Документ об образе и границах проекта «Е-Орбита»

1. Бизнес требования

1.1. Исходные данные, возможности бизнеса и нужды клиентов

Компания «Орбита» занимается торговлей компьютерными комплектующими и готовыми компьютерами. У компании имеется сайт, который представляет часть каталога товаров (только самые популярные модели) с фото, кратким описанием, розничными и оптовыми ценами. Также на первой странице сайта отображаются спецпредложения компании. Информация на сайте обновляется оператором вручную, что весьма трудоемко и часто приводит к появлению ошибок. Информация поступает на сайт с запозданием и часто оказывается неверной, что приводит к недовольству и жалобам покупателей. Чтобы получить точные сведения о наличии товара, покупателю приходится звонить в магазин.

Магазин розничной торговли «Орбита» оснащен информационной системой складского учета (далее - «Склад»), реализующей следующие функции:

- 1. Просмотр и формирование двухуровненевого каталога товаров;
- 2. Приход на склад партий комплектующих;
- 3. Расход со склада:
- 4. Просмотр остатков на складах;
- 5. Формирование заявки поставщику;
- 6. Возможность создать типовую сборку из комплектующих и поместить ее в каталог.

Для повышения эффективности работы магазина и более качественного обслуживания покупателей руководство компании приняло решение доработать сайт таким образом, чтобы он имел с системой «Склад» общее информационное пространство. Планируемое интернетприложение получило рабочее название «Е-Орбита». Данная система должна отображать на сайте компании полный актуальный каталог товаров. Посетитель сайта должен иметь возможность сделать заказ товара через интернет, не приходя в магазин.

1.2. Бизнес-цели и критерии успеха

- 1. Увеличить прибыль компании на 20% за 6 месяцев после ввода системы в эксплуатацию за счет привлечения новых клиентов, в т.ч. иногородних.
- 2. Избавиться от жалоб и случаев недовольства покупателей, возникающих в связи с неверной и неточной информацией на сайте. Повысить престиж и улучшить репутацию компании за счет более качественного обслуживания.

1.3. Бизнес-риски

Прибыль компании от ввода системы в эксплуатацию может не увеличиться на ожидаемую величину или увеличиться не так быстро, поскольку рынок интернет-магазинов компьютеров уже достаточно конкурентный. Затраты на разработку и дальнейшее обслуживание системы могут оказаться большими, чем планируется.

2. Образ решения

2.1. Положение об образе проекта

Система «Е-Орбита» - это интернет-приложение, которое позволит клиентам компании «Орбита» дистанционно знакомиться с полным каталогом компьютеров и комплектующих и заказывать товар. При этом система взимает оплату, рассчитывает стоимость доставки выбранным методом и инициирует доставку. Планируется, что ввод системы в эксплуатацию увеличит прибыль от торговли и улучшит репутацию компании на рынке компьютеров и комплектующих.

2.2. Основные функции

- 1. Каталог товаров.
 - 1.1. Отображение полного каталога товаров по категориям и поставщикам с фото, перечнем характеристик, розничной и оптовой ценой.
 - 1.2. Поиск по каталогу.
 - 1.3. Отображение на первой странице сайта спецпредложений, новинок, лидеров продаж.
- 2. Заказ товара. Покупатель должен иметь возможность заказать товар прямо на сайте компании. При этом покупатель должен иметь возможность:
 - 2.1. Зарегистрироваться в системе (до или после набора корзины).
 - 2.2. Просмотреть список комплектующих по категориям, готовые конфигурации, имеющиеся в наличии.
 - 2.3. Выбрать нужный товар в корзину.
 - 2.4. Ввести свои данные о способе оплаты (тип кред. карты, наличными).
 - 2.5. Ввести данные о способе доставки (служба доставки, куда доставлять, или сам заберет в магазине). При этом тут же рассчитывается стоимость доставки.
- 3. Обработка заказа. Работники компании выполняют заказ клиента. Менеджер по продажам может проверить, отредактировать и одобрить заказ. После оплаты менеджер склада выполняет сборку заказа, а менеджер по отправке отправляет заказ клиенту через выбранную службу доставки.

3. Масштабы и ограничения проекта

3.1. Объем версии 1.0

В версии 1.0 планируется реализовать все основные функции, перечисленные в разделе 2.2.

3.2. Объем последующих версий

В последующих версиях системы планируется реализовать некоторые дополнительные функции, например, подбор компьютера методом анкетирования, заявка на отсутствующий товар, система статусов и скидок клиента, сохранение типовых корзин покупателя, локализация сайта.

4. Бизнес-контекст

4.1. Профили заинтересованных в проекте лиц

Заинтересованные в проекте лица: управление компании.

Основные интересы: увеличение прибыли от торговли, повышение престижа компании.

Отношение: поддержка и финансирование первых двух версий.

Ограничения: стремление минимизировать расходы на разработку.

Заинтересованные в проекте лица: менеджеры компании.

Основные интересы: повышение качества обслуживания покупателей (меньше случаев недовольства и неудовлетворения), более удобно обслуживать электронные заказы, чем реальные.

Отношение: поддержка и помощь во внедрении

Ограничения: необходимость налаживать новые производственные процессы (проверка электронных заказов, отношения со службами доставки, администрирование системы).

4.2. Приоритеты проекта

Параметр	Ключевой фактор	Ограничение	Степень свободы
Сроки			Выпуск версии 1.0 запланирован на 01.03.2008, допускается опоздание на 1 мес.
Функции		Все запланированные функции версии 1.0 должны быть реализованы полностью	
Качество		К качеству системы предъявляются высокие требования, т.к. сайт — это лицо компании в Интернет. 100% тестов на защищенность и безопасность и 90% тестов пользовательских функций должны быть выполнены.	
Персонал	Команда разработки будет состоять из 1 менеджера проекта, 2 программистов и 1 тестировщика.		
Затраты			Допускается перерасход по бюджету до 30%.

4.3. Окружающая среда

«Е-Орбита» - это интернет-приложение. Пользователи системы удалены друг от друга и могут находиться в разных часовых поясах.