

试题 5-【野人老师自编模拟题】- 项目集管理绩效域

在项目集过程活动或职能中, 分为 5 个项目集管理绩效域, 以下 () 不是项目集管理绩效域。

- A. 项目集战略一致性 B. 项目集效益管理 C. 项目集干系人参与 D. 项目组合风险管理

【答案】D

【解析】P574, 项目集经理通过在不同的项目集管理绩效域实施的行动、指导和带领力来引入变更。项目集管理绩效域包括项目集战略一致性、项目集效益管理、项目集干系人参与、项目集治理和项目集生命周期管理。所以 D 不是。

试题 6-【野人老师自编模拟题】- 项目集管理绩效域

() 确保项目集按照效益管理计划中的定义交付预期的效益, 并向项目集指导委员会、项目集发起人、其他项目集干系人进行报告, 以评估项目集的整体健康状况

- A. 效益识别 B. 效益分析和规划 C. 效益交付 D. 效益移交

【答案】C

【解析】P575, 效益交付确保项目集按照效益管理计划中的定义交付预期的效益, 并向项目集指导委员会、项目集发起人、其他项目集干系人进行报告, 以评估项目集的整体健康状况。

试题 7-【野人老师自编模拟题】- 项目集管理绩效域

() 当项目集结束后, 由接收组织持续进行维护工作, 以确保持续生成项目集所交付的改进和成果。在项目集收尾前, 制订效益维持计划, 用以识别必要的风险、流程、措施、衡量指标和必要的工具

- A. 效益识别 B. 效益分析和规划 C. 效益维持 D. 效益移交

【答案】C

【解析】P575, 效益维持当项目集结束后, 由接收组织持续进行维护工作, 以确保持续生成项目集所交付的改进和成果。在项目集收尾前, 制订效益维持计划, 用以识别必要的风险、流程、措施、衡量指标和必要的工具。

试题 8-【2023 年上半年-第 62 题】-项目集管理

项目集效益管理的主要活动包括 ()。

- ①效益识别 ②效益分析和规划 ③效益交付 ④效益移交 ⑤效益维持 ⑥效益改进

- A. ①②③④⑥ B. ②③④⑤⑥ C. ①②④⑤⑥ D. ①②③④⑤

【答案】D

【解析】P575, 项目集效益管理是定义、创建、最大化和交付项目集所提供效益的绩效域。主要活动包括效益识别、效益分析和规划、效益交付、效益移交和效益维持。

试题 9-【2023 年下半年-第 1 批次自编】-项目集管理

关于项目集生命周期管理的说法中, 错误的是 ()。

- A. 为成功向组织交付效益, 项目集要分为 3 个主要阶段来实施, 包括项目集定义阶段、项目集交付阶段和项目集收尾阶段

- B. 项目集定义阶段。为达成预期成果构建和批准项目集, 制定项目集线路图, 制定项目评估和项目集章程。上述内容批准后, 则要制订项目集管理计划。

- C. 项目集收尾阶段为产生项目集管理计划各组件的预期成果而进行的项目集活动。