

试题 34-【2021 年下半年-第 32 题】- 依赖关系

某个程序的两个模块, 模块 A 实现设备的运行功能, 模块 B 实现设备运行过程中实时监控设备状态数据的功能。则项目计划网络图中, 模块 A 和模块 B 的依赖关系可表示为 () 型。

- A. F-S B. F-F C. S-S D. S-F

【答案】C

【解析】P306, 前导图法包括活动之间存在的 4 种类型的依赖关系:

(1) 结束-开始的关系(F-S 型)。前序活动结束后, 后续活动才能开始。例如, 只有比赛(紧前活动)结束, 颁奖典礼(紧后活动)才能开始。

(2) 结束-结束的关系(F-F 型)。前序活动结束后, 后续活动才能结束。例如, 只有完成文件的编写(紧前活动), 才能完成文件的编辑(紧后活动)。

(3) 开始-开始的关系(S-S 型)。前序活动开始后, 后续活动才能开始。例如, 开始地基浇灌(紧前活动)之后, 才能开始混凝土的找平(紧后活动)。根据题意表述, 属于 S-S 型。

(4) 开始-结束的关系(S-F 型)。前序活动开始后, 后续活动才能结束。例如, 只有第二位保安人员开始值班(紧前活动), 第一位保安人员才能结束值班(紧后活动)。

试题 35-【2021 年下半年】- 定义活动

项目进度管理中“定义活动”过程的主要作用不包含 ()

- A. 准确地进行项目估算 B. 规划项目进度
C. 监控项目执行 D. 提供项目验收标准

【答案】D

【解析】P302, 定义活动过程就是识别和记录为完成项目可交付成果而需采取的所有活动。其主要作用是, 将工作包分解为活动, 作为对项目工作进行估算、进度规划、执行、监督和控制的基础。

试题 36-【2022 年上半年-第 30 题】- 提前量与滞后量

某项目进度网络图中, 活动 A 和 B 之间的依赖关系表示为 SS-8 天, 则表明: ()。

- A. 活动 A 开始 8 天后活动 B 开始
B. 活动 A 开始 8 天前活动 B 开始
C. 活动 A 结束 8 天后活动 B 开始
D. 活动 A 结束 8 天前活动 B 开始

【答案】B

【解析】P309, SS 活动 A 和 B 是开始和开始得关系, +8 代表滞后量, -8 代表提前量, 所以综合为活动 A 开始 8 天前活动 B 开始。

试题 37-【2023 年上半年-第 30 题】- 活动网络图

关于活动排序的描述, 不正确的是 ()。

- A. 在单代号网络图中, 每项活动有唯一的活动号, 每项活动都标明了活动的持续时间
B. 双代号网络图中流入同一节点的活动, 均有共同点紧后活动
C. 双代号网络图中, 任两项活动的紧前事件和紧后事件代号至少有一个不相同
D. 滞后量是紧后活动相对于紧前活动需要推迟的时间量, 一般用负值表示

【答案】D