

识别项目组合组件,属于启动阶段的活动。

试题 11-【2024 年上半年-第 1 批次】-项目组合管理绩效域

项目组合生命周期由 () 4 个阶段组成。

- A. 启动、规划、执行、收尾
- B. 启动、规划、执行、优化
- C. 规划、执行、监控、收尾
- D. 规划、执行、监控、改进

【答案】B

【解析】P579, 项目组合生命周期由启动、规划、执行与优化 4 个阶段组成。

试题 12-【2024 年上半年-第 2 批次】-项目组合价值管理

为实现高效的项目组合价值,需要执行的关键活动不包括 ()。

- A. 测量和报告价值
- B. 最大化价值
- C. 协商期望的价值
- D. 输出正确价值观

【答案】D

【解析】P582, 高效的项目组合价值管理需要的关键活动主要包括: 协商期望的价值、最大化价值、实现价值、测量价值和报告价值等。

20.3 组织级项目管理

试题 1-【教材章节练习】- OPM 框架要素

组织级项目管理(OPM)框架包括 ()。

- A. OPM 方法论、知识管理、人才管理
- B. OPM 方法论、流程管理、资源管理
- C. OPM 治理、OPM 方法论、流程管理、资源管理
- D. OPM 治理、OPM 方法论、知识管理、人才管理

【答案】D

【解析】P584, QPM 框架的关键要素包括:OPM 治理、OPM 方法论、知识管理和人才管理。

试题 2-【野人老师自编模拟题】- 组织级项目管理

组织级项目管理(OPM)是通过整合项目组合、项目集和项目管理,连接其与组织驱动因素和组织流程来提升组织能力,从而实现 ()。

- A. 价值目标
- B. 战略目标
- C. 沟通目标
- D. 组织目标

【答案】B

【解析】P583, 组织级项目管理(OPM)是通过整合项目组合、项目集和项目管理,连接其与组织驱动因素和组织流程来提升组织能力,从而实现战略目标。组织驱动因素是指可被执行组织用来实现战略目标的组织、文化、技术或人力资源实践。

试题 3-【野人老师自编模拟题】- OPM 方法论

以下关于 OPM 方法论的描述,不正确的是 ()

- A. OPM 方法论是针对在特定组织内从事项目管理人员使用的实践、技术、程序和规则所构成的