# Zajęcie 4. Procedura analitycznej hierarchizacji

#### Abstract

Celem jest podejmowanie decyzji za pomocą procedury analitycznej hierarchizacji

#### 1. Wprowadzenie

Procedura analitycznej hierarchizacji jest modelem procesu decyzyjnego, w którym główny problem (ogólnie – problemy złożone) rozkłada się na problemy prostsze z ustanowieniem hierarchicznych relacji między tymi problemami. Problem decyzyjny przedstawia się w postaci drzewa decyzyjnego, w którym wierzchołek jest celem, gałęzie reprezentują kryteria decyzyjne, a ostatni poziom przedstawia warianty decyzyjne do wyboru (Fig. 1)

- Wynikiem prowadzonej analizy jest ustalenie rankingu wariantów z wykorzystaniem subiektywnych ocen otrzymanych z analizy problemów rangi niższej (gałęzie drzewa).
- Rozwiązanie końcowe akceptowane jest z uwzględnieniem wag poszczególnych kryteriów.
- Przy skomplikowanych problemach, kiedy otrzymane drzewo jest obszerne a analiza utrudniona, aplikacja omawianej metody możliwa jest z zastosowaniem systemu ekspertowego.

Przykładem zastosowania metody analitycznej hierarchizacji może być rozwiązanie zadania wyboru dostawcy [?], w którym:

 rozważanymi aspektami (kryteriami) są: jakość produktów, koszt, szybkość i pewność dostawy, struktura biznesowa dostawcy,







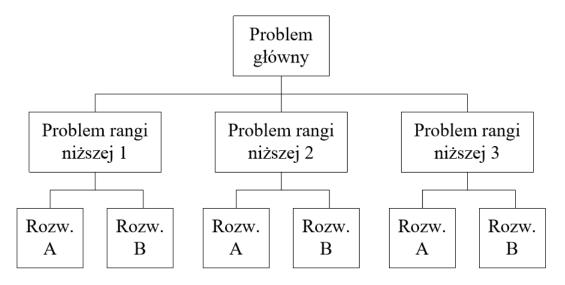


Figure 1: Ilustracja procedury analitycznej hierarchizacji

- realizowane są porównania w parach,
- poszczególnym kryteriom i rozwiązaniom przypisane są współczynniki wagowe,
- zbudowana jest supermacierz dla wyboru optymalnego rozwiązania.

#### 2. Porównanie parami

Nie zawsze preferencję można wyrazić w sposób bezpośredni na skali liczbowej

Wyrażenie preferencji względnej w stosunku do wszystkich par wariantów z wyróżnieniem pięciu sytuacji podstawowych (Saaty 1980):

- sytuacja równoważności, kiedy obydwa warianty są równowa żne,
- sytuacja słabej preferencji, kiedy pierwszy wariant jest słabo preferowany względem drugiego, albo odwrotnie,







Ocena $r_{ij}$	Preferencja
1	Równoważność wariantów i, j
3	Słaba preferencja wariantu i–tego w stosunku do wari-
	antu j–tego
5	Istotna preferencja wariantu i–tego w stosunku do wari-
	antu j–tego
7	Wyraźna preferencja wariantu i–tego w stosunku do
	wariantu j– tego
9	Bezwzględna preferencja wariantu i–tego w stosunku do
	wariantu j–tego
2,4,6,8	Wartości pośrednie
Odwrotności	Odpowiednia preferencja odwrotna do wyżej
powyższych liczb	wymienionych

Table 1: Wyrażenie preferencji względnej (Saaty 1980)

- sytuacja istotnej preferencji, kiedy pierwszy wariant jest istotnie preferowany względem drugiego, albo odwrotnie,
- sytuacja wyraźnej preferencji, kiedy pierwszy wariant jest wyra źnie preferowany względem drugiego, albo odwrotnie,
- sytuacja bezwzględnej preferencji, kiedy pierwszy wariant jest bezwzględnie preferowany względem drugiego, albo odwrotnie.

Wyznaczenie uporządkowania na skali liczbowej - obliczenie wag

### 3. Implementacja metody analitycznej hierarchizacji w R

Metoda analitycznej hierarchizacji jest zrealizowana w paczce **ahp** https://cran.r-project.org/web/packages/ahp/index.html
Dokumentacja znajdeje się to https://cran.r-project.org/web/packages/ahp/ahp.pdf
Oto przykłady stosowań https://cran.r-project.org/web/packages/ahp/vignettes/examples.html
Format pliku .AHP dla opisywania modelu decyzyjnego https://cran.r-project.org/web/packages/alformat.html







#### 4. Warianty Zadania

Zadanie dotyczy podejmowania decyzji przy kupowaniu urządzeń RTV AGD. Używając metody AHP opracować plik w języku R oraz plik AHP danych wejściowych z wykorzystaniem odpowiednich paczek. Sprawozdania w postaci pliku R oraz AHP (zawiera komentarze dla wszystkich parametrów metody) oraz wyników z konsolu (dowolny plik tekstowy) i plików graficznych zachować w zdalnym repozytorium (np Github), link na który wysłać w mailu z tematem SMPD 3 Gr numer grupy na adres mailowy vmartsenyuk@ath.bielsko.pl

- 1. Podjąć decyzję o kupowaniu smartfonu Samsung z systemem Android 6, ośmiordzieniowym procesorem dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie smartfonu: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych kryteriów wybrać dla klienta smartfon. Uwzglendniamy następijące dane: wyświetlacz, pamięć RAM, pamięć wbudowana, aparat foto, cena. Komunikacja (wifi itp) nie ma znaczenia. Dane (10 smartfonów) pobrać ze strony http://www.euro.com.pl
- 2. Podjąć decyzję o kupowaniu Macbooka Apple dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie Macbooka: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych kryteriów wybrać dla klienta Macbook. Uwzglendniamy następijące dane: ekran, pamięć RAM, dysk, cena i ewentualnie jakieś inne parametry. Dane (10 Macbooków) pobrać ze strony http://www.euro.com.pl
- 3. Podjąć decyzję o kupowaniu aparatu z wymienną optyką dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie Macbooka: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych kryteriów wybrać dla klienta aparat. Uwzglendniamy następijące dane: rozdzielczość, zakres czułości, obiektyw w zestawie itp. Dane (12 aparatów) pobrać ze strony http://www.euro.com.pl
- 4. Podjąć decyzję o kupowaniu lodówki dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie lodówki: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych







kryteriów wybrać dla klienta lodówkę. Uwzglendniamy następijące dane: pojemność użytkową chłodziarki, pojemność użytkową zamrażarki, cena oraz jakieś inne parametry (kolor itp). Dane (15 lodówek) pobrać ze strony

http://www.euro.com.pl

- 5. Podjąć decyzję o kupowaniu lodówki turystycznej typu elektrycznego dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie lodówki: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych kryteriów wybrać dla klienta lodówkę. Uwzglendniamy następijące dane: pojemność, wagą, cena itp. Dane (20 lodówek) pobrać ze strony http://www.euro.com.pl
- 6. Podjąć decyzję o kupowaniu pralki ze sposobem załadunku od przodu dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie pralki: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych kryteriów wybrać dla klienta pralkę. Uwzglendniamy następijące dane: pojemność, maksymalna prędkość wirowania, cena itp. Dane (20 prałek) pobrać ze strony http://www.euro.com.pl
- 7. Podjąć decyzję o kupowaniu tableta iPad z systemem iOS 9, 2-rdzeniowym procesorem, modem LTE dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie tableta: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych kryteriów wybrać dla klienta tablet. Uwzglendniamy następijące dane: wyświetlacz, pamięć RAM i pamięć wbudowaną, cena itp. Dane (10 iPadów) pobrać ze strony

 $\ \, http://www.euro.com.pl$ 

8. Podjąć decyzję o kupowaniu monitora LED dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie monitora: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych kryteriów wybrać dla klienta monitor. Uwzglendniamy następijące dane: matrycą (pikseli), jasność ekranu, czas reakcji matrycy, cena itp. Dane (10 monitorów) pobrać ze strony http://www.euro.com.pl







- 9. Podjąć decyzję o kupowaniu smartfonu Microsoft dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie smartfona: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych kryteriów wybrać dla klienta smartfon. Uwzglendniamy następijące dane: wyświetlacz, pamięć RAM i pamięć wbudowana, aparat foto, cena itp. Dane (10 smartfonów) pobrać ze strony http://www.euro.com.pl
- 10. Podjąć decyzję o kupowaniu smartfona Lenovo z systemem Android 6, ośmiokdzieniowym procesorem dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie smartfona: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych kryteriów wybrać dla klienta smartfon. Uwzglendniamy następijące dane: wyświetlacz, pamięć RAM i pamięć wbudowaną, aparat foto, cena, komunikacja (wifi itp). Dane (10 smartfonów) pobrać ze strony http://www.euro.com.pl
- 11. Podjąć decyzję o kupowaniu smartfonu z dual sim Huawei z systemem Android 6, ośmiokdzieniowym procesorem dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie smartfona: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych kryteriów wybrać dla klienta smartfon. Uwzglendniamy następijące dane: wyświetlacz, pamięć RAM i pamięć wbudowaną, aparat foto, cena, komunikacja (wifi itp). Dane (10 smartfonów) pobrać ze strony
  - http://www.euro.com.pl
- 12. Podjąć decyzję o kupowaniu smartfonu iPhone z czterodzieniowym procesorem architektury 64-bit dla klienta. Dla klienta udało się określić cztery kryteria, które powinny służyć ocenie smartfona: wydajność, jakość, styl, cena. Na podstawie względnej ważności poszczególnych kryteriów wybrać dla klienta smartfona. Uwzglendniamy następijące dane: wyświetlacz, pamięć RAM i pamięć wbudowaną, aparat foto, cena, komunikacja (wifi itp). Dane (10 smartfonów) pobrać ze strony http://www.euro.com.pl







## References





