

【解析】P258, 监控项目工作的工具与技术包括: 1. 专家判断; 2. 数据分析 (备选方案分析、成本效益分析、挣值分析、根本原因分析、趋势分析、偏差分析); 3. 决策; 4. 会议。访问控制是信息安全的。访问控制不是工具技术。

试题 38-【2020 年下半年-第 28 题】【改编】- 整体管理

() 不属于整体变更控制的成果。

- A. 批准的变更请求 B. 工作绩效报告 C. 变更日志 D. 项目管理计划更新

【答案】B

【解析】P262, 整体变更控制的输出: 1. 批准的变更请求; 2. 项目管理计划更新; 3. 项目文件更新 (变更日志); 工作绩效报告是整体变更控制的输入不是输出。

试题 39-【2021 年上半年-第 26 题】【改编】- 项目管理计划

关于制定项目管理计划的描述, 不正确的是()。

- A. 进度基准、成本基准和范围基准是制定项目管理计划过程的输入
B. 项目管理计划确定了执行、监控和收尾方式
C. 制定项目管理计划时专家判断是常用的工具和技术
D. 项目管理计划不应基准化

【答案】D

【解析】P245, 项目管理计划应基准化, 即至少应规定项目的范围、时间和成本方面的基准, 以便据此考核项目执行情况和管理项目绩效。

试题 40-【2021 年上半年-第 27 题】- 整体管理

在接到一涉密系统集成项目后, 项目经理要求信息技术部按公司规定, 为每个项目组成员配置并安装数据防泄漏工具的笔记本电脑。该项目经理采用的是()。

- A. 批准的纠正措施 B. 批准的预防措施
C. 批准的缺陷补救措施 D. 批准的变更请求

【答案】B

【解析】P254, 包括:

▲纠正措施: 为使项目工作绩效重新与项目管理计划一致, 而进行的有目的的活动。

▲预防措施: 为确保项目工作未来绩效符合项目管理计划, 而进行的有目的的活动。

▲缺陷补救: 为了修正不一致产品或产品组件, 而进行的有目的的活动。

▲更新: 对正式受控的项目文件或计划进行变更, 以反映修改、增加的意见或内容。

试题 41-【2021 年上半年-第 28 题】【改编】- 整体管理

() 是整体变更控制的依据。

①项目管理计划 ②批准的变更请求 ③验收的可交付成果 ④行业标准 ⑤组织过程资产

- A. ①③④ B. ①②④ C. ②③⑤ D. ①④⑤

【答案】D

【解析】P262, 整体变更控制的依据: 1. 项目管理计划; 2. 项目文件 3. 工作绩效报告; 4. 变更请求 5. 事业环境因素; 6. 组织过程资产。