

【答案】A

【解析】P434, 不可预测风险是指有可能发生, 但其发生的可能性即使最有经验的人亦不能预见的风险。不可预测风险有时也称未知风险或未识别的风险。它们是新的、以前未观察到或很晚才显现出来的风险。这些风险一般是外部因素作用的结果, 例如地震、百年不遇的暴雨、通货膨胀和政策变化等。

试题 15-【2017 年下半年-第 46 题】- 风险识别的工具和技术

在风险识别时, 可以用到多种工具和技术。其中 () 指的是从项目的优势、劣势、机会和威胁出发, 对项目进行考察, 从而更全面地考虑风险。

- A. 头脑风暴法 B. 因果图 C. SWOT 分析法 D. 专家判断法

【答案】C

【解析】P446, SWOT 技术从项目的每个优势 (Strength)、劣势 (Weaknesses)、机会 (Opportunity) 和威胁 (Threat) 出发, 对项目进行考察, 把产生于内部的风险都包括在内, 从而更全面地考虑风险。

试题 16-【2018 年上半年-第 45 题】- 风险的概念

人们对风险事件都有一定的承受能力, 当 () 时, 人们愿意承担的风险越大。

- A. 项目活动投入的越多
B. 项目的收益越大
C. 个人、组织拥有的资源越少
D. 组织中高级别管理人员相对较少

【答案】B

【解析】P432,

对于项目风险, 人们的承受能力主要受下列几个因素的影响。

(1) 收益的大小。收益总是有损失的可能性相伴随。损失的可能性和数额越大, 人们希望为弥补损失而得到的收益也越大。反过来, 收益越大, 人们愿意承担的风险也就越大。

(2) 投入的大小。项目活动投入的越多, 人们对成功所抱的希望也越大, 愿意冒的风险也就越小。

(3) 项目活动主体的地位和拥有的资源。管理人员中级别高的同级别低的相比, 能够承担大的风险。同一风险, 不同的个人或组织承受能力也不同。个人或组织拥有的资源越多, 其风险承受能力也越大。

试题 17-【2018 年上半年-第 46 题】【改编】- 风险识别的输入

() 不属于风险识别的依据。

- A. 成本管理计划 B. 范围基准 C. 采购文件 D. 风险登记册

【答案】D

【解析】P444, 风险识别的输入: 项目管理计划 (需求管理计划、进度管理计划、成本管理计划、质量管理计划、资源管理计划、风险管理计划、范围基准、进度基准、成本基准)、项目文件 (假设日志、干系人登记册、需求文件、持续时间估算、成本估算、资源需求、问题日志、经验教训登记表)、采购文档、协议、事业环境因素、组织过程资产