

试题 37-【2022 年下半年-第 54 题】- 合同的类型

买方为卖方报销履行合同工作所发生的一切合法成本, 买方再凭自己的主观感觉给卖方支付一笔利润。完全由买方根据自己对卖方绩效的主观判断来决定奖励费用, 则双方签订的是()。

- A. 成本加奖励合同
- B. 成本加固定费用合同
- C. 成本加激励合同
- D. 总价加激励合同

【答案】A

【解析】P495, 成本加奖励费用合同为卖方报销履行合同工作所发生的一切合法成本 (即成本实报实销), 买方再凭自己的主观感觉给卖方支付一笔利润, 完全由买方根据自己对卖方绩效的主观判断来决定奖励费用, 并且卖方通常无权申诉

试题 38-【2022 年下半年-第 55 题】- 合同管理

合同管理包括 () 合同履约管理、合同变更管理 ()

- A. 合同签订管理、合同补充管理
- B. 合同规划管理、合同补充管理
- C. 合同签订管理、合同档案管理
- D. 合同规划管理、合同档案管理

【答案】C

【解析】P497, 合同管理包括: 合同签订管理、合同履行管理、合同变更管理、合同档案管理、合同违约索赔管理。

试题 39-【2023 年上半年-第 49 题】- 供方选择分析

某公司准备采购一批设备, 附加技术服务。在供方选择时应优先选择 ()。

- ①相同预算技术得分最高的
- ②设备成本和服务成本最低的
- ③能够在预算范围内完成相关工作的
- ④服务人员资质最强的

- A. ①②
- B. ③④
- C. ①③
- D. ②④

【答案】C

【解析】P479, 固定预算: 在建议邀请书中向受邀的卖方披露可用预算, 然后在此预算内选择技术建议书得分最高的卖方。因为有成本限制, 所以卖方会在建议书中调整工作的范围和质量, 以适应该预算。买方应该确保固定预算与工作说明书相符, 且卖方能够在该预算内完成相关任务。

试题 40-【2023 年上半年-第 50 题】- 实施采购

关于实施采购的描述, 正确的是 ()。

- A. 复杂且高风险的采购在授予卖方合同前要由组织授权管理者审批
- B. 采购管理计划中应包含清晰且详细的采购目标、需求及成果
- C. 实施采购过程主要作用是确保买卖双方履行法律协议, 满足项目
- D. 实施采购过程的输出包括卖方履行的工作绩效达成情况

【答案】A