

关键过程与核心竞争力; 分配责任、定义规程、衡量业绩; 管理风险和获得可靠保证等。B 是最高管理层的职责。

试题 9-【野人老师自编模拟题】- IT 治理关键决策

以下不属于有效 IT 治理必须关注的关键决策的是 ()

- A. IT 应用 B. IT 原则 C. IT 架构 D. 业务应用需求

【答案】A

【解析】P70, 有效的 IT 治理必须关注五项关键决策, 包括 IT 原则、IT 架构、IT 基础设施、业务应用需求、IT 投资和优先顺序。A 不属于这五项, A 是错误的。

试题 10-【野人老师自编模拟题】- IT 治理体系框架

IT 治理体系框架不包括 ()

- A. IT 治理组织 B. IT 治理机制 C. IT 治理执行 D. IT 绩效目标

【答案】C

【解析】P71, IT 治理体系框架具体包括: IT 战略目标、IT 治理组织、IT 治理机制、IT 治理域、IT 治理标准和 IT 绩效目标等部分, 形成一整套 IT 治理运行闭环。所以 C 错误。

试题 11-【野人老师自编模拟题】- IT 治理核心内容

以下哪个不属于 IT 治理的核心内容 ()

- A. 资源管理 B. 业务管理 C. 价值交付 D. 风险管理

【答案】B

【解析】P71, IT 治理的核心内容包括六个方面: 组织职责、战略匹配、资源管理、价值交付、风险管理和绩效管理。B 选项错误。

试题 12-【野人老师自编模拟题】- IT 治理机制原则

以下哪个不是建立 IT 治理机制的原则 ()

- A. 简单 B. 快速 C. 透明 D. 适合

【答案】B

【解析】P72, 建立 IT 治理机制的原则包括: (1) 简单。机制应该明确地定义特定个人和团体所承担的责任和目标。(2) 透明。有效的机制依赖于正式的程序。对于那些被治理决策所影响或是想要挑战治理决策的人来说, 机制如何工作是需要非常清晰的。(3) 适合。机制鼓励那些处于最佳位置的个人去制定特定的决策。

B 选项错误。

试题 13-【教材章节练习】- IT 治理

GB/T 34960.1《信息技术服务治理第 1 部分: 通用要求》标准不适用于 ()。

- A. 建立组织的 IT 治理体系并实施自我评价
B. 组织的 IT 治理能力进行自我评价
C. 研发、选择和评价 IT 治理相关的软件或解决方案
D. 开展信息技术审计

【答案】B

【解析】官方教材 P75