|  |
| --- |
| Diagnóstico general y plan detallado de trabajo de la figura de asociatividad comunitaria: El Consejo Comunitario Mayor del Alto San Juan -ASOCASAN (C0327787-GE-00123) |
| Convenio de Cooperación VIPS- 285 (OIM-116231-001-2024) |
| 8 de julio de 2024  Bogotá, D.C.  Organización Internacional para las Migraciones |

**TABLA DE CONTENIDO**

[1 PRESENTACIÓN 2](#_Toc325834160)

[2 CONTEXTO DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA 3](#_Toc2007247508)

[3 PRESENTACIÓN FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA 4](#_Toc1763569678)

[3.1 Avance en la formulación del proyecto energético 5](#_Toc333656130)

[3.2 Avance en la operación de un proyecto productivo 6](#_Toc1579685408)

[3.3 Situación jurídica de la figura de asociatividad 7](#_Toc1093143063)

[3.4 Situación financiera de la figura de asociatividad comunitaria 7](#_Toc1412376297)

[3.5 Antecedentes en conocimientos de la figura de asociatividad comunitaria 8](#_Toc697359058)

[4 ANALISÍS DE LA INFORMACIÓN RECOLECTADA DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA. 8](#_Toc1002380052)

[4.1 Necesidades energéticas 8](#_Toc1340095090)

[4.2 Capacidad instalada 9](#_Toc1683299907)

[4.3 Capacidades organizacionales y gestión 9](#_Toc1914706521)

[4.4 Conocimientos previos 10](#_Toc1946489735)

[4.5 Proyecto energético y productivo 10](#_Toc1631592383)

[4.6 Categorización del Resguardo Indígena de La Asociación De Mujeres Rurales Afro Mineras-Barequeras Víctimas Del Conflicto Armado De barranco De Loba 11](#_Toc366475946)

[5 RECOMENDACIONES Y TIPOS DE ESQUEMAS EMPRESARIALES CON PARTICIPACIÓN COMUNITARIA 11](#_Toc2079423335)

[5.1 Recomendaciones Generales 11](#_Toc1385984601)

[5.2 Proyecto y servicio energético 12](#_Toc1826662568)

[5.3 Figura jurídica 12](#_Toc2064536827)

[5.4 Esquema Empresarial Comunitario 13](#_Toc939382459)

[5.5 Recomendaciones para agrupar diferentes beneficiarios 13](#_Toc2050965335)

[6 PLAN DE ACCIÓN EL CONSEJO COMUNITARIO MAYOR DEL ALTO SAN JUAN -ASOCASAN 13](#_Toc734058411)

[6.1 Objetivo General 14](#_Toc164151967)

[6.2 Objetivos Específicos 14](#_Toc1545672111)

[6.3 Hitos y Actividades 14](#_Toc960492914)

[6.4 Cronograma 17](#_Toc541151163)

[6.5 Metas e indicadores 19](#_Toc445046626)

[7 VIABILIDAD DE LA PROPUESTA 19](#_Toc1566656004)

[8 REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS 19](#_Toc1216868396)

[8 ANEXOS 20](#_Toc1708837497)

# PRESENTACIÓN

En el marco del convenio de cooperación internacional VISP-285 (OIM-116231-001-2024) entre el Fondo de Energías No Convencionales y Gestión Eficiente de la Energía (FENOGE) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), se ha elaborado el presente diagnóstico sobre la figurada de asociatividad Consejo Comunitario Mayor del Alto San Juan -ASOCASAN (C0327787-GE-00123), con el fin de establecer el estado actual de los proyectos (energético y productivo), caracterizar las figuras de asociatividad y formular recomendaciones sobre acciones a desarrollar en el convenio mencionado.

Se realizó visita el 13 de junio de 2024 a El Consejo Comunitario Mayor del Alto San Juan -ASOCASAN (C0327787-GE-00123), con el propósito de recolectar información primaria con las comunidades, se recopiló y analizó fuentes de información secundaria, se sistematizaron y organizaron y analizaron los datos para emitir recomendaciones, y conceptos técnicos sobre la situación jurídica, financiera, capacidades instaladas en las comunidades, potenciales proyectos energéticos y productivos, su avance, retos y necesidades.

El diagnóstico también busca identificar las características sociales, técnicas y organizacionales de la figura, y nos permitirá diseñar un plan de acción orientado al cumplimiento de los componentes del convenio, planificar e implementar las acciones acordes a los contextos y necesidades particulares, resaltando como punto de partida las necesidades energéticas de las figuras de asociatividad comunitarias beneficiadas.

El documento se estructura en siete apartados. Se inicia con presentación del contexto y la caracterización de figura de asociatividad, para luego continuar con el análisis de la situación jurídica, financiera, conocimientos específicos de las personas en áreas para el desarrollo de la iniciativa, potenciales proyectos energéticos y productivos. En seguida se presentan las recomendaciones y plan de acción; y se finaliza con un balance general sobre la viabilidad y participación dentro de la convocatoria EN-Comunidad.

# CONTEXTO DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA

El Consejo Comunitario Mayor del Alto San Juan (ASOCASAN) se ubica en el departamento del Chocó, en la zona rural del municipio de Tadó (PDET y ZOMAC). Tadó cuenta con 10 veredas1, y el consejo comunitario está situado en la vereda Guarato. El domicilio del consejo se encuentra en el centro poblado, a 15 km de la cabecera municipal, sobre la Vía Nacional Apía-Tadó, ubicándose así en el área rural (ver Anexos Planimetría Consejo Comunitario Mayor del Alto San Juan (ASOCASAN)).

En el área del Consejo Comunitario se identifican tres instituciones educativas2, los ríos Isabelilla y San Francisco atraviesan esta región. El Consejo Comunitario presenta una irradiancia horizontal global de 4,1 kW/m²/día (medio), un potencial hidroeléctrico de 19,12 kW a 1 km (muy bajo), un potencial de biomasa de 598,8 kWh/ha/año (muy bajo) y una velocidad promedio del viento de 2,0 m/s (medio) según UPME (2024).

Para el año 2023, Tadó tenía una población de 20,254 habitantes, de los cuales el 41,4% residía en zonas rurales. De esta población, el 48,4% eran hombres y el 51,6% mujeres.

Basándose en estas características, la figura asociativa auto certificó 1400 viviendas4, con una media de 3,16 personas por unidad habitacional, resultando en aproximadamente 4424 beneficiarios del proyecto (2139 hombres y 2285 mujeres). En el consejo comunitario se desarrollan actividades agrícolas como el cultivo de plátano, maíz, yuca y cacao. A nivel municipal, estas actividades agrícolas contribuyeron a los 36,0 mil millones de pesos generados por la entidad territorial en 2022 (DANE, 2024), desarrollándose en el 6,39% del suelo disponible para dichas actividades (IGAC, 2018).

Para 2023, el 39,1% de la población de Tadó vivía en condiciones de pobreza multidimensional (DNP, 2024). Las mayores privaciones se encontraban en el logro educativo (76%), eliminación de excretas (96%), empleo informal (92%) y acceso a agua mejorada (98%). Sin embargo, las principales contribuciones a la pobreza multidimensional se derivaban del acceso a la salud (36%) y la educación (32%).

En el consejo comunitario, así como en las áreas rurales del municipio, solo el 2% de las viviendas cuenta con alcantarillado y el 1% con recolección de residuos, mientras que no existen servicios de gas natural (0%) e Internet (0,8%). Sin embargo, el 84% de las viviendas tiene acceso a energía eléctrica. Es importante destacar que las condiciones de seguridad en la región se han deteriorado debido a la presencia de grupos armados ilegales, que han intensificado sus actividades delictivas recientemente.

# PRESENTACIÓN FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA

El 13 de junio de 2024 se socializaron las actividades a realizar en el marco del convenio de cooperación internacional VISP-285 (OIM-116231-001-2024) y se implementó la herramienta técnica para la captura de información, a partir de la cual fue posible obtener la siguiente información:

Tabla 1. Ficha técnica recolección de información

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Figura de asociatividad** | El Consejo comunitario mayor del Alto San Juan -ASOCASAN (C0327787-GE-00123) |  |
| **Fecha** | 13 de junio de 2024 |
| **Departamento** | chocó |
| **Municipio** | Tadó |
| **Personas participantes** | 1. Representante Legal 2. Miembros de Concreser 3. Miembros de la comunidad |
| **Proyecto energético** | Pequeña central Hidroeléctrica PCH |
| **Proyecto productivo** | No presentaron |
| **Coordenadas Geográficas** | Latitud: 5.310429  Longitud: -76.412384 |
| **Registros audiovisuales** |  |  |

Fuente: Elaboración propia

## Avance en la formulación del proyecto energético

El proyecto energético impulsado por ASOCASAN, orientado a la creación de una pequeña central hidroeléctrica (PCH) en la región del Alto San Juan, ha avanzado considerablemente en su fase de formulación. En este momento, se han realizado estudios preliminares que incluyen la evaluación del caudal del río San Juan y la identificación de posibles ubicaciones para la instalación de la turbina y el generador. Estos estudios permitieron determinar que el recurso hídrico disponible es adecuado para sustentar una generación eléctrica de alrededor de 1 MW, suficiente para cubrir las necesidades energéticas de las comunidades.

Además, los análisis técnicos efectuados por la comunidad han permitido seleccionar el tipo de turbina que maximizará la eficiencia de generación y minimizará los costos de obras civiles y el impacto ambiental. La consulta con las comunidades locales ha sido fundamental en esta etapa, asegurando que las decisiones técnicas y de ubicación sean consensuadas y alineadas con las expectativas y necesidades de los habitantes. Este enfoque participativo no solo fortalece la viabilidad del proyecto, sino que también promueve el sentido de pertenencia y compromiso de la comunidad con la iniciativa.

En cuanto a la viabilidad financiera, la comunidad ha determinado que los costos de inversión serían aproximadamente 2.5 millones de USD. ASOCASAN, con el apoyo de diversas entidades gubernamentales y privadas. La integración de la PCH al sistema eléctrico de DISPAC y la posibilidad de vender el excedente de energía al Sistema Interconectado Nacional (SIN) representan oportunidades adicionales para generar ingresos que serán reinvertidos en mejorar las condiciones de vida de las comunidades del Alto San Juan. Con estos avances, el proyecto está bien encaminado para pasar a las etapas de diseño detallado y ejecución, marcando un hito importante en el desarrollo energético y socioeconómico de la región.

## Avance en la operación de un proyecto productivo

En la región del Alto San Juan, ASOCASAN ha logrado avances significativos en la implementación de proyectos productivos que se enfoca en el fortalecimiento de la economía agrícola y acuícola de la comunidad. Aunque no cuenta con un proyecto específico presentado a la convocatoria EN - comunidad, la comunidad tiene un esquema definido el cual ha sido estructurado en tres tipos de unidades económicas: la producción familiar, la producción asociativa y la producción colectiva. Esta diversificación permite optimizar los recursos locales y fomentar la colaboración entre los miembros de la comunidad, incrementando así la eficiencia y sostenibilidad de las actividades productivas.

Las unidades de producción familiar están centradas en el cultivo de peces, marañón, plátano, piña y lulo, así como en la cría de gallinas y cerdos. Estas actividades son vitales para la autosuficiencia alimentaria y el sustento económico de las familias involucradas. Las unidades de producción asociativa, por otro lado, reúnen a pequeños productores en cooperativas que permiten una mejor gestión de recursos, acceso a tecnologías y mercados, y la posibilidad de obtener financiamiento para mejorar sus prácticas agrícolas. Las unidades de producción colectiva, finalmente, integran a la comunidad en proyectos de mayor escala, promoviendo el trabajo conjunto y la distribución equitativa de los beneficios generados.

La integración de estos esfuerzos productivos con la futura pequeña central hidroeléctrica (PCH) proyectada por ASOCASAN es fundamental. La disponibilidad de una fuente de energía confiable y renovable permitirá a las unidades productivas operar de manera más eficiente y continua, superando las limitaciones actuales impuestas por la falta de un suministro eléctrico estable. Además, los ingresos generados por la venta de excedentes de energía al Sistema Interconectado Nacional (SIN) proporcionarán un flujo de recursos adicional que será reinvertido en mejoras tecnológicas y en la expansión de las actividades productivas. Este modelo integral de desarrollo promete mejorar significativamente la calidad de vida de los habitantes del Alto San Juan, estableciendo un precedente para el desarrollo sostenible en otras regiones rurales de Colombia.

## Situación jurídica de la figura de asociatividad

En el contexto de las comunidades afrodescendientes en Colombia, la figura de asociatividad cuenta con un respaldo jurídico significativo, fundamentado en la Constitución Política de 1991 y la Ley 70 de 1993. La Constitución reconoce y protege la diversidad étnica y cultural del país, estableciendo la obligación del Estado de salvaguardar las tierras colectivas de las comunidades afrodescendientes y garantizar su derecho a ser consultadas en decisiones que afecten sus intereses. Este marco constitucional permite que las comunidades afrodescendientes jueguen un papel activo en la gestión de sus territorios y recursos.

La Ley 70 de 1993 desarrolla estos principios constitucionales y establece mecanismos específicos para la protección de los derechos territoriales, la identidad cultural y el desarrollo socioeconómico de las comunidades afrodescendientes. La ley reconoce la propiedad colectiva de las tierras y fomenta la creación de organizaciones étnico-territoriales, como los consejos comunitarios, que son entidades legales capaces de gestionar proyectos productivos y sociales. Estas organizaciones tienen derecho a organizarse, recibir capacitación y acceder a recursos del Estado para el desarrollo de sus comunidades, garantizando su participación efectiva en la toma de decisiones.

En este contexto, ASOCASAN, como consejo comunitario de comunidades negras del Alto San Juan, cuenta con personería jurídica otorgada mediante la resolución 0146 de enero 9 de 1990 y está registrada bajo el NIT 818000640-1. El representante legal, señor Heyler Serbando Moreno Palacios, solicitó la actualización del registro. Esta actualización confirma el domicilio del Consejo Comunitario Mayor del Alto San Juan "ASOCASAN" en la comunidad de Playa de Oro, municipio de Tadó, departamento del Chocó, y garantiza su capacidad jurídica para actuar como entidad gestora de proyectos y representar legalmente a sus miembros.

## Situación financiera de la figura de asociatividad comunitaria

La figura de asociatividad comunitaria en la región del Alto San Juan, representada por ASOCASAN, destaca por su sólida organización y alto potencial económico. Esta estructura incluye unidades económicas y productivas bien establecidas, como la producción familiar, asociativa y colectiva. La gestión eficiente y transparente de ASOCASAN ha permitido la implementación exitosa de proyectos, atrayendo financiamiento estatal e internacional. Este enfoque ha garantizado la estabilidad financiera y la reinversión de beneficios en iniciativas comunitarias.

Las actividades productivas, como el cultivo de peces, marañón, plátano, piña, lulo, y la cría de gallinas y cerdos, han generado ingresos sostenibles, mejorando significativamente el bienestar económico de la comunidad. La diversificación de estas actividades ha asegurado un flujo constante de recursos, fortaleciendo la resiliencia financiera de la comunidad. Con una base financiera sólida, ASOCASAN está bien posicionada para continuar liderando proyectos que promuevan la autonomía y el empoderamiento de las comunidades afrodescendientes del Alto San Juan.

## Antecedentes en conocimientos de la figura de asociatividad comunitaria

Los antecedentes en conocimientos de la figura de asociatividad comunitaria, en el contexto de las comunidades afrodescendientes en Colombia, están basados en la Constitución Política de 1991 y la Ley 70 de 1993. ASOCASAN, como consejo comunitario de comunidades negras del Alto San Juan, ha desarrollado una comunidad agrícola resiliente con unidades económicas productivas familiares, asociativas y colectivas, donde cultivan peces, marañón, plátano, piña y lulo, además de criar gallinas y cerdos. Esta organización se mantiene atenta a las notificaciones para cumplir con los requerimientos a tiempo, lo que fortalece su sostenibilidad y capacidad de respuesta.

Además, ASOCASAN tiene planeado un proyecto energético significativo: la construcción de una pequeña central hidroeléctrica (PCH) de 1 MW en la parte alta del Río San Juan. Este proyecto mejorará la confiabilidad del suministro eléctrico para las 21 comunidades representadas, permitiendo que ASOCASAN se constituya como actor en el mercado mayorista de energía en Colombia. La integración de la PCH al sistema eléctrico de DISPAC asegurará el suministro en caso de fallas, beneficiando a cerca de 5000 personas. Los ingresos generados por la venta de energía ayudarán a cubrir otras necesidades insatisfechas de la comunidad, tales como salud y educación, aumentando así su bienestar general.

# ANALISÍS DE LA INFORMACIÓN RECOLECTADA DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA.

En este capítulo se presenta un análisis detallado de la información recolectada sobre la figura de asociatividad comunitaria en el contexto del proyecto energético y productivo liderado por ASOCASAN. Se abordan aspectos cruciales como las necesidades energéticas, la capacidad instalada, las capacidades organizacionales y de gestión, los conocimientos previos, y la integración del proyecto energético con las actividades productivas. Este análisis permite entender mejor las fortalezas y áreas de oportunidad de la comunidad, proporcionando una base sólida para la planificación y ejecución efectiva del proyecto.

## Necesidades energéticas

Las comunidades del Alto San Juan, representadas por ASOCASAN, enfrentan una necesidad crítica de mejorar la confiabilidad del suministro eléctrico. Actualmente, dependen de las redes de DISPAC, que presentan constantes interrupciones debido a la alta incidencia de descargas eléctricas en la región. La falta de un suministro eléctrico estable afecta negativamente las actividades productivas y la calidad de vida de los habitantes, limitando el desarrollo económico y social de la comunidad.

Para abordar esta problemática, es fundamental la implementación de una pequeña central hidroeléctrica (PCH) que pueda generar energía de manera confiable y continua. La integración de esta PCH al sistema eléctrico local no solo mejorará la disponibilidad de electricidad, sino que también permitirá a las comunidades ser más autosuficientes y resilientes frente a las fallas en las redes externas. La generación de energía local será un paso crucial para asegurar el desarrollo sostenible de la región.

## Capacidad instalada

ASOCASAN cuenta con una estructura organizativa sólida y experiencia en la gestión de proyectos tecnológicos, como lo demuestra su exitoso Centro de Tecnología Minera. Aunque la organización no tiene experiencia directa en el sector energético, su capacidad para administrar y ejecutar proyectos complejos es un indicativo positivo para el desarrollo de la PCH. La capacidad instalada en términos de recursos humanos y técnicos es adecuada para asumir el reto de la generación de energía renovable.

La futura PCH, con una capacidad de aproximadamente 1 MW, será suficiente para cubrir las necesidades energéticas de las comunidades locales. Este proyecto no solo proporcionará un suministro eléctrico confiable, sino que también generará ingresos adicionales a través de la venta de excedentes de energía al Sistema Interconectado Nacional (SIN). Estos ingresos podrán ser reinvertidos en mejoras tecnológicas y expansiones productivas, fortaleciendo la capacidad instalada de la región.

## Capacidades organizacionales y gestión

ASOCASAN ha demostrado tener una gestión organizacional eficiente y transparente, clave para el éxito de proyectos comunitarios. La organización de las unidades productivas en categorías familiares, asociativas y colectivas ha permitido optimizar los recursos y fomentar la colaboración entre los miembros de la comunidad. Esta estructura organizativa es fundamental para gestionar eficazmente el proyecto energético y asegurar su sostenibilidad a largo plazo.

La experiencia de ASOCASAN en la administración del Centro de Tecnología Minera es una prueba de su capacidad para manejar proyectos complejos y de alta tecnología. Esta experiencia será invaluable en la implementación y operación de la PCH, asegurando que se adopten las mejores prácticas y que se maximicen los beneficios para la comunidad. La capacidad de ASOCASAN para coordinar esfuerzos y gestionar recursos será crucial para el éxito del proyecto energético.

## Conocimientos previos

Aunque ASOCASAN no tiene experiencia directa en proyectos de energía, su manejo eficiente del Centro de Tecnología Minera demuestra su capacidad para aprender y adaptarse a nuevos desafíos tecnológicos. La organización ha sido capaz de formar y capacitar a sus miembros en técnicas avanzadas de minería, optimizando procesos y mejorando la eficiencia operativa. Este antecedente es una muestra del potencial de ASOCASAN para gestionar proyectos en sectores nuevos, como el energético.

El éxito en la administración del Centro de Tecnología Minera también indica que ASOCASAN posee las competencias necesarias para adquirir y aplicar conocimientos en el sector energético. Con el apoyo adecuado y la capacitación específica, la organización está bien posicionada para expandir sus capacidades y asumir el desafío de desarrollar y operar la PCH. Esta adaptación será fundamental para asegurar que el proyecto energético se integre exitosamente en la comunidad.

## Proyecto energético y productivo

El proyecto energético liderado por ASOCASAN no solo busca mejorar la confiabilidad del suministro eléctrico, sino también impulsar el desarrollo productivo de la región. La generación de energía a través de la PCH permitirá a las unidades productivas operar de manera más eficiente y continua, eliminando las interrupciones causadas por fallas en el suministro eléctrico. Esto, a su vez, aumentará la productividad y la rentabilidad de las actividades agrícolas y acuícolas, mejorando la economía local.

La combinación de esfuerzos en el sector energético y productivo crea un modelo de desarrollo sostenible que puede ser replicado en otras regiones similares. Los ingresos generados por la venta de excedentes de energía permitirán financiar nuevas iniciativas productivas y tecnológicas, creando un ciclo virtuoso de desarrollo. Este proyecto no solo transformará la realidad económica de las comunidades del Alto San Juan, sino que también establecerá un precedente de cómo la asociatividad comunitaria puede liderar cambios significativos y sostenibles.

## Categorización del Consejo comunitario mayor del Alto San Juan -ASOCASAN

Para El Consejo comunitario mayor del Alto San Juan -ASOCASAN, la información Técnico-Energética, Empresarial y Jurídica recolectada, permite categorizar[[1]](#footnote-2) la figura de asociatividad la siguiente manera:

Tabla 2 Categorización de la figura de asociatividad

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nivel** | **Componente** | | | | | |
| **Técnico-Energético** | | **Empresarial** | | **Jurídico** | |
| BÁSICO | T-B  Técnico Básico | **1** | E-B  Empresarial Básico | **1** | J-B  Jurídico Básico | **1** |

Fuente: Elaboración propia

El nivel Básico obtenido por la figura del consejo comunitario sugiere el Plan de Acción Estructuración Completa a implementar para El Consejo comunitario mayor del Alto San Juan -ASOCASAN Este plan permitirá a la figura de asociatividad obtener capacidades desde el componente Técnico- Energético, empresarial y jurídico iniciando desde los conceptos mínimos de módulos energéticos, contables, financieros, administrativos y de regulación y obtener la puesta en marcha de un esquema empresarial el cual a su vez está relacionado con el proyecto energético.

# RECOMENDACIONES Y TIPOS DE ESQUEMAS EMPRESARIALES CON PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

En los siguientes apartados, se presentan las recomendaciones basadas en la información recolectada, sistematizada y analizada sobre los proyectos energético y productivo. Además, se incluyen sugerencias en áreas jurídica, financiera y empresarial. Asimismo, se detallan los objetivos, actividades y metas que guiarán el apoyo a El Consejo comunitario mayor del Alto San Juan -ASOCASAN en su participación como beneficiaria del programa EN-Comunidad.

## Recomendaciones Generales

Para la figura de asociatividad no sólo se busca la autonomía energética, sino también su fortalecimiento socioeconómico. La clave para el éxito reside en la promoción de una participación cualificada, un fuerte sentido de propiedad comunitaria, y una gestión transparente y de alto nivel. Por consiguiente, en términos generales se propone:

1. Inclusión Activa de la Comunidad en Todas las Fases:

Es fundamental involucrar a los miembros de la comunidad en cada etapa del proyecto, desde la planificación hasta la ejecución y gestión. Esta participación es crucial para asegurar que los proyectos energético y productivo se alineen con las necesidades y para fortalecer la aceptación y el compromiso de los involucrados.

1. Educación y Capacitación:

Es esencial implementar programas de formación que capaciten a los miembros de la comunidad en aspectos técnicos relacionados con la operación y mantenimiento de la solución energética. Estos programas deben extenderse a la gestión empresarial y prácticas de sostenibilidad, preparando a los residentes para una participación efectiva y sostenible en el proyecto.

1. Transparencia en la Gestión:

Implementar prácticas de gobierno corporativo que sean transparentes y éticas es vital. Estas prácticas aumentarán la confianza entre los miembros de la comunidad y los gestores del proyecto, asegurando una administración eficaz y responsable de los recursos.

## Proyecto y servicio energético

El proyecto energético impulsado por ASOCASAN tiene como objetivo satisfacer las necesidades energéticas de la comunidad mediante la construcción y operación de una pequeña central hidroeléctrica (PCH) con una capacidad aproximada de 1 MW. Esta infraestructura permitirá cubrir las demandas energéticas de las comunidades del Alto San Juan, garantizando un suministro eléctrico confiable y continuo. Además de satisfacer el consumo local, la energía generada posibilitará la venta de excedentes al Sistema Interconectado Nacional (SIN), generando ingresos adicionales que podrán ser reinvertidos en proyectos comunitarios, fomentando así el desarrollo sostenible y el bienestar de la región.

El servicio energético proporcionado por la PCH transformará significativamente la calidad de vida de los habitantes del Alto San Juan. La disponibilidad de electricidad confiable impulsará las actividades productivas, mejorando la eficiencia y la rentabilidad de las unidades económicas y productivas locales. Además, el acceso a energía estable permitirá el desarrollo de servicios básicos como la educación y la salud, contribuyendo a la reducción de la pobreza y la promoción del bienestar social en la región. La implementación de este proyecto energético no solo representa un avance técnico, sino también un compromiso con el desarrollo integral y sostenible de las comunidades afrodescendientes del Alto San Juan.

## Figura jurídica

El Consejo comunitario mayor del Alto San Juan -ASOCASAN desea constituir una Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios (ESPD) para prestar servicios energéticos a sus comunales. En Colombia, la regulación de las ESPD se encuentra establecida en la Ley 142 de 1994 y la Ley 143 de 1994, que regulan el régimen de los servicios públicos domiciliarios, incluyendo la energía. Estas leyes permiten la creación de empresas bajo diversas modalidades societarias, como sociedades por acciones simplificadas (SAS), siempre y cuando cumplan con los requisitos legales establecidos, como la pluralidad de socios y la estructura organizativa.

Según el artículo 369 de la Constitución Política de Colombia, la ley determinará los deberes y derechos de los usuarios, así como su participación en la gestión y fiscalización de las empresas estatales que presten servicios públicos domiciliarios. Esta normativa asegura que las comunidades tengan un rol activo en la supervisión y toma de decisiones dentro de las empresas que las sirven, promoviendo la transparencia y la eficiencia en la prestación de servicios.

Para la ASOCASAN, la constitución de una ESPD representa una oportunidad para mejorar la calidad de los servicios energéticos y reducir costos para sus miembros. Esto también les permitirá gestionar los recursos energéticos de manera más autónoma y sostenible, alineándose con sus objetivos de desarrollo comunitario y preservación del medio ambiente. La creación de una ESPD requiere cumplir con las regulaciones establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, asegurando un marco legal sólido para su operación y éxito a largo plazo.

## Esquema Empresarial Comunitario

Para la Empresa de Servicios Energéticos, se recomienda el esquema de la Unidad Energética Empresarial. Esta unidad será administrada, gestionada y operada por la persona jurídica correspondiente, y estará enfocada en la generación de energía y la venta de excedentes. Este modelo avanzado se ajusta tanto a las necesidades administrativas y financieras de la figura de asociatividad, como a las necesidades energéticas y las condiciones del proyecto energético y productivo. Para obtener información más detallada, se recomienda revisar los anexos correspondientes.

## Recomendaciones para agrupar diferentes beneficiarios

Dado que la reagrupación de comunidades beneficiarias de la convocatoria EN- Comunidad no es viable debido a la distancia entre ellas, se recomienda utilizar estrategias que fomenten la colaboración y el apoyo mutuo sin necesidad de proximidad física. Se puede implementar un sistema de gestión y comunicación centralizado basado en tecnologías de la información y la comunicación (TIC), facilitando la coordinación y el intercambio de información entre las comunidades dispersas. Además, se podrían establecer centros de apoyo regionales en ubicaciones estratégicas, que actúen como nodos de enlace, proporcionando servicios técnicos, capacitaciones y recursos necesarios de manera eficiente, asegurando que todos los beneficiarios reciban el apoyo adecuado sin la necesidad de desplazarse largas distancias.

# PLAN DE ACCIÓN EL CONSEJO COMUNITARIO MAYOR DEL ALTO SAN JUAN -ASOCASAN

El presente plan de acción del Consejo Comunitario Mayor del Alto San Juan (ASOCASAN) busca establecer una hoja de ruta clara y coherente para el desarrollo integral y sostenible de las comunidades afrodescendientes de la región. A través de una serie de objetivos y acciones específicas, se pretende fortalecer las capacidades organizacionales y técnicas de ASOCASAN, impulsar proyectos energéticos y productivos, y fomentar la participación activa de la comunidad en la gestión de sus recursos. Este plan tiene como finalidad mejorar la calidad de vida de los habitantes, promover la autosuficiencia y el empoderamiento, y asegurar un futuro próspero y sostenible para las comunidades del Alto San Juan.

## Objetivo General

Promover el desarrollo integral y sostenible de las comunidades del Alto San Juan a través de la implementación de proyectos energéticos, productivos y sociales, mejorando la calidad de vida y fomentando la autonomía y el empoderamiento de sus habitantes.

## Objetivos Específicos

* Socializar y aprobar el Plan de Acción
* Apoyar la Constitución de la ESPD
* Adelantar los trámites ante autoridades territoriales y nacionales necesarios para la creación de ESPE
* Proporcionar el capital semilla necesario para la puesta funcionamiento de la ESP
* Transferir conocimientos a la comunidad en operación y mantenimiento de soluciones energéticas mediante Fuentes No Convencionales de Energía, creación y constitución de empresas, mercado energético en el país, regulación energética en Colombia, registro contable y gestión Administrativo
* Formular a nivel de prefactibilidad el proyecto energético

## Hitos y Actividades

El Plan de Acción Estructuración Completa contempla acciones macro que permitirán la ejecución de cada componente de la convocatoria EN-Comunidad, los cuales se presentan a continuación:

**Tabla 3 Hitos del plan de acción del del Consejo Comunitario Mayor del Alto San Juan (ASOCASAN)**

| **No** | **Componente** | **Hito** | **Actividad** |
| --- | --- | --- | --- |
| **1** | Fortalecimiento de capacidades a través de la trasferencia de conocimientos | Componente Técnico | Presentación de conceptos básicos energéticos, formulación de proyectos energéticos |
| Operación y Mantenimiento de soluciones energéticas, redes y soluciones de FNCER |
| Actividades de transferencia e intercambio de saberes en adaptación y mitigación al cambio climático |
| Componente Empresarial | Gestión Administrativa y contable |
| Plan estratégico de una Empresa de Servicios públicos |
| Gestión operativa de una Empresa de Servicios Públicos |
| Control administrativo y registro de operaciones de una Empresa de Servicios Públicos |
| Componente Jurídico | Creación y constitución de una empresa |
| Regulación energética aplicable a empresas de servicios públicos y Comunidades Energéticas |
| **2** | Implementación de esquema empresarial | Constitución y puesta en operación de empresa de Servicios públicos | Elaborar documento de constitución de la empresa y autenticarlo. |
| Registrar documento privado en la Cámara de Comercio competente. |
| Establecer la figura jurídica a crear para desarrollar la actividad energética pretendida. Se sugiere que sea una SAS. |
| Determinar quiénes serán los accionistas y sus aportes accionarios. |
| Identificar el nombre, documento de identidad y domicilio de quienes serán los accionistas. |
| Establecer la razón o denominación sociales de la sociedad a constituir |
| Determinar el domicilio de la sociedad. |
| Enunciación de las actividades principales a las que se dedicará la Empresa de Servicios Energéticos con PC. |
| Determinar el capital autorizado, suscrito y pagado, la clase, número y valor nominal de las acciones representativas del capital y la forma y términos en que éstas deberán pagarse. |
| Establecer la forma de administración y el nombre, documento de identidad y las facultades de sus administradores. En todo caso, las SAS deberá designar cuando menos un representante legal. |
| Diseño esquema empresarial para la operación de una empresa de servicios públicos. | Adquirir un software contable que se adecúe a las necesidades de la figura asociativa y la empresa se servicios públicos |
| Mantener actualizada cada año la licencia del software. |
| Iniciar el plan de compras de equipos y mobiliario necesario para la operación básica de la Empresa |
| Realizar mantenimiento oportuno de los equipos anualmente para lograr su correcto funcionamiento. |
| Contratar el personal mínimo requerido para operar la Empresa |
| Capacitar y actualizar constantemente al personal, por lo menos una vez al año. |
| Implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST y mantenerlo actualizado. |
| Iniciar el registro de las transacciones económicas en el sistema contable para generar información confiable. |
| Presentar oportuna de los impuestos con su respectivo pago ante las diferentes entidades gubernamentales. |
| Implementar la planeación estratégica como elemento esencial de la Empresa con evaluaciones trimestrales. |
| **3.** | Formulación de proyecto energético | Formulación de estudio de prefactibilidad para la construcción PCH | Verificar de la necesidad energética |
| Verificar soluciones energéticas. |
| Confirmar zona de influencia del proyecto. |
| Seleccionar lugar de ubicación del proyecto |
| Estructurar parámetros técnicos |
| Identificar las Alternativas que contemplen el componente técnico y económico. |
| Plantear el plazo de ejecución estimado. |
| Realizar los cálculos de Ingeniería básica y el análisis correspondiente |
| Estimar la demanda y oferta. |
| Estructurar cronograma de implementación de la solución (Fase Ingeniería- Fase de construcción- Fase de puesta en servicio) |
| Desarrollar el Análisis Financiero que incluye Flujo de fondos e indicadores |
| Identificarlas fuentes de financiación |
| Evaluar los indicadores financieros |
| Determinar los riesgos del proyecto en (financiación, seguridad física, macroeconómica) |
| Evaluar las alternativas de innovación |
| Desarrollar los trámites legales ante ente regulatorios y de control |
| Identificar permisos, licencias y demás tramites con autoridades competentes. |
| Desarrollar el estudio de factibilidad |

## Cronograma

Como herramienta de monitoreo y seguimiento al Plan de Acción, se construyó el siguiente diagrama de Gantt

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| TAREAS | | INICIO | FIN | **Agosto** | | | | **Septiembre** | | | | **Octubre** | | | | | **Noviembre** | | | | **Diciembre** | | | |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** |
| **1.** | **FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A TRAVÉS DE LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS** | 01-8-24 | 12-12-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Plan de acción fortalecimiento técnico | 01-8-24 | 12-12-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Plan de acción fortalecimiento empresarial | 01-10-24 | 25-10-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Plan de acción fortalecimiento jurídico | 01-8-24 | 12-12-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.** | **IMPLEMENTACIÓN DE ESQUEMA EMPRESARIAL COMUNITARIO** | 01-8-24 | 12-11-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Constitución y puesta en operación de la ESEPC | 02-9-24 | 12-11-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Diseño esquema empresarial para la operación de la ESEPC | 01-10-24 | 12-11-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.** | **FORMULACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS** | 01-8-24 | 31-8-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Formulación de estudio de prefactibilidad | 01-8-24 | 31-8-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Elaboración propia

## 

## Metas e indicadores

De igual manera, se prevén los siguientes indicadores para el Plan de Acción:

|  |  |
| --- | --- |
| **Meta** | **Indicador** |
| Constituir y poner en marcha (1) UNA Empresa de Servicios Energéticos Comunitarios como S.A.S para la autogeneración y comercialización de energía eléctrica. | Número de Empresa de Servicios Energéticos Comunitarios como S.A.S constituidas y puestas en marcha con la Asociación |
| Estructurar (1) UN esquema empresarial a emplear por la Asociación | Número de esquemas empresarial a emplear por la Asociación |
| Implementar (1) UN Plan Académico con los miembros de la Asociación para el fortalecimiento de sus capacidades mediante el desarrollo e 4 módulos | Número de módulos de formación implementados. con los miembros de la Asociación para el fortalecimiento de sus capacidades. |
| Formular (4) un estudio de prefactibilidad para la instalación de soluciones energéticas que fortalezcan sus proyectos agrícolas y permita a la Asociación operar como autogenerador y comercializador de energía eléctrica. | Número de Estudios de prefactibilidad formulados. |

Fuente: Elaboración propia

# VIABILIDAD DE LA PROPUESTA

La propuesta de ASOCASAN para implementar una pequeña central hidroeléctrica (PCH) en el Alto San Juan es viable, gracias a la abundancia de recursos hídricos y la sólida estructura organizativa de la comunidad. La capacidad técnica demostrada en proyectos previos, como el Centro de Tecnología Minera, respalda la viabilidad del proyecto. La PCH mejorará la confiabilidad del suministro eléctrico y generará ingresos adicionales a través de la venta de excedentes de energía, fortaleciendo la economía local.

Para asegurar el éxito y la sostenibilidad del proyecto, es fundamental fortalecer las capacidades técnicas de la comunidad mediante programas de capacitación específicos en el sector energético. Además, se deben establecer alianzas estratégicas con instituciones académicas y organizaciones del sector para brindar apoyo técnico continuo. La implementación de un plan de gestión integral que incluya supervisión, monitoreo y mantenimiento preventivo es esencial para garantizar el funcionamiento eficiente de la PCH.

Por último, es crucial gestionar los recursos financieros de manera eficiente y transparente, atrayendo fondos de diversas fuentes, incluyendo financiamiento estatal e internacional. Establecer centros de apoyo regionales en puntos estratégicos facilitará la comunicación y coordinación entre las comunidades dispersas y el equipo central del proyecto. Con estas recomendaciones, el proyecto de la PCH puede transformarse en una realidad sostenible, mejorando significativamente la calidad de vida y promoviendo el desarrollo integral de las comunidades afrodescendientes del Alto San Juan.

# REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

DANE (2023). *Serie municipal de población por área, sexo y edad para el periodo 2020-2035.* Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/files/censo2018/proyecciones-de-poblacion/Municipal/DCD-area-sexo-edad-proypoblacion-Mun-2020-2035-ActPostCOVID-19.xlsx>

DANE (2024). *Marco Geoestadístico Nacional.* Recuperado de: <https://geoportal.dane.gov.co/servicios/descarga-y-metadatos/datos-geoestadisticos/?cod=111>

DANE(2024). *Valor agregado por municipio: serie 2011-2022 provisional*. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/anex-PIBDep-ValorAgreMuni-2011-2022p.xlsx>

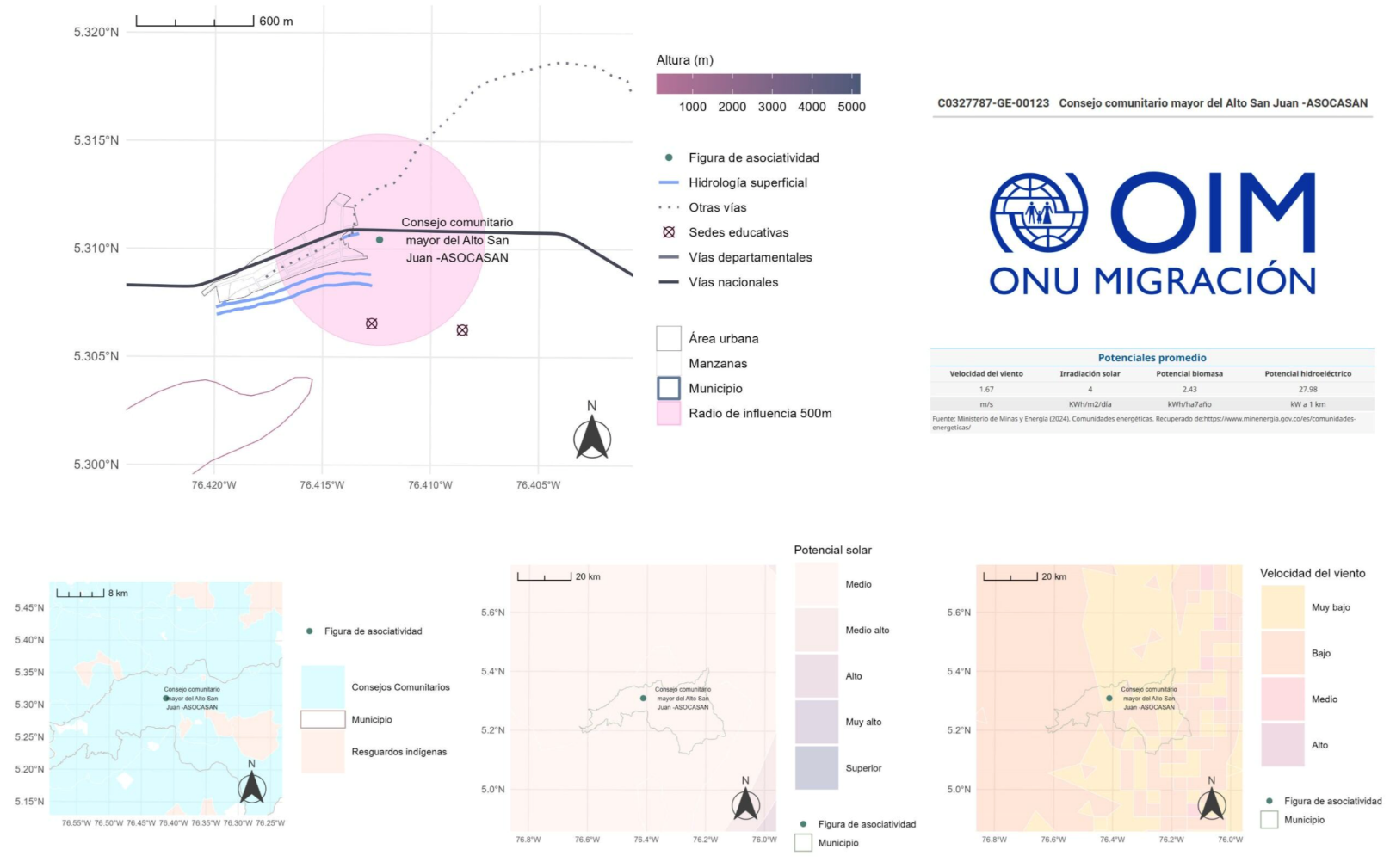
DNP (2024). *SISBEN IV-2023*. Recuperado de: <https://anda.dnp.gov.co/index.php/catalog/156/get_microdata>

IGAC (2018). *Capacidad uso del suelo*. Recuperado de: https://www.colombiaenmapas.gov.co/

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (2024). *Internet Fijo Penetración Municipio*. Recuperado de: <https://www.datos.gov.co/Ciencia-Tecnolog-a-e-Innovaci-n/Internet-Fijo-Penetraci-n-Municipio/fut2-keu8/about_data>

# ANEXOS

Planimetría del Consejo Comunitario Mayor del Alto San Juan (ASOCASAN)



Fuente: Elaboración propia

**Matriz DOFA de la figura de asociatividad en relación con la Iniciativa En Comunidad**

El ejercicio de levantamiento y captura de información para el presente documento, permite tener un acercamiento a la realidad de la figura de asociatividad relacionado con las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas, que se evidencian por el desarrollo de sus dinámicas internas y su relación con el entorno; los aspectos percibidos además pueden incidir en el éxito e impacto de los componentes de la Iniciativa En Comunidad y han sido descritos a lo largo del documento de diagnóstico, su síntesis se enuncia a continuación:

|  |  |
| --- | --- |
| **FORTALEZAS** | **DEBILIDADES** |
| * **Organización Sólida**: ASOCASAN tiene una estructura organizativa fuerte y experiencia en la gestión de proyectos complejos, como el Centro de Tecnología Minera. * **Recursos Hídricos Abundantes**: La disponibilidad de recursos hídricos en el Alto San Juan es una base sólida para la implementación de la PCH. * **Capacidades Técnicas**: La comunidad ha demostrado capacidad para aprender y adaptarse a nuevas tecnologías, lo que es crucial para la operación eficiente de la PCH. * Apoyo Comunitario: La participación activa y el compromiso de la comunidad garantizan el éxito y la sostenibilidad del proyecto. | * **Falta de Experiencia en Energía**: Aunque ASOCASAN tiene experiencia en otros proyectos, carece de experiencia directa en la gestión de proyectos energéticos. * **Limitaciones Financieras Iniciales**: La necesidad de una inversión significativa inicial puede ser un desafío para la implementación del proyecto. * **Infraestructura de Apoyo**: La dispersión geográfica de las comunidades puede dificultar la coordinación y el apoyo técnico continuo. |
| **OPORTUNIDADES** | **AMENAZAS** |
| * **Financiamiento: Existen múltiples fuentes de financiamiento estatal e internacional disponibles para proyectos energéticos sostenibles.** * **Alianzas Estratégicas: La posibilidad de establecer alianzas con instituciones académicas y organizaciones del sector energético puede proporcionar apoyo técnico y acceso a tecnología avanzada.** * **Desarrollo Sostenible: La implementación de la PCH contribuirá al desarrollo sostenible de la región, mejorando la calidad de vida de los habitantes.** * **Generación de Ingresos: La venta de excedentes de energía al Sistema Interconectado Nacional (SIN) generará ingresos adicionales que podrán ser reinvertidos en la comunidad** | * **Inestabilidad Climática: Las condiciones climáticas adversas pueden afectar la disponibilidad de recursos hídricos y, por lo tanto, la generación de energía.** * **Riesgos Financieros: La dependencia de fuentes externas de financiamiento puede introducir riesgos si los fondos no se aseguran a tiempo.** * **Burocracia: Los procesos administrativos y de aprobación pueden retrasar la implementación del proyecto.** * **Conflictos Sociales: Posibles conflictos internos o con otras comunidades pueden afectar la cohesión y la ejecución del proyecto.** |

Fuente: Elaboración propia

**Matriz de riesgos asociados la implementación**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **COMPONENTE** | **DESCRIPCIÓN DEL RIESGO** | **TIPO DE RIESGO** | **PROBABILIDAD** | **IMPACTO** | **NIVEL DE RIESGO** | **EFECTOS** | **MEDIDAS** | **PERIODICIDAD** |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer)  \*Implementación de esquema empresarial comunitario  \*Formulación de proyecto energético | Afectación del orden público por el accionar de Grupos Armados Organizados y/o estructuras de crimen organizado en el territorio | Operacional | Casi seguro | Mayor | 40 | \*Retrasos en el cronograma previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio en los tiempos establecidos.  \*Posibilidad de suspensión en la ejecución de la Iniciativa "En Comunidad" | \*Desarrollar mesas de trabajo o reuniones empleando tecnologías de comunicación y conectividad teniendo en cuenta los medios que disponga la figura de asociatividad.  \*Coordinar la movilidad de los miembros de la figura de asociatividad en la medida de lo posible, a un lugar con mejores condiciones de seguridad pública y de fácil acceso para el desarrollo de las actividades. | \*Cuando se presente la contingencia  \*Cuando se presente la contingencia |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer)  \*Implementación de esquema empresarial comunitario  \*Formulación de proyecto energético | Presión de actores externos para influir sobre el desarrollo de la Iniciativa "En Comunidad" | Operacional | Moderado | Mayor | 24 | \*Retrasos en el cronograma previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio en los tiempos establecidos  \*Posibilidad de suspensión en la ejecución de la Iniciativa "En Comunidad"  \*Afectación de la seguridad y tranquilidad de los lideres de la figura asociativa | \*Evaluar de manera concertada con la figura de asociatividad el planteamiento de alternativas para continuar con la ejecución de la iniciativa, atendiendo su alcance y capacidad | \*Cuando se presente la contingencia |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer)  \*Implementación de esquema empresarial comunitario  \*Formulación de proyecto energético | Dificultades o imposibilidad de acceso al territorio por afectación de las vías a causa de fenómenos naturales | Asociado a fenómenos de origen natural (atmosféricos, hidrológicos, geológicos, otros) | Probable | Menor | 8 | \*Retrasos en el cronograma previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio | \*Desarrollar mesas de trabajo o reuniones empleando tecnologías de comunicación y conectividad teniendo en cuenta los medios que disponga la figura de asociatividad  \*Consultar con los miembros de la figura asociativa sobre posibilidad de otras vías o medios de ingreso al territorio  \*Coordinar la movilidad de los miembros de la figura de asociatividad en la medida de lo posible, a un lugar sin afectaciones de movilidad y de fácil acceso para el desarrollo de las actividades. | \*Cuando se presente la contingencia  \*Cuando se presente la contingencia  \*Cuando se presente la contingencia |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer)  \*Implementación de esquema empresarial comunitario  \*Formulación de proyecto energético | Dificultades o imposibilidad de acceso al territorio por afectación de las vías a causa de hechos de protesta social | Asociado a fenómenos de origen humano no intencionales: aglomeración de  público | Probable | Menor | 8 | \*Retrasos en el cronograma previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio | \*Desarrollar mesas de trabajo o reuniones empleando tecnologías de comunicación y conectividad teniendo en cuenta los medios que disponga la figura de asociatividad  \*Consultar con los miembros de la figura asociativa sobre posibilidad de otras vías o medios de ingreso al territorio  \*Coordinar la movilidad de los miembros de la figura de asociatividad en la medida de lo posible, a un lugar sin afectaciones de movilidad y de fácil acceso para el desarrollo de las actividades. | \*Cuando se presente la contingencia  \*Cuando se presente la contingencia  \*Cuando se presente la contingencia |
| \*Implementación de esquema empresarial comunitario | Modificaciones en la normatividad vigente relacionada con la Iniciativa "En Comunidad" | Legal | Moderado | Menor | 6 | \*Retrasos en el cronograma por replanteamiento de protocolos y estrategias para el desarrollo de la Iniciativa "En Comunidad" | \*Adaptar los hitos y las acciones a adelantar desde la Iniciativa "En Comunidad" acorde con la nueva realidad normativa | \*Cuando se presente la contingencia |

Fuente: Elaboración propia

1. Para más información consultar *Metodología de categorización para análisis de figuras* *de la asociatividad*, construida en el marco del Convenio. [↑](#footnote-ref-2)