系列已知的预期行为从一个位置到另一个位置。() 指通过讨论或辩论方式与他人合作, 带领他们从一个位置到另一个位置。

- ①人际关系技能 ②沟通 ③管理 ④领导力
- A. ①② B. ①③ C. ②③ D. ③④

【答案】D

【解析】P200, “领导力”不等同于“管理”。“管理”指指挥一个人执行一系列已知的预期行为从一个位置到另一个位置。“领导力”指通过讨论或辩论方式与他人合作, 带领他们从一个位置到另一个位置。

试题 4-【野人老师自编模拟题】- 项目经理能力

以下 () 不是领导力风格。

- A. 放任型
- B. 交易型
- C. 共享型
- D. 变革型

【答案】C

【解析】P201, ①放任型②交易型③服务型④变革型⑤魅力型⑥交互型, 所以选择 C