|  |
| --- |
| Diagnóstico general y plan detallado de trabajo de la figura de asociatividad comunitaria: Asociación Victimas y Desplazados Caracolí San Juan Del Cesar -Guajira C0344650- C0-00457 |
| Convenio de Cooperación VIPS- 285 (OIM-116231-001-2024) |
| 26 de junio de 2024  Bogotá, D.C.  Organización Internacional para las Migraciones |

**TABLA DE CONTENIDO**

[1 PRESENTACIÓN 1](#_Toc169520798)

[2 CONTEXTO DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA 1](#_Toc169520799)

[3 PRESENTACIÓN FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA 2](#_Toc169520800)

[3.1 Avance en la formulación del proyecto energético 3](#_Toc169520801)

[3.2 Avance en la operación de un proyecto productivo 4](#_Toc169520802)

[3.3 Situación jurídica de la figura de asociatividad 4](#_Toc169520803)

[3.4 Situación financiera de la figura de asociatividad comunitaria 5](#_Toc169520804)

[3.5 Antecedentes en conocimientos de la figura de asociatividad comunitaria 5](#_Toc169520805)

[4 ANALISÍS DE LA INFORMACIÓN RECOLECTADA DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA. 6](#_Toc169520806)

[4.1 Necesidades energéticas 6](#_Toc169520807)

[4.2 Capacidad instalada 6](#_Toc169520808)

[4.3 Capacidades organizacionales y gestión 7](#_Toc169520809)

[4.4 Conocimientos previos 7](#_Toc169520810)

[4.5 Proyecto energético y productivo 7](#_Toc169520811)

[4.6 Categorización de la Asociación Victimas Desplazados Caracolí 8](#_Toc169520812)

[5 RECOMENDACIONES Y TIPOS DE ESQUEMAS EMPRESARIALES CON PARTICIPACIÓN COMUNITARIA 8](#_Toc169520813)

[5.1 Recomendaciones Generales 8](#_Toc169520814)

[5.2 Proyecto y servicio energético 9](#_Toc169520815)

[5.3 Figura jurídica 9](#_Toc169520816)

[5.4 Esquema Empresarial Comunitario 10](#_Toc169520817)

[5.5 Recomendaciones para agrupar diferentes beneficiarios 10](#_Toc169520818)

[6 PLAN DE ACCIÓN Asociación Victimas y Desplazados Caracolí 10](#_Toc169520819)

[6.1 Objetivo General 10](#_Toc169520820)

[6.2 Objetivos Específicos 10](#_Toc169520821)

[6.3 Hitos y Actividades 11](#_Toc169520822)

[6.4 Cronograma 14](#_Toc169520823)

[6.5 Metas e indicadores 14](#_Toc169520824)

[7 VIABILIDAD DE LA PROPUESTA 15](#_Toc169520825)

[8 REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS 15](#_Toc169520826)

[9 ANEXOS 16](#_Toc169520827)

# PRESENTACIÓN

En el marco del convenio de cooperación internacional VISP-285 (OIM-116231-001-2024) entre el Fondo de Energías No Convencionales y Gestión Eficiente de la Energía (FENOGE) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), se ha elaborado el presente diagnóstico sobre figura asociativa Asociación Victimas Desplazados Caracolí vía San Andrés de Tumaco a Pasto, con el fin de establecer el estado actual de los proyectos (energético y productivo), caracterizar las figuras de asociatividad y formular recomendaciones sobre acciones a desarrollar en el convenio mencionado.

Se realizó la visita el 17 de mayo de 2024 a la Asociación Victimas y Desplazados Caracolí San Juan Del Cesar Guajira, para recolectar información primaria con las comunidades, se recopiló y analizó fuentes de información secundaria, se sistematizaron y organizaron y analizaron los datos para emitir recomendaciones, y conceptos técnicos sobre la situación jurídica, financiera, capacidades instaladas en las comunidades, potenciales proyectos energéticos y productivos, su avance, retos y necesidades.

El diagnóstico también busca identificar las características sociales, técnicas y organizacionales de la figura, y permitirá diseñar un plan de acción orientado al cumplimiento de los componentes del convenio, planificar e implementar las acciones acordes a los contextos y necesidades particulares, resaltando como punto de partida las necesidades energéticas de las figuras de asociatividad comunitarias beneficiadas.

El documento se estructura en siete apartados. Se inicia con presentación del contexto y la caracterización de figura de asociatividad, para luego continuar con el análisis de la situación jurídica, financiera, conocimientos específicos de las personas en áreas para el desarrollo de la iniciativa, potenciales proyectos energéticos y productivos. En seguida se presentan las recomendaciones y plan de acción; y se finaliza con un balance general sobre la viabilidad y participación dentro de la convocatoria EN-Comunidad.

# CONTEXTO DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA

La Asociación Victimas Desplazados Caracolí San Juan Del Cesar Guajira, se encuentra ubicado entre las estribaciones de la Serranía del Perijá y la Sierra Nevada de Santa Marta, a lo largo de los ríos Cesar y Ranchería, la asociación victimas desplazados Caracolí, se encuentra a 39,9 km de San Juan del Cesar, al sur del departamento de La Guajira y a 90 km de la capital del Cesar (Valledupar) y a 103 km de la capital de La Guajira, ubicándose en el área rural.

Dentro del área se encuentran 2 corregimientos (Caracolí y Sabanas de Manuela del municipio de San Juan del Cesar) con un total de 387 viviendas, encontramos la Institución Educativa Rural Caracolí, de carácter académico, cuenta con grados de preescolar, transición y Bachiller en jornada diurna y nocturna.[[1]](#footnote-2)

La Asociación Victimas Desplazados Caracolí, tiene una irradiancia horizontal global de 4,8 kW/m2/día (Medio Alto) suficiente para 614 hogares por hectárea, un potencial hidroeléctrico de 15,82 Kw a 1 km (Muy Bajo) suficiente para 60,8 hogares por hectárea, un potencial de biomasa de 444,5 kWh/ha/año (Bajo) suficiente para 0,4 hogares por hectárea, y una velocidad del viento promedio de 3,8 m/s (Alto) suficiente para 92 hogares por hectárea, (UPME, 2024).[[2]](#footnote-3)

El corregimiento de Caracolí, según estas características, como la figura asociativa auto certificó 387 viviendas[[3]](#footnote-4), con 4 personas por unidad habitacional, aproximadamente se cuenta con 1548 personas beneficiarias del proyecto (793 hombres y 755 mujeres).

En la Asociación Victimas Desplazados Caracolí, se desarrollan actividades principalmente de producción agrícola y pecuaria, al igual que artesanías (Fabricación de mochilas) es de resaltar que dicha producción se ha visto reducida hasta en un 40% por la falta de energía en los corregimientos de Caracolí y Sabanas de Manuela del municipio de San Juan del Cesar.

Para el 2018, el 36,6% de la población es pobre multidimensionalmente con una incidencia en cabecera de 28,9% y centros poblados y rural de 51%(DANE).

Presentando en el área rural los siguientes indicadores; tasa de analfabetismo de 23,7%, bajo logro educativo 62,7%, trabajo informal del 94,1%, sin acceso a fuente de agua del 23.8%, Sin aseguramiento en salud del 16,5%, dependencia económica del 52,4%, hacinamiento critico 22,7%.[[4]](#footnote-5)

En el corregimiento de Caracolí, la Asociación Victimas y Desplazados de Caracolí, confirma la precariedad en los servicios públicos, en la visita realizada pudimos contactar que en el corregimiento no hay servicios de Alcantarillado y Recolección de basuras y de manera similar para Gas natural e Internet.

# PRESENTACIÓN FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA

El 17 de mayo de 2024 se socializaron las actividades a realizar en el marco del convenio de cooperación internacional VISP-285 (OIM-116231-001-2024) y se implementó la herramienta técnica para la captura de información, a partir de la cual fue posible obtener la siguiente información:

Tabla 1. Ficha técnica recolección de información

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Figura de asociatividad** | Asociación Victimas Desplazados Caracolí |  |
| **Fecha** | 16/05/2024 |
| **Departamento** | La Guajira |
| **Municipio** | Corregimiento Caracolí |
| **Personas participantes** | (1) Representante legal  (16) delegados |
| **Proyecto energético** | Microcentral Hidroeléctrica Ranchería |
| **Proyecto productivo** | Mujeres Artesanas y Tejedoras de Caracolí |
| **Coordenadas Geográficas** | Latitud: 10,95509  Longitud: -73,05232 |
| **Registros audiovisuales** |  |  |

Fuente: Elaboración propia

## Avance en la formulación del proyecto energético

El proyecto energético presentado consiste en una Pequeña Central Hidroeléctrica (PCH) de la Asociación Victimas Desplazados Caracolí, busca beneficiar a 387 viviendas, el cual

la cual tendrá una capacidad de generación de 40GWh/año, y para el cual la asociación presento un listado de los principales ítems a tener en cuenta. Se debe detallar que para los costos y materiales se tomaron como base los precios de construcción para las microcentrales Santa Ana (12.0 MW) en Colombia e Hydrocote (6.4 MW) en Costa Rica,

* Turbina Francis de 600 rpm
* Generador con potencia nominal de 4650 kVA
* Tubería de carga
* Válvulas
* Puente Grúa
* Equipos auxiliares: Estos equipos corresponden a los sistemas de aire comprimido, incendio, mediciones hidráulicas, bombas de drenaje, etc.
* Obra civil de Casa de Máquinas
* Subestación
* Línea de Interconexión, de 25 km de longitud a 34.5 kV
* Montajes

Este proyecto energetico está en una etapa inicial de prefactibilidad. La Asociación Victimas y Desplazados Caracolí, expresa su interés en desarrollar esta solución para mejorar su calidad de vida. En la propuesta presentada por la Asociación Victimas Desplazados Caracolí, encontramos estos parámetros técnicos que han sido evaluados para garantizar que el sistema de energía solar fotovoltaica propuesto cumpla con las necesidades energéticas de los miembros de la aasociación victimas desplazados y se adapte eficientemente a las condiciones locales, garantizando un suministro de energía confiable y sostenible que mejore la calidad de vida de su comunidad y proteger el medio ambiente por parte de la Asociación Victimas Desplazados Caracolí.

Sin embargo, la comunidad carece de equipos y mano de obra, cuyo costo asciende aproximadamente a U$5.488.000 para los 1548 habitantes en las 387 viviendas presentadas. Esta iniciativa es fundamental para la transición energética y la mitigación del cambio climático.

## Avance en la operación de un proyecto productivo

La Asociación Victimas Desplazados Caracolí, tiene un proyecto productivo comunitario en operación, enfocado en la producción artesanal de tejido de mochilas desarrollado por mujeres, donde se utiliza como materia prima agujas de crochet, hilos y fique; otro de sus enfoques es la agricultura, donde sus principales cosechas son la Yuca, Malanga y la siembra de Frijol.

El proyecto productivo se articula con el proyecto energético con la reducción de los costos de producción, aumentando el volumen de producción, mejorando la competitividad y ampliando el mercado a través precios más atractivos para los clientes potenciales.

No obstante, la asociación no cuenta con estudios técnicos, financieros y de mercado que respalden y den un marco a la necesidad de ampliación de la planta de producción, incorporación de maquinaria y equipos eléctricos y aumento en la producción.

## Situación jurídica de la figura de asociatividad

La Asociación Victimas Desplazados Caracolí, con identificación 900561293-2, es una

Asociación Victimas Desplazados legalmente representada por el señor Marcelino Carmargo Mendoza, identificado con Cédula de Ciudadanía No. 15.017.070.

## Situación financiera de la figura de asociatividad comunitaria

La situación financiera de la Asociación Victimas y Desplazados Caracolí, se sustenta en una economía de aportes entre sus asociados, entre ellos hace aportes para hacer inversión en un cultivo, en unos insumos para artesanías manuales, entre otras inversiones, los aportes son precarios, las utilidades son distribuidas en sus aportan tes y a la Asociación le corresponde un ahorro para sus gastos de renovación de la Cámara de Comercio y otros gastos administrativos y tributarios.

## Antecedentes en conocimientos de la figura de asociatividad comunitaria

La Asociación Victimas y Desplazados Caracolí tienen conocimientos básicos, tiene reconocimiento jurídico, Sin embargo, no cuenta con experiencia previa en manejo, desarrollo y puesta en marcha de proyectos de gran envergadura, teniendo la necesidad de adquirir conocimientos en temas de gestión de empresas energéticas, comunidades energéticas, ni en la operación y mantenimiento de soluciones energéticas.

.

# ANALISÍS DE LA INFORMACIÓN RECOLECTADA DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA.

El análisis de la información recolectada sobre la Asociación Victimas y Desplazados Caracolí, parte de una Asociación, se encuentra debidamente registrada, en donde pudimos observar un orden relativo de sus experiencia administrativas, financieras y de desarrollo de proyectos caseros de cultivos primarios y de artesanías en tejidos básicos, ya que no han desarrollado actividades económicas que impliquen grandes desarrollos productivos, como tampoco grandes registros contables, flujo de caja, presupuesto o balance general. Este análisis permitió que se deben dar los conocimientos previos y analizar los proyectos energéticos y productivos propuestos. A través de esta evaluación integral, se pretende ofrecer una visión clara y estratégica que permita alcanzar sus objetivos de autosuficiencia energética y desarrollo comunitario.

## Necesidades energéticas

La Asociación Victimas y Desplazados Caracolí, ha identificado una creciente necesidad de mejorar la autosuficiencia energética y poder contar con una continuidad permanente en el servicio de energía, cuentan con servicio que es auspiciado por la energía de la represa Ranchería y su interconexión en el propio Caracolí con líneas de baja tensión y transformadores en malas condiciones. reducir los altos costos de los servicios de energía. Queremos anotar, que esta población contaba con una Minicentral hidroeléctrica propia y que fue inundada por el llenado de la represa, quedando la población sin servicio, lo que conllevo a el alto costo de la energía y racionamiento de la misma, lo cual hace parte de la gran problemática que cobija casi a diario a los miembros de la comunidad.

## Capacidad instalada

Actualmente, la capacidad instalada de los proyectos energéticos de La Asociación Victimas y Desplazados Caracolí, es limitada, pero cuenta con válvula que fue diseñada para la Microcentral hidroeléctrica.

## Capacidades organizacionales y gestión

La Asociación Victimas Desplazados Caracolí, no ha demostrado fuertes capacidades organizacionales y de gestión en la implementación de proyectos productivos y comunitarios. La asociación tiene dificultades para planeación, operación y manejos financieros con autonomía. La estructura de la asociación facilita una buena comunicación entre sus miembros, lo cual es fundamental para el éxito de los proyectos energéticos. Sin embargo, la creación de una Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios (ESPD), les representaría una serie de conocimientos, actividades y responsabilidades en el que hoy no están preparados, teniendo la posibilidad de desarrollar la organización de una Comunidad Energética.

## Conocimientos previos

La Asociación Victimas y Desplazados Caracolí, carece de experiencia específica en el mercado energético, la administración de empresas de servicios públicos y la operación de soluciones energéticas. Esta falta de conocimientos técnicos y administrativos en el sector energético representa un desafío importante para la implementación y sostenibilidad del proyecto propuesto. Es esencial que la asociación busque alianzas estratégicas con entidades especializadas y desarrolle programas de capacitación para fortalecer sus capacidades en este ámbito.

## Proyecto energético y productivo

Los proyectos energéticos y productivos presentados por La Asociación Victimas y Desplazados Caracolí, tienen toda la posibilidad de ser beneficiados con las inversiones que están en la Represa Ranchería, tiene un alto potencial de viabilidad y sostenibilidad. En conclusión, La Asociación Victimas y Desplazados Caracolí, está en una posición favorable para implementar este proyecto energético, siempre que aborden las áreas de conocimiento y capacidad técnica necesarias. La creación de una Comunidad Energética, junto con la formación continua y las alianzas estratégicas, garantizará el éxito y la sostenibilidad de este proyecto, alineándose con los objetivos de autosuficiencia y desarrollo comunitario de la junta.

## Categorización de la Asociación Victimas Desplazados Caracolí

Para la Asociación Victimas Desplazados Caracolí, la información Técnico-Energética, Empresarial y Jurídica recolectada, permite categorizar[[5]](#footnote-6) la figura de asociatividad la siguiente manera:

Tabla 2 Categorización de la figura de asociatividad

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nivel** | **Componente** | | | | | |
| **Técnico-Energético** | | **Empresarial** | | **Jurídico** | |
| BÁSICO | T-B  Técnico Básico | **1** | E-B  Empresarial Básico | **1** | J-B  Jurídico Básico | **1** |

Fuente: Elaboración propia

El nivel *Básico* obtenido por la figura de asociatividad sugiere el Plan de Acción *Estructuración Completa* a implementar Asociación Victimas Desplazados Caracolí, represa el Cercado. Este plan permitirá a la figura de asociatividad obtener capacidades desde el componente Técnico- Energético, empresarial y jurídico iniciando desde los conceptos mínimos de módulos energéticos, contables, financieros, administrativos y de regulación y obtener la puesta en marcha de un esquema empresarial el cual a su vez está relacionado con el proyecto energético.

# RECOMENDACIONES Y TIPOS DE ESQUEMAS EMPRESARIALES CON PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

En los siguientes apartados, se presentan las recomendaciones sobre los proyectos energéticos y productivos, así como las recomendaciones en materia jurídica, financiera y empresarial. También se detallan los propósitos, actividades y metas para acompañar a

La Asociación Victimas Desplazados Caracolí, en su participación como beneficiario de EN-Comunidad.

## Recomendaciones Generales

Para la figura de asociatividad no sólo se busca mejorar la calidad de su servicio y la autonomía energética, sino también su fortalecimiento socioeconómico. La clave para el éxito reside en la promoción de una participación cualificada, un fuerte sentido de propiedad comunitaria y una gestión transparente y de alto nivel. Por consiguiente, en términos generales se propone:

1. Inclusión Activa de la Comunidad en Todas las Fases:

Es fundamental involucrar a los miembros de la comunidad en cada etapa del proyecto, desde la planificación hasta la ejecución y gestión. Esta participación es crucial para asegurar que los proyectos energéticos y productivos se alineen con las necesidades para fortalecer la aceptación y el compromiso de los involucrados.

1. Educación y Capacitación:

Es esencial implementar programas de formación que capaciten a sus asociados en aspectos técnicos relacionados con la operación y mantenimiento de la solución energética. Estos programas deben extenderse a la gestión de regulación energética y mercados energéticos, preparando a los asociados para una participación efectiva y sostenible en el proyecto.

1. Transparencia en la Gestión:

Implementar prácticas de gobierno corporativo que sean transparentes y éticas es vital. Estas prácticas aumentarán la confianza entre sus asociados y los gestores del proyecto, asegurando una administración eficaz y responsable de los recursos.

## Proyecto y servicio energético

La PCH de la Asociación Victimas y Desplazados Caracolí no solo generarán energía de manera sostenible, sino también asegurará que los beneficios económicos y sociales se reinviertan a favor de la comunidad. Aunque se tiene una propuesta conceptual de los proyectos, es viable su implementación para ampliar la cobertura y mejorar la calidad la energía, pues la articulación entre los proyectos generará la posibilidad de aumentar los ingresos y poder adquisitivo de las familias de la asociación y por consiguiente se avanza en la consolidación de la cultura del pago por el servicio eléctrico  
  
El proyecto energético está pensado en ofrecer servicios de generación y suministro de energía eléctrica, cubriendo las necesidades de la comunidad. La figura de asociatividad puede comercializar los excedentes y generar ingresos adicionales, lo cual por el momento la Asociación no lo tiene contemplado, y además se requiere del cumplimiento de requisitos adicionales con los que no se cuentan.

## Figura jurídica

La Asociación Victimas y Desplazados Caracolí, al momento de presentarse en la convocatoria Encomunidad, se postuló para constituir una Empresa de Servicios Públicos Domiciliarios (ESPD) para prestar servicios energéticos a sus asociados. En Colombia, la regulación de las ESPD se encuentra establecida en la Ley 142 de 1994 y la Ley 143 de 1994, que regulan el régimen de los servicios públicos domiciliarios, incluyendo la energía. Estas leyes permiten la creación de empresas bajo diversas modalidades societarias, como sociedades por acciones simplificadas (SAS), siempre y cuando cumplan con los requisitos legales establecidos, como la pluralidad de socios y la estructura organizativa.

Según el artículo 369 de la Constitución Política de Colombia, la ley determinará los deberes y derechos de los usuarios, así como su participación en la gestión y fiscalización de las empresas estatales que presten servicios públicos domiciliarios. Esta normativa asegura que las comunidades tengan un rol activo en la supervisión y toma de decisiones dentro de las empresas que las sirven, promoviendo la transparencia y la eficiencia en la prestación de servicios.

Para la Asociación Victimas Desplazados Caracolí, la constitución de una ESPD representa una alternativa para mejorar la calidad de los servicios energéticos de sus miembros.   
La creación de una ESPD requiere cumplir con las regulaciones establecidas por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, asegurando un marco legal sólido para su operación y éxito a largo plazo.

## Esquema Empresarial Comunitario

Para la Comunidad Energética, se recomienda el esquema *Unidad Energética Comunitaria*. Esta unidad será administrada gestionada y operada por la Asociación Victimas Desplazados Caracolí, y estará enfocada en la autogeneración de energía. Este modelo básico se ajusta a las capacidades administrativas y financieras de la figura de asociatividad, así como, a las necesidades energéticas, y condiciones del proyecto energético y productivo.

## Recomendaciones para agrupar diferentes beneficiarios

Se proporcionarán escenarios de intercambio de experiencia y diálogos en las figuras asociatividad presentes en el municipio de San Juan del Cesar del convenio de cooperación, las cuales se encuentran en el departamento de La Guajira. Esta agrupación proporcionará el desarrollo de economías de escala en lo respecta a la implementación de los proyectos energético y productivo, la creación de la figura jurídica y la implementación del esquema empresarial.

# PLAN DE ACCIÓN LA ASOCIACIÓN VICTIMAS Y DESPLAZADOS CARACOLÍ

El presente plan de acción para la Asociación Victimas Desplazados Caracolí, comprende los lineamientos y acciones por adelantar, los cuales contemplan el fortalecimiento de las capacidades, la constitución y puesta en funcionamiento de una empresa de servicios públicos domiciliarios, y la formulación en etapa de prefactibilidad para la construcción de una solución fotovoltaica con el aprovechamiento de su posicionamiento geográfico.

## Objetivo General

Fortalecer las capacidades de la Asociación Victimas Desplazados Caracolí, para la creación y puesta en funcionamiento de la comunidad energética que garantice la puesta en operación de una PCH en la represa el Cercado, de tal manera, que la comunidad fortalezca sus proyectos productivos de Fabricación de mochila, Cosecha de yuca, Engorde de Pollo, Cosecha de yuca, Cosecha de malanga y Siembra de frijol.

## Objetivos Específicos

* Socializar y aprobar el Plan de Acción con la Asociación Victimas Desplazados Caracolí
* Apoyar el registro de la Comunidad Energética de la Asociación Victimas Desplazados Caracolí en el Registro Único de Comunidades Energéticas
* Apoyar la elaboración y firmar el convenio asociativo de la Comunidad Energética de la Asociación Victimas Desplazados Caracolí
* Adelantar los trámites ante autoridades territoriales y nacionales necesarios para garantizar la puesta en funcionamiento de la Comunidad Energética.
* Proporcionar el capital semilla necesario para la puesta funcionamiento y operación de la Comunidad Energética.
* Transferir conocimientos a la Asociación Victimas Desplazados Caracolí en formulación de proyectos, operación y mantenimiento de soluciones energéticas mediante Fuentes No Convencionales de Energía, creación y constitución de empresas, mercado energético en el país, regulación energética en Colombia, registro contable y gestión Administrativo
* Formular a nivel de prefactibilidad el proyecto energético de la PCH a la Asociación Victimas Desplazados Caracolí.

## Hitos y Actividades

El Plan de Acción Estructuración Completa contempla acciones macro que permitirán la ejecución de cada componente de la convocatoria EN-Comunidad, los cuales se presentan a continuación:

.

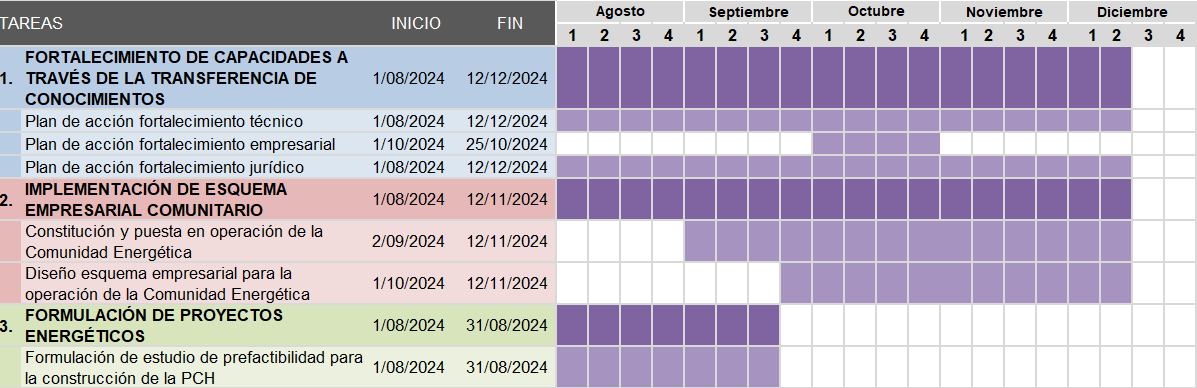
Tabla 3 Hitos del plan de acción de la Asociación Victimas Desplazados Caracolí

| **No** | **Componente** | **Hito** | **Actividad** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Fortalecimiento de capacidades a través de la trasferencia de conocimientos | Componente Técnico | Formulación de proyectos energéticos |
| Operación y mantenimiento de soluciones energéticas. |
| Mercados energéticos. |
| Adaptación y mitigación al cambio climático. |
| Componente Empresarial | Desarrollo del módulo de Gestión Administrativa y contable. |
| Desarrollo del módulo Plan estratégico de una Comunidad Energética |
| Desarrollo del módulo Gestión operativa de una Comunidad Energética. |
| Desarrollo del módulo Control administrativo y registro de operaciones de una Comunidad Energética. |
| Componente Jurídico | Desarrollo del módulo de la creación y constitución de una Comunidad Energética |
| Desarrollo del módulo de regulación energética aplicable a Comunidades Energéticas |
| 2 | Implementación de esquema empresarial comunitario | Constitución y puesta en operación de la Comunidad Energética | Registrar en el RUCE la Comunidad Energética |
| Elaborar el propósito y objetivo de la Comunidad Energética |
| Identificar el número de usuarios que componen la Comunidad Energética, diferenciando entre personas naturales y jurídicas. |
| Identificar la cantidad de personas beneficiadas de la Comunidad Energética |
| Documentar la trayectoria de existencia de la comunidad organizada. |
| Identificar y documentar las actividad productiva, social, económica, entre otras |
| Firmar el contrato o convenio asociativo |
| Certificar la capacidad instalada o nominal del generador de la CE en kW, expedido por un profesional idóneo |
| Gestionar el documento del Operador de Red o Distribuidor acreditando el punto de conexión |
| Propiciar la elaboración el documento de soporte de puesta en marcha o acta de inspección conforme al Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas (RETIE) |
| Diseño esquema empresarial para la operación de la Comunidad Energética | Adquirir un software contable que se adecúe a las necesidades de la figura asociativa y la Comunidad Energética. |
| Mantener actualizada cada año la licencia del software. |
| Iniciar el plan de compras de equipos y mobiliario necesario para la operación básica de la Comunidad Energética. |
| Realizar mantenimiento oportuno de los equipos anualmente para lograr su correcto funcionamiento. |
| Contratar el personal mínimo requerido para operar la Comunidad Energética |
| Capacitar y actualizar constantemente al personal, por lo menos una vez al año. |
| Implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST y mantenerlo actualizado. |
| Iniciar el registro de las transacciones económicas en el sistema contable para generar información confiable. |
| Presentar oportuna de los impuestos con su respectivo pago ante las diferentes entidades gubernamentales. |
| Implementar la planeación estratégica como elemento esencial de la Comunidad Energética con evaluaciones trimestrales. |
| Implementar el Sistema de Gestión de Calidad SGC y mantenerlo actualizado. |
| 3. | Formulación de proyecto energético | Formulación de estudio de prefactibilidad para la construcción PCH | Verificar de la necesidad energética |
| Verificar soluciones energéticas. |
| Confirmar zona de influencia del proyecto. |
| Seleccionar lugar de ubicación del proyecto |
| Estructurar parámetros técnicos |
| Identificar las Alternativas que contemplen el componente técnico y económico. |
| Plantear el plazo de ejecución estimado. |
| Realizar los cálculos de Ingeniería básica y el análisis correspondiente |
| Estimar la demanda y oferta. |
| Estructurar cronograma de implementación de la solución (Fase Ingeniería- Fase de construcción- Fase de puesta en servicio) |
| Desarrollar el Análisis Financiero que incluye Flujo de fondos e indicadores |
| Identificarlas fuentes de financiación |
| Evaluar los indicadores financieros |
| Determinar los riesgos del proyecto en (financiación, seguridad física, macroeconómica) |
| Evaluar las alternativas de innovación |
| Desarrollar los trámites legales ante ente regulatorios y de control |
| Identificar permisos, licencias y demás tramites con autoridades competentes. |
| Desarrollar el estudio de factibilidad |

Fuente Elaboración propia

## Cronograma

Como herramienta de monitoreo y seguimiento al Plan de Acción, se construyó el siguiente diagrama de Gantt

Fuente: Elaboración propia

## Metas e indicadores

De igual manera, se prevén los siguientes indicadores para el Plan de Acción:

|  |  |
| --- | --- |
| **Meta** | **Indicador** |
| Constituir y poner en marcha (1) una Comunidad. Energética | Número de comunidades energéticas constituidas y en funcionamiento |
| Estructurar (1) un esquema empresarial comunitario | Número de esquemas empresariales comunitarios |
| Implementar (4) cuatro módulos de formación con la Asociación Victimas Desplazados Caracolí | Número de módulos de formación implementados. |
| Formular (1) un Estudio de prefactibilidad para la construcción de una Pequeña Central Hidroeléctrica | Número de Estudios de prefactibilidad formulados |

Fuente: Elaboración propia

# VIABILIDAD DE LA PROPUESTA

La viabilidad de la propuesta de la Asociación Victimas y Desplazados Caracolí es moderada, dado el mediano marco organizativo y el compromiso comunitario existente. La implementación de la pequeña central hidroeléctrica (PCH) respalda una clara necesidad de mejorar la autosuficiencia energética y reducir los costos operativos. La propuesta no solo se alinea con los objetivos de sostenibilidad y desarrollo comunitario de la asociación, sino que también aprovecha las oportunidades de comercialización de excedentes de energía en el Sistema Interconectado Nacional (SIN), generando ingresos adicionales que fortalecerán la economía local.

Es importante conocer, estudiar y analizar el Fallo del Consejo de estado, ordenan concluir la represa del río Ranchería en La Guajira, tras más de 15 años de haber iniciado su construcción

El Consejo de Estado ratificó en el mes de mayo de 2023 una sentencia proferida por el Tribunal Administrativo de La Guajira en la cual se le exige al Gobierno nacional concluir el proyecto.

La represa del río Ranchería en La Guajira quedó inconclusa en 2010 y ahora, varias autoridades nacionales y departamentales deberán encargarse de su finalización. (Nota de la Procuraduría General de la Nación) donde se verán beneficiados los municipios de San Juan del Cesar, Distracción, Fonseca, Barrancas, Hato Nuevo, Albania, Maicao, Manaure y Uribia.

El Consejo de Estado confirmó la sentencia proferida por el Tribunal Administrativo de La Guajira en la que se ordena al Gobierno nacional terminar la represa del río Ranchería. El fallo del Tribunal se dio en respuesta a una acción popular que fue interpuesta por la Procuraduría General de la Nación (PGN) ante el incumplimiento de las obligaciones de la licencia ambiental.

El fallo del Tribunal Administrativo ordena entonces que se establezca una mesa técnica para adelantar las acciones necesarias que lleven a la conclusión del proyecto, que es considerado uno de los grandes elefantes blancos del país. Se pide a las autoridades incluidas en la ‘Hoja de Ruta para la Terminación del Proyecto Estratégico de Adecuación de Tierras de Gran Escala del Río Ranchería’ que conformen dicha mesa técnica.

Serán el Departamento Nacional de Planeación; la Gobernación de La Guajira; la Corporación Autónoma Regional de La Guajira y los ministerios de Agricultura y Desarrollo Rural, Hacienda y Crédito Público, Ambiente y Desarrollo Sostenible, Vivienda, Ciudad y Territorio, Minas y Energía y del Interior, quienes lleven a cabo las gestiones interinstitucionales que fueron proyectas en la Hoja de Ruta, la cual fue diseñada por la Agencia De Desarrollo Rural.

Además, el Consejo de Estado ordenó al Departamento Administrativo de la Presidencia de la República (Dapre) coordinarse con las autoridades mencionadas y demás competentes, para incluir el proyecto del Acueducto Regional o Subregional en la Alianza por el Agua y la Vida. Esto, con el fin de priorizar la conexión de acueductos a la presa El Cercado, que hace parte de la primera fase del proyecto del río Ranchería.

Por ahora, la única función que cumple la obra es regular el caudal del río Ranchería, pues no surte de agua los acueductos para garantizar el acceso a agua potable a los habitantes de los municipios. Además, no se han construido distritos de riegos ni una central hidroeléctrica.

(Se anexan 182 paginas del CONSEJO DE ESTADO SALA DE LO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO SECCIÓN PRIMERA Bogotá, D. C., once (11) de mayo de dos mil veintitrés (2023) CONSEJERA PONENTE: NUBIA MARGOTH PEÑA GARZÓN Número único de radicación: 44001-23-40-000-2018-00125-01 Referencia: Acción Popular – Fallo.)

# REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

DANE (2023). *Serie municipal de población por área, sexo y edad para el periodo 2020-2035.* Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/files/censo2018/proyecciones-de-poblacion/Municipal/DCD-area-sexo-edad-proypoblacion-Mun-2020-2035-ActPostCOVID-19.xlsx>

DANE (2024). *Marco Geoestadístico Nacional.* Recuperado de: <https://geoportal.dane.gov.co/servicios/descarga-y-metadatos/datos-geoestadisticos/?cod=111>

DANE(2024). *Valor agregado por municipio: serie 2011-2022 provisional*. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/anex-PIBDep-ValorAgreMuni-2011-2022p.xlsx>

DNP (2024). *SISBEN IV-2023*. Recuperado de: <https://anda.dnp.gov.co/index.php/catalog/156/get_microdata>

IGAC (2018). *Capacidad uso del suelo*. Recuperado de: https://www.colombiaenmapas.gov.co/

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (2024). *Internet Fijo Penetración Municipio*. Recuperado de: <https://www.datos.gov.co/Ciencia-Tecnolog-a-e-Innovaci-n/Internet-Fijo-Penetraci-n-Municipio/fut2-keu8/about_data>.

# ANEXOS

**Planimetría la** Asociación Victimas Desplazados Caracolí

Fuente: Elaboración propia

**Matriz DOFA de la figura de asociatividad en relación con la Iniciativa En Comunidad**

El ejercicio de levantamiento y captura de información para el presente documento permite tener un acercamiento a la realidad de la figura de asociatividad relacionada con las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (DOFA). Estos aspectos, percibidos a través del desarrollo de sus dinámicas internas y su relación con el entorno, pueden incidir en el éxito e impacto de los componentes de la Iniciativa En Comunidad. A continuación, se presenta una síntesis de los hallazgos.

|  |  |
| --- | --- |
| **FORTALEZAS** | **DEBILIDADES** |
| * Compromiso Comunitario: La Asociación Victimas Desplazados Caracolí ha demostrado un fuerte sentido de cohesión y compromiso entre sus asociados, lo que facilita la implementación y gestión de proyectos comunitarios. * Capacidad Organizacional: La asociación cuenta con una estructura organizativa bien definida que permite una gestión eficiente y transparente de los recursos y proyectos. * Experiencia en Proyectos Productivos: La experiencia acumulada en la gestión de proyectos productivos, como la Piscifactoría Juan Tama, fortalece la capacidad de la asociación para abordar nuevos proyectos energéticos. | * Comercialización de Excedentes Energéticos: La posibilidad de comercializar excedentes energéticos en el Sistema Interconectado Nacional (SIN) puede generar ingresos adicionales y fortalecer la economía local. * Bajo nivel de ingresos económicos. * Apoyo de Organizaciones Internacionales: La colaboración con entidades como la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) y otros actores internacionales puede proporcionar recursos técnicos y financieros cruciales. * Transición Energética Sostenible: La implementación de proyectos de energías renovables se alinea con las tendencias globales hacia la sostenibilidad y la mitigación del cambio climático |
| **OPORTUNIDADES** | **AMENAZAS** |
| * Falta de Experiencia en el Sector Energético: La carencia de conocimientos y experiencia específicos en la gestión de proyectos energéticos y empresas de servicios públicos representa una barrera significativa. * Dependencia de Financiamiento Externo: La necesidad de financiamiento externo para la ejecución de proyectos puede limitar la autonomía de la asociación y su capacidad de respuesta rápida. * Capacidades Técnicas Limitadas: Aunque existe una sólida capacidad organizacional, las habilidades técnicas específicas para la operación y mantenimiento de soluciones energéticas son insuficientes. | * Inestabilidad Política y Social: La región del Cauca enfrenta desafíos de inestabilidad política y social que pueden afectar la implementación de proyectos y la seguridad de los asociados. * Regulaciones y Barreras Burocráticas: Las complejidades legales y regulaciones pueden retrasar o complicar la ejecución de proyectos energéticos. * Riesgos Ambientales: La implementación de proyectos energéticos, especialmente hidroeléctricos, puede enfrentar oposición debido a preocupaciones ambientales y de preservación de recursos naturales. |

La síntesis de la Matriz DOFA proporciona una visión integral de los factores internos y externos que afectan a la Asociación Victimas Desplazados Caracolí en su participación en la Iniciativa En Comunidad. Esta matriz es crucial para desarrollar estrategias efectivas que potencien las fortalezas y oportunidades mientras se mitigan las debilidades y amenazas identificadas.

Fuente: Elaboración propia

**Matriz de riesgos asociados la implementación**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **COMPONENTE** | **DESCRIPCIÓN DEL RIESGO** | **TIPO DE RIESGO** | **PROBABILIDAD** | **IMPACTO** | **NIVEL DE RIESGO** | **EFECTOS** | **MEDIDAS** | **PERIODICIDAD** |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer) | Sobrecostos en precios de bienes y servicios por dinámicas y variables del mercado | De mercado | Moderado | Moderado | 12 | \*Desface de los costos programados inicialmente en el plan de gestión de recursos | \*Ampliar el alcance del estudio de mercado para la estimación de precios y la inclusión de indicadores adicionales   \*Realizar monitoreo periódico a los precios del mercado para tomar las acciones pertinentes y la afectación en la distribución de recursos de los diferentes rubros del plan de gestión. | \*En la formulación del plan de gestión   \*Mensual |
| \*Implementación de esquema empresarial comunitario | Dificultades en el acceso a las tecnologías de la información y la comunicación -TICs- por parte de la figura de asociatividad para el desarrollo de la iniciativa | Operacional | Probable | Moderado | 16 | \*Imposibilidad de emplear alternativas de -TICs- para dar celeridad al desarrollo de la iniciativa | \*Evitar establecer actividades que requieran el uso de -TICs-por parte de la figura de asociatividad.   \*Utilizar canales alternativos atendiendo a las capacidades de la figura de asociatividad | \*En la programación de actividades    \*Durante la ejecución de la iniciativa |
| \*Formulación de  proyecto energético | Modificaciones en la normatividad vigente relacionada con la Iniciativa "En Comunidad" | Legal | Probable | Mayor | 32 | \*Retrasos en el cronograma por replanteamiento de protocolos y estrategias para el desarrollo de la Iniciativa "En Comunidad" | \*Adaptar los hitos y las acciones a adelantar desde la Iniciativa "En Comunidad" acorde con la nueva realidad normativa | \*Cuando se presente la contingencia |

Fuente: Elaboración propia

1. https://guia-la-guajira.educacionencolombia.com.co/jardin-i-kinder/INSTITUCION-EDUCATIVA-RURAL-CARACOLI-san-juan-del-cesar-la-guajira-i15348.htm [↑](#footnote-ref-2)
2. https://www.minenergia.gov.co/es/comunidades-energeticas/ [↑](#footnote-ref-3)
3. 2 Autocertificación de número de viviendas, anexo # 2 documentos de aplicación al programa [↑](#footnote-ref-4)
4. https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones\_vida/pobreza/2020/Anexos\_medida\_pobreza\_mun\_CNPV\_2018.xlsx [↑](#footnote-ref-5)
5. [↑](#footnote-ref-6)