|  |
| --- |
| Resultados del diagnóstico general desarrollado a partir de las figuras de asociatividad identificadas y priorizadas |
| Convenio de Cooperación VIPS- 285 (OIM-116231-001-2024) |
| 08 de julio de 2024  Bogotá, D.C.  Organización Internacional para las Migraciones- OIM |

**TABLA DE CONTENIDO**

[1 PRESENTACIÓN 1](#_Toc172079568)

[2 PRESENTACIÓN GENERAL DE LAS FIGURAS DE ASOCIATIVIDAD 2](#_Toc172079569)

[3 SITUACIÓN JURÍDICA 2](#_Toc172079570)

[4 SITUACIÓN FINANCIERA 3](#_Toc172079571)

[5 ANTECEDENTES DE CONOCIMIENTOS 4](#_Toc172079572)

[6 AVANCE EN LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS 5](#_Toc172079573)

[7 AVANCE EN LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS 5](#_Toc172079574)

[8 RECOMENDACIONES Y TIPOS DE ESQUEMAS EMPRESARIALES 6](#_Toc172079575)

[9 RECOMENDACIONES PARA AGRUPAR BENEFICIARIOS 7](#_Toc172079576)

[10 CRONOGRAMA 8](#_Toc172079577)

[11 ANEXOS 9](#_Toc172079578)

[11.1 Listado de figuras de asociatividad incluidas dentro del diagnóstico general 9](#_Toc172079579)

[11.2 Matriz de riesgos en la implementación de cada componente de la iniciativa. 11](#_Toc172079580)

# PRESENTACIÓN

En el marco del convenio VISP-285 (OIM-116231-001-2024) entre la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y el Fondo de Energías No Convencionales y Gestión Eficiente de la Energía (FENOGE), el cual busca “Aunar esfuerzos y capacidades técnicas, operativas, administrativas y financieras para el fortalecimiento en la estructuración y/o puesta en marcha de Empresas de Servicios Energéticos con participación de figuras de asociatividad comunitaria legalmente constituidas, para la prestación del servicio de energía y/o sus actividades complementarias, en el marco del Mecanismo Complementario de Financiación: Desarrollo Energético Comunitario, iniciativa del FENOGE, se ha previsto la elaboración de un diagnóstico general desarrollado a partir de las figuras de asociatividad identificadas y priorizadas.

En el presente documento presenta los resultados del diagnóstico general desarrollado a partir de las visitas realizadas a 49 figuras de asociatividad, entre el 19 de abril y el 21 de junio. Durante las visitas, se sostuvieron reuniones de aproximadamente dos horas, en las cuales se socializaron con los representantes legales, delegados, juntas directivas, juntas de gobierno e incluso con comunidades completas los alcances de las acciones por realizar en el marco del convenio de cooperación. Adicionalmente, se aplicó la *Herramienta técnica para la captura de información base para la elaboración de diagnósticos - EN Comunidad*; una entrevista semiestructurada diseñada para identificar las necesidades energéticas, estado de avance de los proyectos energético y productivo, y situación jurídica y financiera de cada uno de los beneficiarios.

Resultado de este ejercicio de recolección de información, se realizaron recomendaciones sobre posibles esquemas empresariales, recomendaciones para la agrupación de beneficiarios, y se construyó un plan de trabajo y cronograma para la participación de cada figura en los componentes previstos en el convenio de cooperación.

El presente documento contiene los resultados generales de las 49 figuras de asociatividad, teniendo en cuenta, que los resultados individuales se pueden consultar en los diagnósticos realizados. Cabe mencionar que este documento hace parte del Producto 2 Diagnóstico general presente en el Anexo G del convenio VISP-285 (OIM-116231-001-2024).

# PRESENTACIÓN GENERAL DE LAS FIGURAS DE ASOCIATIVIDAD

Para la elaboración del diagnóstico general, se tomaron en cuenta 49 figuras presentes en los departamentos de La Guajira, Meta, Valle del Cauca, Cauca, Choco, Bolívar, Nariño, y Cesar, en 36 municipios diferentes (ver *ANEXOS Listado de figuras de asociatividad incluidas dentro del diagnóstico general*). La distribución geográfica se observa a continuación:

Ilustración 1 Distribución geográfica de las 49 figuras de asociatividad

Fuente: Elaboración propia

Dentro de las figuras de asociatividad predomina población vulnerable. Primero, predominan la conformación de poblaciones étnicas (resguardos indígenas o consejos comunitarios) con el 59,2%, seguido por las organizaciones de la sociedad civil (juntas de acción comunal, asociaciones o cooperativas), y en menor medida víctimas (6,1%) y excombatientes (4,1%). Y segundo, se tiene 28 municipios dentro del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), 38 pertenecientes a las Zonas Más Afectadas por el Conflicto Armado (ZOMAC), de los cuales 22 tienen la misma clasificación.

# SITUACIÓN JURÍDICA

Para todas las figuras de asociatividad se verificó la existencia y representación legal. Más específicamente, se contrastó la constitución y conformación de la personería jurídica a través de la verificación del Registro Único Tributario, así como de la existencia de un representante legal y una estructura de gobernanza (juntas directivas, juntas de gobierno y comisiones).

Dentro de las personerías jurídicas se identificó la predominancia las Entidades Sin Ánimo de Lucro[[1]](#footnote-2) (ESAL) con el 47% de las figuras. No obstante, también existe una participación importante de los Resguardos Indígenas (29%) y las Juntas de Acción Comunal (18%). Los consejos comunitarios representan la participación minoritaria (6%) (Gráfica 1).

Gráfica 1 Tipos de personerías jurídicas, 49 figuras de asociatividad

Fuente: Elaboración propia

Adicionalmente, dentro de las 49 figuras de asociatividad se tuvieron 9 empresas o personas naturales apoyando las postulaciones en calidad de sector privado, y una persona natural en asociación con un consejo comunitario. Estas 9 figuras apoyadas por el sector privado cuentan con experiencia y conocimientos en administración, operación y mantenimiento de soluciones energéticas que aprovechan tecnologías de fuentes no convencionales renovables.

# SITUACIÓN FINANCIERA

Como personas jurídicas legal y formalmente constituidas, se verificó la existencia de capacidades financieras y contables en las 49 figuras de asociatividad. Más específicamente, se tiene un tesorero o quien haga las veces para llevar los registros de las operaciones financieras y contables de las personerías jurídicas. Adicionalmente, para el cumplimiento de las obligaciones tributarias, las figuras de asociatividad contratan profesionales titulados en contaduría pública para elaborar y presentar estados financieros.

Claro está, las figuras que cuentan con el apoyo del sector privado tienen una oportunidad adicional, pues no sólo desarrollan estas operaciones financieras y contables con el apoyo de software especializado, sino a su vez lo realizan con énfasis en empresas de servicios energéticos y en 3 casos en empresas de servicios públicos domiciliarios.

# ANTECEDENTES DE CONOCIMIENTOS

Las figuras de asociatividad cuentas con experiencias y conocimientos en planificación y gestión de iniciativas o proyecto de corto, mediano y largo plazo. Buscando el bienestar de sus poblaciones, han adquirido las capacidades para fijarse objetivos, diseñar acciones para su logro, implementar dichas acciones y en la mayoría de los casos para realizar actividades de monitoreo y seguimiento (gestión y financiero).

Dentro de las figuras, se desatacan los consejos comunitarios y resguardos indígenas, los cuales tienen las mismas funciones y atribuciones de las entidades territoriales y por consiguiente tienen capacidades para el desarrollo de iniciativas de lardo y mediano plazo. Por su parte, las asociaciones, cooperativas y juntas de acción comunal se concentran en proyectos de corto plazo, lo cual les ha permitido adquirir mayores capacidades en la gestión de recursos financieros.

Aunque estas experiencias y conocimientos no se concentran en la creación y puesta en marcha de servicios energético o actividades complementarias, son referentes significativos por considerar en la implementación del Componente 2 – Implementación de esquema empresarial comunitario.

Desde luego, deben propiciarse y aprovecharse las posibles transferencias de conocimientos en las figuras que tienen el apoyo del sector privado, y en mayor medida de la figura que actualmente es una Junta Administradora de Servicios Públicos, la cual lleva 18 años operando como empresa de servicios públicos comunitaria.

# AVANCE EN LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS

Para la convocatoria EN-Comunidad, predominan los proyectos energéticos fotovoltaicos con un 73% de las 49 figuras de asociatividad. Las Pequeñas Centrales Hidroeléctricas (PCH) son la segunda alternativa presentada por los beneficiarios con el 18% de las postulaciones. Tecnologías mixtas (fotovoltaico con PCH, Biomasa o plantas diésel) en el tercer lugar con el 6%. Y energía térmica en el último lugar con el 2% (Gráfica 2).

Gráfica 2 Proyectos energéticos según tecnología, 49 figuras de asociatividad

Fuente: Elaboración propia

Dadas las características de los potenciales beneficiarios, los proyectos energéticos con soluciones centralizadas representan el 69,3% de las figuras. Mientras el 30,7% se proponen individuales ante las grandes distancias entre las viviendas.

Claro está, sólo la tercera parte se encuentran formulados en un estado de prefactibilidad (30,6%), 13 con tecnología fotovoltaica y 2 PCH. La gran mayoría de los proyectos se encuentran a nivel conceptual o incluso las figuras esperan se defina a partir de la convocatoria EN-Comunidad

# AVANCE EN LA FORMULACIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS

El 69,3% de las figuras de asociatividad presentaron un proyecto productivo. Tomando como referencia aquellas que presentaron, el 44,1% de los proyectos se encuentra en etapa conceptual, mientras el 55,9% está actualmente en ejecución.

Los proyectos productivos se concentran en actividades agrícolas y pecuarias y en menor medida manufacturas (artesanías) y servicios (turismo centros de acopio) o bienes de capital (maquinaria y equipo) (Ilustración 2).

Ilustración 2 Nube de palabras proyectos productivos



Fuente: Elaboración propia

Todas las figuras de asociatividad que presentaron un proyecto productivo previeron escenarios de articulación con el proyecto energético, lo cual represente un flujo de recursos que permita la sostenibilidad de la solución energética.

# RECOMENDACIONES Y TIPOS DE ESQUEMAS EMPRESARIALES

Las figuras de asociatividad identificaron dos necesidades energéticas: 1) mejorar el acceso al servicio de energía eléctrica y 2) mejorar la calidad del servicio. En algunos casos, para la segunda se adicionó la reducción de los costos de las tarifas.

Las figuras que identificaron como necesidad mejorar el acceso en su gran mayoría corresponden a poblaciones ubicadas en Zonas No Interconectadas, de allí esta decisión. No obstante, se identificaron 5 figuras que, a pesar de estar en el Sistema Interconectado Nacional, tienen el interés de llevar el servicio de energía eléctrica a las áreas rurales.

Por su parte las figuras con la intención de mejorar la calidad del servicio de energía la gran mayoría se encuentran en el Sistema Interconectado Nacional. Claro está, 9 figuras tienen este mismo interés, aun cuando se encuentran en un área de una Zona No Interconectada, pues cuentan con sistemas de generación de energía a través de plantas diésel.

Las dos necesidades pueden suplirse a través de la generación que conllevaría la implementación de los proyectos energéticos, no obstante, su sostenibilidad dependerá de la posibilidad de comercialización de excedentes, el proyecto productivo formulado, la recuperación de costos a través de facturación, y las ventajas asociadas a tener un aliado del sector privado.

No sólo se consideraron estos criterios de carácter técnico, si no a su vez las voluntades de las figuras para recomendar esquemas empresariales con participación comunitaria por crear o fortalecer. Es por consiguiente, que en total se identificaron 30 empresas de servicios públicos o servicios energéticos por crear, reestructurar o fortalecer, y 19 Comunidades Energéticas por crear en el marco de las acciones adelantadas por el Ministerio de Minas y Energía.

Cada opción tendrá un acompañamiento en la creación reestructuración o fortalecimiento, orientados a generar capacidades de gestión estratégica, financiera y contable, así como bienes de capital y adecuaciones locativas que permitirán su puesta en funcionamiento[[2]](#footnote-3).

# RECOMENDACIONES PARA AGRUPAR BENEFICIARIOS

Se propiciarán escenarios de intercambio de experiencias y diálogo con las figuras de asociatividad según los Nodos de la Zonificación del convenio de cooperación. Adicionalmente, siguiendo los criterios de distancias y tiempos de desplazamiento entre las figuras de asociatividad y las capitales de departamento, se propiciarán acercamiento entre las figuras más cercanas. Esta agrupación proporcionará el intercambio de experiencias y la generación de una comunidad de aprendizaje en lo respecta a la implementación de los proyectos energético y productivo, la creación de la figura jurídica y la implementación del esquema empresarial.

# CRONOGRAMA

Como herramienta de monitoreo y seguimiento a cada Plan de Acción construido para las figuras de asociatividad, se construyó el siguiente diagrama de Gantt de acuerdo con el *Plan de Trabajo Detallado* del Convenio:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| TAREAS | | INICIO | FIN | **Agosto** | | | | **Septiembre** | | | | **Octubre** | | | | | **Noviembre** | | | | **Diciembre** | | | |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** |
| **1.** | **FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A TRAVÉS DE LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS** | 01-8-24 | 12-12-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.** | **IMPLEMENTACIÓN DE ESQUEMA EMPRESARIAL COMUNITARIO** | 01-8-24 | 12-11-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.** | **FORMULACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS** | 01-8-24 | 31-8-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Elaboración propia

Los planes de acción individuales para cada figura se pueden consultar en cada uno de los diagnósticos elaborados. En ellos se proporciona un mayor detalle sobre las acciones por realizar según los componentes del Convenio.

# ANEXOS

## Listado de figuras de asociatividad incluidas dentro del diagnóstico general

| **No** | **No. Único de postulación** | **Nombre** |
| --- | --- | --- |
| 3 | C0344001-CO-00489 | Federación de acción comunal del departamento la guajira |
| 7 | C0344001-CO-00510 | Asociación agroecológica y comercial de la guajira Anouta-Akiapia |
| 1 | C0344090-CO-00453 | La Junta de Acción Comunal de la vereda Río Cañas – Playa, corregimiento de El Mingueo. |
| 5 | C0344847-PE-00499 | Energía de la alta S.A.S E.S.P |
| 25 | C0350006-CO-00393 | Grampaz |
| 8 | C0350577-CO-00263 | Asociación de juntas de acción comunal del municipio de puerto lleras (ASOJUNTAS puerto lleras) |
| 16 | C0376041-PE-00229 | Comunidad energética cabildo de resguardo indígena Dachi Drua Mundi y techos rentables y Negavatios TRN |
| 55 | C0319473-GE-00463 | Asociación de autoridades tradicionales UH WALA VXIC |
| 19 | C0344430-CO-00384 | Asociación de autoridades tradicionales Wayúu Anainjak Wakuaipa |
| 28 | C0319809-CO-00035 | Asociación de mujeres afrotimbiquireñas constructoras de paz para el rescate, fortalecimiento y la reivindicación, de derechos en el municipio de Timbiquí -Cauca |
| 27 | C0319809-PE-00426 | Desarrolladora de proyectos de ingeniería S.A.S – DEPI S.A.S |
| 29 | C0319809-PE-00435 | Jarinson Javier Klinger Bonilla |
| 10 | C0327006-CO-00138 | Junta de Acción comunal Sapzurro |
| 41 | C0327006-CO-00485 | Jasepca ESP |
| 18 | C0313268-PE-00145 | Proyectos en ingeniería ambiente y energía S.A.S. PRIAME S.A.S |
| 54 | C0319001-CO-00113 | Cooperativa Multiactiva Indígena Buen Vivir |
| 52 | C0319455-GE-00391 | Asociación afromirandeña "ASOFRAMI" |
| 49 | C0327600-PE-00119 | Fundación Nuevo Amanecer de Colombia |
| 17 | C0391263-CO-00028 | Junta de Acción comunal de la vereda pueblo Nuevo Mejía |
| 44 | C0327245-GE-00177 | Resguardo indígena emberá Katio Abejero |
| 48 | C0327245-GE-00181 | Resguardo indígena Embera Catio el Doce Comunidad el Consuelo Parte Baja |
| 47 | C0327245-GE-00182 | Resguardo indígena Emberá Katio el Dieciocho |
| 40 | C0327245-GE-00183 | Resguardo indígena Embera Katio río playa |
| 45 | C0327425-CO-00361 | Asociación de productores de beberá - ASOPROBEBARÁ |
| 30 | C0352835-PE-00509 | José David Seidel Pachón (Antonio Nariño) |
| 13 | C0352835-PE-00516 | Jose David Seidel Pachon (Bellavista) |
| 14 | C0352835-PE-00419 | Jose David Seidel Pachon (Candelillas) |
| 31 | C0352835-PE-00424 | José David Seidel Pachón (Llorente) |
| 11 | C0319130-CO-00357 | Asociación movimiento campesino de Cajibío |
| 24 | C0319137-PE-00423 | Cooperativa multiactiva esperanza del pueblo - COOMEEP |
| 57 | C0319824-GE-00302 | Resguardo indígena Totoró |
| 38 | C0327250-GE-00166 | Resguardo indígena Woonaan Buenavista |
| 39 | C0327250-GE-00475 | Asociación de Autoridades indígenas Wounaan del Pacífico -CAMAWA |
| 50 | C0327430-CO-00191 | Junta de Acción comunal Pie de Pepé |
| 42 | C0327450-CO-00455 | ASOMUCAFE |
| 59 | C0313074-PE-00170 | Asociación de mujeres rurales afro mineras - Barequeras víctimas del conflicto armado de barranco de loba |
| 53 | C0319585-GE-00405 | Resguardo indígena de Paleteará |
| 56 | C0319698-GE-00309 | El resguardo Indígena NASA KIWE TEKH KSXAW |
| 12 | C0319698-GE-00230 | La asociación de cabildos indígenas del Norte del Cauca – çxhab wala kiwe |
| 43 | C0327787-GE-00123 | Consejo comunitario mayor del Alto San Juan -ASOCASAN |
| 23 | C0320443-CO-00294 | Asociación de Pequeños Ganaderos Tierra Grata - ASOPEGAN |
| 2 | C0320001-GE-00493 | Confederación Indígena Tayrona |
| 4 | C0350325-PE-00345 | Empresa Prestadora de Servicios Públicos de Energías, Gas y Telecomunicaciones S.A.S E.S.P |
| 26 | C0350683-CO-00479 | Cooperativa multiactiva agropecuaria paz y desarrollo de Vistahermosa COORPOAGROMETA |
| 58 | C0313688-CO-00505 | Asociación de Juntas de acción comunal de Santa Rosa del Sur |
| 22 | C0344279-CO-00448 | Cooperativa Multiactiva para la Paz de Colombia - COOMPAZCOL |
| 20 | C0344650-CO-00457 | Asociación de víctimas y desplazados de caracolí (Asovdeca) |
| 33 | C0352835-PE-00431 | José David Seidel Pachón (Km 35) |
| 51 | C0319821-GE-00358 | Resguardo indígena de San Francisco |

Fuente: Elaboración propia

## Matriz de riesgos en la implementación de cada componente de la iniciativa.

| **COMPONENTE** | **DESCRIPCIÓN DEL RIESGO** | **TIPO DE RIESGO** | **PROBABILIDAD** | **IMPACTO** | **NIVEL DE RIESGO** | **EFECTOS** | **MEDIDAS** | **PERIODICIDAD** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer) | Afectación del orden público por el accionar de Grupos Armados Organizados y/o estructuras de crimen organizado en el territorio | Operacional | Probable | Moderado | 16 | \*Retrasos en el cronograma  previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio en los tiempos establecidos. \*Posibilidad de suspensión en la ejecución de la Iniciativa "En Comunidad" | \*Desarrollar mesas de trabajo o reuniones empleando tecnologías de comunicación y conectividad teniendo en cuenta los medios que disponga la figura de asociatividad.  \*Coordinar la movilidad de los miembros de la figura de asociatividad en la medida de lo posible, a un lugar con mejores condiciones de seguridad pública y de facil acceso para el desarrollo de las actividades. | \*Cuando se presente la contingencia  \*Cuando se presente la contingencia |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer) | Dificultades o imposibilidad de acceso al territorio por afectación de las vías a causa de fenómenos naturales | Asociado a fenómenos de origen natural  (atmosféricos, hidrológicos, geológicos, otros) | Improbable | Moderado | 8 | \*Retrasos en el cronograma  previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio | \*Desarrollar mesas de trabajo o reuniones empleando tecnologías de comunicación y conectividad teniendo en cuenta los medios que disponga la figura de asociatividad  \*Consultar con los miembros de la figura asociativa sobre posibilidad de otras vías o medios de ingreso al territorio \*Coordinar la movilidad de los miembros de la figura de asociatividad en la medida de lo posible, a un lugar sin afectaciones de movilidad y de fácil acceso para el desarrollo de las actividades. | \*Cuando se presente la contingencia \*Cuando se presente la contingencia \*Cuando se presente la contingencia |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer) | Dificultades o imposibilidad de acceso al territorio por afectación de las vías a causa de hechos de protesta social | Asociado a fenómenos de origen humano no intencionales: aglomeración de público | Improbable | Moderado | 8 | \*Retrasos en el cronograma  previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio | \*Desarrollar mesas de trabajo o reuniones empleando tecnologías de comunicación y conectividad teniendo en cuenta los medios que disponga la figura de asociatividad  \*Consultar con los miembros de la figura asociativa sobre posibilidad de otras vías o medios de ingreso al territorio \*Coordinar la movilidad de los miembros de la figura de asociatividad en la medida de lo posible, a un lugar sin afectaciones de movilidad y de fácil acceso para el desarrollo de las actividades. | \*Cuando se presente la contingencia \*Cuando se presente la contingencia \*Cuando se presente la contingencia |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer) | Escasez de personal con conocimiento y experiencia en las áreas requeridas para el desarrollo de la iniciativa dentro de la figura de asociatividad | Operacional | Probable | Moderado | 16 | \*Operación inadecuada de la ESEPC afectando su sostenibilidad en el tiempo | \*Intensificar el fortalecimiento de capacidades y acompañamiento en las áreas de conocimiento que presentan debilidades \*Identificar posibles alianzas con entidades que contribuyan al fortalecimiento de capacidades de los integrantes de la figura de asociatividad en las áreas requeridas por la iniciativa | \*Durante el desarrollo de los componentes 1 y 2 de la iniciativa  \*Al finalizar el componente de Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer) |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer) | Sustitución o deserción de los integrantes de la figura de asociatividad que participaron en el Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer) y en el acompañamiento para la implementación del esquema | Operacional | Improbable | Moderado | 8 | \*Retrasos en el cronograma  previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio en los tiempos establecidos  \*Operación inadecuada de la ESEPC afectando su sostenibilidad en el tiempo \*Posible incumplimiento de las metas y objetivos de la iniciativa | \*Mantener la comunicación asertiva con los miembros de la figura asociativa, motivación constante, recordándoles los beneficios de la Convocatoria "En Comunidad" y las responsabilidades que asumieron con la firma del acuerdo de compromisos. | \*En todas las interacciones con la figura asociativa |
| \*Implementación de esquema empresarial comunitario | Presión de actores externos para influir sobre el desarrollo de la Iniciativa "En Comunidad" | Operacional | Probable | Moderado | 16 | \*Retrasos en el cronograma  previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio en los tiempos establecidos \*Posibilidad de suspensión en la ejecución de la Iniciativa "En Comunidad" \*Afectación de la seguridad y tranquilidad de los lideres de la figura asociativa | \*Evaluar de manera concertada con la figura de asociatividad el planteamiento de alternativas para continuar con la ejecución de la iniciativa, atendiendo su alcance y capacidad | \*Cuando se presente la contingencia |
| \*Implementación de esquema empresarial comunitario | Sobrecostos en precios de bienes y servicios por dinámicas y variables del mercado | De mercado | Probable | Moderado | 16 | \*Desface de los costos programados inicialmente en el plan de gestión de recursos | \*Ampliar el alcance del estudio de mercado para la estimación de precios y la inclusión de indicadores adicionales  \*Realizar monitoreo periódico a los precios del mercado para tomar las acciones pertinentes y la afectación en la distribución de recursos de los diferentes rubros del plan de gestión. | \*En la formulación del plan de gestión \*Mensual |
| \*Implementación de esquema empresarial comunitario | Afectación en los procesos de toma de decisiones de la figura de asociatividad por problemas de conviviencia entre sus integrantes | Operacional | Improbable | Moderado | 8 | \*Retrasos en el cronograma previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio en los tiempos establecidos \*Inadecuada operación de la ESEPC por la falta de unidad de criterio y armonía en las relaciones de los miembros de la figura de asociatividad | \*Gestionar la mediación para la pacifica solución de conflictos ante la unidad de la figura asociativa encargada de temas de convivencia | Cuando se presente la contingencia |
| \*Implementación de esquema empresarial comunitario | Dificultades en el acceso a las tecnologías de la información y la comunicación -TICs- por parte de la figura de asociatividad para el desarrollo de la iniciativa | Operacional | Probable | Moderado | 16 | \*Imposibilidad de emplear alternativas de -TIC- para dar celeridad al desarrollo de la iniciativa | \*Evitar establecer actividades que requieran el uso de -TIC-por parte de la figura de asociatividad. \*Utilizar canales alternativos atendiendo a las capacidades de la figura de asociatividad | \*En la programación de actividades \*Durante la ejecución de la iniciativa |
| \*Formulación de proyecto energético | Modificaciones en la normatividad vigente relacionada con la Iniciativa "En Comunidad" | Legal | Moderado | Mayor | 24 | \*Retrasos en el cronograma por replanteamiento de protocolos y estrategias para el desarrollo de la Iniciativa "En Comunidad" | \*Adaptar los hitos y las acciones a adelantar desde la Iniciativa "En Comunidad" acorde con la nueva realidad normativa | \*Cuando se presente la contingencia |
| \*Formulación de proyecto energético | Afectación del orden público por el accionar de Grupos Armados Organizados y/o estructuras de crimen organizado en el territorio | Operacional | Probable | Mayor | 32 | \*Retrasos en el cronograma  previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio en los tiempos establecidos. \*Posibilidad de suspensión en la ejecución de la Iniciativa "En Comunidad" | \*Desarrollar mesas de trabajo o reuniones empleando tecnologías de comunicación y conectividad teniendo en cuenta los medios que disponga la figura de asociatividad.  \*Coordinar la movilidad de los miembros de la figura de asociatividad en la medida de lo posible, a un lugar con mejores condiciones de seguridad pública y de fácil acceso para el desarrollo de las actividades. | \*Cuando se presente la contingencia \*Cuando se presente la contingencia |

1. Asociación y cooperativas [↑](#footnote-ref-2)
2. Ver documento *Descripción y presentación detallada de una propuesta de modelo empresarial comunitario general, resultado del diagnóstico desarrollado* [↑](#footnote-ref-3)