

试题 10-【2023 年下半年-第 2 批次自编】-开发方法

可交付物的范围稳定且变化小时, 适合采用 () 方法。

- A. 预测型 B. 适应型 C. 混合型 D. 敏捷型

【答案】A

【解析】P529, 可交付物的范围稳定且变化小时, 适合采用预测型方法

试题 11-【2023 年下半年-第 4 批次】-绩效要点

高风险的产品需要大量的前期规划和严格的流程来降低风险, 可采用 () 开发方法, 新药开发项目可能会进行 (), 临床前建议、第 1 阶段临床试验结果、第 2 阶段临床试验结果、第 3 阶段临床试验结果、注册和上市, 按照顺序进行交付。

- A. 混合型、多次交付 B. 混合型、定期交付
C. 预测型、多次交付 D. 适应型、持续交付

【答案】C

【解析】P527. 某些高风险产品需要大量的前期规划和严格的流程来降低风险, 可适当采用预测型方法, 通过模块化构建、调整设计和开发, 从而降低风险。

一个项目可能包含多个组件, 这些组件会在整个项目期间的不同时间交付, 因此有些项目会进行多次交付。例如, 新药开发项目可能会进行多次交付: 临床前建议、第 1 阶段临床试验结果、第 2 阶段临床试验结果、第 3 阶段临床试验结果、注册和上市, 在此示例中, 交付是按顺序进行的。

定期交付与多次交付非常相似, 但定期交付是按固定的交付计划进行, 例如每月或每两个月交付一次。新的软件应用程序可能每两周进行一次内部交付, 然后定期向市场发布。

持续交付是将项目特性增量交付给客户, 通常通过使用小批量工作和自动化技术完成。

混合型开发方法是适应型方法和预测型方法的结合体, 该方法中预测型方法的要素和适应型方法的要素均会涉及。混合型方法的适应性比预测型方法强, 但比纯粹的适应型方法的适应性弱。当需求存在不确定性或风险时, 这种开发方法非常有用。当可交付物可以模块化时, 或者由不同项目团队开发可交付物时, 混合型方法也非常适用。混合型方法通常使用迭代型方法或增量方法。

适应型方法在项目开始时确立了明确的愿景, 之后在项目进行过程中在最初已知需求基础上, 按照用户反馈环境或意外事件来不断完善、说明、更改或替换。当需求面临高度的不确定性和易变性, 且在整个项目期间考虑变化时, 适合采用适应型方法。

综上所述, 本题参考答案为 C 选项。

18.4 规划绩效域**试题 1-【教材章节练习】**

评价项目以有条理、协调一致的方式推进, 可以通过对照 () 和其他度量指标, 对项目结果进行绩效审查来判断。

- A. 项目需求 B. 项目目标 C. 项目计划 D. 项目基准

【答案】D

【解析】P536, 绩效偏差: 对照项目基准和其他度量指标对项目结果进行绩效审查表明项目正在按计划进行, 绩效偏差处于临界值范围内。

试题 2-【野人老师自编模拟题】- 规划绩效域

在项目整个生命周期过程中, 有效执行规划绩效域可以实现预期目标, 主要不包含 () 。