

和生命周期绩效域中工作的结构方式。项目工作绩效域通过建立各种过程、管理实物资源、管理采购等促使交付工作。项目团队成员在此绩效域中执行工作,工作性质会影响项目团队驾驭不确定性的方式。

试题 5-【野人老师自编模拟题】- 执行效果检查

要想实现在预定时间内实现了项目收益的预期目标,具体指标及检查方法是()。

- A. 目标一致性:组织的战略计划、可行性研究报告以及项目授权文件表明,项目可交付物和业务目标保持一致
- B. 项目收益:进度表明财务指标和所规划的交付正在按计划实现
- C. 干系人满意度:访谈、观察和最终用户反馈可表明干系人对可交付物的满意
- 质量问题:投诉或退货等质量相关问题的数量也可用于表示满意度
- D. 项目完成度:项目基础数据表明,项目仍处于正轨,可实现预期成果

【答案】B

【解析】P542,预期目标:在预定时间内实现了项目收益。指标及检查方法:项目收益:进度表明财务指标和所规划的交付正在按计划实现

试题 6-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-交付绩效域

以下()不是交付绩效域需要重点关注的内容。

- A. 价值的交付
- B. 可交付物
- C. 质量
- D. 范围

【答案】D

【解析】P540,在项目整个生命周期过程中,为了有效执行交付绩效域,项目经理需要重点关注价值的交付、可交付物、质量。

试题 7-【2023 年下半年-第 4 批次】-交付绩效域

在交付绩效域,为了有效执行项目交付工作,项目经理需要重点关注的内容包括:()。

①可交付物 ②价值的交付 ③质量 ④规划 ⑤预算

- A. ②③④
- B. ①②③
- C. ①②③④⑤
- D. ①②④

【答案】B

【解析】P540。在项目整个生命周期过程中,为了有效执行交付绩效域,项目经理需要重点关注价值的交付、可交付物、质量。综上所述,①②③是正确的,选择 B 选项。

试题 8-【2024 年上半年-第 1 批次】-交付绩效域

交付绩效域的绩效要点包括()。

①质量 ②成本 ③风险 ④可交付物 ⑤价值的交付

- A. ②④⑤
- B. ①④⑤
- C. ①②③
- D. ②③④

【答案】B

【解析】P540,绩效要点:1. 价值的交付、2. 可交付物、3. 质量。

18.7 度量绩效域

试题 1-【教材章节练习】- 度量指标

对某一事物进行度量会对其行为产生影响,因此需要谨慎制定度量指标,表明了度量具有()。