

【解析】P309 页。提前量是相对于紧前活动，紧后活动可提前的时间量，提前量一般用负值表示。滞后量是相对于紧前活动，紧后活动需要推迟的时间量，滞后量一般用正值表示。

试题 38-【2023 年上半年-第 32 题】- 趋势分析

在控制进度过程的数据分析技术中，（ ）可以通过检查项目绩效随时间的变化情况，确定绩效是在改善还是恶化。

- A. 储备分析 B. 蒙特卡洛分析 C. 趋势分析 D. 假设情景分析

【答案】C

【解析】P328，趋势分析：旨在审查项目绩效随时间的变化情况，以判断绩效是正在改善还是正在恶化。

试题 39-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-制定进度计划

以下说法中，错误的是（ ）。

- A. 亲和图可以对潜在缺陷成因进行分类，展示最应关注的领域
B. 直方图是一种展示数字数据的条形图，可展示每个可交付成果的缺陷数量、缺陷成因排列、各个过程的不合规次数，或项目或产品缺陷的其他表现形式
C. 横道图也称为“甘特图”，是展示进度信息的一种图表方式
D. 假设情景分析是把单个项目风险和不确定性的其他来源模型化的方法，以评估它们对项目目标的潜在影响。最常见的技术是蒙特卡罗分析

【答案】D

【解析】P320，

(1) 假设情景分析：是对各种情景进行评估，预测它们对项目目标的影响（积极或消极的）。假设情景分析就是对“如果情景 X 出现，情况会怎样？”这样的问题进行分析

(2) 模拟：是把单个项目风险和不确定性的其他来源模型化的方法，以评估它们对项目目标的潜在影响。最常见的技术是蒙特卡罗分析。

试题 40-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-进度活动

在（ ）规定可以开展进度活动的可用工作日和工作班次，它把可用于开展进度活动的时间段（按天或更小的时间单位）与不可用的时间段区分开来。

- A. 项目日历 B. 资源日历 C. 项目团队派工单 D. 物质资源分配单

【答案】A

【解析】P324，在项目日历中规定可以开展进度活动的可用工作日和工作班次，它把可用于开展进度活动的时间段（按天或更小的时间单位）与不可用的时间段区分开来。

试题 41-【2023 年下半年-第 4 批次】-项目进度计划

（ ）不属于项目进度计划的图形表示方式。

- A. 横道图 B. 矩阵图 C. 项目进度网络图 D. 里程碑图

【答案】B

【解析】P323。项目进度计划可以是概括的或详细的。虽然项目进度计划可用列表形式，但图形方式更直观，可以采用的图形方式包括：横道图、里程碑图、项目进度网络图。