|  |
| --- |
| Diagnóstico general y plan detallado de trabajo de la figura de asociatividad comunitaria: FUNDACIÓN NUEVO AMANECER DE COLOMBIA - FUNARC C0327600-PE-00119 |
| Convenio de Cooperación VIPS- 285 (OIM-116231-001-2024) |
| 08 de julio de 2024  Bogotá, D.C.  Organización Internacional para las Migraciones |

**TABLA DE CONTENIDO**

[1 PRESENTACIÓN 1](#_Toc171296925)

[2 CONTEXTO DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA 1](#_Toc171296926)

[3 PRESENTACIÓN FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA 2](#_Toc171296927)

[3.1 Avance en la formulación del proyecto energético 3](#_Toc171296928)

[3.2 Avance en la operación de un proyecto productivo 4](#_Toc171296929)

[3.3 Situación jurídica de la figura de asociatividad 4](#_Toc171296930)

[3.4 Situación financiera de la figura de asociatividad comunitaria 4](#_Toc171296931)

[3.5 Antecedentes en conocimientos de la figura de asociatividad comunitaria 4](#_Toc171296932)

[4 ANALISÍS DE LA INFORMACIÓN RECOLECTADA DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA. 5](#_Toc171296933)

[4.1 Necesidades energéticas 5](#_Toc171296934)

[4.2 Condiciones favorables 5](#_Toc171296935)

[4.3 Capacidades organizacionales y gestión 6](#_Toc171296936)

[4.4 Conocimientos previos 6](#_Toc171296937)

[4.5 Proyecto energético y productivo 6](#_Toc171296938)

[4.6 Categorización de la Junta de Acción Comunal de la Vereda Pueblo Nuevo Mejía 6](#_Toc171296939)

[5 RECOMENDACIONES Y TIPOS DE ESQUEMAS EMPRESARIALES CON PARTICIPACIÓN COMUNITARIA 7](#_Toc171296940)

[5.1 Recomendaciones Generales 7](#_Toc171296941)

[5.2 Proyecto y servicio energético 7](#_Toc171296942)

[5.3 Figura jurídica 7](#_Toc171296943)

[5.4 Esquema Empresarial Comunitario 8](#_Toc171296944)

[5.5 Recomendaciones para agrupar diferentes beneficiarios 8](#_Toc171296945)

[6 PLAN DE ACCIÓN FUNDACIÓN NUEVO AMANECER DE COLOMBIA - FUNARC 9](#_Toc171296946)

[6.1 Objetivo General 9](#_Toc171296947)

[6.2 Objetivos Específicos 9](#_Toc171296948)

[6.3 Hitos y Actividades 9](#_Toc171296949)

[6.4 Cronograma 12](#_Toc171296950)

[6.5 Metas e indicadores 12](#_Toc171296951)

[7 VIABILIDAD DE LA PROPUESTA 13](#_Toc171296952)

[8 REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS 13](#_Toc171296953)

[9 ANEXOS 14](#_Toc171296954)

# PRESENTACIÓN

En el marco del convenio de cooperación internacional VISP-285 (OIM-116231-001-2024) entre el Fondo de Energías No Convencionales y Gestión Eficiente de la Energía (FENOGE) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), se ha elaborado el presente diagnóstico sobre la figurada de asociatividad FUNDACIÓN NUEVO AMANECER DE COLOMBIA - FUNARC (C0327600-PE-00119), con el fin de establecer el estado actual de los proyectos (energético y productivo), caracterizar las figuras de asociatividad y formular recomendaciones sobre acciones a desarrollar en el convenio mencionado.

Se realizó una visita el 20 de junio de 2024 la FUNDACIÓN NUEVO AMANECER DE COLOMBIA - FUNARC para recolectar información primaria con las comunidades, se recopiló y analizó fuentes de información secundaria, se sistematizaron, organizaron y analizaron los datos para emitir recomendaciones, y conceptos técnicos sobre la situación jurídica, financiera, capacidades instaladas en las comunidades, potenciales proyectos energéticos y productivos, su avance, retos y necesidades.

El diagnóstico también busca identificar las características sociales, técnicas y organizacionales de la figura, y permitirá diseñar un plan de acción orientado al cumplimiento de los componentes del convenio, planificar e implementar las acciones acordes a los contextos y necesidades particulares, resaltando como punto de partida las necesidades energéticas de las figuras de asociatividad comunitarias beneficiadas.

El documento se estructura en siete apartados. Se inicia con presentación del contexto y la caracterización de figura de asociatividad, para luego continuar con el análisis de la situación jurídica, financiera, conocimientos específicos de las personas en áreas para el desarrollo de la iniciativa, potenciales proyectos energéticos y productivos. En seguida se presentan las recomendaciones y plan de acción; y se finaliza con un balance general sobre la viabilidad y participación dentro de la convocatoria EN-Comunidad.

# CONTEXTO DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA

Fundación Nuevo Amanecer de Colombia (FUNARC) se encuentra ubicada en el departamento de Chocó, municipio Rio Quito, compuesta por 10 corregimientos[[1]](#footnote-2)(27 m.s.n.m). El domicilio de FUNARC se ubica en la cabecera municipal de Paimadó, municipio de Rio Quito (Ver Anexos Planimetría Fundación Nuevo Amanecer de Colombia).

Dentro del área que compone el municipio de Rio Quito se encuentran con cuatro instituciones educativas[[2]](#footnote-3) y se tiene como principal fuente de agua el rio Quito. El municipio tiene una irradiación horizontal global de 4 kW/m2/día (Medio), un potencial hidroeléctrico de 20,01 Kw a 1 km a la redonda, (Bajo), un potencial de biomasa de 15,8 kWh/ha/año (Muy bajo) y una velocidad del viento promedio de 2,7 m/s (Bajo) (UPME, 2024)[[3]](#footnote-4).

Rio Quito para el 2023 contaba con 9158 habitantes, con un 75% de su población rural, de los cuales el 48% eran hombres y el 52% mujeres. Según estas características, como la figura asociativa auto certificó 800 viviendas[[4]](#footnote-5), con 4 personas por unidad habitacional, aproximadamente se cuenta con 3200 personas beneficiarias del proyecto (1531 hombres y 1669 mujeres).

En el municipio de Rio Quito se desarrollan actividades primarias en agricultura, ganadería, silvicultura y pesca; y explotación de minas y canteras. En el contexto municipal, estas actividades agrícolas se sumaron a los 7.7 miles de millones de pesos que generó la entidad territorial en 2022 (DANE, 2024), las cuales se desarrollan en el 9,6% del suelo disponible para estas actividades (IGAC, 2018).

Para el 2023, el 61,0% de la población es pobre multidimensionalmente (DNP, 2024). Las mayores privaciones se presentaron en el logro educativo (64%), empleo informal (97%) y acceso a agua mejorada (94%). No obstante, las mayores contribuciones a la pobreza multidimensional son para el acceso a salud (44%), viviendas (21%) y educación (24%).

Tanto en el municipio como en sus áreas rurales, se prestan los servicios de Alcantarillado y Recolección al 13% de las viviendas, mientras que casi nada en Gas natural (1%) e Internet (9,7%). No obstante, una gran proporción de viviendas (71%) cuenta con el servicio de energía. Importante considerar las actuales condiciones de seguridad, que se han visto deterioradas por la presencia de los Grupos armados No Estatales, especialmente paramilitares y desarrollo de minería ilegal, quienes han incrementado recientemente operaciones delictivas en el territorio.

# PRESENTACIÓN FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA

El 20 de junio de 2024 se socializaron las actividades a realizar en el marco del convenio de cooperación internacional VISP-285 (OIM-116231-001-2024) y se implementó la herramienta técnica para la captura de información, a partir de la cual fue posible obtener la siguiente información:

Tabla 1. Ficha técnica recolección de información

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Figura de asociatividad** | FUNDACIÓN NUEVO AMANECER DE COLOMBIA (C0327600-PE-00119) |  |
| **Fecha** | 20/06/2024 |
| **Departamento** | Chocó |
| **Municipio** | Rio Quito |
| **Personas participantes** | (1) Representante legal  (30) Asistentes |
| **Proyecto energético** | No presenta |
| **Proyecto productivo** | No presenta |
| **Coordenadas Geográficas** | Latitud: 5.555877  Longitud: -76.755302 |
| **Registros audiovisuales** |  |  |

Fuente: Elaboración propia

## Avance en la formulación del proyecto energético

La Fundación Nuevo Amanecer de Colombia no tiene un proyecto formulado. En su postulación, presentó un documento denominado “*Incentivar el desarrollo económico y social de la población perteneciente a la Fundación Nuevo Amanecer de Colombia, a partir de la creación de una empresa energética en la zona rural del municipio de Rio Quito – Departamento del Choco*”, en el cual no se evidencia formulación de proyecto o propuesta de una idea de solución energética.

La Fundación tiene el interés por constituir de una empresa energética para actividades de promoción y mercadeo, a partir de capacitación y dotación de herramientas para las personas participantes del proyecto, quienes no cuentan con las capacidades técnicas, jurídicas contables y financieras para ofertar dichos servicios.

Después de la visita a la comunidad, se logró identificar además el interés de FUNARC por suplir las necesidades energéticas de 3 corregimientos en los que hace presencia la Asociación, a partir de problemas energéticos a solucionar i) servicio de energía eléctrica deficiente, ii) mala calidad del servicio público de energía eléctrica, iii) altos costos del servicio de energía eléctrica a pesar de no contar el servicio todos los días de la semana.

Los tres corregimientos priorizados por FUNARC hacen parte del Servicio Interconectado Nacional, donde el servicio domiciliario de energía eléctrica es prestado por DISPAC SA ESP. Es decir, existe la infraestructura (redes de media y baja tensión) para conducir la energía hasta el usuario final.

## Avance en la operación de un proyecto productivo

FUNARC no propuso ningún proyecto productivo. Aunque presentó los anexos 4 y 5 de la convocatoria EN-Comunidad, ambos hacen referencia a la idea de proyecto de crear una empresa energética para procesos de promoción y mercadeo, a partir de capacitación y dotación de herramientas, para las personas participantes del proyecto.

## Situación jurídica de la figura de asociatividad

La figura de asociatividad cuenta con personería jurídica denominada Fundación Nuevo Amanecer de Colombia, identificada con NIT 900780496-1, representada legalmente por Yair Antonio Martínez Palacios, identificado con la cédula de ciudadanía No 11.812.824 de Quibdó, con registro mercantil No 29-502303-22 de la Cámara de Comercio del Choco.

La personería jurídica se encuentra inscrita en la base de Datos del Registro Público Único Nacional del Consejos Comunitarios, Formas y Expresiones Organizativas y Organizaciones de Base de las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras, mediante Resolución del Ministerio del Interior No 378 de 2 de diciembre de 2021, y certificación Ministerio del Interior No 710 de 2 de diciembre de 2021.

Se trata de una entidad sin ánimo de lucro con un objeto social es bastante amplio, entre otros, propende por el mejoramiento de la calidad de sus asociados, bienestar común o interés social, fines científicos, tecnológicos, deportivos, recreativos, culturales, arquitectónicos y muchos más en desarrollo de la comunidad. Su máximo órgano directivo de administración y dirección se encuentra en cabeza del representante legal y Junta Directiva. Su domicilio registra en la cabecera municipal de Paimadó, municipio de Rio Quito, Choco.

## Situación financiera de la figura de asociatividad comunitaria

Como consejo comunitario, FUNARC lleva sus procesos de planeación, operación y financieros con alto nivel de profesionalismo, ya que cuentan con experiencia y conocimientos en planificación y gestión financiera y tributaria desde su condición como autoridad étnica, legalmente constituida y en ejercicio de su objeto social.

## Antecedentes en conocimientos de la figura de asociatividad comunitaria

La Asociación FUNARC cuenta con experiencia y conocimientos acumulados significativos en la ejecución de proyectos de diferente índole, actualmente ejecutan servicios logísticos para adultos mayores, experiencia y conocimientos acumulados significativos, que de llegar identificar el proyecto energético, le serán de gran ayuda para ponerlas al servicio del nuevo proyecto. Esta experiencia y conocimientos se resumen en:

* La Asociación propende por el desarrollo y beneficios de sus asociados, de lo cual da cuenta su objeto social y relacionamiento con la comunidad;
* La Asociación cuenta con capacidad organizativa y autogestión, desarrollando iniciativas para el beneficio de la comunidad.;
* Formación con enfoque étnico impartido en las Instituciones educativas más próximas al lugar del proyecto energético se ubican: Indígena el guayabo (127001002937), Indígena Lomita de Curundo (227001003181), Indígena Partado de Miasa (127001002937) e Isaac Lana Narampia (127001002937);
* La asociación ha identificado problemáticas de seguridad a cargo de los Grupos Armados No Estatales GANE, quienes en los últimos meses sean reactivado en su actuar delictivo, pero constituyen en los retos a superar en la puesta en marcha del proyecto.

No obstante, la Asociación no tiene experiencia o conocimientos en soluciones energéticas o la generación de fuentes no convencionales de energías renovables, administración de empresas de servicios públicos, empresas energéticas con participación comunitaria, comunidades energéticas o actividades de operación y mantenimiento de soluciones energéticas.

# ANALISÍS DE LA INFORMACIÓN RECOLECTADA DE LA FIGURA DE ASOCIATIVIDAD COMUNITARIA.

A continuación, se presenta un balance de la información recolectada y un análisis detallado de la información recopilada sobre la figura de asociatividad, como insumo para las recomendaciones del presente diagnóstico.

## Necesidades energéticas

La Asociación presenta una necesidad energética equivalente a mejorar la calidad del servicio público de energía eléctrica, y reducir los altos costos del servicio de energía eléctrica, principalmente en las 150 viviendas que conforman las comunidades priorizadas, sobre un territorio que cuenta con la infraestructura por hacer parte del SIN.

Como propuesta para cubrir la necesidad energética, FUNARC propone la creación de una empresa energética para procesos de promoción y mercadeo, a partir de capacitación y dotación de herramientas, para las personas participantes del proyecto. Claro está con la creación de la empresa no se percibe una teoría de cambio que logre resolver las necesidades energéticas identificadas.

Aunado a lo anterior, la idea planteada por la Asociación carece de estudios económicos, financieros y contables, tanto para la elaboración del proyecto como para su ejecución, costo de la Inversión, estudios ambientales, técnico con su respectivo cronograma, legal y financiero, así como con su Plan de financiación.

## Condiciones favorables

La figura de asociatividad cuenta con la capacidad organizacional y de trabajo solidario en beneficio de la comunidad. Al encontrarse en el SIN y que actualmente exista un operar que preste el servicio energía eléctrica, hace que exista una infraestructura de red de distribución del servicio público domiciliario.

## Capacidades organizacionales y gestión

La FUNARC cuenta con toda la organización y andamiaje propia de una figura de asociación sin ánimo de lucro, ya que su máximo órgano directivo de administración se encuentra en cabeza del representante legal y Junta Directiva, lo cual garantiza el proceso de organización de la figura asociativa.

De otra parte, encontramos una fuerte capacidad de gestión por parte de la figura sociativa para ejecutar actividades en beneficio de la comunidad, pues así lo muestra la ejecución de los proyectos sociales a su cargo y buenas relaciones con la comunidad.

## Conocimientos previos

La FUNARC posee condiciones para el desarrollo del proyecto energético, ya que no solo identifica las problemáticas y potencialidades de su territorio, si no gestiona y lleva a cabo actividades a favor de su bienestar.

## Proyecto energético y productivo

La figura asociativa no presenta ningún proyecto productivo asociado o no al proyecto energético.

## Categorización de la Junta de Acción Comunal de la Vereda Pueblo Nuevo Mejía

Para la FUNDACIÓN NUEVO AMANECER DE COLOMBIA - FUNARC, la información Técnico-Energética, Empresarial y Jurídica recolectada, permite categorizar[[5]](#footnote-6) la figura de asociatividad la siguiente manera:

Tabla 2 Categorización de la figura de asociatividad

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nivel** | **Componente** | | | | | |
| **Técnico-Energético** | | **Empresarial** | | **Jurídico** | |
| BÁSICO | T-B  Técnico Básico | **1** | E-B  Empresarial Básico | **1** | J-B  Jurídico Básico | **1** |

Fuente: Elaboración propia

El nivel *Básico* obtenido por la figura de asociatividad sugiere el *Plan de Acción Estructuración Completa* a implementar para FUNARC. Este plan permitirá a la figura de asociatividad obtener capacidades desde el componente Técnico- Energético, empresarial y jurídico iniciando desde los conceptos mínimos de módulos energéticos, contables, financieros, administrativos y de regulación y obtener la puesta en marcha de un esquema empresarial el cual a su vez está relacionado con el proyecto energético.

# RECOMENDACIONES Y TIPOS DE ESQUEMAS EMPRESARIALES CON PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

En los siguientes apartados, a partir de la información recolectada, sistematizada y analizada, se presentan las recomendaciones sobre los proyectos energético y productivo, así como las recomendaciones en materia jurídica, financiera y empresarial. Adicionalmente, se presentan los propósitos, actividades, metas con las que se acompañará a FUNARC en su participación como beneficiario de EN-Comunidad.

## Recomendaciones Generales

Para la figura de asociatividad no sólo se busca la autonomía energética, sino también su fortalecimiento socioeconómico. La clave para el éxito reside en la promoción de una participación cualificada, un fuerte sentido de propiedad comunitaria, y una gestión transparente y de alto nivel. Por consiguiente, en términos generales se propone:

1. Inclusión Activa de la Comunidad en Todas las Fases:

Resulta pertinente y fundamental involucrar a los miembros de la comunidad en cada etapa del proyecto, desde la planificación hasta la ejecución y gestión. Esta participación es crucial para asegurar que los proyectos energético y productivo se alineen con las necesidades y para fortalecer la aceptación y el compromiso de los involucrados.

1. Educación y Capacitación:

Es esencial implementar programas de formación que capaciten a los miembros de la comunidad en aspectos técnicos relacionados con la operación y mantenimiento de la solución energética. Estos programas deben extenderse a la gestión empresarial y prácticas de sostenibilidad, preparando a los residentes para una participación efectiva y sostenible en el proyecto.

1. Transparencia en la Gestión:

Implementar prácticas de gobierno corporativo que sean transparentes y éticas es vital. Estas prácticas aumentarán la confianza entre los miembros de la comunidad y los gestores del proyecto, asegurando una administración eficaz y responsable de los recursos.

## Proyecto y servicio energético

Ante la necesidad de mejorar la prestación del servicio de energía eléctrica y reducir los costos de actual operador, resulta pertinente formular un proyecto energético y productivo, a partir de las diferentes potencialidades de generación del territorio. Esta propuesta deberá considerar un proyecto de generación de energía solar (solución fotovoltaica centraliza) para las 150 viviendas certificadas por la asociación y posteriormente ofrecer el mismo servicio a las demás comunidades.

## Figura jurídica

De acuerdo con la Constitución Política de 1991, la legislación vigente (Leyes 142 y 143 de 1994, 1715 de 2014, 1258 de 2008, 1715 de 2014, y Resoluciones CREG 038 de 2014, modificada por las resoluciones 047, 058 y 128 de 2016, 033 de 2019 y 051 de 2020, aunada a las Resoluciones de la Superintendencia de Servicios Públicos), conforme lo pretendido por la FUNDACIÓN NUEVO AMANECER DE COLOMBIA - FUNARC, y a partir del proyecto y servicio planteado en el punto anterior, la figura jurídica que garantiza la participación de la figura de asociatividad en la cadena de valor de la electricidad, y que promoverá el desarrollo económico y social, es la Empresa de Servicios Públicos ESP, la cual se deberá constituir bajo la figura jurídica de una Sociedad Anónima Simplificada SAS.

Así las cosas, la operación de la Granja Solar Fotovoltaica (GSF) deberá realizarse bajo la persona jurídica que se constituya como SAS ESP, pues se enmarca en los requisitos del mercado energético y normatividad regulatoria, además de proporcionar las herramientas y estructuras necesarias para enfrentar los desafíos técnicos, financieros y administrativos del proyecto. De otra parte, la figura jurídica con la que se pretende operar el proyecto en mención ofrece sostenibilidad y seguridad en la celebración de alianzas estratégicas para su crecimiento, además de desarrollar la actividad inicialmente propuesta por FUNARC, esto es, la creación de una empresa energética para procesos de promoción y mercadeo, a partir de capacitación y dotación de herramientas, para las personas participantes del proyecto.

La constitución de la ESP permitirá a la Asociación garantizar el acceso a energía sostenible y asequible para toda la comunidad, fortalecer su capacidad para gestionar sus propios recursos energéticos y promover el uso de fuentes de energía renovables para minimizar el impacto ambiental. Además, busca generar oportunidades de empleo y desarrollo económico a través de la implementación y gestión de proyectos energéticos y productivos como el ingreso al mercado energético con la venta de excedentes, y promoción, mercadeo, capacitación y dotaciones de herramientas.

## Esquema Empresarial Comunitario

Para la Empresa de Servicios Públicos ESP, se recomienda el esquema *de Unidad Energética Empresarial*. Esta unidad será administrada, gestionada y operada por la persona jurídica conformada para tal fin, y estará enfocada en la generación de energía eléctrica con FNCER, prestación del servicio público domiciliario de energía eléctrica, y venta de excedentes, si es del caso. Este modelo avanzado se ajusta a las necesidades administrativas y financieras de la figura de asociatividad, así como, a las necesidades energéticas, y condiciones del proyecto energético y productivo.

## Recomendaciones para agrupar diferentes beneficiarios

Se propiciarán escenarios de intercambio de experiencias y diálogo con las figuras de asociatividad más próximas del área de influencia del proyecto propuesto (Nodo Chocó). Esta agrupación proporcionará el intercambio de experiencias y la generación de una comunidad de aprendizaje en lo respecta a la implementación de los proyectos energético y productivo, la creación de la figura jurídica y la implementación del esquema empresarial.

# PLAN DE ACCIÓN FUNDACIÓN NUEVO AMANECER DE COLOMBIA - FUNARC

El presente plan de acción para el FUNARC comprende los lineamientos y acciones por adelantar, los cuales contemplan el fortalecimiento de las capacidades, la constitución y puesta en funcionamiento de la comunidad energética, y la formulación en etapa de prefactibilidad para la construcción de un proyecto energético.

## Objetivo General

Fortalecer las capacidades de FUNARC para la creación y puesta en funcionamiento de la Empresa de Servicios Públicos, con el fin de garantizar la puesta en operación de la Granja Solar Fotovoltaica, de tal manera, que la asociación fortalezca su proyecto de generación y comercialización de energía eléctrica en el mercado energético y preste los servicios de promoción, mercadeo, capacitación y dotaciones de herramientas para las Empresas Energéticas.

## Objetivos Específicos

* Socializar y aprobar el Plan de Acción con la FUNARC.
* Apoyar la elaboración de los estatutos de constitución de la ESP.
* Apoyar y asesorar con el pre-RUT ante la DAIN.
* Apoyar y asesorar con el registro mercantil ante la Cámara de Comercio de Choco.
* Adelantar los trámites ante autoridades territoriales y nacionales necesarios para garantizar la puesta en funcionamiento de la Empresa de Servicios Públicos ESP.
* Proporcionar el capital semilla necesario para la puesta funcionamiento y operación de la Empresa de Servicios Públicos ESP.
* Transferir conocimientos a FUNARC en formulación de proyectos, operación y mantenimiento de soluciones energéticas mediante Fuentes No Convencionales de Energía FNECER, creación y constitución de empresas, mercado energético en el país, regulación energética en Colombia, registro contable y gestión Administrativo
* Acompañar los complementos al proyecto energético para perfeccionar su etapa de prefactibilidad.

## Hitos y Actividades

El Plan de Acción Estructuración Completa contempla acciones macro que permitirán la ejecución de cada componente de la convocatoria EN-Comunidad, los cuales se presentan a continuación:

.

Tabla 3 Hitos del plan de acción de la FUNDACIÓN NUEVO AMANECER DE COLOMBIA - FUNARC

| **No** | **Componente** | **Hito** | **Actividad** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | Fortalecimiento de capacidades a través de la trasferencia de conocimientos | Componente Técnico | Formulación de proyectos energéticos |
| Operación y mantenimiento de soluciones energéticas. |
| Mercados energéticos. |
| Adaptación y mitigación al cambio climático. |
| Componente Empresarial | Ideación de proyecto empresarial. |
| Componente Jurídico | Desarrollo del módulo de constitución de una Empresa de Servicios Públicos |
| 2 | Implementación de esquema empresarial comunitario | Constitución y puesta en operación de la ESP | Elaborar documento de constitución de la empresa, y autenticarlo o elevarlo a escritura pública según sea el caso. |
| Registrar documento privado o Escritura Pública en la Cámara de Comercio competente. |
| Establecer la figura jurídica a crear para desarrollar la actividad energética pretendida. Se sugiere que sean SAS. |
| Determinar quiénes serán los accionistas. |
| Identificar el nombre, documento de identidad y domicilio de quienes serán los accionistas para figuras jurídicas diferentes a las SAS. |
| Establecer la razón o denominación sociales de la sociedad a constituir (nombre de la sociedad). |
| Determinar el domicilio de la sociedad. |
| Enunciación de las actividades principales a las que se dedicará la Empresa de Servicios Energéticos. |
| Determinar el capital autorizado, suscrito y pagado, la clase, número y valor nominal de las acciones representativas del capital y la forma y términos en que éstas deberán pagarse. |
| Establecer la forma de administración y el nombre, documento de identidad y las facultades de sus administradores. En todo caso, las SAS deberá designar cuando menos un representante legal. |
| Identificar nombre, documento de identidad y domicilio de los miembros de la Junta Directiva y Revisor Fiscal, para el caso de las figuras jurídicas diferentes a las SAS. |
| Identificar que para el caso de la constitución de una SAS ESP el documento privado de constitución deberá ser elevado a escritura pública. |
| Diseño esquema empresarial para la operación de la ESP | Adquirir un software contable que se adecúe a las necesidades de la figura asociativa y la Comunidad Energética. |
| Mantener actualizada cada año la licencia del software. |
| Iniciar el plan de compras de equipos y mobiliario necesario para la operación básica de la Comunidad Energética. |
| Realizar mantenimiento oportuno de los equipos anualmente para lograr su correcto funcionamiento. |
| Contratar el personal mínimo requerido para operar la Comunidad Energética |
| Capacitar y actualizar constantemente al personal, por lo menos una vez al año. |
| Implementar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST y mantenerlo actualizado. |
| Iniciar el registro de las transacciones económicas en el sistema contable para generar información confiable. |
| Presentar oportuna de los impuestos con su respectivo pago ante las diferentes entidades gubernamentales. |
| Implementar la planeación estratégica como elemento esencial de la Comunidad Energética con evaluaciones trimestrales. |
| Implementar el Sistema de Gestión de Calidad SGC y mantenerlo actualizado. |
| 3. | Formulación de proyecto energético | Formulación de estudio de prefactibilidad para la ESP | Verificar de la necesidad energética |
| Verificar soluciones energéticas. |
| Confirmar zona de influencia del proyecto. |
| Seleccionar lugar de ubicación del proyecto |
| Estructurar parámetros técnicos |
| Identificar las Alternativas que contemplen el componente técnico y económico. |
| Plantear el plazo de ejecución estimado. |
| Realizar los cálculos de Ingeniería básica y el análisis correspondiente |
| Estimar la demanda y oferta. |
| Estructurar cronograma de implementación de la solución (Fase Ingeniería- Fase de construcción- Fase de puesta en servicio) |
| Desarrollar el Análisis Financiero que incluye Flujo de fondos e indicadores |
| Identificarlas fuentes de financiación |
| Evaluar los indicadores financieros |
| Determinar los riesgos del proyecto en (financiación, seguridad física, macroeconómica) |
| Evaluar las alternativas de innovación |
| Desarrollar los trámites legales ante ente regulatorios y de control |
| Identificar permisos, licencias y demás tramites con autoridades competentes. |
| Desarrollar el estudio de factibilidad |

Fuente Elaboración propia

## Cronograma

Como herramienta de monitoreo y seguimiento al Plan de Acción, se construyó el siguiente diagrama de Gantt

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| TAREAS | | INICIO | FIN | **Agosto** | | | | **Septiembre** | | | | **Octubre** | | | | | **Noviembre** | | | | **Diciembre** | | | |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** |
| **1.** | **FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A TRAVÉS DE LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS** | 01-8-24 | 12-12-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Plan de acción fortalecimiento técnico | 01-8-24 | 12-12-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Plan de acción fortalecimiento empresarial | 01-10-24 | 25-10-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Plan de acción fortalecimiento jurídico | 01-8-24 | 12-12-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.** | **IMPLEMENTACIÓN DE ESQUEMA EMPRESARIAL COMUNITARIO** | 01-8-24 | 12-11-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Constitución y puesta en operación de la Comunidad Energética | 02-9-24 | 12-11-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Diseño esquema empresarial para la operación de la Comunidad Energética | 01-10-24 | 12-11-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.** | **FORMULACIÓN DE PROYECTOS ENERGÉTICOS** | 01-8-24 | 31-8-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Formulación de estudio de prefactibilidad para la construcción PCH | 01-8-24 | 31-8-24 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Fuente: Elaboración propia

## Metas e indicadores

De igual manera, se prevén los siguientes indicadores para el Plan de Acción:

|  |  |
| --- | --- |
| **Meta** | **Indicador** |
| Constituir y poner en marcha (1) un esquema empresarial comunitario | Número de empresas de servicios públicos o actividades complementarias constituidas y en funcionamiento |
| Estructurar (1) un esquema empresarial comunitario | Número de esquemas empresariales comunitarios |
| Implementar (4) cuatro módulos de formación con el FUNARC | Número de módulos de formación implementados. |
| Formular (1) un Estudio de prefactibilidad para la construcción de la Granja Solar Fotovoltaica | Número de Estudios de prefactibilidad formulados |

Fuente: Elaboración propia

# VIABILIDAD DE LA PROPUESTA

Dadas las capacidades y experiencia de la FUNDACIÓN NUEVO AMANECER DE COLOMBIA - FUNARC, y condiciones del territorio, es posible preliminarmente pensar la viabilidad del proyecto energético. El proyecto productivo debe formularse, articularse y ejecutarse. De tal manera, que es posible garantizar el acceso a la energía eléctrica domiciliaria con FNCER de calidad y sostenibilidad.

La prestación de servicio público de energía como generador y comercializador le permitiría a la FUNARC operar dentro del SIN, como beneficiario de la Convocatoria EN-Comunidad.

Se recomienda la constitución de una Empresa de Servicios Públicos bajo la figura jurídica de SAS para la FUNARC, la cual garantiza el cubrimiento de las necesidades energéticas, sostenibilidad del proyecto energético en articulación con el proyecto productivo, y el desarrollo económico y social.

El plan de acción incluye la implementación del fortalecimiento de capacidades con énfasis en las Comunidades Energéticas, el acompañamiento en la creación y su puesta en funcionamiento, y la formulación del proyecto energético solar fotovoltaico. Como factores clave de éxito, se tendrán en cuenta: la participación de la comunidad, la formación con un alto contenido técnico y el fomento de prácticas que promuevan la confianza entre los miembros de la comunidad.

# REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

DANE (2023). *Serie municipal de población por área, sexo y edad para el periodo 2020-2035.* Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/files/censo2018/proyecciones-de-poblacion/Municipal/DCD-area-sexo-edad-proypoblacion-Mun-2020-2035-ActPostCOVID-19.xlsx>

DANE (2024). *Marco Geoestadístico Nacional.* Recuperado de: <https://geoportal.dane.gov.co/servicios/descarga-y-metadatos/datos-geoestadisticos/?cod=111>

DANE(2024). *Valor agregado por municipio: serie 2011-2022 provisional*. Recuperado de: <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/anex-PIBDep-ValorAgreMuni-2011-2022p.xlsx>

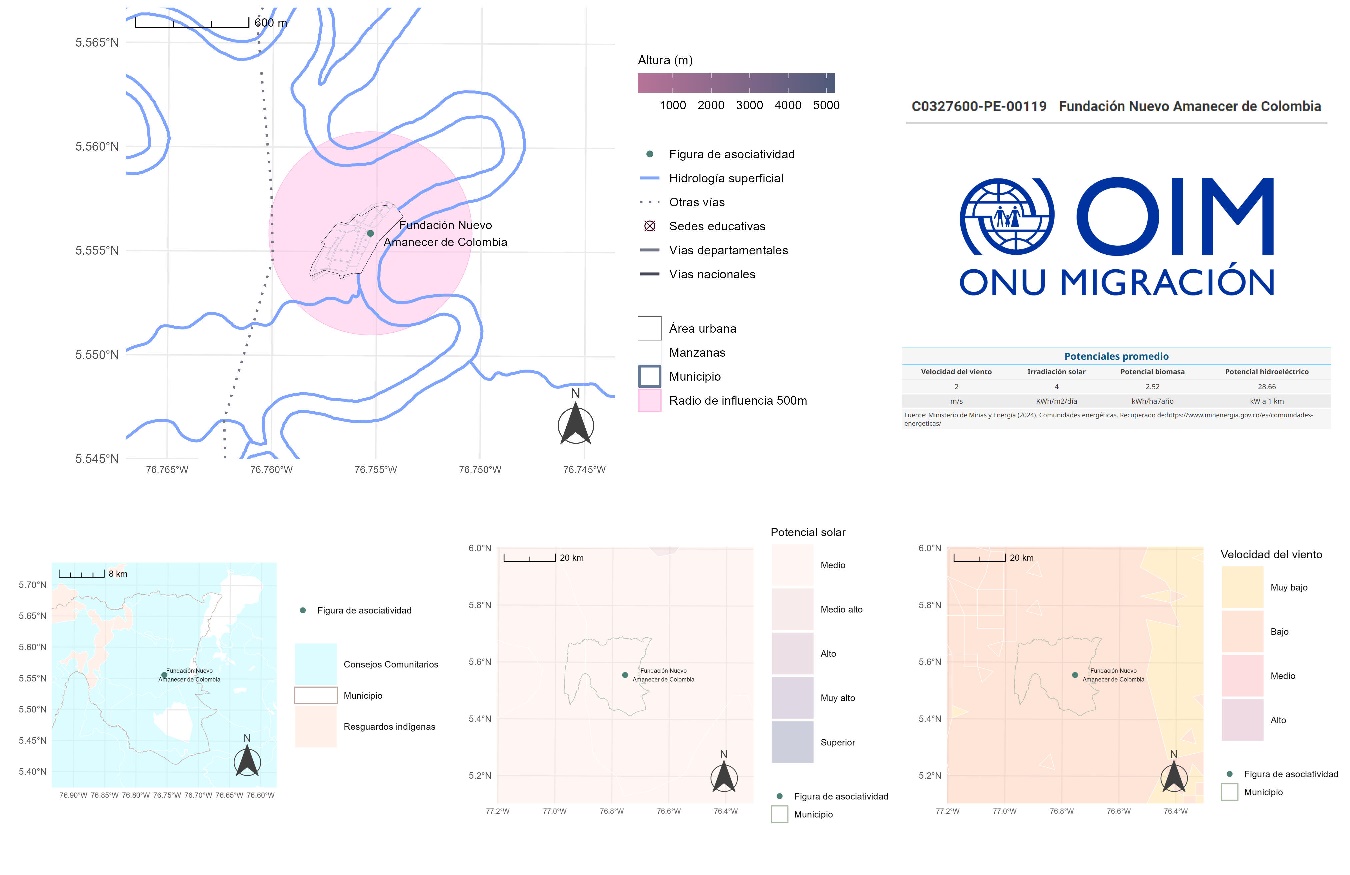
DNP (2024). *SISBEN IV-2023*. Recuperado de: <https://anda.dnp.gov.co/index.php/catalog/156/get_microdata>

IGAC (2018). *Capacidad uso del suelo*. Recuperado de: https://www.colombiaenmapas.gov.co/

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (2024). *Internet Fijo Penetración Municipio*. Recuperado de: <https://www.datos.gov.co/Ciencia-Tecnolog-a-e-Innovaci-n/Internet-Fijo-Penetraci-n-Municipio/fut2-keu8/about_data>

# ANEXOS

**Planimetría FUNDACIÓN NUEVO AMANECER DE COLOMBIA - FUNARC**



Fuente: Elaboración propia

**Resumen estadísticas demográficas y socioeconómicas**

*Características demográficas*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | **Urbano** | **Rural** | **Total** |
| **Municipio** | | | | |
| *Agregado* | Frecuencia | 2332 | 6826 | 9158 |
|  | Porcentaje | 25,5% | 74,5% |  |
| *Hombres* | Frecuencia | 1090 | 3265 | 4355 |
|  | Porcentaje | 47% | 48% | 48% |
| *Mujeres* | Frecuencia | 1242 | 3561 | 4803 |
|  | Porcentaje | 53% | 52% | 52% |
| **Figura de asociatividad** | | | | |
| *Hombres* | Frecuencia |  | 1531 | 1531 |
|  | Porcentaje |  | 47,8% | 47,8% |
| *Mujeres* | Frecuencia |  | 1669 | 1669 |
|  | Porcentaje |  | 52,2% | 52,2% |

Fuente: Cálculos propios a partir de DANE, 2023

*Incidencia de Pobreza Multidimensional según indicador*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Indicador** | **Rural** | **Urbano** | **Total** |
| Logro educativo | 67% | 57% | 64% |
| Analfabetismo | 33% | 17% | 28% |
| Inasistencia | 6% | 2% | 5% |
| Rezago | 35% | 27% | 32% |
| Primera infancia | 16% | 22% | 18% |
| Trabajo infantil | 1% | 0% | 0% |
| Desempleo | 66% | 75% | 69% |
| Empleo informal | 97% | 97% | 97% |
| Aseguramiento salud | 9% | 15% | 11% |
| Barreras salud | 2% | 3% | 2% |
| Agua mejorada | 99% | 83% | 94% |
| Eliminación de excretas | 68% | 73% | 69% |
| Pisos | 5% | 0% | 4% |
| Paredes | 2% | 18% | 7% |
| Hacinamiento | 20% | 18% | 19% |

Fuente: Cálculos propios a partir de DNP, 2024

*Tasas de cobertura acceso a servicios públicos domiciliarios*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Acueducto** | **Recolección de basuras** | **Gas natural** | **Alcantarillado** | **Energía** |
| Rural | 5% | 19% | 1% | 6% | 63% |
| Urbano | 18% | 29% | 1% | 29% | 91% |
| Total | 9% | 22% | 1% | 13% | 71% |

Fuente: Cálculos propios a partir de DNP, 2024

*Valor agregado municipal (miles de millones, precios corrientes), 2018-2022*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Actividades primarias** | **Actividades secundarias** | **Actividades terciarias** |
| 2018 | 19,2 | 2,0 | 20,8 |
| 2019 | 18,7 | 1,8 | 20,7 |
| 2020 | 31,6 | 1,1 | 20,5 |
| 2021 | 17,7 | 1,1 | 22,6 |
| 2022 | 7,7 | 1,5 | 25,2 |

Fuente: Cálculos propios a partir de DANE, 2023

**Matriz DOFA de la figura de asociatividad en relación con la Iniciativa En Comunidad**

El ejercicio de levantamiento y captura de información para el presente documento, permite tener un acercamiento a la realidad de la figura de asociatividad relacionado con las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas, que se evidencian por el desarrollo de sus dinámicas internas y su relación con el entorno; los aspectos percibidos además pueden incidir en el éxito e impacto de los componentes de la Iniciativa En Comunidad y han sido descritos a lo largo del documento de diagnóstico, su síntesis se enuncia a continuación:

|  |  |
| --- | --- |
| **FORTALEZAS** | **DEBILIDADES** |
| -El objeto social de la asociación esta de la mano con la conservación y cuidado del ambiente.  -Producción agrícola agroforestal que busca reducir la presión sobre los recursos naturales, conservar la biodiversidad y mantener la fertilidad de los suelos  -Asociación legalmente constituida y en funcionamiento, sin dificultades en la toma de decisiones dentro de su organización.  - Cuentan asesoría permanente de profesionales en diferentes áreas del conocimiento, hijos de los asociados y comprometidos con la organización. | -Falta de oportunidades de generación de ingresos.  -Necesidad de financiación económica y o socio capitalista para ejecutar el proyecto.  -Dificultades en el acceso a capital para la implementación de proyectos sociales y económicos.  -Desconocimiento en la normalidad regulatoria del sistema energético. |
| **OPORTUNIDADES** | **AMENAZAS** |
| -Mejorar la calidad de vida de la comunidad.  - Comunidad conectada al SIN.  - Instalación de infraestructura para el transporte de energía. | -Selección de una figura jurídica inadecuada para el funcionamiento puede traer consecuencias negativas a la asociación.  - Alteración del orden público por cuenta de los Grupos Armados No Estatales GANE.  - Reacción de la actual empresa prestadora del servicio público de energía eléctrica. |

Fuente: Elaboración propia

**Matriz de riesgos asociados la implementación**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **COMPONENTE** | **DESCRIPCIÓN DEL RIESGO** | **TIPO DE RIESGO** | **PROBABILIDAD** | **IMPACTO** | **NIVEL DE RIESGO** | **EFECTOS** | **MEDIDAS** | **PERIODICIDAD** |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer)  \*Implementación de esquema empresarial comunitario  \*Formulación de  proyecto energético | Afectación del orden público por el accionar de Grupos Armados Organizados y/o estructuras de crimen organizado en el territorio | Operacional | Moderado | Mayor | 24 | \*Retrasos en el cronograma  previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio en los tiempos establecidos.  \*Posibilidad de suspensión en la ejecución de la Iniciativa "En Comunidad" | \*Desarrollar mesas de trabajo o reuniones empleando tecnologías de comunicación y conectividad teniendo en cuenta los medios que disponga la figura de asociatividad.   \*Coordinar la movilidad de los miembros de la figura de asociatividad en la medida de lo posible, a un lugar con mejores condiciones de seguridad pública y de facil acceso para el desarrollo de las actividades. | \*Cuando se presente la contingencia    \*Cuando se presente la contingencia |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer)  \*Implementación de esquema empresarial comunitario | Presión de actores externos para influir sobre el desarrollo de la Iniciativa "En Comunidad" | Operacional | Improbable | Moderado | 8 | \*Retrasos en el cronograma  previsto al no poder desarrollar actividades en el territorio en los tiempos establecidos  \*Posibilidad de suspensión en la ejecución de la Iniciativa "En Comunidad"  \*Afectación de la seguridad y tranquilidad de los lideres de la figura asociativa | \*Evaluar de manera concertada con la figura de asociatividad el planteamiento de alternativas para continuar con la ejecución de la iniciativa, atendiendo su alcance y capacidad | \*Cuando se presente la contingencia |
| \*Fortalecimiento de capacidades a través de la transferencia de conocimientos (saber hacer)  \*Implementación de esquema empresarial comunitario | Sobrecostos en precios de bienes y servicios por dinámicas y variables del mercado | De mercado | Moderado | Mayor | 24 | \*Desface de los costos programados inicialmente en el plan de gestión de recursos | \*Ampliar el alcance del estudio de mercado para la estimación de precios y la inclusión de indicadores adicionales   \*Realizar monitoreo periódico a los precios del mercado para tomar las acciones pertinentes y la afectación en la distribución de recursos de los diferentes rubros del plan de gestión. | \*En la formulación del plan de gestión   \*Mensual |
| \*Implementación de esquema empresarial comunitario | Modificaciones en la normatividad vigente relacionada con la Iniciativa "En Comunidad" | Legal | Moderado | Moderado | 12 | \*Retrasos en el cronograma por replanteamiento de protocolos y estrategias para el desarrollo de la Iniciativa "En Comunidad" | \*Adaptar los hitos y las acciones a adelantar desde la Iniciativa "En Comunidad" acorde con la nueva realidad normativa | \*Cuando se presente la contingencia |

Fuente: Elaboración propia

1. San Isidro, Paimadó, VillaConto, Antadó La Punta, Boca de Partadó, Chiguarando, Tuadó Puerto Juan, La Loma Pueblo Nuevo, la Soledad y Chivigidó. [↑](#footnote-ref-2)
2. INDÍGENA EL GUAYABO (127001002937), INDÍGENA LOMITA DE CURUNDO (227001003181), INDÍGENA PARTADO DE MIASA (127001002937) e ISAAC LANA NARAMPIA (127001002937) [↑](#footnote-ref-3)
3. https://www.minenergia.gov.co/es/comunidades-energeticas/ [↑](#footnote-ref-4)
4. Autocertificación de número de viviendas, anexo # 2 documentos de aplicación al programa [↑](#footnote-ref-5)
5. Para más información consultar *Metodología de categorización para análisis de figuras* *de las asociatividad*, construida en el marco del Convenio. [↑](#footnote-ref-6)