

2021 二级建造师《建设工程施工管理》考前突破点睛资料

第一章 施工管理

P2 建设工程项目管理的内涵

P6 施工总承包方与总包管理方的区别

P8 组织论的概念 系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素

P14 组织结构模式

在职能组织结构中，它就会有多个矛盾的指令源。在线性组织结构中，每一个工作部门只有唯一的指令源。

P22 工作流程组织的区分 管理流程组织

P24 施工组织设计的内容 施工部署及施工方案

P28 项目目标动态控制的纠偏措施区分

P34 项目机构负责人的职责和权限

P38 风险等级的确定

P42 监理《建设工程安全生产管理条例》

P45 监理实施细则主要内容

第二章 施工成本管理

P49 施工机具使用费和企业管理费内容

P52 措施项目费中安全文明施工费内容

P54 材料单价的计算

P61-62 材料定额与机械定额

P65 综合单价的编制步骤与内容

P78 工程量偏差的计算

P80 市场价格波动引起的调整（价格指数调整法）

P94 质量保证金的处理

P104 两算对比内容区分

P111 赢得值（挣值）法计算

P117 成本核算方法（表格核算法与会计核算法）

P119 因素分析法计算

P122 综合成本的分析方法

P124 单位工程竣工成本分析

第三章 施工进度管理

P128 建设工程项目的总进度目标的内涵

P130 不同类型的建设工程项目进度计划系统（不同深度和不同功能划分）

P133 实施性施工进度计划的作用

P134 横道图进度计划的编制方法缺点

P135 网络图的识图和计算

第四章 施工质量管理

P153 质量控制与施工质量控制 质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。

P154 影响质量的主要因素 （机械的因素和材料因素）

P155 质量控制的特点

P158 施工质量保证体系的内容（组织保证体系与工作保证体系的区分）

P159 PDCA 循环体系

P160 企业质量管理体系文件的构成（质量手册内容）

P161 施工质量控制的基本环节（事前、事中、事后区分）

P163 现场质量的检查方法（目测、实测、试验区分）

P169 质量控制点的重点控制对象

P171 施工质量验收标准

P175 质量事故产生的原因分类

P179 事故调查报告的程序

P181 施工质量缺陷的处理方法 （返修处理与不作处理）

P182 质量监督的内容

P183 质量监督实施的程序

对工程实体质量和工程质量责任主体等单位工程质量行为进行抽查、抽测

日常检查和抽查抽测相结合，采取“双随机、一公开”（随机抽取检查对象，随机选派监督检查人员，及时公开检查情况和查处结果）检查方式和“互联网+监管”模式。

第五章 施工职业健康安全与环境管理

P194 体系文件编写

P198 特种作业人员的安全教育

P202 安全检查制度检查的重点是检查“三违”和安全责任制度的落实。

P206 险源的识别和风险控制

P207 建设工程安全隐患的处理（冗余安全度治理原则、单项隐患综合治理原则）

P209 应急预案的管理 （评审、公布、备案、实施及监督管理）

P212 建设工程安全事故的处理（四不放过）

P212 建设主管部门事故报告要求

P215 施工现场文明施工的措施

市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于 2.5m，其他的不低于 1.8m

P221 环境保护的要求

在人口密集区进行较强噪声施工时，须严格控制作业时间，一般避开晚10时到次日早6时的作业。

第六章 施工合同管理

P224 三种发承包模式的区分

P237 发包人的责任与义务

P240 质量控制的主要条款内容（工程隐蔽部位覆盖前的检查）

P245 缺陷责任与保修责任

P247 专业分包合同的内容（分包人的工作）

P249 劳务分包合同的保险

P256 变动总价合同

P257 成本加酬金合同的特点和适用条件

P258 成本加酬金合同的形式

P265 施工合同索赔的程序

P272 工程保险（第三者责任险）

P274 投标担保

P276 履约担保

第七章 施工信息管理

P277 施工信息管理的内涵、工作、内容

P279 信息管理手册的主要内容

P285 施工文件档案管理的主要内容

P291 施工文件的立卷