

试题 5-【教材章节练习】- 评价团队有效性的指标

评价团队有效性的指标, 不包括 ()。

- A. 个人技能的改进
- B. 团队成员离职率的提升
- C. 团队能力的改进
- D. 团队凝聚力的加强

【答案】B

【解析】P404, 评价团队有效性的指标可包括:①个人技能的改进, 使成员更有效地完成工作任务;②团队能力的改进, 从而使团队成员更好地开展工作;③团队成员离职率的降低;④团队凝聚力的加强, 从而使团队成员公开分享信息和经验, 并互相帮助来提高项目绩效。

试题 6-【野人老师自编模拟题】- 规划资源管理

关于规划资源管理的描述, 不正确的是 ()

- A. 有效的资源规划还需要考虑稀缺资源的可用性和竞争方面的问题, 并编制相应的计划
- B. 这些资源可以从组织内部资产获得, 或者通过采购过程从组织外部获取
- C. 规划资源管理是全过程展开的
- D. 矩阵型展示项目资源在各个工作包中的任务分配

【答案】C

【解析】P389, 规划资源管理是定义如何估算、获取、管理和利用团队以及实物资源的过程。本过程的主要作用是, 根据项目类型和复杂程度确定适用于项目资源的管理方法和管理程度。本过程仅开展一次或仅在项目的预定义点开展。

试题 7-【野人老师自编模拟题】- 获取资源

() 不是获取资源的输入

- A. 资源管理计划
- B. 决策
- C. 项目文件
- D. 事业环境因素

【答案】B

【解析】P397, 获取资源的输入: 项目管理计划 (资源管理计划、成本基准、采购管理计划)、项目文件 (项目进度计划、资源需求、干系人登记册)、事业环境因素、组织过程资产

试题 8-【野人老师自编模拟题】- 管理团队

管理团队的输入包括 ()。

- ①项目团队派工单②资源管理计划③问题日志④组织过程资产⑤变更请求⑥工作绩效报告
- A. ①②④⑤
- B. ①③④⑤
- C. ②④⑤⑥
- D. ①②③④

【答案】D

【解析】P406, 管理团队的输入: 1. 项目管理计划 (资源管理计划); 2. 项目文件 (团队章程、问题日志、项目团队派工单、经验教训登记册); 3. 工作绩效报告; 4. 团队绩效评价; 5. 事业环境因素; 6. 组织过程资产。所以①②③④⑥都包括, 符合的就是 D 选择。

试题 9-【野人老师自编模拟题】- 建设团队工具与技术

建设团队过程所使用的工具与技术不包括 ()

- A. 集中办公
- B. 虚拟团队
- C. 沟通技术
- D. 资源管理计划

【答案】D

【解析】P402, 建设团队过程所使用的技术: 1. 集中办公; 2. 虚拟团队; 3. 沟通技术; 4. 人际