

项目采购计划所必须考虑的内容。

- A. 采购工作说明书      B. 需求文件      C. 自制或外购决策      D. 招标文件

【答案】B

【解析】P477, 需求文件是规划采购管理过程输入。

#### 试题 16-【2017 年下半年-第 54 题】【改编】- 规划采购

在采购规划过程中, 需要考虑组织过程资产等一系列因素, 以下 ( ) 不属于采购规划时需要考虑的。

- A. 项目管理计划      B. 风险登记册      C. 采购工作说明书      D. 干系人登记册

【答案】C

【解析】P480, 采购工作说明书是采购规划的输出, 而不是输入。

#### 试题 17-【2017 年下半年-第 55 题】- 外包

项目外包是承接项目可能采取的方式, 但只有 ( ) 是允许的。

- A. 部分外包      B. 整体外包      C. 主体外包      D. 层层转包

【答案】A

【解析】P493, 这题其实考的是项目分包合同, 就是卖方承接项目后, 其如果又做了项目外包, 其实就是项目分包。项目分包 BCD 都是不允许的。

项目分包合同: 经合同约定和买方认可, 卖方将其承包项目的某一部分或某几部分项目 (非项目的主体结构) 再发包给具有相应资质条件的分包方, 与分包方订立的合同称为项目分包合同。需要说明的是, 订立项目分包合同必须同时满足 5 个条件, 即:

- 经过买方认可。
- 分包的部分必须是项目非主体工作。C 是不允许的。
- 只能分包部分项目, 而不能转包整个项目。B 是不允许的。
- 分包方必须具备相应的资质条件。
- 分包方不能再次分包。D 是不允许。

#### 试题 18-【2019 年下半年-第 54 题】【改编】- 规划采购管理输出

以下不属于规划采购管理输出的是 ( )。

- A. 采购策略      B. 选定的卖方      C. 采购工作说明书      D. 招标文件

【答案】B

【解析】P486, 选定的卖方是实施采购的输出。

#### 试题 19-【2021 年上半年-第 54 题】【改编】- 控制采购

关于控制采购的描述, 不正确的是 ( )。

- A. 控制采购的质量, 包括采购审计的独立性和可信度
- B. 组织的道德规范、内部法律顾问和外部法律咨询, 包括持续的反腐计划, 都有助于实现适当的采购控制
- C. 在合同收尾前, 虽然双方达成共识, 但是也不能对协议进行修改
- D. 在控制采购过程中, 需要开展财务管理工作, 包括监督向卖方付款

【答案】C

【解析】P488, 在合同收尾前, 若双方达成共识, 可以根据协议中的变更控制条款, 随时对协