

能妥善解决,它们会成为争议并最终引发申诉。在整个合同生命周期中,通常会按照合同条款对索赔进行记录、处理、监督和管理。如果合同双方无法自行解决索赔问题,则可能不得不按合同中规定的程序,用替代争议解决方法(ADR)去处理。谈判是解决所有索赔和争议的首选方法。综上,本题选择B选项。

试题 48-【2023 年下半年-第 4 批次】-实施采购

() 不属于实施采购的工具与技术

- A. 自制外购分析 B. 数据分析 C. 人际关系与团队技能 D. 广告

【答案】A

【解析】P485。实施采购过程中会用到的工具与技术包括:专家判断、广告、投标人会议、数据分析、人际关系与团队技能。

试题 49-【2024 年上半年-第 1 批次】-合同管理

关于采购合同的描述,不正确的是()。

- A. 项目经理无需对采购合同进行定期审查,因为合同条款一旦确定就不会发生变化
B. 合同中的违约责任条款是为了在发生违约情况时,双方能够依据合同条款进行纠纷解决
C. 采购合同应明确规定项目的验收标准和方法,以确保交付成果符合项目要求
D. 项目经理应确保采购合同的变更管理遵循组织的变更管理流程,以确保合同变更的合规性和有效性

【答案】A

【解析】P498,A 描述是不正确的。项目的建设过程中难免出现一些不可预见的事项,包括要求修改或变更合同条款的情况,例如,改变系统的功能、开发进度、成本支付及双方各自承担的责任等。一般在合同订立之后,引起项目范围、合同有关各方权利责任关系变化的事件,均可以看作是合同变更。

试题 50-【2024 年上半年-第 1 批次】-工料合同

在确定项目合同类型时,如果工作性质清楚,但工作量不是很清楚,而且工作不复杂,又需要快速签订合同。这种情况下建议使用()。

- A. 工料合同 B. 成本补偿合同 C. 总价合同 D. 成本加激励费用合同

【答案】A

【解析】P478,工料合同(Time and Material,T&M)。工料合同(又称时间和手段合同),是兼具成本补偿合同和总价合同特点的混合型合同。这种合同往往适用于在无法快速编制出准确的工作说明书的情况下扩充人员、聘用专家或寻求外部支持。

试题 51-【2024 年上半年-第 1 批次】-控制采购

在控制采购过程中,项目经理发现某些供应商提供的产品存在质量问题,并且这些问题可能导致项目延期。项目经理应()。

- A. 通知高层领导,并等待高层领导的决策后,再采取行动
B. 首先与供应商沟通,了解问题的原因,并尝试解决或减轻其对项目的影响
C. 自行决定采取补救措施,如增加项目预算,或延长项目工期,以弥补供应商的问题
D. 立即终止与存在问题的供应商合作,并寻找新的供应商

【答案】B