



IESE Cities in Motion Index

CENTER FOR GLOBALIZATION AND STRATEGY



Sobre nosotros

IESE Cities in Motion Strategies es una plataforma de investigación con la misión de promover el modelo de Cities in Motion, que incluye una aproximación innovadora a la gobernanza de ciudades y un modelo urbano nuevo para el siglo XXI basado en 4 factores principales: **ecosistema sostenible**, **actividades innovadoras**, **equidad entre ciudadanos** y **territorio conectado**.

Nuestros socios fundadores

Telefonica

BBVA

ferrovial

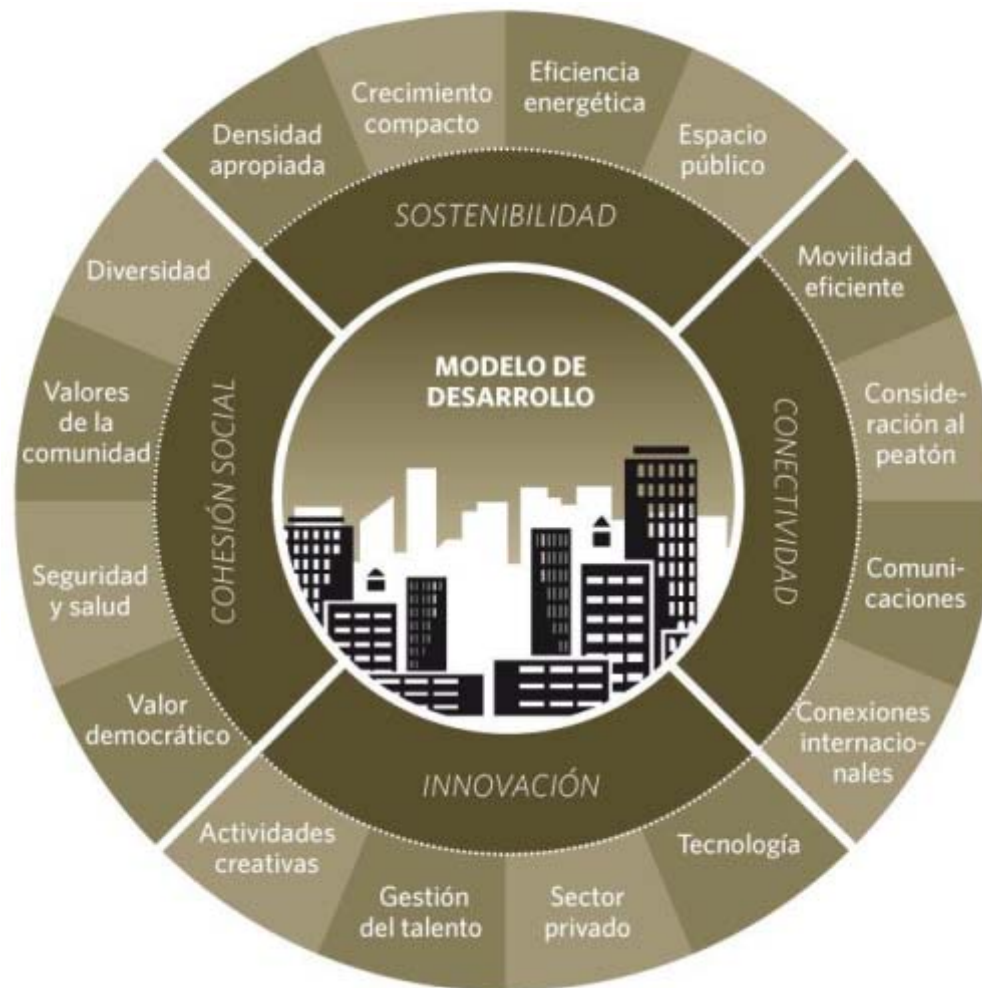
Schneider
Electric
TELVENT

Wasser
Ingeniería del Agua

TEL
RQ
Barcelona

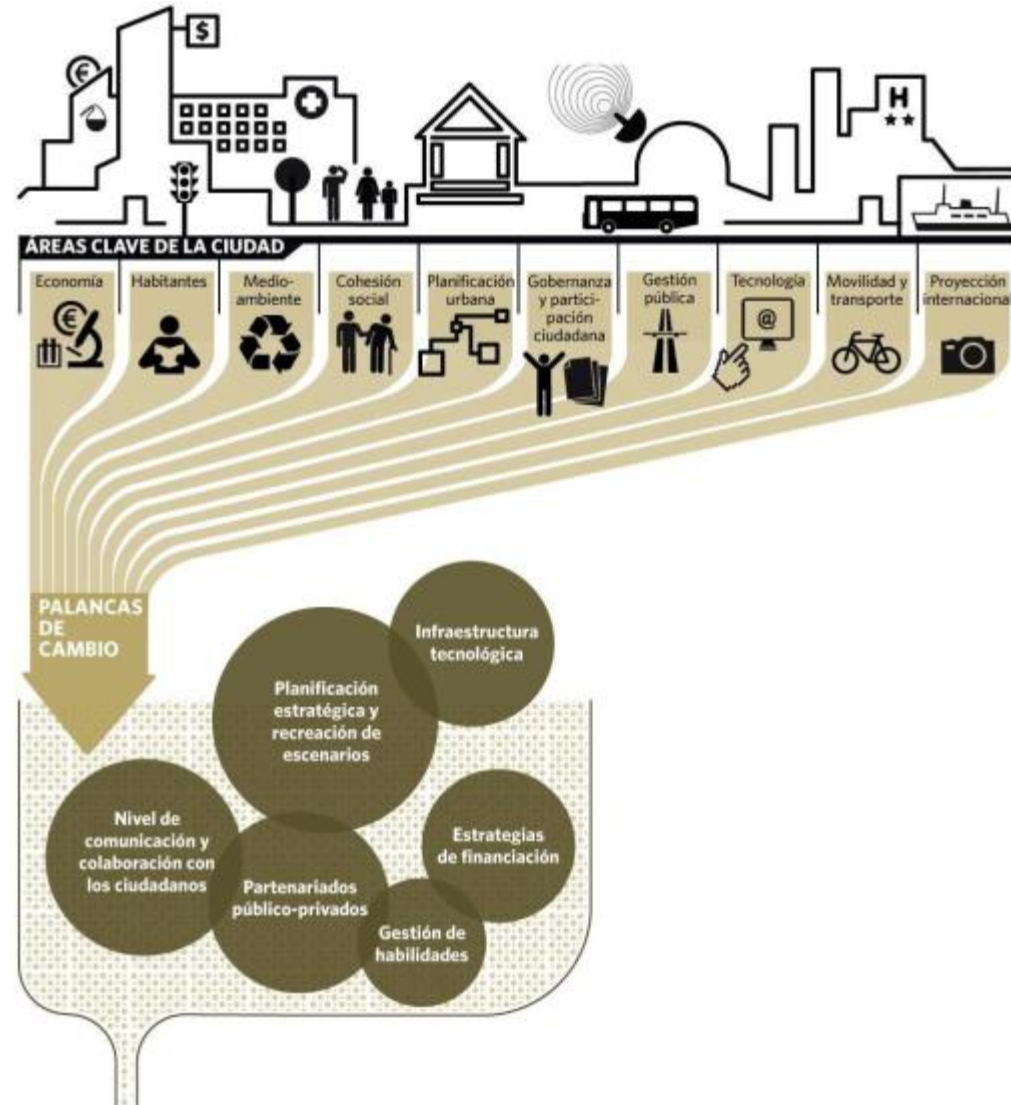
IESE Cities in Motion

Modelo de desarrollo



IESE Cities in Motion

Modelo de desarrollo



IESE Cities in Motion Index 2013

- **Objetivo:** desarrollo de un índice compuesto que permita la medición de la sostenibilidad hacia el futuro de las principales ciudades del mundo, y la calidad de vida de sus habitantes.
- **Muestra:** 135 ciudades (49 capitales, 55 países)
- **Variables:** 49
 - Dimensiones consideradas:
 - Economía
 - Capital Humano
 - Gobernanza
 - Tecnología
 - Movilidad y Transporte
 - Medio Ambiente
 - Cohesión Social
 - Proyección Internacional
 - Planeamiento Urbano
 - Gestión Pública

A vertical photograph of the Singapore skyline at night. The image shows several tall, modern skyscrapers with their lights on, reflecting in the water. In the foreground, there is a large, illuminated building with a distinctive architectural style, possibly a hotel or a government building. The overall scene is a vibrant display of urban architecture and lighting.

[illegible]

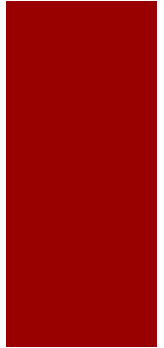
IESE Cities in Motion Index 2013

Dimensiones consideradas (I)

- **Economía:** Incluye todos aquellos aspectos que promueven el desarrollo económico de un territorio: planes de promoción económica local, planes de transición, planes industriales estratégicos, generación de clústeres, innovación e iniciativas emprendedoras.
- **Capital Humano:** El principal objetivo de toda ciudad debería ser mejorar su capital humano. Por tanto, debe ser capaz de atraer y retener el talento, crear planes para mejorar la educación e impulsar la creatividad y la investigación.
- **Gobernanza:** El ciudadano es el punto de encuentro para solucionar todos los retos que afrontan las ciudades. Por ello, deben tenerse en cuenta factores como el nivel de participación ciudadana o la capacidad de las autoridades para involucrar a los líderes empresariales y agentes locales.
- **Tecnología:** Aunque no solo de la tecnología viven las ciudades, las TIC son parte de la espina dorsal de cualquier sociedad que quiera llamarse inteligente.

IESE Cities in Motion Index 2013

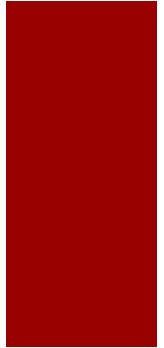
Dimensiones consideradas (II)



- **Movilidad y Transporte:** Moverse por las ciudades, muchas veces de grandes dimensiones, y facilitar el acceso a los servicios públicos es uno de los grandes retos de futuro.
- **Medio Ambiente:** Mejorar la sostenibilidad medioambiental a través de planes anticontaminación, el apoyo a los edificios verdes y las energías alternativas, una gestión eficiente del agua y políticas que ayuden a contrarrestar los efectos del cambio climático, es algo imprescindible para la ciudad.
- **Cohesión Social:** La preocupación por el entorno social de la ciudad requiere el análisis de factores como la inmigración, el desarrollo de las comunidades, el cuidado de los mayores, la desigualdad, la eficacia del sistema de salud y la seguridad ciudadana.

IESE Cities in Motion Index 2013

Dimensiones consideradas (II)



- **Proyección Internacional:** Las ciudades que quieran progresar deben lograr un puesto predominante en la escena mundial. Cuidar la proyección internacional pasa por mejorar la marca de la ciudad y su reconocimiento internacional a través de planes estratégicos de turismo, atracción de inversión extranjera y representatividad en el exterior.
- **Planificación Urbana:** Para mejorar la habitabilidad de cualquier territorio, es necesario tener en cuenta los planes maestros locales, el diseño de zonas verdes y espacios de uso público, así como apostar por un crecimiento inteligente. Los nuevos métodos de urbanismo deben centrarse en crear ciudades compactas, bien conectadas y con servicios públicos accesibles.
- **Gestión Pública:** Se trata de las acciones destinadas a mejorar la eficiencia de la Administración, incluyendo el diseño de nuevos modelos organizativos y de gestión.



IESE Cities in Motion Index 2013











Resultados



IESE CIM Index 2013

■ TOP 10



1	Tokio		100
2	Londres		84.3
3	Nueva York		81.2
4	Zúrich		79.9
5	París		79.1
6	Ginebra		75.6
7	Basilea		70.9
8	Osaka		68.7
9	Seúl		68.2
10	Oslo		68

IESE CIM Index 2013

Clasificación
general (1)

Ranking	Ciudad	Performance	ICIM	Ranking	Ciudad	Performance	ICIM
1	Tokyo-Japan	A	100.00	37	Gothenburg-Sweden	M	54.78
2	London-United Kingdom	RA	84.36	38	Lille-France	M	54.43
3	New York-USA	RA	81.25	39	Frankfurt am Main-Germany	M	54.30
4	Zurich-Switzerland	RA	79.94	40	Nice-France	M	54.29
5	Paris-France	RA	79.11	41	Hamburg-Germany	M	53.65
6	Geneva-Switzerland	RA	75.61	42	Manchester-United Kingdom	M	53.62
7	Basel-Switzerland	RA	70.91	43	Dublin-Ireland	M	53.15
8	Osaka-Japan	RA	68.76	44	Vancouver-Canada	M	53.14
9	Seoul-South Korea	RA	68.27	45	Brussels-Belgium	M	52.89
10	Oslo-Norway	RA	68.00	46	Glasgow-United Kingdom	M	52.67
11	Philadelphia-USA	RA	67.06	47	Montreal-Canada	M	52.40
12	Los Angeles-USA	RA	67.05	48	Birmingham-United Kingdom	M	52.33
13	Dallas-USA	RA	65.82	49	Leeds-United Kingdom	M	51.85
14	Copenhagen-Denmark	RA	65.00	50	Duisburg-Germany	M	51.81
15	Eindhoven-Netherlands	RA	64.21	51	Barcelona-Spain	M	51.18
16	Amsterdam-Netherlands	RA	64.02	52	Madrid-Spain	M	51.08
17	Sydney-Australia	RA	63.81	53	Riyadh-Saudi Arabia	M	50.74
18	Stockholm-Sweden	RA	63.26	54	Rome-Italy	M	50.74
19	Chicago-USA	RA	63.23	55	Auckland-New Zealand	M	50.22
20	Baltimore-USA	RA	61.95	56	Kuala Lumpur-Malaysia	M	50.19
21	Melbourne-Australia	RA	60.80	57	Florence-Italy	M	49.76
22	Minneapolis-Saint Paul-USA	RA	60.72	58	Milan-Italy	M	49.68
23	Linz-Austria	RA	60.42	59	Lyon-France	M	49.38
24	Haifa-Israel	M	59.31	60	Doha-Qatar	M	49.36
25	Houston-USA	M	58.81	61	Marseille-France	M	48.49
26	Munich-Germany	M	58.73	62	Beijing-China	M	48.44
27	Vienna-Austria	M	58.52	63	Dubai-United Arab Emirates	M	48.09
28	Berlin-Germany	M	58.51	64	Daejeon-South Korea	M	48.07
29	Toronto-Canada	M	58.05	65	Prague-Czech Republic	M	48.05
30	Ottawa-Gatineau-Canada	M	57.76	66	Bangkok-Thailand	M	47.65
31	Helsinki-Finland	M	57.64	67	Porto-Portugal	M	47.63
32	Nottingham-United Kingdom	M	56.59	68	Daegu-South Korea	M	47.24
33	Cologne-Germany	M	55.65	69	Turin-Italy	M	46.59
34	Tel Aviv-Israel	M	55.59	70	Abu Dhabi-United Arab Emirates	M	46.08
35	Stuttgart-Germany	M	55.45	71	Valencia-Spain	M	45.87
36	Liverpool-United Kingdom	M	54.87	72	Busan-South Korea	B	44.98

IESE CIM Index 2013

Clasificación
general (2)

Ranking	Ciudad	Performance	ICIM	Ranking	Ciudad	Performance	ICIM
73	Shanghai-China	B	44,74	109	Lima-Peru	B	25,95
74	Budapest-Hungary	B	44,02	110	Shenyang-China	B	25,36
75	Istanbul-Turkey	B	43,50	111	St Petersburg-Russia	B	25,23
76	Warsaw-Poland	B	43,33	112	Wuhan-China	B	25,17
77	Seville-Spain	B	43,21	113	Harbin-China	B	24,94
78	Naples-Italy	B	42,20	114	Chongqing-China	B	24,93
79	Lisbon-Portugal	B	41,73	115	Alexandria-Egypt	B	24,51
80	Jeddah-Saudi Arabia	B	41,26	116	Rio de Janeiro-Brazil	B	23,69
81	Taipei-Taiwan	B	40,98	117	Pretoria-South Africa	B	22,17
82	Wroclaw-Poland	B	40,32	118	Johannesburg-South Africa	B	22,16
83	Santiago-Chile	B	40,00	119	Cape Town-South Africa	B	21,95
84	Moscow-Russia	B	38,18	120	Manila-Philippines	B	21,15
85	Bursa-Turkey	B	37,39	121	Quito-Ecuador	B	20,79
86	Ljubljana-Slovenia	B	36,65	122	Cairo-Egypt	B	20,64
87	Riga-Latvia	B	36,25	123	Shenzhen-China	B	19,42
88	Guangzhou-China	B	36,10	124	Suzhou-China	B	18,05
89	Athens-Greece	B	35,36	125	Jakarta-Indonesia	B	17,82
90	Sofia-Bulgaria	B	34,86	126	Caracas-Venezuela	B	17,37
91	Ankara-Turkey	B	34,34	127	Salvador-Brazil	B	15,64
92	Monterrey-Mexico	B	33,22	128	Porto Alegre-Brazil	B	15,02
93	Tainan-Taiwan	B	32,59	129	Belo Horizonte-Brazil	B	14,97
94	Sao Paulo-Brazil	B	31,98	130	La Paz-Bolivia	B	14,97
95	Kaohsiung-Taiwan	B	31,27	131	Brasilia-Brazil	B	14,23
96	Taichung-Taiwan	B	31,11	132	Recife-Brazil	B	14,14
97	Curitiba-Brazil	B	31,04	133	Fortaleza-Brazil	B	13,96
98	Calí-Colombia	B	30,77	134	Herzegovina-Sarajevo-Bosnia	MB	7,32
99	Tianjin-China	B	30,49	135	Santo Domingo-Dominican Republic	MB	0,00
100	Rosario-Argentina	B	30,42				
101	Mexico City-Mexico	B	29,86				
102	Guadalajara-Mexico	B	29,85				
103	Córdoba-Argentina	B	29,59				
104	Durban-South Africa	B	29,33				
105	Medellin-Colombia	B	29,06				
106	Buenos Aires-Argentina	B	28,63				
107	Bogotá-Colombia	B	28,47				
108	Montevideo-Uruguay	B	26,84				

IESE CIM Index 2013

Evolución

Ciudad	2011	2012	2013	2011-2012	2012-2013	Ciudad	2011	2012	2013	2011-2012	2012-2013
Tokyo-Japan	1	1	1	→	→	Vienna-Austria	26	30	27	↓	↑
London-United Kingdom	2	2	2	→	→	Berlin-Germany	31	25	28	↑	↓
New York-USA	3	3	3	→	→	Toronto-Canada	32	29	29	↑	→
Zurich-Switzerland	5	5	4	→	↑	Ottawa-Gatineau-Canada	28	26	30	↑	↓
Paris-France	4	4	5	→	↓	Helsinki-Finland	33	32	31	↑	↑
Geneva-Switzerland	7	6	6	↑	→	Nottingham-United Kingdom	29	31	32	↓	↓
Basel-Switzerland	14	7	7	↑	→	Cologne-Germany	34	33	33	↑	→
Osaka-Japan	8	9	8	↓	↑	Tel Aviv-Israel	30	39	34	↓	↑
Seoul-South Korea	11	10	9	↑	↑	Stuttgart-Germany	36	34	35	↑	↓
Oslo-Norway	6	8	10	↓	↓	Liverpool-United Kingdom	35	36	36	↓	→
Philadelphia-USA	10	11	11	↓	→	Gothenburg-Sweden	39	38	37	↑	↑
Los Angeles-USA	12	12	12	→	→	Lille-France	37	37	38	→	↓
Dallas-USA	13	13	13	→	→	Frankfurt am Main-Germany	41	40	39	↑	↑
Copenhagen-Denmark	9	16	14	↓	↑	Nice-France	38	35	40	↑	↓
Eindhoven-Netherlands	15	15	15	→	→	Hamburg-Germany	48	44	41	↑	↑
Amsterdam-Netherlands	16	18	16	↓	↑	Manchester-United Kingdom	43	41	42	↑	↓
Sydney-Australia	19	14	17	↑	↓	Dublin-Ireland	40	43	43	↓	→
Stockholm-Sweden	18	17	18	↑	↓	Vancouver-Canada	46	42	44	↑	↓
Chicago-USA	17	19	19	↓	→	Brussels-Belgium	45	46	45	↓	↑
Baltimore-USA	20	20	20	→	→	Glasgow-United Kingdom	44	45	46	↓	↓
Melbourne-Australia	25	23	21	↑	↑	Montreal-Canada	53	48	47	↑	↑
Minneapolis-Saint Paul-USA	22	22	22	→	→	Birmingham-United Kingdom	47	47	48	→	↓
Linz-Austria	21	21	23	→	↓	Leeds-United Kingdom	49	49	49	→	→
Haifa-Israel	23	27	24	↓	↑	Duisburg-Germany	50	51	50	↓	↑
Houston-USA	24	28	25	↓	↑	Barcelona-Spain	63	63	51	→	↑
Munich-Germany	27	24	26	↑	↓						



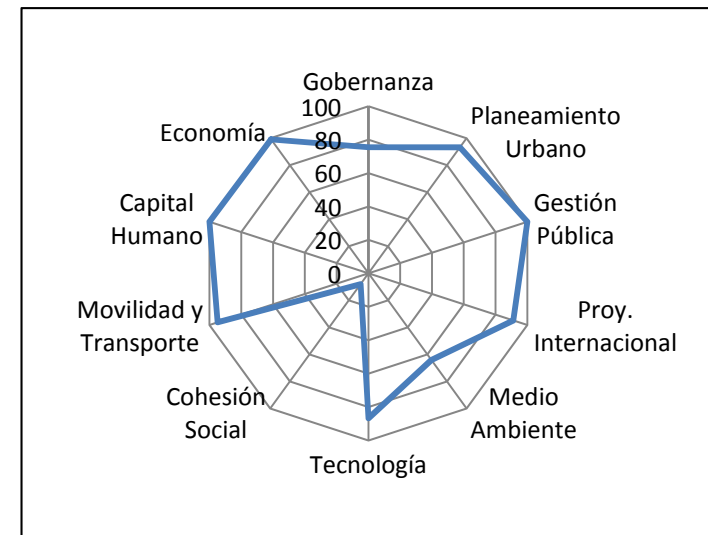
Casos de estudio

TOP 5 de Ciudades
IESE Cities in Motion Index 2013

Tokio



Gobernanza	14
Planeamiento Urbano	6
Gestión Pública	1
Tecnología	16
Medio Ambiente	20
Proy. Internacional	12
Cohesión Social	125
Movilidad y Transporte	6
Capital Humano	1
Economía	2
Cities in Motion Index	1



Puntos fuertes: Gestión Pública, Capital Humano y Economía.

Puntos débiles: Cohesión Social

	2011	2012	2013
Evolución IESE CIM Index	1	1	1



Tokio

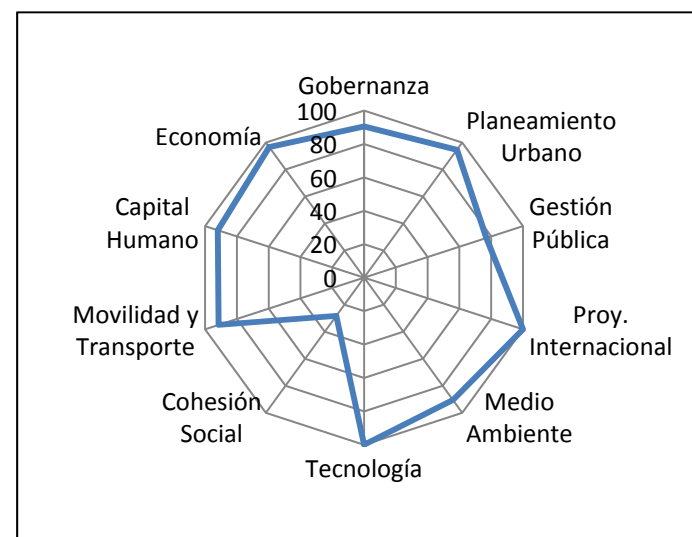
Perfil de la ciudad

- **Población:** 36,622,000 (13,048,873)
- **Economía:**
 - Tokio es el área metropolitana económicamente más potente del mundo.
 - En 2011, la productividad (PIB por empleado) superó los US\$104,000.
 - Es sede de 47 empresas que forman parte del Fortune Global 500
- **Capital Humano:**
 - El 41% de la población mayor de 15 años tiene un título de educación superior.
 - Es sede de diferentes centros de I+D de muchas empresas, entre ellas Kyocera, Google Inc y Honda.
- **Gestión Pública:**
 - Tokio se beneficia de un gran número de infraestructuras eficientes, incluyendo una amplia red de carreteras y ferrocarril que usan más de 20 millones de personas al día.

Londres



Gobernanza	6
Planeamiento Urbano	5
Gestión Pública	28
Tecnología	1
Medio Ambiente	6
Proy. Internacional	1
Cohesión Social	96
Movilidad y Transporte	10
Capital Humano	12
Economía	5
Cities in Motion Index	2



Puntos fuertes: Tecnología, Proyección Internacional.

Puntos débiles: Cohesión Social.

	2011	2012	2013
Evolución IESE CIM Index	2	2	2

Londres

Perfil de la ciudad

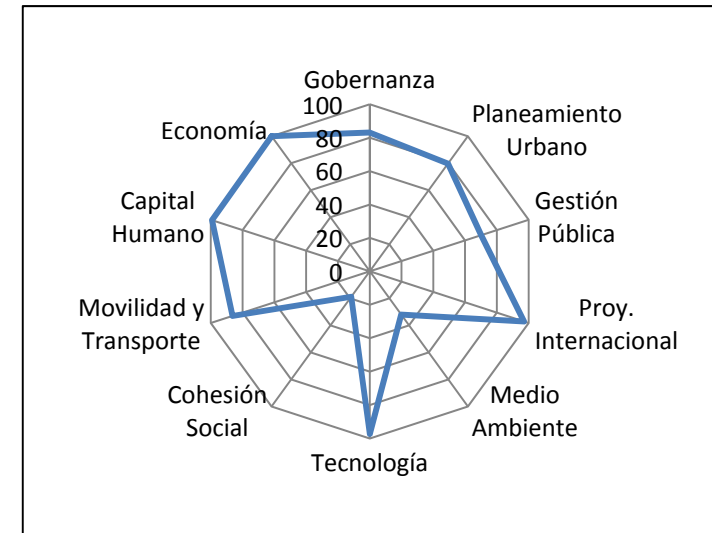
- **Población:** 15,014,000 (8,923,000)
- **Tecnología:**
 - Con un 25% de la población empleada en el Reino Unido, la región metropolitana contribuyó 32% al PIB del país en 2011.
 - El éxito económico de la región proviene principalmente de la concentración de mano de obra altamente calificada (representando el 55% de los puestos de trabajo).
 - El sector TIC de Londres representa 8% del PIB del Reino Unido
 - 1 de cada 10 empleos está vinculado al sector
- **Proyección Internacional:**
 - Con casi 18 millones de turistas anuales, Londres se encuentra entre los lugares más visitados del mundo.
 - El área metropolitana de Londres contiene 28 aeropuertos, con el aeropuerto de Heathrow siendo puerta de entrada principal del Reino Unido.



Nueva York



Gobernanza	10
Planeamiento Urbano	16
Gestión Pública	36
Tecnología	4
Medio Ambiente	37
Proy. Internacional	4
Cohesión Social	110
Movilidad y Transporte	15
Capital Humano	2
Economía	1
Cities in Motion Index	3



Puntos fuertes: Economía y Capital Humano.

Puntos débiles: Medio Ambiente y Cohesión Social.

	2011	2012	2013
Evolución IESE CIM Index	3	3	3



Nueva York

Perfil de la ciudad

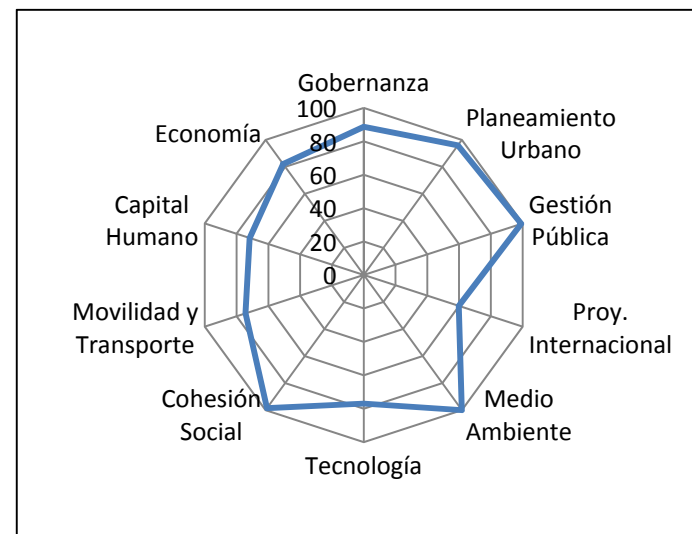
- **Población:** 19,016,000 (8,336,697)
- **Economía:**
 - 91% del PIB en servicios
 - Es la ciudad más importante del mundo en términos de PIB generado en servicios a las empresas (46% del PIB de la ciudad).
 - Nueva York emplea el 6% de toda la población trabajadora de los EE.UU. y, sin embargo, crea el 10% del PIB total de los EE.UU.
 - Productividad un 56% más alta que el resto del país
- **Capital Humano:**
 - Las ventajas de productividad son debidas a la especialización en servicios empresariales de alto valor añadido, que, a su vez, se explican por la densidad de capital humano de Nueva York.
 - Una alta densidad de empresas y trabajadores altamente cualificados favorece el intercambio de ideas y aumenta la innovación generada.



Zúrich



Gobernanza	7
Planeamiento Urbano	4
Gestión Pública	2
Tecnología	27
Medio Ambiente	1
Proy. Internacional	40
Cohesión Social	3
Movilidad y Transporte	30
Capital Humano	36
Economía	22
Cities in Motion Index	4



Puntos fuertes: Medio Ambiente, Gestión Pública y Cohesión Social.

Puntos débiles: Proyección Internacional.

	2011	2012	2013
Evolución IESE CIM Index	5	5	4

Zúrich

Perfil de la ciudad



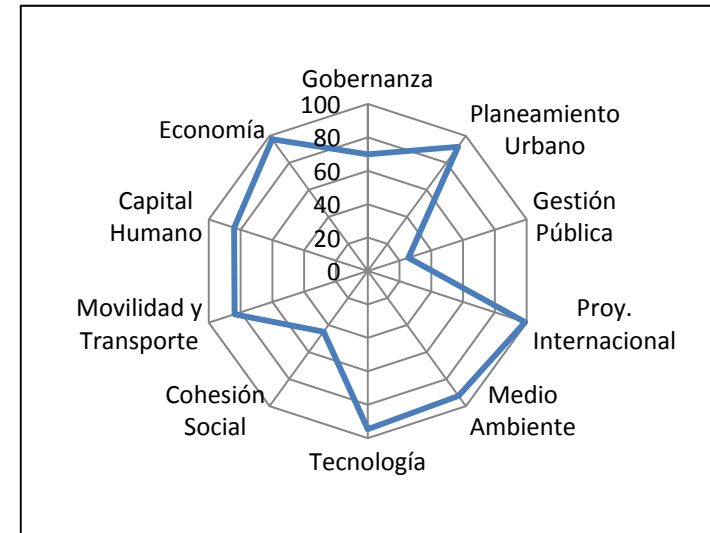
- **Población:** 1,486,000 (379,915)
- **Medio Ambiente:**
 - Desde hace muchos años, Zúrich se ha situado entre las ciudades más habitables del mundo.
 - Las altas calificaciones son el resultado del excelente entorno político, económico, cultural y medioambiental de Zúrich.
 - Las emisiones de CO2 están entre las más bajas de Europa
- **Gestión Pública:**
 - Los servicios públicos son la principal fuente de empleo en la ciudad, con un 43% de la población trabajando en el sector.
 - La alta productividad se apoya en un entorno empresarial favorable generado por la ciudad: los inversores aprecian la fuerza de trabajo multilingüe y educada de Zúrich, así como el alto nivel de seguridad y las buenas infraestructuras.



París



Gobernanza	17
Planeamiento Urbano	7
Gestión Pública	87
Tecnología	7
Medio Ambiente	5
Proy. Internacional	2
Cohesión Social	74
Movilidad y Transporte	20
Capital Humano	21
Economía	4
Cities in Motion Index	5



Puntos fuertes: Proyección Internacional y Economía.

Puntos débiles: Gestión Pública

	2011	2012	2013
Evolución IESE CIM Index	4	4	5



París

Perfil de la ciudad

- **Población:** 11,867,000 (2,234,105)
- **Economía:**
 - París representa menos del 19% de la población del país, pero la ciudad genera más del 30% del PIB de Francia.
 - En 2011, el PIB de la zona metropolitana de París llegó a más de 587 mil millones de euros.
 - París es líder mundial en número de empresas del Fortune 500 con sede en la ciudad, solo superada por Tokio.
- **Proyección Internacional:**
 - El núcleo urbano de París acoge alrededor de 15 millones de visitantes internacionales cada año.
 - A pesar de las crisis de la euro zona, la industria turística de París llegó a un nivel récord de 37 millones de pernoctaciones en 2011.
 - Alrededor del 45% del total de las pernoctaciones de hoteles de la ciudad fueron pernoctaciones de negocios.



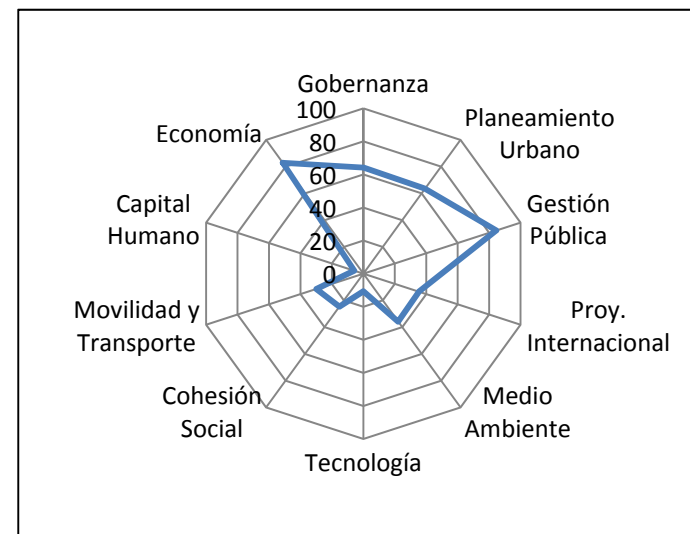
Casos de estudio

Selección

IESE Cities in Motion Index 2013

Santiago de Chile

Gobernanza	20
Planeamiento Urbano	28
Gestión Pública	19
Tecnología	102
Medio Ambiente	35
Proy. Internacional	67
Cohesión Social	102
Movilidad y Transporte	82
Capital Humano	127
Economía	20
Cities in Motion Index	83



Puntos fuertes: Gobernanza, Economía y Gestión Pública.

Puntos débiles: Movilidad y Transporte, Capital Humano, Cohesión Social y Tecnología.



Santiago de Chile

Perfil de la ciudad

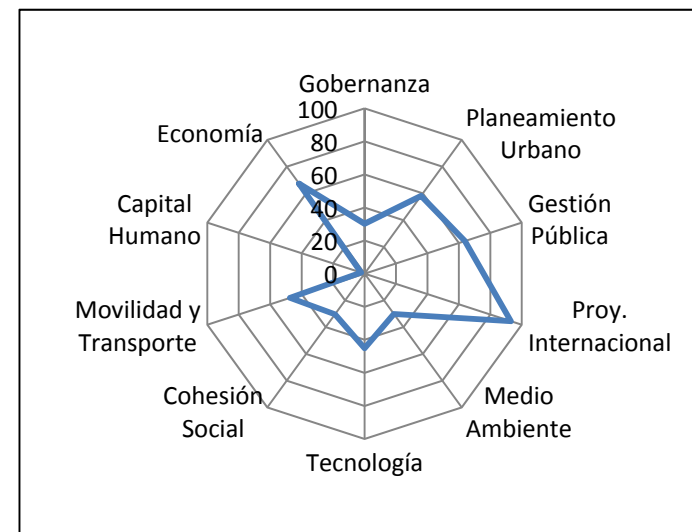
- **Población:** 6,960,000
- **Economía:**
 - El 81% del PIB de servicios empresariales en Chile fue creado en la región metropolitana de Santiago.
 - Más de la mitad de todas las actividades de comercio de Chile (65%) y la gran mayoría de los servicios a las empresas del país (81%) se concentran en Santiago.
- **Gestión Pública:**
 - Santiago ha realizado un esfuerzo considerable para mejorar la penetración de la banda ancha y la digitalización de la información.
 - Tras la llegada de la democracia en 1990, la ciudad se embarcó en una importante campaña de restauración.
 - Hoy, Santiago es una ciudad vibrante, con nuevos parques, barrios renovados, galerías de arte, cafés y restaurantes.



Estambul



Gobernanza	38
Planeamiento Urbano	32
Gestión Pública	43
Tecnología	63
Medio Ambiente	38
Proy. Internacional	8
Cohesión Social	95
Movilidad y Transporte	62
Capital Humano	133
Economía	39
Cities in Motion Index	75



Puntos fuertes: Proyección Internacional.

Puntos débiles: Capital Humano y Cohesión Social



Estambul

Perfil de la ciudad

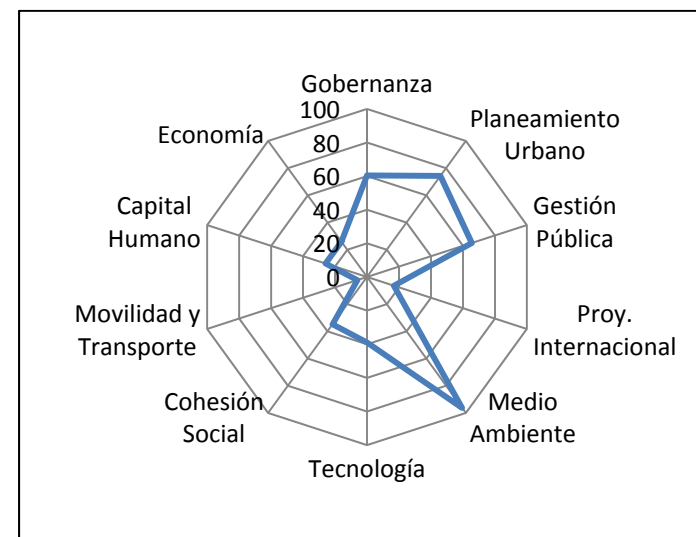
- **Población:** 13,256,000
- **Proyección Internacional:**
 - En el primer semestre de 2012, el número de visitantes alojados en Estambul aumentó un 70% respecto al mismo periodo de 2011.
 - En 2011, el número de visitantes a Estambul desde los países árabes durante el Ramadán se incrementó en un 20% con respecto al año anterior.
- **Capital Humano:**
 - A pesar del aumento de la población con educación terciaria durante el periodo 2006-2011, esta sigue estando por debajo del 10%.
 - A pesar del gran crecimiento del PIB entre 2006 y 2011 (un 9'2% anual), el número de lugares de trabajo aumentó en 0,4 millones, mientras que al mismo tiempo la fuerza laboral de la ciudad se expandió en 0,7 millones.



Riga



Gobernanza	22
Planeamiento Urbano	20
Gestión Pública	41
Tecnología	70
Medio Ambiente	3
Proy. Internacional	85
Cohesión Social	89
Movilidad y Transporte	110
Capital Humano	101
Economía	87
Cities in Motion Index	87



Puntos fuertes: Medio Ambiente.

Puntos débiles: Movilidad y Transporte y Capital Humano.



Riga

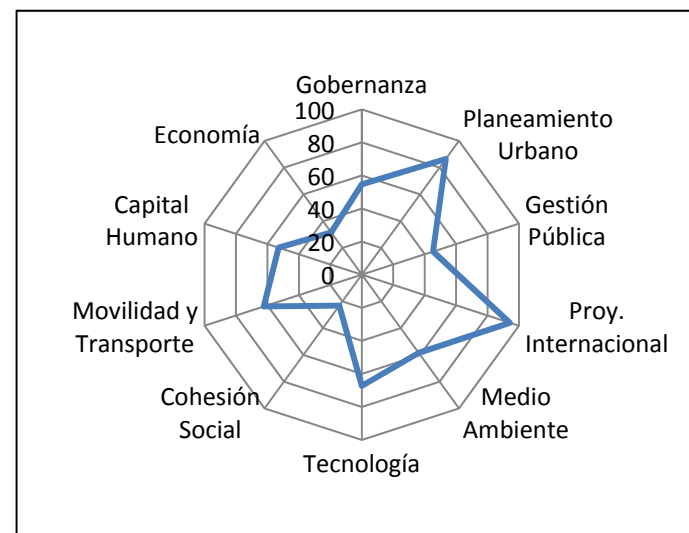
Perfil de la ciudad

- **Población:** 1,090,000 (693,000)
- **Medio Ambiente:**
 - El programa "Air Quality Improvement 2004-2009" prohibió la apertura de nuevas fuentes de contaminación permanentes en zonas donde la contaminación del aire superaba los estándares establecidos.
 - Tras las mejoras en la calidad del aire, se ha desarrollado el nuevo programa de la ciudad "Acción de Mejora de Calidad del Aire 2011-2015".
- **Movilidad y transporte:**
 - Para evitar los costes asociados a la vida en la ciudad, muchos letones optan por instalarse en las afueras y desplazarse al centro para trabajar.
 - Con Riga siendo un centro primario de ocupación en el país, en 2011, el gasto en transporte por hogar también fue 45% mayor en la capital.
 - Las tormentas de nieve, fuertes vientos y carreteras resbaladizas son problemas comunes en Riga durante el invierno, lo que dificulta la circulación de muchos vehículos.

Barcelona



Gobernanza	25
Planeamiento Urbano	11
Gestión Pública	64
Tecnología	38
Medio Ambiente	23
Proy. Internacional	7
Cohesión Social	104
Movilidad y Transporte	44
Capital Humano	61
Economía	81
Cities in Motion Index	51



Puntos fuertes: Proyección Internacional y Planeamiento Urbano.

Puntos débiles: Cohesión Social.



Barcelona

Perfil de la ciudad

- **Población:** 5,376,000 (1,620,943)
- **Proyección Internacional:**
 - Barcelona es una de las opciones más populares entre los estudiantes internacionales de Europa. Cada año más de 20.000 estudiantes extranjeros eligen Barcelona para sus estudios debido a la alta calidad de los cursos, los centros de investigación y la vibrante vida de la ciudad.
 - Barcelona es atractiva debido a su arquitectura, su gastronomía y la cultura, lo que resulta en más de siete millones de turistas anuales.
- **Planeamiento Urbano:**
 - Los Juegos Olímpicos de Barcelona en 1992 fueron los catalizadores del mayor cambio de la ciudad:
 - La abertura de la ciudad al mar.
 - La construcción de un sistema de carreteras de circunvalación interior y exterior.
 - La reforma del sistema de drenaje y alcantarillado.
 - La creación del 22 @ Barcelona (un distrito de negocios en el centro de la ciudad de Barcelona) situado en el antiguo barrio industrial de Poblenou, se ha convertido en un ejemplo de nuevo distrito tecnológico y de innovación.

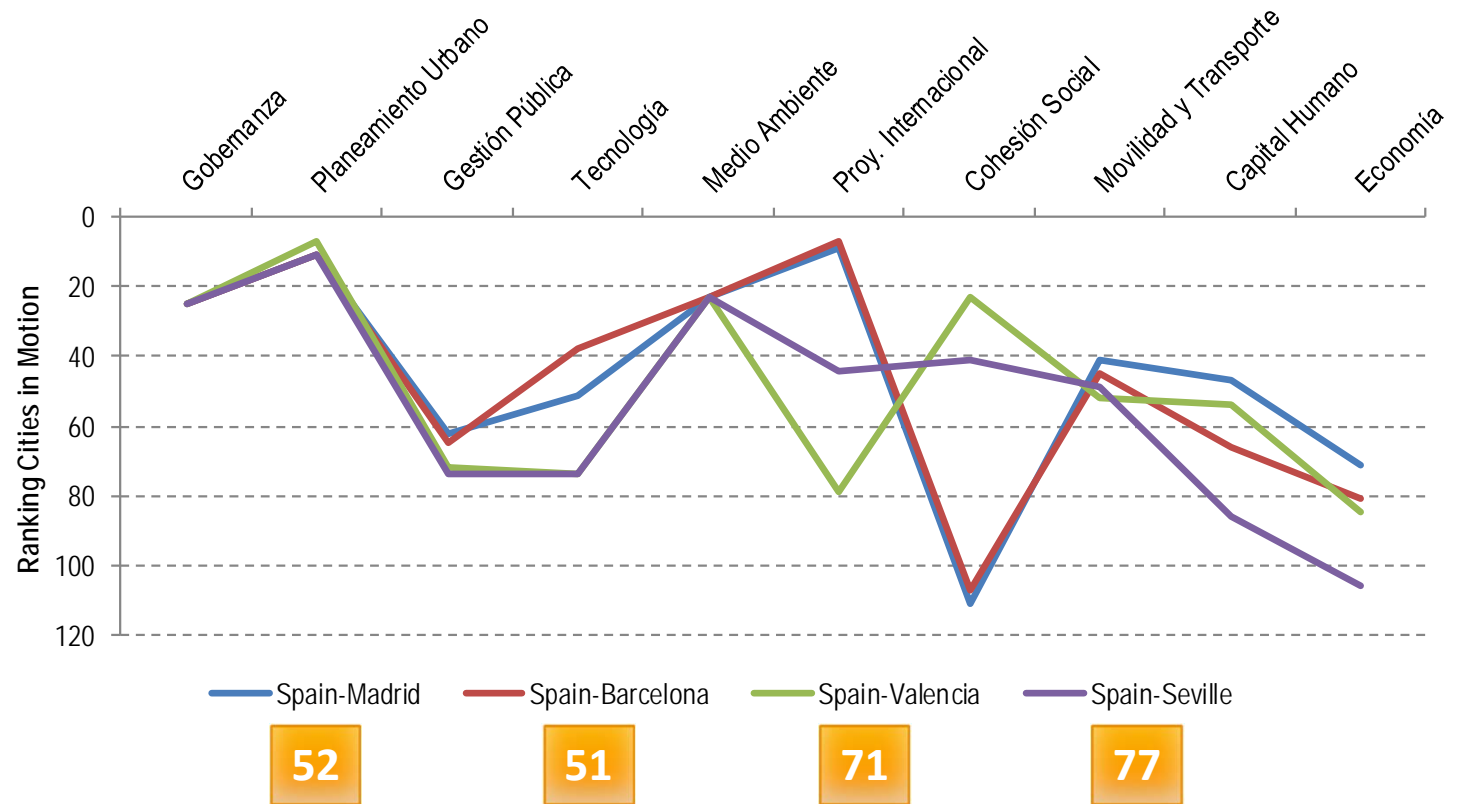


Casos de estudio

Las ciudades españolas
IESE Cities in Motion Index 2013

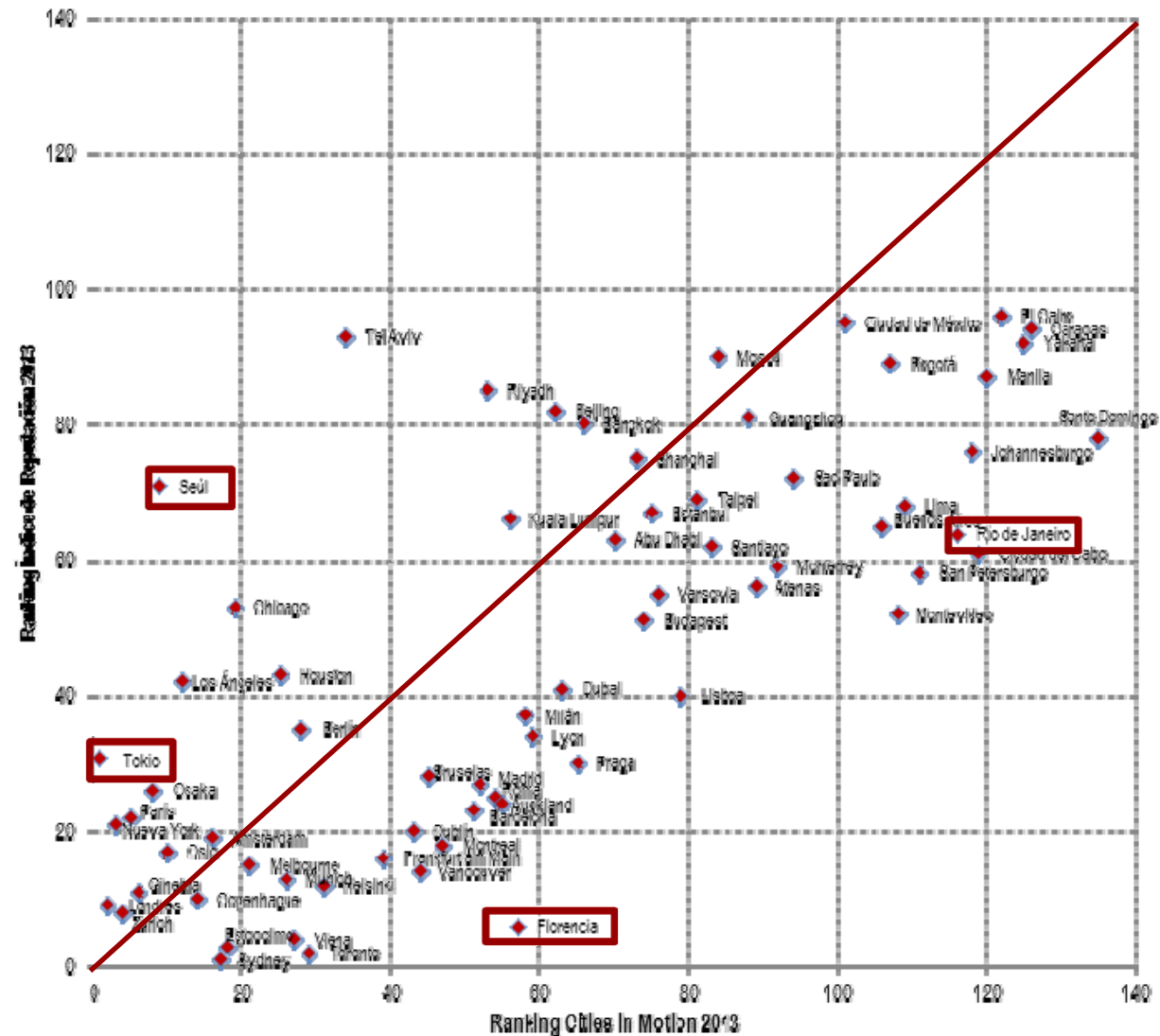
Análisis comparativo

Ciudades españolas



IESE CIM Index 2013

CITIES IN MOTION VS. ÍNDICE DE REPUTACIÓN



Futuros Proyectos

IESE Cities in Motion

- Publicación de la versión en inglés del CIM Index 2013
- Evento de presentación en Madrid
- Web IESE Cities in Motion
- Mejoras en la base de datos
- Formación en planificación estratégica de ciudades
- Otras publicaciones






Conclusiones

IESE Cities in Motion Index 2013



Conclusiones

IESE Cities in Motion Index 2013

- 
- No existe un modelo único de éxito.
 - No basta con hacerlo bien en una sola dimensión.
 - Importancia de ver el conjunto.
 - Los cambios son lentos.
 - Las ciudades no operan en vacío.
 - Las ciudades no siempre tienen la reputación que se merecen.
 - El índice Cities in Motion como una herramienta de planificación.
 - La ciudad perfecta no existe.





Muchas gracias

IESE Cities in Motion

Web: www.iese.edu/cim

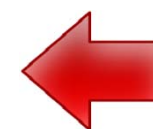
Email: citiesinmotion@iese.edu

Twitter: @iese_cim

IESE CIM Index 2013

Anexos - Indicadores

Indicador	Sigla	Unidad de Medida / Descripción	Dimensión / Cluster	Fuente
Time required to start a business	TSB	Días	Economía	World Bank
Total GDP	GDP	Millones de US\$ a precios de 2012	Economía	Passport
Labour Productivity	LPR	US\$ por persona ocupada	Economía	Passport
Total Early Stage Entrepreneurial Activity	TEA	Porcentaje/ de la población de 18-64 años.	Economía	Global Entrepreneurship Monitor
International flows of mobile students at the tertiary level	IFS	Cantidad de personas	Capital humano	UNESCO
Population by Educational Attainment [Higher]	HEP	Miles de personas	Capital humano	Passport
Population by Educational Attainment [Secondary]	SEP	Miles de personas	Capital humano	Passport
Population by Educational Attainment [Primary]	PEP	Miles de personas	Capital humano	Passport
Consumer Expenditure on Leisure and Recreation per capita	CER	Millones de US\$ a precios de 2012 por habitante	Capital humano / Cluster Pais	Passport
Strength of legal rights index	SLR	Indice (0=weak to 10=strong)	Gobernanza	World Bank
Corruption Perceptions Index	CPI	Indice (0=highly corrupt-100=very clear)	Gobernanza	Transparency International
Fixed broadband Internet subscribers	FIS	Cantidad de cuentas /1000 habitantes	Tecnología	World Bank
Innovation Cities Index	IIC	Indice (0 =no innovation-very innovation= 60)	Tecnología	Innovation Cities Program



IESE CIM Index 2013

Anexos - Indicadores

Indicador	Sigla	Unidad de Medida / Descripción	Dimensión / Cluster	Fuente
Road Traffic Deaths per capita, by car	RTD	Cantidad de muertes en accidentes por habitante por vehículo	Movilidad y Transporte	Global Health Observatory (WHO)
Logistics performance index: Overall	LGP	Indice (1=low to 5=high)	Movilidad y Transporte	World Bank
Logistics performance index: Trade	LGT	Indice (1=low to 5=high)	Movilidad y Transporte	World Bank
CO ₂ emissions (kt)	CO ₂	Kt	Medio Ambiente	World Bank
PM10 24 Hour Meanmicrograms per cubic meter	PM10	Microgramos por metro cúbico (media diaria)	Medio Ambiente	Passport
Methane emissions	MET	kt de CO ₂ equivalentes	Medio Ambiente	World Bank
Improved water source, urban (% of urban population with access)	H2O	Porcentaje del total de población urbana con acceso	Medio Ambiente	World Bank
Environmental Performance Index	EPI	Indice (1=bad 100=good)	Medio Ambiente	Yale University
Unemployment Rate	UER	Porcentaje de la población activa	Cohesión Social	Passport
Gini index	GIN	Indice (0 hasta 100)	Cohesión Social	Passport
Consumer Expenditure on Housing per capita	CEV	Millones de US\$ a precios de 2012 por habitante	Cohesión Social/Cluster País	Passport
Death	QEP	Miles de Personas	Cohesión Social	Passport



IESE CIM Index 2013

Anexos - Indicadores

Indicador	Sigla	Unidad de Medida / Descripción	Dimensión / Cluster	Fuente
Airline Passengers	AEP	Miles de Pasajeros	Proyección Internacional	Passport
International Tourist Arrivals	ITA	Miles de turistas	Proyección Internacional	Passport
Numbers of Meetings	MIT	Cantidad de Meetings	Proyección Internacional	International Meeting Congress and Convention Assosiation
Improved sanitation facilities (% of population with access)	ISF	Porcentaje de la población con acceso	Planeamiento Urbano	World Bank
Occupants per Household	OCC	Cantidad de Personas por hogar	Planeamiento Urbano	Passport
Total reserves	RBCT	Millones de US\$ corrientes	Gestión Pública	World Bank
Reserves per capita	RBCH	Millones de US\$ corrientes por habitante	Gestión Pública	World Bank
Total tax rate (% of commercial profits)	TAX	Porcentaje de beneficios comerciales	Gestión Pública	World Bank
Consumer Expenditure on Hotels and Catering per capita	CEH	Millones de US\$ a precios de 2012 por habitante	Cluster Pais	Passport
Annual Disposable Income	DIN	Millones de US\$ a precios de 2012	Cluster Ciudad	Passport
Households	HOU	Miles de hogares	Cluster Ciudad	Passport



IESE CIM Index 2013

Anexos - Indicadores

Indicador	Sigla	Unidad de Medida / Descripción	Dimensión / Cluster	Fuente
Average Household Annual Disposable Income by Decile (Decil 1)	DE1	US\$ 2012	Cluster Ciudad	Passport
Average Household Annual Disposable Income by Decile (Decil 2)	DE2	US\$ 2012	Cluster Ciudad	Passport
Average Household Annual Disposable Income by Decile (Decil 3)	DE3	US\$ 2012	Cluster Ciudad	Passport
Average Household Annual Disposable Income by Decile (Decil 4)	DE4	US\$ 2012	Cluster Ciudad	Passport
Average Household Annual Disposable Income by Decile (Decil 5)	DE5	US\$ 2012	Cluster Ciudad	Passport
Average Household Annual Disposable Income by Decile (Decil 6)	DE6	US\$ 2012	Cluster Ciudad	Passport
Average Household Annual Disposable Income by Decile (Decil 7)	DE7	US\$ 2012	Cluster Ciudad	Passport
Average Household Annual Disposable Income by Decile (Decil 8)	DE8	US\$ 2012	Cluster Ciudad	Passport
Average Household Annual Disposable Income by Decile (Decil 9)	DE9	US\$ 2012	Cluster Ciudad	Passport
Average Household Annual Disposable Income by Decile (Decil 10)	DE10	US\$ de 2012	Cluster Ciudad	Passport
Employment rate	EMP	Porcentaje	Cluster Pais	Passport
Consumer Expenditure on Education per capita	CEE	Millones de US\$ a precios de 2012 por habitante	Cluster Pais	Passport
Consumer Expenditure on Health Goods and Medical Services per capita	CEM	Millones de US\$ a precios de 2012 por habitante	Cluster Pais	Passport



Técnica de cálculo de indicador sintético DP2

Siendo $x_1, x_2, x_3, \dots, x_n$ los indicadores parciales, y $d_1, d_2, d_3, \dots, d_n$ las distancias entre el valor del indicador y un valor de referencia del mismo. El indicador calculado mediante ésta técnica estará dado por:

$$DP_{2i} = \sum_{j=1}^n \frac{d_{ij}}{\sigma_j} (1 - R_{j,j-1,j-2,\dots,1}^2)$$

donde, d_{ij} distancia entre la el valor del indicador j de la dimensión i y la unidad de referencia fijada para el indicador j de la misma dimensión; σ_j desviación típica del indicador j ; $R_{j,j-1,j-2,\dots,1}^2$ el coeficiente de determinación múltiple de la regresión lineal del indicador j respecto de los indicadores que le preceden en el orden de ingreso Is , con $s \in \{j-1, j-2, \dots, 1\}$ siendo $R_1^2 = 0$.

De la manera similar se agregarán las dimensiones para obtener el indicador sintético:

$$Cities\ in\ Motion = \sum_{i=1}^n \frac{d_i}{\sigma_i} (1 - R_{i,i-1,i-2,\dots,1}^2)$$