

【解析】P346, 制定预算的工具与技术 1. 专家判断 2. 成本汇总 3. 数据分析 4. 历史信息审核 5. 资金限制平衡 6. 融资

**试题 43-【2023 年下半年-第 4 批次】-管理储备**

项目预算与成本基准之间的差额是 ( )。

- A. 应急储备                      B. 应付未付的成本                      C. 管理储备                      D. 应收未收的收入

【答案】C

【解析】项目预算=成本基准+管理储备。

**试题 44-【2023 年下半年-第 4 批次】-直接成本**

在进行成本估算时, ( ) 不是直接成本。

- A. 项目人员的工资                      B. 项目所用的材料                      C. 电费                      D. 分包商的费用

【答案】C

【解析】P336, 电费为各个项目分摊的费用, 所以不属于直接成本。直接成本: 直接可以归属于项目工作的成本为直接成本, 如项目团队差旅费、工资、项目使用的物料及设备使用费等

**试题 45-【2023 年下半年-第 4 批次】-成本预算**

在制定预算的过程中, 项目的总成本为 100 万, 项目团队把预算确定为 95 万, 这种估算为 ( )。

- A. 概率估算                      B. 确定性估算                      C. 粗略量级估算                      D. 自下而上估算

【答案】B

【解析】P534, 概率估算: 概率估算包括一定区间内的估算以及该区间内的相关概率, A 不正确。

确定性估算: 也称为点估算, 表示为一个数字或金额, 如 36 个月。所以 B 正确。

粗略量级估算: 其区间为-25%~+75%, 启动阶段的估算方法, C 不正确。

自下而上估算, 是从下而上进行汇总。D 也不正确。

**试题 46-【2024 年上半年-第 1 批次】-成本管理**

关于成本管理的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 成本估算和成本预算是两个过程, 即使是很小的项目, 也需要由不同的人员来分别完成, 以保证估算和预算过程的客观性和独立性
- B. 项目成本管理应当考虑项目干系人的需要, 不同的项目干系人可能在不同的时间以不同的方式测算项目的成本
- C. 在项目过程中, 不应只关心完成项目活动所需资源的成本, 也需考虑项目决策对项目最终产品的使用和维护成本的影响
- D. 全生命周期成本管理经常与价值工程技术结合使用, 用于降低成本, 缩短时间, 提高项目可交付成果的质量和绩效, 并优化决策过程

【答案】A

【解析】P334, 生命期成本管理经常与价值工程技术结合使用, 用于降低成本, 缩短时间, 提高项目可交付成果的质量和绩效, 并优化决策过程。

项目成本管理应当考虑项目干系人的需要, 不同的项目干系人可能在不同的时间以不同的方式测算项目的成本。例如, 物品的采购成本可以在做出承诺、发出订单、送达、货物交付时, 实际成本发生时或者为了会计核算的目的记录实际成本时, 再进行测算。